



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สำนักงานเลขาธิการ

โทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๕ โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐

ฝ่ายอำนวยการ ๑๗๓ / ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี ๑๗๔ / ฝ่ายสื่อสารองค์กร ๑๗๒

ที่ ๐๘๘ ๑๑๐๔ / ๑๔๘๘ วันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งเวียนผลที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖

เรียน

- ☐ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายบริหาร
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
- ☒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สายอนุรักษ์และวิจัย

เรียน

ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการโครงการฯ

- | | |
|---|---|
| ☒ สำนักตรวจสอบ (สทส.) | ☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (สขข.) |
| ☒ สำนักกฎหมาย (สกม.) | ☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.) |
| ☒ สำนักงานเลขาธิการ (สลอ.) | ☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.) |
| ☒ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สท.) | ☒ สวนสัตว์สงขลา (สสข.) |
| ☒ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ (สขย.) | ☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (สอ.) |
| ☒ สำนักพัฒนาคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม (สพส.) | ☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.) |
| ☒ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ (สอว.) | ☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ (สสร.) |
| ☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.) | ☐ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงาน (สบงออส.) |
| ☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.) | ☐ |
| ☒ สำนักบริหารทุนมนุษย์ (สบท.) | |
| ☒ สถาบันจัดการสวนสัตว์ (สบจ.) | |

เพื่อโปรด

- | | |
|---|--|
| ☐ ดำเนินการตามข้อสั่งการ | ☐ ทราบ |
| ☐ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง | ☐ เสนอความเห็น/ตรวจสอบ/วิเคราะห์และนำเสนอ |
| ☐ | |

สำหรับสำนักงานเลขาธิการ

- | | |
|--|--|
| ☐ ฝ่ายอำนวยการ | ☐ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี |
| ☐ ฝ่ายสื่อสารองค์กร | ☐ |

เพื่อ

- | | | | |
|---|-------------------------------|------------------------------------|--|
| ☐ ดำเนินการต่อไป | ☐ ทราบ | ☐ แจ้งเวียน | ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง |
|---|-------------------------------|------------------------------------|--|

บันทึกการจ่ายเอกสาร	อสส ๑๑๐๔/.....
	ต้นฉบับ.....
	สำเนา ๑.....
	๒.....
๓.....	


(นางอภินันท์ จรูญพร)
ผช.ผอ.สลอ.
๑๖ มี.ค. ๖๖

FM-SG-01/01



ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ
เลขที่รับ.....๒๒๘๔/๖๖.....
วันที่.....๑๖ มี.ค. ๖๖.....
เวลา.....๑๔.๐๐.....

บันทึกข้อความ

สำนักงานเลขาธิการ
ฝ่ายอำนวยการ
รับที่ ๒๕๒๖/๒๕๖๖
วันที่ ๑๖/๓/๖๖
เวลา ๑๓:๕๕
รับจาก สก /ผู้รับเอกสาร ๑๖๑๗

หน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๔๕๕ ต่อ ๑๐๑๕
ที่ อสส ๑๑๐๔/ ๔๖๖ วันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖
เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบสรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖ สำนักงานเลขาธิการ ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบ สำนักงานเลขาธิการจะได้ดำเนินการแจ้งเวียนผู้เกี่ยวข้อง ต่อไป

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ

- เห็นชอบ
- มอบ สสอ. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑๖ มี.ค. ๖๖

สรุปมติการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๑ เรื่องประธานกรรมการฯ แจ้งที่ประชุมทราบ			
วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	อสส.ขอนำเสนอในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๔ มีนาคม	รับทราบ	-สโล
วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ			
๓.๑ รายงานผลการพิจารณาความดีความชอบ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของผู้บริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน และผู้อำนวยการสวนสัตว์ ข้อสังเกต ๑. อสส.ควรเพิ่มเติมการรายงานพิจารณาความดีความชอบที่มี ลักษณะสรุปรายละเอียดผลที่ได้รับ อาทิ สรุปจำนวนผู้ที่ได้รับ คะแนน ประเภท ผลประเมินรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงการแสดงอัตรา ขึ้นเงินเดือนให้เห็นผลต่างระหว่างชั้นที่ได้รับ ๒. ที่ผ่านมารฐานะทางการเงินเคยตกอยู่ในสภาวะวิกฤต และ สถานการณ์โรคระบาดติดเชื้อโควิด ๑๙ ซึ่งทำให้การพิจารณาเลื่อน ขึ้นเงินเดือนของทุกคนทั่วทั้งองค์กร ได้รับขึ้นเงินเดือน ๐.๕ ด้วย ความร่วมมือร่วมใจเสียสละ แต่ยังมีบางคนที่ได้รับ ๑ และ ๑.๕ ขึ้น รวมทั้งคณะกรรมการฯชุดที่ผ่านมาเคยได้ให้ข้อสังเกตไว้ว่า หาก	เพื่อทราบรายงานผลการพิจารณาความดี ความชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของ ผู้บริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน และผู้อำนวยการ สวนสัตว์	๑. รับทราบทราบรายงานผลการพิจารณาความดี ความชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของผู้บริหารระดับ ๙ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน และ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ ๒. ให้ อสส.ดำเนินการตาม ข้อสังเกต คณะกรรมการฯ	-สบท

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
ฐานะทางการเงินขององค์กรและสถานการณ์โรคระบาด เข้าสู่สภาวะปกติแล้วจะมีการคืน ๐.๕ ขึ้นให้ซึ่งเป็นลักษณะเครดิตไว้ก่อน ดังนั้นจึงขอให้อสส.พิจารณาให้เกิดความเป็นธรรมอย่างทั่วถึงด้วย			
๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการพัฒนา ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย <u>ข้อสังเกต</u> การดำเนินงานโครงการ Zooms อสส.ควรจัดให้มีการถ่ายทอด ความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างทั่วถึงด้วย	เพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย และให้อสส.ดำเนินการ ตามข้อสังเกตคณะกรรมการฯ	-สพส
๓.๓ สถาบันพระปกเกล้าเปิดรับสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและ องค์การมหาชน” ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ <u>ข้อเสนอแนะ</u> อสส.ได้จัดให้มีกิจกรรมพัฒนาความรู้ความสามารถของ คณะกรรมการ ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ อสส.ได้จัดตั้ง งบประมาณการอบรมของคณะกรรมการไว้แล้ว จึงขอเรียนเชิญให้ คณะกรรมการที่มีความสนใจเพิ่มเติมความรู้จากหลักสูตรที่เป็น มาตรฐาน เข้าอบรมได้ตามความเหมาะสม	เพื่อทราบ สถาบันพระปกเกล้าเปิดรับ สมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร “การ กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การ มหาชน” ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	รับทราบ สถาบันพระปกเกล้าเปิดรับสมัครเข้ารับ การศึกษาอบรมหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กร กำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การ มหาชน” ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ทั้งนี้ ขอให้ กรรมการฯ ที่สนใจเข้าอบรมหลักสูตร แจ้งประสาน เลขานุการเพื่อดำเนินการ ต่อไป	-สสอ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
วาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องค้างพิจารณา -ไม่มี-			
ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอใหม่เพื่อพิจารณา			
๕.๑ ขออนุมัติสิ่งจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก	เพื่อพิจารณา ๑. เห็นชอบให้กิจการค้าร่วม RSDT Consortium เป็นผู้ชนะการประกวดราคาการจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๒. อนุมัติสิ่งจ้างกิจการค้าร่วม RSDT Consortium ผู้ชนะการประกวดราคาเป็นผู้ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ในวงเงินราคา ๕,๓๕๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็นราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๘๔ (๒)	๑. เห็นชอบให้กิจการค้าร่วม RSDT Consortium เป็นผู้ชนะการประกวดราคาการจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยเสนอ ๒. อนุมัติสิ่งจ้างกิจการค้าร่วม RSDT Consortium ผู้ชนะการประกวดราคาเป็นผู้ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ในวงเงินราคา ๕,๓๕๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็นราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๘๔ (๒) โดยให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-สงท

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕.๒ การบริหารจัดการด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม (Knowledge Management : KM and Innovation Management : IM) <u>ข้อสังเกต</u> ๑. ตามเกณฑ์ประเมินการจัดการความรู้ กำหนดให้รัฐวิสาหกิจ กระตุ้นและส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นให้บุคลากรมี พฤติกรรมสร้างนวัตกรรม มุ่งสู่วัฒนธรรมการเรียนรู้ มีการ ยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม จึงขอให้อสส.จัดให้ มีระบบการส่งเสริมและเชื่อมโยงแรงจูงใจให้กับบุคลากรทุกคนได้ อย่างทั่วถึงครอบคลุมทั้งระบบด้วย ทั้งนี้ ขอให้อสส. สร้างแนวคิด ให้บุคลากรรับรู้ เข้าใจ ปรับปรุงแนวคิด และมีการสร้างความ เข้าใจว่าการสร้างนวัตกรรม “เป็นเรื่องของทุกคนในองค์กรและ เกี่ยวข้องกับทุกคน” ๒. การจัดทำ Succession Plan เป็น Specialist ที่อสส.ควร กำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ส่วนในเรื่องการให้ Incentive เห็นด้วย โดยให้ออสส.ดำเนินการให้เกิดความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และมติครม. ที่เกี่ยวข้อง ๓. การสร้างแรงจูงใจ (Incentive) เป็นเรื่องสำคัญและจำเป็น สำหรับพนักงานทุกคน จึงขอให้อสส.บริหารจัดการการใช้เงินในการ สร้างแรงจูงใจ โดยอาจใช้วิธีการ จัดตั้งกองทุน หรือ จัดให้มีการใช้เงิน รายได้บัญชี ๒ ที่สามารถนำมาใช้สร้างแรงจูงใจ การให้รางวัล และ อื่นๆ ได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ขัดแย้งกับกฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง และมติครม.ที่เกี่ยวข้อง ๔. ในการประเมินผลการดำเนินงานของพนักงาน ออสส. ควรจัดการ ให้ผู้ถูกประเมินรับรู้ผลการประเมินตนเอง เพื่อพนักงานรับทราบว่า	เพื่อพิจารณาการบริหารจัดการด้านการจัดการ ความรู้ และนวัตกรรม (Knowledge Management : KM and Innovation Management :IM)	เห็นชอบการบริหารจัดการด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม (Knowledge Management :: KM and Innovation Management : IM) ตามเสนอ และ ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการ ตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่ง ประเทศไทย	-สพจ

วาระ/ประเด็น/ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ	มติที่ประชุม	มอบหมาย ผู้รับผิดชอบ
สามารถปรับปรุงตนเอง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรได้อย่างไร รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน KM&IM ควรจัดให้มีการประกาศความดีความชอบ ซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติให้เกิดขึ้นกับทั้งผู้ประเมินและผู้ถูกประเมินด้วย ๕. อสส. ควรจัดให้มีเวที (ภายใน) ที่สามารถให้บุคลากรทุกระดับ แสดงออกด้าน KM&IM โดยในทางปฏิบัติสามารถสร้าง KM&IM ได้ จากปัญหาในการทำงาน มีการจัดลำดับของผลงานกล่าว และนำไป ต่อยอดเชิงธุรกิจได้			
ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) ๖.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ <u>ข้อสังเกต</u> ขอให้ อสส. นำส่งเอกสารการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย ๗ วัน เพื่อคณะกรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาวาระสำคัญ	แผนการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ในครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ กำหนดไว้แล้ว ในวันศุกร์ที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖	รับทราบ	



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๙๕๕ ต่อ ๑๐๑๕

ที่

อสส ๑๑๐๔.๒/

วันที่

มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง

เพื่อโปรดพิจารณา หนังสือเรียนผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรียน ผอ.สสอ. ผ่านผช.ผอ.สสอ. ผ่านหน.ฝ.สก

ตามที่มีการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖ ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี ได้จัดทำสรุปมติการประชุมคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดีจะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

รังสิริ รื่นนอย
(นางรุ่งทิพา เรือนนอย)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๖

นางสาวทรงศิริ สังข์มี
(นางสาวทรงศิริ สังข์มี)

หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนคณะกรรมการและกำกับดูแลที่ดี

นางอภินันท์ จรูญพร
(นางอภินันท์ จรูญพร)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ

- ลงนามแล้ว

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ