



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานเลขาธิการ

โทรศัพท์ 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954

ฝ่ายอำนวยการ 1016 / ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี 1015 / ฝ่ายสื่อสารองค์กร 1017

ที่..... อสส ๑๑๐๔/๑๕๖๓..... วันที่..... ๑ กันยายน ๒๕๖๖.....

เรื่อง..... แจ้งเวียน สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖.....

- เรียน
- ☒ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายบริหาร
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายอนุรักษ์และวิจัย

รอง ผอ.อสส. (นางสมรภัฏ บุชปารัง)

เลขรับที่ ๑๐๐๘/๒๕๖๖

วันที่ ๑๔ ก.ย. ๖๖

เวลา ๑๕.๕๑ น.

เรียน ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการโครงการฯ

- | | |
|---|---|
| ☒ สำนักตรวจสอบ (สตส.) | ☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว(สขข.) |
| ☒ สำนักกฎหมาย (สกม.) | ☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.) |
| ☒ สำนักงานเลขาธิการ (สลอ.) | ☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.) |
| ☒ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สงท.) | ☒ สวนสัตว์สงขลา (สสข.) |
| ☒ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ (สбы.) | ☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (سوب.) |
| ☒ สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (สพส.) | ☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.) |
| ☒ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ (สอว.) | ☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ (สสร.) |
| ☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.) | ☐ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงาน (คสน.) |
| ☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.) | ☐ |
| ☒ สำนักบริหารทุนมนุษย์ (สบท.) | |
| ☒ สถาบันจัดการสวนสัตว์ (สบจ.) | |

เพื่อโปรด

- | | |
|--|--|
| ☒ ดำเนินการตามข้อสั่งการ | ☒ ทราบ |
| ☒ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง | ☐ เสนอความเห็น/ตรวจสอบ/วิเคราะห์และนำเสนอ |
| ☒ หากสำนัก สถาบัน สวนสัตว์ ใดมีแก้ไข ขอให้แจ้งกลับมาที่ สลอ. ภายใน 3 วัน | |

สำหรับสำนักงานเลขาธิการ

☐ ฝ่ายอำนวยการ

☐ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี

☐ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

☐

เพื่อ ☐ ดำเนินการต่อไป

☐ ทราบ

☐ แจ้งเวียน

☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

บันทึกการกระจายเอกสาร

อสส 1104/.....

ต้นฉบับ.....

สำเนา 1.....

2.....

3.....

นางบังอร สนธิสุวรรณ

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

(นางสมรภัฏ บุชปารัง)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๐๔ ก.ย. ๖๖

FM-SG-01/02

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ

มติที่ประชุม

มอบหมาย
ผู้รับผิดชอบ

วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ

๑. ขอให้ อสส. เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในการปรับเปลี่ยนรัฐบาลและรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด จึงขอให้อสส.ดำเนินการ ดังนี้

๑) ประมวลผลการดำเนินงานสำคัญ ปัญหา อุปสรรค แนวทางแก้ไข โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้ริเริ่ม กลยุทธ์ โดยใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน และประชุมหารือระดมความเห็นร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารงานโครงการ จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก และ คณะอนุกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินการจ้างก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก และจัดให้มีการตรวจติดตาม การมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความสุจริตโปร่งใสจากหน่วยงานภายนอก (IO) อาทิ การจัดทำ Big Data การติดตั้งระบบ CCTV เพื่อสามารถติดตาม ผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่แบบ Real time โดยขอให้นำเสนอคณะกรรมการในการประชุมครั้งต่อไป

๒) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ ดังนี้

- คัดค้านต่างๆ เช่น บริษัท ไทยโมโนเรล (ประเทศไทย) จำกัด หนี้ค้างชำระ คดีละเมิด และอื่นๆ
 - งานตามนโยบาย เช่น การปรับขึ้นค่าบัตรเข้าชม ระบบ Zoo e-Ticket งบลงทุน และเรื่องอื่นๆ ตามที่อสส.เห็นสมควร
 - งานค้างตามวงรอบ เช่น การสรรหาผู้บริหารในระดับต่างๆ
- การประเมินสมรรถนะที่ใช้เป็นเครื่องมือในการแต่งตั้งโยกย้าย

-ทุกสำเนาที่
เกี่ยวข้อง

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ

มติที่ประชุม

มอบหมาย
ผู้รับผิดชอบ

ทั้งนี้ อสส.ควรให้ความสำคัญและบริหารจัดการเอกสารสำคัญอย่างเป็นระบบเพื่อประโยชน์ในการสืบค้นเอกสารสำคัญด้านต่างๆ เกิดความครบถ้วนและต่อเนื่องในระยะยาว ต่อไป

๒. ขอแสดงความยินดีกับรองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นางจงกลณี แก้วสด) ในโอกาสได้รับรางวัล “คนเก่ง Gen Y” ภายใต้โครงการ “พลังแห่งความรัก” จากคณะกรรมการวิชาการการศาสนา คุณธรรม จริยธรรม ศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งถือเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ อสส. อีกช่องทางหนึ่ง

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖
โดยแก้ไข

นายภัทรระ คำพิทักษ์

- หน้า ๔๒ ความเห็นคณะกรรมการ ข้อ ๒
ต่อจากคำว่า จัดทำแผนพัฒนาโครงการคชอาณาจักร” ให้เพิ่มเติมคำว่า “เพิ่มเติมในแผนธุรกิจปี ๒๕๖๖”

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/พิจารณา

มติที่ประชุม

มอบหมาย
ผู้รับผิดชอบ

วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖

-ผู้อำนวยการ
องค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย

๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

-สำนักดิจิทัล
และสารสนเทศ

๓.๓ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

-สำนักบริหาร
จัดการสวนสัตว์
-สำนักอนุรักษ์
และวิจัยสัตว์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมายผู้รับผิดชอบ
-------------------------	-------------------------------	--------------	---------------------

๓.๔ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนา
ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน
คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน
คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การ
สวนสัตว์แห่งประเทศไทย

-สำนักพัฒนา
กายภาพและ
จัดการ
สิ่งแวดล้อม

๓.๕ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงาน
ยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน
คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน
คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การ
สวนสัตว์แห่งประเทศไทย

-สำนักงานเลขา
ผู้อำนวยการ
ผู้อำนวยการ

๓.๖ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย

รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน ของ
คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ไทย ในคราวประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ วันที่ ๑๖
สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่ง
ประเทศไทย ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ
คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ดังนี้

-สำนักตรวจสอบ

๑. ให้สำนักการเงินและทรัพย์สิน เร่งดำเนินการ
ชี้แจงและแจ้งผลการดำเนินการตามหนังสือสำนักงาน
การตรวจเงินแผ่นดิน ลับ ที่ ศผ ๐๓๒/๔๗๖/๔ ลงวันที่
๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ไปยังสำนักงานการ ตรวจเงิน

แผ่นดิน ทุก ๆ ๖๐ วัน จนกว่าจะแล้วเสร็จ และมอบ
สำนักงานตรวจสอบ ติดตามรายงานต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดังนี้

๑.๑) เงินประกันสัญญาที่ครบกำหนดแล้วยังไม่

ดำเนินการจ่ายคืนขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑.๒) โครงการขอขออนุญาต จ้างสัตว์ลึกลับ

ไม่มีการออกไปเสร็จรับเงินให้กับผู้จ่ายเงิน

๑.๓) สวนสัตว์เปิดเขาเขียวมีเงินขาดบัญชี

ยังไม่ได้นำส่งให้ถูกต้อง

๑.๔) บัญชีเงินประกันสัญญาตามที่บันทึกไว้ใน
บัญชี กับเงินที่ฝากธนาคารมียอดคงเหลือไม่ตรงกัน

๑.๕) ลูกหนี้เงินยืมส่งคืนล่าช้า ประมาณการ
ค่าใช้จ่ายเกินจริง ส่งคืนร้อยละ ๒๐ มีการให้ยืมเงินฉบับ
ใหม่โดยที่ฉบับเก่ายังไม่ได้ส่งคืน

๑.๖) การรับรู้รายการสินค้า บันทึกบัญชีไม่
ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี จัดทำทะเบียนคุมไม่
สมบูรณ์ไม่ครบถ้วน การรายงานยอดคงเหลือสินค้าไม่
ตรงกับบัญชี

๑.๗) บัญชีรายได้การรับรู้ แสดงรายการ
ทางการเงินเป็นก้อนใหญ่บางส่วนสัตว์แสดงยอดติด
ลบ บางสวนสัตว์ส่งรายละเอียดให้ตรวจสอบยอด
คงเหลือไม่ตรงกับงบการเงิน

๑.๘) รายได้เงินตราต่างประเทศ สวนสัตว์มีการ
จัดทำกิจกรรมผ่านเว็บไซต์ มีการรับเงินโอนเป็นสกุลเงิน

ต่างประเทศ สวัสดิ์ยังปฏิบัติไม่ถูกต้อง ควรมีการกำหนดคู่มือ แนวปฏิบัติให้เป็นไปแนวทางเดียวกัน

๑.๙) สวัสดิ์ชีวิต เป็นประเด็นที่หนึ่งการเงิน การการค้าค่าเสื่อมราคา รายละเอียดที่ส่งให้ตรวจสอบ กับหน้างบการเงินไม่ถูกต้องตรงกัน การคำนวณไม่ครบถ้วน การคำนวณผิดประเภทไม่เป็นไปตามคู่มือ

๒. ให้องค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามประเด็นที่คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทยหารือกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สลายตรวจสอบองค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทย ดังนี้

๒.๑) การบันทึกค่าเสื่อมราคาสวัสดิ์ชีวิต สวัสดิ์บางส่วนสามารถกำหนดราคา และหาที่ได้มาของราคาไม่ได้และไม่มีราคาตลาด หรือที่มาของการสัด้เกิด องค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทยควรกำหนดแนวปฏิบัติ หรือหลักเกณฑ์ โดยหารือแนวทางดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สลายตรวจสอบองค์การ สวัสดิ์แห่งประเทศไทยเพื่อหาข้อยุติในการปฏิบัติงาน

๒.๒) รายการสัด้ที่เกิดโดยธรรมชาติจากแม่ไม้ ต้องบันทึกบัญชีเป็นราคา ให้บันทึกในทะเบียนควบคุม (จัดทำทะเบียนควบคุม) ให้ถูกต้องตรงกันทุกสัด้ เพื่อให้การควบคุมจำนวนไม่ให้เกิดข้อสงสัยและมีความน่าเชื่อถือ ของข้อมูล

๒.๓) รายการการสัต์ว่ามีมูลค่าต่ำกว่า ๓๐,๐๐๐ บาท ไม่ต้องดำเนินการบันทึกค่าเสื่อมราคาสัต์วิธีชีวิตให้บันทึกในทะเบียนควบคุม (จัดทำทะเบียนควบคุม) ให้ถูกต้องตรงกันทุกสัต์ เพื่อให้การควบคุมจำนวนไม่ให้อายุและมีความน่าเชื่อถือของข้อมูล

๒.๔) การบันทึกบัญชีจำนวนสัต์ประเภทอยู่เป็นฝูง ควรบันทึกในทะเบียนควบคุมบันทึกเป็นรายตัวเพื่อการควบคุมที่รัดกุม ไม่ให้เกิดการสูญหาย และการชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก

๒.๕) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายการสัต์ที่มีมูลค่าสูงและเป็นที่ต้องการของตลาด ควรเพิ่มมาตรการป้องกันให้ความรัดกุมมากที่สุด

๒.๖) การบริจจาคเงินให้ส่วนสัต์ตามโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกิจการสวนสัต์ ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริจจาคเงินเข้าบัญชีธนาคารของหน่วยงาน เพื่อสามารถระบุตัวตนของผู้บริจาค และสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ในการขอรับใบเสร็จรับเงินของผู้บริจาคได้รับทราบ เพื่อหน่วยจะได้รับรู้แหล่งที่มาของเงิน

๒.๗) การตรวจสอบงบการเงินให้เอกชนเป็นผู้ตรวจสอบ เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องตรวจสอบงบการเงินของหน่วยงานรัฐทั้งหมดทั่วประเทศ อาจส่งผลต่อการเรียกเก็บค่าสอบบัญชีที่สูงขึ้น

๓. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดเตรียมข้อมูล และชี้แจงตามขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

๓.๑) ด้านการตรวจสอบและรับรองงบการเงินขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๓.๒) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตรวจสอบเรื่องสัญญาที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ มุ่งเน้นเรื่องการบันทึกบัญชี การบันทึกต้นทุนของรายจ่ายที่จ่ายไป และสัญญาควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ว่ามี TOR และ BOQ มีเนื้องานเป็นอย่างไร มีการบันทึกบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่

๓.๓) ด้านการจัดเก็บรายได้ ตามสัญญาเลขที่ ๑๕/๒๕๖๕ จ้างพัฒนาแพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ มุ่งเน้นการตรวจสอบระบบว่ามีการใช้งานสวนสัตว์ได้บ้าง การประเมินความเสี่ยง ผลการประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในของระบบ และมีการจัดเก็บรายได้มีความครบถ้วนหรือไม่

๓.๔) ส่วนจัดแสดงพันธุ์สัตว์นำภายในสวนสัตว์เชียงใหม่ โดยมีประเด็นที่มุ่งเน้น ทรัพย์สิน การมรดกสิทธิของทรัพย์สิน การรับรู้และบันทึกบัญชี

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๗ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์
๓.๘ รายงานผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๒ (ลับ)	(ประชุมลับ)	รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วารสาร)	-คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ -รองผู้อำนวยการ (นางจงกมล แก้วสด)
วาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา ๔.๑ แผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ปี ๒๕๖๗	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ขอชี้แจงเหตุผลการนำเข้าวาระการประชุมเรื่องการจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจปี ๒๕๖๗ นำเข้า เนื่องจากการจัดทำรายละเอียดแผนงานเสร็จสิ้นแล้วแต่ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ และต้องผ่านกระบวนการเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการธุรกิจและการสื่อสารและคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบ	-สำนักพัฒนาธุรกิจ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ ข้อเสนอเพื่อพิจารณาเพื่อทราบ

มอบหมาย
ผู้รับผิดชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา

๕.๑ ขอความเห็นชอบแผนเพาะขยายพันธุ์สัตว์เพื่อรองรับ
การเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

ข้อสังเกต

๑. การนำเสนอแผนเพาะขยายพันธุ์สัตว์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์
แห่งใหม่ เป็นแผนที่ไม่รวมแผนจัดซื้อสัตว์ และในรายละเอียดมีการ
ระบุหมายเหตุว่าไม่รวมค่าขนส่ง ค่าตรวจโรค จึงเห็นว่าออสส.ควร
ประมาณการงบประมาณในส่วนดังกล่าวไว้รองรับด้วย

๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรได้รับข้อมูล
แผนการจัดหาสัตว์ในภาพรวมทั้งหมดว่า มีสัดส่วนอย่างไร มีการแยก
บัญชีแหล่งที่มาแต่ละประเภทให้ชัดเจน เช่น รายการสัตว์เพาะ
ขยายพันธุ์ รายการสัตว์แลกเปลี่ยน รายการสัตว์จัดซื้อ ทั้งนี้เพื่อเป็น
การรองรับแผนการจัดสรรงบประมาณในอนาคตด้วย

๓. การกำหนดตัวชี้วัดของ สศร. ได้วิเคราะห์ กำหนดชนิดพันธุ์สัตว์ใน
เกณฑ์วัดไว้แล้ว แต่หาก ออสส.พบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
ขอให้แจ้งคณะกรรมการฯ รับทราบเพื่อให้การสนับสนุนและแก้ไข
ปัญหาให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งนี้ การจัดทำแผนเพาะขยายพันธุ์
สัตว์ ควรเพิ่มเติมคำอธิบาย การคาดการณ์ล่วงหน้า โอกาสการเพาะ
ขยายพันธุ์ที่ลดลงจากสัตว์ที่มีอายุเพิ่มขึ้น เป็นข้อจำกัดที่ควร
อธิบายให้ สศร.รับทราบ

๑. เห็นชอบแผนเพาะขยายพันธุ์รองรับการเปิด
สวนสัตว์แห่งใหม่ ตามตัวชี้วัดของ สศร.ดังนี้

๑. แผนระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๙) ประกอบด้วย

- สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม จำนวน ๒๓ ชนิด
- สัตว์ปีก จำนวน ๑๔ ชนิด
- สัตว์เลื้อยคลาน จำนวน ๑ ชนิด

๒. แผนระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๗๐) ประกอบด้วย

- เลี้ยงลูกด้วยนม จำนวน ๕ ชนิด
- สัตว์ปีก จำนวน ๒ ชนิด
- สัตว์เลื้อยคลานจำนวน ๒ ชนิด

๒. รับทราบแผนการจัดหาสัตว์ของโครงการก่อสร้าง
สวนสัตว์แห่งใหม่ และให้ออสส.แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ
เตรียมความพร้อมการจัดหาชนิดพันธุ์สัตว์ การบริหาร
จัดการงบประมาณ และบุคลากร นำเสนอ
คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยในการ
ประชุมครั้งต่อไป

-สำนักอนุรักษ์
และวิจัยสัตว์

วัตถุประสงค์/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม		มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ	
-------------------------	--	-------------------------------	--	--------------	--	-------------------------	--

๕.๒ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ข้อสังเกต

๑. ตามแผนการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ เกิดขึ้นในปี ๒๕๗๐ อสส. ควรให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เตรียมแผนรองรับให้ชัดเจนเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย รวมทั้งการจัดกิจกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและสุขภาพสัตว์ เช่น กิจกรรมวันลอยกระทง

๒. การได้รับจัดสรรงบประมาณโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ อสส. ควรตระหนักและสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างความเข้าใจตามวัตถุประสงค์ ความคาดหวัง ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนด้วย

๕.๓ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ข้อสังเกต

๑. การจัดให้มีกระบวนการระดมความคิดเห็นจากพนักงานทั้งองค์กร พบประเด็นมุมมองจากพนักงาน ที่อาจเกิดจากปัญหาการถ่ายทอดนโยบายลงสู่การปฏิบัติ ในเรื่องการสร้างอัตลักษณ์พบว่าพนักงานขาดความเข้าใจในอัตลักษณ์ของหน่วยงานที่สังกัด ซึ่งสะท้อนให้เห็นปัญหาด้านบริหารจัดการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง จึงขอให้ อสส. ถ่ายทอดข้อสังเกตดังกล่าวนี้ไปยังสวนสัตว์ภูมิภาคเพื่อแก้ไขปัญหาด้านการบริหารจัดการให้เกิดเป็นรูปธรรม ต่อไป

๒. ให้ อสส. ดำเนินการปรับปรุงประเด็นปัญหาที่ไม่สามารถยึด GAP ตามข้อสังเกต

เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และให้ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในการบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑. เห็นชอบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดังนี้

๑) (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีแนวปฏิบัติ ด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

๒) (ร่าง) ปัจจัยเสี่ยงองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓) (ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

-สำนักบริหาร
แผนยุทธศาสตร์

มอบหมาย
ผู้รับผิดชอบ

-สำนักบริหาร
ยุทธศาสตร์
และแผน
-รองผู้อำนวยการ
(นางสมรัก บุช
ปาร่าง)

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
-------------------------	-------------------------------	--------------	-------------------------

๓. ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เรื่องระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System : EWS) อสส.ควรจัดให้มีระบบการเตือนภัยล่วงหน้า สำหรับการจัดทำแพลตฟอร์มขอให้ อสส. หารือกรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นายสมิทธิ ดารารณ อยุธยา)

๕.๔ ขอความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ทั้งคณะ) และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (รายบุคคล) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ทั้งคณะ) และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (รายบุคคล) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ทั้งคณะ) และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (รายบุคคล) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

-สำนักงานเลขาธิการ
ผู้อำนวยการ

๕.๕ พิจารณา (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมี่แพนด้า

พิจารณา (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมี่แพนด้า

เห็นชอบ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมี่แพนด้า

-สำนักพัฒนา
ธุรกิจ
-สำนักเลขา
ผู้อำนวยการ

๕.๖ รายงานผลการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา (ลับ)

(ประชุมลับ)

รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)

-สำนักบริหาร
ทุนมนุษย์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)			-สำนักงานเลขา
๖.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์	เพื่อทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการ	๑. รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการ	ผู้อำนวยความสะดวก
แห่งประเทศไทย เดือนกันยายน ๒๕๖๖	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เดือนกันยายน ๒๕๖๖	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่พิเศษ ในวันศุกร์ที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.	
	๒๕๖๖	๒. รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการ	
		องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖	
		วันศุกร์ที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.	



รองผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการสวนสัตว์แห่งชาติ	
นางจกมลณี แก้วสอ	
เลขที่รับ	๓๒๓ ๒๓
วันที่	๙ ก.ย. ๖๖
เวลา	๙.๐๔

ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	
รับที่	๗๕๔๑/๖๖
วันที่	๑ ก.ย. ๖๖
เวลา	๑๖.๐๐ น.

สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	
ฝ่ายอำนวยการ	
รับที่	๗๑๔๑/๖๖
วันที่	๑๑ ก.ย. ๖๖
เวลา	๑๔.๔๖
รับจาก	๙๑ / ๗๑๔๑/๖๖

บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๙๕๕ ต่อ ๑๐๑๕ โทรสาร ๐ ๒๑๖๓ ๔๙๕๕

ที่ อสส ๑๑๔/ ๑๕๖๐ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผ่าน รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นางจกมลณี แก้วสอ)

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบ สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการจะได้ดำเนินการแจ้งเวียนผู้เกี่ยวข้องต่อไป

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ

เรียน ผอ.อสส.

เพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบ

ไปรษณียบัตร ๑๑๔/๑๕๖๐

๑/๑๖๖

(นางจกมลณี แก้วสอ)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๙ ก.ย. ๖๖

-เห็นชอบ

-มอบ สสอ. ดำเนินการต่อไป

(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑ กันยายน ๒๕๖๖