



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สำนักงานบริหารกลาง

โทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๐-๕ โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐

ฝ่ายบริหารงานกลาง ๑๗๓ / ฝ่ายเลขานุการ ๑๗๒ / ฝ่ายประชุมและพิธีการ

ที่ 1103/755

วันที่ ๒๒ พ.ค. ๒๕๖๔

เรื่อง ขอแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานโครงการ

เรียน รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

☐ นายสุเมธ กมลนรนาถ ☐ นายอภิเดช สิงห์เสนี ☐ นางจงกลณี แก้วสด

เรียน	☐ สำนักตรวจสอบ (สศส.)	☐ สวนสัตว์ดุสิต (สศส.)
	☒ สำนักงานบริหารกลาง (สบก.)	☐ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (สขข.)
	☐ สำนักการเงินและทรัพย์สิน (สงท.)	☐ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.)
ผู้อำนวยการ	☐ สำนักยุทธศาสตร์และแผน (สยผ.)	☐ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.)
	☐ สำนักกฎหมาย (สกม.)	☐ สวนสัตว์สงขลา (สสข.)
ผู้จัดการ	☐ สำนักอนุรักษ์ และวิจัย (สอว.)	☐ สวนสัตว์อุบลราชธานี (سوب.)
คณะกรรมการ	☐ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.)	☐ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.)
คณะทำงาน	☐ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.)	☐ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์(สสร.)
	☐ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล (สบท.)	☐ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงานฯ (สบง.ผอ.อสส.)
	☐ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ (สบจ.)	

เพื่อโปรด ☐ ดำเนินการตามข้อสั่งการ ☐ ทราบ ☐ แจ้งเวียน ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

☒ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ☐ ตรวจสอบงบประมาณและรายงาน

☐ เสนอความเห็น/ข้อมูลเพิ่มเติม ☐ ตรวจสอบเอกสาร/ระเบียบและรายงาน

☐

และ ☐ นำส่ง สท. ตรวจสอบระเบียบ/งบประมาณ ก่อนนำเรียน ผอ.อสส.

☐ นำส่ง สกม. ตรวจสอบระเบียบ/ข้อบังคับ ก่อนนำเรียน ผอ.อสส.

สำหรับสำนักงานบริหารกลาง ☐ ฝ่ายบริหารงานกลาง ☐ ฝ่ายเลขานุการ ☒ ฝ่ายประชุมและพิธีการ

เพื่อ ☒ ดำเนินการต่อไป ☐ เก็บเรื่อง ☐ สำเนาแจ้งเวียน ☒ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง ☐

บันทึกการจ่ายเอกสาร	ทส ๑๑๐๓/.....
	ต้นฉบับ.....
	สำเนา ๑.....
	๒.....
	๓.....
๔.....	


นางสาวนันทนจ กุลเจริญ)
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานบริหารกลาง

11 พ.ค. ๒๕๖๔

FM-A



รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
(นางจกสิณี แก้วสด)
เลขที่รับ.....๖๖๓๖๒๖.....
วันที่.....๓๐.๕.๖๔.....
เวลา.....๑๐.๕๓.....

บันทึกข้อความ

สำนักบริหารกลาง
เลขที่รับ.....๓๖๒๗/๒๖๖๔.....
วันที่.....๓๐.๕.๖๔.....
เวลา.....๑๐:๔๒.....

หน่วยงาน สำนักบริหารกลาง ฝ่ายประชุมและพิธีการ

ที่ ทส ๑๑๐๓/ ๖๖๕๕ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔

๑) เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์
เลขที่รับ.....๓๖๕๐.....
วันที่.....๑๑/๕/๖๔.....
เวลา.....๑๖.๓๓.....

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔ สำนักบริหารกลาง นำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาและเพื่อทราบ ดังนี้

๑. รายงานแนวทางในการบริหารจัดการแผนงานรายได้-ค่าใช้จ่าย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

มติที่ประชุม ๑. รับทราบ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามมาตรการแผนฟื้นฟู แผนหารายได้หลังสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ทบทวน ว่าแผนดังกล่าวเพียงพอหรือไม่ ควรแก้ไข หรือปรับปรุงธุรกิจอย่างไร มอบหมายให้รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ (นายอภิเดช สิงห์เสนี) เป็นผู้รับผิดชอบ

๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีหนังสือไปยังกรมสรรพากร ขอถอนเรื่องกองทุนเดิมที่ขอเปลี่ยนชื่อและวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการให้ถูกต้องตามเงื่อนไข และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ ให้ปรึกษานายสมศักดิ์ อนันตวัฒน์ กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๒. ขอความเห็นชอบแนวทางการวางผังและการออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่

มติที่ประชุม ๑. รับทราบ และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาโครงการฯ (PMC2) และผู้ออกแบบบริษัท ดีไซน์+ดีเวลลอป จำกัด ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๒. ขอให้ PMC2 และผู้ออกแบบบริษัท ดีไซน์+ ดีเวลลอป จำกัด นำเสนอเรื่องโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านกายภาพฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการตรวจการสวนสัตว์ และผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ ก่อนนำเรื่องนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๓. ในการนำเสนอความคืบหน้าต่อสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ขอให้แจ้งประเด็นเชื่อมโยงการขอใช้พื้นที่ทางเข้า-ออกโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่เพิ่มเติมให้ชัดเจนด้วย

มอบหมายให้สำนักยุทธศาสตร์และแผน, ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นผู้รับผิดชอบ

๓. ขอความเห็นชอบแผนการดำเนินงานโครงการสวนสัตว์แห่งที่ ๘ (ZPOT VIRTUAL ZOO)

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบหลักการแผนการดำเนินงานโครงการสวนสัตว์แห่งที่ ๘ (ZPOT VIRTUAL ZOO)

๒. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการจัดทำเป็นรูปแบบโครงการที่มีรายละเอียดครบถ้วน ชัดเจนของแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ ควรดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง มอบหมายให้สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ เป็นผู้รับผิดชอบ

๔. ขออนุมัติวัตถุประสงค์การจัดตั้งบริษัท

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

ข้อสังเกต

จากวัตถุประสงค์ข้อ ๕ รับจ้างบริหารแหล่งเรียนรู้และประชาสัมพันธ์กิจกรรม กิจกรรมต่าง ๆ องค์การสวนสัตว์ฯ ต้องพิจารณาว่าบริษัทใหม่ที่จัดตั้งขึ้นสามารถบริหารแหล่งเรียนรู้ และมีองค์ความรู้ ด้านการประชาสัมพันธ์หรือไม่ ซึ่งการจ้างบริษัทใหม่อาจเป็นเพียงการเป็นตัวกลางที่ไปหาผู้อื่นมาดำเนินการ ดังนั้น ควรพิจารณาว่าบริษัทใหม่สามารถดำเนินการให้มีผลกำไรที่เพิ่มขึ้นได้หรือไม่ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการด้านการตลาดฯ ควรนำข้อสังเกตไปเป็นบทวิเคราะห์ในการดำเนินงานด้วย

มติที่ประชุม ๑. อนุมัติวัตถุประสงค์การจัดตั้งบริษัท ดังนี้

- ๑) การจำหน่ายตั๋ว On line ตัวล่วงหน้า และ Kiosk (ตั๋ว On Site สวนสัตว์ แต่ละแห่งเป็นผู้ดำเนินการเอง)
- ๒) จำหน่ายตั๋วหมู่คณะท่องเที่ยว เพื่อให้สามารถจ่ายค่าการส่งเสริม การขาย ให้แก่บริษัทท่องเที่ยว (ตั๋วหมู่คณะนักเรียน สวนสัตว์แต่ละแห่งเป็นผู้ดำเนินการเอง)
- ๓) ผลิตและจำหน่ายสินค้า ของที่ระลึกของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

๔) บริหารสิทธิการเข้าในสวนสัตว์ทุกแห่ง

๕) รับจ้างบริหารแหล่งเรียนรู้และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ

๒. ให้ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย มอบหมายให้สำนักพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้รับผิดชอบ

๕. ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

มติที่ประชุม อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดังนี้

๑. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ
๒. นายภัทร คำพิทักษ์ อนุกรรมการ
๓. นางภาณุมาศ สิทธิเวดิน อนุกรรมการ

-๓-/๔. รองผู้อำนวยการ...

๔. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เลขาธิการ
(นางจงกลณี แก้วสด)

มอบหมายให้สำนักบริหารกลาง เป็นผู้รับผิดชอบ

๖. ขออนุมัติ (ร่าง) แผนแม่บทพัฒนาดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๗ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๕)

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. หน้าที่ ๓๔ ตามกรอบผลการวิเคราะห์ (SWOT) ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (Application) ระบุโอกาสสร้างรายได้ให้กับองค์กรโดยการผ่านสื่อสังคมออนไลน์ซึ่งในยุทธศาสตร์ไม่ได้กำหนดเรื่องของการหารายได้ทางออนไลน์ รวมถึงในส่วนอื่นๆ ระบุว่าต้องทำเป็นระบบออนไลน์ด้วย จึงขอเสนอว่าควรเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ ๗ เรื่องดิจิทัลเพื่อประชาสัมพันธ์การตลาดจะได้สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ (SWOT) ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (Application)

๒. หน้าที่ ๘๐ เรื่องของโครงสร้างหน่วยงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร ควรระบุพนักงานที่มีภารกิจที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกัน

๓. ตารางตั้งแต่หน้าที่ ๖๙ เป็นต้นไป ไม่มีคำอธิบายที่ชัดเจนที่สามารถเห็นได้ชัดว่าหน่วยงานใดดำเนินการให้เกิดสิ่งดีต่อหน่วยงาน มากกว่าความน่าเชื่อถือ

๔. ในคณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงฯ ได้หารือเรื่องระบบข้อมูลว่าสวนสัตว์ยังไม่มี การเก็บสะสมข้อมูลด้านคดีหรืออื่น ๆ ที่จะนำมาประกอบในการบริหารและการตัดสินใจต่าง ๆ ซึ่งกลายเป็นจุดอ่อนขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการวางแผนงานจึงได้แนะนำให้สร้างระบบฐานข้อมูลขึ้นและให้ทบทวนการจัดลำดับความสำคัญ อีกครั้ง

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทพัฒนาดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๗ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๕) และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้สำนักดิจิทัล และสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบ

๗. ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการลาของพนักงาน พ.ศ.

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. ขอให้คณะกรรมการกลั่นกรองฯ เร่งรัดการปรับปรุงระเบียบ / ข้อบังคับส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๒. การแก้ไขระเบียบต่าง ๆ ที่เป็นกฎหมายลูก องค์การสวนสัตว์ฯ ยังมีระเบียบที่ต้องดำเนินการแก้ไขอีกหลายประเด็น ดังนั้น จึงเห็นว่าควรจัดตั้งคณะทำงานภายในที่มีนายจร พันธ์เป็รื่อง เป็นที่ปรึกษา ตรวจสอบ ยกร่าง ระเบียบ/ข้อบังคับที่ยังไม่ได้ดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ จัดทำไทม์ไลน์ในการปรับปรุงแก้ไขระเบียบให้ชัดเจนด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบ(ร่าง) ระเบียบองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการลาของพนักงาน พ.ศ.....และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้สำนักกฎหมาย เป็นผู้รับผิดชอบ

๘. รายงานผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารจัดการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และระบบทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับภารกิจยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ขอให้นำเสนอผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบ

๙. การกำหนดเกณฑ์กลางมาตรฐานตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสวนสัตว์ (นักบริหารระดับ ๙)

มติที่ประชุม ให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา การกำหนดเกณฑ์กลางมาตรฐานตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสวนสัตว์ (นักบริหารระดับ ๙) โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบ

๑๐. ทบทวน/ปรับปรุงองค์ประกอบคณะอนุกรรมการ และแต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม)

มติที่ประชุม อนุมัติปรับปรุงองค์ประกอบคณะอนุกรรมการ และแต่งตั้งอนุกรรมการ (เพิ่มเติม) ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มอบหมายให้นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา เป็นประธานอนุกรรมการ โดยองค์ประกอบอื่นคงเดิม

๒. แต่งตั้ง นายสาคร ชนะไพฑูรย์ และผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยเป็นอนุกรรมการ Zoo New Business Model (เพิ่มเติม) มอบหมายให้สำนักบริหารกลาง เป็นผู้รับผิดชอบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรสั่งการให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ

๕) มอบหมายคุณแก้วตา ดอนินทรธรรมาธิ์สิน

(นางสาวทรงศิริ สังข์ชัย)
หัวหน้าฝ่ายประชุมและพิธีการ

12-พค-๖๔

เห็นชอบ

มอบ รผอ.(อภิเดช),

สพธ. , สกม. ,สพท. สบก.

เลขาธิการกฤษฎาฯ (สยผ.)

๖) เร่งด่วน พ.อ. ๐๙๙.

เพื่อไปทบทวนตามมติ ๑๑๑.๐๙๙.ตามท
สบก. ๑๙๙๐ ทบทวนแล้วไปทบทวนที่ผู้เกี่ยวข้อง
ตามทบทวนที่เห็นไปทบทวนที่
(นางจงกลณี แก้วสด)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๓๐ มี.ย. ๖๔

๓) -มอบ...ดำเนินการ

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๐๙๙ ๐๙๙๒
(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑๑ พ.ค. ๖๔

บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักบริหารกลาง ฝ่ายประชุมและพิธีการ

ที่ ทส ๑๑๐๓.๓/

วันที่

เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง เพื่อโปรดลงนามเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เรียน ผอ.สบก. ผ่าน ผช.ผอ.สบก. ผ่าน ทนส.ประชุมและพิธีการ

ข้อเท็จจริง

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔ โดยสำนักบริหารกลาง นำเสนอวาระการประชุมเพื่อพิจารณาและเพื่อทราบ นั้น

การดำเนินงาน

สำนักบริหารกลาง ฝ่ายประชุมและพิธีการ ได้สรุปมติคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมติคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงเสนอผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง ลงนามเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาลงนามหนังสือแจ้งมติที่ประชุมฯ ให้ผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมติคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นางแก้วตา อาจารย์)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๖



(นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ)

ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง