



สำนักงานเงินและทรัพย์สิน

ฝ่ายงบประมาณ

เลขที่รับ 2684
ท.ร.บ. 19, ๐๖, ๐2
วันที่ 11.14

สำนักงานเงินและทรัพย์สิน

เลขที่รับ 4๖09

ท.ร.บ. 19, ๐๖, ๐2

วันที่ 10.00 น. วันที่ ๑๑

วันที่ 11.14

บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ที่ ทส. ๑๑๑๙/ ๑๓๕๗

วันที่ ๑๓

มิถุนายน

ปี ๒๕๖๒

รับที่ 536

วันที่ 27 มิ.ย. 62

เวลา 15.45 น.

เรื่อง ขออนุมัติให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ จัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓

๑) เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ผ่าน ผู้อำนวยการสำนักงานการเงินและทรัพย์สิน

เรื่องเดิม

ตามหนังสือ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ที่ ทส. ๑๑๒๒/๘๙๒ ลงวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๒ เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓ สถานที่จัดอบรม ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์ และสถานที่ศึกษาดูงาน ณ มิวเซียมสยาม กรุงเทพฯ ผู้เข้าอบรม จำนวน ๙ ราย โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

การดำเนินงาน

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ตรวจสอบงบประมาณในจัดอบรมฯ โดยใช้งบประมาณของแผนปฏิบัติการ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ) รุ่นที่ ๓

ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๑. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๘ โครงการหรือหลักสูตรการฝึกอบรมที่ส่วนราชการจัดหรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่นต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบนี้

๒. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) วิทยากรที่เป็นบุคลากรของรัฐไม่ว่าจะสังกัดส่วนราชการที่จัดการฝึกอบรมหรือไม่ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก ไม่เกินชั่วโมงละ ๘๐๐ บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ข และการฝึกอบรมบุคคลภายนอกให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท

๓. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มี

ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์พิเศษ เพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนด จะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณสูงกว่าอัตราที่กำหนดตาม (ก) หรือ (ข) ก็ได้ โดยให้อยู่ในดุลพินิจของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ

๔. ระเบียบองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๔

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาสมรรถนะ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ และตรงวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพทุกระดับชั้น จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา ดังนี้

๑. ขออนุมัติให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/สำนัก/สถาบัน รุ่นที่ ๓ ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์ งบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ขออนุมัติรายชื่อบุคลากรองค์การสวนสัตว์ จำนวน ๙ ราย เข้าร่วมอบรมในช่วงเวลาดังกล่าว ตามรายชื่อ ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| ๑.) นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| ๒.) นายกฤษฎา เหล่าวิฆารณ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| ๓.) นางนันทวัน ค่ายม้น | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน |
| ๔.) นางลัดดา เขียวสลับ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล |
| ๕.) นางสุภาพรณ รุจิรัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน
บริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๖.) นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว |
| ๗.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา |
| ๘.) นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี |
| ๙.) นางทิพาดี กิตติคุณ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น |

๓. ขออนุมัติให้บุคลากรองค์การสวนสัตว์ ตามรายชื่อข้างต้น ในลำดับที่ ๖ - ๙ เดินทางเข้าร่วมการอบรมในช่วงที่ ๑ วันที่ ๒๑ - ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และช่วงที่ ๒ วันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ โดยเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางตามระเบียบองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๔

๔. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายใน จำนวน ๔ ท่าน อัตราชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวนรวม ๑๘ ชั่วโมง เป็นเงินจำนวน ๑๐,๘๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นแปดร้อยบาทถ้วน) มาเป็นวิทยากร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์พิเศษ โดยอาศัยอำนาจในการอนุมัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) รายละเอียดดังนี้

- | | |
|------------------------------|------------------------------------|
| ๑.) น.สพ.สุเมธ กมลนรนาถ | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท |
| ๒.) นายสุริยา แสงพงศ์ | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท |
| ๓.) นายอภิเดช สิงห์เสนี | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท |
| ๔.) นางปาริชาติ ทัพพะสุด | จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๓,๖๐๐ บาท |
| ๕.) สพ.ญ.ดร.อัมพิกา ทองภักดี | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท |

๕. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๕ ท่าน อัตราชั่วโมงละ ๑,๖๐๐ บาท
จำนวนรวม ๓๖ ชั่วโมง เป็นเงินจำนวน ๕๗,๖๐๐ บาท (ห้าหมื่นเจ็ดพันหกร้อยบาทถ้วน) มาเป็น
วิทยากร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์พิเศษ โดยอาศัยอำนาจในการอนุมัติตามระเบียบ
กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓)
พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) รายละเอียดดังนี้

- | | |
|--------------------------------|------------------------------------|
| ๑.) ผศ.เป็ณรศ มาลากุล ณ อยุธยา | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๔,๘๐๐ บาท |
| ๒.) นายวิศิษฐ์ วิชาติศิลป์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท |
| ๓.) ผศ.ฉัตรมงคล แนนหนา | จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท |
| ๔.) ดร.สมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๔,๘๐๐ บาท |
| ๕.) รศ.ดร.สุวิญ รักสัตย์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท |
| ๖.) นายสาคร ชนะไพฑูรย์ | จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท |
| ๗.) นายสเปญ จริงเข้าใจ | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๔,๘๐๐ บาท |
| ๘.) ดร.รวิข ตาแก้ว | จำนวน ๓ ชั่วโมง เป็นเงิน ๔,๘๐๐ บาท |

๖. ขออนุมัติให้บุคลากรองค์การสวนสัตว์ ร่วมเป็นคณะทำงาน จำนวน ๗ ราย ตาม

รายชื่อดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| ๑.) นางสาวเนตรนภา ทบพิตร | หัวหน้างานส่งเสริมการเรียนรู้ตาม
อธยาศัย สวนสัตว์ดุสิต ช่วยปฏิบัติงาน
สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๒.) นางนัจนันท์ วิจิตญาณ | เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๖ สวนสัตว์ดุสิต
ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๓.) นายธาดา หลีกเมฆ | นักการศึกษาสวนสัตว์ ๕ สวนสัตว์ดุสิต
ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๔.) นายตุลย์วัฒน์ แสนพันธุ์มิตร | เจ้าหน้าที่สื่อการศึกษา ๔ |
| ๕.) นางสาวสกุลรัตน์ รัตน์พัฒน์ | เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔ |
| ๖.) นางสาวศุภวรรณ แฮ่พฤกษ์ | ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน สวนสัตว์ดุสิต
ช่วยปฏิบัติงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |

๗.) เจ้าหน้าที่จากสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ (เพื่อบันทึกภาพเคลื่อนไหว)

กรม ๒๕๓๓. หน้าใบกำกับ ๒๕๖๒ 2562

☐ กองคลัง การคลัง

☒ กรมการคลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ 2562

รายการ: สรรพากร ภาษีศุลกากร ส่วนที่ 211

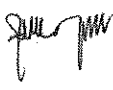
ตามใบ ๓,๐๐๐.๐๐๐.....บาท คงเหลือ 1,461,859.30

เมื่อใช้ครบถ้วนแล้ว คงเหลือ 1,211,859.30

วันที่ 19 ธันวาคม 2562

ผู้ตรวจสอบ 19 2562

ใบเสร็จรับเงิน
ค่านม



(นางศุภาพร ภูมิรัตน์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

๑๗ มี.ค. ๖๒



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

สำนักบริหารกลาง
ฝ่ายบริหารงาน/สท
ที่ 5075/2562
วันที่ 6 มิถุนายน 62
เวลา 15:05

หน่วยงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ที่ ทส ๑๑๒๒/ ๔ ๙๒ วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

เรื่องเดิม

ตามแผนปฏิบัติการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ศูนย์พัฒนาสมรรถนะ กำหนดให้มีการดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓ โดยกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับ อันเป็นเงื่อนไขสำคัญยิ่งที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน ในส่วนขององค์การสวนสัตว์ ซึ่งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว

การดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาสมรรถนะ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ และตรงกับวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับชั้น โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรระดับบริหารให้มีสมรรถนะ และผละกำลังในการบริหารจัดการงานสวนสัตว์สมัยใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคดิจิทัล จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดอบรม โดยใช้งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างต่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๘ โครงการหรือหลักสูตรการฝึกอบรมที่ส่วนราชการจัดหรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่น ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามระเบียบนี้

/ ข้อเสนอ...

ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

๑. ขออนุมัติดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓ โดยแบ่งช่วงการดำเนินการจัดอบรมเป็น ๒ ช่วง คือ

ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ขออนุมัติงบประมาณเพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าวเป็นเงิน ๒๕๐,๐๐๐.- บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) จากงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

๓. ขออนุมัติบุคลากรขององค์การสวนสัตว์ จำนวน ๙ ราย เข้าร่วมการอบรมในเวลาดังกล่าว โดยมีรายชื่อดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| ๑.) นางสาวนันทนิญ กุลเจริญ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| ๒.) นายกฤษฎา เหล่าวิชารัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| ๓.) นางนันทวัน ค่ายมั่น | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน |
| ๔.) นางลัดดา เขียวสลับ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล |
| ๕.) นางสาวพรรณ รุจิรัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ |
| ๖.) นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว |
| ๗.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา |
| ๘.) นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี |
| ๙.) นางทิพาดี กิตติคุณ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น |

๔. ขออนุมัติให้ผู้เข้าร่วมการอบรมจากสวนสัตว์ต่างจังหวัด จำนวน ๔ ราย เดินทางเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรดังกล่าว โดยเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบองค์การสวนสัตว์ ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๖๐ (เฉพาะวันเดินทางไปและวันเดินทางกลับ) ในช่วงที่ ๑ วันที่ ๒๑-๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และช่วงที่ ๒ วันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ โดยมีรายชื่อดังนี้

- | |
|-----------------------------|
| ๑.) นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล |
| ๒.) นายธีรศานต์ ทองแก้ว |
| ๓.) นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์ |
| ๔.) นางทิพาดี กิตติคุณ |

/ ๕. ขออนุมัติ...

๕. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายใน จำนวน ๕ ท่าน โดยขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตราชั่วโมงละ ๖๐๐.- บาท รวมทั้งสิ้น ๑๘ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑๐,๘๐๐.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดร้อยบาทถ้วน) ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) เนื่องจากวิทยากรเป็นบุคคลของรัฐไม่อาจจะสังกัดส่วนราชการที่จัดการฝึกอบรมหรือไม่ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก ไม่เกินชั่วโมงละ ๘๐๐.- บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ข และการฝึกอบรมภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณ ไม่เกินชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

๑.) น.สพ.สุเมธ กมลนรนาถ	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท
๒.) นายสุริยา แสงพงศ์	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท
๓.) นายอภิเดช สิงห์เสนี	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท
๔.) นางปาริชาติ ทัพพะสุด	จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๓,๖๐๐.- บาท
๕.) สพ.ญ.ดร.อัมพิกา ทองภักดี	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท

๖. ขออนุมัติจ้างวิทยากรภายนอก จำนวน ๘ ท่าน โดยขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตราชั่วโมงละ ๑,๖๐๐.- บาท รวมทั้งสิ้น ๓๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๕๗,๖๐๐.- บาท (ห้าหมื่นเจ็ดพันหกร้อยบาทถ้วน) โดยอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ เพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนดจะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณวิทยากรสูงกว่าอัตราที่กำหนดตาม (ก) หรือ (ข) ก็ได้ โดยให้อยู่ในดุลพินิจของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

๑.) ผศ.ป๋อมรศ มาลากุล ณ อยุธยา	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท
๒.) นายวิศิษฐ์ วิชาศิลป์	จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท
๓.) ผศ.ฉัตรมงคล แนนหนา	จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท
๔.) ดร.สมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท
๕.) รศ.ดร.สุวิญ รักสัตย์	จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท
๖.) นายสาคร ชนะไพฑูรย์	จำนวน ๖ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท
๗.) นายสเปญ จรุงเข้าใจ	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท
๘.) ดร.วิชิต ตาแก้ว	จำนวน ๓ ชั่วโมง รวมเป็นเงิน ๔,๘๐๐.- บาท
๗. ขออนุมัติบุคลากรขององค์การสวนสัตว์ ร่วมเป็นคณะกรรมการ จำนวน ๗ ราย โดยมีรายชื่อดังนี้	
๑.) นางสาวเนตรนภา ทบพักตร์	
๒.) นางนัจนันท์ วิจิตญาณ	
๓.) นายธาดา หลีกเมฆ	
๔.) นายตุลย์วัฒน์ แสนพันมิตร	

/ ๕.) นางสาว...



ชื่อโครงการ : หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน รุ่นที่ ๓
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ศูนย์พัฒนาสมรรถนะ
ประจำปีงบประมาณ : ๒๕๖๒
ระยะเวลา : ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

หลักการและเหตุผล

หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ขององค์การสวนสัตว์ฯ เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้น เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และผู้บริหารระดับสูงของสวนสัตว์สาธารณะ ให้มีสมรรถนะและความพร้อมที่จะได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในอนาคต (ระดับผู้อำนวยการ) เป็นหลักสูตรขั้นสูง ทางการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (Advanced Modern Zoo Management) โดยมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารจัดการ และระบบบริหารต่าง ๆ ของสวนสัตว์สมัยใหม่ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจ (Business unit) ซึ่งมีหน้าที่ทั้งทางธุรกิจและทางสังคม เป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของวงการสวนสัตว์ไทย ให้ขับเคลื่อนไปสู่การเป็นผู้นำทางด้านสวนสัตว์สมัยใหม่ของประชาคมอาเซียน

การพัฒนาบุคลากรทุกระดับชั้นเป็นเรื่องสำคัญยิ่ง โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรระดับบริหารให้มีสมรรถนะ และผล่งกำลังในการบริหารจัดการงานสวนสัตว์สมัยใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคดิจิทัล เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมของนักบริหาร ที่จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการสวนสัตว์, ผู้อำนวยการสำนัก, ผู้อำนวยการสถาบัน) ขององค์การสวนสัตว์ฯ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์จึงได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรผู้อำนวยการสวนสัตว์ ขึ้นในปี งบประมาณ ๒๕๖๒ และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับอันเป็นเงื่อนไขสำคัญยิ่งที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ในส่วนขององค์การสวนสัตว์ฯ ซึ่งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ และสามารถพัฒนาไปสู่สวนสัตว์สาธารณะอื่น ๆ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลป์ของการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม

(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

๒. เพื่อพัฒนาสมรรถนะและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่จะได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ และ / หรือ ตำแหน่งเทียบเท่า ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่ / มาตรฐานสวนสัตว์โลก (WAZA) ได้อย่าง ชาญฉลาด

๓. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการ สวนสัตว์สมัยใหม่ อันเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างเครือข่ายการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย ในอนาคต

หลักสูตรการฝึกอบรม มี ๔ หมวดวิชา ดังนี้

๑. หมวดวิชาการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (๑๕ ชั่วโมง)

๑.๑ ปรัชญา แนวคิดและบทบาทหน้าที่ของผู้อำนวยการสวนสัตว์ในการบริหารจัดการสวน สัตว์สมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)

๑.๒ กฎหมายมหาชน ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ (๓ ชั่วโมง)

๑.๓ มาตรฐานสวนสัตว์ระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ การจัดการสวนสัตว์ที่ดี ตามมาตรฐานสากล (๓ ชั่วโมง)

๑.๔ แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต (๓ ชั่วโมง)

๑.๕ นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์สัตว์ป่า (๓ ชั่วโมง)

๒. หมวดวิชาด้านการบริหารจัดการ (๓๓ ชั่วโมง)

๒.๑ การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๒ การคิดเชิงวิจารณ์ญาณกับการแก้ไขปัญหา (Critical Thinking & Problem Solving) (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๓ การบริหารทรัพยากรบุคคล (๓ ชั่วโมง)

๒.๔ ภาวะผู้นำสำหรับการเป็นผู้บริหาร (Leadership) (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๕ ความคิดสร้างสรรค์กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๖ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (๓ ชั่วโมง)

๒.๗ แนวคิดทางการบริหารและการตลาดสมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)

๒.๘ การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการบริหาร และ Economic Value Management :

EVM (๓ ชั่วโมง)

๒.๙ การบริหารสัญญาตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๐ การสื่อสารสาธารณะในยุคดิจิทัล เพื่อก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๑๑ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาธุรกิจของสวนสัตว์ (๑.๕ ชั่วโมง)

๒.๑๒ ระเบียบองค์การสวนสัตว์ว่าด้วยการดำเนินงานเชิงธุรกิจ พ.ศ. ๒๕๖๑ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๓ พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า และพระราชบัญญัติป้องกันการทารุณกรรม และการจัดสวัสดิภาพสัตว์ (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๔ Zoo Education (๓ ชั่วโมง)



(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

๓. หมวดคุณภาพชีวิตของผู้บริหาร (๖ ชั่วโมง)

การฝึกสมาธิเพื่อพัฒนาจิตใจให้มีพลังในการเอาชนะปัญหาด้วยสติและปัญญา (๖ ชั่วโมง)

๔. หมวดการเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารจัดการสวนสัตว์

๔.๑ การศึกษาดูงานภายในประเทศ (๓ ชั่วโมง)

๔.๒ การจัดทำรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๖ ชั่วโมง)

๔.๓ การนำเสนอรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๓ ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย นำอภิปราย ฝึกปฏิบัติ การประชุมกลุ่มย่อย กรณีศึกษา การศึกษาดูงาน

คุณสมบัติผู้เข้าฝึกอบรม

บุคลากรขององค์การสวนสัตว์ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบันมาแล้วไม่ต่ำกว่า ๒ ปี *(ตามการพิจารณาคัดเลือกของผู้ช่วยการองค์การสวนสัตว์)

จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

รุ่นละไม่เกิน ๑๐ ราย

ระยะเวลา

จำนวนไม่น้อยกว่า ๖๕ ชั่วโมง แบ่งเป็น

๑. ภาควิชาการ	๕๔	ชั่วโมง
๒. ภาคการศึกษาดูงาน /ฝึกปฏิบัติ นอกสถานที่	๓	ชั่วโมง
๓. การจัดทำรายงานและนำเสนอผลงานรายบุคคล /กลุ่ม	๘	ชั่วโมง
รวม	๖๕	ชั่วโมง

กำหนดการจัดฝึกอบรม

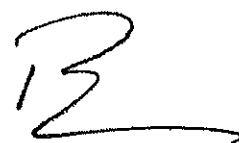
ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกองค์การสวนสัตว์

สถานที่

๑. สถานที่ฝึกอบรม ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์ฯ
๒. สถานที่ศึกษาดูงาน มิวเซียมสยาม กรุงเทพฯ



(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

งบประมาณในการดำเนินการ

- ค่าที่พัก (๔ คน x ๙๐๐ บาท x ๑๔ คืน)	๕๐,๔๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๑-๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒	
- ค่าอาหารมื้อกลางวัน (๑๖ คน x ๒๐๐ บาท x ๑๒ มื้อ)	๓๘,๔๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ (ยกเว้น วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๒)	
- ค่าอาหารมื้อเย็น (๑๖ คน x ๒๐๐ บาท x ๑๐ มื้อ)	๓๒,๐๐๐ บาท
*ช่วงที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
ช่วงที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๓๐ กรกฎาคม - ๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ (ยกเว้น วันที่ ๓-๔ สิงหาคม ๒๕๖๒)	
- ค่าอาหารว่าง (๑๖ คน x ๓๕ บาท x ๒๒ มื้อ)	๑๒,๓๒๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายใน (๖๐๐ บาท x ๑๘ ชั่วโมง)	๑๐,๘๐๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (๑,๖๐๐ บาท x ๓๖ ชั่วโมง)	๕๗,๖๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง (๔ คน x ๘,๐๐๐ บาท)	๓๒,๐๐๐ บาท
- ค่าเช่ารถไปศึกษาดูงาน (๒ คัน x ๑,๘๐๐ บาท)	๓,๖๐๐ บาท
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าผ่านทางพิเศษ (๒ คัน x ๑,๕๐๐ บาท)	๓,๐๐๐ บาท
- ค่าวัสดุอุปกรณ์	๔,๐๐๐ บาท
- ค่าจัดทำเกียรติบัตร (๒๐ บาท x ๙ คน)	๑๘๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางกรณีไม่มีรถตู้ส่วนกลาง)	๕,๗๐๐ บาท
รวม	<u>๒๕๐,๐๐๐ บาท</u>
หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายสามารถดัดแปลงได้	

การวัดผลและการสำเร็จการฝึกอบรม

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้ารับการฝึกอบรมและกิจกรรมของหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาทั้งหมด

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องจัดทำรายงานทั้งงานส่วนบุคคล และ/หรือ งานกลุ่มตามที่ได้รับมอบหมาย



(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)

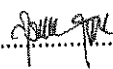
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้สำเร็จการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลป์ของการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ ทั้งมีความพร้อมในการนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับประยุกต์ใช้กับภาระงานที่ได้รับมอบหมายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้การบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ได้อย่างคุ้มค่า

๒. องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์และสวนสัตว์สาธารณะในราชอาณาจักรไทย มีบุคลากรที่มีสมรรถนะและความพร้อมในการก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารสวนสัตว์สมัยใหม่เพิ่มขึ้น

๓. หน่วยงานที่มีภารกิจด้านกิจการสวนสัตว์ มีเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยและการให้บริการความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าที่มีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสุกฤตน์ รัตนพัฒน์)
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ๔

ลงชื่อ..........ผู้รับผิดชอบโครงการ
(นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์)
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

แบบประเมินผลการอบรม

วันที่.....

ณ

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงช่องให้ตรงกับความรู้สึกที่เป็นจริงของท่านมากที่สุด

หัวข้อที่ประเมิน	ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
๑. ความพึงพอใจในกิจกรรม					
๑.๑ หัวข้อบรรยายสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม					
๑.๒ ปริมาณเวลาทั้งหมดของการฝึกอบรม					
๑.๓ เนื้อหาสาระในการอบรม ตรงกับความต้องการ					
๑.๔ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรก่อนการอบรม					
๑.๕ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรหลังการอบรม					
๒. ความพึงพอใจในบริการ					
๒.๑ ห้องประชุม					
๒.๒ โสตทัศนูปกรณ์					
๒.๓ อาหารและเครื่องดื่ม					
๒.๔ การบริการ /อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่					
๒.๕ ความพึงพอใจในการบริการโดยรวม					
๓. ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม					
๓.๑ ท่านได้รับประโยชน์จากการฝึกอบรม					
๓.๒ ท่านคาดว่าจะนำความรู้ความเข้าใจ ทักษะที่ได้รับในครั้งนี้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้					
๓.๓ ท่านมีความพึงพอใจที่ได้เข้าร่วมกิจกรรม					
๓.๔ ระยะเวลาการอบรม สอดคล้องกับเนื้อหาหลักสูตร					

ครั้งต่อไปท่านมีความต้องการให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เพิ่มเติมวิชาหรือเนื้อหาเกี่ยวกับเรื่องใดในการจัดฝึกอบรม เพิ่ม /ไม่เพิ่ม เพราะเหตุใด

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติม

.....

.....

.....

แบบประเมินผลวิทยากร

หลักสูตร.....

วันที่

ณ ห้อง.....

การประเมินวิทยากร	วิทยากร				
					
	5	4	3	2	1
1. มีความรู้ความสามารถในเนื้อหาที่สอน					
2. บรรยายได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์					
3. ใช้คำพูด น้ำเสียง ชัดเจน					
4. ถ่ายทอดความรู้ให้เข้าใจได้ง่าย					
5. เปิดโอกาสให้ซักถามข้อสงสัย					
6. ตอบคำถามได้ชัดเจน เป็นที่เข้าใจ					
7. มีบุคลิกภาพที่ดี น่าเชื่อถือ					
8. คุณภาพของเอกสารประกอบการอบรม					
9. การรักษาเวลาของวิทยากร					
10. สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในองค์กร					

หยุด

[illegible]

กำหนดการฝึกอบรม หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ /ลำน้ำ /สถาบัน รุ่นที่ 3
ระหว่างวันที่ 22-26 กรกฎาคม 2562 และ 30 กรกฎาคม-5 สิงหาคม 2562

วันที่	วัน	08.30-9.00 น.	9.00-10.30 น. (1.30 ชั่วโมง)	10.30-10.45 น. (15 นาที)	10.45-12.15 น. (1.30 ชั่วโมง)	12.15-13.15 น. (1 ชั่วโมง)	13.15-14.45 น. (1.30 ชั่วโมง)	14.45-15.00 น. (15 นาที)	15.00-16.30 น. (1.30 ชั่วโมง)	16.30-18.00 น.	18.00 น.	หมายเหตุ
30	อังคาร		แหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิต ดร.วีรชัย อานแก้ว ห้องประชุม 2		แหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิต ดร.วีรชัย อานแก้ว ห้องประชุม 2		แนวคิดทางการบริหารและ การตลาดสมัยใหม่ นายสกล บุญเรือง		แนวคิดทางการบริหารและ การตลาดสมัยใหม่ นายสกล บุญเรือง			(6 ชั่วโมง)
31	พุธ		การผู้นำสำหรับการเป็นผู้บริหาร (Leadership) ผศ.เสาวฤทธิ์ นามะ		การคิดเชิงวิจารณ์กับการ แก้ปัญหา (Critical Thinking & Problem Solving) ผศ.เสาวฤทธิ์ นามะ		การสื่อสารสาธารณะ ในยุคดิจิทัล (เพื่อก่อให้เกิด ภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร) ดร.สมิทธิ์ สารภี ณ อุทยาน		การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนา ธุรกิจของสวนสัตว์ หรือสวนสัตว์ อื่นๆ			(6 ชั่วโมง)
1	พฤหัสบดี		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน นายสาคร ชะโงะ		การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน นายสาคร ชะโงะ		การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อ การบริหาร และ (Economic Value Management : EVM) นายสาคร ชะโงะ		การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อ การบริหาร และ (Economic Value Management : EVM) นายสาคร ชะโงะ			(6 ชั่วโมง)
2	ศุกร์		Zoo Education นายอภิเดช สิงห์เสนี ห้องประชุม 2		Zoo Education นายอภิเดช สิงห์เสนี ห้องประชุม 2		นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์ สัตว์ป่า ศพ.บุญเลิศ อินทวิภา พงษ์ภักดี		นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์ สัตว์ป่า ศพ.บุญเลิศ อินทวิภา พงษ์ภักดี			(6 ชั่วโมง)
3	เสาร์		นิเวศนิเวศ			พักผ่อนตามอัธยาศัย						(6 ชั่วโมง)
4	อาทิตย์		หยุด			หยุด						(6 ชั่วโมง)
5	จันทร์		จัดทำรายงานกลุ่ม				การนำเสนอรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม		มอบใบประกาศนียบัตร	เดินทางกลับ		(6 ชั่วโมง)

หมายเหตุ กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓

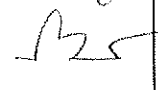
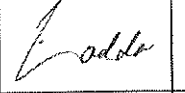
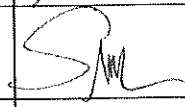
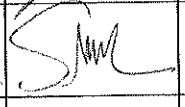
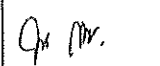
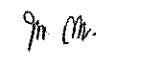
วันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
๑	นายเบญพล นาคประเสริฐ	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๒	นายสุเมธ กมลรัตนาด	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๓	นายอภิเดช สิงห์เสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
วิทยากร					
๔	นางปาริชาติ หัพพะสูตร	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย			
๕	นายสุริยา แสงพงศ์	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
ผู้เข้าอบรม					
๖	นางสาวนันท์นิช กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๗	นายกฤษฎา เหล่าวิฑารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๘	นางนันท์วัน ค่ายมั่น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๙	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๑๐	นางสุภาพรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๑๑	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๑๒	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๓	นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๔	นางทิพาวดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			

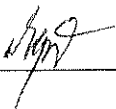
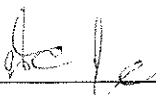
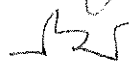
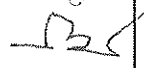
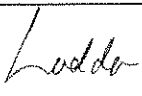
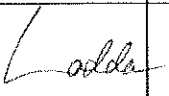
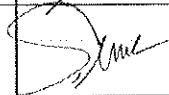
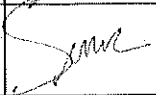


แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
วิทยากร					
๑	รศ.ดร.สุวิญ รักษัตย์				
ผู้เข้าอบรม					
๒	นางสาวนันท์นิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๓	นายกฤษฎา เหล่าวิฑารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๔	นางนันท์วัน ค่ายมัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๕	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๖	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๗	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๘	นายธีรศักดิ์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๙	นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๐	นางทิพาดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			



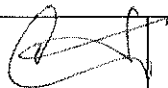
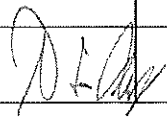
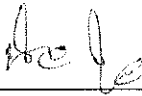
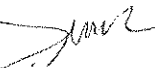
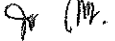
แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
วิทยากร					
๑	น.สพ.สุเมธ กมลนรนาถ	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	-		
๒	นางปราณีชาติ ทักษะสุด	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย		-	
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันท์นิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายฤทธิญา เหล่าวิชาติ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางนันท์วัน ค่ายม้น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๐	นายสุทัศน์ สุธวิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางทิพาดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓

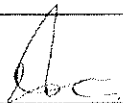
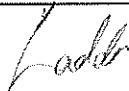
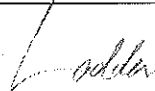
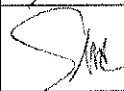
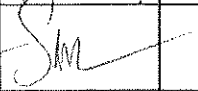
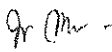
วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
วิทยากร					
๑	ผศ.ฉัตรมงคล แฉ่นหนา			-	
๒	ดร.สมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา		-		
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันท์นิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายฤทธิญา เหล่าวิชารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางนันท์วัน ค่ายม้น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาพรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๐	นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางทิพาดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓

วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
วิทยากร					
๑	นายอภิเดช สิงห์เสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	-		
๒	สพ.ญ.ดร.อัมพิกา ทองภักดี	หัวหน้าฝ่ายวิจัย		-	
ผู้เข้าอบรม					
๓	นางสาวนันท์นิง กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๔	นายกฤษฎา เหล่าวิชารัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๕	นางนันท์วัน ค่ายม้น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๖	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๗	นางสุภาพรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๘	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๙	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๐	นายสุทัศน์ สุทธิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๑	นางทิพาวดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			



แบบลงทะเบียนหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์/ สำนัก/ สถาบัน รุ่นที่ ๓
วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๒
ณ ห้องประชุม ๑ องค์การสวนสัตว์

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ		หมายเหตุ
			ภาคเช้า	ภาคบ่าย	
๑	นายเบญพล นาคประเสริฐ	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๒	นายสุเมธ กมลนรนาถ	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
๓	นายอภิเดช สิงห์เสนี	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์			
ผู้เข้าอบรม					
๔	นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง			
๕	นายกฤษฎา เหล่าวิวัฒน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ			
๖	นางนันทวัน ค่ายม้น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน			
๗	นางลัดดา เขียวสลับ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล			
๘	นางสุภาพรรณ รุจิรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์			
๙	นายวิศิษฐ์ อาศัยธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบำรุงสัตว์ ฝ่ายอนุรักษ์ วิจัย และสุขภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว			
๑๐	นายธีรศานต์ ทองแก้ว	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา			
๑๑	นายสุทัศน์ สุธวิวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี			
๑๒	นางทิพาวดี กิตติคุณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น			