



ด่วนมาก

บันทึกข้อความ

สำนักบริหารกลาง
ฝ่ายบริหารงานกลาง
รับที่ 5807/60
วันที่ 18/10/60
เวลา 10.40 น.

หน่วยงาน สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์

ที่ ทส ๑๑๒๒/ ๒๑๗

วันที่ ๑๘

กรกฎาคม ๒๕๖๐

นายสมธ กมลวรรณ
เลขที่รับ 1346/60
10/8/60
เวลา 16.42 น.
๑๘.๑๐.๖๐
ส.ก. ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน รุ่นที่ ๒

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ผ่าน รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นายสมธ กมลวรรณ)

เรื่องเดิม

ตามคำสั่งองค์การสวนสัตว์ที่ ๓๓๐ / ๕๙ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ โดยมีหน้าที่ (๑) ศึกษา วิเคราะห์ ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกประเด็นที่แสดงถึงโอกาสข้อจำกัดหรืออุปสรรค จุดแข็งและจุดอ่อนต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ (๒) กำหนดนโยบาย กรอบแนวทางและทิศทางการจัดทำแผนปฏิบัติการและจัดความรู้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ (Zoo Management Institute, ZMI) และการแปลงแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติในลักษณะกรอบแผนงาน / โครงการ (Project idea) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว (๓) ประสานการมีส่วนร่วมกับบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อให้ได้ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ รวมทั้งสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ แก่บุคลากรในหน่วยงาน (๔) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ (๕) เรื่องอื่น ๆ ตามที่สมควร และเกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ โดยเมื่อกระทำการหรือพิจารณาและศึกษาเรื่องใด ๆ เสร็จแล้วให้รายงานต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ เพื่อพิจารณาต่อไป ซึ่งคณะทำงานฯ ได้จัดประชุมที่ปรึกษาและคณะทำงาน ศูนย์พัฒนาสมรรถนะ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เรื่องการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากร เมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๐ ที่องค์การสวนสัตว์ฯ และมีความเห็นร่วมกัน ที่จะให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับบริหารสำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก รุ่นที่ ๒ โดยมีการปรับเปลี่ยนหมวดวิชาจาก รุ่นที่ ๑ ซึ่งให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อรองรับ Thailand ๔.๐ และเป็นหลักสูตรสำหรับนักบริหารสวนสัตว์สมัยใหม่

การดำเนินงาน

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเร่งดำเนินการจัดฝึกอบรมดังกล่าว โดยใช้งบประมาณของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ ปี ๒๕๕๙ และปี ๒๕๖๐ เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน

ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างต่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ข้อ ๘ โครงการหรือหลักสูตรการฝึกอบรมที่ส่วนราชการจัดหรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่น ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อบริจาคค่าใช้จ่ายตามระเบียบนี้

ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

๑. ขออนุมัติดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน รุ่นที่ ๒ ในระหว่างวันที่ ๔-๑๔ และ ๑๘-๒๗ กันยายน ๒๕๖๐ ณ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
๒. ขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเป็นเงิน ๖๐๐,๐๐๐.- บาท จากงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๐ ของสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
๓. ขออนุมัติค่าเช่ารถภายนอกสำหรับการเดินทางศึกษาดูงาน (ในกรณีที่รถขององค์การสวนสัตว์ไม่มี) เป็นจำนวนเงิน ๑๘,๐๐๐.- บาท
๔. ขออนุมัติเก็บค่าลงทะเบียนผู้เข้าฝึกอบรมจากภายนอก ท่านละ ๓๙,๑๔๐.- บาท โดยให้เจ้าหน้าที่จากสำนักการเงินและทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการเก็บค่าลงทะเบียน
๕. อนุมัติให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑๑ คน เข้าร่วมการฝึกอบรม ระหว่างวันที่ ๔-๑๔ และ ๑๘-๒๗ กันยายน ๒๕๖๐ ณ องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้แก่

๑. นายฐิติพร	ทองดีพันธ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์
๒. นายวันชัย	สวาส	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น
๓. นายณรงวิทย์	ชดช้อย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา
๔. นางศิริวิ	ราศรี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
๕. นายภาสกร	อรสุญ	ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์
๖. นายยงชัย	อุตระ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์และวิจัย
๗. นางพิมารวรรณ	อนนท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต
๘. นายวิทยา	สิงห์คำ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่
๙. นายพิเชษฐ์	ทัพวันวัชร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา และรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายพัฒนาสวนสัตว์
๑๐. นายอนุพงษ์	อนนท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว
๑๑. นายนริศ	แก้วสลับนิล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี และรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบำรุงสัตว์

๖. ขออนุมัติจ้างวิทยากรจำนวน ๑๐ ท่าน โดยขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตรา ชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท ๑ ท่าน ๑,๖๐๐ บาท ๒ ท่าน และ ๑,๒๐๐ บาท ๗ ท่าน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) ตามรายชื่อดังนี้

๑. อ.ชายน้า	ภาววิมล
๒. นายสเปญ	จริงเข้าใจ
๓. อ.พรพรหมณธ์	พัฒนกิจเรือง
๔. นางสาวชุนหจิต	สังข์ใหม่
๕. รศ.ดร.ดำรง	วัฒนา
๖. นายวิศิษฐ์	วิชาศิลป์
๗. อ.ฉัตรมงคล	แน่นหนา

970. 20

วันที่	08.30-9.00 น.	9.00-10.30 น. (1.30 ชั่วโมง)	10.30-10.45 น (15 นาที)	10.45-12.15 น. (1.30 ชั่วโมง)	12.15-13.15 น. (1 ชั่วโมง)	13.15-14.45 น. (1.30 ชั่วโมง)	14.45-15.00 น. (15 นาที)	15.00-16.30 น. (1.30 ชั่วโมง)	16.30-18.00 น.	18.00 น	หมายเหตุ
จันทร์		การคิดเชิงวิจญาณตาม กับการแก้ไขปัญหา นายชชนันท์ กาวินิล		การคิดเชิงวิจญาณตาม กับการแก้ไขปัญหา นายชชนันท์ กาวินิล		ทิศทางทางการพัฒนาสวนสัตว์ รองรับ Thailand 4.0 นายเบญจพล นาคประเสริฐ		ทิศทางทางการพัฒนาสวนสัตว์ รองรับ Thailand 4.0 นายเบญจพล นาคประเสริฐ			(6 ชั่วโมง)
อังคาร	12	ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กับการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพผู้บริหาร ผศ.ปิ่นพร มาลากุล ณ อยุธยา		ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กับการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพผู้บริหาร ผศ.ปิ่นพร มาลากุล ณ อยุธยา		ทิศทางทางการพัฒนาสวนสัตว์ รองรับ Thailand 4.0 นายเบญจพล นาคประเสริฐ		ทบทวนและสรุปผลประจำวัน			(6 ชั่วโมง)
พุธ	13	พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ นายดชา เมตวิสัย		พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ นายดชา เมตวิสัย		ภาวการณ์นำกับการบริหารการ เปลี่ยนแปลง นายอัครมงคล แนนทนา		ภาวการณ์นำกับการบริหารการ เปลี่ยนแปลง นายอัครมงคล แนนทนา			(6 ชั่วโมง)
พฤหัสบดี	14	กฎหมายมหาชน ระบบ และ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์ สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ นางปริษาดี ทักษะสุด		กฎหมายมหาชน ระบบ และ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์ สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ นางปริษาดี ทักษะสุด		กฎหมายมหาชน ระบบ และ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์ สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ นายวิศิษฐ์ วิฑิตศิลป์		กฎหมายมหาชน ระบบ และ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์ สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ นายวิศิษฐ์ วิฑิตศิลป์			(6 ชั่วโมง)
ศุกร์	15				หยุด						
เสาร์	16				หยุด						
อาทิตย์	17				หยุด						



ชื่อโครงการ : หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ
เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน รุ่นที่ ๒
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐
ระยะเวลา วันที่ ๔-๑๔ และ ๑๘-๒๗ กันยายน ๒๕๖๐
(จำนวน ๒๑ วัน รวม ๑๒๒ ชั่วโมง)

หลักการและเหตุผล

หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ขององค์การสวนสัตว์ฯ เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้น เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และผู้บริหารระดับสูงของสวนสัตว์สาธารณะ ให้มีสมรรถนะและความพร้อมที่จะได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในอนาคต (ระดับผู้อำนวยการ) เป็นหลักสูตรขั้นสูง ทางการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (Advanced Modern Zoo Management) โดยมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารจัดการ และระบบบริหารต่าง ๆ ของสวนสัตว์สมัยใหม่ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจ (Business unit) ซึ่งมีหน้าที่ทั้งทางธุรกิจและทางสังคม เป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของวงการสวนสัตว์ไทย ให้ขับเคลื่อนไปสู่การเป็นผู้นำทางด้านสวนสัตว์สมัยใหม่ของประชาคมอาเซียน การพัฒนาบุคลากรทุกระดับขึ้นเป็นเรื่องสำคัญยิ่ง โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรระดับบริหารให้มีสมรรถนะ และผลกำลังในการบริหารจัดการงานสวนสัตว์สมัยใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคดิจิทัล เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมของนักบริหาร ที่จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการสวนสัตว์, ผู้อำนวยการสำนัก, ผู้อำนวยการสถาบัน) ขององค์การสวนสัตว์ฯ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ของสวนสัตว์สาธารณะ และผู้ปฏิบัติงานที่สวนสัตว์สาธารณะแต่ละแห่ง จะมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารสูงสุดของสวนสัตว์สาธารณะในอนาคต สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์จึงได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรผู้อำนวยการสวนสัตว์ ขึ้นในปี งบประมาณ ๒๕๖๐ และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับอันเป็นเงื่อนไขสำคัญยิ่ง ที่ผู้ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน ในส่วนขององค์การสวนสัตว์ฯ ซึ่งต้องผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ และสามารถพัฒนาไปสู่สวนสัตว์สาธารณะอื่น ๆ

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน
ขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลป์ของการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม

๒. เพื่อพัฒนาสมรรถนะและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่จะได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ และ /หรือ ตำแหน่งเทียบเท่า ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์, เจ้าของ และ /หรือผู้บริหารสูงสุดของสวนสัตว์สาธารณะ ให้มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่ /มาตรฐานสวนสัตว์โลก (WAZA) ได้อย่างชาญฉลาด

๓. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ อันเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างเครือข่ายการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยในอนาคต

หลักสูตรการฝึกอบรม มี ๔ หมวดวิชา ดังนี้

๑. หมวดวิชาการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่

- ๑.๑ ปรัชญาและแนวคิดในการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)
- ๑.๒ บทบาทและหน้าที่ของผู้อำนวยการสวนสัตว์สมัยใหม่ (๓ ชั่วโมง)
- ๑.๓ กฎหมายมหาชน ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่ผู้บริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ จำเป็นต้องรู้ (๖ ชั่วโมง)
- ๑.๔ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ (๓ ชั่วโมง)
- ๑.๕ มาตรฐานสวนสัตว์ระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ (๖ ชั่วโมง)
- ๑.๖ ทิศทางการพัฒนาสวนสัตว์ รองรับ Thailand ๔.๐ (๓ ชั่วโมง)
- ๑.๗ การอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย (๓ ชั่วโมง)
- ๑.๘ การจัดการสวนสัตว์ที่ดีตามมาตรฐานสากล (๓ ชั่วโมง)

๒. หมวดวิชาด้านการบริหารจัดการ

- ๒.๑ การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (๖ ชั่วโมง)
- ๒.๒ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (๖ ชั่วโมง)
- ๒.๓ ความคิดสร้างสรรค์กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน (๖ ชั่วโมง)
- ๒.๔ การคิดเชิงวิจารณ์ญาณกับการแก้ไขปัญหา (Critical Thinking & Problem Solving) (๓ ชั่วโมง)
- ๒.๕ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (๓ ชั่วโมง)
- ๒.๖ แนวคิดทางการบริหารและการตลาดสมัยใหม่ (๖ ชั่วโมง)
- ๒.๗ การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการบริหาร และ (Economic Value Management : EVM) (๓ ชั่วโมง)

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบันขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๒.๘ ภาวะผู้นำกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง (๓ ชั่วโมง)

๒.๙ เทคโนโลยีสารสนเทศกับการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย (Ex-situ Conservation) (๓ ชั่วโมง)

๒.๑๐ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร (๒ ชั่วโมง)

๓. หมวดคุณภาพชีวิตของผู้บริหาร

๓.๑ ปัญหาสุขภาพและการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางร่างกายของผู้บริหาร (๓ ชั่วโมง)

๓.๒ การฝึกสมาธิเพื่อพัฒนาจิตใจให้มีพลังในการเอาชนะปัญหาด้วยสติและปัญญา (๑๒ ชั่วโมง)

๔. หมวดการเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารจัดการสวนสัตว์

๔.๑ การเสวนาระหว่างผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ /รองผู้อำนวยการ องค์การสวนสัตว์ กับผู้เข้ารับการอบรม (๒ ชั่วโมง)

๔.๒ การศึกษาดูงานสวนสัตว์ /หน่วยงานธุรกิจเอกชนภายในประเทศ (๑๘ ชั่วโมง)

๔.๓ การจัดทำรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๙ ชั่วโมง)

๔.๔ การนำเสนอรายงานส่วนบุคคล และ /หรือ กลุ่ม (๓ ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย นำอภิปราย ฝึกปฏิบัติ การประชุมกลุ่มย่อย กรณีศึกษา การศึกษาดูงาน

คุณสมบัติผู้เข้าฝึกอบรม

บุคลากรขององค์การสวนสัตว์ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบันมาแล้วไม่ต่ำกว่า ๒ ปี และบุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบัน (บุคคลภายนอก) เพื่อทบทวนความรู้ (ตามการพิจารณาคัดเลือกของผู้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์)

หมายเหตุ สำหรับบุคคลภายนอกจะมีค่าลงทะเบียนเข้าฝึกอบรม ท่านละ ๓๙,๑๔๐ บาท (โดยมีตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการ /เทียบเท่า)

จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

รุ่นละไม่เกิน ๒๐ ราย

ระยะเวลา

จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๒๐ ชั่วโมง แบ่งเป็น

๑. ภาควิชาการ	๙๒	ชั่วโมง
๒. ภาควิชาการศึกษาดูงาน /ฝึกปฏิบัติ นอกสถานที่	๑๘	ชั่วโมง
๓. การจัดทำรายงานและนำเสนอผลงานรายบุคคล /กลุ่ม	๑๒	ชั่วโมง
รวม	๑๒๒	ชั่วโมง

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบันขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

กำหนดการจัดฝึกอบรม

ระหว่างวันที่ ๔-๑๔ และ ๑๘-๒๗ กันยายน ๒๕๖๐

วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกองค์การสวนสัตว์

สถานที่

๑. สถานที่ฝึกอบรม องค์การสวนสัตว์ฯ
๒. สถานที่ศึกษาดูงาน
 - ๒.๑ โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยทราย (สถานีเพาะเลี้ยงสัตว์ป่าห้วยทราย)
 - ๒.๒ โครงการชั่งหัวมัน
 - ๒.๓ โครงการอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร

หมายเหตุ สถานที่ศึกษาดูงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

งบประมาณในการดำเนินการ

รายการ	จำนวน (หน่วย)	อัตราตาม ระเบียบ	จำนวน	รวมเงิน
๑. ค่าตอบแทนวิทยากร				
๑.๑ ภาควิชาการ (บุคคลภายนอก)	คน	บาท/ ชั่วโมง	ชั่วโมง	
- อ.ชายน่า ภาววิมล	๑	๒,๐๐๐	๙	๑๘,๐๐๐
- นายสเปญ จริงเข้าใจ	๑	๑,๖๐๐	๖	๙,๖๐๐
- อ.พรหมมณต์ พัฒนกิจเรือง	๑	๑,๖๐๐	๖	๙,๖๐๐
- นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่	๑	๑,๒๐๐	๓	๓,๖๐๐
- รศ.ดร.ดำรง วัฒนา	๑	๑,๒๐๐	๓	๓,๖๐๐
- นายวิศิษฐ์ วิชาศิลป์	๑	๑,๒๐๐	๖	๗,๒๐๐
- อ.ฉัตรมงคล แน่นหนา	๑	๑,๒๐๐	๑๒	๑๔,๔๐๐
- นายสาคร ชนะไพฑูรย์	๑	๑,๒๐๐	๙	๑๐,๘๐๐
- พ.ญ.ดร.สุวิณา รัตนชัยวงศ์	๑	๑,๒๐๐	๓	๓,๖๐๐

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน
ขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รายการ	จำนวน (หน่วย)	อัตราตาม ระเบียบ	จำนวน	รวมเงิน
- รศ.ดร.สุวิญ รักษ์สัตย์	๑	๑,๒๐๐	๑๒	๑๔,๔๐๐
๑.๑ ภาควิชาการ (บุคลากรขององค์การฯ)				
- นายเบญจพล นาคประเสริฐ	๑	๖๐๐	๓	๑,๘๐๐
- นายสุเมธ กมลนรนาถ	๑	๖๐๐	๑๒	๗,๒๐๐
- นายสุริยา แสงพงศ์	๑	๖๐๐	๖	๓,๖๐๐
- นางปาริชาติ ทัพพะสุต	๑	๖๐๐	๓	๑,๘๐๐
รวม				๑๐๙,๒๐๐
๑.๒ ภาควิชาการศึกษา				
ค่าธรรมเนียม การเข้าชมสถานที่ศึกษาดูงาน	คน		ค่าเข้า ชม/แห่ง	
- โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยทราย (สถานีวิจัยสิ่งแวดล้อมนาห้วยทราย)	๑๕		-	
- โครงการอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร	๑๕		-	
- โครงการช้างหัวมัน	๑๕		๒๐	๓๐๐
๒. ค่าที่พัก	คน		คืน	
๒.๑ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประเภท ข. (พักคู่/ระหว่างอบรม)	๑๑	๙๐๐	๑๗	๑๖๘,๓๐๐
๒.๒ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประเภท ข. (พักคู่/ระหว่างศึกษาดูงาน)	๑๑	๙๐๐	๒	๑๙,๘๐๐
๒.๓ สำหรับคณะทำงาน ประเภท ข. (พักคู่/ระหว่างศึกษาดูงาน)	๔	๙๐๐	๒	๗,๒๐๐
๓. ค่าอาหาร	คน		วัน	
๓.๑ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประเภท ข. (ครบทุกมื้อ/ระหว่างอบรม)	๑๑	๖๐๐	๑๘	๑๑๘,๘๐๐
๓.๒ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประเภท ข. (ครบทุกมื้อ/ระหว่างศึกษาดูงาน)	๑๑	๖๐๐	๓	๑๙,๘๐๐
๓.๓ สำหรับคณะทำงาน ประเภท ข. (ครบทุกมื้อ/ระหว่างอบรม)	๔	๖๐๐	๑๘	๔๓,๒๐๐
๓.๔ สำหรับคณะทำงาน ประเภท ข. (ครบทุกมื้อ/ระหว่างศึกษาดูงาน)	๔	๖๐๐	๓	๗,๒๐๐
๔. ค่าอาหารว่าง	คน		ครั้ง	
๔.๑ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม (ระหว่างฝึกอบรม)	๑๑	๓๕	๓๖	๑๓,๘๐๐
๔.๒ สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม (ระหว่างศึกษาดูงาน)	๑๑	๓๕	๖	๒,๓๑๐
๔.๓ สำหรับคณะทำงาน (ระหว่างฝึกอบรม)	๔	๓๕	๓๖	๕,๐๔๐

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน
ขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รายการ	จำนวน (หน่วย)	อัตราตาม ระเบียบ	จำนวน	รวมเงิน
๔.๔ สำหรับคณะทำงาน (ระหว่างศึกษาดูงาน)	๔	๓๕	๖	๘๔๐
๕. ค่าจัดทำเกียรติบัตรพร้อมกรอบ	๑๑	๕๐		๕๕๐
๖. ค่ามาวาทพิเศษ และน้ำมันเชื้อเพลิง (สำหรับศึกษาดูงาน)	๓	๒,๐๐๐	๓	๑๘,๐๐๐
๗. ค่าใช้จ่ายเดินทางสำหรับพนักงานขับรถจากองค์การสวนสัตว์ (กรณีใช้รถสำหรับศึกษาดูงาน)	คน		คืน/วัน	
๗.๑ ค่าที่พัก (สำหรับศึกษาดูงาน)	๓	๑,๐๐๐	๒	๖,๐๐๐
๗.๒ ค่าเบี้ยเลี้ยง (สำหรับศึกษาดูงาน)	๓	๒๕๐	๓	๒,๒๕๐
	คืน		วัน	
๗.๓ ค่าเช่ารถ (สำหรับศึกษาดูงาน *กรณีรถขององค์การสวนสัตว์ไม่มี)	๓	๒,๐๐๐	๓	๑๘,๐๐๐
๘. ค่าวัสดุอุปกรณ์			รวม	
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม (ชุด)	๑๑	๓๐๐	๓,๓๐๐	
- แฟ้มหนีบ A๔ สัน ๒.๕ ซม. (เล่ม)	๑๑	๖๒	๖๘๒	
- เครื่องเขียน ปากกา/ดินสอ (ชุด)	๑๑	๕๐	๕๕๐	
- กระดาษ เอ ๔ (รีม)	๓	๑๒๐	๓๖๐	
- ซองใส่ป้ายชื่อผู้อบรม (อัน)	๑๑	๑๐	๑๑๐	
รวม				๕,๐๐๒
๙. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด				๓๔,๓๔๘
รวมงบประมาณทั้งสิ้น				๖๐๐,๐๐๐

หมายเหตุ ๑. ยานพาหนะสำหรับการศึกษาดูงาน กิจกรรมนอกสถานที่ ใช้รถตู้ขององค์การสวนสัตว์ จำนวน ๓ คัน

๒. ยานพาหนะสำหรับใช้ปฏิบัติงานประจำ ตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม ใช้รถเก๋งขององค์การสวนสัตว์ จำนวน ๑ คัน

๓. งบประมาณใช้แบบถัวเฉลี่ย

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ / สำนัก / สถาบัน
ขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประมาณการค่าลงทะเบียนสำหรับบุคคลภายนอก

รายการ	จำนวน (หน่วย)	อัตราตาม ระเบียบ	จำนวน	รวมเงิน
	คน (วิทยากร)	จำนวน ผู้เข้าฝึกอบรม	รวม	
๑. ค่าวิทยากร	๑๔	๒๐	๑๐๙,๒๐๐	๕,๔๖๐
	คีน			
๒. ค่าที่พัก	๑๗	๕๐๐		๑๕,๓๐๐
๓. ค่าที่พัก (สำหรับศึกษาดูงาน)	๒	๕๐๐		๑,๘๐๐
	วัน	ครบทุกมือ		
๔. ค่าอาหาร	๒๑	๖๐๐		๑๒,๖๐๐
	คน			
๕. ค่าเกียรติบัตร	๑	๕๐		๕๐
๖. ค่าวัสดุอุปกรณ์	คน			
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม (ชุด)	๑	๓๐๐		๓๐๐
- แฟ้มหนีบ A๔ สัน ๒.๕ ซม. (เล่ม)	๑	๖๒		๖๒
- ของใส่ป้ายชื่อผู้อบรม (อัน)	๑	๑๐		๑๐
รวม				๓๕,๕๘๒
+ ๑๐ %			รวม	๓๙,๑๔๐

การวัดผลและการสำเร็จการฝึกอบรม

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้ารับการฝึกอบรมและกิจกรรมของหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาทั้งหมด
๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องจัดทำรายงานทั้งงานส่วนบุคคล และ/หรือ งานกลุ่มตามที่ได้รับมอบหมายจากอาจารย์ผู้ควบคุมหลักสูตร และต้องผ่านเกณฑ์การประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๕
๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องผ่านการทดสอบสมรรถนะทางกายและจิตตามเกณฑ์ที่องค์การสวนสัตว์กำหนด

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก /สถาบันขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

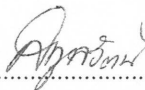
สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้สำเร็จการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในศาสตร์และศิลป์ของการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ ทั้งมีความพร้อมในการนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับประยุกต์ใช้กับภาระงานที่ได้รับมอบหมายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ได้อย่างคุ้มค่า

๒. องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์และสวนสัตว์สาธารณะในราชอาณาจักรไทยมีบุคลากรที่มีสมรรถนะและความพร้อมในการก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารสวนสัตว์สมัยใหม่เพิ่มขึ้น

๓. หน่วยงานที่มีภารกิจด้านกิจการสวนสัตว์ มีเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยและการให้บริการความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าที่มีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสกุลรัตน์ รัตน์พัฒน์)
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ลงชื่อ..........ผู้รับผิดชอบโครงการ
(นายอาคม มณีกุล)
ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์

การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ เพื่อเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการสวนสัตว์ /สำนัก/สถาบัน
ขององค์การสวนสัตว์ รุ่นที่ ๒

สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์