

วาระที่ 6.1.3 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2560 ของ กฟภ. (ภายหลังการรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ฝ่ายรัฐบาลและ กฟภ. ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2560 ของ กฟภ. และคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2552 ได้มีมติให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมิน พร้อมเสนอแนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลต่อคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ นั้น

2. ข้อเท็จจริง

กระทรวงการคลังมีหนังสือ ลว 17 พ.ค. 2561 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2560 ของ กฟภ. (ภายหลังการรับรองงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)) มีรายละเอียดดังนี้

2.1 คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2561 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2560 ของ กฟภ. ภายหลังการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของ สตง. ที่ระดับคะแนน 4.8680 โดยมีผลการประเมินในแต่ละหัวข้อดังนี้

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ	50	4.9500
2. ผลลัพธ์	50	4.7860
คะแนนรวม	100	4.8680

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานในปี 2559 หลัง สตง. ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว พบว่า กฟภ. มีคะแนนลดลงจำนวน 0.0651 คะแนน

2.2 ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2559 ของ กฟภ. สรุปได้ดังนี้

2.2.1 รายได้และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ในขณะที่จำนวนบุคลากรและค่าใช้จ่ายบุคลากรมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ดังนั้น กฟภ. ควรบริหารจัดการอัตรากำลังให้มีความเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่หลากหลาย

2.2.2 กฟภ. เป็นองค์กรขนาดใหญ่และมีพื้นที่การให้บริการทั่วประเทศ จึงควรมีการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดความคล่องตัว เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที



-2-

2.3 ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง สรุปได้ดังนี้

2.3.1 ปัจจุบันอุตสาหกรรมพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านรูปแบบการผลิตเทคโนโลยี และจำนวนผู้ประกอบการ รวมถึงนโยบายด้านพลังงานของประเทศ กฟผ. จึงควรวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เช่น การปรับปรุงรูปแบบการดำเนินงานที่เน้นการใช้เทคโนโลยี การนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป การเพิ่มสัดส่วนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือก/พลังงานหมุนเวียน รวมทั้งบูรณาการฐานข้อมูลและความร่วมมือต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ ลดต้นทุนการดำเนินงาน และรักษาระดับผลประกอบการ

2.3.2 กฟผ. มีโครงการลงทุนหลายโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว จึงควรกำกับและวางแผนการลงทุนโครงการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเนื่องจากรัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการลงทุนของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น หาก กฟผ. มีแผนงาน/โครงการใดที่มีความพร้อม กฟผ. สามารถพิจารณาเลื่อนการลงทุนโครงการดังกล่าวให้เร็วขึ้น (Front Load)

อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ เป็นกลไกในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability) ในการติดตามและการนำผลการประเมินไปใช้ต่อไป จึงขอให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน และเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบต่อผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2560 ของ กฟผ. (ภายหลังการรับรองงบการเงินจาก สตง.) และลงนามในแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อไป ทั้งนี้ สคร. ได้แจ้งผลการประเมินผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ปลัดกระทรวงมหาดไทยทราบด้วยแล้ว สำหรับแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งจะนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ