



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สำนักงานเลขาธิการ

โทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๕ โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐

ฝ่ายอำนวยการ ๑๗๓ / ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี ๑๗๔ / ฝ่ายสื่อสารองค์กร ๑๗๖

ที่ อสส 1104/882 วันที่

เรื่อง แจ้งเวียนสรุปมติการประชุมกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 6/2566

- เรียน ☐ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายบริหาร
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายอนุรักษ์และวิจัย

- เรียน ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการโครงการฯ
- | | |
|---|---|
| ☒ สำนักตรวจสอบ (สทส.) | ☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว(สข.) |
| ☒ สำนักกฎหมาย (สกม.) | ☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.) |
| ☒ สำนักงานเลขาธิการ (สลอ.) | ☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.) |
| ☒ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สท.) | ☒ สวนสัตว์สงขลา (สสข.) |
| ☒ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ (สย.) | ☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (สอ.) |
| ☒ สำนักพัฒนาคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (สพส.) | ☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.) |
| ☒ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ (สอ.) | ☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ (สสร.) |
| ☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.) | ☐ คณะทำงานสนับสนุนการ บริหารงาน (สพงอสส.) |
| ☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.) | ☐ |
| ☒ สำนักบริหารทุนมนุษย์ (สบท.) | |
| ☒ สถาบันจัดการสวนสัตว์ (สบจ.) | |

- เพื่อโปรด ☒ ดำเนินการตามข้อสั่งการ ☐ ทราบ
- ☐ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ☐ เสนอความเห็น/ตรวจสอบ/วิเคราะห์และนำเสนอ
- ☐

- สำหรับสำนักงานเลขาธิการ ☐ ฝ่ายอำนวยการ ☐ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี
- ☐ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ☐
- เพื่อ ☐ ดำเนินการต่อไป ☐ ทราบ ☐ แจ้งเวียน ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

บันทึกการจ่ายเอกสาร	อสส ๑๑๐๔/.....
	ต้นฉบับ.....
	สำเนา ๑.....
	๒.....
๓.....	

นางบงกช สอนิธิวรณีย์

(นางบงกช สอนิธิวรณีย์)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

๑๙/พค. ๒๕๖๖

FM-SG-01/01



บันทึกข้อความ

สำนักงาน	ราชการ
รับที่	4566/2566
วันที่	19 ม.ค. 2566
เวลา	๑:๒๘ น.
รับจาก	ป.สท./ผู้รับเอกสาร. นิตยา

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๙๕๕ ต่อ ๑๐๑๕

ที่ อสส ๑๑๐๔/๑๗๒ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอความเห็นชอบสรุปมติการประชุมกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เลขที่รับ	๔๐๕๕/๖๖
วันที่	๑๙ พ.ค. ๒๕๖๖
เวลา	๑๖.๕๑

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานเลขาธิการ ได้จัดทำสรุปมติการประชุมฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงขอความเห็นชอบสรุปมติการประชุมฯ ตามที่แนบมาพร้อมแล้ว หากเห็นชอบสำนักงานเลขาธิการ จะได้แจ้งเวียนสรุปมติการประชุมฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อดำเนินการตามมติการประชุมฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

เห็นชอบ

(นายอรุณพร ศรีเหรียญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
๑๙ พ.ค. ๒๕๖๖

สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ ๑. ตามแผนการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เดิมกำหนดให้มีการประชุมสัญจรและตรวจเยี่ยม ณ สวนสัตว์เชียงใหม่ แต่เนื่องจากเกิดสถานการณ์หมีแพนด้าเพศเมีย(หลินฮุ่ย)เสียชีวิตลง เพื่อความเหมาะสมจึงปรับเปลี่ยนสถานที่ประชุมมาเป็นที่สำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ๒. ในวันนี้คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีวาระดำรงตำแหน่งครบ ๔ เดือนเต็ม จากมติคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕ จึงขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่าน ที่ทุ่มเททำงานให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้ผ่านเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ มาหลายเหตุการณ์ อาทิ การเตรียมความพร้อมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เทศกาลวันขึ้นปีใหม่ เทศกาลวันสงกรานต์ และเหตุการณ์หมีแพนด้าหลินฮุ่ยเสียชีวิต และยังมีโครงการเพาะขยายพันธุ์พญาแร้ง ที่ได้มาช่วยส่งเสริมองค์กรให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น <u>การดำเนินงาน ๔ เดือนที่ผ่านมา</u> คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีการเรียนรู้ศึกษาข้อมูลการดำเนินงานของกิจการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยมีการปรับปรุงวิธีการ นโยบาย ปรับปรุงแก้ไขวิธีการทำงานของฝ่ายบริหาร โดยมีการบริหารจัดการโครงการสำคัญ ได้แก่ การแต่งตั้งสำนักงาน การดำเนินงานระบบ	-ไม่มี-	รับทราบ	-สโล

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
E-Ticket การปรับปรุงสัญญาด้านต่าง ๆ การบริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และจัดตั้งคณะทำงานสื่อสารองค์กร รวมทั้งการควบคุม ติดตามการดำเนินงานทุกด้าน ให้เกิดประสิทธิภาพ <u>การดำเนินงานในอนาคต</u> คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้ผ่านการเรียนรู้ข้อมูลด้านต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มาแล้ว จากนั้นจะเป็นสิ่งที่ต้องช่วยกันกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงานทุกด้าน เฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ปรับปรุงทัศนคติแนวคิดให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สามารถกำหนดทิศทางจัดการรายได้เลี้ยงตัวเองอย่างยั่งยืน โดยพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐให้น้อยลง โดยเฉพาะการบริหารโครงการสำคัญ ๆ เช่น โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเปิดให้บริการเต็มรูปแบบภายใน ปี ๒๕๗๐ ที่มุ่งเน้นการลดภาระจากเงินอุดหนุน เพิ่มรายได้ต่าง ๆ การบริหารงบประมาณ การบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นประโยชน์ต่อภาคประชาสังคม อย่างชัดเจน ทั้งนี้ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต้องเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการสวนสัตว์แห่งใหม่ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่จะดำรงอยู่ได้และเป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวที่สามารถเลี้ยงตัวเอง รวมทั้งมีการเตรียมความพร้อมการปรับปรุงสวนสัตว์ในเครือทุกแห่งให้สามารถหารายได้เลี้ยงตัวเองได้เช่นกัน ดังนั้นองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรดำเนินการ ดังนี้			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๑. การดำเนินงาน Zoo E-Ticket มีกระบวนการ วิธีการที่มีการบริหารจัดการให้เกิดการลงทุนที่มีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับรูปแบบวิธีการจัดเก็บรายได้ ๒. การจัดการขยายพันธุ์สัตว์ป่าขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต้องสามารถสร้างเอกลักษณ์ สื่อสารสู่สังคม ปัจจุบัน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยสามารถขยายพันธุ์สัตว์ได้จำนวนมากขึ้น แต่อาจยังไม่สามารถสื่อสารสู่องค์กรภายในและภายนอกได้ เช่น โครงการเพาะขยายพันธุ์นกกระเรียนพันธุ์ไทยของสวนสัตว์นครราชสีมา ต้องสามารถทำให้เป็นมืออาชีพหมายเลข ๑ ของประเทศไทย และมีการเผยแพร่ สื่อสารไปยังต่างประเทศอย่างกว้างขวาง ๓. การดำเนินงานด้านกายภาพ ต้องมีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร และสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามวิสัยทัศน์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งเป้าหมายการเป็นสวนสัตว์ผู้นำในอาเซียน คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จะผลักดันให้เกิดประสิทธิผลต่อไป ๔. โครงการให้บริการความรู้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในปี ๒๕๖๖ ถูกตัดงบประมาณ แต่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ยังมีเครือข่ายจากสวนสัตว์ที่ทำให้มีผู้เข้าชมมียอดสูงขึ้นได้ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยควรพิจารณาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวให้เกิดการพัฒนาต่อยอดการจัดหารายได้ ต่อไป ๕. การติดตามผลการดำเนินงานของโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การ			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
สวนสัตว์แห่งประเทศไทยทุกท่าน ที่ต้องดำเนินการกำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ๖. การพัฒนาเครือข่ายเชิงวิชาการ และเครือข่ายเชิงธุรกิจ เป็นเรื่องที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต้องมุ่งมั่นโดยจัดให้มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากร มีการพัฒนาบุคลากร ระดับกลางและระดับสูง ที่จะร่วมมือกันจัดทำรายได้เพิ่ม รวมทั้ง มุ่งพัฒนาการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้การดำเนินงานทั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เกิดประโยชน์สูงสุด			
วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖	เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖	๑. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ <u>นายภัทระ คำพิทักษ์</u> -หน้า ๒๕ มติที่ประชุม ข้อ ๑ บรรทัดสุดท้าย ต่อจากคำว่า “ผลการประเมิน” เพิ่มเติมคำว่า “โดยให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รับ ความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไปดำเนินการ”	-สโล

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมายผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ			
๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีไตรมาส ๒ และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีไตรมาส ๒ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีไตรมาส ๒ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖	-ผอ.อสส
๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สสส
๓.๓ รายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สพจ -สอว
๓.๔ รายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สสส

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมายผู้รับผิดชอบ
๓.๕ รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ รายครึ่งปี (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ รายครึ่งปี (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)	รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ รายครึ่งปี (ตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖)	-สพธ
๓.๖ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	๑. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการดังนี้ ๑. ให้ปรับปรุงฐานข้อมูลสัตว์มีชีวิตในประเด็น วันที่ อายุการใช้งาน และมูลค่า ของสัตว์กรณีสัตว์ เกิด ตาย ซึ้อ ขาย แลกเปลี่ยน และสัตว์ที่ประชาชนนำมามอบให้ โดยเร่งประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ๒. การบันทึกบัญชี และจัดทำงบการเงิน ขอให้ยึดหลักตามมาตรฐานบัญชี และนโยบายบัญชีด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โดยเฉพาะบัญชีเงินฝากธนาคาร ขอให้สำนักการเงินและทรัพย์สินสวนสัตว์ และโครงการคชอาณาจักร กำชับเจ้าหน้าที่	-สตส -ทุกสวนสัตว์ -สงท -ทุกสวนสัตว์

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
		ผู้รับผิดชอบ เพิ่มความระมัดระวังในการบันทึกบัญชี เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด ๓. เงินยืมทตรง และการส่งใช้เงินยืมทตรง ให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่าย การเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และนำเงินส่งคลัง อย่างเคร่งครัด ๔. ขอให้นำประเด็นต่าง ๆ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีข้อตรวจพบ ข้อผิดพลาด และ ข้อเสนอแนะ นำไปดำเนินการปรับปรุงให้แล้วเสร็จ ก่อนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เข้าตรวจสอบงบการเงิน ไตรมาส ๑/๒๕๖๖ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ๕. มอบสำนักตรวจสอบ ติดตาม รายงานตามข้อ ๑-๔ ต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รับทราบความคืบหน้าเป็นรายเดือน จนกว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ	-สงท -ทุกสวนสัตว์ -ทุกหน่วยงาน

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓.๗ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับ ทราบ รายงาน ผล การ ดำ เนิน งาน คณะ กรรมการ ด้าน การ อนุรักษ์ วิจัย การจัดการความรู้ และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สโล
๓.๘ รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับ ทราบ รายงาน ผล การ ดำ เนิน งาน คณะ กรรมการ ด้าน การ บริหาร ความ เสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สбы
๓.๙ การดำเนินการยื่นคำขอให้มีการไต่สวนกรณีมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติตามคำพินิจคดีหมายเลขแดงที่ ๒๐๔๕-๒๐๔๖/๒๕๖๑ (บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด)	เพื่อทราบการดำเนินการยื่นคำขอให้มีการไต่สวนกรณีมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติตามคำพินิจคดีหมายเลขแดงที่ ๒๐๔๕-๒๐๔๖/๒๕๖๑ (บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด)	๑. รับทราบการดำเนินการยื่นคำขอให้มีการไต่สวนกรณีมีข้อขัดข้องในการปฏิบัติตามคำพินิจคดีหมายเลขแดงที่ ๒๐๔๕-๒๐๔๖/๒๕๖๑ (บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด) ต่อศาลปกครองเชียงใหม่ และเจ้าพนักงานบังคับคดี สำนักงานศาลปกครองเชียงใหม่ ๒. บุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีศาลมีคำสั่งให้ชี้แจงในการไต่สวนข้อขัดข้องในการปฏิบัติตามคำบังคับของศาล ดังนี้	-สกม

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
		(๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์อำนาจ จำรัสจรงผล (๒) รองศาสตราจารย์เชษฐา โทณะวนิก (๓) นายวุฒิชัย ม่วงมัน (๔) นายนิทัศน์ ภูมิเทศ ๓. ให้ นายวุฒิชัย ม่วงมัน ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ ซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลสวนสัตว์เชียงใหม่ เป็นผู้รับมอบอำนาจ/รับมอบฉันทะ ดำเนินการและอำนวยความสะดวกในการนำเจ้าพนักงานบังคับคดี เข้าตรวจสอบการปฏิบัติตามคำพิพากษาในพื้นที่สวนสัตว์เชียงใหม่, ยื่นคำร้อง คำขอ คำแถลง ที่ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยลงนามแล้วและลงลายมือชื่อในฐานะผู้แทนในการยื่นคำร้อง คำขอ คำแถลง และรับเอกสาร ๔. ให้สวนสัตว์เชียงใหม่รวบรวมข้อมูล รูปภาพ และรายละเอียดของผลกระทบจากการดำเนินการที่ผ่านมาของบริษัท ไทยโมเรล จำกัด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในการพัฒนาพื้นที่ โดยคำนวณมูลค่าความเสียหาย เพื่อเตรียมนำข้อมูลประกอบการชี้แจงในการไต่สวนข้อขัดข้องในการปฏิบัติตามคำบังคับของศาล ๕. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาประเด็นเรื่องที่จะมีการไต่สวนมีอย่างไรให้รอบคอบ นำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์	

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมายผู้รับผิดชอบ
		แห่งประเทศไทยในการประชุมครั้งต่อไป เพื่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาการมอบอำนาจบุคคลที่จะสามารถตัดสินใจได้ถูกต้อง	
๓.๑๐ การอุทธรณ์คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๒๕๕/๒๕๖๖ เรื่อง ให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทนกรณีความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ที่ตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๙ และพระราชบัญญัติราชการทางปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙	รับทราบการอุทธรณ์คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๒๕๕/๒๕๖๖ เรื่อง ให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทนกรณีความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ที่ตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๙ และพระราชบัญญัติราชการทางปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙	รับทราบการอุทธรณ์คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๒๕๕/๒๕๖๖ เรื่อง ให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทนกรณีความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ที่ตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๙ และพระราชบัญญัติราชการทางปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙	-สกม
๓.๑๑ รายงานการเสียชีวิตและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเรื่อง หมูแพนด้า “หลินฮุ่ย”	เพื่อทราบรายงานการเสียชีวิต และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเรื่อง หมูแพนด้า “หลินฮุ่ย”	รับทราบรายงานการเสียชีวิต และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเรื่อง หมูแพนด้า “หลินฮุ่ย”	-สโล
วาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา -ไม่มี-			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา			
๕.๑ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖	เพื่อพิจารณาเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖	เห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖	-สสส
๕.๒ แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เบื้องต้นก่อนการตรวจสอบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อสังเกต ๑. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของสคร. คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการช่วยกำกับดูแลติดตามการดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างชัดเจน โดยขอคณะกรรมการทุกคณะติดตามผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดทุกตัวให้ดำเนินการตามแนวทางปรับปรุงฯ อย่างเป็นรูปธรรม ๒. ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สร้างความรู้เข้าใจ ให้กับบุคลากรทุกฝ่าย ในเรื่องการจัดการความรู้ขององค์การสวนสัตว์ เนื่องจากที่ผ่านมาจากการจัดทำ SWOT พบว่า ผลจะกระจุกรวมอยู่แค่กลุ่มเดียว โดยที่อีกกลุ่มส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจ และมีความคิดว่า เรื่องจัดการความรู้เป็นเรื่องขอการศึกษาที่ไม่เกี่ยวข้องกับสายงานของตนเอง	เพื่อพิจารณาแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เบื้องต้นก่อนการตรวจสอบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	๑. เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เบื้องต้นก่อนการตรวจสอบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ๒. ให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สбы

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๓. การสร้างนวัตกรรมใหม่ เป็นเรื่องสำคัญที่องค์กรสวนสัตว์ควรเปิดเวทีให้คนสำเร็จแล้วมาเล่าเรื่องให้ฟัง เพื่อเป็นแรงบันดาลใจ และเป็นแนวทางในการสร้างนวัตกรรมให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น รวมถึงให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ ขยายผล สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างทรัพย์สินหรือเกิดเป็นทรัพย์สินทางปัญญา อย่างเป็นรูปธรรม ๔. จากรายงานการปรับปรุงแนวทางจากข้อสังเกตของสคร. องค์กรสวนสัตว์อาจยังไม่สะท้อนปัญหาอาทิ การเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากเกิดปัญหาเลือดชิด เกิดปัญหาที่เรียกว่าไม่ได้เต็มสัตว์ใหม่ๆ จึงทำให้การเพาะพันธุ์ยากมีเลือดชิด แนวทางควรแจ้งว่าจะพยายามเพิ่มเติมสัตว์เลือดใหม่ๆ เข้าไป เพื่อที่จะทำให้การเพาะขยายพันธุ์ดีขึ้น และเป็นการแก้ไขปัญหาย่างตรงจุด ซึ่งจะ เป็นเงื่อนไขที่ทำให้เราสามารถนำมาต่อรองสคร.ได้ เมื่อผลไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ๕. การตอบโจทย์แนวทางแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับเอกสารที่ระบุแนวทางแก้ไข องค์กรสวนสัตว์ควรกำหนดผู้รับผิดชอบ และ กระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมทั้งการตอบแนวทางแก้ไขด้าน Core Business Enablers หลักๆ ทั้ง ๓ ด้าน ควรมีการนำไป Implement ให้เกิดขึ้นจริง แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และให้เกิดเป้าหมายที่ชัดเจน ๖. กลุ่มที่ได้คะแนนต่ำเป็นการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ที่มีการกำหนดนโยบายไว้ดีแต่ไม่สามารถนำนโยบายไปปฏิบัติได้ จึงขอให้ ปรับปรุงแนวทางการเขียนนโยบาย			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ที่มีการประเมินตนเองก่อนกำหนดนโยบาย ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงอย่างเป็นรูปธรรม ๗. ให้ศึกษาดำเนินงานด้าน Eco-efficiency ให้ชัดเจนว่า บุคลากรองค์การสวนสัตว์ มีความรู้ความเข้าใจเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจนหรือไม่ หากมีความรู้ไม่เพียงพอ ควรจัดหาผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานภายนอกมาให้ความรู้ ทั้งนี้ จากการตรวจสอบพบ ประเด็นเรื่อง Eco-efficiency องค์การสวนสัตว์มีการซื้อวัตเรื่อง Energy Green Energy หรือการประหยัดพลังงานที่สวนสัตว์ต่างๆ มีการติดตั้งระบบ Solar Cell แต่อาจมีการนำมาซื้อวัตไม่ชัดเจน จึงขอฝากให้คณะอนุกรรมการด้านพัฒนากายภาพ ติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องด้วย ๘. ขอให้องค์การสวนสัตว์กำหนดให้มีการวิเคราะห์แผนงาน ในภาพรวมทั้งหมด ว่ามีความเกี่ยวข้องใดบ้าง ซึ่งอาจมีเรื่องบุคคล เรื่องของงบประมาณ ที่เกี่ยวโยงเรื่องโครงการที่จะมาแก้ไขปัญหา ซึ่งจุดนี้ต้องร่วมกันพิจารณาดำเนินการให้ครอบคลุม ในการวิเคราะห์แผนด้วยกันทั้งหมด ดังนั้นจึงต้องวิเคราะห์ให้เชื่อมโยงกันระหว่าง คน สัตว์ งานวิจัย กายภาพ และสิ่งแวดล้อม ต้องวิเคราะห์ในภาพรวมทั้งหมดจะได้ครอบคลุมในทุกๆเรื่อง เหมือนกับทำการเรื่องเดียวสามารถตอบโจทย์ได้หลายๆเรื่อง			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๓ ขอความเห็นชอบและขออนุมัติสั่งจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก โดยวิธีคัดเลือก ข้อสังเกต ๑. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรนำข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของคณะกรรมการขับเคลื่อนฯ มาดำเนินการให้ครบถ้วนพร้อมกับแยกประเด็นการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการขับเคลื่อนฯ และการดำเนินงานของอสส. ให้เกิดความชัดเจน เพื่อคณะกรรมการรับทราบและเพิ่มเติมประเด็นข้อสังเกตให้เกิดความครบถ้วนเพียงพอ ๒. ก่อนการลงนามทำสัญญาควบคุมงานก่อสร้าง อสส.ควรจัดทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทฯ ให้ชัดเจนก่อน อาทิ ประเด็นกำหนดการส่งมอบพื้นที่ การดูแลหลังสัญญาก่อสร้างยังไม่แล้วเสร็จ การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบของบริษัท เงื่อนไขการไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือสัญญาที่ทำให้เกิดความเสียหายนำไปสู่การยึดทรัพย์ รวมทั้งการลงนามสัญญาควบคุมงานก่อสร้างที่กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานจ้างฯ ที่มีผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ และอื่นๆ ให้ชัดเจน โดยให้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการด้านกฎหมายก่อนลงนามสัญญา ๓. ในกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานควบคุมงานก่อสร้าง อสส.ควรจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานในด้านการป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามแผนงาน เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเชื่อมโยงการกำหนดแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ของสคร.ที่กำหนดและเป็นนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการ เช่น การดำเนินงานตามกรอบนโยบายเศรษฐกิจสีเขียว นโยบายด้าน BCG Model	เพื่อพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติสั่งจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก โดยวิธีคัดเลือก	๑. เห็นชอบให้ บริษัท สเปน คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ชนะงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก โดยวิธีคัดเลือก ๒. อนุมัติสั่งจ้างบริษัท สเปน คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ในวงเงิน ๑๖๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยหกสิบล้านบาทถ้วน) เป็นราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๑๕๘ (๒) ทั้งนี้ ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ๓. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อเสนอแนะคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และดำเนินการเรื่องเงื่อนไขในสัญญาก่อนลงนามสัญญา ทั้งนี้ ขอให้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านกฎหมาย ๔. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการจัดตั้งสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ ณ ที่ทำการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามข้อเสนอแนะคณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ ๕. เห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่	-สงท

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๔. ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการขับเคลื่อนฯ ให้สส.เจรจាកำหนดรายละเอียด เงื่อนไข กรอบเวลา ค่าใช้จ่าย ของผู้ควบคุมงานที่ต้องเข้าดำเนินงานก่อนผู้ก่อสร้าง ที่มีกระบวนการทำงานรูปแบบ “มาก่อนกลับหลัง” ให้เกิดความชัดเจน รอบคอบ โดยระบุในสัญญาให้ชัดเจน		๑ คลองหก ทั้งนี้ มอบหมายให้ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาองค์ประกอบ พร้อมดำเนินการยกย่อง และออกคำสั่งต่อไป	
๕.๔ แผนการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีหมายเลขแดงที่ ๒ (๒๑๖/๒๕๖๖ บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด) ๑. เนื่องจากความจำเป็นที่ต้องนำเสนอต่อศาล เมื่อมาผูกโยงกับงบประมาณ ไม่แนใจว่างบประมาณมีเพียงพอหรือไม่ ฝ่ายบริหารไม่สามารถดำเนินการได้เอง จึงนำมาขอเรียนหารือกับคณะกรรมการ สมมติว่าคณะกรรมการอนุมัติงบประมาณที่มีอยู่จำนวน ๑๐ ล้านบาท และหากศาลแจ้งว่าจ่ายให้หมด หรือหากศาลแจ้งว่าให้จ่าย ๔๐ ล้านบาท ฝ่ายบริหารองค์การสวนสัตว์ต้องนำมาเสนอว่ามีแผนงานอย่างไร โดยอาจใช้วิธีการชำระจำนวนเบื้องต้นโดยศาลจะเสนอปรับขึ้นไป หรืออาจใช้วิธีพิจารณาว่ามีรายได้ ส่วนใดที่เป็นเงินนอกงบประมาณมีจำนวนเท่าใด โดยไม่พ่วงรวมกับการตั้งของงบประมาณในปี ๒๕๖๗ ซึ่งหากแพคดีจะนำเงินงบประมาณมาใช้ไม่ได้ ดังนั้นจะต้องพิจารณาแนวทางเดิมที่ท่านชวลิตได้เคยให้ไว้ สามารถที่จะพยายามกระทำการให้มันมีตัวเงินปรากฏขึ้น แล้วขอหักกลบลบหนี้ ๒. การนำเสนอแผนการจ่ายชำระหนี้ต่อศาล จะทำให้เป็นภาระผูกพันที่อาจทำให้องค์การสวนสัตว์เสียหายหากเกิดกรณีดำเนินการไม่ได้	เพื่อพิจารณาแผนการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด คดีหมายเลขแดงที่ ๒ (๒๑๖/๒๕๖๖ บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด)	๑. เห็นชอบแผนและค่าแถลงชี้แจงเรื่องการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด คดีหมายเลขแดงที่ ๒๒๑๖/๒๕๕๖ (บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด) ตามเสนอ ๒. อนุมัติเงินในการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีหมายเลขแดงที่ ๒๒๑๖/๒๕๕๖ (บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ข้อ ๒ จำนวนเงินในการชำระหนี้ ในวงเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) โดยให้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมติกรม.อย่างเคร่งครัด	

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๕ ขออนุมัติให้กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เข้ารับการศึกษาดูงาน	เพื่อพิจารณาอนุมัติให้กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เข้ารับการศึกษาดูงานเป็นไปตามข้อเสนอเพื่อพิจารณา ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน ๓ ท่าน ประกอบด้วย ๑. รองศาสตราจารย์ กำลัง ชุมพลบุญชร สมักร เข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจของสถาบันพระปกเกล้า มีค่าธรรมเนียม ๑๐๙,๐๐๐ บาท ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อำนาจ จำรัสจรวงศ์ผล สมักร เข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจของสถาบันพระปกเกล้า มีค่าธรรมเนียม ๑๐๙,๐๐๐ บาท ๓. นายสมศักดิ์ อนันท์วัฒน์ สมักรหลักสูตรด้าน Director Certification Program : DCP มีค่าธรรมเนียม ๑๑๑,๖๕๐ บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับการพัฒนาตนเองโดยการอบรมความรู้เพิ่มเติม ซึ่งองค์การสวนสัตว์ได้จัดสรรงบประมาณไว้เรียบร้อยแล้ว	อนุมัติให้กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เข้ารับการศึกษาดูงานเป็นไปตามข้อเสนอเพื่อพิจารณา ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน ๓ ท่าน ประกอบด้วย ๑. รองศาสตราจารย์ กำลัง ชุมพลบุญชร สมักร เข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจของสถาบันพระปกเกล้า มีค่าธรรมเนียม ๑๐๙,๐๐๐ บาท ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อำนาจ จำรัสจรวงศ์ผล สมักร เข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจของสถาบันพระปกเกล้า มีค่าธรรมเนียม ๑๐๙,๐๐๐ บาท ๓. นายสมศักดิ์ อนันท์วัฒน์ สมักรหลักสูตรด้าน Director Certification Program : DCP มีค่าธรรมเนียม ๑๑๑,๖๕๐ บาท	-สบท

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๖ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ประชุมลับ	รายละเอียดปรากฏในรายงานประชุมส่วนที่ ๒ (วาระลับ)	-คณะกรรมการประเมิน
๕.๗ ขออนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อศึกษาดูงาน ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (Germany)	เพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อศึกษาดูงาน ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (Germany)	อนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อศึกษาดูงาน ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (Germany) ระหว่างวันที่ ๑๖-๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖	-สโล
๕.๘ ขอความเห็นชอบแต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม)	เพื่อพิจารณาเห็นชอบแต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม)	เห็นชอบแต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม) ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยเสนอ	-สโล
ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) ๖.๑ พิจารณานุมัติการไกล่เกลี่ย เพื่อการประนีประนอมยอมความ กรณีศาลแรงงาน ภาค ๓ คดีหมายเลขดำที่ ร๑๔ - ร๑๗/๒๕๖๖, ร๒๐ - ร๒๘/๒๕๖๖ และ ร๒๐๗ - ร๒๑๒/๒๕๖๖ ทั้งหมด ๑๙ คดี <u>ข้อสังเกต</u> ๑. กรณีการดำเนินงานคดีลูกจ้างสวนสัตว์นครราชสีมา ชุดคดีที่ ๑ ให้องค์การสวนสัตว์ตั้งกรรมการข้อเท็จจริง ส่วนชุดคดี	เพื่อพิจารณานุมัติการไกล่เกลี่ย เพื่อการประนีประนอมยอมความ กรณีศาลแรงงาน ภาค ๓ คดีหมายเลขดำที่ ร๑๔ - ร๑๗/๒๕๖๖, ร๒๐ - ร๒๘/๒๕๖๖ และ ร๒๐๗ - ร๒๑๒/๒๕๖๖ ทั้งหมด ๑๙ คดี	๑. อนุมัติการไกล่เกลี่ยการประนีประนอมยอมความ กรณีศาลแรงงาน ภาค ๓ คดีที่ ๒ และคดีที่ ๓ ๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการจัดทำแผนค่าใช้จ่าย จำนวนบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และ/หรือ ปรับปรุงรูปแบบ วิธีการบริหารจัดการ การจ้างลูกจ้างสวนสัตว์นครราชสีมา ให้เกิดความชัดเจน นำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต่อไป	-สกก

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ที่ ๒ และ ๓ ให้แจ้งเหตุผลที่เป็นประโยชน์การใกล้เคียงให้ชัดเจน โดยไม่อ้างอิงชุดคดีที่ ๑ เพราะเป็นการพิจารณาโดยรวมเป็นบรรทัดฐานโดยรวมที่นำคำพิพากษาศาลฎีกามาพิจารณาเมื่อวินิจฉัยแล้วว่าการที่สามารถเจรจาใกล้เคียงเหลือร้อยละ ๘๐ แล้ว ไม่ต้องเสียดอกเบี้ยเป็นประโยชน์ต่อองค์กรมากกว่าจึงอนุมัติ ๒. เอกสารนำเสนอที่สำนักกฎหมายนำเสนอมาเฉพาะชุดคดีที่ ๒ และ ๓ ควรมีการนำเสนอความเห็นของพนักงานอัยการในคดี การอ้างถึงชุดคดีที่ ๑ เป็นเรื่องของพนักงานอัยการ แต่องค์การสวนสัตว์ต้องนำมาเฉพาะส่วนที่ถามไปในเรื่องชุดคดีที่ ๒ และ ๓ และควรแจ้งว่าได้สอบถามอัยการแล้ว อัยการแจ้งให้ดำเนินการอย่างไร โดยให้นำแต่คดีชุดที่ ๒ และ ๓ โดยองค์การสวนสัตว์ เห็นว่าควรการใกล้เคียงได้ประโยชน์มากกว่า จึงขอนำมาขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ๓. การใกล้เคียง ชุดคดีที่ ๒ และ ๓ เกิดผลดีกับองค์กร แต่ในขณะเดียวกันก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย และกรอบเวลาการจ่าย องค์การสวนสัตว์ได้หารือกันแล้ว จะสามารถใช้เงินจากงบประมาณที่กั้นไว้เป็นการชำระหนี้ตามคดีได้ โดยนายลูกจ้างเขียนท้ายคำฟ้องมา ๒ กรณี หากไม่จ่ายเงิน ก็จะขอให้ลูกจ้างกลับเข้ามาทำงาน แต่ขณะนี้พิจารณาในชั้นประนอมหนี้และชั้นศาล ไม่ประสงค์กลับเข้าทำงานแล้ว ยืนยันขอเงินอย่างเดียว ๔. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ที่รับผิดชอบ กำกับดูแลสำนักบริหารทุนมนุษย์ ควรร่วมประชุมเตรียมความพร้อมการบริหารงานบุคคล ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าถึงดูแลทีมงาน เตรียมข้อมูลซอฟต์แวร์ให้กับทีมงาน รวมทั้ง			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
หารือการวางแผนเชื่อมโยงการบริหารจัดการบุคลากรในภาพรวมขององค์การสวนสัตว์ให้เกิดความชัดเจนด้วย ๕. ควรสนับสนุนให้เกิดการเจรจาไกล่เกลี่ยให้ตัวเลขการประนีประนอมลดลง แต่ในชุดคดีความที่ ๑ องค์การสวนสัตว์ต้องมีความรับผิดชอบการสอบสวนข้อเท็จจริง จึงขอให้มีการปรับปรุงเอกสารการนำเสนอวาระในครั้งนี้อย่างชัดเจนตามวัตถุประสงค์ และ ครอบคลุม ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ ๖. องค์การสวนสัตว์ไม่ได้แจ้งผลกระทบจากการไกล่เกลี่ยแล้วว่าจะเป็นอย่างไร ซึ่งหากพิจารณาเหตุการณ์ในอนาคต หากเกิดถอนฟ้องหรือไม่ถอนฟ้อง เกิดการเปลี่ยนสถานภาพ หรือจำนวนเงิน สวนสัตว์ต้องให้ข้อเท็จจริงกับส่วนกลางเพิ่มเติม ว่าสถานภาพจริงเป็นใครบ้าง และต้องใช้เงินจำนวนเท่าใด รวมทั้งเหตุผลประกอบอื่นๆ ที่จำเป็น ดังนั้นองค์การสวนสัตว์ควรมีคำตอบของฝ่ายนายจ้าง หากมีคำตอบที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนจะทำให้การเจรจาไกล่เกลี่ยมีข้อยุติที่ชัดเจนได้ ๗. ให้องค์การสวนสัตว์เจรจาต่อรองประนีประนอม ในชุดคดีที่ ๒ และ ๓ โดยให้ทางออส. นำเสนอแผนค่าใช้จ่ายต่างๆ และจำนวนบุคลากรที่เกี่ยวข้องในเหตุการณ์ในอนาคต หรือจัดทำแผนการปรับปรุงรูปแบบ วิธีการบริหารจัดการการจ้างงานของคนกลุ่มนี้เสนอคณะกรรมการ ต่อไป ๘. ให้องค์การสวนสัตว์พิจารณาความจำเป็นในการจัดจ้างลูกจ้างกลุ่มดังกล่าว ว่าหากไม่มีความจำเป็นต้องจ้างต่อไป ให้จ่ายค่าฟ้องร้อยละ ๘๐ โดยมีเงื่อนไขการไม่รับลูกจ้างกลุ่มดังกล่าวนี้กลับเข้ามาทำงานในองค์การสวนสัตว์อีก ทั้งชุดคดีที่ ๑ ชุด			

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
คดีที่ ๒ และชุดคดีที่ ๓ และทุกๆการฟ้องคดี ในฐานะที่เป็นคู่กรณีต่อกัน โดยให้บันทึกรายชื่อไว้ให้ชัดเจนและนำส่งรายชื่อให้คณะกรรมการอย่างครบถ้วนด้วย ซึ่งหากเกิดกรณีการจ้างลูกจ้างกลุ่มดังกล่าวนี้เข้ามาทำงานอีก องค์การสวนสัตว์จะต้องจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงและผู้ลงนามจ้างจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบเอง ทั้งนี้ให้ฝ่ายบริหารองค์การสวนสัตว์หาหรือการจัดสรรงบประมาณการจ่ายคดีฟ้องร้องต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ให้เกิดความรอบคอบ ต่อไป			
๖.๒ กำหนดการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ และตรวจเยี่ยมสวนสัตว์เชียงใหม่ วันที่ ๓๐-๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ณ สำนักงานสวนสัตว์เชียงใหม่	เพื่อทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ และตรวจเยี่ยมสวนสัตว์เชียงใหม่ วันที่ ๓๐ -๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ณ สำนักงานสวนสัตว์เชียงใหม่	รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ และตรวจเยี่ยมสวนสัตว์เชียงใหม่ วันที่ ๓๐-๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ณ สำนักงานสวนสัตว์เชียงใหม่	-สโล