



รายงานประจำปี 2561
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



Digital Energy Operation

เสริมสร้างโครงข่ายระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
นำข้อมูลพลังงานและข้อมูลการใช้พลังงาน
เพื่อความสะดวกสบายของระบบไฟฟ้าและการให้บริการที่เป็นเลิศ



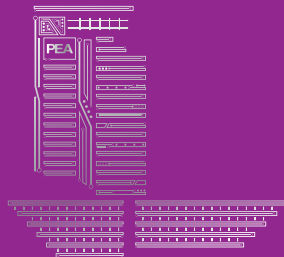
Connected Customer

ยกระดับการให้บริการลูกค้า
ด้วยการสร้างความผูกพันที่ดี
กับลูกค้าดิจิทัลในโลกแห่ง
การเชื่อมต่อ สร้างความประทับใจ
แก่ประสบการณ์ในการใช้บริการ
รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์
และความเชื่อมั่น
ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล



Next Generation Enterprise

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุน
การดำเนินธุรกิจของ
ระบบจำหน่ายและบริการลูกค้า
อย่างรวดเร็ว



PEA
DIGITAL UTILITY



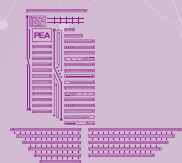
Workforce of the Future

พัฒนาศักยภาพของทรัพยากร
บุคคล เพื่อเตรียมความพร้อม
ในการทำงานยุคดิจิทัล
รวมถึงการพัฒนาทักษะใน
การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
เพื่อรองรับการทำงานและ
การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ



Digital Platform

สร้างแพลตฟอร์มดิจิทัล
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ที่สนับสนุนการดำเนินงาน
ให้องค์กรให้มีมาตรฐานและ
มีความมั่นคงปลอดภัย รองรับ
การเติบโตของธุรกิจ



ประวัติ ความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การ
เอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม
พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา
เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ
ขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของ
กรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมี
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับ
โดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิม
ตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ใน
ความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503
โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ภารกิจ

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพ และบริการ โดยการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กร ชื่อนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่น ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพเชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน

คำนิยาม

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

วัตถุประสงค์

1

ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า

2

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์ แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทผู้นำองค์กรดีเด่น

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทการดำเนินงานเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมดีเด่น (CSR)

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทความร่วมมือเพื่อ การพัฒนาดีเด่น ด้านความร่วมมือ เชิงยุทธศาสตร์ ประเภทเชิดชูเกียรติ

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (รางวัลชมเชย) ประเภทนวัตกรรม ดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (รางวัลชมเชย) ประเภทนวัตกรรม ดีเด่น ด้านนวัตกรรม จัดโดยสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น
ประเภทเปิดเผยข้อมูลและ
ความโปร่งใสดีเด่น จัดโดยสำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

รางวัลชนะเลิศปฏิบัติดีเด่น
“สุริยศศิธร” ครั้งที่ 38 ประจำปี 2561
ประเภทส่งเสริมเอกลักษณ์
และศิลปวัฒนธรรมของชาติ
ณ กรมประชาสัมพันธ์ จัดโดย
สมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น
ประจำปี 2561 จากสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคม
บริษัทจดทะเบียนไทยและสถาบันไทยพัฒน์

รางวัลชมเชย โครงการกระบวนการ
พัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
เพื่อปฏิบัติงานในระบบจำหน่าย
โดยไม่ดับกระแสไฟฟ้าในประเทศและ
ต่างประเทศ ในการประกวดโครงการ
นวัตกรรมการบริหารและพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2561
โดยสมาคมการจัดงานบุคคล
แห่งประเทศไทย (PMAT) สถาบัน
เพิ่มผลผลิตแห่งชาติและคณะพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)



รางวัลพัฒนาศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) ประจำปี 2561
ประเภทหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 166 แห่ง จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

รางวัลเลิศรัฐ สาขาบริการภาครัฐ ประเภทพัฒนาการบริการ ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

การประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น ครั้งที่ 6 ประจำปี 2560

รับรางวัลพระราชทานจาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประเภท Single Fund กองทุนสำรองเลี้ยงชีพรัฐวิสาหกิจที่มีขนาดกองทุนใหญ่กว่า 10,000 ล้านบาท จัดโดยสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561



รางวัล The Asset Treasury, Trade, Supply Chain and Risk management Awards 2018

ประเภท Best Cash Management Solution Thailand จัดโดยนิตยสาร The Asset ณ เวทีบริหารพิเศษอ่าวทองหล่อ กรุงเทพมหานคร

โล่ประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561

(Zero Accident Campaign 2018) ระดับแพลตินัม ระดับเงิน และระดับทองแดง รวมทั้งหมดจำนวน 39 รางวัล จัดโดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยสภาพแวดล้อมการทำงาน

โล่ประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ปี 2561

จำนวน 7 รางวัล จากสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สวช.)

ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301

ใบรับรองระบบการจัดอาชีวอนามัย ความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 18001

ใบรับรองบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากล ISO 27001 จำนวน 4 รางวัล

สารบัญ

4

ประวัติความเป็นมา
การไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

10

แนวนโยบาย
ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

11

พื้นที่
ความรับผิดชอบ
ของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

12

สำนักงานการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

14

สำนักงานการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคแยก
ตามประเภท

15

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ
บริษัทในเครือ

18

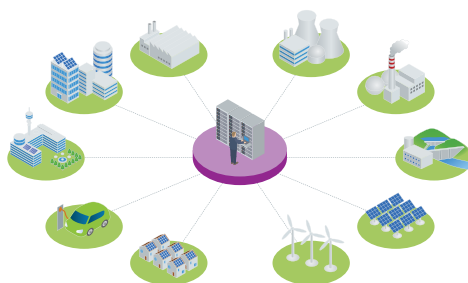
สรุปข้อมูลที่สำคัญ
ทางการเงิน

19

ปัจจัยที่มีผลกระทบ
ต่อองค์กร

22

ภาวะอุตสาหกรรม
และแนวโน้ม
ในอนาคต



27

วิเคราะห์สถานการณ์
การจำหน่ายไฟฟ้า
ของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

37

รายงาน
ผลการดำเนินงาน
ตาม Balanced
Scorecard (BSC)

40

ผลการดำเนินงาน
ขององค์กร

51

รายงานวิเคราะห์
การดำเนินงาน
ที่ไม่ใช่การเงิน

53

รายงานวิเคราะห์
ฐานะการเงิน

54

ผังโครงสร้าง
การบริหารการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

56

โครงสร้างอัตรา
กำลังและค่าใช้จ่าย
เกี่ยวกับบุคลากร

57

คณะกรรมการ
การไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค
ปี 2561

66

คณะผู้บริหาร
การไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

78

โครงสร้างเงินทุน

80

การลงทุนที่สำคัญ
ในปัจจุบันและ
อนาคต

86

รายงาน
ข้อมูลสำคัญ

91

การบริหาร
จัดการองค์กร

93

การควบคุมภายใน

95

การตรวจสอบ
ภายใน

97

การกำกับดูแล
กิจการที่ดี

104

ความรับผิดชอบต่อ
สังคมและ
สิ่งแวดล้อม

108

รายงาน
ผลการดำเนินงาน
โครงการอื่นเนื่อง
มาจากพระราชดำริ



110

โครงสร้างและ
ความรับผิดชอบต่อ
วงคณะกรรมการ
การไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

111

นโยบายการกำหนด
ค่าตอบแทนวง
คณะกรรมการ
การไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค

114

สรุปเบี้ยประชุม
คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วน
ภูมิภาค ค่าตอบแทน
รายเดือน และโบนัส
ปี 2560

115

การแต่งตั้งคณะ
กรรมการ/
คณะอนุกรรมการ
ชุดต่าง ๆ

123

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ ประจำปี
2561

125

รายงาน
คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายใน

126

รายงาน
วงผู้สอบบัญชี

129

งบการเงิน

186

สรุปข้อมูล
ในรอบ 10 ปี

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)



กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแล และชี้ประเด็นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้แก่



แนวนโยบายสำหรับ รัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล



แนวนโยบายสำหรับ รัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม



แนวนโยบายสำหรับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



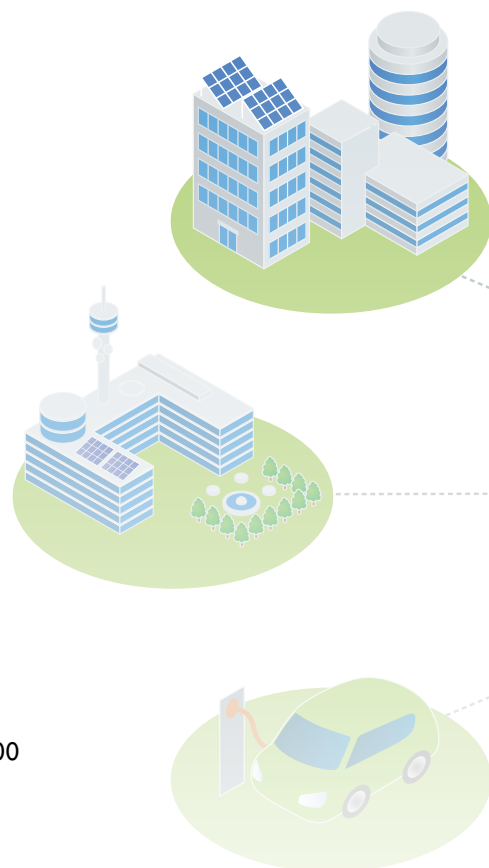
พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,768,754 ราย

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นฝ่ายและกอง

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



กรุงเทพมหานคร

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ภาคเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

เลขที่ 208 ถนนเชียงใหม่-ลำพูน ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก

เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถนนมิตรภาพ ตำบลสมอแข อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี

เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี

เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

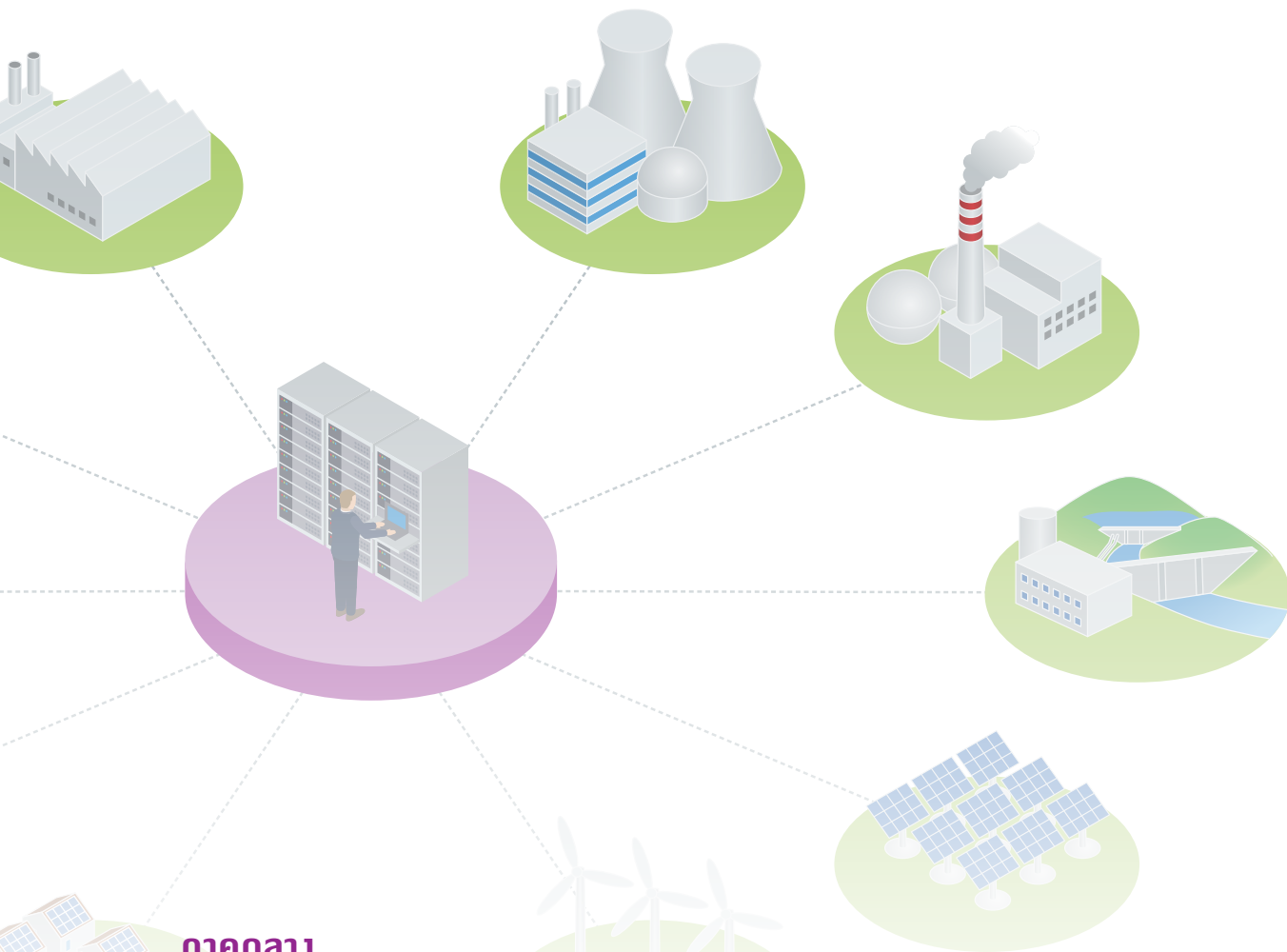
เลขที่ 195 หมู่ 7 ถนนเลียงเมือง ตำบลแจระแม อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

เลขที่ 3 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์



ภาคกลาง

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง)

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 46 หมู่ 6

ถนนสายเอเชีย ตำบลหันตรา

อำเภอพระนครศรีอยุธยา

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา

อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี

นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี

เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ตำบลเสม็ด

อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา

ระยอง จันทบุรี และตราด

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม

เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ตำบลไทยาวาส

อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

73120

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร

สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี

ภาคใต้

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

เลขที่ 86 หมู่ 5 ถนนเพชรบุรี-

หาดเจ้าสำราญ ตำบลโพไร่หวาน

อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี

76000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์

ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และ

ระนอง

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้)

จังหวัดนครศรีธรรมราช

เลขที่ 167 ถนนสายเอเชีย

ตำบลนาสาร อำเภอพระพรหม

จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง

กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา

เลขที่ 59/27 ถนนยะลา-ปัตตานี

ตำบลเขาตูม อำเภอยะรัง

จังหวัดปัตตานี 94160

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ

6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี

นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

ประเภท	ปี 2561				ปี 2560				ปี 2559			
	จุดรวมงาน	กฟฟ.* สาวก	กฟฟ.* สาวก ย่อย	รวม	จุดรวมงาน	กฟฟ.* สาวก	กฟฟ.* สาวก ย่อย	รวม	จุดรวมงาน	กฟฟ.* สาวก	กฟฟ.* สาวก ย่อย	รวม
กฟน.1	15	33	44	92	15	33	44	92	15	33	44	92
กฟน.2	12	30	45	87	12	31	44	87	12	30	45	87
กฟน.3	13	25	31	69	13	24	32	69	13	24	32	69
ภาคเหนือ	40	88	120	248	40	88	120	248	40	87	121	248
กฟฉ.1	15	27	74	116	15	27	71	113	15	27	71	113
กฟฉ.2	14	27	76	117	14	27	73	114	14	27	73	114
กฟฉ.3	15	32	39	86	14	32	38	84	14	32	38	84
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	44	86	189	319	43	86	182	311	43	86	182	311
กฟก.1	25	19	25	69	25	19	25	69	25	19	25	69
กฟก.2	21	16	24	61	21	16	24	61	21	16	24	61
กฟก.3	16	18	15	49	16	18	13	47	16	18	13	47
ภาคกลาง	62	53	64	179	62	53	62	177	62	53	62	177
กฟต.1	14	15	23	52	13	16	22	51	13	16	22	51
กฟต.2	16	25	38	79	15	25	38	78	15	25	38	78
กฟต.3	13	21	34	68	13	21	34	68	13	21	34	68
ภาคใต้	43	61	95	199	41	62	94	197	41	62	94	197
รวม	189	288	468	945	186	289	458	933	186	288	459	933

หมายเหตุ จำนวนสำนักงานไม่รวมสำนักงานใหญ่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 เขต

* กฟฟ. หมายถึง การไฟฟ้า

ลักษณะการประกอบธุรกิจบริษัทในเครือ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

PEA ENCOM จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด PEA ENCOM มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,441.28 ล้านบาท

วิสัยทัศน์ (Vision)

PEA ENCOM เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

ภารกิจ (Mission)

- ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
- เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
- ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา PEA ENCOM ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิ เช่น แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 4 โครงการในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ เลย และขอนแก่น PEA ENCOM ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการกักจัดขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ นอกจากนี้บริษัทได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเรื่องการจัดตั้ง/ร่วมทุน บริษัทในเครือของ PEA ENCOM จำนวน 3 บริษัทเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล โดยเข้าระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวม 12 MW นอกจากนี้ PEA ENCOM ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด เพื่อดำเนินโครงการบาเจาะไบโอแก๊สที่จังหวัดนราธิวาส โดยนำน้ำเสียจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตกระแสไฟฟ้า คาดว่าจะเปิดจ่ายไฟในเชิงพาณิชย์ประมาณ เดือนเมษายน 2562 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อร่วมลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานผสมผสานที่ประเทศเมียนมา เป็นต้น



PEA ENCOM ได้จัดทำแผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 MW กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาทและเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการลงทุนในปี 2561 ได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา และจ่ายไฟแล้วประมาณ 2.3 MW ลงนามในสัญญาเพื่อก่อสร้างประมาณ 10 MW และอยู่ระหว่างนำเสนอโครงการอีกประมาณ 57 MW

PEA ENCOM ได้มีการนำร่องการใช้น้ำมันดีเซลไฟฟ้าในกลุ่มรถยนต์สาธารณะโดยเปลี่ยนรถตุ๊กตุ๊กที่ใช้น้ำมันให้เป็นรถสามล้อไฟฟ้า เป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า FOMM ของบริษัท เอฟโอเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด และเป็นตัวแทนจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ ลดการใช้น้ำมันและลดการปล่อยมลพิษ นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) เพื่อขยายฐานการทำธุรกิจของบริษัทในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและรองรับการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology

PEA ENCOM ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัพลังงานในระบบต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์ในระบบแสงสว่าง อุปกรณ์ในระบบปรับอากาศ ระบบควบคุมตรวจสอบการทำงานของระบบในโรงงาน อาคาร และรถไฟฟ้า เป็นต้น

รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และ บ้านอยู่อาศัย โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ภายใต้ชื่อ ENCOM LED ในศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้าง รวมประมาณ 20 สาขา และมีการให้บริการสำหรับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการโรงงานเกษตรกรรมแอตแลนติก โครงการ LPN พระราม 9 โครงการสหกรณ์ กฟภ. ฯลฯ

การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้า และพลังงานแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่าง ๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงานภายนอกบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” หลักสูตร “การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม” หลักสูตร “การบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์” หลักสูตร “Electricity/Power Utility Safety Management system” หลักสูตร “การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม” เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงภาครัฐและเอกชน เช่น โครงการ Medium-Voltage Sub-Transmission Expansion Sector ให้กับการไฟฟ้าราชนาจักรกัมพูชาฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรในยุคดิจิทัล” ให้กับ ELECTRICITE DU LAOS (EDL) และ ฝึกอบรม “Hotline bypass training in Thailand” ให้กับวิศวกรของการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN HCMC และ Khanh Hoa Power Company) เป็นต้น

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ทำสัญญาจ้าง PEA ENCOM ตามสัญญาจ้างเลขที่ จ. 267/2560 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 เพื่อจัดหาพร้อมติดตั้งโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนอนุรักษ์พลังงานภายในสถานพยาบาลมูลนิธิธรรมรักษ์ จังหวัดลพบุรี

ทั้งนี้ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ความเสมอปรมาผลของการเข้าหารายการที่เกี่ยวข้องกัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ PEA ENCOM ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และการก่อสร้างระบบไฟฟ้าเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งการดำเนินการภายใต้บันทึกข้อตกลง หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้อง การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้ PEA ENCOM เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของลูกค้าทั้งสองฝ่ายที่จะได้รับการบริการที่มีคุณภาพ มีความรวดเร็ว และได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ โดยมีหลักเกณฑ์ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด โดยที่อำนาจการต่อรองราคาทางการค้าปราศจากอิทธิพลใด ๆ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัทในเครือจะดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน โดยมึนโยบายที่ยังคงต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด

สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	499,316	482,963	456,737
ค่าใช้จ่ายรวม	478,700	456,294	430,849
กำไรสุทธิ	20,616	26,669	25,888
สินทรัพย์รวม	414,880	397,836	377,640
หนี้สินรวม	244,264	234,484	226,891
ส่วนกองทุน	170,616	163,352	150,749

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.40	1.67	1.76
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)	1.37	1.64	1.73
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน (เท่า)	0.43	0.48	0.54
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	5.07	6.82	6.54
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)	2.64	3.90	3.15

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่าง ๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงาน เพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง

Strategic Objective / Goal

01



ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์

1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร
2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI
3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงานขององค์กร

02



มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน เป้าประสงค์

1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน หรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง
3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์
4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

03



มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า เป้าประสงค์

1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า
2. รักษาฐานลูกค้า High Value

04



การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กรเพื่อยกระดับ ขีดความสามารถในการแข่งขัน เป้าประสงค์

1. บทบาทการดำเนินงาน การกำกับดูแล และแผนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค
3. นโยบายในการลงทุน และ Portfolio Mix ที่เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ที่สามารถสร้างผลประโยชน์ได้ตามเป้าหมาย

05



ขับเคลื่อนองค์กร ให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม เป้าประสงค์

1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร
2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและมีความมั่นคง ปลอดภัย รองรับการเติบโตของธุรกิจ
3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนากระบวนการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์

Strategic Objective ปี 2561		ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Factors) ปี 2561
SO1	 ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	-
SO2	 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่าย กระแสไฟฟ้าโดยพัฒนาประสิทธิภาพ ของทุกระบบงาน	RF1 การยกระดับการให้บริการและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้ อย่างต่อเนื่อง RF2 การบริหารหน่วยสูญเสีย ในภาพรวม RF3 การบริหารสินทรัพย์ให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด
SO3	 มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ ของทุกกลุ่มลูกค้า	RF9 การวิเคราะห์ความสามารถ ในการแข่งขันและสูญเสียรายได้ จากกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ไปใช้พลังงานทดแทน
SO4	 การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร เพื่อยกระดับขีดความสามารถ ในการแข่งขัน	RF4 ความสำเร็จของการลงทุนธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง (Business Model) RF8 การวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจ ของบริษัทในเครือ และบริษัทลูก ที่เกี่ยวข้อง
SO5	 ขับเคลื่อนองค์กร ให้ทันสมัยด้วย ทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และ นวัตกรรม	RF5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อ รองรับการดำเนินงานธุรกิจหลัก และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง RF6 ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ (Cyber Security) RF7 การปรับเปลี่ยนองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

“RF10 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่มีระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ใช้งานหลังจาก
สิ้นสุดสัญญาเช่า รชช. ระยะที่ 1 (มีนาคม 2563)” เป็นประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กรที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ให้ความสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์กร
สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้

โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

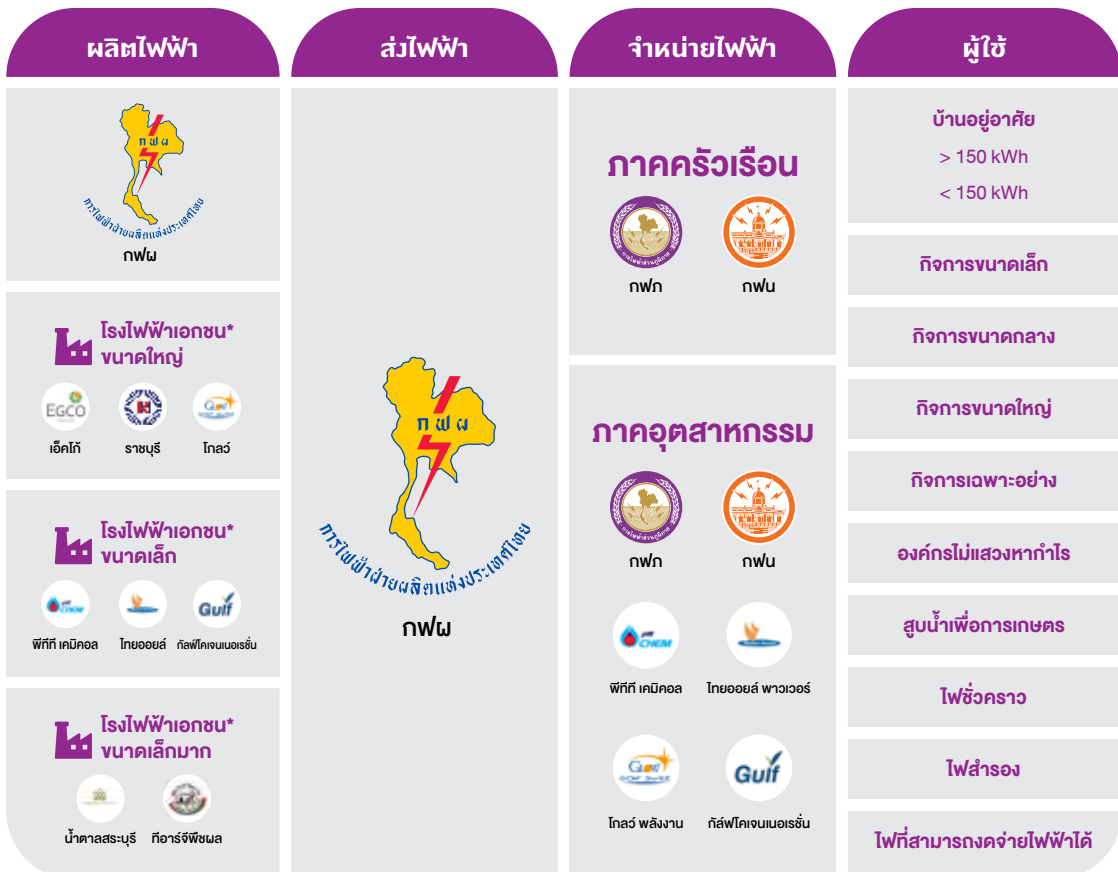
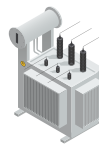
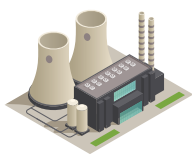
ปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
1. การยกระดับการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง	- ค่า SAIFI ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 3.81 ครั้ง/ราย/ปี - ค่า SAIDI ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 89.82 นาที/ราย/ปี
2. การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวม	หน่วยสูญเสียรวม (Total Loss) ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 5.37% ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับ 5 = 0.19% (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 = 5.18%)
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) สถานะ ณ มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 5.09%
4. ความสำเร็จของการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model)	ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 เท่ากับ 100%
5. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	บุคลากรมี Competency ในด้านต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้ Digital Use and Problem Solving = 80% Information Handling = 72% Digital Intelligence Communication = 85% Digital Content Creation = 67% Digital Safety = 84%
6. ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)	- ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4/2561 เท่ากับ 80.60% โดยมีการรายงานความคืบหน้าผลงานดำเนินงานแผนงาน/โครงการตามแผนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปรับเปลี่ยนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส្តង់ดาร์ดดิจิทัล (Digital Steering Committee) และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - มาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัย (ISO 27001) ได้เตรียมความพร้อมเพื่อขอขอบเขตการรักษาสภาพ (Surveillance Audit) และผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เข้าตรวจประเมินเพิ่มเติม - มาตรการควบคุมการบุกรุกจากภายนอก มีระบบตรวจสอบความปลอดภัยและช่องโหว่ของเครือข่ายและมีระบบ Network Security ทดแทนและปรับปรุง โครงสร้างด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและสื่อสาร
7. การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)	ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4/2561 = 80.60% โดยมีการรายงานความคืบหน้าผลงานดำเนินงานแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปรับเปลี่ยนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส្តង់ดาร์ดดิจิทัล (Digital Steering Committee) และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรายเดือน
8. การวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือ และบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง	ความสำเร็จของแผนการวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือ และบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 77.00%
9. การวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันและสูญเสียรายได้จากกิจการขนาดกลางขนาดใหญ่ ไปใช้พลังงานทดแทน	ความสำเร็จของแผนงานรองรับเพื่อรักษาลูกค้าจากกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ไปใช้พลังงานทดแทน ณ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2561 มีค่าเท่ากับ 87.77%
10. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่มีระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ใช้งานหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า รชธ. ระยะที่ 1 (มีนาคม 2563)	มีการชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (Super Board) เพื่อพิจารณาแนวทางการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อ ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนและรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ เพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยจะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วน โดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ายรายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาต ให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศ ไกลเคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่าย

ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และ สมุทรปราการ ขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการ ของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน บางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับ การจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้านครหลวงและ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) ซึ่งกำหนดอัตรา ค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกัน ทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกัน ตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงาน (กกพ.) จะเป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า ของประเทศในภาพรวม



* ตัวอย่างผู้ประกอบการสำคัญในตลาด

แนวโน้มในอนาคต

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดกรอบแนวทางและทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2562 - 2566 ประกอบด้วย 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ภายใต้การผลักดันจาก 12 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร 2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI 3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงาน ขององค์กร
2. มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน	1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) 2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน หรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง 3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์ 4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า	1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า 2. รักษาฐานลูกค้า High Value
4. การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กรเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	1. บทบาทการดำเนินงาน การกำกับดูแล และแผนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค 3. นโยบายในการลงทุน และ Portfolio Mix ที่เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ที่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย
5. ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม	1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร 2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและมีความมั่นคง ปลอดภัย รองรับการใช้ของธุรกิจ 3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนากระบวนการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์

ยุทธศาสตร์ (Strategy) ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : มีการส่งเสริมให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คนที่เกี่ยวข้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข (Social Well-Being) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทางที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล มาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26001 UN SDGs และ DJSI ในการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นการดำเนินงานโดยตอบสนองนโยบายภาครัฐ ในมาตรการที่กำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการด้านไฟฟ้าจะต้องช่วยให้ผู้ใช้บริการหรือผู้ใช้ไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ไฟฟ้า (Energy Efficiency Resource Standard : EERS)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับขั้นนำของภูมิภาค โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สำคัญ และรองรับการขยายตัวของพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่ทั่วถึง เพียงพอ คุณภาพเชื่อถือได้ รวมทั้งการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มาบริหารจัดการ ควบคุมการผลิต การส่ง และการจ่ายพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถรองรับการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า จากแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาดและกระจายอยู่ทั่วไป (Distributed Energy Resource : DER)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยเป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุนในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และเพิ่มอัตราผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ โดยใช้ประโยชน์จากพันธมิตร ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Streamline Process) เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างดีขึ้น โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งวิเคราะห์ และปรับปรุงข้อกำหนด ตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) เพื่อออกแบบและพัฒนาระบบงาน/กระบวนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างความผูกพันกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับความต้องการ ความคาดหวัง รายการลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจ เพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล จะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญสำหรับก้าวต่อไปของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการ “พลิกโฉมการให้บริการ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า” โดยให้ความสำคัญในการบูรณาการฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อนำไปสู่ การวิเคราะห์และการบริหารจัดการ (Customer Data and Analytics) และการออกแบบกลยุทธ์การให้บริการในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่มีความเหมาะสม ตลอดจนการยกระดับบริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service) ทั้งในด้านการนำเทคโนโลยี และอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และช่องทางที่ลูกค้าเข้าถึงต่าง ๆ ในผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึง การเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การรักษาฐานลูกค้า High Value การนำข้อมูลเสียงจากลูกค้ามาปรับปรุง เพื่อยกระดับ การให้บริการอย่างครบวงจรและมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยการกำหนดกลยุทธ์รายการลูกค้า บูรณาการฐานข้อมูลระบบไฟฟ้าภายในหน่วยงาน และเสียงของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ในการวางแผนพัฒนาระบบไฟฟ้ารายการลูกค้า ได้แก่ บ้านอยู่อาศัย อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และอื่น ๆ รวมทั้งการพัฒนาระบบ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อสนับสนุนการบริการลูกค้าแต่ละกลุ่มให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าตามเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้จะมีการปรับปรุงกระบวนการในการดูแลกลุ่มลูกค้า Key Account การกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน การทบทวนและสื่อสารคู่มือให้แก่พนักงานองค์กร รวมถึงการติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : แสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุน/ร่วมลงทุนและ พัฒนาธุรกิจ เพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบัน เทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมระบบ ไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นในการกำหนดบทบาทหน้าที่ และทิศทางของบริษัทในเครือ (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด) ที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (Operating management) และยกระดับ ผลประกอบการขององค์กร และเนื่องด้วยเทคโนโลยี และโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่าง รวดเร็ว จึงทำให้แนวทางในการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำเป็นจะต้องปรับให้มีความคล่องตัว และสามารถ ปรับเปลี่ยนได้ทันต่อสภาพแวดล้อมของธุรกิจ และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้องค์กรสามารถสร้างรายได้ และเติบโต ได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นทบทวน พระราชบัญญัติ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานในธุรกิจ ที่เกี่ยวเนื่องขององค์กร รวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งใน และต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 9 : ยกระดับการบริหารและศักยภาพของทุนมนุษย์ โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับ พนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรให้พร้อมรองรับธุรกิจหลักขององค์กร รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในอนาคต รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรในการรองรับการดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจ ที่เกี่ยวเนื่องในอนาคต นอกจากนี้ยังรวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำเป็นต้องมีความรู้ และมีความสามารถทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การระบ ูองค์ความรู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตขององค์กร การจัดเก็บองค์ความรู้ที่เกิดขึ้น ทั้งที่เป็น

Explicit Knowledge และ Tacit Knowledge รวมถึงการเผยแพร่ การแบ่งปันองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงาน/ฝ่ายงาน/กลุ่มงาน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 10 : ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ซึ่งมีการปรับปรุงใน 3 ประเด็นที่สำคัญดังนี้

- Digital Service การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า โดยการพัฒนาระบบข้อมูลและระบบการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงช่องทางการสื่อสารและการให้บริการลูกค้าผ่าน Digital Channel
- Digital Operational Excellence การพัฒนาเทคโนโลยีของระบบไฟฟ้าให้ทันสมัยด้วย Smart Grid และให้ความสำคัญกับการสื่อสารและเชื่อมโยงระหว่างข้อมูลและเทคโนโลยี (Interoperability) รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- Digital Business การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในปัจจุบัน และนำไปสู่การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมถึงอาจนำไปสู่รูปแบบของธุรกิจใหม่ ในอนาคต (New Platform and Business Models)

ยุทธศาสตร์ที่ 11 : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology) โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์ ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากลทั้งด้านปฏิบัติการและด้านบริหารจัดการและบริการ โดยที่มุ่งเน้นการพัฒนาและส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) มาปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อปรับปรุงกระบวนการตัดสินใจและการบริหารจัดการทางด้าน Digital Technology ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างแท้จริง มีการนำเครื่องมือและมาตรฐานต่าง ๆ มาใช้อย่างเหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 12 : การพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System : CIS) โดยมุ่งเน้นให้เกิดการจัดการนวัตกรรมองค์กรที่เป็นระบบ ผ่านกระบวนการสร้างระบบตั้งแต่การกำหนดทิศทาง/นโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม บทบาทของผู้นำและบุคลากร/หน่วยงานด้านนวัตกรรม การกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมทั้งประเด็นโครงสร้างและการจัดการกระบวนการนวัตกรรมรวมทั้งการจัดการ/การใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม การจัดการความรู้เพื่อสร้างให้เกิดนวัตกรรม พฤติกรรมและวัฒนธรรมขององค์กรและบุคลากร การส่งเสริม/สนับสนุนทรัพยากร และผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรม โดยกระบวนการสร้างนวัตกรรม (Innovation Process) จะเป็นรูปแบบทั้งนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมบริการ นวัตกรรมกระบวนการขององค์กร นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ หรือนวัตกรรมในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความยั่งยืนของความสามารถในการทำกำไรให้กับองค์กรของธุรกิจหลัก นอกจากนี้ยังรวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และ/หรือเป็นโอกาสทางการตลาด ในการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้า ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 142,296.82 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.97 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 131,861.40 ล้านหน่วย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 103.26 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) 10,131.30 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) 95.89 ล้านหน่วย การผลิตไฟฟ้าเองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตามเขื่อน ตามเกาะต่าง ๆ) 104.97 ล้านหน่วย

การจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2561 รวมทั้งสิ้น 134,673.89 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.72 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 1.95 (ค่าพยากรณ์ชุด กันยายน 2561) โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 2.38 จากสภาพอากาศในช่วงต้นปีที่หนาวเย็นและมีฤดูฝนยาวนานกว่าปกติ (พฤษภาคม - ตุลาคม 2561) แต่ช่วงปลายปีเกือบทุกพื้นที่มีสภาพอากาศร้อนกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมทั้งมีการแข่งขันฟุตบอลโลก กีฬา

เอเชียนเกมส์ และข่าวถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน สำหรับกลุ่มพาณิชย์ขยายตัวร้อยละ 3.22 จากการขยายตัวของกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้า ตามการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมทั้งการอุปโภคบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ในช่วงที่มีการแข่งขันกีฬาระดับโลกและระดับเอเชีย รวมถึงข่าวการให้ความช่วยเหลือทีมหมูป่า ในส่วนของกลุ่มอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 0.47 จากภาคการผลิตเพื่อการส่งออก (ร้อยละ 70 ของภาคการผลิตรวม) ขยายตัวต่ำ จากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การสูญเสียลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้แก่ SPP การผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Captive Power) รวมถึงการประหยัดพลังงาน กลุ่มอื่น ๆ (องค์กรไม่แสวงหากำไร สุบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 3.98 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของไฟถนนและไฟสาธารณะ และการสูบน้ำเพื่อการเกษตร

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

- **ภาคเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 14.41 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.59 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.36

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 16.03 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.45 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.14

- **ภาคกลาง** สัดส่วนร้อยละ 52.37 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 0.98 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 3 (ภาคกลาง) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.49

- **ภาคใต้** สัดส่วนร้อยละ 17.19 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.43 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.94

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

แบ่งเป็น 5 ระดับแรงดัน ดังนี้

- **ระดับแรงดัน 230 เควี** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตเหล็ก ในจังหวัดระยอง มีสัดส่วนร้อยละ 0.14 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 23.61 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 115 เควี** สัดส่วนร้อยละ 18.77 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวมขยายตัวร้อยละ 0.80 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 69 เควี** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท กู๊ดเียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดปทุมธานี สัดส่วนร้อยละ 0.02 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 13.63 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 22 - 33 เควี** สัดส่วนร้อยละ 50.01 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.30 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 เควี** สัดส่วนร้อยละ 31.07 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.13 จากปีก่อน

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าประจำปี 2561 มีการขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าหลายประเภทอัตรา ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 2.38 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 2.40 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 2.83 กิจการขนาดใหญ่ขยายตัวร้อยละ 0.51 กิจการเฉพาะอย่าง ขยายตัวร้อยละ 3.01 องค์กรที่ไม่แสวงหา

กำไร ขยายตัวร้อยละ 6.43 สูบน้ำเพื่อการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 22.39 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 3.57 ไฟฟ้าสำรอง ขยายตัวร้อยละ 41.11 Interruptible Rate ขยายตัวร้อยละ 0.59 และไฟฟรี ขยายตัวร้อยละ 4.63

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** สัดส่วนร้อยละ 23.82 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.38 โดยปี 2561 เข้าสู่ฤดูฝนเร็วและยาวนานกว่าปกติ (พฤษภาคม - ตุลาคม 2561) แต่ในช่วงปลายปีมีสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นเฉลี่ยประมาณ 1.20 องศาเซลเซียส ในเกือบทุกพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการแข่งขันฟุตบอลโลก กีฬาเอเชียนเกมส์ และชาวต่างชาติ-ขุนน้ำนางนอน ทำให้ประชาชนติดตามข่าวสารผ่านโทรทัศน์ สมาร์ทโฟน และแท็บเล็ตเพิ่มมากขึ้น

- **กลุ่มพาณิชย์** สัดส่วนร้อยละ 25.52 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.22 จากกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้าที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36 และ 2.77 ตามลำดับ สาเหตุจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่มีเพิ่มขึ้นจาก 35.59 ล้านคนในปี 2560 เป็น 38.28 ล้านคนในปี 2561 หรือขยายตัวร้อยละ 7.54 รวมทั้งการอุปโภคบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ในช่วงที่มีการแข่งขันกีฬาระดับโลกและระดับเอเชีย รวมถึงข่าวการให้ความช่วยเหลือทีมหมูป่าอีกด้วย

- **กลุ่มอุตสาหกรรม** สัดส่วนร้อยละ 47.60 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 0.47 เนื่องจากภาคการผลิตขยายตัวต่ำเพียงร้อยละ 0.43 สาเหตุหลักจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่รุนแรงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมมีการย้ายไปซื้อไฟฟ้ากับ SPP มากขึ้น โดยในปี 2561 ลูกค้าจำนวน 46 ราย คิดเป็นหน่วยจำหน่ายประมาณ 888.23 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีจำนวน 41 ราย คิดเป็น 758.60 ล้านหน่วย

- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สูบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) สัดส่วนร้อยละ 3.06 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.98 จากการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มโรงพยาบาล การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น การบริการสุขภาพ โรงเรียน และองค์การศาสนาเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการใช้ไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง เช่น ไฟถนน ไฟสาธารณะที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเปิดไฟยาวนานขึ้นตามระยะเวลาในช่วงที่มีฟ้าครึ้มและฝนตก

การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ โดยในปี 2561 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.49 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 15.00 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 6.91 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 4.79 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด ขยายตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.42 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

หมวดการผลิต หมวดการผลิต ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.43 จากปีก่อนหน้า โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรม 5 อันดับแรก ดังนี้

- **อาหาร** หดตัวร้อยละ 0.16 โดยมีการใช้ไฟฟ้า 3 อันดับแรก ดังนี้ โรงสีข้าว หดตัวร้อยละ 1.03 เนื่องจากมีเนื้อที่เพาะปลูกและผลผลิตลดลง โดยภาครัฐสนับสนุนการปลูกข้าวโพดมากขึ้น โรงงานทำแป้งมันสำปะหลัง หดตัวร้อยละ 12.05 เนื่องจากไม่มีวัตถุดิบเข้าโรงงาน และการผลิตอาหารกระป๋อง หดตัวร้อยละ 0.73 เนื่องจากการผลิตเพื่อส่งออกโดยเฉพาะ กุ้ง-ปูกระป๋อง สับปะรดกระป๋องหดตัวเพราะประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ

- **เหล็ก** ขยายตัวร้อยละ 5.21 เป็นผลจากการหล่อเหล็กมีอัตราขยายตัวสูงร้อยละ 25.71 และอุตสาหกรรมขั้นมูลฐานสำหรับโลหะที่มีใช้เหล็กขยายตัวร้อยละ 10.26 ขยายตัวตามปริมาณการก่อสร้างภายในประเทศที่มีเพิ่มขึ้น

- **อิเล็กทรอนิกส์** ขยายตัวร้อยละ 2.76 จากการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือทางวิทยุ โทรทัศน์ และคอมพิวเตอร์เป็นหลัก ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น

- **ยานยนต์** ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.19 ซึ่งต่างจากปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศที่มีการขยายตัวร้อยละ

5.59 มีสาเหตุหลักจากการสูญเสียลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมยานยนต์อื่น ๆ ให้แก่ SPP และการผลิตไฟฟ้าใช้เองและ/หรือการประหยัดพลังงาน

- **พลาสติก** ขยายตัวร้อยละ 6.84 จากการผลิตภาชนะพลาสติกและการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่น ๆ ที่ขยายตัวร้อยละ 3.64 และ 8.04 ตามลำดับ

หมวดการขายและโรงแรม ขยายตัวร้อยละ 4.73 จากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้าที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

หมวดบริการสังคม ขยายตัวร้อยละ 2.24 จากการใช้ไฟฟ้าเพื่อการส่องสว่างของโพลนอน ไฟสาธารณะ สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไรที่ขยายตัวร้อยละ 6.43

หมวดเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 2.70 จากการใช้ไฟฟ้าในหมวดปศุสัตว์ การบริการทางการเกษตร การประมง การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ การทำสวนผลไม้ และผักเพิ่มมากขึ้น ตามปริมาณฝนที่มากขึ้น

หน่วยสูญเสีย

ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,622.93 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.36 สูงกว่าค่าเป้าหมาย 251.95 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 0.18 (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ร้อยละ 5.18) เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสียปี 2560 ที่ร้อยละ 5.12 แล้วพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.24 เนื่องจากผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ย้ายไปใช้ไฟฟ้ากับ SPP หรือมีการผลิตไฟฟ้าใช้เอง ทำให้สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าแรงสูงลดลง / มีปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP เพิ่มสูงขึ้น / อุณหภูมิเฉลี่ยสูงกว่าปี 2560 เล็กน้อย โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้



ภาคเหนือ
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ

7.17



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ

6.88



ภาคกลาง
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ

3.95



ภาคใต้
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ

6.57

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 19.77 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.41 ล้านราย หรือร้อยละ 2.11 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุด ร้อยละ 2.84 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 2.14 ภาคใต้และภาคเหนือร้อยละ 1.85 และ 1.57 ตามลำดับ จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** ขยายตัวร้อยละ 2.04 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.27 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มพาณิชย์** ขยายตัวร้อยละ 1.91 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.59 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มอุตสาหกรรม** ขยายตัวร้อยละ 2.98 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.20 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สบุน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 4.69 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.94 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2562

แม้ว่าการจำหน่ายไฟฟ้าปี 2561 จะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.72 ซึ่งต่ำกว่าค่าประมาณการที่คณะทำงานจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินว่าการจำหน่ายไฟฟ้าจะขยายตัวร้อยละ 1.95 (Load Forecast ชุด กันยายน 2561) เนื่องจากปัจจัยสำคัญจากความต้องการใช้ไฟฟ้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากสงครามการค้าเป็นหลัก

แต่คณะทำงานจัดทำคำพยากรณ์ฯ ยังคงไม่มีการปรับตัวเลขประมาณการ โดยคาดว่าในปี 2562 การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.82 โดยคาดว่าจะมีปัจจัยบวกหลายปัจจัย ดังนี้

ปัจจัยด้านบวก

- **สถานการณ์ทางการเมือง**
การเลือกตั้งในเดือนมีนาคม 2562 จะส่งผลให้สถานการณ์ทางการเมืองมีความมั่นคงและมีทิศทางชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้นักลงทุนเกิดความมั่นใจในสถานะเศรษฐกิจของไทย และเลือกที่จะลงทุนเพิ่มขึ้น

- **การท่องเที่ยว**
การท่องเที่ยวของประเทศไทยยังมีการเติบโตต่อเนื่องโดยคาดการณ์ว่าในปี 2562 จะมีนักท่องเที่ยวสูงถึง 40 ล้านคน เนื่องจากประเทศไทยเป็นจุดหมายของนักท่องเที่ยวทั่วโลก (Destination) ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้า

ของโรงแรม รีสอร์ทและภาคบริการมีการขยายตัว (Engines of Growth)

• เทคโนโลยี

ในปี 2561 มีมูลค่าตลาด e-Commerce สูงถึง 3.2 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 14.04 มีการพัฒนา e-Payment และการแข่งขันด้านโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปี 2562 จะมีการพัฒนา Big Data / AI และ 5G เข้ามาช่วยทำธุรกิจแบบออนไลน์สูงขึ้น ผู้ผลิตและผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกและตรงกับความต้องการได้ เป็นการส่งเสริมการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจในประเทศได้อย่างทั่วถึง

• สภาพอากาศ

มีการคาดการณ์ว่าในปี 2562 จะเกิดเหตุการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้มีอากาศร้อนจัดมากเป็นพิเศษ ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็น ผลิตเครื่องปรับอากาศ และผลิตน้ำแข็งเพิ่มมากขึ้น

• ภาคอุตสาหกรรม

จากการให้สิทธิประโยชน์การลงทุนใน EEC หลายด้าน ได้แก่

- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ยกเว้นอากรขาเข้า
- เงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการลงทุน
- อนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม
- สิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุ
- อัตราภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ร้อยละ 17 ต่ำสุดในอาเซียน
- ระบบ One-Stop Service
- วิชาทำงาน 5 ปี เพื่อดึงดูดนักลงทุน ผู้เชี่ยวชาญ และนักวิทยาศาสตร์จากทั่วโลก ส่งผลให้มีบริษัทชั้นนำแสดงความสนใจที่จะเข้ามาลงทุนแล้ว เช่น
- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ได้แก่ Tesla, Shanghai Moter, BMW, Suzuki, Mercedes-Benz
- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมการบินและการบิน ได้แก่ Airbus, Boeing, Tianjin
- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมดิจิทัล ได้แก่ Lazada, Alibaba, IZP Group

ปัจจัยด้านลบ

- **นโยบายสนับสนุน SPP Cogeneration**
การส่งเสริมให้เอกชนมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีการสูญเสียลูกค้าให้กับ

SPP มากขึ้น ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูง ส่งผลต่อการจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมที่อาจลดลงได้

• เศรษฐกิจโลก

สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่อาจเกิดขึ้นอีกครั้งหลังครบกำหนดในการประชุม G20 ณ ประเทศอาร์เจนตินา โดยตกลงเลื่อนการใช้มาตรการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าระหว่างกันออกไปอีก 90 วัน ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของตลาดโลกเกิดการชะลอตัว และเกิดผลกระทบต่อเนื่องไปยังกระบวนการผลิตสินค้าในวงกว้าง

นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มการขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ซึ่งหากมีการปรับดอกเบี้ยขึ้นจะทำให้มีเงินทุนไหลออกจากประเทศไทยเพิ่มขึ้น

สถานการณ์ทางการเมืองของหลายประเทศในแถบยุโรปที่ยังไม่ชัดเจนและมีปัญหาต่อเนื่อง เช่น การถอนตัวของอังกฤษออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ที่ยังไม่มีข้อสรุป และปัญหาผู้ประท้วงมีข้อเรียกร้องในฝรั่งเศส เป็นต้น

ราคาสินค้าหลักที่ปรับลดลงทั้งในจีนและเอเชีย ซึ่งมีแนวโน้มในการส่งออกแข่งกับไทย เนื่องจากมีการทุ่มตลาดเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เหล็กลำเข้ามีราคาถูกกว่าเหล็กในประเทศ

• ค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทที่แข็งค่ามากขึ้น อาจเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ เพราะจะทำให้สินค้าส่งออกมีราคาแพงขึ้น และอาจเกิดการนำเข้าสินค้ามากขึ้น เนื่องจากจะมีราคาถูกกว่า โดยเฉพาะสินค้าเหล็ก ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดดุลการค้าในภาพรวม และส่งผลต่อเนื่องไปยังผู้ประกอบการในประเทศที่ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาเนื่องจากมีต้นทุนการผลิตสูงได้

• ภาคครัวเรือน

ปี 2561 มีหนี้ครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น จากการกู้ซื้อบ้านและรถยนต์เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นหนี้ระยะยาวนานหลายปี ประกอบกับค่าครองชีพที่มีสูงขึ้น สวนทางกับรายได้ที่เติบโตค่อนข้างน้อย ส่งผลให้อาจเกิดปัญหานี้เสียในระยะยาวได้ นอกจากนี้ยังมีปัญหานี้ครัวเรือนต่อจีดีพีที่สูงถึงร้อยละ 77.5 ซึ่งอยู่ในระดับสูง

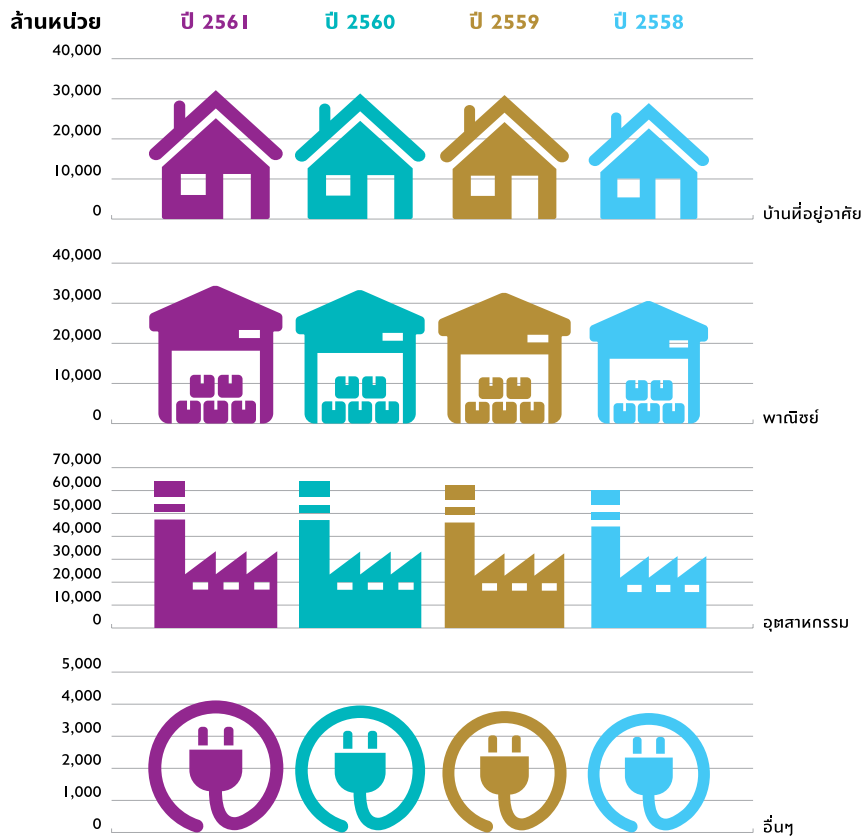
• ภัยธรรมชาติ

จากสภาวะอากาศที่แปรปรวน ไม่สามารถคาดเดาได้อย่างแม่นยำ อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพการจำหน่ายไฟฟ้าได้ โดยเฉพาะอาจเกิดพายุทำให้ระบบจำหน่ายเสียหาย ไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ

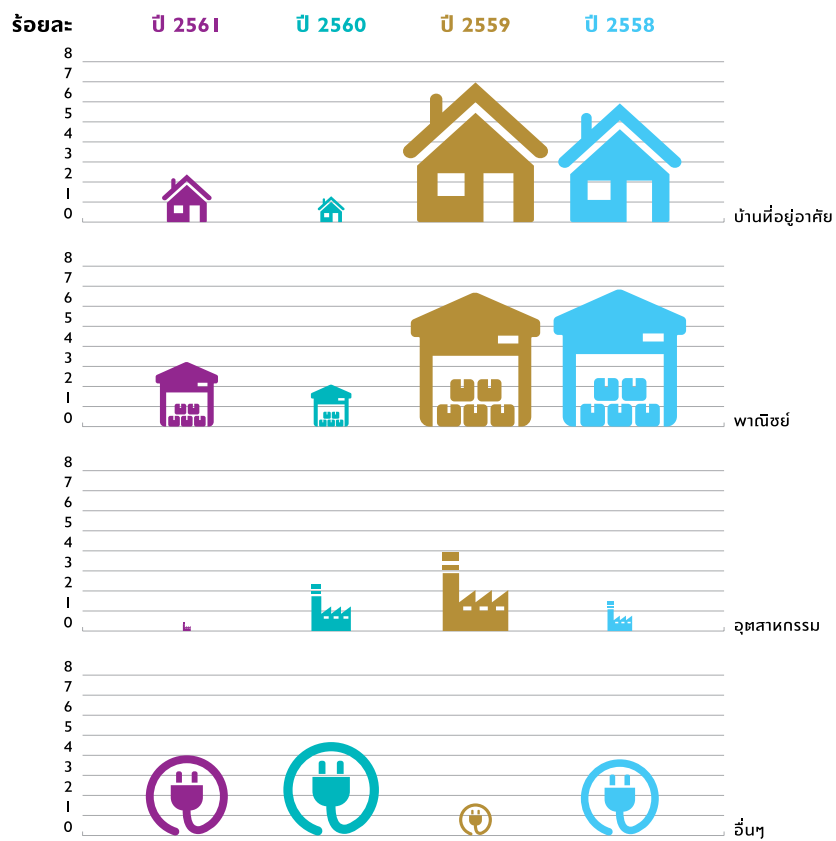
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
บ้านอยู่อาศัย	32,078.34	31,332.93	30,934.14	28,919.32	2.38	1.29	6.97	5.92
พาณิชย์	34,369.81	33,299.22	32,611.90	30,570.17	3.22	2.11	6.68	6.84
อุตสาหกรรม	64,108.96	63,809.36	62,344.56	59,999.45	0.47	2.35	3.91	1.47
อื่น ๆ	4,116.77	3,959.35	3,783.05	3,723.49	3.98	4.66	1.60	3.80
รวม	134,673.89	132,400.86	129,673.65	123,212.43	1.72	2.10	5.24	3.86

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

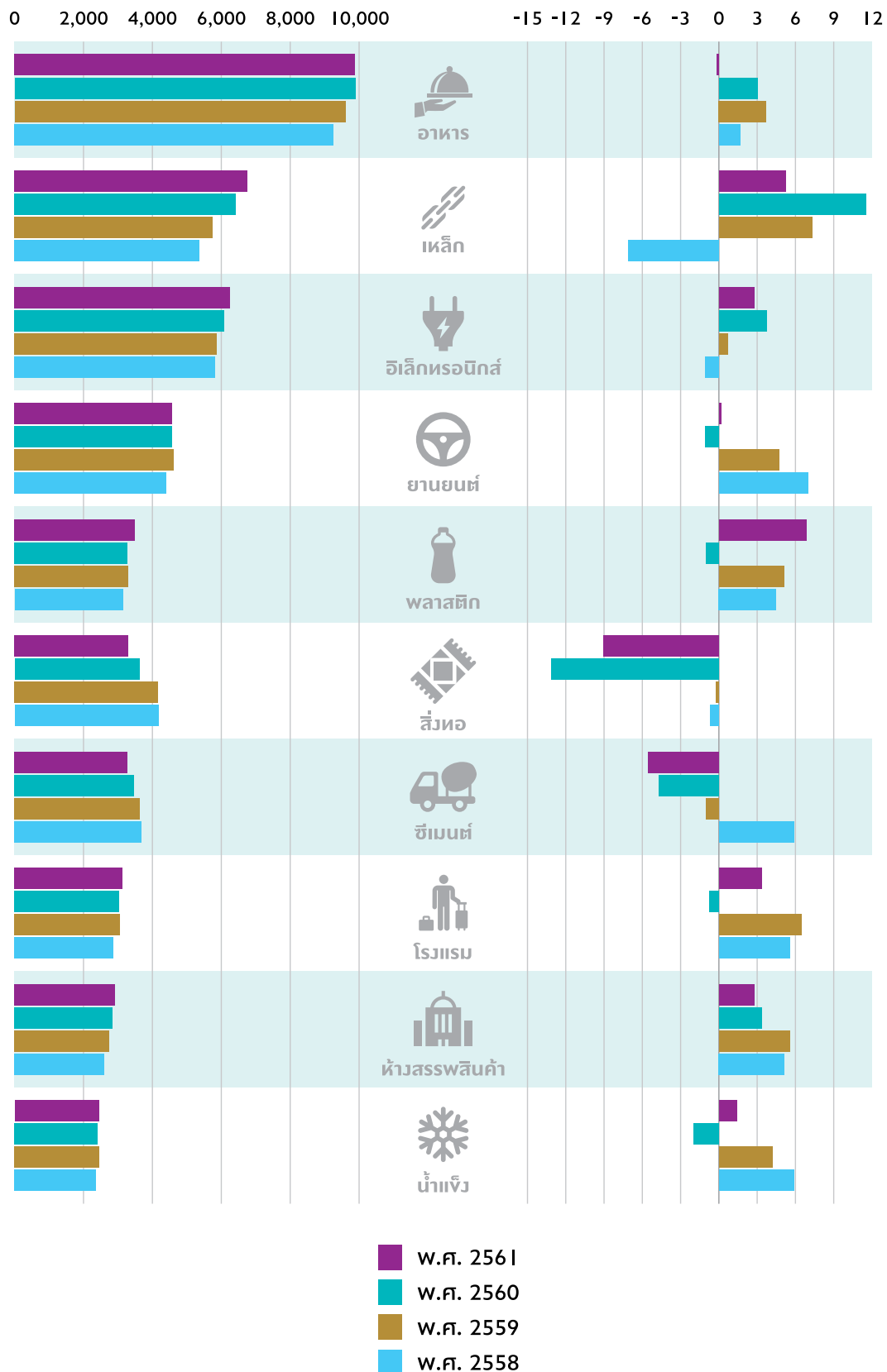


เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

ประเภทกิจการ	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อาหาร	9,875.44	9,891.64	9,603.09	9,259.27	(0.16)	3.00	3.71	1.67
เหล็ก	6,755.70	6,420.86	5,756.43	5,365.07	5.21	11.54	7.29	(7.09)
อิเล็กทรอนิกส์	6,250.80	6,082.98	5,863.31	5,821.99	2.76	3.75	0.71	(1.06)
ยานยนต์	4,574.20	4,565.71	4,614.70	4,407.64	0.19	(1.06)	4.70	6.99
พลาสติก	3,490.11	3,266.61	3,299.22	3,139.22	6.84	(0.99)	5.10	4.48
สิ่งทอ	3,292.59	3,620.01	4,168.41	4,177.69	(9.04)	(13.16)	(0.22)	(0.65)
ซีเมนต์	3,276.12	3,468.46	3,638.28	3,675.90	(5.55)	(4.67)	(1.02)	5.90
โรงแรม	3,138.45	3,036.38	3,058.41	2,872.87	3.36	(0.72)	6.46	5.53
ห้างสรรพสินค้า	2,920.31	2,841.68	2,749.96	2,604.94	2.77	3.34	5.57	5.13
น้ำแข็ง	2,444.97	2,411.74	2,460.60	2,361.45	1.38	(1.99)	4.20	5.88

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า
ปี 2558 - 2561 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

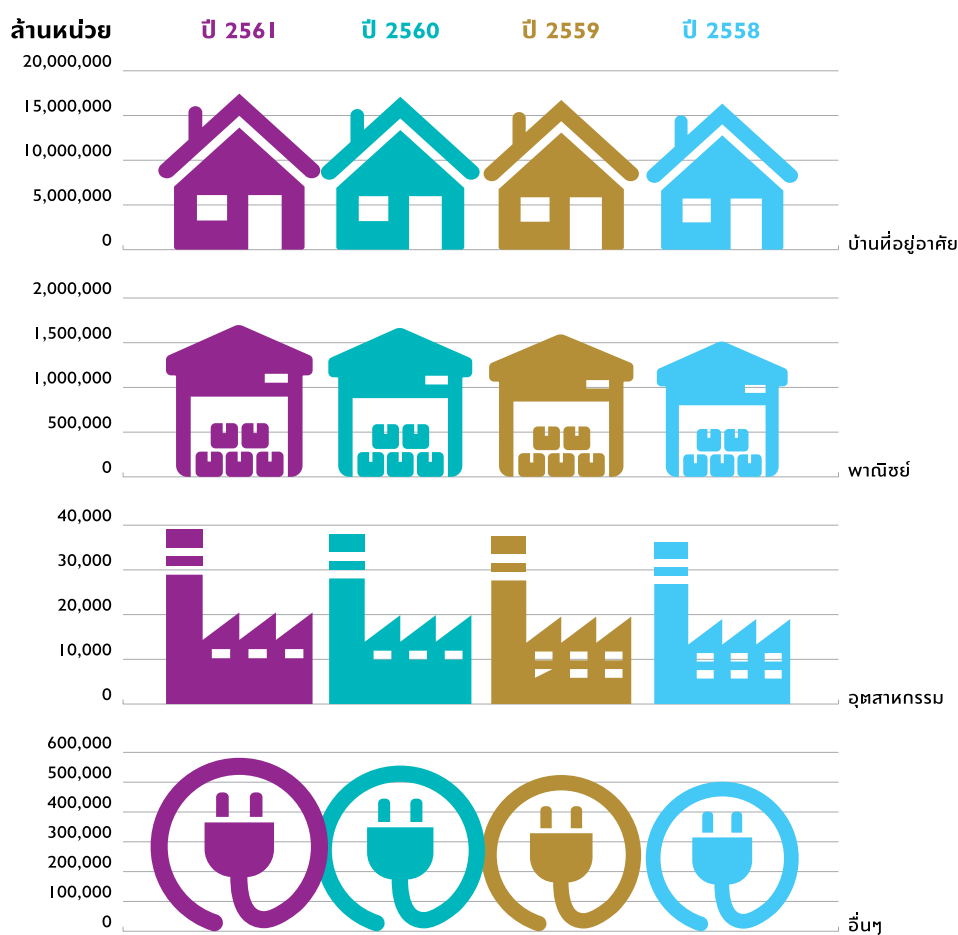
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า
ปี 2558 - 2561 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก



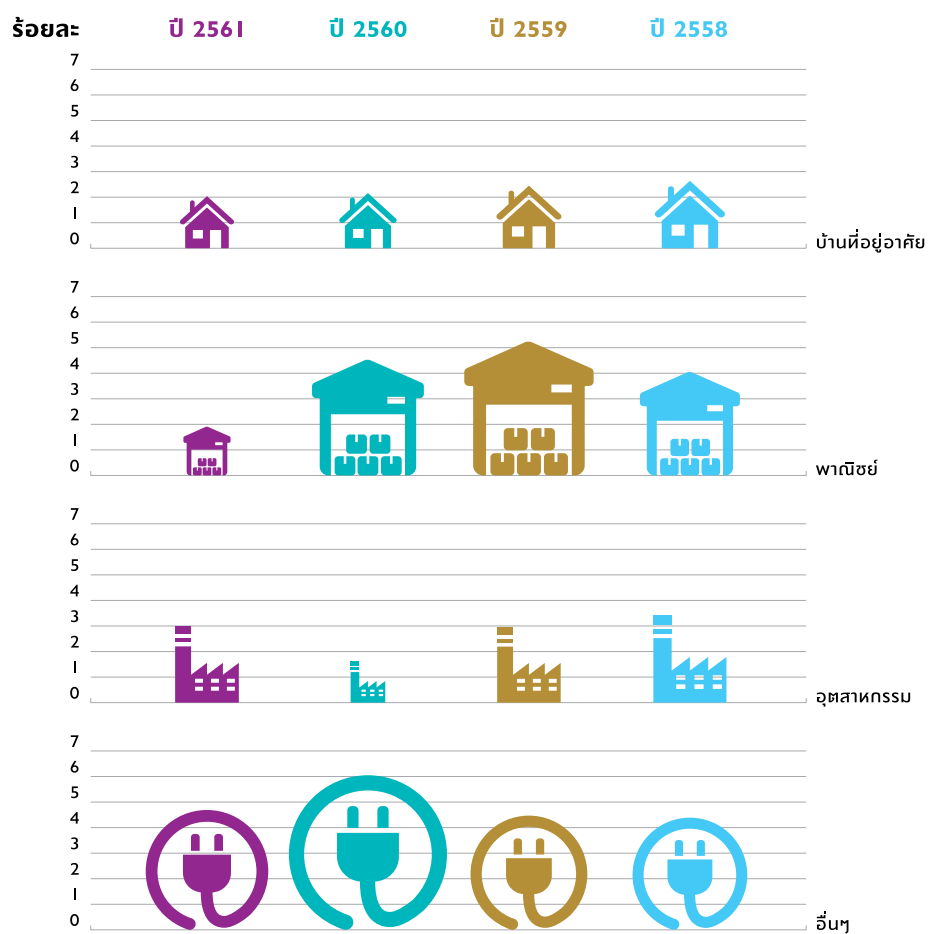
เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
บ้านอยู่อาศัย	17,450,482	17,101,515	16,739,832	16,339,526	2.04	2.16	2.45	2.64
พาณิชย์	1,697,300	1,665,466	1,593,336	1,513,949	1.91	4.53	5.24	4.05
อุตสาหกรรม	39,165	38,030	37,423	36,344	2.98	1.62	2.97	3.42
อื่น ๆ	581,807	555,768	524,046	501,624	4.69	6.05	4.47	4.39
รวม	19,768,754	19,360,779	18,894,637	18,391,443	2.11	2.47	2.74	2.80

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



รายงานผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC)

ในรอบปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC) ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา และด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ด้านการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 414,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 17,044 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.28 มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและรายได้อื่นจากการดำเนินงาน รวมทั้งสิ้น 499,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 16,352 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.39 โดยมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 475,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 22,763 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.03 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 20,616 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6,053 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.70

การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่งผลให้ตัวชี้วัดทางการเงินตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก

การบริหารแผนลงทุน พิจารณาเป็น 2 มุมมอง คือ

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง มีเป้าหมายการเบิกจ่าย 32,445.57 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้ 31,208.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี (หลังปรับ Cost Saving) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก
2. ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ค่าเฉลี่ยของการเบิกจ่ายงบลงทุนทั้ง 4 ไตรมาส เท่ากับร้อยละ 100 (หลังปรับ Cost Saving) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก

ด้านลูกค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง รวดเร็ว มีคุณภาพและทันสมัย โดยตอบสนองความต้องการของลูกค้าจากการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าต่าง ๆ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. มีผู้ใช้ไฟฟ้า จำนวน 19,768,754 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 2.11 และหน่วยจำหน่าย จำนวน 134,674 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 1.72
2. สามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,300 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.74 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.78 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนาศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ และเปิดให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ Application “PEA Smart Plus” โดยใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android

ด้านกระบวนการภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index : SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2561 มีค่าดีกว่าปี 2560 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 3.81 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 0.69 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 89.82 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 28.88 นาที/ราย/ปี

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น ค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ทำการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันพร้อมทั้งพัฒนาวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เกิดการเรียนรู้อย่างยั่งยืน ซึ่งมีแนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ สำหรับพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาในกระบวนการและสร้างนวัตกรรมใหม่ขึ้นมาในประเด็นที่สำคัญและน่าสนใจ โดยประยุกต์กระบวนการดำเนินงานผ่านระบบสารสนเทศภายในองค์กร

นอกจากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการพัฒนากระบวนการในการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แก่ 1. งานศึกษาออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) 2. โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3. โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) 4. ระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูงในองค์กร (Talent Management) และ 5. แผนงานพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนในอนาคต

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการตามกรอบแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอดมา โดยมีการพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและความสำคัญของพนักงาน พร้อมทั้งผลักดันการปฏิบัติงาน ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000 โดยทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปี 2560 - 2564 ไปพร้อมกับการจัดทำคู่มือเพื่อใช้ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามหลัก ISO 26000 (In Processes Self - Assessment Manual : ISPA)

โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แก่ 1. โครงการ PEA ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด และใช้พลังงานทดแทน ในด้านการท่องเที่ยวและความปลอดภัย 2. โครงการรับพนักงานและลูกจ้างที่เป็นคนพิการตามมาตรา 33

3. โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) 4. โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA และ 5. โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดนโยบาย PEA 4.0 เพื่อให้สอดรับและสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ซึ่งมุ่งเน้น “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” โดยมีจำนวน 7 ด้าน ซึ่งมีกระบวนการหลักในการขับเคลื่อนที่สำคัญ 7 ประการ ดังนี้

1. Human Capital : ขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ที่มีความพร้อมในยุคดิจิทัล

2. Service : เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการที่เกินความคาดหวังของลูกค้า (Service Excellence : Beyond Customer Expectation)

3. Grid : พัฒนาเพิ่มความมั่นคงของระบบให้เป็น Strong Grid และพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้มีความทันสมัย (Grid Modernization) รองรับ Smart Grid

4. Asset Management : มุ่งเน้นการจัดการทรัพย์สินทั้งองค์กร (Enterprise Asset Management : EAM) ที่จะครอบคลุมทั้งวัฏจักรของสินทรัพย์ที่เริ่มตั้งแต่การจัดหา ได้มา การบำรุงรักษา จวบจนเมื่อสิ้นอายุการใช้งานจึงนำออกจากระบบ

5. Innovation : เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ที่สามารถขยายผลสร้างเครื่องมือหรืออุปกรณ์เชิงพาณิชย์ (PEA Brand) เพื่อนำมาใช้งานอย่างแพร่หลายทั่วทั้งองค์กร ทดแทนหรือลดการจัดหาจากภายนอก ยกย่องมาตรฐานอุปกรณ์ให้มีอายุการใช้งานนานยิ่งขึ้น พร้อมทั้งลดและเพิ่มอำนาจการต่อรองในการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่าย

6. ICT : เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร เพื่อรองรับการพัฒนา Smart Grid และการจัดการภายในองค์กรที่รองรับอินเทอร์เน็ต (Internet of Things : IoT) ระบบ Cloud การจัดการ Big Data และระบบเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Blockchain)

7. Business Investment : มีความพร้อมและศักยภาพในการลงทุนเพื่อเป็นเจ้าของโครงการหรือหุ้นส่วนโครงการ โดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมุ่งสร้างธุรกิจใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) เช่น EV (Electric Vehicle), Solar Rooftop, Smart Meter, Smart Home เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานในปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบริหารงานตามแผนงานและโครงการต่าง ๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยระดับภูมิภาค ให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืนต่อไป



(นายชยพล จิตศักดิ์)

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ผลการดำเนินงานขององค์กร



รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Utilities) เพื่อยกระดับคุณภาพ มาตรฐาน ความมั่นคง เชื่อถือได้ ระบบไฟฟ้าที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจรบน Digital Platform โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเดิม และพัฒนาธุรกิจใหม่

อุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งด้านโครงสร้าง และการดำเนินธุรกิจ มีผู้ประกอบการธุรกิจรายใหม่ด้านพลังงานไฟฟ้าเกิดขึ้นอย่างมากมาย มีการเปิดเสรีการแข่งขันในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งความคาดหวังที่สูงขึ้นของลูกค้า ทั้งด้านเสถียรภาพโครงข่ายไฟฟ้า และบริการต่าง ๆ ทั้งนี้เนื่องจากมี Disruptive technology เกิดขึ้น โดยมีภาพสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านหลัก ดังนี้

1. Electrification : การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในภาคขนส่ง การผลิตความร้อน จะเปลี่ยนจากการใช้เชื้อเพลิง fossil เป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า การใช้ Heat Pump

2. Decentralization : ระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์เพิ่มมากขึ้น เช่น Distributed Generation, Micro Grid, Prosumer

3. Digitalization : มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในระบบไฟฟ้ามากขึ้น เช่น Real time communication and Operation system, Smart Meter, Smart Sensor และ Automation system

สำหรับประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก็เป็นองค์กรหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเช่นกัน จึงก่อให้เกิดแรงขับเคลื่อนต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในด้านต่าง ๆ เช่น ความต้องการเพิ่มคุณภาพ และความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การเพิ่มของพลังงานทดแทนที่ต่อเชื่อมกับโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเกิดขึ้นของโรงไฟฟ้าชุมชน (Community Power Plant) เทคโนโลยีการประหยัด

พลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ วิวัฒนาการของเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) ความต้องการสถานีชาร์จไฟฟ้า (Charging Station) และแหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) รวมถึงโครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าที่จะเปลี่ยนไปจากผู้ซื้อไฟฟ้ามาเป็น Prosumer (ทั้งผู้ซื้อ และผู้ขายไฟฟ้า) การซื้อขายพลังงานไฟฟ้า (Energy Trading) ระหว่างลูกค้าด้วยกันเอง (Peer to Peer Commerce) นอกจากนี้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) Machine Learning รวมถึงการใช้ระบบรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล Big Data, Data analytics จะมีส่วนในการพัฒนาการให้บริการในด้านต่าง ๆ ทำให้รูปแบบการให้บริการ และการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Digital Utility จึงเป็นสิ่งจำเป็น

จากปัจจัยดังกล่าว จึงเป็นโอกาส และความท้าทายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการปรับเปลี่ยนพัฒนาองค์กร ปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาธุรกิจ และบริการใหม่ เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งมีการบริหารจัดการ และพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ระบบไฟฟ้า

1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ได้ถึงกว่า 5,000 MW ในปี 2567 รวมทั้งยังรองรับการเชื่อมต่อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่จะมีการรับซื้อตามนโยบายของรัฐได้ถึง 2,900 MW

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย ซึ่งเป็นการขยายพื้นที่ดำเนินการจากโครงการในระยะที่ 1

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 (คพก.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา-ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร และพัฒนา ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก เนื่องจากตามวัตถุประสงค์ของโครงการต้องการให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ ต้องขึ้นทะเบียนเกษตรกร แต่ในช่วงแรกของโครงการนั้น มีเกษตรกรบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ (ไม่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร) ทำให้ไม่สามารถจัดเข้าดำเนินการตามโครงการได้ ปัจจุบันได้เร่งรัดให้มีการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกษตรกรที่สนใจได้เข้าถึงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มมากขึ้นรวมถึงรณรงค์ให้เกษตรกรไปขึ้นทะเบียนเกษตรกรส่งผลให้ผลการดำเนินงานโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อย ๆ

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป การดำเนินโครงการแบ่งงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน กลุ่มงานที่ 1 : งานติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ระบบแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องอัจฉริยะ และระบบเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Integration System) และกลุ่มงานที่ 2 : งานติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation) เป็นงานปรับปรุงสถานีไฟฟ้าเดิมที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในสถานีไฟฟ้า

2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

2.1 ด้านการยกระดับระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- โครงการด้านระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
 - โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Advanced Metering Infrastructure : AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่ เพื่อขยายผลและติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และสร้างความมั่นใจ และพึงพอใจในการอ่านหน่วยไฟฟ้า ที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว อีกทั้งเป็นการสร้างภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส การปฏิบัติงานที่ดี และด้านการบริหารงานที่ดีของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Micro-Grid) ที่ อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน เพื่อพัฒนารูปแบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และเพิ่มคุณภาพของระบบไฟฟ้า โดยจัดหาแหล่งพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกลและมีพลังงานไม่เพียงพอ ลดหน่วยสูญเสียในระบบสายส่งและระบบจำหน่ายที่มีระยะไกล อีกทั้งพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่ให้รองรับกับเทคโนโลยี Smart Grid สนับสนุนการเพิ่มปริมาณพลังงานทดแทนตาม นโยบายของรัฐบาล ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ โดยมีวงเงินลงทุน 265 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการปี 2560 - 2562 งานหลัก ๆ จะเป็นการติดตั้งระบบ micro grid controller, battery storage และระบบสื่อสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2562
 - โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1 เพื่อขยายผลและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) โดยพื้นที่ดำเนินการครอบคลุมเทศบาลเมืองใหญ่ ตามแผนพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ของภาครัฐ ทั้ง 4 ภูมิภาค และพื้นที่ติดตั้งแหล่งผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ซึ่งจะทำให้ผู้ใช้ไฟเกิดความเชื่อมั่นในการอ่านหน่วยสามารถตรวจสอบข้อมูลการใช้ไฟฟ้า และสามารถบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การบริหารจัดการ และการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และการเชื่อมต่อกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก เพิ่มความน่าเชื่อถือได้ และคุณภาพไฟฟ้าของระบบไฟฟ้า
- แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (GIS 3) เป็นโครงการจัดทำระบบแผนที่และข้อมูลระบบไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ โดยมีการปรับกระบวนการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า เพื่อช่วยในการปรับปรุงฐานข้อมูลและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านต่าง ๆ ได้แก่
 - o การวางแผน ออกแบบและก่อสร้างระบบไฟฟ้า
 - o การแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง
 - o การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
 - o การวิเคราะห์ระบบทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

ซึ่งจะส่งผลให้ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมั่นคง ให้บริการประชาชนได้รวดเร็ว แม่นยำ สามารถพัฒนาการให้บริการรูปแบบใหม่ ลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน ลดต้นทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า รวมทั้งประหยัดเวลาและกำลังคน เป็นการช่วยสนับสนุนความเสี่ยงในด้านการให้บริการลูกค้า

2.2 ด้านการเชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

• แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน “PEA Smart Plus” เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถเข้าถึงบริการ Online ครบวงจร สามารถตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ ผ่าน Smart Phone หรือ Tablet ด้วยตนเอง ช่วยอำนวยความสะดวกผู้ใช้งานด้วยความรวดเร็ว มีฟังก์ชันการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การชำระค่าไฟฟ้า คำนวณและแจ้งเตือนค่าไฟฟ้าเมื่อใกล้ถึงกำหนดชำระ ขอใช้ไฟฟ้าใหม่ แจ้งไฟฟ้าขัดข้อง ขอติดกลับมิเตอร์ ข่าวนสารประชาสัมพันธ์ โดยเปิดให้ดาวน์โหลดบนระบบปฏิบัติการ iOS และ Android ซึ่งจากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้มียอด Download เพิ่มขึ้นกว่า 1.1 ล้านครั้ง และมีความพึงพอใจต่อระบบเพิ่มขึ้น



ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นช่องทางในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า และประชาชนทั่วไป จุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการ คือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ และให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูล การแจ้งไฟฟ้าขัดข้อง การรับคำร้องขอใช้ไฟ การขอสมัครรับบริการ SMS การรับเรื่องร้องเรียน/แนะนำ การแจ้งเบาะแส และการให้บริการต่าง ๆ ที่รวดเร็ว ถูกต้อง และเต็มใจให้บริการ เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน โดยมีการกำหนดมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) และรายงานผลการประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นรายไตรมาส และรายปี ปัจจุบัน 1129 PEA Call Center ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 (2559 - 2564)

1129 PEA Call Center พร้อมทำหน้าที่ให้บริการทุกวัน ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ไม่เว้นวันหยุดราชการ อำนวยความสะดวก ด้วยการให้บริการได้หลากหลายช่องทาง (Multi/Cross-Channel) ได้แก่



โทร

พบประกาศ
อัตโนมัติ (IVR)
สนทนากับ
เจ้าหน้าที่และ
รับส่งแฟกซ์



แชท

สนทนาออนไลน์
ผ่าน Web Chat
และ Chatbot



แอป

แจ้งเหตุไฟฟ้า
ขัดข้องผ่าน PEA
Smart Plus



โซเชียล

ติดต่อเจ้าหน้าที่
ผ่านช่องทางอีเมล
และโซเชียลมีเดีย



1129 PEA Call Center
ยินดีให้บริการค่ะ

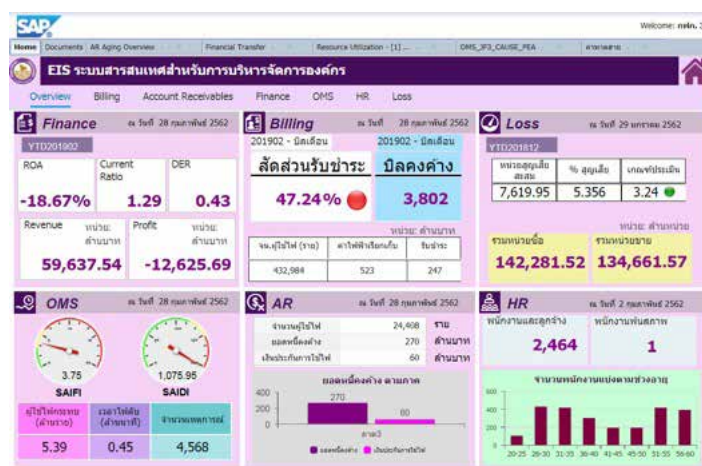
• **ระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (PEA VOC System)** การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ปรับปรุงระบบรวบรวมข้อร้องเรียน (CPN e-One Portal Service) ซึ่งใช้งานตั้งแต่ปี 2558 เป็นระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (PEA VOC System) เพื่อให้สามารถรวบรวมเสียงของลูกค้าได้ครบทุกช่องทางและกลไกการรับฟังเสียงรวมถึงสามารถวิเคราะห์และบริหารจัดการได้อย่างรวดเร็ว โดยระบบสามารถบันทึกความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และจัดทำรายงานสนับสนุนสารสนเทศจากเสียงของลูกค้าทุกช่องทาง พร้อมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลได้แบบ Real Time ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถแก้ไขข้อร้องเรียนได้ตรงตามวัตถุประสงค์ และมีความรวดเร็วในการแก้ไขข้อร้องเรียน ส่งผลให้ความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าสูงขึ้น



2.3 ด้านการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรสมัยใหม่

• **ระบบการประชุมแบบไร้กระดาษ (Paperless Meeting System : PLMS)** การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาระบบ PLMS เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความพร้อมใช้งานของข้อมูล ซึ่งสามารถใช้งานได้ง่ายผ่าน Smart Device และไม่ต้องพิมพ์เอกสารประกอบการประชุม โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเรียกดูหรือทบทวนเอกสารประกอบการประชุมที่ตนเองเข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งจากการออกใช้งานในปี 2561 (เดือนตุลาคม - ธันวาคม) สามารถทำให้ประหยัดกระดาษได้กว่า 4 ล้านแผ่น

• **ระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการองค์กร (Executive Information System : EIS)** การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการองค์กร (EIS) ให้สามารถแสดงข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงได้อย่างสะดวก รวดเร็วมากขึ้น โดยใช้เวลาเพียง 1 วัน ซึ่งแต่เดิมในบางรายงานต้องใช้เวลาในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูล 1-2 เดือน โดยในปี 2561 ได้พัฒนาระบบเพิ่มเติมตามความต้องการของผู้บริหาร จำนวน 5 รายงาน ได้แก่ ข้อมูลด้านการเงิน (เงินชดเชยรายได้ค่าไฟฟ้า กำไรขั้นต้น) ข้อมูลด้านการใช้พลังงานและกระดาษในองค์กร ข้อมูลด้านการบริหารไฟฟ้าขัดข้อง ข้อมูลด้านภาพรวมมูลค่าหน้าค่าไฟฟ้า และข้อมูลด้านการเข้าพาดสายของสายสื่อสาร



• **ระบบติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Monitoring System)**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาระบบติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง (RMM) เพื่อช่วยให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีความเป็นมาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และช่วยอำนวยความสะดวกในการสืบค้นข้อมูลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น โดยระบบสามารถแสดง Key risk indicator, Risk Appetite, Risk Tolerance, Impact Likelihood และรายงานผลสถานะ Key risk indicator รวมถึงรายงานผลความคืบหน้าของกิจกรรมการดำเนินงาน แต่ละปัจจัยเสี่ยง และมีระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ถึงกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยการส่ง e-mail แบบอัตโนมัติให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเมื่อเกิดความเสี่ยง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมาย

2.4 ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

• **ออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้ง IP Core ระยะที่ 2** เป็นการปรับปรุงระบบสื่อสารระดับ Core Layer ให้รองรับ IP Network ทั่วประเทศ เพื่อรองรับ/ขยายความต้องการใช้งาน (Capacity) ของ IP Access Network ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มความน่าเชื่อถือของโครงข่าย (Network Reliability) ทั้งระดับ Physical และ Logical รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงข่ายในระดับ Regional ได้ดียิ่งขึ้น ปลดล็อกข้อจำกัดจากโครงข่ายที่เป็น Legacy (SDH-TDM) ที่มีข้อจำกัดในการบริหารจัดการโครงข่าย การขยาย Bandwidth และค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาโครงข่ายที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยในปี 2561 - 2562 จะดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ แล้วขยายผลไปส่วนอื่นในปีต่อไป

• **Full HD VDO Conference** การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาปรับปรุงจากระบบ VDO Conference เดิม เป็นระบบ Full HD VDO Conference โดยเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 ซึ่งมีความทันสมัย ภาพและเสียงคมชัด ใช้งานง่าย ทั้งใช้งานในห้องประชุม ผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ ทั้งนี้ จากการประเมินผลการใช้งานในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก ค่าเดินทาง ของผู้เข้าร่วมประชุม ได้ประมาณ 53 ล้านบาท โดยในปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแผนที่จะติดตั้งระบบเพิ่ม เพื่อให้ครอบคลุมทั่วประเทศยิ่งขึ้น

• **ศูนย์สำรองข้อมูลแบบชั่วคราว (Temporary DR Site)** ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถูกกำหนดให้เป็นองค์กรระดับ Critical Infrastructure รวมถึงตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศในองค์กรให้มั่นคงปลอดภัย ISO 27001 เพื่อให้ระบบ Hardware Software รวมทั้งข้อมูล และสารสนเทศ มีความพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่องในภาวะฉุกเฉินในช่วงระหว่างการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center : DC) และ ศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site : DR) ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2562 ดังนั้น ในปี 2561 จึงได้มีการจ้างบริการศูนย์สำรองข้อมูลแบบชั่วคราว (Temporary DR Site) เพื่อใช้ทรัพยากร Cloud ในการสำรองข้อมูลระบบงานสำคัญเพิ่มเติม

• **ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013** : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดการระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ โดยได้รับใบรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ขอบเขตงานครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ (Critical Infrastructure) ด้านสารสนเทศ สำหรับสำนักงานใหญ่ และในปี 2561 ได้ขยายขอบเขตการขอใบรับรองในส่วนภูมิภาค โดยได้รับใบรับรองมาตรฐานที่ กพน.1-3 และ กพก.2 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 และจะขยายครอบคลุมการไฟฟ้าเขตในปี 2563

ผลการดำเนินงาน 1129 PEA Call Center ในปี 2561 มีปริมาณสายที่ติดต่อ (Incoming Call) จำนวน 2,560,502 สาย เฉลี่ยเดือนละ 213,375 สาย มีสถิติจำนวนผู้ใช้บริการสูงกว่าปี 2560 จำนวน 486,350 สาย ซึ่งในเดือนพฤษภาคมที่มีสายที่ติดต่อสูงสุด จำนวน 302,305 สาย โดยผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 1129 PEA Call Center ประจำปี 2561 พบว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก 95.34% โดยมีการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับงานบริการให้กับลูกค้าดังนี้

- บริการ Outbound Service เป็นการแจ้งผลการดำเนินงานเหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้อง (Unplanned Outage) ผ่าน SMS หรือ Call Back การแจ้งแผนดับไฟล่วงหน้า (Planned Outage) ผ่าน SMS
- รองรับการโอนสายจากห้องเวรแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง มายัง 1129 PEA Call Center กรณีเจ้าหน้าที่อยู่ระหว่างการปฏิบัติงานไม่พร้อมรับสาย
- ร่วมทดสอบกระบวนการฟื้นฟูภัยพิบัติของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (DRP รชช.) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า 1129 PEA Call Center ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีศักยภาพเพียงพอรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง



ทั้งนี้ในปี 2561 ได้มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาช่องทางการให้บริการ Non-Voice Service : Chatbot สำหรับการให้บริการลูกค้า (Chatbot Pilot : KeyFAQs) เพื่อปรับปรุงช่องทางและยกระดับความสามารถในการให้บริการให้สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้งานในรูปแบบ Non-Voice ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการ PEA Digital ที่ได้กำหนดให้ Chatbot ของ Call Center เป็น Pilot Project ในรูปแบบการโต้ตอบที่ไม่ซับซ้อนมาก (Rule-Based) และสามารถให้บริการร่วมกับเจ้าหน้าที่รับสาย (Agent) เข้ามาช่วยตอบคำถามที่มีความซับซ้อน

นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนางานศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้รับความเห็นชอบรายงานผลการศึกษาผลการออกแบบ รูปแบบการดำเนินงาน

แนวทางการดำเนินงานของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Contact Center) ระยะที่ 4 เป็นรูปแบบ Fully Outsource ระยะเวลา 60 เดือน (5 ปี) เรียบร้อยแล้ว

3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตรากำลังในงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้าของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอและปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงาน ภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้กับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา

3.4 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบที่ดีต่อการดำเนินงาน และต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งมีความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหาร การจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม

ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร Capability Building สร้างให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน และ Enhancing Human Capital ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อก้าวสู่ยุค PEA 4.0 โดยกำหนดนโยบาย “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” ที่มีบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ซึ่งมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70:20:10 มาเป็นส่วนในการจัดทำแผน IDP ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและทักษะ รองรับการค้าดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริม และสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมความสามารถในการทำวิจัย และพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม ของ กฟผ. ปี 2561 (PEACON & INNOVATION 2018) การจัดประกวดนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ การประกวดกิจกรรมคุณภาพ การจัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น จัดงาน PEA Standard Performance Day การพัฒนาล้างสมอง PEA Think Tank การพัฒนาทักษะ PEA Pro guru นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร ได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

ในปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการที่สำคัญคือการจัดการความรู้ และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสียงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าวเพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประเมินระดับการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับและใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ เพื่อบูรณาการองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอกหน่วยงาน ทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลจากการดำเนินงานในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ได้จำนวน 10,125 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ในกระบวนการจัดการความรู้ 6,698 คน นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดประชุมวิชาการและนวัตกรรมของ กฟผ. ปี 2561 (PEACON & INNOVATION 2018) ที่มีการแสดงผลงานนวัตกรรม กิจกรรมคุณภาพ และการจัดงานองค์ความรู้ การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมผู้ใช้ไฟฟ้า การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า 1129 PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

4. การบริหารจัดการพัสดุ

4.1 การบริหารพัสดุ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการจัดหาและบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

เป็นการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงคลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การพัฒนาคลังพัสดุแบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management) แผนงานการบริหารจัดการด้านระบบรักษาความปลอดภัยคลังพัสดุ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2560 - 2562) เน้นงานจัดหารถยกโฟล์คสลิฟไฟฟ้า และก่อสร้างโครงหลังคาคลุมลานพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น



ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2561 มีมูลค่าส่งจ่ายเข้างาน จำนวนทั้งสิ้น 15,658.92 ล้านบาท และมีมูลค่าส่งคืนคงคลังเฉลี่ย จำนวน 9,427.95 ล้านบาท เท่ากับมีอัตราการหมุนเวียนพัสดุ 1.66 เท่า

5. การบริการ

5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่าย และให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาค ประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัด รวมทั้ง 946 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นเขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศ และได้จัดให้มีบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ การให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ (PEA Mobile Application) และดำเนินโครงการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ที่ชื่อว่า “PEA Smart Plus” อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนา

ระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลา รอคอยงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเว็บไซต์ www.pea.co.th เป็นอีกช่องทางหนึ่ง ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้า และยังมีส่วนของ PEA e-Service ซึ่งประกอบด้วย PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

Twitter: https://twitter.com/pea_thailand

5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบำรุงรักษาสถานี่ไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ กับผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อให้งานบริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้า และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้ บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ และบริการรับเป็นที่ปรึกษา

5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญ และมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้านวิศวกรรม และการบริหารโครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ โดยมีการรับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ประเภทของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า และสถานี่ไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า

5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เข้าเส้นใยแก้วนำแสงทั้งในรูป Dark Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลัก ๆ คือ กลุ่มผู้ประกอบการ (Operator) โดยขยายโครงข่ายสื่อสาร กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) เพื่อควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และกลุ่มความมั่นคง เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในภาพรวม จะเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อนบริการด้านพลังงานทดแทน

รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน



เพื่อให้บริการกับลูกค้าอย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,300 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.74 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.78 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารการจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ด้วย รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีโอเอน เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีโอเอน เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการจัดการพลังงานรวมทั้งการจัดฝึกอบรมให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index : SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2561 มีค่าดีกว่าปี 2560 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 3.81 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 0.69 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 89.82 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 28.88 นาที/ราย/ปี

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต โดยเน้นการพัฒนาด้วย IDP และการประยุกต์ใช้หลักการพัฒนาแบบ 70:20:10 เน้นการพัฒนาด้วยวิธี On The Job Training : OJT และ Coaching พร้อมกับลดการอบรมแบบ Inclass ทำให้จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรของปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2561 ลดลง นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2561 พบว่ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น (ตามตาราง) แสดงให้เห็นว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญของการผลักดันให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

เกณฑ์วัด	ปี 2561	ปี 2560	เปรียบเทียบ ร้อยละ เพิ่ม / (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)	313.25	328.16	(4.54)
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง)	20.16	40.89	(50.70)
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)	10,125	7,102	42.57

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนาด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้าน สู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทันสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต่อไป

รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

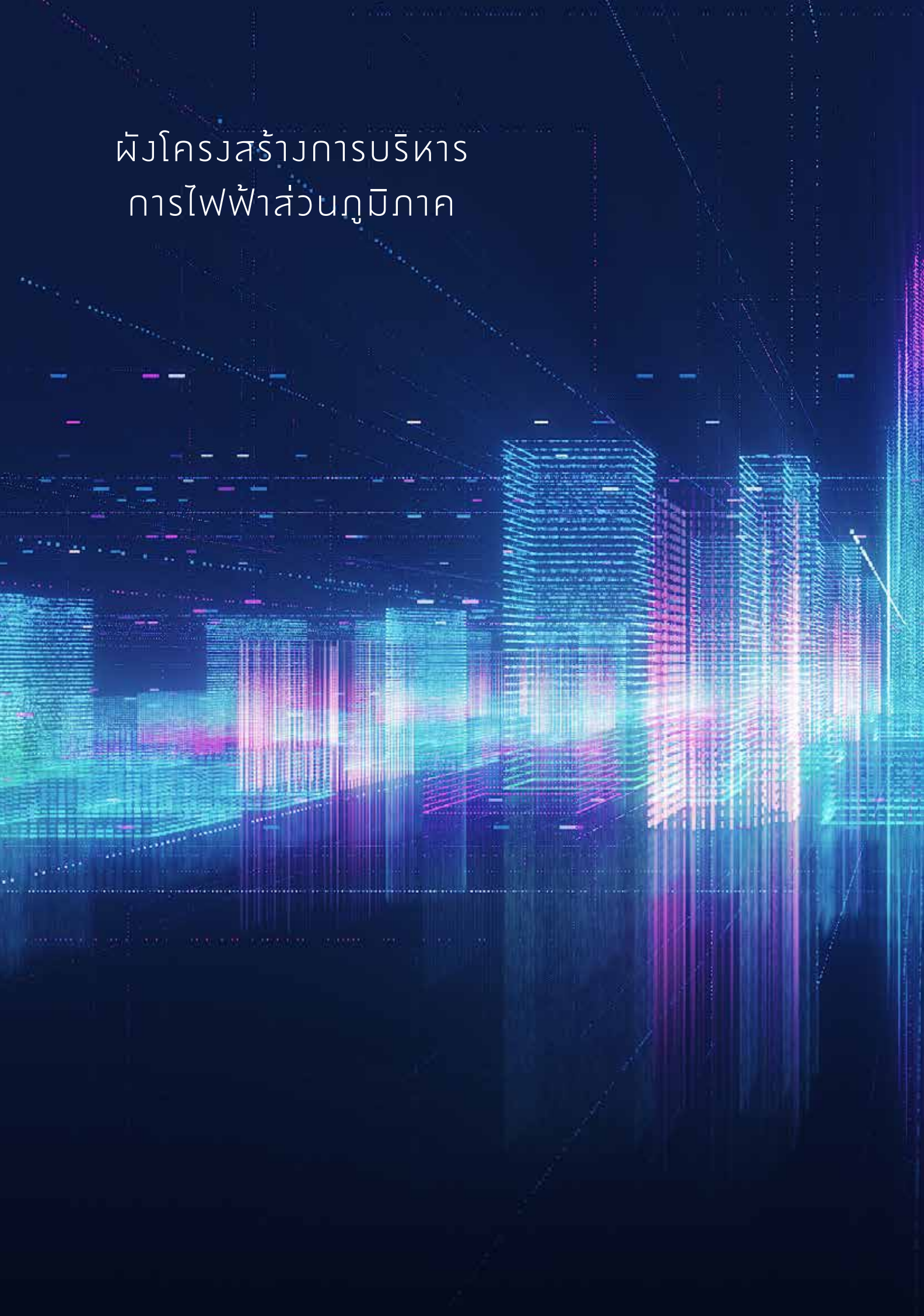


ผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 499,316 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 483,478 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 478,700 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า 417,877 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 20,616 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6,053 ล้านบาท เป็นผลจากการที่ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้กำหนดจำนวนเงินชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า จำนวน 14,496 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 4,720 ล้านบาท และได้เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งคืนเงินรายได้ค่าไฟฟ้าอีกจำนวน 2,700 ล้านบาท เพื่อให้มีฐานะทางการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนด เป็นผลให้กำไรสุทธิในปี 2561 ลดลง

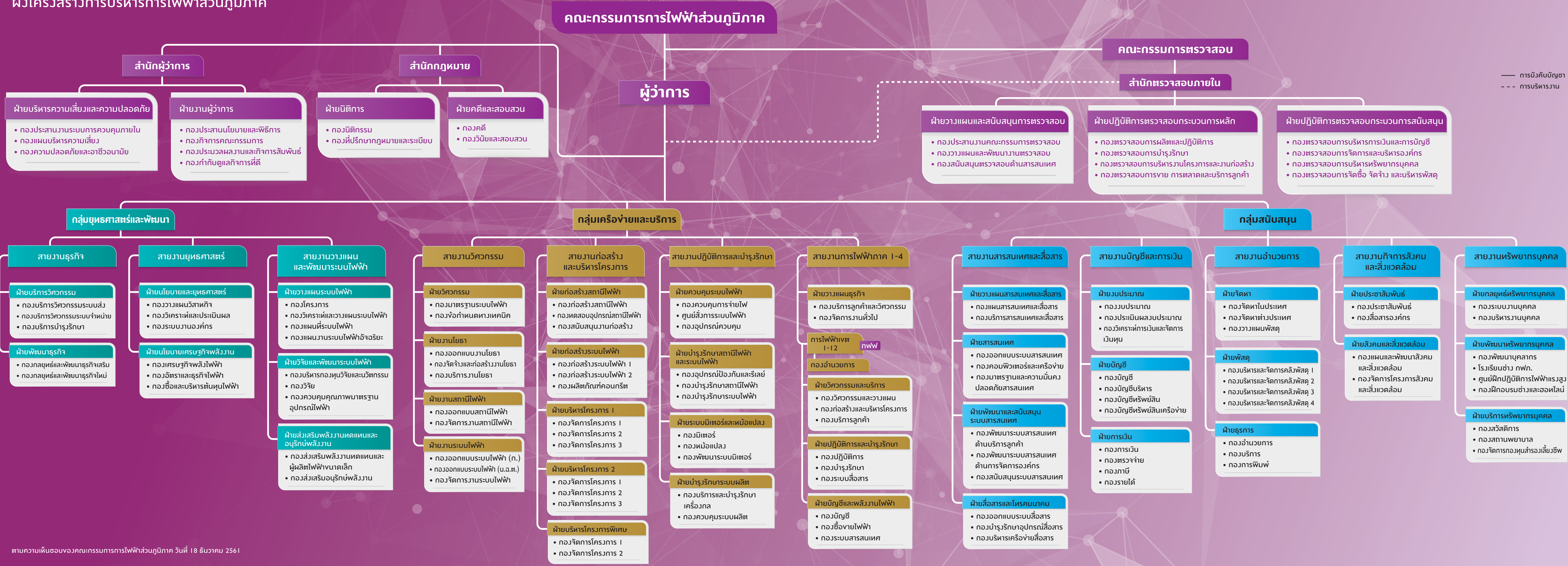
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 414,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 17,044 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.3 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 106,005 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 308,875 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 10,181 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 244,264 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 9,780 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.2 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 75,596 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 168,667 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 170,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7,264 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.5

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศเพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 332 ล้านบาท และ 71,247 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.5 และ 99.5 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด

ผังโครงสร้างการบริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ผังโครงสร้างการบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





โครงสร้างอัตราค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนัก

หน่วย : ราย

	สายงาน/สำนัก		พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผวก.	ผู้ว่าการ	7	-	7
2	สวก.	สำนักผู้ว่าการ	180	16	196
3	สกก.	สำนักกฎหมาย	113	2	115
4	สตร.	สำนักตรวจสอบภายใน	159	-	159
5	สายงาน (ท)	สายงานทรัพยากรบุคคล	478	6	484
6	สายงาน (บ)	สายงานบัญชีและการเงิน	342	17	359
7	สายงาน (ป)	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	488	38	526
8	สายงาน (ย)	สายงานยุทธศาสตร์	304	3	307
9	สายงาน (ว)	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	263	4	267
10	สายงาน (ส)	สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม	132	5	137
11	สายงาน (อ)	สายงานอำนวยการ	330	35	365
12	สายงาน (กบ)	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	505	77	582
13	สายงาน (ทส)	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร	329	4	333
14	สายงาน (ภ1)	สายงานการไฟฟ้าภาค 1	5,978	1,226	7,204
15	สายงาน (ภ2)	สายงานการไฟฟ้าภาค 2	6,985	1,409	8,394
16	สายงาน (ภ3)	สายงานการไฟฟ้าภาค 3	7,153	1,740	8,893
17	สายงาน (ภ4)	สายงานการไฟฟ้าภาค 4	5,598	1,284	6,882
18	สายงาน (วศ)	สายงานวิศวกรรม	315	7	322
ผลรวมทั้งหมด			29,659	5,873	35,532

หมายเหตุ: ปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพนักงานที่ทุพพลภาพ จำนวน 101 ราย และลูกจ้างจำนวน 18 ราย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	26,692	27,155	26,529
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	1,511	1,371	1,277
รวมทั้งสิ้น	28,203	28,526	27,806



คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์
และรายงานที่เกี่ยวข้องโยยกัน เพื่อให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
รายงานให้สาธารณชนได้รับทราบ

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน)

นายชยพล ธิติศักดิ์



ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 เมษายน 2503
ตำแหน่ง : อธิบดีกรมป้องกัน
และบรรเทาสาธารณภัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.D.A.
Western Michigan University
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. ประธานกรรมการองค์การตลาด
2. กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสีย
ทั้งหมด :**

* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายสุรค์ บุลกุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 15 กันยายน 2498

ตำแหน่ง :

1. ประธานกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
4. ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.)
5. ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

1. ประธานกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
3. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
4. ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources limited ประเทศสิงคโปร์
5. กรรมการบริษัท 24m Technologies, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. ประธานกรรมการบริษัท Tiger Energy Trading Pte. Ltd
7. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**

* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคควมเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 ธันวาคม 2502

ตำแหน่ง :

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
(มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค ววเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

กรรมการ



นายอนุชา พิชยนันท์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 สิงหาคม 2513

ตำแหน่ง : รองเลขาธิการสำนักงาน
สภาพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงาน
สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและ
แผนชำนาญการพิเศษ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.S. Engineering Management
George Washington University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**
* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วเวินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**
* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายยุทธ โกเมศ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 16 พฤศจิกายน 2498

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6
สำนักงานงบประมาณ
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงานงบประมาณ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**
* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วเวินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**
* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายปุกอม วงษ์สุวรรณ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 มีนาคม 2499

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 3 พฤษภาคม 2509

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาล
ดิจิทัล

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยี
สารสนเทศภาครัฐ
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยี
สารสนเทศภาครัฐ
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Electronic Systems Engineering,
Essex University, United Kingdom
2. ปริญญาโท - Computer Studies,
Essex University, United Kingdom
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรม
ทางอิเล็กทรอนิกส์
2. กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยี อิเล็กทรอนิกส์
และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
ข้อมูลข่าวสารของราชการ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

กรรมการ



นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุทร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 25 ธันวาคม 2498

ตำแหน่ง : เกษียณอายุงาน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานตรวจสอบภายใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มบริหารเงินและตลาดเงิน บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - MBA, Ohio University, USA
2. ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการตรวจสอบการบริหารงาน
มหาวิทยาลัยมหิดล
2. กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายนิกร สุศิริวัฒนน

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 30 มิถุนายน 2499

ตำแหน่ง : รองประธานสภาอุตสาหกรรม
แห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - สังคมวิทยา - มานุษยวิทยาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเวนิยน

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 มีนาคม 2501
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารทรัพย์สิน กลุ่มโรงแรมต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - MBA, Cornell University, Johnson Graduate School of Management, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in OR & IE, Cornell University, School of Industrial Engineering & Operations Research, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Chemical Engineering, University of New Hampshire, New Hampshire, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วเวินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ดร.พนิต ธีรภาพวงศ์

(บัญชีรายการชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2510
ตำแหน่ง : ที่ปรึกษากฎหมาย
 สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
 กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. (Law) ทุนรัฐบาลไทย ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College, the University of London, United Kingdom
2. ปริญญาโท - LL.M. in International Economic Law, the University of Warwick, United Kingdom
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วเวินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

กรรมการ



ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 มิถุนายน 2510
ตำแหน่ง : ศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. คณบดีสำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. in Electrical Engineering Texas A&M University
2. ปริญญาโท - M.S. in Electrical Engineering Texas A&M University
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ Bangchak Initiative Innovation Center@AIT สำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**

* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วว.เงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 เมษายน พ.ศ. 2518
ตำแหน่ง : คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการ สำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพศูนย์รังสิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ผู้อำนวยการ โครงการวิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสองสถาบัน (TEP) และโครงการวิศวกรรมศาสตรบัณฑิตภาคภาษาอังกฤษ แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TEPE)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Applied Mechanics (Dynamics), Technische Universität Darmstadt, Darmstadt, Germany
2. ปริญญาโท - Mechatronics School of Advanced Technologies (Exchanged Program), Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand. Technical University Hamburg-Harburg, Hamburg, Germany
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน
เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมด :**
* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค วว.เงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :**

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 3 มิถุนายน 2558 -

9 พฤศจิกายน 2561

วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2501

ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่
วันที่ 3 มิถุนายน 2558 -
9 พฤศจิกายน 2561)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
2. ผู้อำนวยการการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 1

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิตสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายสมพงษ์ ปรีเปรม

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 12 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 สิงหาคม 2504

ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(ดำรงตำแหน่ง 12 พฤศจิกายน
2561 - ปัจจุบัน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
2. ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
3. ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ และปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ

ออกเสียทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ* กระบวนการตรวจสอบประกอบด้วย

1. สอบถามข้อมูลจากกรรมการ
2. ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท
3. ตรวจสอบจากรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อ (1) รับตำแหน่ง (2) เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ (3) ทุกสิ้นปี สำหรับกรณีที่กรรมการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียทั้งหมด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำรายงานกระทรวงมหาดไทย

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นายสมพงษ์ ปรีเปรม



ตำแหน่ง ผู้ว่าการ
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 12 พ.ย. 61 | ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 1 ต.ค. 60 | รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 59 | ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 58 | ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ |



นางบุษกร ตรีศักดิ์ชาติ

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
รัฐศาสตรบัณฑิต/การเมืองและการปกครอง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ



นายเจมรรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการสำหรับ
นักบริหาร
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 60 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ รักษาการกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์
เนชั่นแนล จำกัด
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
15 มิ.ย. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายศรีณย์พงศ์ อาษฐ์สุนทร

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์
- วิทยาลัยครูพระนคร ครุศาสตรบัณฑิต/อุตสาหกรรมศิลป์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า



นายพูลศรี ธรรมสโรช

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 58 รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
1 ม.ค. 58 รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
1 ต.ค. 56 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจสารสนเทศและสื่อสาร



นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 1
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 1
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1



นายสมลักษณ์ กิจมาลา

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
1 ต.ค. 61 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
1 ต.ค. 60 รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
18 ก.พ. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3



นายมนูญ จันทรักษา

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 61 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4
- 1 ก.ย. 58 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 มี.ค. 58 รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ



นายปกรณ์ บุตบุญเลิศ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- วิทยาลัยครุฑนครราชสีมา ศิลปศาสตรบัณฑิต/การจัดการทั่วไป

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายอนุโลม อุตมะพันธ์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า



นายสุวิทย์ เชี่ยวชาญชัย

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 57 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการธุรกิจวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 56 รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายปิยพจน์ รุธิโรโก

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
15 มิ.ย. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
18 ก.พ. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒินายกคุณทหาร
ลาดกระบัง วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 60 รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายতিরุทธิ์ เกษมสันต์ ณ ออยุธยา

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการอำนวยการ
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ศิลปศาสตรบัณฑิต/สังคมศึกษา

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการอำนวยการ
1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้อำนวยการอำนวยการ
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา



นางชินเสณี อุ่นจิตติ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจบัณฑิต/
การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 60 รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



ร.ท.สุพจน์ ไชยบาย

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- วิทยาลัยเทคนิคสยาม
- บริหารธุรกิจบัณฑิต/การบริหารงานบุคคล

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
1 ก.ย. 55 รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
อายุ 54 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
16 ต.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเครือข่าย
(นครศรีธรรมราช) ภาค 4



นายประจักษ์ อุดมหนู

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เศรษฐศาสตรบัณฑิต/เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า
1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า



นายเลกชาย แก้ววิเชียร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทน
และอนุรักษ์พลังงาน
1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
ระบบไฟฟ้า

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายเสกสรรค์ เสริมพวงค์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
1 ต.ค. 60 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนัก
รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1



นายทวีโชค เพชรเกษม

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
20 มี.ค. 61 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนัก
รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
15 มิ.ย. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า



นายธนาเศรษฐ์ วงษ์ทรงเสถียร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการทั่วไป
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา บริหารธุรกิจบัณฑิต/ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
1 พ.ย. 53 รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ



นายบุญล ฑูพานิช

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
20 มี.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โครงการ 2
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โครงการ 1



นายปรามอห์ย สุธทรัพย์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า
- 1 พ.ย. 56 รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า



นายมานพ ชอบประดิษฐ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- 1 พ.ย. 56 รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นายสุชาติ โชติกริรกุล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
บริหารธุรกิจบัณฑิต/การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นางนราวดี ศิริสมรรถการ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
เศรษฐศาสตรบัณฑิต/เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
- 1 เม.ย. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นางจุฑาพรรณ แกววัฒนะบวร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ศิลปศาสตรบัณฑิต/ภาษาศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 16 ต.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์



นายชิวิน พัฒนकुหะ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาลัยโยนก
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



ว่าที่ ร.ต.จตุรรม เรืองจุติโพธิ์พาน

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยนเรศวร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเครือข่าย
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1



นายจรรยา วัฒนกุล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยบูรพา
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/นโยบายสาธารณะ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหการ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 2 (ลพบุรี) ภาค 3



นายภักดี วชพรหม

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
อายุ 54 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1



นายณัฐวรรณ อัครรุ่งเรืองกุล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2



นายจตุรงค์ สุวะเสน

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
1 มี.ค. 56 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเครือข่าย
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายศุภชัย เอกอุ่น

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุยธยา) ภาค 3
อายุ 53 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมความปลอดภัย
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุยธยา) ภาค 3
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (อุยธยา) ภาค 3
1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2

คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายชาติชาย กุมรินทร์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
อายุ 54 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 1 ต.ค. 59 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำผู้ว่าการ
- 15 มิ.ย. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3



นายวิเชียร ปัญญวานิชกุล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายสุชาติ เครือแก้ว

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายกัญญ์ หองเจิม

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 23 ม.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4



นายสมฤทธิ์ โชติบัณ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4



นางกนกนาภณ์ พิพัฒน์พรชาติ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐศาสตร์
- วิทยาลัยการค้า บัณฑิตบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
1 ต.ค. 60 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13
ประจำสำนักรองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและพลังงานไฟฟ้า
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นางชุตินา เผ่าชัย

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัณฑิตบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุน
การตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายใน
1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและ
สนับสนุนการตรวจสอบ



นางพิบูลรุษี วงศ์ลมา

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
1 พ.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน
สำนักกฎหมาย
1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ สำนักกฎหมาย

โครงสร้างเงินทุน

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ทุนประเดิม	87	87	87
ทุนรับจากงบประมาณ	4,803	4,803	4,803

หนี้เงินกู้

ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	ลักษณะ การค้ำประกัน ของรัฐบาล	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินกู้ยืมภายในประเทศ						
• กระทรวงการคลัง	2531 - 2570	แคนาดาดอลลาร์	ค้ำประกัน	76	92	103
	2535 - 2574	แคนาดาดอลลาร์	ค้ำประกัน	101	119	131
• พันธบัตร	2548 - 2583	บาท	ไม่ค้ำประกัน	71,070	75,460	77,250
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				71,247	75,671	77,484
เงินกู้ยืมต่างประเทศ						
• สถาบันการเงิน	2543 - 2563	ยูโร	ค้ำประกัน	140	222	285
	2545 - 2562	ยูโร	ค้ำประกัน	9	27	45
	2550 - 2566	ยูโร	ค้ำประกัน	184	231	261
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				333	480	591
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				71,580	76,151	78,075

เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2559 - 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการและงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
งบประมาณทำการ	471,528	485,044	495,587
งบประมาณลงทุน	107,775	90,554	61,826
รวม	579,303	575,598	557,413

การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2559 - 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	13,350	13,857	13,039

การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำแผนงานและโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคต และกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคง ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ มุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้าและทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น โดยจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าในรูปแบบใหม่เพื่อรองรับพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสอดคล้องกับนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล และหน่วยงานต่าง ๆ โดยวางแผนโครงการต่าง ๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณแผนการลงทุน และเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศส่งผลให้ความต้องการพลังงานซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญเพิ่มมากยิ่งขึ้น ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง มีมาตรฐานเป็นเลิศ มุ่งสู่ความทันสมัย ให้บริการด้วยความรวดเร็ว และเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 12 กันยายน 2561 กรณีฐาน ในช่วง 5 ปีแรก (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 154,968 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 23,808 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 21.62 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 3.20 3.32 และ 2.49 ตามลำดับ

แผนงานและโครงการต่าง ๆ

แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์

2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม ยั่งยืน

3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร

4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจัง และต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

1. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
2. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3. มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4. ส่งเสริมการใช้งาน และพัฒนาขีดความสามารถของระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุน ในแผนต่อเนื่อง ตามกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยโครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 16 โครงการ 2 แผนงาน และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 6 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ ในประเทศ	เงินรายได้ กฟผ.	รวมวงเงิน ทั้งสิ้น	
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ				
1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	4,095	2,965	7,060	ผลความคืบหน้าโครงการ 69.59%
2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	3,105	1,435	4,540	ผลความคืบหน้าโครงการ 44.54%
3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	11,314	3,771	15,085	ผลความคืบหน้าโครงการ 59.40%
4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	3,360	1,125	4,485	ผลความคืบหน้าโครงการ 56.77%
5. โครงการก่อสร้างและปรับปรุง เสริมระบบจำหน่าย ระยะที่ 7	12,854	4,418	17,272	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
6. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของ ระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	10,965	4,190	15,155	ผลความคืบหน้าโครงการ 78.00%
7. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ บ้านเรือนราษฎรรายใหม่	2,761	926	3,687	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 130,054 ครัวเรือน คิดเป็น 102.74%
8. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ ครัวเรือนห่างไกล	690.05	524.95	1,215	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 9,186 ครัวเรือน คิดเป็น 97.03%
9. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ศูนย์สั่งการจ่ายไฟ	3,395	1,135	4,530	ผลความคืบหน้าโครงการ 22.63%
10.โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า อัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	500	569	1,069	- อยู่ระหว่างประกวดราคาจ้างเหมา - ผลความคืบหน้าโครงการ 27.35%
11.โครงการพัฒนาระบบส่งและ จำหน่าย ระยะที่ 1	24,009	38,670	62,679	ผลความคืบหน้าโครงการ 7.45%

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ				
12. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จังหวัดตาก จังหวัดสระแก้ว จังหวัดตราด จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสงขลา และ จังหวัดหนองคาย)	2,055	1,085	3,140	ผลความคืบหน้าโครงการ 15.49%
13. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2	1,122	908	2,030	ผลความคืบหน้าโครงการ 101.09%
14. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	8,750	2,920	11,670	ผลความคืบหน้าโครงการ 3.36%
15. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่ อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน	-	265	265	ผลความคืบหน้าโครงการ 45.10%
16. แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	1,560	530	2,090	อยู่ระหว่างการส่งมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมติดตั้งซอฟต์แวร์ และส่วนเกี่ยวข้อง
17. แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน	1,000	1,350	2,350	อยู่ระหว่างดำเนินการ
18. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง	17	5.44	22.44	ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ดำเนินการแล้วเสร็จ
	96	32.30	128.30	ระยะที่ 2 จำนวน 23 แห่ง แล้วเสร็จ 22 แห่ง
	529	176	705	ระยะที่ 3 จำนวน 144 แห่ง แล้วเสร็จ 27 แห่ง
19. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จังหวัดเชียงราย จังหวัดนราธิวาส จังหวัดนครพนม และ จังหวัดกาญจนบุรี)	3,000	1,000	4,000	ผลความคืบหน้าโครงการ 3.85%
20. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2	4,923	1,642	6,565	ผลความคืบหน้าโครงการ 1.62%
รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	100,100.05	69,642.69	169,742.74	



โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า				
1. โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ ประจวบฯ น้ำของกรมชลประทาน (10 แห่ง ได้แก่ จังหวัดลำปาง จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดระยอง (2 แห่ง) จังหวัดสกลนคร จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดสงขลา และ จังหวัดตราด (3 แห่ง))	-	808	808	- ที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้ของการดำเนินการแล้ว พบว่ามีพื้นที่เหมาะสมที่สามารถดำเนินการได้ 2 แห่ง คือ บริเวณเขื่อนกิ่วลม จังหวัดลำปาง และเขื่อนแม่กวง จังหวัดเชียงใหม่ - อยู่ระหว่างขออนุญาตกรมชลประทาน
2. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	1,597	533	2,130	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติ ครม.
3. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 2	58,215	19,405	77,620	นำเสนอผู้ว่าการเพื่อพิจารณา นำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อให้ความเห็นชอบ
4. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่เกาะกูด เกาะหมาก จังหวัดตราด	241	81	322	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเห็นให้เปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นชอบ โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก (Micro grid) บนพื้นที่เกาะพะลวย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ต่อ ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1	799	266	1,065	อยู่ระหว่างพิจารณาความเหมาะสมในการดำเนินแผนงานว่าจะดำเนินการปรับแรงดันหรือไม่
6. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน	225	75	300	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
7. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ	4,973	1,657	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
8. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2	5,925	1,975	7,900	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
9. โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำให้เกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว	1,623	542	2,165	อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม

โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า				
10. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าให้เกาะต่าง ๆ (เกาะปันหยี จังหวัดพังงา)	165	56	221	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติ ครม.
11. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า	1,005	335	1,340	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลระบบปัจจุบันและศึกษาแนวโน้มของเทคโนโลยีระบบใหม่เพื่อจัดทำรายงานสรุปของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า
12. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1	4,970	1,660	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
13. โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่	1,357	453	1,810	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติโครงการจาก ครม.
14. แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1	825	275	1,100	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมและผลกระทบโครงการ โดยได้ลงนามความร่วมมือในการศึกษา ระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว
15. แผนงานพัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า	716	240	956	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ TOR สำหรับจ้างที่ปรึกษา เพื่อศึกษาระบบ CBRM (Condition Based Risk Management)
รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า	82,636.00	28,361.00	110,997.00	
รวมทั้งสิ้น	182,736.05	98,003.69	280,739.74	

เงินลงทุน

แหล่งเงินลงทุนประกอบด้วย สถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุน และเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

แหล่งเงินลงทุน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราส่วน (ร้อยละ)
1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน	182,736.05	65.09
2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	98,003.69	34.91
รวม	280,739.74	100.00

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2561 - 2580 ตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 คาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว และโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าขยายเขตบริการไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรได้อย่างทั่วถึง

2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟ

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันสมัยตามมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้ารองรับการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูลของอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายได้ง่ายขึ้น ทำให้สามารถวางแผนการบริหารจัดการ ลดปัญหาในการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของระบบไฟฟ้า นำไปสู่ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับและหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทน และการเชื่อมต่อกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากเกิดความเชื่อถือได้สูง ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าได้มากขึ้น

3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

- 3.1 เกิดการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟ
- 3.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3.4 ชะลอการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน
- 3.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 3.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่าง ๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการ สามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 3.7 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจาย การบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 3.8 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาค ให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 3.9 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง

การพัฒนาพลังงานโดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีคุณภาพชีวิตและมีสุขภาพที่ดี

รายงานข้อมูลสำคัญ

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่ม (ลด) ปี 2561-2560	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	483,477	467,486	15,991	3.42
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	13,997	13,516	481	3.56
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	475,650	452,888	22,762	5.03
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	21,824	28,144	(6,290)	(22.37)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	34,385	33,476	909	2.72
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,580	76,151	(4,571)	(6.00)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	414,880	397,836	17,044	4.28
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,768,754	19,360,779	407,975	2.11
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)	134,674	132,401	2,273	1.72
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,812	6,839	(27)	(0.39)
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.49	3.47	0.02	0.58
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,139	19,721	(582)	(2.95)
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	142,296	139,548	2,748	1.97
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	142,191	139,443	2,748	1.97
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	105	0	0.00
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	12,765	12,258	507	3.97
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	313,424	308,988	4,436	1.44
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	472,464	462,786	9,678	2.05
จำนวนสำนักงาน (แห่ง)	958	946	12	1.27
จำนวนพนักงาน (ราย)	29,659	29,846	(172)	(0.58)
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ	74,304	74,304	0	0.00
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	74,300	74,297	3	0.004
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	99.99	99.99	0	0.00

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ผู้ใช้ไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วย : ราย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	10,073,417	9,982,438	9,994,895	10,028,627	10,051,293
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	7,377,065	7,119,077	6,744,937	6,310,899	5,868,536
กิจการขนาดเล็ก	1,639,386	1,610,008	1,539,248	1,463,744	1,408,156
กิจการขนาดกลาง	77,285	74,266	72,459	68,761	65,360
กิจการขนาดใหญ่	6,812	6,625	6,396	6,112	5,836
กิจการเฉพาะอย่าง	12,896	12,530	12,598	11,622	10,714
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	1,131	1,305	1,261	1,237	1,385
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,484	5,046	4,935	4,415	4,641
ไฟชั่วคราว	331,913	312,699	292,382	275,882	262,631
ไฟสำรอง	82	64	55	51	48
ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้	4	3	3	3	3
EV	0	0	0	0	0
ไฟฟรี	243,279	236,718	225,468	220,090	211,891
รวม	19,768,754	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494
การเพิ่ม (%)	2.11	2.47	2.74	2.80	3.04
ดัชนี (2557 = 100%)	110.50	108.22	105.61	102.80	100.00

หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	8,110	8,141	8,198	8,270	8,291
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	23,969	23,192	22,736	20,649	19,012
กิจการขนาดเล็ก	13,347	13,035	12,697	12,033	11,373
กิจการขนาดกลาง	21,756	21,157	20,902	19,988	19,214
กิจการขนาดใหญ่	57,018	56,729	55,048	52,556	51,617
กิจการเฉพาะอย่าง	4,309	4,183	4,172	3,876	3,636
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	71	66	76	70	56
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	365	298	267	387	414
ไฟชั่วคราว	942	977	985	989	982
ไฟสำรอง	112	80	138	172	141
ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้	1,936	1,925	2,001	1,945	1,761
EV	0	0	0	0	0
ไฟฟรี	2,739	2,618	2,454	2,277	2,135
รวม	134,674	132,401	129,674	123,212	118,632
การเพิ่ม (%)	1.72	2.10	5.24	3.86	3.51
ดัชนี (2557 = 100%)	113.52	111.61	109.31	103.86	100.00

พลังงานไฟฟ้าสูงสุด

ผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

แหล่งที่มา	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ผลิต	105	105	104	91	104
ซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	131,861	130,252	129,328	124,376	120,194
ซื้อจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	103	112	85	70	101
ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก	10,131	8,981	7,472	5,796	5,077
ซื้อจาก Solar Rooftop	96	98	89	57	9
รวม	142,296	139,548	137,078	130,390	125,484

พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง ธุรกิจและอุตสาหกรรม

พลังงานไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟ้าฟรี)

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
แสงสว่าง	33,457	32,674	32,262	30,365	28,754
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	98,478	97,109	94,958	90,570	87,743
รวม	131,935	129,783	127,220	120,935	116,497
การเพิ่ม (%)	1.66	2.01	5.20	3.81	3.46
ดัชนี (2557 = 100%)	113.25	111.40	109.20	103.81	100.00

ปีงบประมาณ	แสงสว่าง		ธุรกิจและอุตสาหกรรม		รวม	
	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%
2557	28,754	24.68	87,743	75.32	116,497	100.00
2558	30,365	25.11	90,570	74.89	120,935	100.00
2559	32,262	25.36	94,958	74.64	127,220	100.00
2560	32,674	25.18	97,109	74.82	129,783	100.00
2561	33,457	25.78	98,478	75.88	131,935	100.00

พนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

หน่วย : ราย

คุณวุฒิ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ปริญญา	9,148	8,949	8,897	8,167	8,020
อนุปริญญา - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	15,785	15,409	15,193	14,296	13,177
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	3,933	4,484	4,856	5,237	5,372
อื่น ๆ	793	993	1,168	1,393	1,540
รวม	29,659	29,835	30,114	29,093	28,109



การบริหารจัดการองค์กร

ในการบริหารจัดการองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการบูรณาการตั้งแต่การวางแผนยุทธศาสตร์ และระบบงานสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2555 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถดำเนินงานตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนดตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง

แนวทางการระบุปัจจัยเสี่ยง จะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

- 1.3.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดองค์กร
- 1.3.2 ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นในธุรกิจ/อุตสาหกรรม

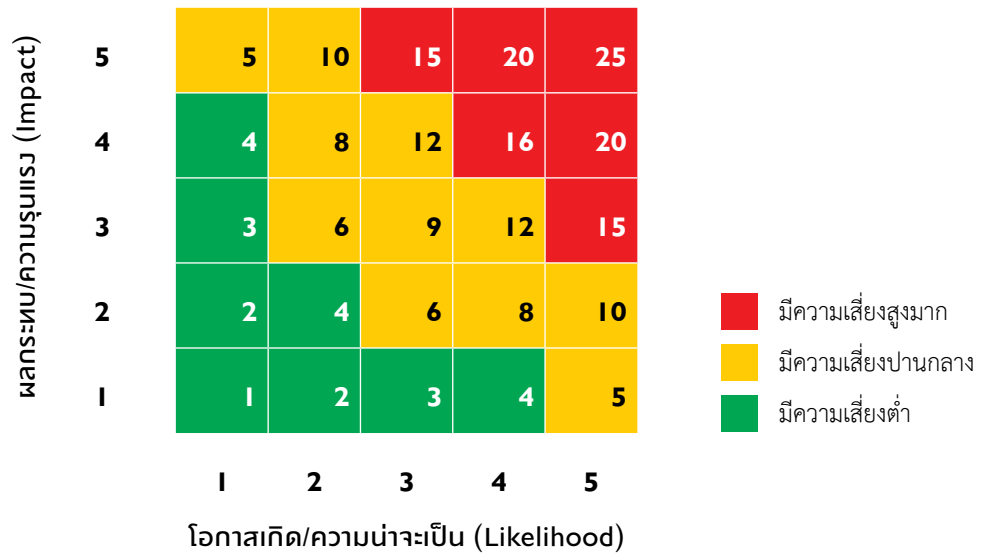
- 1.3.3 เหตุการณ์ร้าย ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- 1.3.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี
- 1.3.5 นโยบายของคณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กร
- 1.3.6 ความเสี่ยงที่หลงเหลือ (Residual Risk) และความเสี่ยงที่สำคัญ

1.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- 1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มาประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยจะต้องมีการพิจารณาบริหารจัดการหากไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน และหากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ประสิทธิภาพการควบคุมภายใน แต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและผู้บริหารให้ความสำคัญ ก็จะนำปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการด้วยเช่นกัน
- 1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) ให้ครอบคลุมความเสียหายในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุดทำงาน ฯลฯ
- 1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติที่ผ่านมาและความเป็นไปได้ในอนาคตว่าปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- 1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง พิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรงอยู่ในระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดกับระดับของผลกระทบซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้

Risks Profile



โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงนั้นมีระบบที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประกอบกับต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่ โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณามี 4 ทางเลือกได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

1.6 กิจกรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และเสริมสร้างความตระหนักต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

การควบคุมภายใน



หลักการและแนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Financial : F)
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี เป็นประจำทุกปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2561

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงิน และการบริหารที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและมีใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และ

ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมค่านิยมหลัก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กร และนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและมีใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าจะเป็้องค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงินและมีใช้การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะกรรมการเทคโนโลยี

สารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำกับดูแลให้นโยบาย บริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุน ข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสาร ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึง ผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องแม้มีภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ รวมทั้ง มีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคง ปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึง

5. ด้านการติดตามประเมินผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงาน ทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ มีการติดตามประเมินผล แบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ครอบคลุม สายงาน โดยบูรณาการ ร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผล เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมี การติดตามประเมินผล แบบเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) โดยสำนัก ตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการตรวจประเมินจากหน่วยงาน ภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) เป็นประจำ อย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) ที่เน้นการปฏิบัติงานและให้ความสำคัญ กับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560

สรุปได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินการเรื่อง การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิผล เพียงพอ และเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ ระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำหนังสือรับรองการ ประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560 (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจ เงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ คณะกรรมการตรวจสอบ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการ กำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544)

การตรวจสอบภายใน



การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นกระบวนการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสำนักตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเป็นระเบียบ โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

โครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีโครงสร้างในการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการบริหารงานทั่วไปที่ขึ้นตรงต่อผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจัดทำข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน นำเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และในการดำเนินงานผู้ตรวจสอบภายในได้เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

1. การตรวจสอบให้ความเชื่อมั่น

สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่อาจทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ มีการนำข้อคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญ มาจัดลำดับความเสี่ยงในการจัดการตรวจสอบประจำปี ให้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในระหว่างปีมีการสอบทานหรือทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี ตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบและการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม โดยในปี 2561 สำนักตรวจสอบภายใน

ได้นำนโยบายการขับเคลื่อนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4.0 “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” มาใช้ในการบริหารงาน มีการจัดทำโครงการตรวจสอบข้อมูลสารสนเทศในระบบงาน SAP อย่างต่อเนื่อง โดยนำ T-Code ต่าง ๆ มาเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ค้นหาข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ปกติ เพื่อนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขข้อผิดพลาด ซึ่งสามารถดำเนินการได้ที่สำนักงานใหญ่ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการออกปฏิบัติงานตรวจสอบในส่วนภูมิภาคลดลงได้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการจัดทำแผนงานพัฒนาโปรแกรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการตรวจสอบ (Audit Support Tools : AST) โดยมีการดำเนินการงาน 2 ระยะ คือระยะที่ 1 โปรแกรมการปฏิบัติงานตรวจสอบและการรายงาน และระยะที่ 2 โปรแกรมการวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดำเนินการได้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานแล้ว จะมีการติดตามผลพร้อมจัดทำรายงานสรุปผลการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจ นำเสนอผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การให้คำปรึกษา

สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงานในเชิงรุก เพื่อช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โดยการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน ซึ่งในปี 2561 ได้จัดทำโครงการให้คำปรึกษากระบวนการด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ มีการจัดประชุมชี้แจงแก่ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิบัติงานให้เข้าใจถึงกระบวนการทำงาน ระเบียบหลักเกณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงจุดควบคุมและแนวทางในการสอบทาน ในประเด็นที่เป็นจุดอ่อนของการปฏิบัติงาน ซึ่งจากการติดตามผลการให้คำแนะนำปรึกษา พบว่า ข้อตรวจพบหรือจุดบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไข และปฏิบัติได้อย่างถูกต้องยิ่งขึ้น

การพัฒนาและรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

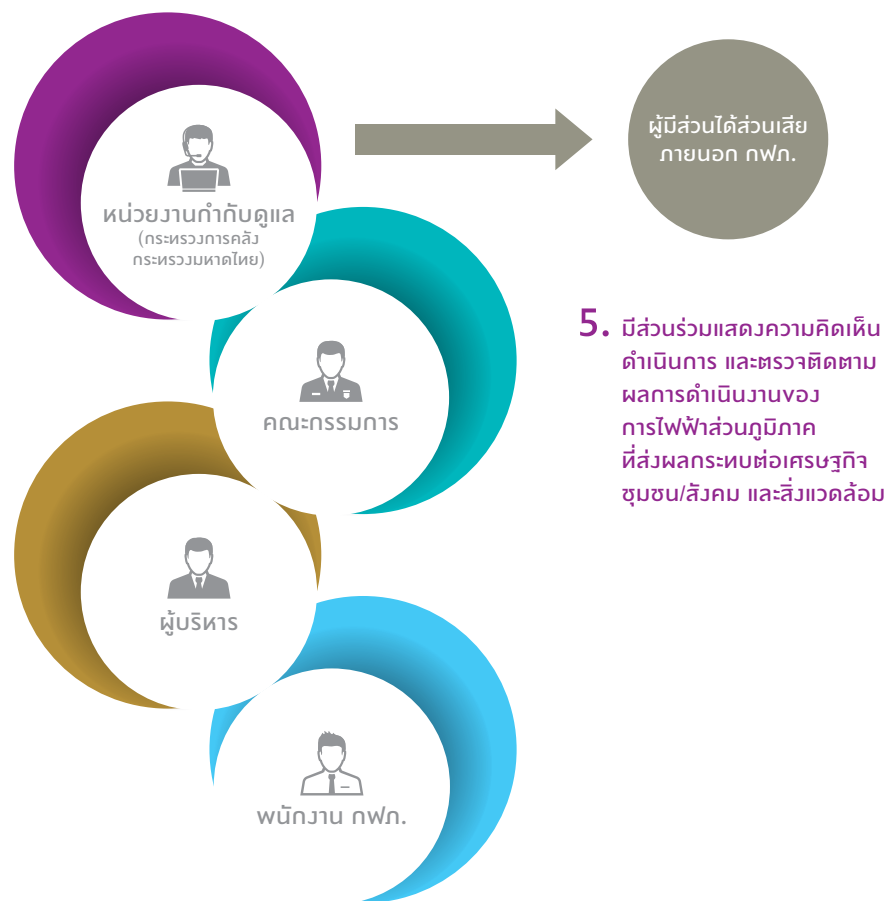
การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในจัดให้มีการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง มีการจัดส่งผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ มีการรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน พร้อมจัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ มีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา และการประเมินตนเอง โดยนำผลการประเมินทั้งหมดที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งยังมีการประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินอิสระภายนอกเป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งได้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีกลยุทธ์ “Excellence in Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและผลสำเร็จด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามความคาดหวังที่มีต่อการก่อตัวการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารงานอย่างเต็มศักยภาพด้วยพฤติกรรมจริยธรรมที่ดี เพื่อสร้างผลสำเร็จตามความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล
3. บริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศและมีจริยธรรมเป็นพื้นฐานการปฏิบัติงานเพื่อสร้างผลสำเร็จตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด
4. ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพและมีพฤติกรรมจริยธรรมภายใต้การบริหารของผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนากอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งกระบวนการจัดการที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศ รวมถึงสะท้อนภาพลักษณ์การเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ

- 1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)
- 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)
- 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

- 2.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 2.4 ความโปร่งใส (Transparency)
- 2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- 2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

3. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่รัฐบาลและประชาชนในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อข้อเปลี่ยนแปลงให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินหน้าสู่ความยั่งยืน (Sustainability) อย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริต

เป็นนโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด มีการป้องกันการทุจริต มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส ปลุกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรม และธรรมาภิบาลให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและยกย่องพนักงานหรือหน่วยงานที่กระทำความดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต

นโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน

เป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการรักษาและยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใส สำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร ที่พึงยึดถือปฏิบัติอย่างทั่วถึง โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเงินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบ การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ การต่อต้านและป้องกันการทุจริต การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส รวมทั้ง มีการส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาสังคมให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ติดตาม ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างพฤติกรรมปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมของบุคลากรทุกระดับ โดยให้ปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความเสมอภาคและความเท่าเทียม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงานไว้เป็นแนวทางดังนี้

• จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ปฏิบัติงานโดยปราศจากผลประโยชน์ ส่วนตน อิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด ตลอดจนการตระหนักถึงการมีส่วนได้เสีย หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้งดการปฏิบัตินั้นและให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทน เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นว่าด้วยการมีผลประโยชน์ทับซ้อน ใช้อำนาจของตนในทางที่ผิด เอื้อประโยชน์ต่อตนเอง และมุ่งเน้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการการป้องกันและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

• จรรยาบรรณต่อพนักงาน

จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงาน พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาทหน้าที่ของตน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

• จรรยาบรรณต่อลูกค้า

จะคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีคุณภาพ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการจัดระบบการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและไม่นำข้อมูลเหล่านั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

- **จรรยาบรรณต่อลูกค้า/เจ้าหนี้/ลูกหนี้**

ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญกับลูกค้า อันเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกระบวนการตั้งแต่การจัดหา ไปจนถึงรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ ทั้งนี้ การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องมีความเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

- **จรรยาบรรณต่อสังคม**

การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนผลประโยชน์กลับสู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ได้แก่ สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อนำชุมชนไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการกำหนดกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิเคราะห์ให้มีความสอดคล้องกับกรอบชั้นนำที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการทบทวนแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับกรอบชั้นนำใหม่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จนสำเร็จเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2561) ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนากระบวนการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการยกระดับเจตจำนงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกัน และปราบปรามการทุจริต โดยในปี 2561 ได้มีการจัดอบรม / บรรยายให้ความรู้คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึง คณะกรรมการฯ ได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้าน การทุจริต อาทิเช่น งานการเปิดตัวการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืนและ Zero Tolerance ขาว กฟภ. ไม่ทนต่อการทุจริต เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยม “ทันโลก บริกาที่ดี มีคุณธรรม” และการน้อมนำ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่ผู้บริหารและ

พนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 9,144 คน เข้ารับการอบรม โดยมีหัวข้อ การอบรมให้ความรู้ต่าง ๆ อาทิเช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน หลักธรรมาภิบาล การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน การต่อต้าน ป้องกันและปราบปรามการทุจริต การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 และมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 92.92 (มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน “สูงมาก”) เป็นลำดับที่ 8 ของรัฐวิสาหกิจที่เข้าร่วมประเมินทั้งหมด และเป็นลำดับที่ 1 ของกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานและสาธารณูปโภค นอกจากนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้มีการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาพัฒนากระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG e-System) ประกอบด้วย 1) การประเมินผลการตระหนักรับรู้การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (CG Testing) 2) การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (COI Reporting) และ 3) การลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Acknowledgement)

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดสัมมนา “13 เครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส” ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance ชาว กฟผ. ไม่ทนต่อการทุจริต” โดยเชิญ ดร. จินตนา พลอยภักทรภิญโญ ผู้อำนวยการสำนักป้องกันการทุจริตภาครัฐ สำนักงาน ป.ป.ช. บรรยายเรื่อง การป้องปรามการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ผ่านระบบ VDO Conference ไปยังสำนักงานการไฟฟ้า 12 เขต และ การไฟฟ้าชั้น 1-3 จำนวน 189 แห่งทั่วประเทศ รวมถึง มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสจากเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการป้องปรามการทุจริต และเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสมาชิกเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส นอกจากนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำระบบสารสนเทศมาใช้ในโครงการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบ ผู้กระทำความผิด (E-Investigate) เพื่อใช้ในการรวบรวมและติดตาม เรื่องสอบสวนกรณีการทุจริตประพฤติมิชอบ และการชำระค่าเสียหายทั่วทั้งองค์กร

ประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อประเมินประสิทธิผลในภาพรวมของแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2561 ซึ่งมีผลการดำเนินงานดีกว่าค่าเป้าหมาย สรุปได้ดังนี้

1. ผลการรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2560 (ทบทวนครั้งที่ 3) ของผู้บริหารและพนักงานจำนวน 27,096 คน คิดเป็นร้อยละ 92.56 จากจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด 29,274 คน
2. ผลการประเมินการตระหนักรับรู้และประยุกต์ใช้การกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ประจำปี 2561 ผ่านแบบสำรวจจำนวน 9,353 ราย (ร้อยละ 31.95 ของผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด) คิดเป็นร้อยละ 90.85
3. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับผลงานและรางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภายนอกและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

- รางวัล “รัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2561” ด้าน “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น” (ได้รับรางวัลติดต่อกัน 2 ปีซ้อน)

- หน่วยงานที่มาศึกษาดูงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี : Corporate Governance ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากได้รับทราบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินการเรื่องนี้ อย่างจริงจัง จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับ (ตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน) ได้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง การประปาส่วนภูมิภาค การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน สภาพัฒนาการเมือง สถาบันพระปกเกล้า กระทรวงการคลัง ร่วมกับ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 เพื่อเป็นกลไกในการป้องปราม การทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้นและยังสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต แห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ ส่วนรวมให้ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่นำทรัพย์สินต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น
- ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการ ใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ไม่เรียกรับ หรือรับ หรือยอมจะรับทรัพย์สินใดหรือประโยชน์ใด ๆ เพื่อการกระทำหรือ การงดเว้นการกระทำใด ๆ ตามอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของตนเองและหรือผู้ใด โดยทุจริต
- ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อการแสวงหาประโยชน์ของ ตนเองและหรือของผู้อื่นโดยทุจริต
- ไม่เข้ามีส่วนได้เสีย ด้วยประการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใด เพื่อแสวงหา ประโยชน์จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต
- ไม่กระทำการใด ๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต ไม่ว่าด้วย ตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมโดยถูกต้อง ครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
- ฝ่าละออง ระวาง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติของพนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อให้เกิด การกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวมให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้ง สามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูล การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตามระเบียบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560

- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาลครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใสยุติธรรมเสมอ เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมแก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ www.pea.co.th และ รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

1. กรณีรายงานประจำปี (รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายน ของทุกปี)
2. กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
3. กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี (รายงานฯ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่าการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ/อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกันฯ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในโครงการหรือกิจกรรมของตนเอง/ครอบครัว/ญาติพี่น้อง และ/หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นในการให้บริการพลังงานไฟฟ้าและการดำเนินงานขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาโดยตลอด ด้วยการสนับสนุนให้พัฒนาการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) อย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 - 2564 พร้อมทั้งให้จัดทบทวนแผนแม่บทดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พร้อมทั้งจัดทำ “คู่มือประเมินการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 26000 ด้วยตนเอง (ISO 26000 in Processes Self-Assessment Manual) หรือคู่มือ ISPA” เพื่อเป็นกลไกการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามหลักขององค์กร (Key Work Process) รวมทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

จากการปฏิบัติงานทั้ง CSR in Process และ CSR after Process ที่มีคุณภาพ มีการป้องกันและลดผลกระทบของผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงานที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีระบบประเมินผลสำเร็จในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม และนำข้อมูลที่ได้รับ (Gap) กลับมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพของกระบวนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้มีความเป็นเลิศเพิ่มขึ้นทุกปี สอดคล้องต่อกลยุทธ์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็น 7 หัวข้อหลักของมาตรฐาน ISO 26000 ดังนี้

I. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการที่มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัยรวมถึงการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) มุ่งเน้นการดำเนินกิจการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value : CSV) ด้วยการปรับปรุงรูปแบบการดำเนินงานในแต่ละพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ให้ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น และนำแนวทางการปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้เพื่อให้การบริหารจัดการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืนได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนในกระบวนการทางธุรกิจ เช่น ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด เป็นต้น

2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ซึ่งในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการรับพนักงานและลูกจ้างที่เป็นคนพิการตามมาตรา 33 เข้าทำงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 87 ราย โครงการสร้างอาชีพเพื่อผู้พิการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงร่วมกับมูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ จำนวน 119 ราย และการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า และบริการให้แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 91 แห่ง ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารจัดการรักษาบุคลากรให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการต่าง ๆ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้เงินกู้สวัสดิการต่าง ๆ การให้บริการสถานรับเลี้ยงและพัฒนาเด็กของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น การบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร รวมทั้งให้โอกาสพนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการวางแผนการดูแลรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มี

สุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อดึงดูดให้บุคลากรนั้นมีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการของพนักงานและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรต่อไป

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องความมั่นคง ปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากรและเร่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคณะกรรมการดังกล่าว รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 214 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้าง ร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้าง ร้อยละ 50 และยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อนโยบายด้านความปลอดภัยฯ พร้อมกันนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุกโดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากร การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยก่อนเริ่มงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมาตรฐานในการก่อสร้างสถานที่ ระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและความปลอดภัย พร้อมทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้อ้างอิงมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลในการ

ออกแบบสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า อาทิตามมาตรฐานของคณะกรรมการการระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electrotechnical Commission : IEC) สถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Institute of Electrical and Electronics Engineers : IEEE) และมาตรฐานวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) เป็นต้น

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) มาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเตรียมพร้อมสู่การเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงและน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงาน เพื่อลดการปล่อยมลพิษไปสู่สิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 101 แห่ง โดยแบ่งตามระดับ ได้แก่ ระดับทอง (ดีเยี่ยม) ปี 2557 จำนวน 4 แห่ง ปี 2558 จำนวน 12 แห่ง ปี 2559 จำนวน 24 แห่ง ปี 2560 จำนวน 29 แห่ง และ ปี 2561 จำนวน 30 แห่ง และระดับเงิน (ดีมาก) ปี 2561 จำนวน 2 แห่ง ทั้งนี้ ภายในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นที่จะขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกจังหวัด

5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต (2) เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร (3) พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก และ (4) พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ได้ประกาศนโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นหลักการดำเนินงานที่สำคัญ 6 ประการ ดังนี้ (1) การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบได้ (2) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน (3) การจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ (4) การต่อต้านและป้องกันทุจริต (5) การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส และ (6) การส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาคม

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การยกระดับแผนงาน “การไฟฟ้าภูมิภาคโปร่งใส 2.0” สู่ “การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน” แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายในให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤตินิชอบของ ศปท.กฟภ. แผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E-Investigate) รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการฝึกอบรมเรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการด้านทุจริตขององค์กรให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คำนึงเสมอว่าผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ แผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ามุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-Centric Organization) และให้ความสำคัญของกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer : VOC) เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนากิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างตรงประเด็น โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “PEA Smart Plus” ซึ่งเป็นการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การแจ้งค่าไฟฟ้า การคำนวณค่าไฟฟ้า การชำระค่าไฟฟ้าผ่านบัตรเครดิต และธนาคาร การออนไลน์การขอใช้ไฟฟ้า การต่อกลับมิเตอร์ กรณีค้างชำระค่าไฟฟ้าการแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การส่งข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน การค้นหาจุดให้บริการการแจ้งข่าวสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บเป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ได้แก่ ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 PEA Call Center การติดตามข้อมูลย้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์ ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management : KAM)

7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ สอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบจากการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนการให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องความปลอดภัย/ความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า และการประยุกต์ใช้พลังงานสะอาด เพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นในอนาคต โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 15 ชุมชนสำคัญทั่วประเทศ เพื่อเข้าไปรับทราบปัญหาและผลกระทบที่ประชาชนได้รับ อาทิ ข้อกังวลเรื่องอันตรายจากหม้อแปลงไฟฟ้าที่ติดตั้งในชุมชน การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงผ่านที่อยู่อาศัย การเกิดอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่วไหล การสร้างองค์ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยและปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า รวมทั้งการประยุกต์ใช้พลังงานสะอาดร่วมกับวิสาหกิจชุมชน โดยผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สำรวจช่างไฟฟ้าของชุมชนในตำบลจำนวน 7,087 ตำบล ในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พบว่าช่างไฟฟ้าที่มีความรู้ความสามารถมีใบประกอบอาชีพช่างไฟฟ้าในแต่ละตำบลยังขาดแคลน ไม่เพียงพอต่อการให้บริการภายในชุมชน ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้จัด “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” เพื่อฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เสริมสร้างความรู้ด้านวิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชนในพื้นที่ให้บริการการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างอาชีพและรายได้ให้กับประชาชนในชุมชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชน รวมทั้งเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐอีกด้วย ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 8,000,000 บาท และมีประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,000 คน จากสำรวจความพึงพอใจพบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 94

โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA

ตั้งแต่ปี 2556 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 6 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลังในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศให้มีความปลอดภัย ทั้งนี้ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการอบรมให้ความรู้ เป็นเงินจำนวน 5,260,800 บาท โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ ดังนี้ บุคลากรจากองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) และเทศบาล จำนวน 1,200 คน นักศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำนวน 600 คน อาจารย์จากสถาบันการศึกษา จำนวน 360 คน นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 600 คน ซึ่งผู้ผ่านการอบรมดังกล่าวสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้แก่ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 5,828 ครัวเรือน นอกจากนี้โครงการฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ จำนวน 12 แห่ง เพื่อสร้างชุมชนต้นแบบด้านการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดปลอดภัย ถูกวิธี และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับผู้ได้รับอุบัติเหตุจากไฟฟ้า

รายงานผลการสนองงานโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหน่วยงานขึ้นกับมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพฯ ที่ตั้งอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนองงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรผู้ยากไร้ให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันโครงการฯ ดำเนินงานด้านประมง เลี้ยงปลาเมืองหนาว ได้แก่ ปลาเรนโบว์เทราต์ และปลาสเตอร์เจียน เป็นผลิตภัณฑ์สินค้าจำหน่ายสู่ตลาดภายนอก เนื่องจากโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ ยังไม่มีระบบไฟฟ้าสำหรับรองรับการดำเนินการทำผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำดังกล่าว ตลอดจนระบบไฟฟ้าที่เป็นสาธารณูปโภคแก่ราษฎรและเจ้าหน้าที่ในโครงการฯ ส่งผลให้การปฏิบัติงานโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อตอบสนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการอนุมัติให้ดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้าและปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี ให้โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ เพื่อให้เกิดความพอเพียงและคุณภาพไฟฟ้าที่ดี โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้

1. งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสี่แยก อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 29.17 วงจร-กิโลเมตร งบประมาณทั้งสิ้น 44,693,719 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - 1.1 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสามแยกโครงการหลวงดอยดำ จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 15.97 วงจร-กิโลเมตร งบประมาณ 24,476,621 บาท
 - 1.2 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกโครงการหลวงดอยดำ ถึงสี่แยก อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 13.20 วงจร-กิโลเมตร งบประมาณ 20,217,098 บาท



โครงการก่อสร้างแก้มลิงในแนวพระราชดำริ

โครงการก่อสร้างแก้มลิงในแนวพระราชดำริฯ ณ หนองโนนต่าย บ้านเสาวัด ตำบลโพนงาม อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ แก้มลิงนี้สามารถเก็บกักน้ำประมาณ 2.4 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อให้ประชาชนในบริเวณดังกล่าวได้มีน้ำใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคอย่างพอเพียงในหน้าแล้งและเพื่อการทำเกษตรกรรม และในกรณีที่มีฝนตกหนัก สามารถเป็นที่เก็บกักน้ำ เหล่านี้ไว้ได้ในแก้มลิงเพื่อนำมาใช้ในหน้าแล้ง ในโครงการดังกล่าว มีความจำเป็นที่จะต้องขยายเขตรบบไฟฟ้าจากบ้านเสาวัด ตำบลโพนงาม อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ เข้าไปในพื้นที่โครงการฯ เพื่อสนับสนุนโครงการตามแนวพระราชดำริ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และเพื่อช่วยเหลือราษฎรให้มีที่กักเก็บน้ำเพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภค อย่างพอเพียงในฤดูแล้ง เพื่อทำเกษตรกรรม รวมทั้งป้องกันปัญหาการเกิดอุทกภัยในกรณีฝนตกหนัก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงอนุมัติขยายเขตก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า รวมเป็นเงิน 562,699.95 บาท ให้แก่โครงการแก้มลิง และสวนสาธารณะหนอง โนนกระต่าย ตามแนวพระราชดำริ บ้านเสาวัด ตำบลโพนงาม อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ ปัจจุบันโครงการแก้มลิง ดังกล่าวได้รับการจ่ายไฟแล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561

โครงสร้างและควมรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชี และการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดชั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในกรณีที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส และเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุม คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอ และในการประชุมคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000.- บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000.- บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทน รายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- 1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการที่มาร่วมประชุมเท่านั้น
- 2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500.- บาท กรรมการได้รับ 10,000.- บาท

กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2. โบนัส การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2561

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	พ.ย.	ธ.ค.	
1. นายชยพล ธิติศักดิ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
2. นายสุรงค์ บุณกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน)							✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	6/7
3. นายยอดพนัน วงศ์รักมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	12/13
4. นายดนุชา พิชยนันท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/13
5. นายยงยุทธ โกเมศ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
6. นายปวิศม วงษ์สุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน)							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
7. นายพนรัตน์ เมธาวิกุลชัย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - 20 ก.ค. 2561)	✓	✓	✓	✓	✓	✓								6/6
8. นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	11/13

หมายเหตุ: กรรมการลาออก กรรมการครบวาระ กรรมการยังไม่ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม		ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	จำนวนครั้งที่มาประชุม
		23 ม.ค.	20 ก.พ.	20 มี.ค.	24 เม.ย.	22 พ.ค.	19 มิ.ย.	24 ก.ค.	28 ส.ค.	19 ก.ย.	24 ต.ค.	12 พ.ย.	20 พ.ย.	18 ธ.ค.	
9. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
10. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)		✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	9/13
11. นายนิกร สิริวัฒนนนท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/13
12. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน)		✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	8/13
13. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน)								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
14. รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน)								✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
15. นายเลื่อมสกุล คล้ายแก้ว (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 - 9 พ.ย. 2561)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				10/10
16. นายสมพงษ์ ปรีเปรม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	3/3

หมายเหตุ:  การกล่าวออก  การการประชุม  การประชุมยังไม่ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

สรุปเบี้ยประชุมคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		โบนัสประจำปี 2561 ที่จ่ายในปี 2562 (บาท)
		ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	
1. นายชยพล ธิติศักดิ์	ประธานกรรมการ	150,000	135,000	240,000	216,000	354,375
2. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ	50,000	45,000	60,000	54,000	144,900
3. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	120,000	108,000	120,000	108,000	283,500
4. นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	110,000	99,000	120,000	108,000	283,500
5. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	120,000	108,000	120,000	108,000	283,500
6. นายปวิศม์ วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	60,000	54,000	60,000	54,000	144,900
7. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	60,000	54,000	60,000	54,000	156,229.84
8. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	110,000	99,000	120,000	108,000	283,500
9. นางสาวพรรณิภา อภิชาติบุตร	กรรมการ	120,000	108,000	120,000	108,000	283,500
10. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	110,000	99,000	120,000	108,000	283,500
11. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนนียน	กรรมการ	90,000	81,000	120,000	108,000	283,500
12. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	80,000	72,000	120,000	108,000	212,625
13. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	60,000	54,000	60,000	54,000	144,900
14. รองศาสตราจารย์ ชีร เจียรพิพงษ์กุล	กรรมการ	60,000	54,000	60,000	54,000	144,900
15. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการและเลขานุการ	100,000	90,000	100,000	90,000	189,262.50
16. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการและเลขานุการ	20,000	18,000	20,000	18,000	27,868.75

- หมายเหตุ**
- ลำดับที่ 2, 6, 13 และ 14 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561
 - ลำดับที่ 7 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561
 - ลำดับที่ 15 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561
 - ลำดับที่ 16 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561
 - ในเดือนพฤศจิกายนมีการประชุมคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2 ครั้ง แต่มีการจ่ายเบี้ยประชุมเพียง 1 ครั้ง

การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 10 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารจวจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยงยุทธ โกเมศ	ประธานกรรมการ	21/21	150,000	135,000
2. นายดนุชา พิษนันทน์	กรรมการ	5/10	40,000	36,000
3. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	18/21	120,000	108,000
4. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	9/10	50,000	45,000
5. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการ และ เลขานุการ	17/17	110,000	99,000
6. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการ และ เลขานุการ	4/4	20,000	18,000

- หมายเหตุ**
- ลำดับที่ 1 ได้รับแต่งตั้งให้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
 - ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
 - ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. ค 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
 - ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561
 - ในเดือนที่มีการประชุมมากกว่า 1 ครั้ง กรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเพียง 1 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณากลับกรองการขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณากลับกรองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) พิจารณากลับกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว
- 4) พิจารณากลับกรองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) พิจารณา กลับกรอง โยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในอำนาจของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นการโยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในสังกัดสำนักตรวจสอบภายใน
- 6) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้อนุมัติมอบหมายไว้

2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นางสาวพรณิศา อภิชาติบุตร	ประธานกรรมการ	12/12	150,000	135,000
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์	กรรมการ	12/12	120,000	108,000
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	8/12	120,000	108,000

- หมายเหตุ**
1. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560
 2. ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 ข้อ 12 ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ระบุว่า ให้กรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบอีกทางหนึ่ง นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปี เกี่ยวกับฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชี และการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 3) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาล และกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 4) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้

7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายดนุชา พิชยนันท์	ประธานกรรมการ	2/2	25,000	22,500
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	4/4	30,000	27,000
3. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	2/2	10,000	9,000
4. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานกรรมการ	2/2	25,000	22,500
5. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ	กรรมการ	1/2	10,000	9,000
6. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	1/2	10,000	9,000
7. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการ	4/4	40,000	36,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 3 พ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561
2. ลำดับที่ 2 และลำดับที่ 3 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชดเชยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้การประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม
3. ลำดับที่ 4 - 7 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งที่ กฟผ. 9/2562 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- 6) อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามความเหมาะสม
- 7) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุผลสำเร็จได้
- 8) ดำเนินการอื่นใดนอกเหนือจาก (1) - (7) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	5/5	52,500	47,250
2. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	2/5	20,000	18,000
3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ	กรรมการ	3/5	30,000	27,000
4. รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	2/5	20,000	18,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชด้อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ได้รับเบี้ยประชุมเฉพาะส่วนต่างการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- ลำดับที่ 2 พ้นวาระการดำรงกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กพภ. 10/2561 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- วางแผนและเสนอแนะปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และฝ่ายบริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ทบทวนแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และพิจารณากำหนดแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM)
- สามารถเชิญกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ หรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่กำหนดในกฎบัตรมาให้ถ้อยคำ ส่งคำชี้แจงเป็นหนังสือ หรือส่งบัญชี เอกสาร หรือหลักฐานใด ๆ เพื่อมาตรวจสอบหรือเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามที่เห็นสมควร
- สนับสนุนและติดตามการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธาน	2/2	25,000	22,500
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนียน	อนุกรรมการ	1/2	10,000	9,000
3. นายพนิต อธิราชพงศ์	อนุกรรมการ	0/2	-	-

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายคณะ และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
- 5) ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
- 6) วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ทันตามกำหนด เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา หรือทราบตามแต่กรณี

6. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานกรรมการ	11/11	137,500	123,750
2. นายดนุชา พิษนันทน์	กรรมการ	7/11	70,000	63,000
3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนียน	กรรมการ	5/11	50,000	45,000
4. รองศาสตราจารย์ อธิ์ เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	5/5	50,000	45,000
5. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	6/6	60,000	54,000

- หมายเหตุ
1. ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. 13/2561 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
 2. ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นจะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุนไปแล้ว
- 3) พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม
- 4) พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวตามที่สายงานสารสนเทศ และสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- 5) พิจารณาแผนงาน/งาน/โครงการที่มีการนำระบบหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และด้านสื่อสาร (Communication) มาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น GIS, SCADA, Smart Grid, AMI, OMS เป็นต้น
- 6) มอบนโยบาย และพิจารณากลับกรองแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 7) กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 8) พิจารณาและติดตามผลการดำเนินการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกลับกรอง และนำเสนอรายงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Governance)
- 9) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

7. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	3/3	37,500	33,750
2. นายดนุชา พิษนันทน์	กรรมการ	1/2	10,000	9,000
3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
4. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ	2/3	20,000	18,000
5. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร
- 2) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 3) เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา

8. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยงยุทธ โกเมศ	ประธานอนุกรรมการฯ	2/2	25,000	22,500
2. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	ประธานอนุกรรมการฯ	4/4	50,000	45,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิดตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. 14/2561 สังก. ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ กฟภ. 17/2561 สังก. ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลั่นกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิดตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

9. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	ประธานกรรมการ	6/6	75,000	67,500

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในรัฐวิสาหกิจ แต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ฝ่ายละเท่ากันจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเก้าคนร่วมเป็นกรรมการคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ดังนี้

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- 4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปรึกษาหารือ เพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

10. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานกรรมการ	2/2	25,000	22,500
2. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
3. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	2/2	10,000	9,000
4. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร	กรรมการ	2/2	10,000	9,000
5. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
6. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	2/2	10,000	9,000
7. รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	2/2	10,000	9,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 3 และลำดับที่ 4 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชด้อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม

2. ลำดับที่ 6 และลำดับที่ 7 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชด้อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระ เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลา พุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- 1) ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
- 2) คำนึงผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
- 3) เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ควรเข้าประชุมทุกครั้ง
- 5) ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารธุรกิจ การเงิน และนิติศาสตร์ ให้ดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) ในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานที่การไฟฟ้าต่าง ๆ ในส่วนภูมิภาค รวม 4 ครั้ง เพื่อรับทราบ ข้อมูลสำคัญ ปัญหา-อุปสรรค ในการดำเนินงานของการไฟฟ้านั้น ๆ ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานอย่างชัดเจน เป็นอิสระตรงไปตรงมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกครั้ง พอสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นการปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับ ให้ดำเนินการอย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติ ข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองและวิธีการประเมิน ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี มีการอนุมัติแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการประเมินความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้สอบทานและติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน โดยให้คำแนะนำ เพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้รับการพัฒนาและอบรมความรู้ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง มีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

5. การหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อพิจารณาถึงขอบเขตแนวทางในการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นต่างๆ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องการให้หน่วยงานมีการดำเนินการ ซึ่งเป็นการประสานงานร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

จึงสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเป็นอิสระและเพียงพอ ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้จัดทำรายงานทางการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ



(นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมทั้งมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวคิด COSO - 2013 มาใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในแบ่งออกเป็นระดับองค์กรและระดับสายงานมีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่า กฟภ. มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรพร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานได้อย่างทันกาลเกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อภารกิจของ กฟภ. ทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2561 กฟภ. ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงที่ กฟภ. นำมาบริหารจัดการจำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. การยกระดับการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
2. การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวม
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. ความสำเร็จของการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model)
5. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
6. ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
7. การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)
8. การวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือและบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง
9. การวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันและสูญเสียรายได้จากกิจการขนาดกลาง/ขนาดใหญ่ไปใช้พลังงานทดแทน

ด้านระบบการควบคุมภายใน กฟภ. มีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัย เพียงพอ เหมาะสมมีประสิทธิภาพสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ส่งให้คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ภายใน 90 วันหลังสิ้นปีรวมทั้งจัดส่งสำเนาหนังสือรับรองฯ ให้คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกระทรวงมหาดไทยด้วย

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของ กฟภ. เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานพร้อมทั้งมอบนโยบายที่สำนักงานการไฟฟ้าในส่วนภูมิภาค 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของ กฟภ. บรรลุตามวัตถุประสงค์ทุกประการ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงและตามระบบการควบคุมภายในที่ กฟภ. จัดวางไว้จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดปัญหา อุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของ กฟภ. เพื่อให้ กฟภ. เป็นองค์กรชั้นนำสามารถมุ่งสู่การเป็น “การไฟฟ้าแห่งอนาคต (The Electric Utility of the Future)” ต่อไป



(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อวงการเงินรวมและวงการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้าง และเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

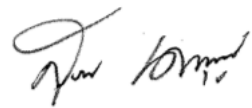
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นายมนเฑียร เจริญผล)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวสุวิมล เดชานุกุลกิจ)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 17

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 27 พฤษภาคม 2562



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	3,427,643,764	3,468,958,206	2,114,251,315
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	18,615,735,678	23,048,469,659	21,610,990,901
ลูกหนี้การค้า	3.2, 4.2, 5.3	35,805,167,877	33,989,665,291	31,498,089,648
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4	736,140,735	648,452,756	392,434,436
รายได้ค้างรับ	5.5	1,968,193,881	4,273,364,139	5,784,083,731
พัสดุดอกเบี้ย	3.3, 4.2, 5.6	2,145,836,307	1,893,215,115	1,871,268,070
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	39,868,420,674	36,507,258,445	33,172,224,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,536,466,914	2,153,924,038	2,081,321,471
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,729,475,224	1,966,920,110	1,404,359,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		304,937,453	130,870,391	109,534,193
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย	5.8	4,860,892	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		107,142,879,399	108,081,098,150	100,038,557,711
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.5, 5.9	366,595,672	304,541,728	272,046,070
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3.5, 5.10	5,386,039	5,434,289	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1	83,140,138	66,370,952	91,941,184
งานระหว่างก่อสร้าง	3.7, 4.2, 5.12	42,477,599,986	33,911,123,268	31,520,331,755
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.8, 5.13	555,540,242	586,023,502	705,798,177
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.9, 5.14	263,478,587,553	253,297,161,830	242,498,008,933
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.15	1,021,866,224	1,770,503,688	2,590,321,928
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1, 5.16	110,540,888	111,235,742	83,970,156
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		308,099,256,742	290,052,394,999	277,762,418,203
รวมสินทรัพย์		415,242,136,141	398,133,493,149	377,800,975,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	4.2	47,577,187,663	38,064,425,597	34,214,228,498
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.17	4,332,306,900	2,377,032,197	2,287,885,689
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,871,353,830	4,266,445,279	3,861,762,911
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3	7,831,840,812	7,538,410,551	5,234,599,704
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.19	1,160,554,883	1,020,374,225	884,896,194
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		630,942,467	697,038,417	730,134,011
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	5.20	8,511,500,000	8,164,500,000	7,094,500,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	4.2	1,153,583,242	1,392,436,381	1,262,949,830
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	5.21	330,539,830	680,523,212	699,433,832
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.2, 5.22	295,579,531	322,845,013	357,253,692
รวมหนี้สินหมุนเวียน		75,695,389,158	64,524,030,872	56,627,644,361
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3	63,747,736,688	68,612,498,966	72,840,392,754
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1	72,363,165	70,186,665	96,015,485
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13, 5.23	243,083,436	208,007,755	197,639,799
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	4.2, 5.24	9,094,159,731	9,064,719,577	9,531,775,244
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.19	1,084,912,615	1,626,262,403	2,043,544,704
รายได้รอการรับรู้	3.14, 5.25	51,032,361,727	48,890,424,439	46,175,035,148
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	3.15, 5.26	29,240,737,965	27,353,866,171	25,544,476,466
เงินประกันการขายและบริการ	4.2	902,964,486	938,352,507	899,353,870
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	12,974,244,938	13,083,695,706	12,832,850,408
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.16, 4.1, 5.28	276,416,636	214,064,816	147,638,033
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		168,668,981,387	170,062,079,005	170,308,721,911
รวมหนี้สิน		244,364,370,545	234,586,109,877	226,936,366,272

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว		6,089,030	4,273,341	-
ยังไม่ได้จัดสรร	4.2	165,982,171,764	158,653,605,129	145,975,104,840
รวมส่วนของทุน		170,877,765,596	163,547,383,272	150,864,609,642
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		415,242,136,141	398,133,493,149	377,800,975,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	2,542,238,359	2,997,425,587	1,815,000,305
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	18,501,756,571	22,935,888,058	21,500,000,000
ลูกหนี้การค้า	3.2, 4.2, 5.3	35,798,896,612	33,970,862,240	31,475,368,034
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4	712,577,221	644,655,014	391,796,684
รายได้ค้างรับ	5.5	1,947,890,424	4,179,630,107	5,778,825,350
พัสดุดังเหลือ	3.3, 4.2, 5.6	2,140,515,454	1,886,871,481	1,868,272,776
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	39,818,420,674	36,457,258,445	33,172,224,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,535,751,252	2,153,787,603	2,081,312,682
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,698,836,478	1,970,997,587	1,404,359,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		302,798,781	129,963,241	109,500,994
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย	5.8	4,860,892	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		106,004,542,718	107,327,339,363	99,596,660,771
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.6, 5.11	1,441,283,750	782,283,750	557,283,750
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1	77,049,093	66,370,952	91,941,184
งานระหว่างก่อสร้าง	3.7, 4.2, 5.12	42,206,717,303	33,911,123,268	31,520,331,755
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.8, 5.13	555,540,242	586,023,502	705,798,177
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.9, 5.14	263,476,335,170	253,294,965,419	242,495,514,744
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.15	1,021,610,884	1,770,364,082	2,590,190,312
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1, 5.16	96,937,573	97,240,196	82,656,478
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		308,875,474,015	290,508,371,169	278,043,716,400
รวมสินทรัพย์		414,880,016,733	397,835,710,532	377,640,377,171

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	4.2	47,577,187,663	38,064,425,597	34,214,228,498
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.17	4,271,898,689	2,350,018,354	2,249,368,103
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,837,532,200	4,190,255,703	3,858,358,447
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3	7,831,840,812	7,538,410,551	5,234,599,704
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.19	1,160,406,174	1,019,613,245	884,185,050
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		630,942,467	697,038,417	730,134,011
เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง	5.20	8,511,500,000	8,164,500,000	7,094,500,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	4.2	1,153,583,242	1,396,325,013	1,262,949,830
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	5.21	330,539,830	680,523,212	699,433,832
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.2, 5.22	290,960,694	321,755,320	356,640,873
รวมหนี้สินหมุนเวียน		75,596,391,771	64,422,865,412	56,584,398,348
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3	63,747,736,688	68,612,498,966	72,840,392,754
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	4.1	72,363,165	70,186,665	96,015,485
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13, 5.23	243,083,436	208,007,755	197,639,799
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	4.2, 5.24	9,094,159,731	9,064,719,577	9,531,775,244
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.19	1,084,912,615	1,626,174,914	2,042,757,455
รายได้รอการรับรู้	3.14, 5.25	51,032,361,727	48,890,424,439	46,175,035,148
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	3.15, 5.26	29,240,737,965	27,353,866,171	25,544,476,466
เงินประกันการขายและบริการ	4.2	902,982,166	938,352,507	899,324,470
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	12,972,725,917	13,082,835,784	12,831,935,361
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.16, 4.1, 5.28	276,416,636	214,064,816	147,638,033
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		168,667,480,046	170,061,131,594	170,306,990,215
รวมหนี้สิน		244,263,871,817	234,483,997,006	226,891,388,563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	4.2	165,726,640,114	158,462,208,724	145,859,483,806
รวมส่วนของทุน		170,616,144,916	163,351,713,526	150,748,988,608
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		414,880,016,733	397,835,710,532	377,640,377,171

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	รวมการเป็นรวม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4.2	497,658,241,704	481,151,040,602
รายได้อื่น	4.2	1,865,169,953	1,971,213,511
รวมรายได้	3.19, 5.30	499,523,411,657	483,122,254,113
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า	4.2	417,876,920,354	395,775,979,404
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		22,586,009,650	23,474,950,724
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,160,168,355	1,073,787,472
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.29	129,499,151	131,215,864
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง		5,325,584,401	4,724,978,825
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		20,219,997,889	19,703,082,174
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,563,627,726	8,154,582,594
ค่าใช้จ่ายอื่น		145,951,853	349,521,226
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.30	2,903,470,985	3,056,539,682
รวมค่าใช้จ่าย	5.30	478,911,230,364	456,444,637,965
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5.30	71,138,194	71,479,316
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5.30	20,683,319,487	26,749,095,464
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,050,852	-
กำไรสำหรับปี		20,682,268,635	26,749,095,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(1,717,770)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	(168,541)	(208,710,201)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		20,680,382,324	26,540,385,263

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4.2	497,474,413,667	481,002,316,012
รายได้อื่น	4.2	1,841,418,926	1,961,101,150
รวมรายได้	3.19, 5.30	499,315,832,593	482,963,417,162
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า	4.2	417,876,920,354	395,775,979,404
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		22,561,809,855	23,459,208,440
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,159,677,798	1,073,490,065
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.29	128,062,306	130,191,209
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง		5,324,413,262	4,714,055,241
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		20,218,832,710	19,702,087,464
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,380,579,193	8,033,029,893
ค่าใช้จ่ายอื่น		145,951,853	349,521,198
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.30	2,903,436,102	3,056,454,964
รวมค่าใช้จ่าย	5.30	478,699,683,433	456,294,017,878
กำไรสำหรับปี	5.30	20,616,149,160	26,669,399,284
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(1,717,770)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	-	(209,062,733)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		20,614,431,390	26,460,336,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

			งบการเงินรวม		
			กำไรสะสม		รวมส่วนของทุน
หมายเหตุ	ทุนประเดิม และ ทุนรับ จากงบประมาณ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560		4,889,504,802	-	145,975,104,840	150,864,609,642
ผลสะสมจาก					
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดิน นำส่งคลังปี 2559 (เพิ่มเติม)		-	-	(611,633)	(611,633)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	-	145,974,493,207	150,863,998,009
สำรองตามกฎหมาย		-	4,273,341	(4,273,341)	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง ระหว่างกาลปี 2560	5.20	-	-	(5,692,500,000)	(5,692,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง จากกำไรสุทธิประจำปี 2560	5.20	-	-	(8,164,500,000)	(8,164,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560		-	-	26,540,385,263	26,540,385,263
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561		4,889,504,802	4,273,341	158,653,605,129	163,547,383,272
สำรองตามกฎหมาย		-	1,815,689	(1,815,689)	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง ระหว่างกาลปี 2561	5.20	-	-	(4,838,500,000)	(4,838,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง จากกำไรสุทธิประจำปี 2561	5.20	-	-	(8,511,500,000)	(8,511,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561		-	-	20,680,382,324	20,680,382,324
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561		4,889,504,802	6,089,030	165,982,171,764	170,877,765,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หมายเหตุ	ทุนประเดิม และ ทุนรับ จากงบประมาณ	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนกองทุน
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560		4,889,504,802	145,859,483,806	150,748,988,608
ผลสะสมจาก				
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2559 (เพิ่มเติม)	5.20	-	(611,633)	(611,633)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	145,858,872,173	150,748,376,975
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2560	5.20	-	(5,692,500,000)	(5,692,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2560	5.20	-	(8,164,500,000)	(8,164,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560		-	26,460,336,551	26,460,336,551
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561		4,889,504,802	158,462,208,724	163,351,713,526
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2561	5.20	-	(4,838,500,000)	(4,838,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2561	5.20	-	(8,511,500,000)	(8,511,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561		-	20,614,431,390	20,614,431,390
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561		4,889,504,802	165,726,640,114	170,616,144,916

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		20,683,319,487	26,749,095,464
ปรับปรุงกระหายอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		20,423,759,226	19,874,618,267
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(57,327,470)	13,014,796
สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย		(1,812,799)	(3,675,456)
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(4,166,471,744)	(3,930,159,376)
รายได้จากการรับบริจาค		(2,229,165)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(109,619,310)	42,135,097
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		37,538,392	9,884,956
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(18,999,066)	147,990,449
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายพัสดุ		4,505,350	(6,378,674)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(32,921,465)	10,555,759
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		(3,474,341)	-
รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ		(6,916,636)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(71,138,194)	(71,479,316)
ดอกเบี้ยรับ		(1,085,297,599)	(1,154,028,011)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,901,766,235	3,054,550,099
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		38,494,680,901	44,736,124,054
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(1,721,198,130)	(2,497,927,971)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(70,870,487)	(262,680,787)
รายได้ค้างรับ		2,156,865,867	(145,396,205)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		1,233,181,855	1,154,532,175
พัสดุดังกล่าว		217,964,803	380,122,950
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		(3,361,162,230)	(3,335,034,281)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(382,542,876)	(72,602,567)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2561	2560
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		237,444,886	(562,560,328)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(174,067,062)	(21,336,197)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(63,226,892)	25,570,231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		694,854	(27,265,586)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		9,512,762,066	3,850,197,099
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,363,794,554	20,327,991
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		(238,853,140)	129,486,551
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		(349,983,382)	(18,910,620)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(396,142,302)	404,682,369
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(29,728,192)	(33,925,679)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		2,176,500	(25,828,820)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		29,440,154	(467,055,667)
รายได้รอการรับรู้		6,103,840,858	6,645,548,667
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		1,886,871,794	1,809,389,705
เงินประกันการขายและบริการ		(35,388,020)	38,998,637
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		(5,733,472)	761,520
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		68,085,292	65,665,263
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		55,478,908,199	51,790,882,504
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจาก (จ่ายใน) เงินลงทุนชั่วคราว		4,434,490,551	(1,437,478,758)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(32,200,000)	(5,473,130)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		41,332,500	39,022,500
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(35,752,373,443)	(26,843,229,497)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,950,000)	(425,374)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,451,890,587)	(4,653,567,996)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(205,597,461)	(293,320,470)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(22,018,435)	(25,609,232)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(33,990,206,875)	(33,220,081,957)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,794,876,955)	(2,897,866,249)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(7,538,410,551)	(5,234,638,702)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		3,000,000,000	3,300,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,193,728,260)	(1,251,588,705)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(13,003,000,000)	(11,132,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(21,530,015,766)	(17,216,093,656)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(41,314,442)	1,354,706,891
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		3,468,958,206	2,114,251,315
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3.1, 5.1	3,427,643,764	3,468,958,206
รายการที่มีใช้เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		60,933,908	29,356,628
เจ้าหนี้จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง		619,110,891	1,059,208,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		20,616,149,160	26,669,399,284
ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		20,422,594,047	19,873,623,557
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(57,327,470)	13,014,796
สำรองวัสดุล้าสมัยหรือสูญหาย		(1,812,799)	(3,675,456)
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(4,166,471,744)	(3,930,159,376)
รายได้จากการรับบริจาค		(2,229,165)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(110,109,868)	41,837,690
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		37,538,392	9,884,956
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(18,999,066)	147,990,449
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายพัสดุ		4,505,350	(6,378,674)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(32,921,465)	10,555,759
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		(3,474,341)	-
ดอกเบี้ยรับ		(1,077,778,111)	(1,148,905,787)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,901,731,352	3,054,465,381
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		38,511,394,272	44,731,652,579
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(1,734,124,619)	(2,501,846,535)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(51,104,716)	(259,520,796)
รายได้ค้างรับ		2,083,131,833	(56,833,748)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		1,226,385,960	1,149,323,145
พัสดุดังเหลือ		216,942,023	383,471,290
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		(3,361,162,230)	(3,285,034,281)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(381,963,649)	(72,474,921)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		272,161,109	(566,637,805)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(172,835,540)	(20,462,247)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(64,077,914)	25,570,231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		302,622	(14,583,717)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		9,512,762,066	3,850,197,099
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,330,400,186	31,831,735
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		(242,741,772)	133,375,183
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		(349,983,382)	(18,910,620)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(352,723,503)	331,897,256
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(33,257,336)	(34,402,553)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		2,176,500	(25,828,820)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		29,440,154	(467,055,667)
รายได้รอการรับรู้		6,103,840,858	6,645,548,667
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		1,886,871,794	1,809,389,705
เงินประกันการขายและบริการ		(35,370,340)	39,028,037
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		(5,733,472)	761,520
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		68,085,292	65,665,263
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		55,458,816,196	51,874,120,000
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจาก (จ่ายใน) เงินลงทุนชั่วคราว		4,435,888,058	(1,435,888,058)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(659,000,000)	(225,000,000)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(35,481,490,759)	(26,843,229,497)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,950,000)	(425,374)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,450,713,703)	(4,652,909,616)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(205,597,461)	(293,320,470)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(21,858,435)	(25,562,689)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(34,384,722,300)	(33,476,335,704)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,794,876,955)	(2,897,866,249)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(7,538,410,551)	(5,234,638,702)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		3,000,000,000	3,300,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,192,993,618)	(1,250,854,063)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(13,003,000,000)	(11,132,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(21,529,281,124)	(17,215,359,014)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(455,187,228)	1,182,425,282
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		2,997,425,587	1,815,000,305
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3.1, 5.1	2,542,238,359	2,997,425,587
รายการที่มีใช้เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		60,933,908	29,356,628
เจ้าหนี้จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง		619,110,891	1,059,208,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทห่วย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทห่วยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.9 5.10 และ 5.11 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทรวมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทห่วยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทห่วย

2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มีรายละเอียด ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน
สินค้าคงเหลือ
งบกระแสเงินสด
นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี
และข้อผิดพลาด
เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ภาษีเงินได้
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สัญญาเช่า
ผลประโยชน์ของพนักงาน
การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผย
ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศ
ต้นทุนการกู้ยืม
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออก
จากงาน
งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
กำไรต่อหุ้น
การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
การด้อยค่าของสินทรัพย์
ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์
ที่อาจเกิดขึ้น
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เกษตรกรรม

เรื่อง

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
การรวมธุรกิจ
สัญญาประกันภัย
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน
ที่ยกเลิก
การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ส่วนงานดำเนินงาน
งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ) เรื่อง

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองขุดหิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เงินที่นำส่งรัฐ
ฉบับที่ 22 (ปรับปรุง 2561)	รายงานที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินและเห็นว่าการนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมีผลบังคับใช้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่จะนำเสนอ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช้ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และมติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 ซึ่งได้กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ อัตราร้อยละ
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.3 พัสดคงเหลือ

พัสดคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับวัสดุคล้ายและวัสดุการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้ งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่าย ที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาค่าต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อัตราร้อยละต่อปี	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 และ 6.25
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	3 - 20
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	4 - 20
เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ	4 - 20

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุน ที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชานั้น

3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

3.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบันเป็นมูลค่า ตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

3.14 รายได้รอการรับรู้

3.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีสิทธิในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าว แสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.14.2 รายได้รับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ให้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงานรอรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.14.4 รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับล่วงหน้าจากการให้เช่าบุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ตามอายุของสัญญาเช่า

3.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแກ່การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกษาคนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกผลจากกองทุน เงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกผลจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พิจารณอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงินฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกผล จากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

3.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีควมผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ในงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

3.17 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

3.17.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลวออกจากงาน

3.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงิน

จำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.28

3.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีควมผิด วันลาพักผ่อนที่ยัง

ไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

3.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

3.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายเดือนตามกำหนดเวลารอบการจดหน่วยการใช้กระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างรอการรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร และระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

3.22 รายการกับบุคคลและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจกรรมที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สรรองพัสดุล้าสมัยและเศษวัสดุ และสรรองพัสดุดูสูญหายหรือขาดบัญชี

3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมินำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมินมีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่ที่ได้รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงานในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปยังแต่ละส่วนงาน

4. การจัดรูปแบบงบการเงิน การปรับงบการเงินย้อนหลัง และการจัดประเภทรายการใหม่

4.1 การจัดรูปแบบงบการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดรูปแบบงบการเงินใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยรายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 ได้มีการจัดรูปแบบงบการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	จบการเงินรวม		
	ก่อน จัดรูปแบบใหม่	ปรับปรุง การจัดรูปแบบใหม่	หลัง จัดรูปแบบใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	66.37	66.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	177.61	(66.37)	111.24
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	70.19	70.19
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	8.64	(8.64)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	275.61	(70.19)	205.42
		8.64	214.06
งบแสดงฐานะการเงิน ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	91.94	91.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	175.91	(91.94)	83.97
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	96.02	96.02
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	7.88	(7.88)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	235.78	(96.02)	139.76
		7.88	147.64

หน่วย : ล้านบาท

	จบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน จัดรูปแบบใหม่	ปรับปรุง การจัดรูปแบบใหม่	หลัง จัดรูปแบบใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	66.37	66.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	163.61	(66.37)	97.24
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	70.19	70.19
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	8.64	(8.64)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	275.61	(70.19)	205.42
		8.64	214.06
งบแสดงฐานะการเงิน ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	91.94	91.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	174.60	(91.94)	82.66
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	96.02	96.02
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	7.88	(7.88)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	235.78	(96.02)	139.76
		7.88	147.64



4.2 การปรับงบการเงินย้อนหลัง และการจัดประเภทรายการใหม่

4.2.1 การปรับงบการเงินย้อนหลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการบันทึกบัญชีเรื่องลูกหนี้ตามภาระผูกพันงานก่อสร้าง และค่าปรับจากการลงทุนที่ต่ำกว่าแผน ซึ่งมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.2.2 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุงรายการย้อนหลัง	จัดประเภทใหม่	หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
ลูกหนี้การค้า	34,458.97	(469.30)	-	33,989.67
พัสดุดังเหลือ	4,787.53	-	(2,894.31)	1,893.22
งานระหว่างก่อสร้าง	31,016.81	-	2,894.31	33,911.12
เจ้าหนี้การค้า	37,236.14	782.82	45.47	38,064.43
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1,654.31	(261.87)	-	1,392.44
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	436.71	-	(113.86)	322.85
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	9,272.15	(207.43)	-	9,064.72
เงินประกันการขายและบริการ	869.96	-	68.39	938.35
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	159,436.43	(782.82)	-	158,653.61
งบแสดงฐานะการเงิน ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560				
ลูกหนี้การค้า	32,006.42	(508.33)	-	31,498.09
พัสดุดังเหลือ	2,407.64	-	(536.37)	1,871.27
งานระหว่างก่อสร้าง	30,983.96	-	536.37	31,520.33
เจ้าหนี้การค้า	34,170.46	-	43.77	34,214.23
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1,544.35	(281.40)	-	1,262.95
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	472.78	-	(115.53)	357.25
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	9,758.70	(226.93)	-	9,531.77
เงินประกันการขายและบริการ	827.59	-	71.76	899.35
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	461,766.46	-	19,384.58	481,151.04
รายได้อื่น	2,139.79	-	(168.58)	1,971.21
ค่าซื้อไฟฟ้า	375,777.16	782.82	19,216.00	395,775.98

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุงรายการ ย้อนหลัง	จัดประเภทใหม่	หลังปรับปรุง
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	159,436.43	(782.82)	-	158,653.61
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	164,330.20	(782.82)	-	163,547.38

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุงรายการ ย้อนหลัง	จัดประเภทใหม่	หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
ลูกหนี้การค้า	34,440.16	(469.30)	-	33,970.86
พัสดุดังกล่าว	4,781.18	-	(2,894.31)	1,886.87
งานระหว่างก่อสร้าง	31,016.81	-	2,894.31	33,911.12
เจ้าหนี้การค้า	37,236.14	782.82	45.47	38,064.43
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1,658.20	(261.88)	-	1,396.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	435.62	-	(113.86)	321.76
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	9,272.15	(207.43)	-	9,064.72
เงินประกันการขายและบริการ	869.96	-	68.39	938.35
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	159,245.03	(782.82)	-	158,462.21
งบแสดงฐานะการเงิน ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560				
ลูกหนี้การค้า	31,983.70	(508.33)	-	31,475.37
พัสดุดังกล่าว	2,404.64	-	(536.37)	1,868.27
งานระหว่างก่อสร้าง	30,983.96	-	536.37	31,520.33
เจ้าหนี้การค้า	34,170.46	-	43.77	34,214.23
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1,544.35	(281.40)	-	1,262.95
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	472.17	-	(115.53)	356.64
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	9,758.70	(226.93)	-	9,531.77
เงินประกันการขายและบริการ	827.56	-	71.76	899.32
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	461,617.74	-	19,384.58	481,002.32
รายได้อื่น	2,129.68	-	(168.58)	1,961.10
ค่าซื้อไฟฟ้า	375,777.16	782.82	19,216.00	395,775.98
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	159,245.03	(782.82)	-	158,462.21
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	164,134.53	(782.82)	-	163,351.71



5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินสด	37.49	41.26	37.49	41.25
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	2.66	1.27	2.66	1.27
- ออมทรัพย์	2,948.51	3,190.54	2,502.09	2,954.91
- ประจำ	438.98	235.89	-	-
รวม	3,427.64	3,468.96	2,542.24	2,997.43

5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ มีกำหนดสิบสองเดือน ตราสารหนี้ระยะสั้นประเภทพันธบัตรไม่ระบุดอกเบี้ย และหลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมจำนวน 18,615.74 ล้านบาท และ 23,048.47 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 18,501.76 ล้านบาท และ 22,935.89 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับหุ้นสามัญ จากบริษัท ดับบลิวพี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 จำนวน 352,725 หุ้น ราคาหุ้นละ 9.85 บาท จำนวน 3.47 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในเงินลงทุนชั่วคราว ในงบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หุ้นสามัญดังกล่าวมีราคายุติธรรมหุ้นละ 4.98 บาท

5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	34,625.25	32,912.02	34,625.25	32,912.02
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	1,179.92	1,077.65	1,173.65	1,058.84
รวม	35,805.17	33,989.67	35,798.90	33,970.86

5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	รวมการเงินรวมและรวมการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2561			31 ธ.ค. 2560
	ส่วนราชการ	เอกชน	รวม	รวม
ไม่เกินกว่า 6 เดือน	4,413.32	32,035.02	36,448.34	34,937.01
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	311.07	69.00	380.07	101.22
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	117.14	1,349.43	1,466.57	1,479.23
	4,841.53	33,453.45	38,294.98	36,517.46
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(315.63)	(2,169.11)	(2,484.74)	(2,367.65)
	4,525.90	31,284.34	35,810.24	34,149.81
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,184.99)	(1,184.99)	(1,237.79)
รวม	4,525.90	30,099.35	34,625.25	32,912.02

5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ	390.72	335.24	384.70	316.43
ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง	531.02	633.09	531.02	633.09
ลูกหนี้การค้าอื่น	410.06	247.86	409.16	247.86
	1,331.80	1,216.19	1,324.88	1,197.38
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(86.51)	(76.47)	(85.86)	(76.47)
	1,245.29	1,139.72	1,239.02	1,120.91
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(65.37)	(62.07)	(65.37)	(62.07)
รวม	1,179.92	1,077.65	1,173.65	1,058.84

5.4 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	จบกการเงินรวม		จบกการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้อื่น	717.73	615.81	699.49	615.81
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18.41	32.64	13.09	28.84
รวม	736.14	648.45	712.58	644.65

5.5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	จบกการเงินรวม		จบกการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ดอกเบี้ยค้างรับ	279.62	427.92	278.34	426.95
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	1,384.15	3,549.47	1,384.15	3,549.47
รายได้ค้างรับอื่น	304.42	295.97	285.40	203.21
รวม	1,968.19	4,273.36	1,947.89	4,179.63

5.6 พัสตคองเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	จบกการเงินรวม		จบกการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
พัสตคองเหลือ				
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	41.80	37.84	41.80	37.84
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	395.66	448.40	390.34	442.06
วัสดุซ่อมแซม	1,255.72	1,119.00	1,255.72	1,119.00
วัสดุเรือถอน วัสดุล้ำสมัย	471.60	302.90	471.60	302.90
วัสดุรอการปรับปรุง	53.80	61.36	53.80	61.36
	2,218.58	1,969.50	2,213.26	1,963.16
พัสตระหว่างทาง	10.45	8.72	10.45	8.72
	2,229.03	1,978.22	2,223.71	1,971.88
หัก สำรองวัสดุล้ำสมัย	(29.39)	(23.65)	(29.39)	(23.65)
สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี	(53.80)	(61.36)	(53.80)	(61.36)
รอการสอบสวน				
รวม	2,145.84	1,893.21	2,140.52	1,886.87

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองวัสดุลำสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี
 รอกการสอบสวน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 1.81 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ

5.7 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.26)				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	0.013	0.012	0.013	0.012
เงินฝากประจำ	29,096.46	27,207.37	29,096.46	27,207.37
	29,096.48	27,207.38	29,096.48	27,207.38
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	1,282.41	779.40	1,282.41	779.40
เงินฝากประจำ	930.00	2,030.49	930.00	2,030.49
	2,212.41	2,809.89	2,212.41	2,809.89
เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	29.92	10.27	29.92	10.27
เงินฝากประจำ	5,173.65	4,563.37	5,173.65	4,563.37
	5,203.57	4,573.64	5,203.57	4,573.64
เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	33.21	16.44	33.21	16.44
เงินฝากประจำ	169.21	169.21	169.21	169.21
	202.42	185.65	202.42	185.65
เงินค้ำประกันกับธนาคาร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากออมทรัพย์	3,103.54	1,680.70	3,103.54	1,680.70
เงินฝากประจำ	50.00	50.00	-	-
	3,153.54	1,730.70	3,103.54	1,680.70
รวม	39,868.42	36,507.26	39,818.42	36,457.26



เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินค้ำประกันกับธนาคาร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน ส่วนเงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

เงินค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการกู้เงินของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องดำรงเงินฝากประเภทออมทรัพย์มีค่าเฉลี่ยรวมเดือนละ 3,100 ล้านบาท

5.8 สิบทรัพย์สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	รายการเงินรวมและรายการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	ระบบผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ จำหน่าย กระแส ไฟฟ้า	เครื่อง ตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยาน พาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
- เพิ่มขึ้น	1.01	0.01	1.20	102.91	128.06	64.26	297.45
- จำหน่าย/ลดลง	(0.90)	(0.01)	-	(12.22)	(52.24)	(10.34)	(75.71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.11	-	1.20	90.69	75.82	53.92	221.74
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
- เพิ่มขึ้น	0.85	0.01	1.19	98.81	125.22	64.26	290.34
- จำหน่าย/ลดลง	(0.80)	(0.01)	-	(11.48)	(50.83)	(10.34)	(73.46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.05	-	1.19	87.33	74.39	53.92	216.88
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0.06	-	0.01	3.36	1.43	-	4.86

5.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล จำนวน 3 แห่ง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 และ 14 กันยายน 2561 และโครงการบาเจาะไบโอแก๊ส จำนวน 1 แห่ง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทร่วม	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2560	
		วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	25	41.25	85.34	41.25	77.99
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	25	41.25	82.70	41.25	74.36
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	25	41.25	83.45	41.25	75.24
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	25	41.25	84.79	41.25	76.95
5. บริษัท ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด	40	2.40	2.31	-	-
6. บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	40	2.40	2.27	-	-
7. บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด	40	2.40	2.27	-	-
8. บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด	25	25.00	23.47	-	-
รวม		197.20	366.60	165.00	304.54

5.10 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้ายักษ์ เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในการร่วมค้าในการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การร่วมค้า	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2560	
		วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้ายักษ์	25	5.47	5.39	5.47	5.43
รวม		5.47	5.39	5.47	5.43

5.11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,441.28 ล้านบาท และ 782.28 ล้านบาท ตามลำดับ

5.12 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	งานระหว่างก่อสร้าง			
	งบลงทุน การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกผล เงินประกัน การใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,294.20	4,989.40	-	23,283.60
- เพิ่มขึ้น	25,688.76	6,437.68	-	32,126.44
- ลดลง	(18,213.31)	(5,991.64)	-	(24,204.95)
	25,769.65	5,435.44	-	31,205.09
พัสดุดังเหลือ				11,271.16
งานระหว่างทำ				1.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				42,477.60

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งานระหว่างก่อสร้าง			
	งบลงทุน การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกผล เงินประกัน การใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,294.20	4,989.40	-	23,283.60
- เพิ่มขึ้น	25,417.88	6,437.68	-	31,855.56
- ลดลง	(18,213.31)	(5,991.64)	-	(24,204.95)
	25,498.77	5,435.44	-	30,934.21
พัสดุดังเหลือ				11,271.16
งานระหว่างทำ				1.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				42,206.72

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งานระหว่างก่อสร้าง			
	งบลงทุน การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกผล เงินประกัน การใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	19,728.78	5,122.99	0.08	24,851.85
- เพิ่มขึ้น	16,893.83	6,343.73	0.02	23,237.58
- ลดลง	(18,328.41)	(6,477.32)	(0.10)	(24,805.83)
	18,294.20	4,989.40	-	23,283.60
พัสดุดังเหลือ				10,625.89
งานระหว่างทำ				1.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				33,911.12

พัสดุดังเหลือและงานระหว่างทำที่แสดงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง เป็นพัสดุดังเหลือที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดซื้อโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในการโครงการ

5.13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างที่ไม่ใช้ ประโยชน์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	185.34	477.15	662.49
- เพิ่มขึ้น	2.12	-	2.12
- ลดลง	(16.37)	-	(16.37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	171.09	477.15	648.24
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	76.47	76.47
- เพิ่มขึ้น	-	16.23	16.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	92.70	92.70
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	185.34	400.68	586.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	171.09	384.45	555.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 449.90 ล้านบาท และ 444.16 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 180.83 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 28.54 ล้านบาท และ 21.55 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 42.21 ล้านบาท และ 46.57 ล้านบาท ตามลำดับ

5.14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่า การเงิน	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,669.33	1,678.64	504,334.89
- เพิ่มขึ้น	1,831.70	1,008.72	269.34	25,507.52	1,374.52	559.88	30,841.62
- จำหน่าย/ลดลง	(187.78)	(59.25)	(1.04)	(2,269.80)	(107.74)	(202.07)	(2,839.55)
- สิ้นทรัพย์หรือการขาย	(0.11)	-	(1.20)	(90.69)	(75.82)	-	(221.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,543.10	16,260.29	2,588.70	463,719.81	22,860.29	2,036.45	532,115.22
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,994.84	660.43	251,037.73
- เพิ่มขึ้น	130.29	499.80	100.02	16,859.89	1,475.77	375.08	19,818.48
- จำหน่าย/ลดลง	(5.83)	(12.61)	(0.18)	(1,680.66)	(89.48)	(202.07)	(2,002.70)
- สิ้นทรัพย์หรือการขาย	(0.05)	-	(1.19)	(87.33)	(74.39)	-	(216.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,585.03	6,492.03	1,243.49	236,314.27	14,306.74	833.44	268,636.63
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,674.49	1,018.21	253,297.16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,958.07	9,768.26	1,345.21	227,405.54	8,553.55	1,203.01	263,478.59

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องชั่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่า การเกิน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,666.70	9,882.43	1,675.57	504,329.19
- เพิ่มขึ้น	1,831.70	1,008.72	269.34	25,507.52	1,373.34	289.94	559.88	30,840.44
- จำหน่าย/ลดลง	(187.78)	(59.25)	(1.04)	(2,269.80)	(107.73)	(11.87)	(202.07)	(2,839.54)
- สิ้นทรัพย์หรือการขาย	(0.11)	-	(1.20)	(90.69)	(75.82)	(53.92)	-	(221.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,543.10	16,260.29	2,588.70	463,719.81	22,856.49	10,106.58	2,033.38	532,108.35
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,993.72	7,549.79	658.05	251,034.23
- เพิ่มขึ้น	130.29	499.80	100.02	16,859.89	1,475.27	377.63	374.47	19,817.37
- จำหน่าย/ลดลง	(5.83)	(12.61)	(0.18)	(1,680.66)	(89.48)	(11.87)	(202.07)	(2,002.70)
- สิ้นทรัพย์หรือการขาย	(0.05)	-	(1.19)	(87.33)	(74.39)	(53.92)	-	(216.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,585.03	6,492.03	1,243.49	236,314.27	14,305.12	7,861.63	830.45	268,632.02
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,672.98	2,332.64	1,017.52	253,294.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,958.07	9,768.26	1,345.21	227,405.54	8,551.37	2,244.95	1,202.93	263,476.33

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีจำนวน 168.12 ล้านบาท

5.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม		
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,399.93	2,201.31	5,601.24
- เพิ่มขึ้น	40.61	-	40.61
- จำหน่าย/ลดลง	(0.51)	-	(0.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,440.03	2,201.31	5,641.34
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,098.24	732.50	3,830.74
- เพิ่มขึ้น	128.90	660.34	789.24
- จำหน่าย/ลดลง	(0.51)	-	(0.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,226.63	1,392.84	4,619.47
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.69	1,468.81	1,770.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	213.40	808.47	1,021.87

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,399.70	2,201.32	5,601.02
- เพิ่มขึ้น	40.45	-	40.45
- จำหน่าย/ลดลง	(0.51)	-	(0.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,439.64	2,201.32	5,640.96
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,098.16	732.50	3,830.66
- เพิ่มขึ้น	128.86	660.34	789.20
- จำหน่าย/ลดลง	(0.51)	-	(0.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,226.51	1,392.84	4,619.35
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.54	1,468.82	1,770.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	213.13	808.48	1,021.61

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 0.005 ล้านบาท

5.16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้พนักงาน	70.81	72.21	70.81	72.21
รายจ่ายรอตัดบัญชี	22.72	21.85	22.72	21.85
เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย	15.14	15.01	2.74	2.84
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.20	1.83	-	-
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค				
เงินสด	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากกระแสรายวัน	0.011	0.011	0.011	0.011
เงินฝากออมทรัพย์	0.66	0.32	0.66	0.32
รวม	110.54	111.24	96.94	97.24

5.17 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการ ในประเทศ	2,592.44	929.75	2,532.81	902.84
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	655.01	843.42	655.01	843.42
เจ้าหนี้อื่น	765.59	282.18	765.06	282.08
รายได้รับล่วงหน้า	319.27	321.68	319.02	321.68
รวม	4,332.31	2,377.03	4,271.90	2,350.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 655.01 ล้านบาท และ 843.42 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

5.18 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย คงที่ ตามสัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระแสเงินสด	2531 - 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	177.17	210.91
- พันธบัตร	2548 - 2583	บาท	2.40 - 6.84	71,070.00	75,460.00
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				71,247.17	75,670.91
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 - 2563	ยูโร	2.00	149.09	248.83
	2550 - 2566	ยูโร	8.00 *	183.32	231.17
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				332.41	480.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				71,579.58	76,150.91
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(7,831.84)	(7,538.41)
รวม				63,747.74	68,612.50

* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 2.40 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 2,934.38 ล้านบาท และ 3,158.09 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 205.60 ล้านบาท และ 293.32 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,728.78 ล้านบาท และ 2,864.77 ล้านบาท ตามลำดับ

5.19หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	756.43	709.76	181.45	876.68	937.88	1,586.44
- ยานพาหนะ	382.92	310.61	878.96	749.58	1,261.88	1,060.19
- สินทรัพย์อื่น	21.20	-	24.50	-	45.70	-
รวม	1,160.55	1,020.37	1,084.91	1,626.26	2,245.46	2,646.63

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	756.43	709.76	181.45	876.68	937.88	1,586.44
- ยานพาหนะ	382.77	309.86	878.96	749.49	1,261.73	1,059.35
- สินทรัพย์อื่น	21.20	-	24.50	-	45.70	-
รวม	1,160.40	1,019.62	1,084.91	1,626.17	2,245.31	2,645.79

5.19.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	795.60	795.60	183.60	918.00	979.20	1,713.60
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(39.17)	(85.84)	(2.15)	(41.32)	(41.32)	(127.16)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	756.43	709.76	181.45	876.68	937.88	1,586.44

5.19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	460.76	376.09	975.44	832.94	1,436.20	1,209.03
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(77.84)	(65.48)	(96.48)	(83.36)	(174.32)	(148.84)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	382.92	310.61	878.96	749.58	1,261.88	1,060.19

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	460.61	375.30	975.44	832.85	1,436.05	1,208.15
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(77.84)	(65.44)	(96.48)	(83.36)	(174.32)	(148.80)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	382.77	309.86	878.96	749.49	1,261.73	1,059.35

5.19.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26.79	-	26.69	-	53.48	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(5.59)	-	(2.19)	-	(7.78)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21.20	-	24.50	-	45.70	-

5.20 เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ยกมาต้นงวด	8,164.50	7,094.50
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2560	-	(1,655.00)
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดิน	13,350.00	13,857.00
นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี	(13,003.00)	(11,132.00)
รวม	8,511.50	8,164.50

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2560 จำนวน 1,655.00 ล้านบาท เป็นรายการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้นำภาระภาษีมูลค่าเพิ่มจากมาตรการอุดหนุนค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคโดยโอกาสจำนวน 1,655.61 ล้านบาท มาหักลดรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 ในขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังปี 2559 เพิ่มเติมอีก จำนวน 0.61 ล้านบาท

5.21 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม และการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	0.26	356.67
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	245.48	224.29
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ	84.80	99.56
รวม	330.54	680.52

5.22 หักสินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินประกันและเงินมัดจำ	255.29	260.32	251.09	259.74
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.42	0.51	-	-
บัญชีรอโอน	35.74	60.35	35.74	60.35
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (หมายเหตุ 5.23)	4.13	1.67	4.13	1.67
รวม	295.58	322.85	290.96	321.76

5.23 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	209.68
- เพิ่มขึ้น	43.33
- ลดลง	(0.55)
- กลับรายการ	(5.25)
	247.21
หัก ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (หมายเหตุ 5.22)	(4.13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	243.08

ประมาณการหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดียื่นฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินรวมจำนวน 52 คดี โดยมีคดีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระค่าเสียหายแก่ผู้ฟ้องคดีภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี จำนวน 9 คดี เป็นเงิน 4.13 ล้านบาท ซึ่งจัดประเภทอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 5.22)

5.24 การระงับผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีการระงับผูกพันในการก่อสร้างจำนวน 9,094.16 ล้านบาท และ 9,064.72 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับชำระค่าจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้บริโภค ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5.25 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	49,147.88	46,920.98
รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์รอรับรู้	1,518.64	1,588.98
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	365.84	380.46
รวม	51,032.36	48,890.42

5.26 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับจากผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อเป็นประกันในการใช้ไฟฟ้าซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.7)	29,096.48	27,207.38
เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังไม่โอนเข้ากองทุน	144.26	146.49
รวม	29,240.74	27,353.87

5.27 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากราชการทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ โครงการผลประโยชน์				
เงินชดเชยเกษียณอายุ	11,136.12	11,247.53	11,134.61	11,246.67
ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ	324.10	326.43	324.10	326.43
วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ	1,118.79	1,128.51	1,118.79	1,128.51
รวมผลประโยชน์หลังออกจากราชการ โครงการผลประโยชน์	12,579.01	12,702.47	12,577.50	12,701.61
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงาน ครบตามจำนวนปี	395.23	381.23	395.23	381.23
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	395.23	381.23	395.23	381.23
รวมทั้งสิ้น	12,974.24	13,083.70	12,972.73	13,082.84

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค.2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	752.39	674.45	751.93	674.18
ต้นทุนดอกเบี้ย	409.64	400.33	409.61	400.30
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	0.16	208.71	-	209.06
รวม	1,162.19	1,283.49	1,161.54	1,283.54

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีต้นทุนบริการปัจจุบันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวม จำนวน 752.39 ล้านบาท และ 674.45 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 750.53 ล้านบาท และ จำนวน 673.47 ล้านบาท และเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 1.86 ล้านบาท และ จำนวน 0.98 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีต้นทุนบริการปัจจุบันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 751.93 ล้านบาท และ 674.18 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 750.07 ล้านบาท และ จำนวน 673.20 ล้านบาท และเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 1.86 ล้านบาท และ จำนวน 0.98 ล้านบาท ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค.2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกมา	13,083.70	12,832.85	13,082.84	12,831.94
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	752.39	674.45	751.93	674.18
ต้นทุนดอกเบี้ย	409.64	400.33	409.61	400.30
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(1,271.65)	(1,032.64)	(1,271.65)	(1,032.64)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	0.16	208.71	-	209.06
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกไป	12,974.24	13,083.70	12,972.73	13,082.84

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.13	3.13
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 - 9.00	7.00 - 9.00
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 7.00	0.00 - 7.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน		
	เปอร์เซ็นต์	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,141.95)	1,371.30
อัตราเงินเฟ้อ	1	42.48	(36.07)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,652.64	(1,398.52)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	20	(103.50)	105.96
อัตรามรณะ	1	87.15	(100.08)

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย

ปี	หน่วย : ล้านบาท
2562	1,382.12
2563	1,374.76
2564	1,305.02
2565	1,200.61
2566	1,140.85
2567	1,103.86
2568	991.27
2569	1,003.40
2570 เป็นต้นไป	35,125.08

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,516.66 ล้านบาท และ 1,549.03 ล้านบาท ตามลำดับ

5.28 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	2.90	8.64
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	273.52	205.42
รวม	276.42	214.06

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ยอดยกมาต้นงวด	8.64	7.88
บวก รับสมทบระหว่างปี	0.29	0.33
เงินกองทุนส่วนขาด	0.72	0.43
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	(0.02)	(0.03)
	9.63	8.61
บวก ขอคืนเงินกองทุนต่ำกว่าภาระผูกพัน	0.02	0.03
หัก จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์	(6.75)	-
เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	2.90	8.64

5.29 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ค่าตอบแทนกรรมการ	16.31	15.71	14.87	14.68
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	113.19	115.51	113.19	115.51
รวม	129.50	131.22	128.06	130.19

5.30 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	จบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	497,658.24	481,151.04	16,507.20	3.43
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	475,861.81	453,038.58	22,823.23	5.04
กำไรจากการดำเนินงาน	21,796.43	28,112.46	(6,316.03)	(22.47)
รายได้อื่น	1,865.17	1,971.21	(106.04)	(5.38)
ค่าใช้จ่ายอื่น	145.95	349.52	(203.57)	(58.24)
ต้นทุนทางการเงิน	2,903.47	3,056.54	(153.07)	(5.01)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	71.14	71.48	(0.34)	(0.48)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.05	-	1.05	100.00
กำไรสำหรับปี	20,682.27	26,749.09	(6,066.82)	(22.68)

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 20,682.27 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 6,066.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.68 ของกำไรสำหรับปี 2560 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง 6,316.03 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 106.04 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 203.57 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 153.07 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 0.34 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	497,474.41	481,002.31	16,472.10	3.42
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	475,650.29	452,888.04	22,762.25	5.03
กำไรจากการดำเนินงาน	21,824.12	28,114.27	(6,290.15)	(22.37)
รายได้อื่น	1,841.42	1,961.10	(119.68)	(6.10)
ค่าใช้จ่ายอื่น	145.95	349.52	(203.57)	(58.24)
ต้นทุนทางการเงิน	2,903.44	3,056.45	(153.01)	(5.01)
กำไรสำหรับปี	20,616.15	26,669.40	(6,053.25)	(22.70)

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 20,616.15 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 6,053.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.70 ของกำไรสำหรับปี 2560 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง 6,290.15 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 119.68 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 203.57 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 153.01 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในวาระบัญญัติปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 150.96 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายและให้บริการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 ซึ่งในวาระบัญญัติปี 2561 และ ปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 19.94 ล้านบาท และ 20.08 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ที่นำเงินสดมาวางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในวาระบัญญัติปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 27.17 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และ ที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง แต่ยังไม่ได้รับผลประโยชน์แม้ว่าจะถูกงดจ่ายไฟซึ่งไม่ถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในวาระบัญญัติปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 69.16 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

5.3.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		รวมการนิรรม	
	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน												
ลูกหนี้การค้า	5,284.10	4,633.52	5,655.31	5,083.23	17,962.66	17,704.67	6,420.34	6,114.43	482.76	453.82	35,805.17	33,989.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	520.82	462.39	614.87	608.34	874.59	723.61	685.85	596.95	68,641.58	71,700.14	71,337.71	74,091.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	56,963.92	54,595.14	56,474.47	54,772.80	84,820.96	80,437.87	62,199.04	60,422.46	3,020.20	3,068.89	263,478.59	253,297.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,763.61	5,273.30	9,325.32	6,302.12	13,015.91	11,427.07	8,093.89	7,340.56	6,421.94	6,412.18	44,620.67	36,755.23
รวมสินทรัพย์	70,532.45	64,964.35	72,069.97	66,766.49	116,674.12	110,293.22	77,399.12	74,474.40	78,566.48	81,635.03	415,242.14	398,133.49
หนี้สินหมุนเวียน	46,063.53	40,739.69	51,034.84	46,829.77	(224,984.17)	(201,515.61)	18,125.23	17,695.92	185,455.96	160,774.26	75,695.39	64,524.03
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	63,747.74	68,612.50	63,747.74	68,612.50
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19,424.20	18,978.91	24,853.69	23,486.32	37,225.57	35,735.46	20,678.33	19,802.90	2,739.45	3,445.99	104,921.24	101,449.58
รวมหนี้สิน	65,487.73	59,718.60	75,888.53	70,316.09	(187,758.60)	(165,780.15)	38,803.56	37,498.82	251,943.15	232,832.75	244,364.37	234,586.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,044.72	5,245.75	(3,818.56)	(3,549.60)	304,432.72	276,073.37	38,595.56	36,975.58	(173,376.67)	(151,197.72)	170,877.77	163,547.38
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	70,532.45	64,964.35	72,069.97	66,766.49	116,674.12	110,293.22	77,399.12	74,474.40	78,566.48	81,635.03	415,242.14	398,133.49

5.3 I.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		รวมการเป็นรวม	
	3 I 2561	3 I ร.ค. 2560	3 I ร.ค. 2561	3 I ร.ค. 2560	3 I ร.ค. 2561	3 I ร.ค. 2560	3 I ร.ค. 2561	3 I ร.ค. 2560	3 I ร.ค. 2561	3 I ร.ค. 2560	3 I ร.ค. 2561	3 I ร.ค. 2560
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
รายได้จากการขายและบริการ	73,216.52	71,064.34	81,036.50	77,860.95	255,841.03	248,913.08	86,838.06	82,838.49	726.13	474.18	497,658.24	481,151.04
รายได้อื่น	86.64	100.85	151.82	142.32	198.49	281.50	62.00	138.84	1,366.22	1,307.70	1,865.17	1,971.21
รวมรายได้	73,303.16	71,165.19	81,188.32	78,003.27	256,039.52	249,194.58	86,900.06	82,977.33	2,092.35	1,781.88	499,523.41	483,122.25
ค่าซื้อไฟฟ้า	62,396.61	59,103.00	69,142.81	65,028.36	213,016.39	202,245.16	73,321.11	68,616.64	-	782.82	417,876.92	395,775.98
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,562.33	4,771.30	5,097.74	5,238.45	5,051.79	5,303.64	4,075.04	4,247.83	3,799.11	3,913.73	22,586.01	23,474.95
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	236.08	217.63	268.68	235.27	275.15	259.92	214.28	200.93	165.98	160.04	1,160.17	1,073.79
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7.57	7.34	7.00	7.34	6.52	7.03	6.43	6.62	101.98	102.88	129.50	131.21
ค่าป้องกัน ช่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง	814.48	844.64	898.05	829.87	1,428.29	1,369.68	1,059.30	867.56	1,125.46	813.23	5,325.58	4,724.98
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,114.49	4,041.22	4,270.06	4,263.94	5,959.31	5,667.18	4,651.60	4,508.07	1,224.54	1,222.67	20,220.00	19,703.08
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,331.66	1,341.37	1,733.02	1,770.09	1,883.77	1,775.57	1,911.40	1,700.11	1,703.78	1,567.44	8,563.63	8,154.58
ค่าใช้จ่ายอื่น	19.32	7.10	21.57	29.38	36.75	91.56	18.82	113.81	49.49	107.67	145.95	349.52
ต้นทุนทางการเงิน	21.66	5.87	18.35	4.91	22.20	8.67	22.10	9.94	2,819.16	3,027.15	2,903.47	3,056.54
รวมค่าใช้จ่าย	73,504.20	70,339.47	81,457.28	77,407.61	227,680.17	216,728.41	85,280.08	80,271.51	10,989.50	11,697.63	478,911.23	456,444.63
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	71.14	71.48	71.14	71.48
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(201.04)	825.72	(268.96)	595.66	28,359.35	32,466.17	1,619.98	2,705.82	(8,826.01)	(9,844.27)	20,683.32	26,749.10
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	1.05	-	1.05	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(201.04)	825.72	(268.96)	595.66	28,359.35	32,466.17	1,619.98	2,705.82	(8,827.06)	(9,844.27)	20,682.27	26,749.10
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(43.11)	-	(51.08)	-	(48.70)	-	(37.57)	(1.89)	(28.25)	(1.89)	(208.71)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(201.04)	782.61	(268.96)	544.58	28,359.35	32,417.47	1,619.98	2,668.25	(8,828.95)	(9,872.52)	20,680.38	26,540.39

6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้อุปกรณ์และบริการ					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.18	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	85.34	77.99	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	82.70	74.36	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	83.45	75.24	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	84.79	76.95	-	-
พระราชรัฐชีวมวล นราธิวาส	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	2.31	-	-	-
พระราชรัฐชีวมวล แม่ลาน	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	2.27	-	-	-
พระราชรัฐชีวมวล บันนังสตา	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	2.27	-	-	-
พลังงานไทยเสริมสุข	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	23.47	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
กิจการร่วมค้าฟิอีเอ เอ็นคอม ฟ้ายักษ์	กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย	5.39	5.43	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	1,441.28	782.28
เงินล่วงหน้าให้ดูขาย					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	-	4.68
ภาษี					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	-	0.55
เจ้าหนี้การค้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,952.00	28,199.66	33,952.00	28,199.66
เจ้าหนี้อื่น					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.02	0.01
รายได้รับล่วงหน้า					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.01	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	-	8.46
เงินประกันการขายและบริการ					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.02	-

6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
รายได้จากการดำเนินงาน					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	1.24	0.73
รายได้อื่น					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	1.15	-
ค่าซื้อไฟฟ้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	357,004.52	341,649.63	357,004.52	341,649.63
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	127.02	129.93	127.02	129.93
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	125.58	128.27	125.58	128.27
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	119.77	119.47	119.77	119.47
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	116.12	113.75	116.12	113.75
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.06	0.96
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	6.32	31.11

7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.18

7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าจะผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำเป็นสกุลเงินบาท

7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

8. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 2,467 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 41,487.13 ล้านบาท โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะผลการพิจารณาของศาลจะไม่เกิดความเสียหาย และไม่ต้องรับภาระหนี้สิน ดังนี้

8.1 คดีที่ผู้เสียหายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหรือถอนทรัพย์สินหรือดำเนินการก่อสร้างต่อให้แล้วเสร็จ จำนวน 47 คดี เป็นจำนวนเงิน 25.49 ล้านบาท

8.2 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับการจ้างแรงงานและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 2,296 คดี เป็นจำนวนเงิน 8,153.98 ล้านบาท

8.3 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผู้อื่นหรือโจทก์ได้รับความเสียหายจากทรัพย์สินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 18 คดี เป็นจำนวนเงิน 173.99 ล้านบาท

8.4 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผิดสัญญาซื้อขายและคดีละเมิด จำนวน 106 คดี เป็นจำนวนเงิน 33,133.67 ล้านบาท

9. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562 ได้เกิดพายุโซนร้อน ปาบึก ผ่านภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแก้ไขสถานการณ์เหตุการณ์ภัยพิบัติดังกล่าวเพื่อให้ระบบจำหน่ายกลับคืนภาวะปกติ เป็นจำนวนเงิน 41.56 ล้านบาท

10. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562



สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2561	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	483,477	467,486	441,458	451,476	450,634	418,888	375,188	313,702	313,634	280,882
รายได้อื่น (ล้านบาท)	15,838	15,477	15,279	14,331	14,378	15,182	12,975	11,048	10,077	9,417
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	475,650	452,888	427,584	441,140	441,152	409,450	369,954	308,525	306,012	273,492
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,049	3,406	3,264	3,595	3,463	3,542	3,234	3,764	2,936	2,807
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	20,616	26,669	25,888	21,072	20,397	21,078	14,975	12,461	14,763	14,000
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	34,385	33,476	37,457	37,230	27,154	26,240	25,395	21,607	24,091	21,520
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,580	76,151	78,075	84,283	82,254	79,385	74,515	95,217	85,747	74,123
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	414,880	397,836	378,149	366,977	348,426	328,084	309,269	303,817	283,997	262,037
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,768,754	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319	16,798,675	16,191,866	15,731,241	15,226,156
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	134,674	132,401	129,674	123,212	118,632	114,609	111,726	102,947	102,464	91,711
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,812	6,839	6,863	6,699	6,631	6,601	6,651	6,358	6,513	6,023
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.49	3.47	3.48	3.75	3.89	3.73	3.46	3.14	3.11	3.11

รายการ	2561	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552
ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,139	19,721	20,439	18,597	17,724	17,294	16,682	15,996	16,099	14,603
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	142,296	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796	118,738	108,355	107,762	96,536
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	142,191	139,443	136,974	130,298	125,380	120,696	118,644	108,243	107,659	96,452
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	105	104	91	104	100	94	112	103	84
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	12,765	12,258	11,776	11,564	11,414	10,992	10,341	9,697	9,214	9,031
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	313,424	308,988	304,450	299,865	296,809	299,069	298,984	296,215	291,594	299,008
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	472,464	462,786	453,836	460,721	442,348	444,741	457,118	456,667	457,595	456,754
จำนวนสำนักงานการไฟฟ้า (แห่ง)	958	946	946	946	947	928	928	862	913	914
จำนวนพนักงาน (ราย)	29,659	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792	28,060	27,784	27,818	27,847