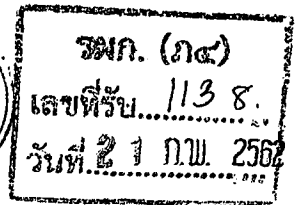




การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY



จาก กผท. ถึง สรภ.(ภ1), สรภ.(ภ2), สรภ.(ภ3), สรภ.(ภ4)
เลขที่ กผท.(จป.) 42 /2562 วันที่ 21 ก.พ. 2562
เรื่อง นำส่งนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ.
เรียน รพภ.(ภ1), รพภ.(ภ2), รพภ.(ภ3), รพภ.(ภ4).

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 เห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ. ซึ่งประธานกรรมการ กฟภ., ประธานกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร กฟภ. และ ผวก. ได้ร่วมลงนามประกาศนโยบายฯ แล้วนั้น

ในการนี้ กผท. ได้จัดทำโปสเตอร์ประกาศและนโยบาย รวมทั้งแผ่นพับ เรื่องการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ. (เอกสารแนบ) เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว จึงขอนำส่งโปสเตอร์และแผ่นพับดังกล่าว ไปยังสรภ.(ภ1), สรภ.(ภ2), สรภ.(ภ3) และ สรภ.(ภ4) โดยขอความอนุเคราะห์ให้จัดส่งไปยังทุกหน่วยงานในสังกัดของท่านต่อไป รายละเอียดจำนวนเอกสาร/หน่วยงาน ดังตาราง

จำนวนเอกสาร/หน่วยงาน	โปสเตอร์ประกาศกฟภ. เรื่องการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	โปสเตอร์นโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นพับเรื่อง การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
สรภ.	1	1	2
กฟภ.	1	1	2
ฝ่าย	2	2	3
กอง	2	2	3

โปสเตอร์ประกาศฯ ภาคละ 88 แผ่น (1 สรภ., 3 กฟภ., 10 ฝ่าย, 32 กอง)

โปสเตอร์นโยบายฯ ภาคละ 88 แผ่น (1 สรภ., 3 กฟภ., 10 ฝ่าย, 32 กอง)

แผ่นพับเรื่องการกำกับดูแลฯ ภาคละ 134 แผ่น (1 สรภ., 3 กฟภ., 10 ฝ่าย, 32 กอง)

รวมทั้งสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จากเว็บไซต์ของ กผท. โดยมีขั้นตอน ดังนี้

๑. ทูลเกล้าฯ สวท. กผท. > เว็บไซต์ : <http://intranet.pea.co.th/sites/ipd/>

๒. กฟภ. ใน ๓-3, ๐๑-๐๓-๓ > หัวข้อ : นโยบายสำคัญของ กฟภ.

- กฟภ. ๓ จัดสรรทรัพยากรคน > หัวข้อย่อย : การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ กฟภ.

- กฟภ. ๓ จัดสรรทรัพยากรคน > หัวข้อย่อย : การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ กฟภ.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ในการดำเนินการดังกล่าวต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

๐๓ ม.๒๒

(นายสมฤทธิ์ โสดิบัณฑิต)

อช.ต.๓

(นายเฉลิมพร ช่วยรักษา)

อก.ผท.

เรียน ๐๓.๓.๑-๓, ๐๓.๐๓.๑๔
เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

(นายปรกรณ์ นุตบุญเลิศ)

รพภ.(ภ4)
22 ก.พ. 2562

ผจบ.กผท.
โทร.9617



ประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เรื่อง การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดให้มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (PEA IT Governance and Management) เพื่อให้การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สามารถสร้างคุณค่าจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างคุ้มค่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับ กฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอ้างอิงกรอบการดำเนินงาน การกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (COBIT 5 Framework) ซึ่งเป็น กรอบการดำเนินงานในระดับสากล

จากเจตนารมณ์ดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงประกาศนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทำความเข้าใจและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างจริงจัง เพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2561

(นายชยพล ธิติศักดิ์)

ประธานกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(นายศักดิ์ เสกขุนทด)

ประธานกรรมการ
เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

ผู้ว่าการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การกำกับดูแล

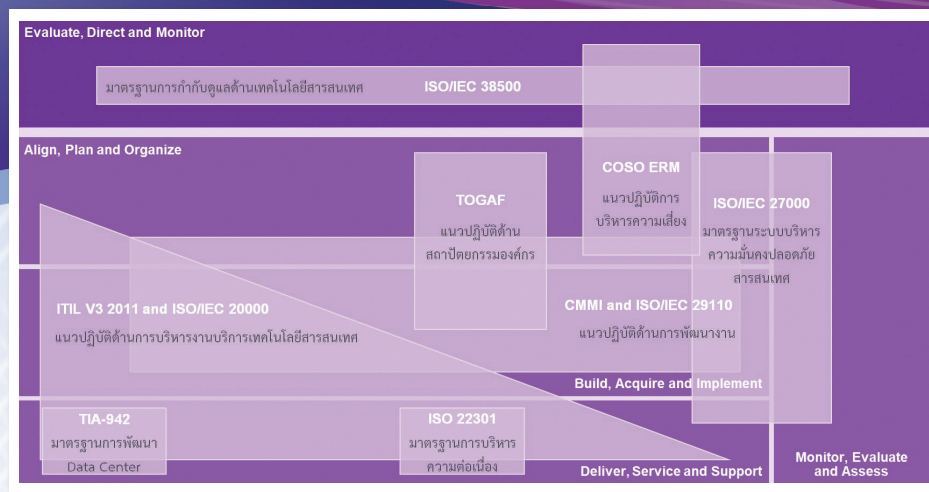
และบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 (IT Governance and Management using COBIT5 Framework)

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด อย่างไรก็ตามองค์กรก็ต้องเผชิญกับความท้าทายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ อาทิเช่น ความมั่นคงปลอดภัย ความคุ้มค่าในการลงทุน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีกรอบการดำเนินงานที่กำหนดแนวคิด/แนวปฏิบัติในการจัดการกับประเด็นที่มีความซับซ้อนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



กรอบการดำเนินงาน COBIT5 คืออะไร

COBIT ย่อมาจากคำว่า Control Objectives for Information and related Technology เป็น กรอบการดำเนินงาน (Framework) สำหรับการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมวิชาชีพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสากล หรือที่รู้จักในนาม ISACA (Information Systems Audit and Control Association) ในปี 2012 โดยมี Version 5 เป็น Version ปัจจุบัน



ประโยชน์ของกรอบการดำเนินงาน COBIT5

1. เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงานระดับสากล
2. เพื่อให้มีการกำหนดโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ สำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. เพื่อสร้างความมั่นใจและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียของ กฟผ. ในด้านการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

ช่องทางการติดต่อสื่อสารและค้นคว้าข้อมูลเพิ่มเติม...



Intranet (กองแผนสารสนเทศและสื่อสาร (กพท.))
<https://intranet.pea.co.th/sites/cobit/>
โทร. 0 2590 9617

จัดทำโดย : แผนกบริหารจัดการกระบวนการ (ผจบ.)

กองแผนสารสนเทศและสื่อสาร (กพท.) ฝ่ายวางแผนสารสนเทศและสื่อสาร (ฟวส.)

ออกแบบ/พิมพ์ที่ : กองการพิมพ์ ฝ่ายธุรการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

www.pea.co.th

วัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน COBIT5

เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร สามารถสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยบรรลุถึงวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

Benefits Realisation

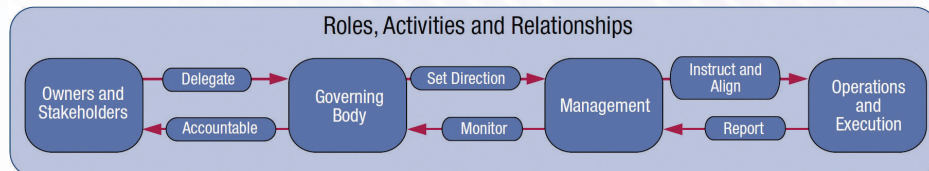
มั่นใจว่าองค์กรจะได้รับประโยชน์อย่างคุ้มค่าจากการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

Risk Optimisation

มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

Resource Optimisation

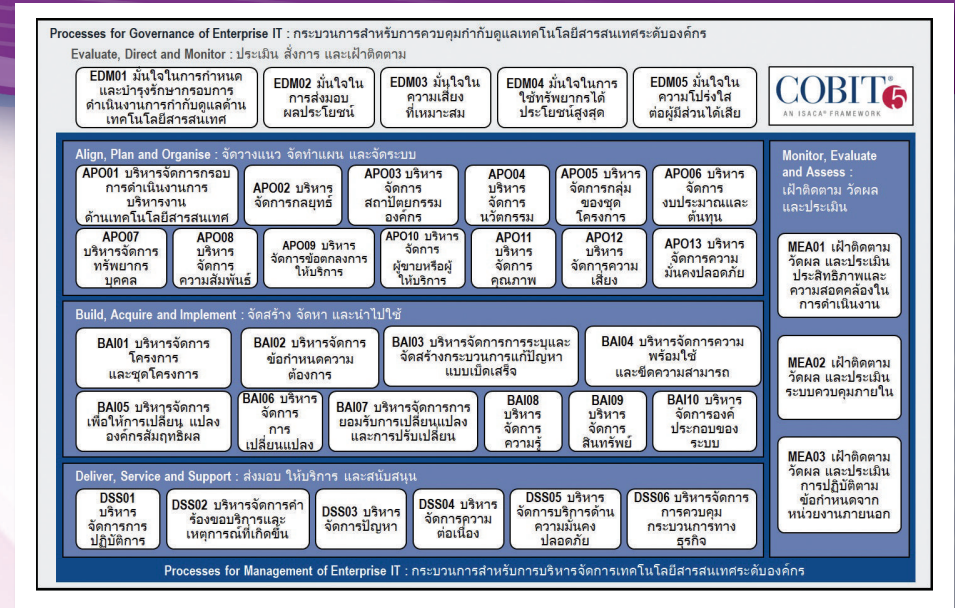
มีการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด



กระบวนการตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5

กรอบการดำเนินงาน COBIT5 ประกอบด้วยกระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 37 กระบวนการ ที่กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มกระบวนการย่อย 5 กลุ่ม ได้แก่

- 1) กลุ่ม EDM - Evaluate, Direct and Monitor (ประเมิน สั่งการ และเฝ้าติดตาม)
- 2) กลุ่ม APO - Align, Plan and Organise (จัดวางแผน จัดทำแผน และจัดระบบ)
- 3) กลุ่ม BAI - Build, Acquire and Implement (จัดสร้าง จัดหา และนำไปใช้)
- 4) กลุ่ม DSS - Deliver, Service and Support (ส่งมอบ ให้บริการ และสนับสนุน)
- 5) กลุ่ม MEA - Monitor, Evaluate and Assess (เฝ้าติดตาม วัดผล และประเมินผล)



ความสัมพันธ์ของกรอบการดำเนินงาน COBIT5 กับมาตรฐาน IT

กรอบการดำเนินงาน COBIT5 ถูกพัฒนาขึ้นโดยอ้างอิงจากมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสากลต่างๆ ดังนั้น กลุ่มกระบวนการตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 จึงมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องดังกล่าว อาทิเช่น



มาตรฐาน ISO/IEC 27001 มีความสัมพันธ์กับ

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในกลุ่ม EDM, APO, DSS



กระบวนการเฝ้าติดตามและประเมินผลในกลุ่ม MEA

แนวปฏิบัติ CMMI (Capability Maturity Model Integration)

มีความสัมพันธ์กับ

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและพัฒนา Application ในกลุ่ม BAI
- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการองค์กรและคุณภาพ ในกลุ่ม APO