



|                           |
|---------------------------|
| ผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์ |
| เลขที่รับ ๖๑๙๓/๖๖         |
| วันที่ ๐๙ ส.ค. ๒๕๖๖       |
| เวลา ๑๗.๐๓ น.             |

|                                           |
|-------------------------------------------|
| รองผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย |
| (นางจงกลณี แก้วสด)                        |
| เลขที่รับ ๖๑๙๓/๖๖                         |
| วันที่ ๙ ส.ค. ๖๖                          |
| เวลา ๙.๐๓                                 |

|                                      |
|--------------------------------------|
| สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ         |
| ฝ่ายผู้อำนวยการ                      |
| รับที่ ๓/๒๕๕/๒๕๖๖                    |
| วันที่ ๙ ส.ค. ๒๕๖๖                   |
| เวลา ๑๗.๐๓                           |
| รับจาก พล.ต.ท. /ผู้รับเอกสาร. น.พ.ด. |

## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๔๕๕ ต่อ ๑๐๑๕

ที่ อสส ๑๐๔/๑๓๔๘ วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑) เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผ่าน รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นางจงกลณี แก้วสด)

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบ สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการจะได้ดำเนินการแจ้งเวียนผู้เกี่ยวข้อง ต่อไป

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ

๑) เรียน ผอ.อสส.  
เพื่อโปรดพิจารณา ทท.แห่งตน  
สว. จักได้ดำเนินการต่อไป

จากนี้.

(นางจงกลณี แก้วสด)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย  
๙ ส.ค. ๖๖

๓)

เห็นชอบตามเสนอ

(นายอรรถพร ศรีไทรยุด)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๐๙ ส.ค. ๒๕๖๖



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี สำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการไทย โทรศัทพ์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๔๕๕ ต่อ ๑๐๑๕

ที่ อสส ๑๑๐๔.๒/ ๓/๒

วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาลงนาม เสนอ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรียน ผอ.สสอ. ผ่าน ผช.ผอ.สสอ. ผ่าน ทนผ.สอ

ตามที่สำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการไทย ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ลงนามเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา เพื่อสำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการไทย ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี จะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๒๓/๘/๖๖  
(นางรุ่งทิพา เรือนน้อย)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๖

๒๓/๘/๖๖  
(นางสาวทรงศิริ สังข์มี)

หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี

๒๓/๘/๖๖  
(นางอภินันท์ จรูญพร)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการไทย

สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                                                                                |  | มติที่ประชุม                                                                                                      | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | รับทราบ                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                                                                                   | -สโล.                   |
| <p>๑. ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อวยพรวันคล้ายวันเกิดรองอธิบดีกรมสรรพากร (นายสมศักดิ์ อนันท์วัฒน์) ซึ่งตรงกับวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ “ขอให้ท่านมีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์แข็งแรง เจริญในหน้าที่การงาน คิดหวังสิ่งใดขอให้สมความปรารถนาทุกประการ”</p> <p>๒. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ประกาศให้วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เป็นวันหยุดเพิ่มเติม ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย(อสส.)เตรียมความพร้อมแผนงานทางการดำเนินงานในช่วงวันหยุดยาวให้เกิดประสิทธิภาพ</p> <p>๓. ขอให้อสส. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เผยแพร่ช่องทางเว็บไซต์ของอสส. และจัดทำรูปเล่มเผยแพร่ให้ส่วนงานภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการให้เป็นตามตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง</p> |  | <p>เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</p>                                                                                                  |  | รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ โดยแก้ไข | -สโล.                   |
| <p>วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p><b>ข้อสังเกต</b></p> <p>๑. ขอให้ อสส.จัดทำรายงานแยกส่วนรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านมา</p> <p>๒. ขอให้คณะกรรมการฯ ที่มีการรายงานและแสดงความคิดเห็นในแต่ละเรื่อง กรุณาตรวจสอบความถูกต้องของตนเองในรายงานการประชุมให้ถูกต้อง รวมทั้ง ขอให้รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ ที่รับผิดชอบงานตามมอบหมายแต่ละสายงานตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรายงานการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ</p>                                                                                                                                                                   |  | <p>นายภัทรธรรพ์ คำพิทักษ์<br/>วาระ ๕.๑ ให้เพิ่มเติมความคิดเห็นของคณะกรรมการฯ</p> <p><b>นายเดชบุญ มาประเสริฐ</b><br/>- หน้า ๔ วาระ ๓.๑ ให้ตรวจสอบความถูกต้องของตัวเลขหัวข้อและอัตราร้อยละของรายงานผลการเบิกจ่ายให้ถูกต้อง</p> |  |                                                                                                                   |                         |



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอนั้น                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                      | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    | มติที่ประชุม | มอบหมายผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                    |              |                     |
| ๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ ภาพรวม ไตรมาสที่ ๓ (ตั้งแต่เมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๖) และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ ภาพรวม ไตรมาสที่ ๓ (ตั้งแต่เมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๖) และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ ภาพรวม ไตรมาสที่ ๓ (ตั้งแต่เมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๖) และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ ภาพรวม ไตรมาสที่ ๓ (ตั้งแต่เมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๖) และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ |              | -ผอ.อสส             |
| ๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                            | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                            | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                            | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                            |              | -สสส                |
| ๓.๓ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                               | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                               | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                               | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                               |              | -สพจ<br>-สอว        |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                              | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ๓.๔ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนา<br>ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                                                                                                                      | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน<br>คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ<br>องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                                                                                                                             | รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน<br>คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การ<br>สวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                                                                                                                                                 | -สพส                    |
| ๓.๕ รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปีรัฐวิสาหกิจรายครั้งปี<br>(ตุลาคม ๒๕๖๕-มีนาคม ๒๕๖๖) ขององค์การสวนสัตว์แห่ง<br>ประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๖ จากสำนักงาน<br>คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และรายงานผลการดำเนินงาน<br>ตามบันทึกข้อตกลงประเมิณผลการทำงานประจำปี<br>ป้องกัน รบ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕-มิถุนายน ๒๕๖๖) | เพื่อทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงาน<br>ประจำปีรัฐวิสาหกิจรายครั้งปี (ตุลาคม<br>๒๕๖๕-มีนาคม ๒๕๖๖) ขององค์การสวนสัตว์<br>แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๖ จาก<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ<br>และรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึก<br>ข้อตกลงประเมิณผลการทำงานประจำปี<br>ป้องกัน รบ ๙ เดือน (ตุลาคม<br>๒๕๖๕-มิถุนายน ๒๕๖๖) | รับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี<br>รัฐวิสาหกิจรายครั้งปี (ตุลาคม ๒๕๖๕-มีนาคม<br>๒๕๖๖) ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย<br>ประจำปี ๒๕๖๖ จากสำนักงาน<br>คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และรายงานผล<br>การทำงานตามบันทึกข้อตกลงประเมิณผลการ<br>ดำเนินงานประจำปี รบ ๙ เดือน<br>(ตุลาคม ๒๕๖๕-มิถุนายน ๒๕๖๖) | -สพย.                   |
| ๓.๖ รายงานผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕ ของ<br>องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ภายหลังการตรวจสอบ<br>การเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน                                                                                                                                                                      | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน<br>ประจำปี ๒๕๖๕ ขององค์การสวนสัตว์<br>แห่งประเทศไทย ภายหลังการตรวจสอบ<br>การเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน                                                                                                                                                                            | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕<br>ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย<br>ภายหลังการตรวจสอบการเงินจากสำนักงานการ<br>ตรวจเงินแผ่นดิน                                                                                                                                                                   | -สพย.                   |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                          | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                         | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                       | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ๓.๗ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                           | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                           | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                                          | -สสอ.                                        |
| ๓.๘ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                           | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                                                           | ๑. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย<br>๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ติดตามประเด็นเรื่องค่างที่ยังไม่ดำเนินการ ให้เกิดความชัดเจนด้วย | -สสส.                                        |
| ๓.๙ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย | เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย | รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                | -สสย.<br>-คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงฯ |



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                          | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <p>๓.๑๐ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการกำกับติดตามและดำเนินการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก</p> <p><u>ข้อสังเกต</u></p> <p>๑. ในการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับฯ และแต่งตั้งคณะทำงานฯ ขอให้ผู้รับผิดชอบแต่ละคณะทำความเข้าใจ และให้ความสำคัญในงานภายใต้ความรับผิดชอบของตนให้ชัดเจน และขอให้รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ว่าการดำเนินงานพบปัญหา อุปสรรคหรือไม่ อย่างไร เพื่อคณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ จะให้ข้อเสนอแนะในการนำไปแก้ไขปัญหาให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>๒. คณะอนุกรรมการฯ และคณะทำงาน ร่วมกันสร้างบรรทัดฐานช่วยเหลือกัน แก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้ อสส. สามารถดำเนินการได้ถูกต้อง มีความโปร่งใส</p> <p>๓. ในการกำกับดูแล สำนักรักษาสุขภาพฯ รวมถึงสำนักงานบริหารโครงการฯ อาจขาดการวางแผนอย่างเป็นระบบที่ดี ขาดการมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน ซึ่งจะมีผลเชื่อมโยงไปถึงผู้อำนวยความสะดวก หัวหน้าฝ่าย และโครงสร้างของสำนักพัฒนาสุขภาพฯ ขอให้ฝ่ายบริหาร เร่งดำเนินการแก้ไข และควรกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจน</p> <p>๔. ให้ อสส.นัดประชุมหารือคณะกรรมการฯ และคณะทำงานฯ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางในการบริหารจัดการบุคลากรให้เกิดความเหมาะสม</p> | <p>เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการกำกับติดตามและดำเนินการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก</p> | <p>รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการกำกับติดตามและดำเนินการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> | <p>-สภท.<br/>-คณะกรรมการกำกับฯ</p> |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                            | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>๓.๑๑</b> รายงานผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยความสะดวกการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ /ปัญหาอุปสรรคและแนวทางในการแก้ไข เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ดีในการประเมินผลตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร) (ลับ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | -ประชุมลับ-                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | -รายละเอียดปรากฏในรายงานส่วนที่ ๒ (วารสาร)                                                                                                                                                                                                                                              | -คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ฯ |
| <b>วาระที่ ๔</b> เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา<br>-ไม่มี-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |
| <b>ระเบียบวาระที่ ๕</b> เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |
| <b>๕.๑</b> ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทพัฒนาจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๗) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๗<br><b>ข้อสังเกต</b><br>การจัดทำแผนแม่บทพัฒนาจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๗) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในเชิงการบริหารจัดการต้องมีการเชื่อมโยงให้เกิดการซิงค์กันเพื่อสะดวกในการบริหาร โดยขอให้ครอบคลุมถึงปี ๒๕๖๘ และโครงการก่อสร้างสวนสัตว์ |  | เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทพัฒนาจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๗) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๗<br>องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ |  | เห็นชอบ(ร่าง) แผนแม่บทพัฒนาจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๗) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการจิตวิทยา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย | -สสส.                      |



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                          | มติที่ประชุม                                                                                                            | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <p>แห่งใหม่ ที่มีกำลังแรงงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งเชื่อมโยง เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดความครอบคลุม ครบถ้วน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |                                                                                                                         |                         |
| <p><b>๕.๒</b> ขอความเห็นชอบการทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖</p> <p><b>ข้อสังเกต</b></p> <p>๑. ขอให้อสส. จัดทำ Workflowรูปแบบกราฟฟิคของงานแต่ละหน่วย โดยสังเคราะห์แปลงไปเป็นงานดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งนี้ การจัดทำ Workflow ของ อสส. ในแต่ละหน่วยยังไม่ชัดเจน จึงทำให้การขับเคลื่อนไม่เกิดเป็นรูปธรรมและส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกัน ฉะนั้น จึงขอให้อสส.จัดทำ Workflow ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความชัดเจนด้วย</p> <p>๒. การดำเนินงานแต่ละ Leisen ของอสส. อาจยังไม่ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ซึ่งจะเป็นเรื่องความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็น Early Warning ควรดำเนินการให้เกิดประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม และสามารถชี้วัดได้ชัดเจน รวมทั้งมีการวิเคราะห์การดำเนินงานทั้งกระบวนการอย่างเป็นระบบ</p> <p>๓. การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร ควรเพิ่มเติมข้อมูลจำเป็นบางอย่าง เช่น ข้อมูลสวนสัตว์แห่งเดิม ควบคู่กับข้อมูลสวนสัตว์แห่งใหม่ กฎหมายแม่บทและกฎหมายลูกที่จำเป็นโดยจัดทำหมุดหมู่ และตำแหน่งจัดวาง รวมทั้ง จัดทำเป็น Output การประเมินผล ในรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ขอให้บรรจุในโครงสร้างของสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) ไปด้วย</p> | <p>เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบการทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖</p> | <p>เห็นชอบการทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร ประจำปี ๒๕๖๖ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกต คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> | <p>-อสส.</p>            |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                                       | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                        | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <p>๔. การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร เป็นเรื่องสำคัญที่ สคร.กำหนดไว้ ขอให้สส.ดำเนินการให้ครอบคลุมและมีเป้าหมายที่ชัดเจน รวมทั้ง ดำเนินการให้เกิดการเริ่มต้นตามกระบวนการให้เกิดประสิทธิภาพ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
| <p>๕.๓ ขอความเห็นชอบ(ร่าง) แผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗</p> <p><u>ข้อสังเกต</u></p> <p>การดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม มีการดำเนินงานในรูปแบบ Foundation จัดกิจกรรมประกวด กิจกรรมบรรยายให้ความรู้จากประสบการณ์โดยให้ทุกคนมีส่วนร่วม จัดให้มีเวทีที่แสดงศักยภาพของตนเอง โดยให้รุ่นพี่ที่ชนะการประกวดมาเล่าประสบการณ์ให้รุ่นน้องเกิด Inspiration กระตุ้นให้เกิดแรงบันดาลใจ การจัดให้มี Incentive เพื่อให้ทราบว่าการนำความรู้มาใช้ประโยชน์ให้เกิดมูลค่าต่อองค์กรมีเรื่องใดบ้าง เพื่อวิเคราะห์และกำหนดให้เกิดความยั่งยืน และเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรทางการเรียนรู้ ตาม Roadmap ที่กำหนดไว้</p> | <p>เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ(ร่าง) แผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗</p> | <p>เห็นชอบ(ร่าง) แผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> | -สจ.                    |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                      | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | มอบหมายผู้รับผิดชอบ                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <p>๕.๔ ขออนุมัติปรับราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ทั้ง ๖ แห่ง</p> <p><b>ข้อสังเกต</b></p> <p>๑. การปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ของออส. มีเหตุผลความจำเป็นจากนโยบายรัฐบาลที่มีแนวโน้มการสนับสนุนงบประมาณลดน้อยลง จึงเป็นประเด็นสำคัญในการศึกษาการคำนวณต้นทุน ซึ่งพบว่าออส. ไม่มีการปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมเป็นเวลากว่า ๑๐ ปี มาแล้ว ประกอบกับการเกิดภาวะเงินเฟ้อ ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น และการประสบปัญหากระแสเงินสด การขาดสภาพคล่องจากสภาวะโรคระบาดติดเชื้อโควิด ๑๙ (COVID-19)</p> <p>ทั้งนี้ การปรับขึ้นราคาบัตรเป็นเพียงการบรรเทา ลดภาวะการขาดทุนในห้วงย่น และทำให้มีสภาพคล่องทางการเงินเพิ่มขึ้นเท่านั้น เมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการสวนสัตว์ต่างประเทศพบว่า การปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมของออส. ยังมีอัตราที่ต่ำกว่าสวนสัตว์อื่นทั้งในและต่างประเทศอย่างมาก</p> <p>๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้หารือในคณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ฯ และคณะกรรมการการธุรกิจและการสื่อสาร ถึงประเด็นการปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดตัวโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ในปี ๒๕๗๐ หรือ ๒๕๗๑ ซึ่งจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนการปรับขึ้นราคาเป็นระยะ ส่วนในครั้งนี้เป็นกรปรับราคาขึ้นระยะที่ ๑ เพื่อเตรียมการปรับขึ้นระยะที่ ๒ และระยะที่ ๓ ภายใน ๕ ปี โดยการศึกษาข้อมูลอ้างอิงจากสวนสัตว์ต่างประเทศ รวมทั้งหลักการและเหตุผลความจำเป็นอื่นๆ ประกอบการพิจารณา และเป็นนโยบายของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยที่เห็นว่าในส่วนการ</p> | <p>เพื่อพิจารณาขออนุมัติปรับราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ทั้ง ๖ แห่ง</p> | <p>๑. อนุมัติปรับราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ทั้ง ๖ แห่ง เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ดังนี้</p> <p>๑) สวนสัตว์เปิดเขาเขียว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ใหญ่ ราคา ๒๐๐ บาท</li> <li>- เด็ก (อายุตั้งแต่ ๓-๑๒ ปี) ราคา ๔๐ บาท</li> <li>- ผู้ใหญ่ต่างชาติ ราคา ๓๕๐ บาท</li> <li>- เด็กต่างชาติ ราคา ๑๒๐ บาท</li> </ul> <p>๒) สวนสัตว์ ๕ สวนสัตว์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ใหญ่ ราคา ๑๓๐ บาท</li> <li>- เด็ก (อายุตั้งแต่ ๓-๑๒ ปี) ราคา ๔๐ บาท</li> <li>- ผู้ใหญ่ต่างชาติ ราคา ๓๕๐ บาท</li> <li>- เด็กต่างชาติ ราคา ๑๒๐ บาท</li> </ul> <p>๓) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเข้าชมฟรีของเด็ก จากเดิมกำหนดเด็กสูงไม่เกิน ๑๓๕ เซนติเมตร เป็นเด็กอายุต่ำกว่า ๓ ปี เข้าชมฟรี</p> <p>๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เตรียมความพร้อมจัดทำแผนการปรับปรุงในช่วงระยะเวลา ๒ เดือน ก่อนปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ แผนงานปรับปรุงกายภาพสวนสัตว์</li> <li>๒.๒ แผนงานปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ</li> <li>๒.๓ แผนงานการบริหารจัดการทรัพยากรพืชพันธุ์สัตว์</li> </ul> <p>๒.๒ แผนงานการควบคุมค่าใช้จ่าย</p> | <p>-สพธ.<br/>-สขย.<br/>-ทุกสวนสัตว์</p> |

สัญญา



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                        | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <p>ปรับขึ้นราคาบัตรเด็กนักร้องเป็นเรื่องส่งเสริมความรู้ เป็นสิ่งที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยให้ความสำคัญ โดยให้ส่วนลดอัตราร้อยละ ๕๐ ของราคาจำหน่ายปกติ ทั้งนี้ขอให้สวนสัตว์ทุกแห่งจัดทำกิจกรรมเสริมรูปแบบต่าง ๆ ในการจัดหารายได้เพิ่มเติมให้เกิดประสิทธิภาพ</p> <p>๓. ตามหลักการการปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ สำหรับบัตรเด็กคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญจึงได้กำหนดนโยบาย ให้งดการปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ของเด็กไว้ โดยการดำเนินงานในเชิงธุรกิจจำเป็นต้องมีกิจกรรมเสริมในการจัดหารายได้รูปแบบต่างๆ โดยคณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสารขอให้ส่งเสริมนโยบายเชิงธุรกิจที่กำหนดเป็นกิจกรรมเสริมด้านกลองทุเรียนแบบไม่ผสมประโยชน์ เพื่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืนในอนาคต</p> <p>๔. จากการพิจารณาในมุมมองของบุคคลภายนอกที่ต้องจ่ายเงินเพิ่มว่าจะได้รับสิ่งใดเพิ่มจากการเข้าชมสวนสัตว์ เป็นสิ่งที่ออสส.จำเป็นต้องนำเสนอให้ชัดเจนอย่างสมเหตุผล และเมื่อเปรียบเทียบกับสวนสัตว์เอกชนที่มีพื้นที่น้อยกว่าสวนสัตว์ของออสส. ควรนำมาเป็นประเด็นศึกษาดูขาย และเหตุผลอธิบายการปรับขึ้นราคาให้เกิดความชัดเจนในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้วย</p> <p>๕. การปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์เป็นเรื่องละเอียดอ่อน ดังนั้นขอให้ออสส.ศึกษา การจัดทำแบบ Market Survey ในการสำรวจวิเคราะห์ตลาด ศึกษาการขาย โดยจัดทำแบบสอบถามพึงพอใจลูกค้า เพื่อศึกษาพฤติกรรมและผลกระทบจากการปรับขึ้นราคาบัตร ซึ่งคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยเห็นว่าเป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนที่ออสส.จำเป็นต้องดำเนินการให้เกิดความรอบคอบชัดเจน</p> |                               | <p>๒.๓ แผนงานประชาสัมพันธ์สวนสัตว์</p> <p>๒.๔ สวนสัตว์</p> <p>๒.๕ แผนงานการปรับปรุงราคาบัตรประเภทต่างๆ</p> <p>๒.๖ แผนงานกิจกรรมส่งเสริมองค์ความรู้</p> <p>๒.๗ แผนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๓. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อเสนอแนะคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> |                         |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ | มติที่ประชุม | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
| <p>๖. จากอาหารร่วมกันของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบเหตุผลความจำเป็นในการปรับขึ้นราคาบัตรที่ชัดเจน ในเชิงการบริหารจัดการ จำเป็นต้องแยกเรื่องการปรับขึ้นราคาบัตรที่เป็นการค้าเป็นงานเชิงธุรกิจออกจากเรื่องการบริหารสังคม เพื่อนำมาเป็นประเด็นการหารือที่สำคัญในการสื่อสารต่อสังคมต่อไป</p> <p>ทั้งนี้ การสื่อสารต่อสังคมอาจขยายประเด็นการปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ที่จำเป็นสมเหตุผล ดังนี้</p> <p>๑) การให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพสัตว์ที่ดีขึ้น เช่น อาหาร ยารักษาโรค สภาพแวดล้อมและอื่น ๆ</p> <p>๒) พัฒนาปรับปรุงการให้บริการกิจกรรมเพื่อสังคมให้เกิดการเข้าถึง การดูแลผู้ด้อยโอกาสให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>๓) การปรับปรุงบำรุงรักษาสถานที่ ส่วนจัดแสดง คอกกักสัตว์</p> <p>๗. ยุทธศาสตร์สำคัญการกำกับดูแลอสส. ในด้านงบประมาณ มีแนวคิดว่าการได้รับงบประมาณจากรัฐบาลในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เป็นการลงทุนของภาครัฐ ที่มอบหมายให้ออสส. นำมาบริหารจัดการหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยอสส. บริหารจัดการเป็นไปตามพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่เปิดโอกาสให้ออสส. ดำเนินงานเชิงธุรกิจแล้วเกิดผลกำไรเพิ่มขึ้น มีสวัสดิภาพดีขึ้น แต่อสส. ยังจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล เพื่อดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับบริบทองค์กรต่อไป</p> <p>๘. การทำประชาสัมพันธ์สื่อสารข้อมูลปรับขึ้นราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ควรกำหนดกรอบเวลาการปรับขึ้น ทำการประชาสัมพันธ์ให้</p> |                               |              |                         |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ | มติที่ประชุม | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
| <p>ลูกค้ารับทราบข้อมูล มีการนำเสนอรูปแบบการให้บริการใหม่ ๆ ให้เกิดการรับรู้ เข้าใจ อย่างทั่วถึงทุกช่องทาง</p> <p>ทั้งนี้ ควรมีการทำประชาสัมพันธ์สื่อสารทั้งจากสวนสัตว์ ภูมิภาค และฝ่ายบริหารส่วนกลาง ที่ช่วยกันทำการประชาสัมพันธ์ และตรวจสอบ ติดตาม การเตรียมความพร้อมทุกด้านให้แล้วเสร็จ ภายใน ๑ เดือนก่อนปรับขึ้นราคาบัตร รวมทั้งเชื่อมโยงแผนการดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้สมเหตุสมผลและสามารถอธิบายได้อย่างชัดเจน เข้าใจง่ายไม่เกิดความซับซ้อนเกินไป</p> <p>๙. จากเดิมอสส.เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทให้บริการสังคมโดยมุ่งเน้น ผลกำไร แต่เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองอาจมีการเปลี่ยนแปลง ไป ดังนั้น การดำเนินงานเชิงธุรกิจจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่อสส.ต้องปรับ บริบทให้มีกิจกรรมจัดการรายได้เพิ่ม เมื่ออสส.มีเหตุผลความจำเป็น ดังกล่าว จึงได้มีการปรับปรุงราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ที่ควร กำหนดให้เป็นไปตามพื้นฐานในอัตราส่วนที่เท่ากัน โดยวิเคราะห์ความ แตกต่างจากพื้นฐานของประชาชนในแต่ละพื้นที่ประกอบการ พิจารณาปรับขึ้นให้เกิดความเหมาะสม รวมทั้งทำการประชาสัมพันธ์ สื่อสารอธิบายให้สังคมได้รับข้อมูลที่ชัดเจนไม่ซับซ้อนเกินไป และเมื่อ อสส. สามารถอธิบายเหตุผลความจำเป็นในความต้องการสนับสนุน งบประมาณจากภาครัฐได้อย่างชัดเจนแล้ว เชื่อว่าอสส. จะได้รับ งบประมาณอุดหนุนจากรัฐได้ระดับหนึ่ง</p> <p>๑๐. ขอให้อสส. เตรียมความพร้อมในช่วงเวลาก่อนปรับขึ้นราคาบัตร เข้าชมสวนสัตว์ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑) ปรับปรุงกายภาพภายในสวนสัตว์</li> <li>๒) ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ (ราคาแตกต่างกัน)</li> </ol> |                               |              |                         |



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ | มติที่ประชุม | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
| <p>๓) แผนงานบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและสัญญา</p> <p>๔) แผนงานควบคุมค่าใช้จ่าย</p> <p>๕) แผนงานการประชาสัมพันธ์</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดเป็นรูปธรรมในทางปฏิบัติ ขอให้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย แต่งตั้งทีมงานเฉพาะกิจสนับสนุนการเตรียมความพร้อมการรับขึ้นราคาบัตร เพื่อทำความเข้าใจประชาชนหรือ รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา-อุปสรรคเพื่อนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อรับข้อเสนอแนะ ข้อสังเกต และสามารถนำไปแก้ไขปัญหาดังกล่าว</p> <p>๑๑. การปรับปรุงค่าบัตรเข้าชมสวนสัตว์ อสส.ควรมีการปรับปรุงอัตราค่าบัตรสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย บัตรเข้าชมรายปี บัตรครอบครัว บัตรโปรโมชัน บัตรธุรกิจ และบัตรอื่น ๆ ให้เกิดความสอดคล้องเหมาะสม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการให้เกิดความคุ้มค่า และเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการให้เกิดความหลากหลาย รวมทั้งปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความสอดคล้องครบถ้วน ต่อไป</p> <p>๑๒. ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นทุกปี ตลาดผู้สูงอายุเป็นตลาดที่น่าสนใจและให้ความสำคัญ แนวคิดเรื่องความซื่อสัตย์นิยมการอยู่ใกล้ธรรมชาติ สวนสัตว์ถือว่าเป็นสถานที่เอื้ออำนวยกับกิจกรรมผู้สูงอายุ จึงขอให้อสส. วิเคราะห์ข้อมูลการยกเว้นบัตรเข้าชมจากผู้สูงอายุ อายุ ๖๐ ปี อาจปรับปรุงเป็นผู้สูงอายุ ๖๕-๗๐ ปีให้เกิดความเหมาะสมตามมาตรฐานสากลนิยม</p> |                               |              |                         |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                             | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                             | มอบหมายผู้รับผิดชอบ                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <p>๕.๕ ขอความเห็นชอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management :BCM และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ(Business Continuity Plans: BCP)</p> <p><b>ข้อสังเกต</b></p> <p>ให้ปรับปรุงโครงสร้างผู้รับผิดชอบ โดยเพิ่มเติมรายละเอียด ดังนี้</p> <p>๑. ระบุชื่อบุคคล ตามหน่วยงานบังคับบัญชา</p> <p>๒. หมายเลขโทรศัพท์</p> <p>๓. เพิ่มสำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ(Business Continuity Management :BCM และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ(Business Continuity Plans: BCP)</p> | เห็นชอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ จ (Business Continuity Management :BCM และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ(Business Continuity Plans: BCP) และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย                                    | <p>-สสย.</p> <p>-คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงฯ</p> |
| <p>๕.๖ ขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาพื้นที่ คชอณาจักร จังหวัดสุรินทร์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ วัฒนธรรมช้างคืนถิ่น</p> <p><b>ข้อสังเกต</b></p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่ คชอณาจักร จังหวัดสุรินทร์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ วัฒนธรรมช้างคืนถิ่น เป็น Project ที่จะต้องประกาศเชิญชวนให้เอกชนที่สนใจเสนอโครงการ ซึ่งขอให้ออสส.กำหนดไว้ในกรอบระยะเวลาไม่เกิน ๑๕ ปี เนื่องจาก ออสส.เหลือสิทธิ์การใช้พื้นที่กับกรมป่าไม้ ๒๐ ปี รวมทั้งควรคำนึงถึงประโยชน์ที่ออสส.จะได้รับ เช่น ค่าเช่า ค่าตอบแทน และให้ออสส.ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒. ขอให้ ออสส. จัดทำแผนพัฒนาโครงการคชอณาจักร เพื่อพัฒนาเป็นคชอณาจักรแห่งประเทศไทย เป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับช้างให้ชัดเจน</p> | <p>เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาพื้นที่ คชอณาจักร จังหวัดสุรินทร์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ วัฒนธรรมช้างคืนถิ่น</p>                                             | เห็นชอบในหลักการโครงการพัฒนาพื้นที่ คชอณาจักร จังหวัดสุรินทร์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ วัฒนธรรมช้างคืนถิ่น โดยให้ดำเนินการเป็นไปตามประกาศกรมป่าไม้ เรื่อง กำหนดบริเวณพื้นที่ให้ส่วนราชการหรือองค์การของรัฐเข้าใช้ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒/๒๕๕๖ | <p>-สพธ.</p>                                            |

| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                                                                                                       | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <p>๕.๗ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> <p><u>ข้อสังเกต</u></p> <p>๑. ประธานอนุกรรมการคณะต่างๆ ควรพิจารณาตัดสินใจการนำวาระบรรจุเข้าวาระการประชุม ไม่ควรมีการนำเรื่องเร่งด่วนเสนอเพิ่มเติมเข้าวาระการประชุม เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อการประชุมของอสส.ได้</p>                                                                                                                                              | <p>เพื่อพิจารณารายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย</p> | <p>๑. รับทราบ การทบทวน (ร่าง) นโยบายและแนวปฏิบัติหัวข้อ “การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร” โดยคณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรปรับปรุง (ร่าง) นโยบายและแนวปฏิบัติหัวข้อ “การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร” ปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยใช้แนวทางของสคร. ประกอบ</p> <p>๒. เห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗</p> |                         |
| <p>ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)</p> <p>๖.๑ การจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ตามระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการดำเนินงานเชิงธุรกิจ พ.ศ. ๒๕๖๕</p> <p><u>ข้อสังเกต</u></p> <p>การดำเนินงานตามแผนเชิงธุรกิจ เป็นเรื่องที่ อสส.ควรให้ความสำคัญ หากดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนจะสามารถลดปัญหาการร้องเรียนของผู้ประกอบการในอนาคตได้ จึงขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เร่งรัดดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖</p> |                                                                                                                                                                     | <p>ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ประจำปี ๒๕๖๗ นำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๖</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |



| วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ            | ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ                                                            | มติที่ประชุม                                                                                            | มอบหมาย<br>ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ๖.๒ แต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม) | พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการพัฒนาด้าน<br>กายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย<br>(เพิ่มเติม) | อนุมัติแต่งตั้ง นางชลิดา พันธุ์กระวี เป็น<br>อนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์<br>แห่งประเทศไทย |                         |