

# แผนยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

พ.ศ. 2558-2561

ผ่านความเห็นชอบจากเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558

กลุ่มพัฒนานโยบายอุดมศึกษา  
สำนักนโยบายและแผนการอุดมศึกษา





## สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ฯ

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา พ.ศ. 2558–2561 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยได้มีการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้แก่ นโยบายรัฐบาล ด้านการศึกษา กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551–2565) และ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555–2559) เป็นต้น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา การทบทวน สภาพแวดล้อม วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ฉบับเดิม ตลอดจน การรับฟังความต้องการ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้บริหารและ บุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สามารถนำมากำหนดประเด็นวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

### วิสัยทัศน์

สกอ. เป็นองค์กรหลักที่ชี้นำการพัฒนาอุดมศึกษาไทย  
ให้เป็นพลังสร้างสรรค์สังคมไทยอย่างยั่งยืน



### คำจำกัดความวิสัยทัศน์

- 1) **“องค์กรหลัก”** เป็นองค์กรที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายในการจัดทำนโยบาย มาตรฐานและแผนพัฒนาอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 2) **“ชี้้นำการพัฒนาอุดมศึกษาไทย”** เพื่อสนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษามีความเป็นเลิศทางวิชาการ ผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพ คุณธรรม พัฒนางานวิจัย สร้างสรรค์องค์ความรู้และให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน บนอัตลักษณ์ของแต่ละสถาบัน เพื่อธำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย
- 3) **“พลังสร้างสรรค์สังคมไทยอย่างยั่งยืน”** ส่งเสริมความร่วมมืออุดมศึกษากับทุกภาคส่วนของสังคม เพื่อให้เกิดพลังองค์ความรู้และคนที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การมีธรรมาภิบาล เพื่อแก้ไขปัญหาสังคม และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### พันธกิจ<sup>1</sup>

- 1) จัดทำข้อเสนอนโยบายและมาตรฐานการอุดมศึกษา และแผนพัฒนาการอุดมศึกษา รวมทั้งดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ระดับอุดมศึกษากับต่างประเทศ
- 2) จัดทำหลักเกณฑ์ และแนวทางการสนับสนุนทรัพยากร และการจัดตั้ง จัดสรรงบประมาณอุดหนุนสถาบันอุดมศึกษาและวิทยาลัยชุมชน

<sup>1</sup> กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556



- 3) ประสานและส่งเสริมการดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และศักยภาพนักศึกษา รวมทั้งผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้มีความสามารถพิเศษ ในระบบอุดมศึกษา และประสาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ และสนับสนุนการพัฒนาประเทศ
- 4) เสนอแนะเกี่ยวกับการจัดตั้ง ยุบ รวม ปรับปรุงและยกเลิกสถาบันอุดมศึกษาและวิทยาลัยชุมชน
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการอุดมศึกษา ตามที่คณะกรรมการการอุดมศึกษามอบหมาย รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลและจัดทำสารสนเทศด้านการอุดมศึกษา
- 6) ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการของคณะกรรมการการอุดมศึกษา
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

### เป้าประสงค์

- 1) สกอ. เป็นหน่วยงานหลักด้านอุดมศึกษาที่ชี้นำและขับเคลื่อนอุดมศึกษาเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2) ส่งเสริม สนับสนุนและกำกับให้สถาบันอุดมศึกษาผลิตบัณฑิต พัฒนาองค์ความรู้และสร้างผลงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนและสอดคล้องตรงตามความต้องการของประเทศ
- 3) บุคลากร สกอ. ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้เป็นที่ยอมรับ สามารถผลักดันนโยบายและแผนอุดมศึกษา และขับเคลื่อนภารกิจของ สกอ. โดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ



## ตัวชี้วัดหลัก

### 1. ผลผลิต (Output)

- 1) มีข้อเสนอนโยบายและแผนการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และชี้แนะทิศทางการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาของประเทศ โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล
- 2) มีเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่ทันสมัยและสอดคล้องกับบริบทโลก
- 3) มียุทธศาสตร์/แผน/โครงการที่ส่งเสริมความร่วมมือกับอุดมศึกษาต่างประเทศ และผลักดันสถาบันอุดมศึกษาไทยให้เป็นสถาบันชั้นนำในระดับอาเซียนและสากล
- 4) มีการส่งเสริมการวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงสาธารณะและเชิงพาณิชย์
- 5) มีทุนพัฒนาคุณวุฒิและศักยภาพการวิจัยของบุคลากรอุดมศึกษา
- 6) มีระบบการติดตามประเมินผลการจัดการศึกษาและประเมินศักยภาพการวิจัย
- 7) มีแผนและโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สกอ. ที่สอดคล้องกับภารกิจ

### 2. ผลลัพธ์ (Outcome)

- 1) สถาบันอุดมศึกษาได้รับการจัดอันดับระดับโลกทั้งในระดับสถาบันและระดับสาขาวิชาเพิ่มขึ้น
- 2) บัณฑิตมีความรู้ในด้านวิชาการ มีคุณธรรมจริยธรรม มีจิตอาสา มีทักษะในการทำงานและดำรงชีวิตในสังคม สามารถพัฒนาความสามารถด้านกีฬาและมีพละนาฏยที่สมบูรณ์
- 3) บัณฑิตมีงานทำหลังจบการศึกษาหรือได้ประกอบอาชีพอิสระภายในเวลาที่เหมาะสม



- 4) สถาบันอุดมศึกษาผ่านมาตรฐานการประเมินคุณภาพภายในทุกแห่ง
- 5) บุคลากร สกอ. ปฏิบัติงานตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

## ประเด็นยุทธศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัดหลักที่กำหนดไว้ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานเป็น 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การส่งเสริมและพัฒนาการอุดมศึกษา

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การส่งเสริมการผลิตและพัฒนากำลังคน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** การพัฒนาฐานข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการบริหาร  
อุดมศึกษา

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาการอุดมศึกษา

**เป้าประสงค์:** สกอ. เป็นองค์กรหลักด้านอุดมศึกษา เสนอนโยบายและแผนการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และกำหนดทิศทางการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้มีคุณภาพ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เน้นหลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับอุดมศึกษาต่างประเทศ



### มาตรการ/แนวทาง

1. เสนอนโยบายและแผนการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
2. จัดทำมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่ทันสมัยและสอดคล้องกับบริบทโลก
3. ส่งเสริมความร่วมมือกับอุดมศึกษาต่างประเทศ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก
4. ส่งเสริมระบบบริหารจัดการอุดมศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล
5. เผยแพร่ข้อมูลอุดมศึกษาต่อสาธารณะเพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานอุดมศึกษาและการคุ้มครองผู้บริโภค

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการผลิตและพัฒนากำลังคน

**เป้าประสงค์:** มีการวางแผนและส่งเสริมการผลิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และกำหนดนโยบายและแผนในการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับทิศทางในการพัฒนาประเทศทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนากำลังคนในวัยทำงาน โดยมีฐานข้อมูลการผลิตบัณฑิตรายสาขาวิชา

### มาตรการ/แนวทาง

1. วางแผนและสนับสนุนการผลิตและพัฒนากำลังคนร่วมกับผู้ผลิตและผู้ใช้บัณฑิต
2. จัดสรรทุนเพื่อสร้างกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ มนุษย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์
3. ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ
4. จัดทำฐานข้อมูลการผลิตบัณฑิตในสาขาวิชาต่างๆ



## 5. ส่งเสริมการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะของกำลังคนในวัยทำงาน

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

**เป้าประสงค์:** ส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมในสถาบันอุดมศึกษา เพื่อการถ่ายทอดสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงสาธารณะและเชิงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการลงทุนและเพิ่มศักยภาพของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการศึกษาและการวิจัย

#### มาตรการ/แนวทาง

1. ส่งเสริมและสนับสนุนทุนพัฒนาศักยภาพในการทำวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยในสถาบันอุดมศึกษา
2. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย เพื่อแก้ปัญหาสังคม และงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
3. พัฒนาระบบการประเมินศักยภาพการวิจัย เพื่อการจัดสรรทรัพยากรด้านการวิจัย
4. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในสถาบันอุดมศึกษา

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

**เป้าประสงค์:** พัฒนาบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเต็มตามศักยภาพ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามภารกิจหลักและภารกิจใหม่ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขององค์กร ตลอดจนเป็นที่ยอมรับในประชาคมอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ



### มาตรการ/แนวทาง

1. พัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กร และมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น ฝึกอบรม จัดงาน ฝึกปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาทั้งในและต่างประเทศ
2. จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากร

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาฐานข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการบริหารอุดมศึกษา

**เป้าประสงค์:** มีฐานข้อมูลอุดมศึกษาที่ถูกต้องสมบูรณ์ น่าเชื่อถือ ทันสมัย และสะดวกในการสืบค้นผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลที่มีอยู่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อใช้ในการบริหารจัดการอุดมศึกษา และสถาบันอุดมศึกษาสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลเพื่อการวางแผนของสถาบันได้

### มาตรการ/แนวทาง

1. พัฒนาฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการกำหนดนโยบายและการติดตามประเมินผลอุดมศึกษา
2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลที่มีอยู่ทั้งภายใน สกอ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

