



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING

327 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954

327 Sukhothai Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี แนวปฏิบัติ ด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีมาตรฐานทันสมัย เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้นำหลักการความยั่งยืนองค์กร (Sustainable Organization) ที่บริหารจัดการด้วยการสร้างความสมดุลทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน มีการจัดการความเสี่ยงและนำโอกาสของปัจจัยความยั่งยืนมาเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนกำหนดทิศทางการดำเนินงานตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเท่าเทียมกัน องค์กรได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์กร เพื่อให้มีการขับเคลื่อนและดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นด้วยการกำหนดกรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายที่จะเป็นประโยชน์ก่อให้เกิดคุณค่าสร้างมูลค่าและสร้างความยั่งยืน สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย ๑๗ เป้าหมายขององค์การสหประชาชาติให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕

ข้อ ๔ ในประกาศนี้

“องค์กร” หมายความว่า องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

-๒- / “คณะอนุกรรมการ”...

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร (038) 318444	โทรสาร (038) 318400	สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (044) 934647	โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (053) 221179	โทรสาร (053) 222283	สวนสัตว์สงขลา โทร (074) 598838	โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (043) 306424	โทรสาร (043) 306425	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (045) 252761	โทรสาร (045) 252762
โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ โทร.(044)558501	โทรสาร (044)558502		



ISO 9001:2015
QMS 16029/1614

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์

“ผู้บริหาร” หมายความว่า พนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ระดับ ๙ ขึ้นไป

“พนักงาน” หมายความว่า พนักงานและลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ข้อ ๕ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

“การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)” หมายถึง ระบบการบริหารจัดการที่เป็นการบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามกรอบหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ข้อ ๖ นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

คณะกรรมการ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ถือปฏิบัติ ดังนี้

๑ ด้านการบูรณาการกับยุทธศาสตร์

๑.๑ ดำเนินกิจการสร้างธุรกิจควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ ที่คำนึงถึงความยั่งยืนในระยะยาว องค์การสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบจากการดำเนินงานตามห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain)

๑.๒ บูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) กับยุทธศาสตร์ขององค์การ ตามแนวทางมาตรฐานที่กำหนด เพื่อจัดทำแผนงานโครงการระยะสั้น และระยะยาว สนับสนุนตัวชี้วัดของเป้าหมายโดยกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

๑.๓ สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนโมเดลเศรษฐกิจ (BCG Economy Model) ของภาครัฐ จากระดับชุมชนสู่ระดับประเทศ โดยบูรณาการกับยุทธศาสตร์และการดำเนินธุรกิจขององค์การ

๑.๔ กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่เชื่อมโยงกับปัจจัยด้านโอกาสและความเสี่ยงของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นลำดับต้น และนำประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้ ระบุเป็นปัจจัยยั่งยืนของกระบวนการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒ ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

๒.๑ ให้ความรู้และบริการแก่ประชาชนอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อผู้ใช้บริการ องค์กรกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน มีเจตนารมณ์ที่รับผิดชอบ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการติดตามประเมินผล และตรวจสอบการปฏิบัติ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเวลาที่เหมาะสม

๒.๒ ให้บริการสาธารณะที่ยั่งยืนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม องค์กรคำนึงถึงผลกระทบต่อสาธารณะ จึงนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ นำความสามารถพิเศษขององค์กร ร่วมมือกับเครือข่าย พัฒนาและส่งเสริมระบบนิเวศน์ที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาความยั่งยืน

๒.๓ พัฒนาและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้เชิงอนุรักษ์ทั้งรูปแบบออนไลน์และออนไซต์ นวัตกรรมเพื่อสังคม เพิ่มโอกาสการเข้าถึง ลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

๓ ด้านการบริหารจัดการองค์กร

๓.๑ มุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้ทันสมัย มีมาตรฐานการดำเนินงานในการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างพอเพียง เพื่อสร้างความสมดุลต่อการสร้างโอกาสทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

๓.๒ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีแผนงานรองรับประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain)

๓.๓ พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วม พัฒนาศักยภาพ และวิเคราะห์ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อนำไปสู่องค์กรที่ยั่งยืน

๔ ด้านการแสดงความโปร่งใสและการรายงานเพื่อความยั่งยืน

๔.๑ กำหนดให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน โดยพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล ตามกรอบรายงานที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศหรือระดับสากล พร้อมสื่อสารและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

๔.๒ รายงานประเด็นสำคัญมีการสะท้อนถึงการปฏิบัติงานที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

๔.๓ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อนำมาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ กระบวนการดำเนินงาน โครงสร้างและระบบงานด้านความยั่งยืน

๕ ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด องค์การจัดให้มีการติดตามประเมินผล รายงานผลการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามนโยบายความยั่งยืน ต่อผู้บริหารและนำเสนอคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายพิจารณา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อทราบ

๖ ให้มีการทบทวนนโยบายความยั่งยืนอย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์การ

ข้อ ๗ แนวปฏิบัติ ด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

องค์การให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและประเทศชาติ จึงกำหนดแนวนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์การ เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติแบบมีส่วนร่วมสำหรับองค์การและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมถึงสอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

๗.๑ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน แนวทางการดำเนินกลยุทธ์ และพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่ส่งเสริมด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การ ตามยุทธศาสตร์องค์การ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การ และมีแนวทางสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

๗.๒ กำกับดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน และส่งเสริมให้นำไปสู่การปฏิบัติและสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาความยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก รวมถึงกลุ่มหน่วยงานในเครือองค์การ

๗.๓ ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์การและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๗.๔ จัดทำคู่มือรายงานผลการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร

๗.๕ ติดตามผลการดำเนินงานการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
ในทุกไตรมาส เพื่อรวบรวมเป็นรายปี

๗.๖ จัดทำรายงานความยั่งยืนขององค์กรตามแนวทางมาตรฐานสากล
เป็นประจำทุกปี โดยให้รายงานผ่านความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ ก่อนนำเสนอรายงาน
ต่อคณะกรรมการ และให้มีการเผยแพร่สู่สาธารณะ

๗.๗ สรุปผลการดำเนินงานการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร เพื่อนำไปสู่
การทบทวน ปรับปรุง แก้ไขข้อมูลให้มีความทันสมัย สอดรับกับบริบทสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายเดชบุญ มาประเสริฐ)

ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย