

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สำนักบริหารกลาง

โทรศัพท์ ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๐-๕ โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐

ฝ่ายบริหารงานกลาง ๑๗๓ / ฝ่ายเลขานุการ ๑๗๒ / ฝ่ายประชุมและพิธีการ ๑๗๔

11031 424

วันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ๖๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๐๖ ภาวนา ๑ ธันวาคม ๒๕๐๖

เรียน รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

☒ นายสมเธร์ กมลนรนาถ ☒ นายอภิเดช สิงห์เสนี ☒ นางจงกลณี แก้วสด

	☒ สำนักตรวจสอบ (สตส.)	☒ สวนสัตว์ดุสิต (สตส.)
เรียน	☒ สำนักบริหารกลาง (สบก.)	☒ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (สขข.)
	☒ สำนักงานเงินและทรัพย์สิน (สงท.)	☒ สวนสัตว์เชียงใหม่ (สขม.)
ผู้อำนวยการ	☒ สำนักยุทธศาสตร์และแผน (สยผ.)	☒ สวนสัตว์นครราชสีมา (สนม.)
	☒ สำนักกฎหมาย (สกม.)	☒ สวนสัตว์สงขลา (สสข.)
ผู้จัดการ	☒ สำนักอนุรักษ์ และวิจัย (สอว.)	☒ สวนสัตว์อุบลราชธานี (سوب.)
คณะกรรมการ	☒ สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.)	☒ สวนสัตว์ขอนแก่น (สขก.)
คณะทำงาน	☒ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สสส.)	☒ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์(สสร.)
	☒ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล (สบท.)	☐ คณะทำงานสนับสนุนการบริหารงานฯ
	☒ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ (สบจ.)	(สbg.ผอ.อสส.)

เพื่อโปรด ☐ ดำเนินการตามข้อสั่งการ ☐ ทราบ ☐ แจ้งเวียน ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง

☒ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ☐ ตรวจสอบงบประมาณและรายงาน

☐ เสนอความเห็น/ข้อมูลเพิ่มเติม ☐ ตรวจสอบเอกสาร/ระเบียบและรายงาน

☐

และ ☐ นำส่ง สท. ตรวจสอบประวัติ/งบประมาณ ก่อนนำเรียน ผอ.อสส.

☐ นำส่ง สกม. ตรวจสอบระเบียบ/ข้อบังคับ ก่อนนำเรียน ผอ.อสส.

สำหรับสำนักบริหารกลาง ☐ ฝ่ายบริหารงานกลาง ☐ ฝ่ายเลขานุการ ☒ ฝ่ายประชุมและพิธีการ

เพื่อ ☒ ดำเนินการต่อไป ☐ เก็บเรื่อง ☐ สำเนาแจ้งเวียน ☐ แจ้งผู้เกี่ยวข้อง ☐

บันทึกการจ่ายเอกสาร

รหัส ๑๑๐๗/.....

ต้นฉบับ.....

สำเนา ๑.....

๒.

๓.

๔.

(นางสาวนันทนจ กุลเจริญ)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

8 มี.ค. 2564

FM-AD-01/1



บันทึกข้อความ

สำนักงานบริหารกลาง
วันที่ 249612564
3180164
18:32

หน่วยงาน สำนักบริหารกลาง ฝ่ายประชุมและพิธีการ

ที่ ทส ๑๑๐๓/ ๓๙๙ วันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๑) เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

เลขรับที่ ๒๑๐๖
วันที่ - ๕ มี.ค. ๒๕๖๔
เวลา ๑๑.๕๐ น.

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ สำนักบริหารกลาง นำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาและเพื่อทราบ ดังนี้

๑. รายงานความคืบหน้ากรณีการใกล้เคียงตามคำพิพากษาศาลปกครองเชียงใหม่ระหว่าง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ กับ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด

มติที่ประชุม รับทราบ และให้คณะกรรมการด้านกฎหมายฯ ตรวจสอบอีกครั้ง หากไม่มี ปัญหาขอหมายให้ผู้อำนวยความสะดวกการสวนสัตว์เป็นผู้ลงนามสัญญา

๒. รายงานความคืบหน้าโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่

มติที่ประชุม ๑. ให้จัดประชุมคณะกรรมการด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในวันพฤหัสบดีที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๔

๒. จัดให้มีกิจกรรม Workshop ระหว่าง ที่ปรึกษาโครงการฯ (PMC1) ที่ปรึกษาในการบริหารฯ (PMC2) บุคคลในขณะทำงาน Counterpart (ภายใต้คณะกรรมการอำนวยการกำกับดูแลโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่เดิม) และผู้แทนทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อให้คำปรึกษา / ข้อคิดเห็นให้ผู้ออกแบบสามารถนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

๓. พิจารณานโยบายในการบริหารจัดการแผนรายได้-ลดค่าใช้จ่าย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. **มาตรการลดค่าใช้จ่าย** ขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ พิจารณาลดค่าใช้จ่ายรายการใดที่สามารถลดค่าใช้จ่ายได้เพิ่มเติมอีก

๒. **มาตรการเพิ่มรายได้**

๒.๑ แนวทางการจัดตั้งบริษัท ขอให้จัดทำรายละเอียดเหตุผล ความจำเป็น วัตถุประสงค์ ให้ชัดเจน และนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ พิจารณาอีกครั้ง

๒.๒ การหารายได้จากระบบจำหน่ายบัตรออนไลน์ และดิจิทัลมาร์เก็ตติ้ง

- ในหลักการเรื่องบริษัทกับธุรกิจเป็นการดำเนินงานที่ควบคู่กันไปด้วยกัน และควรมีความชัดเจน จึงขอให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เร่งรัดดำเนินการหารายได้จากระบบจำหน่ายบัตรออนไลน์ และดิจิทัลมาร์เก็ตติ้ง

- ขอให้พิจารณาการจำหน่ายบัตรสมาชิกสวนสัตว์ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลง

๒.๓ การหารายได้โดยใช้ประโยชน์ด้านสัตว์ป่า

- การจำหน่ายภาพสัตว์ ควรใช้ระบบสารสนเทศสนับสนุนด้วยวิธีดาวน์โหลดเชื่อมกับ Line เป็นสติ๊กเกอร์จากผู้ประกอบการ เช่น Line Wechat Messenger

- การจำหน่ายสัตว์ที่มีได้อยู่ในพระราชกฤษฎีกา อาจเกิดประเด็นว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพาะขยายพันธุ์เพื่อการจำหน่าย

๒.๔ การจัดตั้งกองทุนเพื่อรับบริจาค

- การนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุน ขอให้ปรับปรุงองค์ประกอบ กรรมการ จากเดิม ๒ คน เป็น ๔ คน และผู้ทรงคุณวุฒิ จากเดิม ๒ คน เป็น ๔ คน

มติที่ประชุม เห็นชอบแนวทางในการบริหารจัดการแผนรายได้ - ลดค่าใช้จ่าย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ดังนี้

๑. มาตรการปรับลดหมวดค่าใช้จ่าย ร้อยละ ๑๕ ดังนี้

๑.๑ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

๑.๒ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์

๑.๓ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

๑.๔ ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพัน

โดยมอบหมายให้ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน ดำเนินการ กำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่าย รวบรวมกิจกรรม พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน และมอบหมายให้ นายสาคร ชนะไพฑูรย์ เป็น ที่ปรึกษาตามมาตรการลดค่าใช้จ่าย

๒. มาตรการเพิ่มรายได้

๒.๑ แนวทางการจัดตั้งบริษัท มอบหมายให้นายสาคร ชนะไพฑูรย์ ดำเนินการจัดทำรายละเอียดเหตุผล วัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ในการประชุมครั้งต่อไป

๒.๒ การหารายได้โดยใช้ประโยชน์ด้านสัตว์ป่า โดยให้พิจารณานโยบายการควบคุมปริมาณสัตว์ มอบหมายให้ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ (นายสุเมธ กมลนรรณถ) สำนักอนุรักษ์ วิจัยและการศึกษา (ผู้รับผิดชอบ) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (สนับสนุน)

๒.๓ การหารายได้จากระบบจำหน่ายบัตรออนไลน์ และดิจิทัลมาร์เก็ตติ้ง โดยมอบหมายให้ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบ

๒.๔ การจัดตั้งกองทุนเพื่อรับบริจาค

- เปลี่ยนชื่อจากกองทุนแพนด้า เป็น “กองทุนองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย”
- ปรับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานกองทุน
- โครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุน โดยให้ปรับปรุงองค์ประกอบ กรรมการ เดิม ๒ คน เป็น ๔ คน และผู้ทรงคุณวุฒิ เดิม ๔ คน เป็น ๒ คน มอบหมายสำนักพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้รับผิดชอบ และดำเนินการตามข้อสังเกต

๒.๕ แผนฟื้นฟูธุรกิจองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ โดยมอบหมายให้รองผู้อำนวยการ องค์การสวนสัตว์ (นายอภิเดช สิงห์เสนี) และสำนักพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้รับผิดชอบ

๔. ขอความเห็นชอบหลักการสร้างสวนสัตว์แห่งที่ ๘ (Virtual Zoo)

มติที่ประชุม เห็นชอบหลักการสร้างสวนสัตว์แห่งที่ ๘ (Virtual Zoo) มอบหมายให้สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ (รับผิดชอบ) และสรุปแผนงานฯ นำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ ในการประชุมครั้งต่อไป

๕. (ร่าง) แผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

- ขอให้คณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงฯ ตรวจสอบหาจุดด้อย และแนวทางแก้ไข

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และให้ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ

๖. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๔

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบแผนการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๔ มอบหมายให้สำนักบริหารกลางเป็นผู้รับผิดชอบ

๒.ขอให้คณะกรรมการความเสี่ยงฯ สรรหาบุคคลเพื่อช่วยในการขับเคลื่อนให้เป็นรูปธรรมและดำเนินการให้เป็นไปตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๗. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

-ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ ขอให้สำนักการเงินและทรัพย์สิน รายงานความคืบหน้าลูกหนี้รายการไต่ค้างชำระ ในวาระสืบเนื่องด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ และให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ดำเนินการตามข้อเสนอแนะคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

๘. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

- กรณีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย ขอให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการด้านกฎหมาย
- ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ เชื่อมโยงถึง

กฎหมายลูก ขอให้คณะกรรมการด้านกฎหมายฯ เร่งรัดการปรับปรุงแก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ

มติที่ประชุม รับทราบ และมอบหมายให้คณะกรรมการด้านกฎหมาย องค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย ดำเนินการตามข้อสังเกตคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรสั่งการให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการให้เป็นไป
ตามมติคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นางจงกลนี แก้วสด) เลขที่รับ..... ๖๖๑๖๔ วันที่..... ๓ มี.ค. ๒๕๖๕ เวลา..... ๑๖.๕๖



(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๒

เรื่อง มอ.อสค

เพื่อ Nominate และ Nominate

ประธานชมรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดก. อสม

จาก

(นางจงกลนี แก้วสด)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

- ๕ มี.ค. ๒๕๖๕

เห็นชอบ

มอบ รพอ.(สุเมธ) , รพอ.(อภิเดช), สงท.

สสส. , สพธ. , สกม. ฝ่ายความเสี่ยงฯ

สอว. , เลขานุกายภาพฯ , สบก.

๓ -มอบ...ผู้เกี่ยวข้อง...ดำเนินการต่อไป



(นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา)

กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รักษาการแทน

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

- ๕ มี.ค. ๒๕๖๕