



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานเลขาธิการ

โทรศัพท์ 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954

ฝ่ายอำนวยการ 1016 / ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี 1015 / ฝ่ายสื่อสารองค์กร 1017

ที่..... อสส 1104 / 1623 วันที่ 2 ตุลาคม 2566

เรื่อง.....เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยครั้งที่ 11/2566.....

- เรียน
- ☒ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายบริหาร
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายอนุรักษ์และวิจัย

- เรียน ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการโครงการฯ
- ☒ สำนักตรวจสอบ (สตส.)
 - ☒ สำนักกฎหมาย (สกม.)
 - ☒ สำนักงานเลขาธิการ (สลอ.)
 - ☒ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สฟท.)
 - ☒ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ (สбы.)
 - ☒ สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (สพส.)
 - ☒ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ (สอว.)
 - ☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.)
 - ☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.)
 - ☒ สำนักบริหารทุนมนุษย์ (สบท.)
 - ☒ สถาบันจัดการสวนสัตว์ (สบจ.)
 - ☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว(สข.)
 - ☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.)
 - ☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.)
 - ☒ สวนสัตว์สงขลา (สสข.)
 - ☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (سوب.)
 - ☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.)
 - ☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ (สสร.)
 - ☒ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงาน (คสน.)
 - ☐

- เพื่อโปรด
- ☒ ดำเนินการตามข้อสั่งการ
 - ☒ ทราบ
 - ☒ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
 - ☐ เสนอความเห็น/ตรวจสอบ/วิเคราะห์และนำเสนอ
 - ☒ นางสาวนิภา ธนาธิบดินทร์ ได้อ่านแล้ว ขอให้งดแจ้งกลับมาก็ ขอ. ภายใน 3 วัน

- สำหรับสำนักงานเลขาธิการ
- ☐ ฝ่ายอำนวยการ
 - ☐ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี
 - ☐ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
 - ☐
- เพื่อ
- ☐ ดำเนินการต่อไป
 - ☐ ทราบ
 - ☐ แจ้งเวียน
 - ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

บันทึกการจ่ายเอกสาร	อสส 1104/.....
	ต้นฉบับ.....
	สำเนา 1.....
	2.....
	3.....

นางบังอร สนธิสุวรรณ
(นางบังอร สนธิสุวรรณ)
ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ
...../...../.....

FM-SG-01/02



០២ ព្រ.ក. ២៤៦៦

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์
เลขที่รับ ๐๘๘๗ / ๒๕๖๖
วันที่ ๐๒ ต.ค. ๒๕๖๖
เวลา น.

สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ ๑. ขอแสดงความยินดีกับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ครั้งที่ ๑๔ ประจำปี ๒๕๖๖ ประเภทอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ ได้แก่ ๑) สวนสัตว์นครราชสีมา ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ Learning and Doing รางวัลยอดเยี่ยม Thailand Tourism Gold Award ๒) สวนสัตว์ขอนแก่น ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย Thailand Tourism Gold Award สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ Learning and Doing และรางวัล Hall of Fame ๓) สวนสัตว์อุบลราชธานี ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ Learning and Doing ระดับดีเด่น Thailand Tourism Silver Award ๒. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลตำรวจเอกพัชรวาทังษ์สุวรรณ) จะมีการนัดหมายคณะผู้บริหารเข้าหารือแนวทางการดำเนินงานต่อไป	รับทราบ		-สำนักงานเลขาธิการ ผู้อำนวยการ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖	เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖	รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยแก้ไข นายภัทร คำพิทักษ์ - หน้า ๒๔ มติที่ประชุม แก้ไขเป็น “รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบแห่งประเทศไทย และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อสั่งการคณะกรรมการตรวจสอบ” - หน้า ๓๓ วาระ ๕.๑ ให้เพิ่มเติมความเห็นของคณะกรรมการที่เป็นข้อมูลสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลการจัดทำ Scenario ประเด็นที่นำมาประมาณ ๘ แสนบาท ขอให้ให้นำรายละเอียดที่คณะกรรมการแสดงความความคิดเห็นแสดงถึงการมุ่งเน้นให้ความสำคัญขอให้องค์การสวนสัตว์นำรายละเอียดมาบันทึกให้ครบถ้วน	-สำนักงานเลขาธิการ ผู้อำนวยการ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ					
๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖		รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย การดำเนินงานประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖	-ผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ
๓.๓ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ -สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๔ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนา ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักพัฒนา กายภาพฯ
๓.๕ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการธุรกิจและ การสื่อสาร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสาร องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสาร องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักพัฒนา ธุรกิจ
๓.๖ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงาน ยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักงานเลขา ผู้อำนวยการ
๓.๗ รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖		เพื่อทราบรายงานความคืบหน้าผลการ ดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผล การดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖		รับทราบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงาน ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖	- สำนักบริหาร แผนยุทธศาสตร์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๘ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย <u>ข้อสังเกต</u> ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ติดตามและดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น การดำเนินการตามตัวชี้วัด ข้อสังเกตของสศร.	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	- สำนักตรวจสอบ
๓.๙ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทฤษฎี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทฤษฎี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบการทบทวน (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder ขององค์กร (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ประจำปี ๒๕๖๗-๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗ และรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทฤษฎี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	- สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์
๓.๑๐ รายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ดำเนินการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖	เพื่อทราบรายงานผลการปฏิบัติงาน ของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖	รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖	- คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ฯ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม		มอบหมายผู้รับผิดชอบ	
๓.๑๑ รายงานผลการพิจารณาความดีความชอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีผลในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ของผู้บริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสวนสัตว์ (ลับ)		(ประชุมลับ)		รายละเอียดปรากฏรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)		-สำนักบริหารทุนมนุษย์	
วาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา		-ไม่มี-					
ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา							
๕.๑ ขออนุมัติการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน		เพื่อพิจารณาขออนุมัติการขอใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน		อนุมัติการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน จำนวน ๑,๔๗๗.๙๒๒ ล้านบาท ประกอบด้วย		--สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์	
ข้อสังเกต						-สำนักการเงินและทรัพย์สิน	
การจัดการขอใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน กรอบค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และประมาณการรายได้แผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจปีงบประมาณ ๒๕๖๗ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรมีการบูรณาการข้อมูลให้เห็นรายละเอียดการนำเสนอแต่ละรายการให้เกิดความชัดเจน				๑. เงินอุดหนุน จำนวน ๒๕๙.๑๐๘๗ ล้านบาท			
				๒. ประมาณการเงินสดคงเหลือ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ จำนวน ๑๗๙.๑๑๑๓ ล้านบาท			
				๓. รายได้นอกงบประมาณ ๘ เดือน จำนวน ๑๒๒.๗๖๙ ล้านบาท			
				๔. งบลงทุน (เฉพาะรายการผูกพัน-ส่วนสัตว์แห่งใหม่ จำนวน ๙๑๖.๙๓๕๖ ล้านบาท			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๒ ขออนุมัติกรอบค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ข้อสังเกต ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญศักยภาพมีส่วนร่วมในการจัดทำงบประมาณ มีการบูรณาการร่วมกันเพื่อให้การจัดทำค่างบประมาณเป็นระบบเป็นไปอย่างรอบคอบ เหมาะสม	เพื่อพิจารณา ขออนุมัติ กรอบค่าของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	อนุมัติกรอบค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๔,๐๒๙,๘๖๔ ล้านบาท ประกอบด้วย ๑. เงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน ๑,๒๑๗.๔๖๑๘ ล้านบาท ๒. งบลงทุน จำนวน ๒,๘๑๒.๓๖๔๖ ล้านบาท ๒.๑ ครุภัณฑ์ จำนวน ๓๐.๙๗๗๕ ล้านบาท ๒.๒ สิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒,๗๘๑.๓๘๗๑ ล้านบาท - สวนสัตว์ (ปกติ) จำนวน ๕๖๓.๒๕๔๓ ล้านบาท - สวนสัตว์แห่งใหม่ จำนวน ๒,๒๑๘.๑๓๒๘ ล้านบาท	-สำนักบริหารแผน ยุทธศาสตร์ -สำนักการเงินและ ทรัพย์สิน
๕.๓ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ข้อสังเกต ตามที่รัฐบาลมีนโยบายการนำ Soft Power มาใช้เพื่อเป็นการ ส่งเสริมรายได้ เห็นว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรนำมา จัดทำแผนเชิงธุรกิจเพื่อเพิ่มการหารายได้ โดยพื้นที่ของสวนสัตว์ต่างๆ มีความพร้อมอยู่แล้ว เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และสามารถตอบสนองนโยบาย	เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจปีงบประมาณ ๒๕๖๗	เห็นชอบ (ร่าง) แผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และให้องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย เพิ่มเติมรายละเอียดของแผน งบประมาณการรายได้ในรายงานการประชุมด้วย	-สำนักพัฒนาธุรกิจ -สำนักบริหารแผน ยุทธศาสตร์ -สำนักการเงินและ ทรัพย์สิน

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๔ ขอความเห็นชอบการปรับราคาบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ และขอยกเลิกการจำหน่ายบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทบุคคลทั่วไป และประเภทเยาวชน ข้อสังเกต ประเด็นการยกเลิกการจำหน่ายบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทบุคคลทั่วไป และประเภทเยาวชน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยจัดให้มีแรงจูงใจในการดูแล ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่เป็นสมาชิกกลุ่มเดิม โดยอาจจัดทำแผนส่วนลดพิเศษให้กับสมาชิกกลุ่มดังกล่าว ๕.๕ พิจารณาการเชื่อมโยงแผนแม่บทสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ข้อสังเกต ๑. จากการพิจารณาแผนแม่บทฯ พบว่า การประมาณการแผนรายได้ต่ำกว่าปีอื่น ขอให้เตรียมข้อมูลชี้แจงเหตุผลประกอบด้วย ๒. การจัดทำแผนแม่บทฯ อสส. ควรจัดให้มีกระบวนการที่สามารถนำไปปฏิบัติจริง โดยหรือผู้เชี่ยวชาญมาช่วยดำเนินการ ๓. อสส. ควรกำหนดรายละเอียดวิธีการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมให้ชัดเจน กรณีการดำเนินการก่อสร้างโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ปฏิบัติตามกำหนด	เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบการปรับราคาบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทครอบครัว และขอยกเลิกการจำหน่ายบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทบุคคลทั่วไป และประเภทเยาวชน	เห็นชอบการปรับราคาบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทครอบครัว และขอยกเลิกการจำหน่ายบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ประเภทบุคคลทั่วไป และประเภทเยาวชน	-สำนักพัฒนาธุรกิจ
			เห็นชอบการเชื่อมโยงแผนแม่บทสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า แผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย -สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๖ พิจารณา (ร่าง) บันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาระบบบริหารจัดการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo – e Ticket) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย <u>ข้อสังเกต</u> ๑. เนื่องจากโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo e-Ticket) เป็นเรื่องของผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งในการปรับปรุงข้อตกลงหรือสัญญาหากได้เจรจาทำความเข้าใจร่วมกันระหว่าง อสส.กับคู่สัญญา แล้ว อาจเปิดช่องทางเพิ่มเติมข้อความเพื่อให้ความยืดหยุ่นในการเจรจา หากในอนาคตจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกบางประการ ให้ใช้วิธีเดียวกันกับที่ได้มีการเจรจาร่วมกันเช่นครั้งนี้ เพื่อป้องกันหากเกิดว่ามีความเห็นที่ไม่ตรงกันจริง ๆ หรือว่ามีความเข้าใจที่แตกต่างกัน จะสามารถอาศัยข้อความที่เพิ่มเติมนี้ในการมาเจรจาและสามารถแก้ปัญหาไปได้ ๒. เรื่องของค่าตอบแทนและการจ่ายเงินในสัญญาเป็นราคาจำหน่ายบัตร ๑๐๐ บาท แต่ในปัจจุบันคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีมติให้ปรับราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ และมีนโยบายที่จะปรับเพิ่มขึ้นอีกภายใน ๕ ปี เพื่อผลประโยชน์ต่อองค์กร จึงขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบกับคู่สัญญาในกรณีที่ได้	เพื่อพิจารณา (ร่าง) บันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo – e Ticket) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เห็นชอบ (ร่าง) บันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo – e Ticket) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักพัฒนาธุรกิจ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
มีการปรับราคาบัตรเข้าชม ซึ่งจะไม่เกี่ยวกับสัญญาเดิม คู่สัญญาจะปรับอัตราค่าตอบแทนอย่างไร และให้รายงานผลการเจรจาต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยต่อไป			
๕.๗ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง กฎบัตรบริการลูกค้า <u>ข้อสังเกต</u> ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปรับปรุงร่างประกาศฯ โดยเพิ่มเติมช่องทางร้องเรียนจากลูกค้าและประชาชน	เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง กฎบัตรบริการลูกค้า	เห็นชอบ (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง กฎบัตรบริการลูกค้า และให้ดำเนินการตามข้อสังเกต คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักพัฒนาธุรกิจ
๕.๘ ขออนุมัติจำหน่ายสัตว์ตายออกจากบัญชีสัตว์มีชีวิต (สิงโตขาว) ของสวนสัตว์สงขลา <u>ข้อสังเกต</u> ๑. ควรปรับปรุงระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการจำหน่ายสัตว์ ให้ชัดเจน ครอบคลุมการได้มา ซื้อมา และแลกเปลี่ยน รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาการพิสูจน์ซากสัตว์ด้วย ๒. กรณีการลงบัญชีสัตว์ราคาสูง สัตว์หายาก อสส.ควรจัดให้มีกระบวนการบันทึกตั้งแต่มื้อตั้งท้องของสัตว์ และกำหนดเวลาแจ้งเกิด เพื่อสามารถรับรู้ความเป็นมาของการลงบัญชีให้เกิดความชัดเจนให้สังคมเกิดความมั่นใจกรณีเคยตกเป็นข่าวการค้าสัตว์ ๓. การรายงานในวาระ ๓.๑ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรระบุราคาสัตว์เสียชีวิต รวมทั้งราคาการจำหน่ายสัตว์ด้วย	เพื่อพิจารณาอนุมัติจำหน่ายสัตว์ตายออกจากบัญชีสัตว์มีชีวิต จากบัญชีสัตว์มีชีวิต (สิงโตขาว) ของสวนสัตว์สงขลา	อนุมัติจำหน่ายสัตว์ตายออกจากบัญชีสัตว์มีชีวิต (สิงโตขาว) ของสวนสัตว์สงขลา และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามข้อสังเกต คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ -สวนสัตว์สงขลา

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๙ ขออนุมัติแผนปฏิบัติการผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗) ข้อสังเกต ขอให้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปรับปรุงรายละเอียดเรื่องความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ให้เกิดเป็นรูปธรรมให้ชัดเจน เช่น เรื่อง Zoo Chanel เนื่อหาองค์ประกอบ กลไก เป็นอย่างไร และให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ข้อเสนอแนะและชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น ด้านธุรกิจ ด้านอนุรักษ์ และด้านกายภาพ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา	เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗)	๑. รับทราบแผนปฏิบัติการผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗) และให้นำแผนปฏิบัติการฯ เสนอขอเสนอแนะจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุง และนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา ๒. เมื่อแผนปฏิบัติการผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานฯ รับแผนปฏิบัติฯ ไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป	-ผู้อำนวยการสวนสัตว์
๕.๑๐ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗	เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗	เห็นชอบ (ร่าง) แผนการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗	-สำนักงานเลขาธิการ ผู้อำนวยการสวนสัตว์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๑๑ ขอความเห็นชอบผลการประเมินของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปี ๒๕๖๖ และอภิปรายผลการประเมินของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปี ๒๕๖๖ <u>ข้อสังเกต</u> ๑.ขอให้องค์การสวนสัตว์ฯ ปรับปรุงแบบประเมินตนเอง ทั้งคณะข้อ ๓ การประชุมคณะกรรมการ โดยให้ฝ่ายเลขานุการปรับปรุงข้อที่มีผลการประเมินต่ำกว่า ๘๐ โดยให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงตัวเลขที่มีนัยสำคัญในเรื่องละเอียดอ่อน เช่น เรื่องข้อมูลในการนำเสนอที่ประชุม การได้รับเอกสารประชุม ข้อมูลประกอบการประชุม และเห็นว่าออสส.มีการพัฒนาการนำเสนอ และจัดทำวารสารการประชุมที่มีแนวโน้มดีขึ้น แต่ขอให้มีการปรับปรุง พัฒนาให้ดีขึ้นต่อไป ๒. หัวข้อที่มีการประเมินผลในระดับคะแนนที่สูง เช่น ข้อ ๕ ความสัมพันธ์กับ ฝ่ายบริหาร ขอให้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง	เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปี ๒๕๖๖ และอภิปรายผลการประเมินของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปี ๒๕๖๖	เห็นชอบผลการประเมินของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยประจำปี ๒๕๖๖ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักงานเลขานุการ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๑๒ พิจารณา (ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และกรรณบัตร พ.ศ.... <u>ข้อสังเกต</u> ข้อให้้องการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม (ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.... ให้ชัดเจน เช่น ประจําตำแหน่ง รดส่วนกลาง และกรรณบัตร พ.ศ.... ข้อ ๘ วรรคสองกำหนดว่าผู้ใช้สิทธิรับรถประจำตำแหน่งหรือรับเงินค่าตอบแทนมาจ่ายแทนการจัดหารถประจำตำแหน่ง ตามวรรคสองไม่มีสิทธิใช้รถรับรองแต่มีสิทธิใช้รถส่วนกลางได้หรือไม่ เนื่องจากระเบียบที่นำเสนอแบ่งเป็น ๓ ส่วน ข้อ ๙ การใช้สิทธิรับเงินค่าตอบแทนมาจ่ายตามข้อ ๘ ซึ่งตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นสัญญาจ้าง ส่วนตำแหน่งรองผู้อำนวยการ เป็นพนักงานประจำ จึงเห็นว่าสิทธิประโยชน์ในส่วนของผู้อำนวยความสะดวกฯ ควรกำหนดไว้ในสัญญาจ้างหรือไม่	เพื่อพิจารณา (ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และกรรณบัตร พ.ศ....	เห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และกรรณบัตร พ.ศ.... และให้้องการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามข้อสั่งการตามข้อสั่งการคณะกรรมการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักกฎหมาย
๕.๑๓ ขอความเห็นชอบการพิจารณาความดีความชอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีผลถึงประมาณ ๒๕๖๗ ของผู้บริหารระดับ ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ลับ)	(ประชุมลับ)	รายละเอียดปรากฏรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)	-สำนักบริหาร ทุนมนุษย์
๕.๑๔ การโยกย้ายนักบริหารระดับ ๙ ไปดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว (เนื่องจากทดแทนผู้เกษียณอายุการทำงาน) (ลับ)	(ประชุมลับ)	รายละเอียดปรากฏรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)	-สำนักบริหาร ทุนมนุษย์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๑๕ ขอความเห็นชอบการพิจารณาความดีความชอบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีผลปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ของนักบริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ (ลับ)	(ประชุมลับ)	รายละเอียดปรากฏรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)	-สำนักบริหาร ทุนมนุษย์
ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)			