



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานเลขาธิการผู้ำนวยการ

โทรศัพท์ 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954

ฝ่ายอำนวยการ 1016 / ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี 1015 / ฝ่ายสื่อสารองค์กร 1017

ที่.....๑๕๕ 1104/ 10๖๖..... วันที่.....

เรื่อง.....แจ้งเรื่องมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/25๖๖.....

- เรียน
- ☒ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายบริหาร
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
 - ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายอนุรักษ์และวิจัย

รอง ผอ.อสส. (นางสมรภัฏ บุชปอ์อาร)

เลขรับที่ ๑๑๖/๒๕๖๖

วันที่ ๑๕ มิ.ย. ๖๖

เวลา ๐๙.๓๒ น.

- เรียน ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการโครงการฯ
- ☒ สำนักตรวจสอบ (สตร.)
 - ☒ สำนักกฎหมาย (สกม.)
 - ☒ สำนักงานเลขาธิการผู้ำนวยการ (สอ.)
 - ☒ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สท.)
 - ☒ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ (สพย.)
 - ☒ สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (สพส.)
 - ☒ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ (สอว.)
 - ☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.)
 - ☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.)
 - ☒ สำนักบริหารทุนมนุษย์ (สบท.)
 - ☒ สถาบันจัดการสวนสัตว์ (สบจ.)
 - ☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว(สขข.)
 - ☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.)
 - ☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.)
 - ☒ สวนสัตว์สงขลา (สขส.)
 - ☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (سوب.)
 - ☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.)
 - ☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ (สสร.)
 - ☒ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงาน (คสน.)
 - ☐

- เพื่อโปรด
- ☒ ดำเนินการตามข้อสั่งการ
 - ☒ ทราบ
 - ☒ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
 - ☐ เสนอความเห็น/ตรวจสอบ/วิเคราะห์และนำเสนอ
 - ☒ หากมีข้อสงสัยขอแจ้งให้ทราบ ๑๐๐. ทราบ 3 วัน

- สำหรับสำนักงานเลขาธิการผู้ำนวยการ
- ☐ ฝ่ายอำนวยการ
 - ☐ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี
 - ☐ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
 - ☐
- เพื่อ
- ☐ ดำเนินการต่อไป
 - ☐ ทราบ
 - ☐ แจ้งเวียน
 - ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

นางบังอร สนธิสุวรรณ

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้ำนวยการ

๑๓ มิ.ย. ๒๕๖๖

-ทรว

Q๗

(นางสมรภัฏ บุชปอ์อาร)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑๕ มิ.ย. ๖๖

FM-SG-01/02

บันทึกการจ่ายเอกสาร

อสส 1104/.....
ต้นฉบับ.....
สำเนา 1.....
2.....
3.....



ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์
เลขที่รับ ๔๕๖๐/๒๕๖๖
วันที่ ๑๓ มิ.ย. ๒๕๖๖
เวลา ๙.๐๐ น.

บันทึกข้อความ

สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ
ฝ่ายผู้อำนวยการ
รับที่ ๕๒๗๒/๒๕๖๐
วันที่ ๑๑ มิ.ย. ๒๕๖๐
เวลา ๑๖:๐๒
รับจาก ๔๓ /ผู้รับเอกสาร ๑๖๖๓

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ โทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๕ ต่อ ๑๗๔ โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๑

ที่ อสส ๑๑๐๔/ ๑๐๓๐ วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบ สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการจะได้ดำเนินการแจ้งเวียน
ผู้เกี่ยวข้องต่อไป

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ

เห็นชอบ

(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑๓ มิ.ย. ๒๕๖๖



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการ

ที่ อสส ๑๓๐๔๒/ วันที่ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาลงนาม เสนอ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรียน ผอ.สสอ. ผ่าน ผช.สสอ. ผ่าน ทนผ. สนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี

ตามที่สำนักงานเลขาธิการ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนามเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยพิจารณาเพื่อสำนักงานเลขาธิการ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี จะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นางแก้วตา อาจรรย์)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๖



(นางสาวทรงศิริ สังข์ศรี)

หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี

9 / มิ.ย. / ๖๖

๑๓ มิ.ย. ๖๖



(นางบงอร สนธิสารณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

- ๙ มิ.ย. ๒๕๖๖



(นางอภินันท์ จรุงพร)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

9 / มิ.ย. ๖๖

สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ ๑. ขอขอบคุณผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่และคณะ ในการต้อนรับดูแลอำนวยความสะดวก การตรวจเยี่ยมและประชุมสัญจร ณ สวนสัตว์เชียงใหม่ ในครั้งนี้ถือเป็นหนึ่งกิจกรรมในการพัฒนาความรู้และพัฒนาตนเองของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จัดให้มีการรวมศึกษาดูงานจากทั้งในและนอกสถานที่ ๒. คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการนำเสนอสรุปรายงานการเดินทางไปตรวจเยี่ยมสวนสัตว์ภูมิภาคภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-ไม่มี-	รับทราบ	-สโล
วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖	เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖	๑. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖	-สโล

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ					
๓.๑ รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๖		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๖	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีเดือนเมษายน ๒๕๖๖		-ผอ.อสส
๓.๒ รายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		-สสส
๓.๓ รายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		-สสจ -สสอ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๔ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการพัฒนา ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย		-สพส
๓.๕ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการขับเคลื่อนงาน ยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการ ขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย		-สสอ
๓.๖ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย		-สตส
๓.๗ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และ การบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และ การบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และ การบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		-สบย

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ		มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๘ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสาร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสาร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการธุรกิจและการสื่อสาร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สพธ
๓.๙ รายงานการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก/สวนสัตว์		เพื่อทราบรายงานการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ๘ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก/สวนสัตว์		รับทราบรายงานการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ๘ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก/สวนสัตว์	-สบท
๓.๑๐ รายงานผลการตรวจเยี่ยมสวนสัตว์ภูมิภาคของกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		เพื่อทราบรายงานผลการตรวจเยี่ยมสวนสัตว์ภูมิภาคของกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		รับทราบรายงานผลการตรวจเยี่ยมสวนสัตว์ภูมิภาคของกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สสอ -รอง ผอ.อส -คณะกรรมการชุดต่าง ๆ
ข้อสังเกต					
๑. คณะอนุกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรนำประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการตรวจเยี่ยมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เช่น ด้านบุคลากร ด้านกายภาพ ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส					
๒. ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย นำข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตจากการตรวจเยี่ยมไปดำเนินการ และสรุปผลการดำเนินงานรายงานคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทุกเดือนจนกว่าปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ จะสำเร็จ					

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓. ขอให้รองผู้อำนวยการฯ ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลสวนสัตว์ต่าง ๆ ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงช่วยเหลือบริการให้คำแนะนำให้ทุกสวนสัตว์มีการปรับเปลี่ยนวิธีการในการทำงานและแก้ไขปัญหาให้เกิดผลสำเร็จ ๔. ให้จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาและยกระดับสวนสัตว์ภูมิภาค โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและจัดลำดับความสำคัญของงานเพื่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และผู้บริหารติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรมชัดเจน และให้รวบรวมปัญหา - อุปสรรคในการดำเนินงานภาพรวมองค์กร เพื่อจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินงานต่อไป			
๓.๑๑ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	-เลขานุการ คณะกรรมการฯ
วาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา -ไม่มี-			

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา

๕.๑ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการสรรหาและคัดเลือกตำแหน่งผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๙) และผู้ช่วยผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๘)

ข้อสังเกต

๑. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรเร่งจัดทำแผนการจัดความรู้ของบุคลากรองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อเตรียมความพร้อม ซึ่งเดิมเคยจัดทำสมบูรณ์แล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จเพื่อบังคับใช้

๒. แนวคิดก่อนการเข้าสู่ตำแหน่ง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรจัดให้มีการอบรมการให้ความรู้กับกลุ่มบุคลากรเป้าหมาย หรือผู้คุณสมบัติใกล้เคียงก่อนเข้าสู่กระบวนการคัดเลือก อาทิ แนวทางการสอบคัดเลือกตำแหน่งเร่งด่วนจำเป็น ควรดำเนินการกระบวนกรเร่งรัดคัดเลือกการจัดอบรม ควบคู่กับกระบวนการจำเป็น คือ การสอบคัดเลือก

๓. เดิมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้แก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าโดยสรรหาบุคลากรทั้งภายในและภายนอก ซึ่งมีระเบียบรองรับไว้แล้ว กรณีการสรรหาบุคลากร ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนาธุรกิจเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญ สรรหาได้ยาก และขาดผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเวลายาวนาน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรมีการดำเนินการอย่างรอบคอบ โดยกำหนดให้สามารถดำเนินการสรรหาได้ ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอก และเห็นด้วยกับการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ ก่อนการสรรหาในทุกตำแหน่งงาน

เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการสรรหาและคัดเลือกตำแหน่งผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๙) และผู้ช่วยผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๘)

แต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการสรรหาและคัดเลือกตำแหน่งผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๙) และผู้ช่วยผู้อำนวยการ (นักบริหารระดับ ๘) ดังนี้

๑. นักบริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการ จำนวน ๒ ตำแหน่ง

๑) นายมนตรี อินทธรรณ และนายสมิทธิ ตารากร ณ อยู่ธยา เป็นคณะกรรมการกลั่นกรองการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ

๒) รศ.เจษฎ์ โทณวณิก และ ผศ.อำนาจ จำรัส จรุงผล เป็นคณะกรรมการกลั่นกรองการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา

ทั้งนี้ การสรรหาตำแหน่งของผู้อำนวยความสะดวกพัฒนาธุรกิจ ให้ยกเว้นข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยพนักงาน พ.ศ.๒๕๖๓ ข้อ ๑๕ วรรคสอง

๒. นายมนตรี อินทธรรณ เป็นคณะกรรมการกลั่นกรองการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักบริหารระดับ ๘ จำนวน ๓ ตำแหน่ง (ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารแผน

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ทั้งนี้ จากการยกร่างระเบียบโดยหลักการมีการกำหนดให้สามารถสรรหาบุคลากรได้ทั้งภายในและภายนอก และในกรณีการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ เป็นประโยชน์ต่อองค์กร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงควรเขียนระบุให้ชัดเจน ว่าขออนุมัติเฉพาะตำแหน่งนี้ จึงขอสรรหาจากบุคคลภายในและภายนอก โดยขอให้ตรวจสอบระเบียบให้ชัดเจน เป็นปัจจุบันก่อนดำเนินการ	ยุทธศาสตร์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ และผู้จัดการโครงการคชอาณาจักรฯ) ทั้งนี้ การสรรหานักบริหารระดับ ๘ ให้บุคคลที่เข้ารับการสรรหา ผ่านการอบรมให้ความรู้ก่อน โดยขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินตามกระบวนการสรรหาบุคลากรดังกล่าว เป็นไปด้วยความโปร่งใส		
๔. ประเด็นปัญหาแผนบริหารจัดการบุคลากรขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ยังขาดพนักงานระดับล่างด้วย และในบางตำแหน่งอาจมีความจำเป็นต้องโยกย้ายให้มีโอกาสเติบโตทางสายงาน โดยองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อาจใช้โครงสร้างการทดลองงานชั่วคราว ก่อนในเบื้องต้น ๕. ขอให้มีการมอบหมายงานเป็นไปตาม Job Description การติดตามผลการดำเนินงาน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อาจใช้วิธีการให้พนักงานจัดบันทึกการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายวัน เพื่อสร้างความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานของตนเอง ให้เกิดเป็นรูปธรรมมากขึ้น			
			๖. การบริหารจัดการบุคลากรขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มักมีผู้เกษียณอายุราชการเกิดขึ้นทุกปี จึงขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เร่งรัดจัดทำ Succession Plan เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต่อไป

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
	๗. ตามแผนการเปิดโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้ชัดเจน เพื่อรองรับการเปิดให้บริการสวนสัตว์แห่งใหม่และการพัฒนาองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รองรับการบริหารจัดการบุคลากรใน ๓-๕ ปี ข้างหน้า เนื่องจากการบริหารจัดการบุคลากรมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยทุกมิติ ๘. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรจัดทำภาพแผนภูมิโครงสร้างบุคลากรเชิงซ้อนที่มีการวัดสมรรถนะ โดยพิจารณาจากสถิติย้อนหลัง เพื่อสร้างกลุ่มคน Candidate เป็นการพัฒนาสร้างขวัญกำลังใจให้กับกลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมก่อนการเข้าสู่ตำแหน่งนั้น ๆ รวมถึงการเป็นพี่เลี้ยงให้กับพนักงานรุ่นใหม่ต่อไปได้ด้วย ๙. การหมุนเวียนบุคลากร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรจัดให้มีการหมุนเวียนบุคลากรจากส่วนกลางสู่ส่วนภูมิภาคด้วย รวมทั้งมีการกำหนดเงื่อนไข / แนวทางปฏิบัติไว้ว่า หากบุคลากรไม่ประสงค์หมุนเวียนงานหรือต้องการอยู่ประจำส่วนงานนั้น ๆ จะไม่สามารถเติบโตถึงผู้บริหารระดับสูงได้ และ/หรืออาจใช้วิธีการสรรหาจากบุคลากรที่ไม่เสียค่าใช้จ่าย ๑๐. การสรรหาบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรจัดให้มีการเปิดทดสอบความสามารถไว้หลายตำแหน่ง หรือเฉพาะตำแหน่งที่ผ่านเกณฑ์และคุณสมบัติที่กำหนดรอขึ้นบัญชีไว้ เพื่อรอความต้องการจัดหาบุคลากรในตำแหน่งที่ต้องการ จะสามารถนำมาบรรจุในตำแหน่งที่ต้องการบรรจุได้โดยไม่ต้องดำเนินการสรรหาอีก		

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๑๑. การดำเนินงานด้านบริหารทุนมนุษย์ ตามแผนงานด้าน IDP องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต้องดำเนินการกำหนด Core Competency : CC การกำหนด Functional Competency : FC ให้เกิดความชัดเจน และส่งเสริมให้ครบถ้วน รวมทั้งต้องมีการกำหนด Future Competency ให้เกิดความพร้อม เพื่อองค์กรมีความมั่นคงแข็งแรง และลดปัญหาการบริหารจัดการบุคลากร ปัญหาการขาดแคลนบุคลากร ได้อย่างเป็นระบบและสมดุล ๑๒. การปรับปรุงโครงสร้างบุคลากร องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรดำเนินการในช่วงที่มีการปรับปรุงวิสัยทัศน์ โดยศึกษารายละเอียดให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาคนเก่งไว้กับองค์กร หรือ Employee Retention และ Human Capital ที่มีทักษะผสมความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความคิดสร้างสรรค์ บุคลิกภาพ และทรัพย์สินส่วนบุคคลอื่นที่จับต้องไม่ได้ เช่น การยอมรับ และสัมพันธ์ภาพในสังคม เป็นต้น	เพื่อพิจารณาขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสถานที่ และกำหนดทางศึกษาต่างประเทศ	๑. อนุมัติเปลี่ยนแปลงสถานที่และกำหนดทางศึกษาต่างประเทศ จากเดิมศึกษาดูงาน ณ สหพันธ์รัฐเยอรมนี ระหว่างวันที่ ๑๗-๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ เป็นการศึกษาดูงาน ณ ประเทศสเปน และสหพันธ์รัฐเยอรมนี ระหว่างวันที่ ๑-๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการ ๕ ประเด็น ดังนี้	-สโล
๕.๒ ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสถานที่และกำหนดทางศึกษาต่างประเทศ <u>ข้อสังเกต</u> ๑. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เตรียมความพร้อมอำนวยความสะดวกการดำเนินงานด้านเอกสาร การศึกษาดูงานของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และคณะผู้บริหารกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความถูกต้อง รัดกุม			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๒. ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จัดทำข้อมูลการศึกษา ดูงาน โดยให้เทียบเคียงความเชื่อมโยงกับโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ลักษณะใดบ้าง เช่น กระบวนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การจ้างผู้ก่อสร้าง การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับติดตามงานฯ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากไม่มีการจัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องในคนละต่าง ๆ อาจเกิดปัญหาในการบริหารจัดการพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ซึ่งจะมีลักษณะคล้ายกรณีที่เป็นปัญหาในอดีต ดังนั้น คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงจัดให้มีกิจกรรมศึกษาดูงาน การอบรม แลกเปลี่ยน เรียนรู้ เพื่อแสวงหาความรู้ในการกำกับดูแลองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๑) ให้ระบุเหตุผลความจำเป็นในการศึกษา ดูงาน ๒) ประโยชน์และบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เดินทาง และคุณสมบัติในการคัดเลือกบุคลากรที่จะไปเข้าร่วมโครงการนี้ ๓) งบประมาณการศึกษาดูงาน ๔) มอบหมายงานการจัดทำรายงานผล การศึกษาดูงานโดยมีการ Benchmark ส่วนตัวที่ไปเยี่ยมชมศึกษาดูงานกับสวนสัตว์แห่งใหม่ สวนสัตว์ในประเทศ และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ๕) ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการให้สอดคล้องกับภารกิจขององค์กรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย		

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ		ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)			๑. รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ สำนักงานองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย ๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กำหนดวัน การตรวจเยี่ยมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ คลองหก	