



สำเนาการเงินและภาษีอากร

พัฒนาฯ

เลขที่รับ 2684

ระหว่างที่ 19/๘/๖๒

11.14

ออกโดยทักษิณ บุญเรือง

1909

วันที่ 19/๘/๖๒

เวลา 10.00 น. ชั้นที่ ๑

ห้องน้ำ

บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล รับที่ 536
ที่ ทส ๑๑๐๔/๙๓๕๗ วันที่ ๙๗/ มิถุนายน ๒๗ ๒๔๖๒

เรื่อง ขออนุมัติให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ จัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคคลระดับผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓
ผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓

๑. เรียน ผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์ ผ่าน ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน

เรื่องเดิม

ตามหนังสือ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ที่ ทส ๑๑๒๒/๘๘๒ ลงวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๒ เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคคลระดับผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓ สถาบันที่จัดอบรม ณ ห้องประชุม ๑ องค์กรสวนสัตว์ และสถาบันศึกษาดูงาน นิวเชียลสเปย์ กรุงเทพฯ ผู้เข้าอบรม จำนวน ๙ ราย โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

การดำเนินงาน

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ตรวจสอบงบประมาณในจัดอบรมฯ โดยใช้งบประมาณของแผนปฏิบัติการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ) รุ่นที่ ๓

ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๑. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๕ โครงการหรือหลักสูตรการฝึกอบรมที่ส่วนราชการจัด หรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่นต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบนี้

๒. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) วิทยากรที่เป็นบุคลากรของรัฐไม่ว่าจะสังกัดส่วนราชการที่จัดการฝึกอบรมหรือไม่ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ไม่เกินชั่วโมงละ ๘๐๐ บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ๒ และการฝึกอบรมบุคคลภายนอกให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท

๓. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มี

ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์พิเศษ เพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนด จะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณสูงกว่าอัตราที่กำหนดตาม (ก) หรือ (ข) ก็ได้ โดยให้อยู่ในดุลพินิจของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ

๔. ระเบียบองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๕

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาสมรรถนะ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ และตรงวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับชั้น จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดังนี้

๑. ขออนุมัติให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓ ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์ งบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ – ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม – ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ขออนุมัติรายชื่อบุคลากรองค์การสวนสัตว์ จำนวน ๙ ราย เข้าร่วมอบรมในช่วงเวลาดังกล่าว ตามรายชื่อดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| ๑.) นางสาวนันทนิจ ถุลเจริญ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| ๒.) นายกฤษฎา เหลววิหารัตต์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| ๓.) นางนันทวัน ค่ายมีน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน |
| ๔.) นางลัดดา เขียวสลับ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล |
| ๕.) นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน
บริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๖.) นายวิศิษฐ์ อชาดิธรรมกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุลิต ช่วยปฏิบัติงาน
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว |
| ๗.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา |
| ๘.) นายสุทธศันต์ สุทธิวงศ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี |
| ๙.) นางทิพาวดี กิตติคุณ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ชลบุรี |

๓. ขออนุมัติให้บุคลากรองค์การสวนสัตว์ ตามรายชื่อข้างต้น ในลำดับที่ ๖ – ๙ เดินทางเข้าร่วมอบรมในช่วงที่ ๑ วันที่ ๒๑ – ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และช่วงที่ ๒ วันที่ ๒๙ กรกฎาคม – ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ โดยเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางตามระเบียบองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๕

๔. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๕ ท่าน อัตราชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวนรวม ๓๙,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นแปดร้อยบาทถ้วน) มาเป็นวิทยากร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์พิเศษ โดยอาศัยอำนาจในการอนุมัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๙ (๒) (ก) รายละเอียดดังนี้

๑.) น.สพ.สุเมร ภมลวนารา	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท
๒.) นายสุริยา แสงพงศ์	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท
๓) นายอภิเดช สิงหเสนี	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท
๔.) นางปาริชาติ ทัพวงศ์	จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๓,๖๐๐ บาท
๕.) สม.ณ.ดร.อัมพิกา ทองวัสดี	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท

๕. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๙ ท่าน อัตราชั่วโมงละ ๑,๖๐๐ บาท
จำนวนรวม ๓๖ ชั่วโมง เป็นเงินจำนวน ๕๗,๖๐๐ บาท (ห้ามีเงินเดือนพื้นหลังอย่างเด็ดขาด) มาเป็น
วิทยากร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์พิเศษ โดยอาศัยตำแหน่งในการอนุมัติตามระเบียบ
กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓)
พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) รายละเอียดดังนี้

๑.) ผศ.นพ.ส. มหาภูต ณ อยุธยา	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
๒.) นายวิศิษฐ์ วิชาคิตป	จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท
๓.) ผศ.ฉัตรมงคล แวนหนาน	จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท
๔.) ดร.สมิทธิ ดาวารก ณ อยุธยา	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
๕.) รศ.ดร.สุวิญ รักสัตต์ย	จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท
๖.) นายสาคร ชนะไพบูลย์	จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท
๗.) นายสเปนุ จริงเข้าใจ	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท
๘.) ดร.รุวิช ดาแก้ว	จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕,๘๐๐ บาท

๖. ขออนุมัติให้บุคลากรองค์การสวนสัตว์ ร่วมเป็นคณะกรรมการ จำนวน ๗ ราย ตาม

รายที่ขอดังนี้

๑.) นางสาวเนตรนภา ทับพักตร์	หัวหน้างานส่งเสริมการเรียนรู้ตาม อัธยาศัย สวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๖ สวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ นักการศึกษาสวนสัตว์ ๕ สวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔
๒.) นางนัจัnnท์ วิชิตญาณ	ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ นักการศึกษาสวนสัตว์ ๕ สวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔
๓.) นายธนาดา หลีกเมฆ	ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔
๔.) นายศุลย์วัฒน์ แสนพันธ์มีตร	ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔
๕.) นางสาวสกุลรัตน์ รัตน์พัฒน์	ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔
๖.) นางสาวศุภวรรณ யัยฤกษ์	ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔

๗.) เจ้าหน้าที่จากสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ (เพื่อบันทึกภาพเคลื่อนไหว)

แบบฟอร์ม [ที่นัดหมาย] วันที่ 25/12

<input type="checkbox"/> ผู้ต้องหา ชาย	2562
<input checked="" type="checkbox"/> ผู้ต้องหา หญิง	2562
ชื่อพยาน ลูกสาวของ พ่อแม่ค้าส้ม 7 บ้าน	
อายุ 19 ปี 0 เดือน 0 วัน ประจำตัว 1,461,859.30	จำนวนเงิน 1,211,859.30
ผู้ต้องหาเป็นลูกสาว พ่อแม่ค้าส้ม 7 บ้าน	จำนวนเงิน 19 วัน + 2
จำนวนเงิน 19 วัน + 2	

๓. ขออนุมัติให้ผู้เข้าร่วมการอบรม และคณะทำงานเข้าศึกษาดูงานนอกสถานที่ ในวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ มีน้ำเชียงสยาม กรุงเทพฯ (โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย)

๔. ขออนุมัติเข้าร่วมอบเรียนก่อสำหรับการเดินทางไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ จำนวน ๒ คืน อัตรา เข้าคืนละ ๑,๘๐๐ บาท/วัน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๓,๖๐๐ บาท (สามพันหกร้อยบาทถ้วน) กรณีไม่มีรถตู้ ขององค์กรสวนสัตว์ (ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเบิกจ่ายตามจริง)

๕. ขอให้ผู้จัดโครงการฝึกอบรม/สัมมนา ดังกล่าว นำรายงานผลการอบรม/สัมมนาพร้อม รูปภาพประกอบเสนอผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์ ภายใน ๓๐ วัน เพื่อเป็นข้อมูลในการลงฐานข้อมูล บุคลากร และใช้เป็นข้อมูลในการตอบแบบประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลตามที่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด และขอให้มีการติดตามประเมินผลหลังการฝึกอบรม ต่อไปด้วย เพื่อให้เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO ๙๐๐๑

รองผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์
(นายอภิเดช สิงหนีบ)

รับที่..... ๗๑๖ จังหวัดเชียงใหม่เพื่อโปรดพิจารณา

รับที่..... ๒๑/๖/๖๒ วันที่..... ๑๓.๐๘.๖๒ เวลา..... ๑๕.๑๔

สำเนาการเงินและทรัพย์สิน

๘๘๗/๙๙

ที่ ๑๐๐๔/๙๙

รับที่..... ๑๓.๐๘.๖๒ วันที่..... ๒๐.๐๘.๖๒

(๙) ผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์

สำนักการเงินและทรัพย์สิน ตรวจสอบแล้ว การฝึกอบรมเป็นไปตาม แผนงานงบประมาณประจำปี ๔๘๖๒ รายการค่าใช้จ่ายดำเนินการสถาบัน บริหารจัดการ สวนสัตว์ (ZMI) งบประมาณ ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท มีคงเหลือจำนวน ๑,๔๗๑,๔๔๙.๓๔ บาท งบประมาณมีพอกสำหรับการจัดฝึกอบรม หลักสูตร การ จัดทำแผนการและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ๑๐๐% ตามที่ได้ระบุไว้ในงบประมาณ ๒๕๖๒ ๐๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ตามความเห็นของสำนักบริหาร ทรัพยากรบุคคล

จังหวัดเชียงใหม่เพื่อโปรดพิจารณา

(นายวันชัย ตันวัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรบุคคลและแผน กองข้าราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน

๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๒

(๑) ผู้อำนวยการ ผอ.อวสส./รองอธิบดี/ผอ.สสภ.

เพื่อโปรดมีใจความคิดเห็นดังนี้

สสภ. สำนักการจัด欽ดูรัฐและสหภาพการทางเรือใน

สมรรถนะ ๗. ทราบรายละเอียดในข้อ ๑ ดังนี้ รองผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์

หากมีบุคลากรที่มีความสามารถด้านมนุษย์ด้านนี้ ดำเนินการ

สามารถฝึกอบรมและติดตามประเมินผลการดำเนินการ

๙๙๗.๒๖๖

(นางสาวนันทินิชา ฤทธิเอนริก)

รับที่..... ๒๑.๘.๖๒

รับที่..... ๒๑.๘.๖๒

(นายอภิเดช สิงหนีบ)

ผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์

๘๘๗/๙๙

(นางศรีนา พงศ์ปรัตน์บดินทร์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

สำเนาการเงินและทรัพย์สิน
รับที่..... ๒๖.๘.๖๒
เวลา..... ๑๖.๓๓
ผู้รับ..... ๒๐๒

แบบฟอร์มขออนุญาต

ออกตาม

(นางศุภภรณ์ ใจรัตน์)

๔. ท้องถิ่นที่นักการสอนบันทึกการอัจฉริยะส่วนลึกลับ รักษาการในที่เมือง

ผู้อำนวยการสอนบันทึกการอัจฉริยะส่วนลึกลับ

๘๗ ๘๖/๖๒



ต่วนที่สุด บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ที่ ๑๐๑๒/๕๗๙ วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

สำเนา	แบบฟอร์ม
๕๐๗๖/๒๕๖๒	วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๒
เวลา ๑๕.๖๖	

เรื่องเดิม

ตามแผนปฏิบัติการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ศูนย์พัฒนาสมรรถนะ กำหนดให้มีการดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓ โดยกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับ อันเป็นเงื่อนไขสำคัญยิ่งที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน ในส่วนขององค์การสวนสัตว์ ซึ่งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว

การดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาสมรรถนะ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ และตรงกับวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับขั้น โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรระดับบริหารให้มีสมรรถนะ และพัฒนาลักษณะการทำงานของบุคลากรในองค์การสวนสัตว์สมัยใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคดิจิทัล จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดอบรม โดยใช้งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระบุเป็นกราฟท์ตรวจสอบการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างต่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๔ โครงการหรือหลักสูตรการฝึกอบรมที่ส่วนราชการจัดหรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่น ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามระเบียบนี้

/ ข้อเสนอ...

ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

๑. ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓ โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ขออนุมัติงบประมาณเพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว เป็นเงิน ๒๕๐,๐๐๐.- บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) จากงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

๓. ขออนุมัติบุคลากรขององค์การสวนสัตว์ จำนวน ๙ ราย เข้าร่วมการอบรมในช่วงเวลาดังกล่าว โดยมีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| ๑.) นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| ๒.) นายกฤตญา เหล่าวิชาครัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| ๓.) นางนันทวรรณ ศ่ายมน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน |
| ๔.) นางลัตดาวา เอียวสันน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล |
| ๕.) นางสุภาพรรรณ รุจิรัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๖.) นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดูแล กำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว |
| ๗.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์น้ำราชาสีมา |
| ๘.) นายสุทธัณณ์ สุทธิวงศ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี |
| ๙.) นางทิพาวดี กิตติคุณ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น |

๔. ขออนุมัติให้ผู้เข้าร่วมการอบรมจากสวนสัตว์ทั่งจังหวัด จำนวน ๔ ราย เดินทางเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรดังกล่าว โดยเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบของครุการสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ (เฉพาะวันเดินทางไปและวันเดินทางกลับ) ในช่วงที่ ๑ วันที่ ๒๗-๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และช่วงที่ ๒ วันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒) โดยมีรายชื่อดังนี้

- | |
|-----------------------------|
| ๑.) นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล |
| ๒.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว |
| ๓.) นายสุทธัณณ์ สุทธิวงศ์ |
| ๔.) นางทิพาวดี กิตติคุณ |

/ ๔. ขออนุมัติ...

๕. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๕ ท่าน โดยขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตราข้าวโมงละ ๖๐๐.- บาท รวมทั้งสิ้น ๑๘ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑๐,๘๐๐.- บาท (ห้ามีหนี้เบ็ดเตล็ด) ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) เนื่องจากวิทยากรเป็นบุคคลของรัฐไม่ว่าจะสังกัดส่วนราชการที่จัดการฝึกอบรมหรือไม่ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก ไม่เกินชั่วโมงละ ๘๐๐.- บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ข และการฝึกอบรมภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณ ไม่เกินชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| ๑.) น.สพ.สุมพร กนกวนานาด | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท |
| ๒.) นายสุริยา แสงพงศ์ | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท |
| ๓.) นายอภิเดช สิงหเสนี | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท |
| ๔.) นางปาริชาติ ทัพพะสุต | จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๓,๖๐๐.- บาท |
| ๕.) สพ.ภู.ดร.อัมพิกา ทองภักดี | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท |

๖. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๘ ท่าน โดยขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตราข้าวโมงละ ๑,๖๐๐.- บาท รวมทั้งสิ้น ๓๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕๗,๖๐๐.- บาท (ห้ามีหนี้เบ็ดเตล็ด) โดยอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ เพื่อประยุกต์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนด จะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณวิทยากรสูงกว่าอัตราที่กำหนดตาม (ก) หรือ (ข) ก็ได้ โดยให้อัญญานุคณิจของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------|---|
| ๑.) พศ.ปัณณส์ มาลาภุล ณ อุยธยา | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท |
| ๒.) นายวิศิษฐ์ วิชาศิลป์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท |
| ๓.) พศ.ฉัตรมงคล แหน่งหนา | จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท |
| ๔.) ดร.สมิทธิ ตารางรัณ อุยธยา | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท |
| ๕.) รศ.ดร.สุวิญญา รักสัตย์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท |
| ๖.) นายสุภาคร ชนะไพบูลย์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท |
| ๗.) นายสเปนุ จริงเข้าใจ | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท |
| ๘.) ดร.รุวิช ดาแก้ว | จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท |

๗. ขออนุมัติบุคลากรขององค์กรสวัสดิ์ ร่วมเป็นคณะทำงาน จำนวน ๗ ราย โดยมีรายชื่อดังนี้

- | |
|----------------------------------|
| ๑.) นางสาวเนตรนภา ทับพักตร์ |
| ๒.) นางนันนท์ วิจิตราษฎร์ |
| ๓.) นายชาดา หลีกเมฆ |
| ๔.) นายศุภลัยวัฒน์ แสนพันธ์อมิตร |

/ ๔.) นางสาว...

- ๕.) นางสาวสุกครัตน์ รัตนาพัฒน์
 ๖.) นางสาวศุภารณ์ แย้มพุกษ์
 ๗.) เจ้าหน้าที่จากสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ (เพื่อบันทึกภาพเคลื่อนไหว)
 ๘. ขออนุมัติให้ผู้เข้าร่วมการอบรมและคณะทำงานเข้าศึกษาดูงานนอกสถานที่ ในวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ มิวเซียมสยาม (โดยไม่เสียค่าเข้าชม)
 ๙. ขออนุมัติเข้ารอดูตัวอย่างนอกสำหรับการเดินทางไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ จำนวน ๒ คืน อัตราค่าเช่าคันถัง ๑,๔๐๐.- บาท/วัน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๓,๖๐๐.- บาท (สำนักทรัพย์ฯฯ จ่าย) (ค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงเบิกจ่ายตามจริง) *กรณีไม่มีรถตู้ขององค์กรสวนสัตว์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

สุกคราตน์
 (นางสุกคราตน์ รัตนาพัฒน์)

เรียน ปล.สสก. / พช.สสก.สสก. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

เพื่อไปประกอบการ
 เพื่อไปฝึกอบรม
 พนักงานรักษาความปลอดภัย «ช่างปฏิรูปไฟฟ้าและน้ำ»
 สำนักงานบริหารจัดการสวนสัตว์

สุกคราตน์
 (นางสุกคราตน์ รัตนาพัฒน์)

หนังสือรับรองการฝึกอบรม «ช่างปฏิรูปไฟฟ้าและน้ำ»

สำนักงานบริหารจัดการสวนสัตว์

๑๓/๖/๖๒

บชร.สสก./ กก.สสก.

สุกคราตน์
 (นางสุกคราตน์ รัตนาพัฒน์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการแทน
 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและการอนุรักษ์

๑๓/๖/๖๒

K. สมนัส / กก.สสก.

สุกคราตน์
 (นางสุกคราตน์ รัตนาพัฒน์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและการอนุรักษ์

๑๓/๖/๖๒



ชื่อโครงการ : หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน รุ่นที่ ๓
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ศูนย์พัฒนาสมรรถนะ
ประจำปีงบประมาณ : ๒๕๖๒
ระยะเวลา : ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

หลักการและเหตุผล

หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ขององค์การสวนสัตว์ฯ เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้น เพื่อพัฒนาบุคลากร ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และผู้บริหารระดับสูงของสวนสัตว์สาธารณะ ให้มีสมรรถนะและ ความพร้อมที่จะได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในอนาคต (ระดับผู้อำนวยการ) เป็นหลักสูตร ขั้นสูง ทางการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (Advanced Modern Zoo Management) โดยมุ่งเน้นให้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารจัดการ และระบบบริหารต่าง ๆ ของสวนสัตว์ สมัยใหม่ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจ (Business unit) ซึ่งมีหน้าที่ทั้งทางธุรกิจและทางสังคม เป็นจุดเริ่มต้นในการ พัฒนาทรัพยากรบุคคลของวงการสวนสัตว์ไทย ให้ขับเคลื่อนไปสู่การเป็นผู้นำทางด้านสวนสัตว์สมัยใหม่ ของประเทศไทย เช่นเดียวกัน

การพัฒนาบุคลากรทุกระดับขึ้นเป็นเรื่องสำคัญยิ่ง โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากร ระดับบริหารให้มีสมรรถนะ และพละกำลังในการบริหารจัดการงานสวนสัตว์สนับสนุนใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ของโลกยุคดิจิทัล เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ที่ตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ทั้งเป็นการ เตรียมความพร้อมของนักบริหาร ที่จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการสวนสัตว์, ผู้อำนวยการ สำนัก, ผู้อำนวยการสถาบัน) ขององค์การสวนสัตว์ฯ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ฯ จึงได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตร ผู้อำนวยการสวนสัตว์ ขึ้นในปี งบประมาณ ๒๕๖๒ และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับอันเป็นเงื่อนไขสำคัญยิ่ง ที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ในส่วนขององค์การสวนสัตว์ฯ ซึ่งต้อง ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ และสามารถพัฒนาไปสู่สวนสัตว์สาธารณะอื่น ๆ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลปะของการบริหาร จัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่าง เหมาะสม

(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

๒. เพื่อพัฒนาสมรรถนะและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่จะได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสวนสัตว์ และ / หรือ ตำแหน่งเทียบเท่า ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่ / มาตรฐานสวนสัตว์โลก (WAZA) ได้อย่างขยันฉลาด

๓. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ อันเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างเครือข่ายการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าในอนาคต

หลักสูตรการฝึกอบรม มี ๔ หมวดวิชา ดังนี้

๑. หมวดวิชาการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (๑๕ ชั่วโมง)

๑.๑ ปรัชญา แนวคิดและบทบาทหน้าที่ของผู้อำนวยการสวนสัตว์ในการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)

๑.๒ กฎหมายมหาชน ระเบียน และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ (๓ ชั่วโมง)

๑.๓ มาตรฐานสวนสัตว์ระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ การจัดการสวนสัตว์ที่ดี ตามมาตรฐานสากล (๓ ชั่วโมง)

๑.๔ แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต (๓ ชั่วโมง)

๑.๕ นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์สัตว์ป่า (๓ ชั่วโมง)

๒. หมวดวิชาด้านการบริหารจัดการ (๓๓ ชั่วโมง)

๒.๑ การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๒ การคิดเชิงวิจารณญาณกับการแก้ไขปัญหา (Critical Thinking & Problem Solving) (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๓ การบริหารทรัพยากรบุคคล (๓ ชั่วโมง)

๒.๔ ภาวะผู้นำสำหรับการเป็นผู้บริหาร (Leadership) (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๕ ความคิดสร้างสรรค์กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๖ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (๓ ชั่วโมง)

๒.๗ แนวคิดทางการบริหารและการตลาดสมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)

๒.๘ การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการบริหาร และ Economic Value Management : EVM (๓ ชั่วโมง)

๒.๙ การบริหารสัญญาตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๐ การสื่อสารสาธารณะในยุคดิจิทัล เพื่อก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่องค์กร (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๑๑ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาธุรกิจของสวนสัตว์ (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๑๒ ระเบียบองค์การสวนสัตว์ว่าด้วยการดำเนินงานเชิงธุรกิจ พ.ศ. ๒๕๖๑ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๓ พระราชบัญญัติส่งงานและคุ้มครองสัตว์ป่า และพระราชบัญญัติป้องกันการทารุณกรรม และการจัดสวัสดิภาพสัตว์ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๔ Zoo Education (๓ ชั่วโมง)

(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

๓. หมวดคุณภาพชีวิตของผู้บริหาร (๖ ข้อในง)

การฝึกสมาชิเพื่อพัฒนาจิตให้มีพลังในการเข้ามาร่วมด้วยสติและปัญญา (๖ ข้อในง)

๔. หมวดการเสริมสร้างประสิทธิภาพนักบริหารจัดการสวนสัตว์

๔.๑ การศึกษาดูงานภายในประเทศ (๓ ข้อในง)

๔.๒ การจัดทำรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๖ ข้อในง)

๔.๓ การนำเสนอรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๓ ข้อในง)

วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย นำอภิปราย ฝึกปฏิบัติ การประชุมกลุ่มย่อย กรณีศึกษา การศึกษาดูงาน

คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

บุคลากรขององค์การสวนสัตว์ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบัน มาแล้วไม่ต่ำกว่า ๒ ปี *(ตามการพิจารณาคัดเลือกของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์)

จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

รุ่นละไมเกิน ๑๐ ราย

ระยะเวลา

จำนวนไม่น้อยกว่า ๖๕ ชั่วโมง แบ่งเป็น

๑. ภาควิชาการ	๕๕	ชั่วโมง
๒. ภาคการศึกษาดูงาน /ฝึกปฏิบัติ นอกสถานที่	๓	ชั่วโมง
๓. การจัดทำรายงานและนำเสนอผลงานรายบุคคล /กลุ่ม	๙	ชั่วโมง
รวม	๖๖	ชั่วโมง

กำหนดการจัดฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกองค์การสวนสัตว์

สถานที่

๑. สถานที่ฝึกอบรม ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์ฯ
๒. สถานที่ศึกษาดูงาน มีวเชียงสยาม กรุงเทพฯ

(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

งบประมาณในการดำเนินการ

- ค่าที่พัก (๕ คน x ๙๐๐ บาท x ๑๔ คืน)	๕๐,๕๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๑-๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒	
- ค่าอาหารมื้อกลางวัน (๑๖ คน x ๒๐๐ บาท x ๑๗ มื้อ)	๓๔,๔๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ (ยกเว้น วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๒)	
- ค่าอาหารมื้อเย็น (๑๖ คน x ๒๐๐ บาท x ๑๐ มื้อ)	๓๒,๐๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ (ยกเว้น วันที่ ๓-๔ สิงหาคม ๒๕๖๒)	
- ค่าอาหารว่าง (๑๖ คน x ๓๕ บาท x ๒๒ มื้อ)	๑๔,๓๒๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายใน (๖๐๐ บาท x ๑๘ ชั่วโมง)	๑๐,๘๐๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (๑,๖๐๐ บาท x ๓๖ ชั่วโมง)	๕๗,๖๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง (๕ คน x ๘,๐๐๐ บาท)	๓๒,๐๐๐ บาท
- ค่าเช่ารถไปศึกษาดูงาน (๒ คัน x ๑,๘๐๐ บาท)	๓,๖๐๐ บาท
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าผ่านทางพิเศษ (๒ คัน x ๑,๕๐๐ บาท)	๓,๐๐๐ บาท
- ค่าวัสดุอุปกรณ์	๕,๐๐๐ บาท
- ค่าจัดทำเกียรติบัตร (๒๐ บาท x ๕ คน)	๑๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางกรณีไม่มีรถตู้ส่วนกลาง)	๕,๗๐๐ บาท
รวม	<u>๒๕๕๐,๐๐๐ บาท</u>

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายสามารถถัวเฉลี่ยได้

การวัดผลและการสำเร็จการฝึกอบรม

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้ารับการฝึกอบรมและกิจกรรมของหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาทั้งหมด

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องจัดทำรายงานทั้งงานส่วนบุคคล และ/หรือ งานกลุ่มตามที่ได้รับมอบหมาย

(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้สำเร็จการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลป์ของการบริหารจัดการส่วนสัตว์สมัยใหม่ ทั้งมีความพร้อมในการนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับประยุกต์ใช้กับภาระงานที่ได้รับมอบหมายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการบริหารจัดการส่วนสัตว์สมัยใหม่ได้อย่างคุ้มค่า

๒. องค์การส่วนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์และสานักงานสาธารณสุขอาณาจักรไทย มีบุคลากรที่มีสมรรถนะและความพร้อมในการก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารส่วนสัตว์สมัยใหม่เพิ่มขึ้น

๓. หน่วยงานที่มีภารกิจด้านกิจการส่วนสัตว์ มีเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าและอสังหาริมทรัพย์และการให้บริการความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าที่มีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ลงชื่อ..... *Shel* ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสุกครัตน์ รัตน์พัฒนา)
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๕

ลงชื่อ..... *พญ. นร.* ผู้รับผิดชอบโครงการ
(นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์)
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการส่วนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการส่วนสัตว์

ลงชื่อ..... *B* ผู้อนุมัติโครงการ
(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)
ผู้อำนวยการองค์กรส่วนสัตว์

แบบประเมินผลการอบรม

วันที่.....

ณ

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงช่องให้ตรงกับความรู้สึกที่เป็นจริงของท่านมากที่สุด

หัวข้อที่ประเมิน	ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
๑. ความพึงพอใจในกิจกรรม					
๑.๑ หัวข้อบรรยายสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม					
๑.๒ ปริมาณเวลาทั้งหมดของการฝึกอบรม					
๑.๓ เนื้อหาสาระในการอบรม ตรงกับความต้องการ					
๑.๔ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรก่อนการอบรม					
๑.๕ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรหลังการอบรม					
๒. ความพึงพอใจในบริการ					
๒.๑ ห้องประชุม					
๒.๒ โสตทัศนูปกรณ์					
๒.๓ 食物และเครื่องดื่ม					
๒.๔ การบริการ / อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่					
๒.๕ ความพึงพอใจในการบริการโดยภาพรวม					
๓. ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม					
๓.๑ ท่านได้รับประโยชน์จากการฝึกอบรม					
๓.๒ ท่านคาดว่าจะนำความรู้ความเข้าใจ ทักษะที่ได้รับในครั้งนี้ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้					
๓.๓ ท่านมีความพึงพอใจที่ได้เข้าร่วมกิจกรรม					
๓.๔ ระยะเวลาการอบรม สอดคล้องกับเนื้อหาหลักสูตร					

ครั้งต่อไปท่านมีความต้องการให้สถาบันบริหารจัดการสอนสัตว์ เพิ่มเติมวิชาหรือเนื้อหาเกี่ยวกับเรื่องใด
ในการจัดฝึกอบรม เพิ่ม /ไม่เพิ่ม เพราะเหตุใด

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติม

.....

.....

.....

แบบประเมินผลวิทยากร

หลักสูตร.....

วันที่

ณ ห้อง.....

การประเมินวิทยากร	วิทยากร				
				
	5	4	3	2	1
1. มีความรู้ความสามารถในเนื้อหาที่สอน					
2. บรรยายได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์					
3. ใช้คำพูด น้ำเสียง ชัดเจน					
4. ถ่ายทอดความรู้ให้เข้าใจได้ง่าย					
5. เปิดโอกาสให้ซักถามข้อสงสัย					
6. ตอบคำถามได้ชัดเจน เป็นที่เข้าใจ					
7. มีบุคลิกภาพที่ดี น่าเชื่อถือ					
8. คุณภาพของเอกสารประกอบการอบรม					
9. การรักษาเวลาของวิทยากร					
10. สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในองค์กร					

ให้กับมหาชนการบริการของบุคคลภายนอกต้องผ่านชั้นผู้อ่อนโยนของการให้บริการที่มีความสุภาพและดูแลด้วยความใส่ใจ จึงจะได้รับการตอบรับที่ดี แต่ในสังคมไทยที่มีความหลากหลายทางเชื้อชาติและศาสนา การให้บริการที่ดีต้องคำนึงถึงความต้องการพิเศษของคนต่างด้าว เช่น ผู้พูดภาษาต่างประเทศ ผู้瞎 ผู้หูหนวก ผู้พิการทางร่างกาย ผู้ชรา ผู้ป่วย ฯลฯ ที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนวิธีการให้บริการให้เข้ากับความต้องการของแต่ละกลุ่มคน ไม่ใช่แค่การให้บริการที่ดีต่อคนในชาติเท่านั้น แต่ต้องเป็นการให้บริการที่ดีต่อคนต่างด้าวด้วย จึงจะเป็นการให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ຮຽນຮ່ວມງານນີ້ 22-26 ກຣົມພາດຸມ 2562 ແລະ 30 ກຣົມພາດຸມ-5 ສຶງຫາຄຸມ 2562

กำหนดการฝึกอบรม หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมงานอำนวยการส่วนตัวและอำนวยการส่วนทั่วไป /ส้านคร /สานัก /สถาบัน รุ่นที่ 3

ระหว่างวันที่ 22-26 กรกฎาคม 2562 และ 30 กรกฎาคม-5 สิงหาคม 2562

วันที่	วัน	08.30-09.00 น.	9.00-10.45 น. (1.30 ชั่วโมง)	10.30-10.45 น. (15 นาที)	10.45-12.15 น. (1.30 ชั่วโมง)	12.15-13.15 น. (1ชั่วโมง)	13.15-14.45 น. (1.30 ชั่วโมง)	14.45-15.00 น. (15 นาที)	15.00-16.30 น. (1.30 ชั่วโมง)	16.30-18.00 น.	18.00 น.	หมายเหตุ
30	สังค่าว		ผู้นำเรียนรู้ พัฒนาตัวเอง ศรัทธา ความสำเร็จ พัฒนาชุมชน 2		ผู้นำเรียนรู้ พัฒนาตัวเอง ศรัทธา ความสำเร็จ พัฒนาชุมชน 2		ผู้นำพัฒนาการบริหารและ การตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ และการประเมินผล 2		ผู้นำพัฒนาการบริหารและ การตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ และการประเมินผล 2			(6 ชั่วโมง)
31	พุธ		การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร (Leadership) นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก		การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร (Critical Thinking & Problem Solving) นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก		การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร ในยุคดิจิทัล (เทคโนโลยีที่เกิด [*] การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร ศรัทธา ความสำเร็จ ณ ปัจจุบัน		การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร ในยุคดิจิทัล (เทคโนโลยีที่เกิด [*] การพัฒนาศักยภาพผู้นำบริหาร ศรัทธา ความสำเร็จ ณ ปัจจุบัน			(6 ชั่วโมง)
1	พุธ		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Risk Management) และการบูรณาภิเษก นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Risk Management) และการบูรณาภิเษก นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Economic Value Management : EVM) และการบูรณาภิเษก นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Economic Value Management : EVM) และการบูรณาภิเษก นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก			(6 ชั่วโมง)
2	ศุกร์		Zoo Education นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก พัฒนาชุมชน 2		Zoo Education นวัตกรรมเชิงคิด แนวโน้มโลก พัฒนาชุมชน 2		นศศกรงานทางการศึกษาทั่วไป ศรัทธา ความสำเร็จ ความสำเร็จ พัฒนาชุมชน 2		นศศกรงานทางการศึกษาทั่วไป ศรัทธา ความสำเร็จ ความสำเร็จ พัฒนาชุมชน 2			(6 ชั่วโมง)
3	เสาร์		นักวิจัยและนักประดิษฐ์				นักวิจัยและนักประดิษฐ์					(6 ชั่วโมง)
4	อาทิตย์		ทดสอบ				ทดสอบ					(6 ชั่วโมง)
5	อาทิตย์		ผู้นำเรียนรู้		ผู้นำเรียนรู้		ผู้นำเรียนรู้		ผู้นำเรียนรู้		ผู้นำเรียนรู้	(6 ชั่วโมง)

หมายเหตุ กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
๑	นายเบญจพล นาคประเสริฐ	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๒	นายสุเมธ กมลวนานาด	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๓	นายอภิเดช สิงหเสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			

วิทยากร

๔	นางปริชาติ พพกนสุตา	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย			
๕	นายสุริยา แสงฟงค์	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			

ผู้เข้าอบรม

๖	นางสาวนันทนิจ ถุณเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๗	นายกฤชญา เทลาริชาตัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๘	นางนันทวรรณ ค่ายมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและแผน			
๙	นางลัดดา เที่ยวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๑๐	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการ สวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๑๑	นายวิศิษฎ์ อาศิธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์สืติ กำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๑๒	นายธีราตน์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๓	นายสุทธศันย์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๔	นางพิพានต์ กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ชลบุรี			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๔
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
วิทยากร					
๑	ดร. ดร. สุวิญญา รักสัตต์ย์				
ผู้เข้าอบรม					
๒	นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๓	นายกฤตญา เหล่าวิหารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๔	นางนันทวรรณ คำยมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๕	นางลัดดา เจียรสันต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๖	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน บริหารจัดการสวนสัตว์			
๗	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๘	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์วนครราชสีมา			
๙	นายสุทธิพันธ์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๐	นางพิพաตี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อนแก่น			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
วิทยากร					
๑	น.สพ.สุเมธ กมลวนานาถ	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	-		
๒	นางปาริชาติ ทัพภะสุต	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย		-	
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันทนิจ กลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายกฤชญา เหล่าวิหารพน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางนันทวน ค่ายมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางศัดดา เขียวสันน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาวรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการ สวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อัศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์คุ้มครอง กำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นราธิวาส			
๑๐	นายสุทธิ์ศักดิ์ สุทธิ์วงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางพิพាណี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น	พิพាណี กิตติคุณ	พิพាណี กิตติคุณ	



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
วิทยากร					
๑	ผศ.นัฐรัมคล แน่นหนา				
๒	ดร.สมิทธิ ตาราง ณ อุยธยา		-		
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันทนิจ ຖุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายกฤตญา เหล่าวิหารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางนันทวน ค่ายมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางลัดดา เจียวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการ สวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อัศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดูแล กำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์วนครราชสีมา			
๑๐	นายสุกี้กานน์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางพิพาวดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น	พิพาวดี กิตติคุณ	พิพาวดี กิตติคุณ	



แบบลงคะแนนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้มข้นสำหรับผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
วิทยากร					
๑	นายอภิเดช สิงหเสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	-		
๒	สพ.ภ.คร.อัมพิกา ทองภักดี	หัวหน้าฝ่ายวิจัย		-	
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันทนิจ ถุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายกฤษฎา เหล่าวิชารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางเงันทร์ ค่ายมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางลัดดา เพียรสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการ สวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อาทัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีราทน์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๐	นายสุทธิศักดิ์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางพิพាណี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคป่าย	
๑	นายเบญจพล นาคประเสริฐ	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๒	นายสุเมธ กมนลวนานา	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๓	นายอภิเดช สิงหเสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			

ผู้เข้าอบรม

๔	นางสาวนันทนิจ ฤทธิณยู	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๕	นายกฤตญา เหล่าวิชารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๖	นางนันทวรรณ คำยมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๗	นางลัดดา เชี่ยวลักษณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๘	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๙	นายวิศิษฎ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๑๐	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ฯสำนักประชาสัมมา			
๑๑	นายสุทธิศักดิ์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๒	นางพิพาวดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			