



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING

327 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954

327 Sukhothai Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน

ตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กำหนดนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญที่ทำให้องค์กรมีการดำเนินงานตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส พร้อมเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- ๑) การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน
- ๒) การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล
- ๓) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย” เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ข้อ ๒ ประกาศนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในประกาศนี้

“องค์กร” หมายความว่า องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

“ผู้บริหาร” หมายความว่า พนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ระดับ

๙ ขึ้นไป

“ผู้ถือหุ้น” หมายความว่า ตัวแทนภาครัฐที่ทำหน้าที่ในฐานะผู้กำกับดูแล ผู้กำกับนโยบาย และเจ้าของ ในที่นี้หมายถึงคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยทั้งคณะ

ข้อ ๔ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

“การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)” หมายถึง ระบบการบริหารจัดการที่เป็นการบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามกรอบหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์การ อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใส เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ข้อ ๕ นโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

โดยกำหนดนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ได้แก่

(๑) รายงานผลการดำเนินงาน การรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีประจำปี นำเสนอแผนการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐในการประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ดังนี้

๑.๑ ด้านการเงิน เช่น ผลกำไรขาดทุน ฐานะทางการเงิน ฐานะสภาพคล่องและประมาณการสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ การเบิกจ่ายเทียบกับงบประมาณ งบลงทุน เป็นต้น

๑.๒ ด้านไม่ใช้การเงิน เช่น ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติงานประจำปี และผลการดำเนินงานตามโครงการสำคัญ เป็นต้น

(๒) รายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลองค์การอย่างชัดเจน

(๓) มีระบบการรายงานและติดตามการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญขององค์กร และกระบวนการนำส่งรายงานหรือข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลได้

(๔) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยให้องค์การเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือจัดให้มีแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติทดแทนที่เหมาะสม ทางเว็บไซต์ขององค์การ และรายงานประจำปีอย่างโปร่งใส

(๕) มีระบบงานการติดตามการรายงานผล เพื่อประเมินคุณภาพการรายงานผล และประสิทธิภาพของกระบวนการรายงานผลการปฏิบัติงาน

(๖) ทบทวนนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

ข้อ ๖ แนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

(๑) กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแจ้งให้องค์การทราบ เพื่อให้องค์การมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(๒) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวข้องนั้น ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติโดยไม่ยกเว้น

(๓) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันโดยมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

(๔) ในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการ ดังนี้

๔.๑ กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ

๔.๒ ผู้บริหารเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ

๔.๓ ในกรณีที่ผู้คัดค้านว่า กรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน
หน่วยงานรับผิดชอบ หรือผู้นั้นเห็นว่าต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา หรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปชั้นหนึ่งทราบ แล้วแต่กรณี

๔.๔ ผู้บังคับบัญชาของผู้นั้น หรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา
ซึ่งผู้ นั้นเป็นกรรมการอยู่ มีคำสั่งหรือมติโดยไม่ชักช้า แล้วแต่กรณีว่าให้ผู้ นั้นมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่

(๕) กำหนดให้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน
ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทาน
การทำรายการ

(๖) มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
ขององค์การ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายภัทร คำพิทักษ์)

ประธานอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี
และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

สำเนาฉบับ

ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กำหนดนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญที่ทำให้องค์การมีการดำเนินงานตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์การ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส พร้อมเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- ๑) การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน
- ๒) การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล
- ๓) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย” เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ข้อ ๒ ประกาศนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในประกาศนี้

“องค์การ” หมายความว่า องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

“ผู้บริหาร” หมายความว่า พนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ระดับ

๙ ขึ้นไป

“ผู้ถือหุ้น” หมายความว่า ตัวแทนภาครัฐที่ทำหน้าที่ในฐานะผู้กำกับดูแล ผู้กำกับนโยบาย และเจ้าของ ในที่นี้หมายถึงคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยทั้งคณะ

ข้อ ๔ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

“การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)” หมายถึง ระบบการบริหารจัดการที่เป็นการบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามกรอบหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใส เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ข้อ ๕ นโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

โดยกำหนดนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ได้แก่

(๑) รายงานผลการดำเนินงาน การรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีประจำปี นำเสนอแผนการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐในการประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ดังนี้

๑.๑ ด้านการเงิน เช่น ผลกำไรขาดทุน ฐานะทางการเงิน ฐานะสภาพคล่องและประมาณการสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ การเบิกจ่ายเทียบกับงบประมาณ งบลงทุน เป็นต้น

๑.๒ ด้านไม่ใช้การเงิน เช่น ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติงานประจำปี และผลการดำเนินงานตามโครงการสำคัญ เป็นต้น

(๒) รายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลองค์การอย่างชัดเจน

(๓) มีระบบการรายงานและติดตามการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญขององค์กร และกระบวนการนำส่งรายงานหรือข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลได้

(๔) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยให้องค์การเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือจัดให้มีแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติทดแทนที่เหมาะสม ทางเว็บไซต์ขององค์การ และรายงานประจำปีอย่างโปร่งใส

(๕) มีระบบงานการติดตามการรายงานผล เพื่อประเมินคุณภาพการรายงานผล และประสิทธิภาพของกระบวนการรายงานผลการปฏิบัติงาน

(๖) ทบทวนนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

ข้อ ๖ แนวปฏิบัติ ด้านการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

(๑) กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแจ้งให้องค์การทราบ เพื่อให้องค์การมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(๒) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวข้องนั้น ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติโดยไม่ยกเว้น

(๓) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันโดยมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

(๔) ในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการ ดังนี้

๔.๑ กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ

๔.๒ ผู้บริหารเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ

๔.๓ ในกรณีที่ผู้คัดค้านว่า กรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หน่วยงานรับผิดชอบ หรือผู้นั้นเห็นว่าต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา หรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปชั้นหนึ่งทราบ แล้วแต่กรณี

๔.๔ ผู้บังคับบัญชาของผู้นั้น หรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา ซึ่งผู้ นั้นเป็นกรรมการอยู่ มีคำสั่งหรือมติโดยไม่ชักช้า แล้วแต่กรณีว่าให้ผู้ นั้นมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่

(๕) กำหนดให้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทาน การทำรายการ

(๖) มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ขององค์การ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๖๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายภัทร คำพิทักษ์)

ประธานอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย