



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก เลขานุการคณะกรรมการฯ

ถึง ทุกหน่วยงาน

เลขที่ ผวศ. 443 / 2560

วันที่ 16 ธันวาคม 2560

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์
การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan)

เรียน ทุกหน่วยงาน

เนื่องด้วย ผวก. ได้มีอนุมัติลงวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ให้ กฟผ. มีนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan) ปี 2561-2565 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ ในกรณีนี้จึงขอแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าปี 2561-2565

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

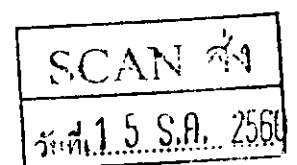
(นายสมชาย ทรงศิริ)

รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล ขั้วเคลื่อน

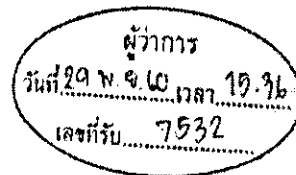
และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์

ระบบไฟฟ้า





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY



จาก ประธานอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการ ดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า ถึง ประธานกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และ สนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
เลขที่ สรท.(ป) 606 /2560 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2560
เรื่อง ขออนุมัตินโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผน ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan)
เรียน ผวก. (ประธานกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า)

1. เรื่องเดิม

ตามนโยบายการบริหาร และพัฒนาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4S-12 Strategies (เอกสารแนบ 1) ผู้ว่าการได้มอบนโยบายในหัวข้อเสริมความมั่นคง (Strengthening) ในส่วนของการจัดทำกลยุทธ์มุ่งเน้นการ เสริมสร้างระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ (Strong Grid) ซึ่งในปี 2560 ผวก. มีแผนการ ดำเนินงานบูรณาการการทำงานตลอดกระบวนการปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้า ตามหลักการบริหาร จัดการสินทรัพย์ (Asset Management) เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีความมั่นคง และมีประสิทธิภาพ และเร่งรัด ดำเนินการโครงการนำร่องระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กฟภ. รวมถึงให้องค์ความรู้ และประชาสัมพันธ์ ด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์

2. ข้อเท็จจริง

2.1 ผวก. ได้มีคำสั่งที่ พ.(ก) 215/2560 (เอกสารแนบ 2) แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Steering Committee) และคณะอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Sub-Steering Committee) ซึ่งมี ผวก.(ป) เป็นประธานอนุกรรมการฯ และให้ คณะอนุกรรมการฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาจัดทำกลยุทธ์สำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Strategy)
- (2) พิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Asset Management Plan) สำหรับการนำระบบ บริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้ามาใช้งานใน กฟภ.
- (3) ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานสำหรับการนำระบบบริหาร จัดการสินทรัพย์มาใช้งานใน กฟภ.
- (4) รายงานผลการดำเนินงานนำระบบบริหารจัดการสินทรัพย์มาใช้งานใน กฟภ. ให้ คณะกรรมการทราบ

2.2 ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Steering Committee) เมื่อวันศุกร์ที่ 20 ตุลาคม 2560 โดยมี ผวก. เป็นประธานในที่ประชุม และมีสรุปผลการประชุมตามเอกสารแนบ (เอกสารแนบ 3) โดยคณะกรรมการฯ มีมติให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ตามที่นำเสนอ โดยให้คณะอนุกรรมการฯ นำเสนอเพื่อขออนุมัติ ผวก. และประกาศใช้ต่อไป

3. ข้อพิจารณา และเสนอแนะ

เพื่อให้ กฟผ. มีการนำระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้ามาใช้งานตามแผนที่นำทาง (Roadmap) และมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ คำนึงต่อการลงทุนเพิ่มความมั่นคง ความเชื่อถือได้ และความปลอดภัยในระบบไฟฟ้า รวมถึงเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้ส่วนเกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าได้จริง จึงเห็นควรอนุมัติดังนี้

3.1 นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy)

3.2 แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565

3.3 ให้ ผปส. จัดทำการประชาสัมพันธ์การประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) ตามข้อ 3.1 และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 ตามข้อ 3.2

3.4 ให้ ผนย. พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ให้ครอบคลุมแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565

3.5 ให้ กพม. จัดพิมพ์เอกสารแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 ตามข้อ 3.2 จำนวน 60 เล่ม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และลงนามในนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 (ตามแนบ) ต่อไปด้วย

อนุมัติ-ลงนามแล้ว

(นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์)

รผก.(ป)

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

ผวก.
- ๕ ปี.ค. ๒๕๖๐

รผก.กส.(คัมภีร์)

รผก.มร. (๕.)

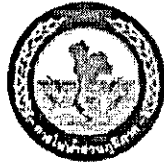
- เสร็จ ๒๕/๑๐/๖๐

ประธานอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการดำเนินการ
บริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า

(นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์)

รผก.(ป)

- 4 ส.ค. ๒๕๖๐



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพเชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนมีการกิจในการจัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุภารกิจขององค์กร กฟภ. จะดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าที่สอดคล้องกับ กลยุทธ์หลักดังนี้

ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน

- มีการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีการพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง
- เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย

มุ่งเน้นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการบริหารจัดการสินทรัพย์
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ

ผู้นำด้านนวัตกรรมและการพัฒนา

- ส่งเสริมและพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ขององค์กร
- รักษาและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทั้งด้านเทคนิคและการจัดการเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและแข่งขันได้

มีความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

- มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสินทรัพย์
- พัฒนาระบบและกระบวนการทำงานเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาบุคลากร สู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสินทรัพย์
- จัดหาเทคโนโลยีและเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์

ขับเคลื่อนสู่ระบบดิจิทัล

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์
- ยกระดับการจัดการข้อมูลสารสนเทศ ให้องค์กรสามารถวางแผน ตลอดจนวงจรชีวิตของสินทรัพย์ เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์

การบริหารจัดการสินทรัพย์เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจ ขององค์กรข้างต้น โดยจะส่งผลให้ กฟภ. สามารถสร้างคุณค่าสูงสุดจากสินทรัพย์ ระบบสายส่งและระบบจำหน่าย ด้วยการจัดการกระบวนการที่เหมาะสมครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของสินทรัพย์ นับตั้งแต่การวางแผน การออกแบบ การจัดหา การก่อสร้าง การปฏิบัติงาน การบำรุงรักษา รวมถึงการจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากระบบผู้บริหาร บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กฟภ. ทุกคน จะต้องยึดถือและให้การสนับสนุน รวมทั้งนำนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์มาใช้อย่างเคร่งครัด โดยที่ กฟภ. จะให้การสนับสนุนทุกด้าน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์นี้จะประสบความสำเร็จ

กฟภ. มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ที่จะขับเคลื่อนการบริหารจัดการสินทรัพย์ขององค์กร โดยมีการทบทวนประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการสินทรัพย์สอดคล้อง และสนับสนุนวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร พนักงาน ผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จะได้รับการสนับสนุนในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้ดีขึ้น

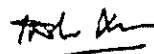
(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

ผู้จัดการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐



แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕
(Strategic Asset Management Plan : SAMP)



(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วันที่ ๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐