



รายงานประจำปี ๒๕๖๓

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ZPOT ANNUAL REPORT 2020



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



คำนำ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๔๙๗ ต่อมาได้มีการปรับปรุงภารกิจหน้าที่และอำนาจขององค์การสวนสัตว์ และได้มีประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ รวมระยะเวลาที่เปิดดำเนินการ ๖๖ ปี ปัจจุบันมีหน่วยงานในสังกัดภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๙ สำนัก ๑ สถาบัน ๖ สวนสัตว์ ๒ โครงการ ประกอบด้วย สำนักตรวจสอบสำนักบริหารกลาง สำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักยุทธศาสตร์และแผน สำนักกฎหมาย สำนักอนุรักษ์ และวิจัย สำนักพัฒนาธุรกิจ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา สวนสัตว์อุบลราชธานี สวนสัตว์ขอนแก่น และโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ และโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ จังหวัดปทุมธานี

หน้าที่หลักตามภารกิจที่สำคัญคือ ดำเนินกิจการสวนสัตว์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวบรวมหรือส่งเสริมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการอนุรักษ์ การศึกษา การวิจัย การให้บริการแก่ประชาชน และการแลกเปลี่ยนหรือเผยแพร่การเลี้ยงสัตว์ การบำรุงและเพาะพันธุ์สัตว์นานาชนิดเพื่อรักษาและอนุรักษ์ไว้ให้สูญพันธุ์ จัดให้มีการบริการเกี่ยวกับการช่วยเหลือเรื่องการรับสัตว์ จับสัตว์ บริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและเป็นที่พักผ่อนของประชาชน

ความสำเร็จขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในปัจจุบัน คือ สวนสัตว์ในสังกัด ๕ แห่ง ได้รับรองมาตรฐานจากสมาคมสวนสัตว์และพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำโลก (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) และสมาคมสวนสัตว์และพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asian Zoo Association : SEAZA) การเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก ซึ่งบางชนิดสามารถปล่อยคืนสู่ธรรมชาติได้แล้ว เช่น นกกระเรียนพันธุ์ไทย เป็นต้น การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ เช่น การย้ายฝากตัวอ่อนสัตว์ป่าที่ใกล้สูญพันธุ์ โครงการความร่วมมือทางด้านการศึกษาวิจัยและเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากร่วมกับองค์กรชั้นนำระดับโลก เช่น สถาบันสมิธโซเนียน สหรัฐอเมริกา โครงการวิจัยและจัดแสดงแพนด้าในประเทศไทย กับสาธารณรัฐประชาชนจีน โครงการแลกเปลี่ยนพันธุ์สัตว์ป่ากับเครือรัฐออสเตรเลีย

รายงานประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ZPOT Annual Report 2020) ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ในรอบปี ๒๕๖๓ เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หมวดที่ ๑ ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ	
๑. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ	
๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๕
พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๖๓	
ความเป็นมาขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย / ประวัติทุกสวนสัตว์	
๑.๒ วิสัยทัศน์/ภารกิจ/วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์/ยุทธศาสตร์/แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ	๑๖
๑.๓ ประเภทกิจการ / ลักษณะการประกอบกิจการ	๑๙
๑.๔ ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และ Website (สำนักงานใหญ่และสาขา)	๒๐
๑.๕ ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ และโทรสาร	๒๑
และสัดส่วนการถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ ๒๕ ขึ้นไป	
๑.๖ สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	๒๒
๑.๗ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ	๒๕
๑.๘ ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต	๒๖
๒. โครงสร้างการบริหารองค์กร	
๒.๑ โครงสร้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	๒๘
๒.๒ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ประวัติของคณะกรรมการ)	๒๙
๒.๓ คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	๔๒
๒.๔ โครงสร้างอัตรากำลัง	๔๕
๓. โครงสร้างเงินทุน	
๓.๑ พุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ	๔๗
๓.๒ หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ	
๓.๓ เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล (๓ ปีย้อนหลัง)	
๔. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต	
๔.๑ แผนงานและโครงการต่าง ๆ	๔๘
๔.๒ การร่วมดำเนินงานกับเอกชน (วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป)	
๕. ผลการดำเนินงานขององค์กร	
๕.๑ รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	๕๑
๕.๒ รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	๕๔

เรื่อง

หน้า

๖. การบริหารจัดการขององค์กร

๖.๑ การบริหารความเสี่ยง

๕๕

๖.๒ การควบคุมภายใน

๕๙

๖.๓ การตรวจสอบภายใน

๖๑

หมวดที่ ๒ ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

๑.๑ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๖๓

๑.๒ โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

๖๘

๑.๓ การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน

๖๘

๑.๔ การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน

๗๖

๑.๕ คำตอบแทนของผู้บริหาร

๗๘

๑.๖ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๗๙

๒. รายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

๒.๑ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

๘๐

๒.๒ รายงานคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

๘๒

๓. รายงานทางการเงิน

๓.๑ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน (งบการเงินของ สตง.)

๘๓

๓.๒ รายงานผู้สอบบัญชี (งบการเงินของ สตง.)

๓.๓ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน (งบการเงินของ สตง.)

หมวดที่ ๓ อื่น ๆ

๑. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑๐๗

๒. ภาพกิจกรรมขององค์การสวนสัตว์ ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑๑๑

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่๖๖๖/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์ (Annual Report)

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

หมวดที่ ๑ ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

๑. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

๑.๑ ประวัติความเป็นมา



พระราชกฤษฎีกา
จัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓

พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ

พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

ให้ไว้ ณ วันที่ ๒๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

เป็นปีที่ ๕ ในรัชกาลปัจจุบัน

อำนาจตามมาตรา ๖ ให้จัดตั้งองค์การขึ้นองค์การหนึ่ง เรียกว่า “องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย” และให้ใช้ชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “The Zoological Park Organization of Thailand” เรียกโดยย่อว่า “ZPOT” และจะให้มีตราเครื่องหมายขององค์การตามที่คณะกรรมการกำหนดก็ได้ มาตรา ๘ องค์การมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินกิจการสวนสัตว์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- (๒) ดำเนินการรวบรวมหรือส่งเสริมการรวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้ เพื่อประโยชน์ในการอนุรักษ์ การศึกษา การวิจัย การให้บริการแก่ประชาชน และการแลกเปลี่ยนหรือเผยแพร่การเลี้ยงสัตว์
- (๓) ส่งเสริมและจัดให้มีการดำเนินการบำรุงและเพาะพันธุ์สัตว์นานาชนิดเพื่อรักษาและอนุรักษ์ไว้มิให้สูญพันธุ์
- (๔) จัดบริการเกี่ยวกับการช่วยเหลือในเรื่องการรับสัตว์ไว้ในความดูแลหรือการจับสัตว์ที่ก่อความเดือดร้อนแก่ประชาชน ในกรณีที่ไม่มีอยู่ในอำนาจของหน่วยงานอื่นหรือหน่วยงานอื่นไม่สามารถดำเนินการได้
- (๕) ดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ

(๖) จัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและเป็นที่พักผ่อนของประชาชน

(๗) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการสวนสัตว์และธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่องค์การและประชาชนในการใช้บริการกิจการสวนสัตว์

มาตรา ๙ ให้องค์การมีหน้าที่และอำนาจกระทำการต่าง ๆ ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๘ และให้รวมถึง

(๑) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง หรือมีทรัพย์สินต่าง ๆ

(๒) ก่อตั้งสิทธิหรือทำนิติกรรมทุกประเภทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการขององค์การ

(๓) ให้คำปรึกษา สำรอง วางแผนปฏิบัติการ ออกแบบ หรือก่อสร้างสถานที่เลี้ยงและจัดแสดงสัตว์ หรือสวนสัตว์ แก่หน่วยงานอื่นของรัฐหรือเอกชน

(๔) กู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือด้วยทรัพย์สิน

(๕) เรียกเก็บค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมในการดำเนินการขององค์การ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่คณะกรรมการกำหนด

(๖) ออกพันธบัตรหรือตราสารอื่นใดเพื่อการลงทุน

(๗) ถือหุ้น หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ร่วมลงทุนหรือเข้าร่วมกิจการกับนิติบุคคลอื่นในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ขององค์การ

(๘) จัดตั้งบริษัทจำกัดเพื่อประกอบกิจการสวนสัตว์และกิจการอื่นที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ขององค์การ

(๙) ตั้งหรือรับเป็นตัวแทน ตัวแทนค้าต่างหรือนายหน้าในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ขององค์การ

(๑๐) ว่าจ้างหรือมอบให้บุคคลใดประกอบกิจการส่วนหนึ่งส่วนใดขององค์การ

(๑๑) ประสาน ให้คำปรึกษาและร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ขององค์การ

(๑๒) ส่งเสริม ร่วมมือ หรือดำเนินการในการฝึกอบรมและให้การศึกษาด้านวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับสัตว์วิทยาและที่เกี่ยวข้อง

(๑๓) กระทำการอื่นใดอันเป็นการส่งเสริมและอุดหนุนกิจการสวนสัตว์

ความเป็นมาขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๔๙๗ จึงได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ ขึ้นตรงต่อสำนักนายกรัฐมนตรี จากนั้นเทศบาลนครกรุงเทพฯ ได้มอบงานด้านสวนสัตว์ และทรัพย์สินทั้งหมดให้แก่องค์การสวนสัตว์ เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๔๙๗ และเมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๐๖ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช ทรงรับองค์การสวนสัตว์ไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ตั้งแต่นั้นมา และใช้ชื่อว่า องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.)

เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ ได้มีราชกิจจานุเบกษาประกาศพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓

ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม และขึ้นตรงกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีอาคารสำนักงานชั่วคราวตั้งอยู่ที่อาคารธรรมนิติ (บางโพ) มีหน่วยงานในสังกัดทั้งสิ้น ๙ สำนัก ๑ สถาบัน ๖ สวนสัตว์ และ ๒ โครงการ ดังนี้ สำนักตรวจสอบ สำนักบริหารกลาง สำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักยุทธศาสตร์และแผน สำนักกฎหมาย สำนักอนุรักษ์ และวิจัย สำนักพัฒนาธุรกิจ สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา สวนสัตว์อุบลราชธานี สวนสัตว์ขอนแก่น โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ และโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ จังหวัดปทุมธานี

ประวัติสวนสัตว์เปิดเขาเขียว

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว อยู่ภายใต้การดูแลขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และอยู่ในเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาเขียว-เขาชมพู่ จังหวัดชลบุรี ตั้งอยู่เลขที่ ๒๓๕ หมู่ ๗ ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ในการจัดตั้งสวนสัตว์เปิดเขาเขียว มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ เพื่อดำเนินงานด้านการเลี้ยงและสงวนพันธุ์สัตว์รวมทั้งสร้างสมดุลทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริการด้านการศึกษา ค้นคว้า วิจัย การพัฒนาจิตใจประชาชนเยาวชนให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน เปิดให้บริการ เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๒๑ มีพื้นที่ ๕,๐๐๐ ไร่ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น ๓ ส่วน คือ ๑. ส่วนแสดง คือ ส่วนหรือพื้นที่ที่ใช้เลี้ยงสัตว์ป่านานาชนิด ลักษณะส่วนแสดงสัตว์แต่ละชนิดจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมโดยให้มีสภาพที่ได้ใกล้เคียงธรรมชาติมากที่สุดเพราะส่วนที่สวนสัตว์จะเปิดให้ผู้เยี่ยมชมสามารถเดินชมภายในได้อย่างใกล้ชิด เช่น ส่วนแสดงเพนกวิน ส่วนแสดงสัตว์แอฟริกา ส่วนแสดงกรงนกใหญ่ ส่วนแสดงช้างเอเชีย เป็นต้น บนพื้นที่ประมาณ ๑,๐๐๐ ไร่ ๒. ส่วนศึกษาและวิจัย คือ ส่วนหรือพื้นที่บริเวณกว้าง เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่าตามธรรมชาติ ที่มีอยู่เดิมการใช้ประโยชน์ทางด้านงานวิจัยจะเป็นพื้นที่โครงการศึกษาวิจัยและขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและสัตว์ป่าใกล้สูญพันธุ์ ได้แก่ โครงการนกกระสาอ่าวไทยคินสือถิ่นอาศัยตามธรรมชาติของประเทศไทย, โครงการฟื้นฟูพฤติกรรมนกกาฮังเพื่อเตรียมความพร้อมในการทดลองปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ, โครงการการศึกษาวงรอบการสืบพันธุ์และการทดลองผสมเทียมช้างไทยในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว, โครงการนกกาบบัว – นกกระทุงคินสือธรรมชาติ, โครงการกังขะลิงไม่รู้ เป็นต้น ดังนั้นบริเวณนี้จะไม่อนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้ามาเยี่ยมชม มีพื้นที่รวมประมาณ ๓,๕๐๐ ไร่ ๓. ส่วนบริการเป็นพื้นที่จัดไว้ให้บริการผู้เยี่ยมชมประชาชน นักท่องเที่ยว นักเรียน-นักศึกษา พื้นที่โดยรวมประมาณ ๕๐๐ ไร่ โดยมีส่วนของสถานที่สำหรับพักผ่อนให้บริการและทำกิจกรรม สันทนาการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ให้บริการแบ่งออกเป็น ๒ โซน ได้แก่ โซนสีเขียว ระยะเวลา ๒.๕ กิโลเมตร สำหรับรถบริการนำชมสวนสัตว์ รถกอล์ฟและเดินชมสวนสัตว์โซนสีชมพู ระยะเวลา ๔.๕ กิโลเมตร สำหรับรถยนต์ส่วนตัวและรถกอล์ฟ เพื่อชมสัตว์ นอกจากนี้สวนสัตว์เปิดเขาเขียว กิจกรรมที่เป็นจุดเด่นให้ผู้เข้าใช้บริการได้ชมอย่างใกล้ชิด อาทิ พาเหรदनกเพนกวิน, ช้างเล่นน้ำ (ว่ายน้ำ), มหัศจรรย์สัตว์ป่า (Into the Jungle), เกาะสีมอร์, ส่วนแสดงแอฟริกา ถ่ายภาพกับสัตว์อย่างใกล้ชิด ปัจจุบันสวนสัตว์เปิดเขาเขียวมีสัตว์อยู่ในความดูแล ๒๒๕ ชนิด จำนวน ๒,๒๐๐ ตัว และในการดำเนินงานนั้นการพัฒนาสวนสัตว์ให้เจริญก้าวหน้ามุ่งไปสู่มาตรฐานสากลและสวนสัตว์เปิดเขาเขียวได้มีการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้ได้มาซึ่งมาตรฐานต่าง ๆ เหล่านี้ คือ มาตรฐาน WAZA, มาตรฐาน SEAZA, มาตรฐาน ISO 9001:2015 , มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2001 และรับมอบตราสัญลักษณ์ในโครงการยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัยหรือ SHA (Amazing Thailand Safety & Health Administration)



ประวัติสวนสัตว์เชียงใหม่

สวนสัตว์เชียงใหม่ ก่อตั้งขึ้นโดยนายฮาโรลด์ เมสัน ยัง (Mr.Harold Mason Young) มิชชันนารีชาวอเมริกัน ผู้เข้ามาเป็นอาสาสมัครสอนการยิงชีพในป่าให้แก่พวกทหารและตำรวจชายแดนในช่วงสงครามเกาหลี (พ.ศ.๒๔๙๓ - ๒๔๙๖) โดยอาศัยพื้นที่บ้านที่ตนเช่าอยู่ คือ บ้านเวฬุวัน เชียงดอยสุเทพ เป็นสถานที่เริ่มต้นโดยเริ่มเปิดเป็นสวนสัตว์เล็กๆ ของเอกชนขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อประมาณ พ.ศ. ๒๔๙๕ โดยจ้างคนพื้นเมืองและชาวเขาจำนวนไม่มากนักช่วยดูแล เหตุผลของการสะสมสัตว์ชนิดต่างๆ ของนายฮาโรลด์ เมสัน ยัง จนสามารถจัดเป็นสวนสัตว์เอกชนขึ้นได้นั้น แม้ไม่ปรากฏหลักฐานชัด แต่คงเนื่องด้วยความรักเมตตาต่อสัตว์เป็นพื้นฐาน และเพื่อศึกษานิสัยอากัปกริยาต่างๆ ของสัตว์ชนิดต่างๆ อย่างใกล้ชิดด้วย เพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพด้วย เพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพเป็นอาสาสมัครสอนการยิงชีพในป่าให้แก่ทหารและตำรวจชายแดน ซึ่งต้องเผชิญกับสัตว์ป่านานาชนิดเสมอ ต่อมาเขาจึงติดต่อขอที่ดินป่าสงวน เชียงดอยสุเทพต่อผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่โดยตรง จนได้รับอนุมัติให้ใช้พื้นที่ป่าสงวนเชียงดอยสุเทพ ประมาณ ๖๐ ไร่ เป็นที่ตั้งสวนสัตว์ของเอกชนเปิดบริการให้เข้าชมตั้งแต่วันจักรี ๖ เมษายน พ.ศ.๒๕๐๐

จนกระทั่งนายฮาโรลด์ เมสันยัง ถึงแก่อนิจกรรมในพ.ศ.๒๕๑๘ องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ได้พิจารณาเห็นคุณค่าของสวนสัตว์ของนายฮาโรลด์ เมสันยัง ทั้งในฐานะเป็นแหล่งพักผ่อนศึกษาสัตว์ของประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่และเป็นแหล่งพักผ่อนศึกษาสัตว์ของประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่และเป็นแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวแหล่งหนึ่งตามโครงการปรับปรุงดอยสุเทพเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จึงรับกิจการสวนสัตว์ของนายฮาโรลด์เมสันยัง ไว้ในความดูแลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่

จนกระทั่ง พ.ศ.๒๕๒๐ จึงโอนเข้าสังกัดองค์การสวนสัตว์ สำนักนายกรัฐมนตรี ตั้งแต่วันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๒๐ เป็นต้นมา และเมื่อสวนสัตว์เชียงใหม่มีอายุครบ ๑๐ ปี ได้ขยายพื้นที่จากเดิมประมาณ ๖๐ ไร่ ได้ขยายเป็น ๑๓๐ ไร่ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๖ สวนสัตว์เชียงใหม่ได้รับความเห็นชอบจากกรมป่าไม้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และคณะรัฐมนตรีให้ขยายพื้นที่บริเวณเชียงดอยสุเทพเพิ่มเติมอีกประมาณ ๕๐๐ ไร่ จนถึงปัจจุบันสวนสัตว์เชียงใหม่มีพื้นที่ ๕๓๑ ไร่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ “องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”



ประวัติสวนสัตว์นครราชสีมา

สวนสัตว์นครราชสีมา เป็นสวนสัตว์ลำดับที่ ๔ ในองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๓๒ ในสมัย พลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ เป็นนายกรัฐมนตรีภายใต้ชื่อ "โครงการสวนสัตว์นครราชสีมา" จนกระทั่งมีพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๓๙ โดยมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ เป็นประธานในพิธี และใช้ชื่อว่า "สวนสัตว์นครราชสีมา" เป็นต้นมา สวนสัตว์นครราชสีมาจัดเป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศของประชาชน เป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องสัตว์ป่าและธรรมชาติศึกษาของเยาวชนที่มีความทันสมัยตามมาตรฐานการสวนสัตว์ให้มีคุณภาพในระดับสากล ภายใต้นิยาม "ท่องเที่ยว เรียนรู้ สู่ธรรมชาติ"

สวนสัตว์นครราชสีมา มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๕๔๕ ไร่ มีส่วนแสดงสัตว์ป่านานาชนิด อยู่ในความดูแลทั้งหมดประมาณ ๒.๑๐๐ ตัว เนื่องจากสภาพภูมิอากาศอานวย จึงมีการปรับพื้นที่ เสมือนทุ่งหญ้าสะวันนาซึ่งเป็นการเชื่อมโยงระหว่างสภาพทางภูมิศาสตร์และการจัดแสดงสัตว์ป่าที่เหมาะสมตามหลักภูมิศาสตร์ การนำสัตว์จากแอฟริกามาจัดแสดงได้แก่ "The Big Five" ๕ สัตว์ผู้ยิ่งใหญ่แห่งทุ่งหญ้าแอฟริกา ได้แก่ สิงโต เสือดาว-เสือด้า ช้างแอฟริกา แรดขาว ควายป่าแอฟริกา และยังมีสัตว์ชนิดอื่นๆ เช่น ยีราฟ ม้าลาย แอนติโลป กระทิง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีความโดดเด่นเฉพาะในเรื่องของการเพาะขยายพันธุ์นกกระเรียนพันธุ์ไทย และสัตว์ชนิดอื่นจากทวีปต่าง ๆ มาจัดแสดงไว้ให้นักท่องเที่ยวได้มาเข้าชมมากมาย อีกทั้งยังได้รับให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตต้นแบบ จากสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



ประวัติสวนสัตว์สงขลา

สวนสัตว์สงขลา เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสวนสัตว์แห่งที่ ๕ ใน ๘ แห่งขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป็นสวนสัตว์แห่งแรกของภาคใต้ โดยคณะรัฐมนตรีมีมติให้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๓๒ ในพื้นที่ ๘๗๘ ไร่ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา และเปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๑ โดย ฯพณฯ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานในพิธี

สวนสัตว์สงขลาได้รับความสนใจทั้งจากภาครัฐและเอกชนในด้านนโยบายการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยเฉพาะการท่องเที่ยวสำหรับเยาวชน ซึ่งสวนสัตว์สงขลาเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำหรับการเรียนรู้และการนันทนาการที่สามารถเรียนรู้ประสบการณ์จากการท่องเที่ยวได้ สวนสัตว์สงขลาเน้นการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์และรวบรวมสัตว์ป่าของไทย เนื่องจากสภาพป่าธรรมชาติ โดยทั่วไปของภาคใต้ยังเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ ป่าตั้งอยู่ในเขตร้อนและมีฝนตกชุกตลอดทั้งปี ทำให้ป่าประกอบด้วยพรรณไม้และสัตว์ป่านานาชนิด เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ และสวนสัตว์สงขลา ได้รับโล่เกียรติคุณจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตต้นแบบ พ.ศ. ๒๕๖๑



ประวัติสวนสัตว์อุบลราชธานี

สวนสัตว์อุบลราชธานี ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตป่าสงวนแห่งชาติดงฟ้าห่วน เลขที่ ๑๑๒ หมู่ ๑๗ ตำบลขามใหญ่ อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี กรมป่าไม้ได้อนุญาตให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใช้พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติดงฟ้าห่วน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี เป็นระยะเวลา ๓๐ ปี มีพื้นที่ ๑,๒๑๗ ไร่ เพื่อจัดตั้งสวนสัตว์อุบลราชธานี เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๔๐ โดยทดลองเปิดให้บริการ ใช้ชื่อว่า “อุทยานสัตว์ป่าอุบลราชธานี” เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๔๕ ได้รับพระราชทานชื่อ “สวนสัตว์อุบลราชธานี” จากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๔๖ และเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๔๖ เป็นต้นมา โดยได้มีแนวคิดในการดำเนินการแบบ Jungle Park คือการนำสวนสัตว์ (Zoo) เข้ามาผสมผสานกับความสมบูรณ์ของป่าไม้ ภายในพื้นที่โดยการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากสภาพพื้นที่ป่าแบบธรรมชาติและไม่ให้มีการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ของป่าและลดการทำลายสภาพพื้นที่เดิมให้มากที่สุด

สวนสัตว์อุบลราชธานีจัดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและจิตใจของประชาชนในด้านนันทนาการ และการเป็นแหล่งเรียนรู้ มีภารกิจในการให้บริการ การให้บริการด้านการศึกษา และการอนุรักษ์ เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า โดยมีการดำเนินงานแผนงานนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ ซึ่งเป็นการให้บริการด้านการศึกษาทั้งการเรียนรู้ตามอัธยาศัย (นักท่องเที่ยว) และการเรียนรู้ในระบบ (นักเรียน) นอกจากนี้ สวนสัตว์อุบลราชธานี ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ (อพ.สธ.) เพื่อดำเนินงานสนองพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งดำเนินงานตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๖ โดยได้นำพื้นที่อุทยานสัตว์ป่าอุบลราชธานี (สวนสัตว์อุบลราชธานีในปัจจุบัน) จำนวน ๑,๒๑๗ ไร่ เข้าร่วมสนองพระราชดำริฯ โดยเริ่มโครงการสำรวจทรัพยากรทางกายภาพและชีวภาพในพื้นที่ โดยการสำรวจพื้นที่ปกปักพันธุกรรมพืช เนื้อที่ ๑๒๐ ไร่

สวนสัตว์อุบลราชธานีได้รับมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015ตลอดจนการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) เพื่อมุ่งเน้นให้สัตว์อยู่อย่างสุขสบายและมีสุขภาพดีโดยการเลี้ยงหรือการดูแลให้สัตว์มีความเป็นอยู่ในสภาวะที่เหมาะสม และมีสุขอนามัยที่ดี มีที่อยู่ อาหาร และน้ำอย่างเพียงพอ เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่การเป็นสมาชิก WAZA (World Association of Zoos and Aquariums) และสมาชิก SEAZA (South East Asian Zoos Association)

กิจกรรมเด่นของสวนสัตว์อุบลราชธานี อาทิ กิจกรรม Feeding Show โชว์แสดงดงเจ้าป่า การโชว์ชีวิตสัมพันธ์สัตว์ป่า เป็นกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ (Enrichment) และทุ่งดอกเทียน ซึ่งจัดกิจกรรมต้อนรับนักท่องเที่ยวในช่วงเทศกาลต่าง ๆ



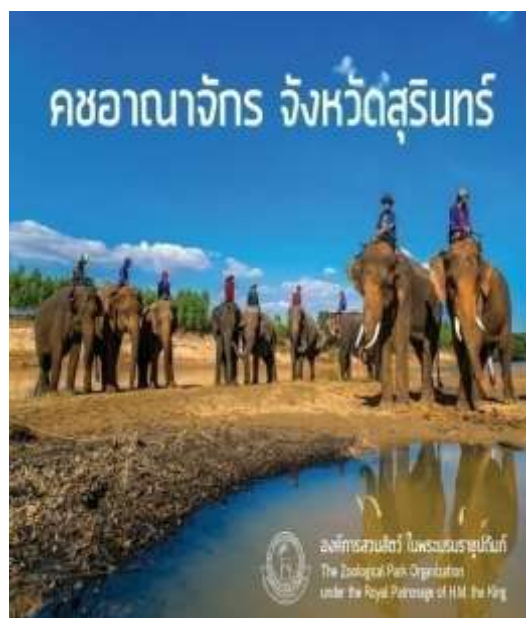
ประวัติสวนสัตว์ขอนแก่น

สวนสัตว์ขอนแก่น ได้เปิดอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๕๓ โดยใช้ชื่อว่า "อุทยานสัตว์ป่าอีสานตอนบนขอนแก่น-อุดรธานี" เรื่อยมาจนกระทั่งเมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๖ ได้เปลี่ยนชื่อมาเป็น "สวนสัตว์ขอนแก่น" สวนสัตว์ขอนแก่นแบ่งพื้นที่บริหารออกเป็น ๒ ส่วน คือ ส่วนการศึกษา และส่วนจัดแสดงสัตว์ โดยพื้นที่ส่วนการศึกษาจัดให้เป็นแหล่งเรียนรู้และศึกษา ทางด้านการอนุรักษ์พันธุ์ สัตว์ป่าหายาก เป็นศูนย์วิจัย เพาะเลี้ยง และเป็นการท่องเที่ยวแบบอภัยาศัยด้วยการยึดหลักการป่าชุมชนตามความคิดของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มนุษย์และป่าสามารถมีชีวิตรอยู่อย่างกลมกลืน และมีส่วนร่วม เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยว การจ้างงานในท้องถิ่น และเช่นเดียวกับการขยายโอกาสให้ความรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสัตว์ป่าให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนในภูมิภาคอีสานตอนบน รวมทั้งกิจกรรมเสริมอื่นๆ ได้แก่ การเดินป่าศึกษาธรรมชาติ โครงการนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ โครงการแคมป์ปิ้ง โครงการกิจกรรมค่ายลูกเสือและยุวกาชาด รวมถึงศูนย์สัมมนา สำหรับส่วนจัดแสดงสัตว์หรือ Zoo Zone เป็นแหล่งรวบรวมชนิดพันธุ์ของสัตว์ไว้หลากหลายเพื่อการเพาะและขยายพันธุ์ การวิจัยสัตว์ป่าที่หายากที่นำมาจัดแสดง อีกทั้งยังเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเป็นแหล่งเที่ยวชมสัตว์ป่าของจังหวัดขอนแก่น จังหวัดอุดรธานีและใกล้เคียง เช่น ส่วนจัดแสดงกรงนกใหญ่ นกแร้ง แรดขาว เสือขาว สิงโตขาว โดยเฉพาะสัตว์ในตระกูลกวาง เป็นการนำมาจัดแสดงในพื้นที่ที่กว้างขวางและรวมกันอยู่เป็นฝูงขนาดใหญ่ อยู่อย่างเป็นธรรมชาติให้สอดคล้องกับประวัติความเป็นมาของภูเขาแสนกวาง ซึ่งเคยมีกวางนานาสายพันธุ์มากมายนับแสนตัว ภายใต้เอกลักษณ์ของอุทยานสัตว์ป่า “LAND OF THE DEERS” และไฮไลท์ของสวนสัตว์ขอนแก่น คือ สะพาน Skywalk สวนน้ำ (ทะเลบนภู) Khonkaen Water Park สัตว์เด่น คือ ส่วนจัดแสดงสัตว์จากเกาะมาดาร์กัสการ์ วอลาบีเผือก แรดขาว สิงโต ส่วนจัดแสดงทุ่งแสนกวาง ปัจจุบันสวนสัตว์ขอนแก่นมีสัตว์ทั้งหมด ๑๐๑ ชนิด จำนวน ๑,๑๐๐ ตัว



โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์

โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์การก่อตั้งเพื่อช่วยเหลือช้างแร้งที่ประสบปัญหาอยู่ในเมืองใหญ่ในปัจจุบัน ความรู้ช้างนำช้างมาเดินเร่ขายอาหารช้าง จากสภาพความแออัดของเมืองหลวงทำให้ช้างเกิดการบาดเจ็บ และล้มตายจากอุบัติเหตุ บางครั้งเกิดความเครียด อาละวาดทำร้ายประชาชนให้เห็นอยู่บ่อยครั้ง มีเป้าหมายรับช้างแร้ง ๒๐๐ เชือก ในการนึ่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้ขอใช้พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติดงภูดิน อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์ ประมาณ ๓,๐๐๐ ไร่ เป็นพื้นที่ดำเนินการจัดทำเป็นสถานที่ท่องเที่ยวรูปแบบอนุรักษ์ธรรมชาติและวัฒนธรรมท้องถิ่น เน้นความเป็นอยู่บนพื้นฐานหมู่บ้านช้างเศรษฐกิจพอเพียง เพิ่มความสมบูรณ์ของพื้นที่ ความมั่นคงของอาหารช้าง เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “สู่โลกของชาวกูยและช้าง” เสนอวิถีชีวิตที่น่าประทับใจของชาวกูยเลี้ยงช้าง เนื้อหาความรู้ไปพร้อมกับการสัมผัส ประสบการณ์จริงภายในหมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง แบ่งเป็น ๓ รูปแบบ คือ เปิดมุมมอง ส่องช้างไทย เสนอข้อมูลที่น่าสนใจในเรื่องราวของช้างตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ผ่านรูปแบบการจัดนิทรรศการในพิพิธภัณฑ์ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร การนำเสนอแบบ Multimedias จัดให้มีศูนย์ข้อมูลเรื่องช้าง หมู่บ้านวัฒนธรรมชาวกูย พื้นที่จัดแสดงความสามารถของช้าง และลานฝึกช้าง ส่วนอีกแบบคือ “วิถีแห่งความพอเพียงแห่งหมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง” เป็นเรื่องราวผ่านประสบการณ์จริง ภายใต้โครงการ “หมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง” ดำเนินการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนสนับสนุนโครงการ ประกอบด้วย ที่พักนักท่องเที่ยว โรงพยาบาลช้าง โรงงานแปรรูปและผลิตภัณฑ์จากมูลช้าง เป็นต้น



โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ จังหวัดปทุมธานี

เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้รับพระราชทานที่ดินบริเวณคลองหก อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี จำนวน ๓๐๐ ไร่ เพื่อใช้ประโยชน์เป็นสถานที่ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ด้วยพื้นที่โดยรอบของสวนสัตว์แห่งใหม่เป็นทำเลที่ตั้งของแหล่งการเรียนรู้และพิพิธภัณฑ์ทางศิลปะ วัฒนธรรม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่หลากหลาย จึงมีแนวความคิดที่จะสร้างสวนสัตว์แห่งชาติให้มีการผสมผสานและเชื่อมโยงแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ในพื้นที่โดยรอบเพื่อเป็นการบูรณาการให้เป็น “ย่านการเรียนรู้ปทุมธานี” ให้องค์ความรู้ทั้งด้านเอกลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ วิถีชีวิตสัตว์ป่าธรรมชาติ ภายใต้แนวคิด Innovation District Thailand 4.0

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการจ้างออกแบบสิ่งก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วงเงิน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) และได้ดำเนินการจ้างผู้ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานออกแบบของผู้รับจ้าง



๑.๒ วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / เป้าประสงค์ / ยุทธศาสตร์ / แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าในระดับสากล ภายในปี ๒๕๖๕

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์
๒. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า
๓. ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. ยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติและสัตว์ป่าสู่การพัฒนาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
๕. จัดให้มีการบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการอนุรักษ์ พนฟูและป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก

เป้าประสงค์

๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า
๒. สร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม รณรงค์ พนฟู อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า
๓. พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการ การดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๕. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ พนฟู และป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก

กลยุทธ์

๑. ทบทวนและจัดทำแผนประชากรเพื่อการอนุรักษ์ พนฟูและป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก
๒. รณรงค์ พนฟู อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๓. สร้างกลไกในการสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๔. สร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติในการอนุรักษ์ พนฟู และป้องกันการสูญเสียประชากรสัตว์ป่าที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็เลิศด้านการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์

๑. มีองค์ความรู้ที่เป็เลิศจากการวิจัยและเกิดมาตรฐานในการบริหารจัดการสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย
๒. เพื่อป้องกันการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย
๓. เป็ที่ยอมรับในระดับสากลในด้านงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๔. พัฒนานักวิจัย สรรหา และรักษานักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ

กลยุทธ์

๑. จัดให้มีทิศทางและแนวทางการวิจัยที่ชัดเจน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ
๓. จัดให้มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัย เช่น ทุนเครื่องมือ ที่จะทำให้งานวิจัยระดับโลก
๔. ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๕. นำการจัดการความรู้มาใชเป็นฐานในการต่อยอดงานวิจัย
๖. พัฒนากลไกในการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าการอนุรักษ์และการจัดการสวนสัตว์สู่สากล เป้าประสงค์

๑. จัดการเรียนรู้ให้ทุกกลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจความผูกพันและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๒. มีกลไกการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนางอประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเป็นต้นแบบการจัดการสวนสัตว์

กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าให้เป็นมาตรฐานสากลได้ทุกระบบการศึกษา
๒. ปรับปรุงกลไกของการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการสวนสัตว์ และพัฒนาระบบการส่งเสริมและรับรองมาตรฐาน

การจัดการสวนสัตว์

๔. พัฒนาผังหลักและองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล
๕. การจัดการสวนสัตว์สีเขียว (Green Zoo)
๖. พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่เพื่อเป็นต้นแบบมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการ ธุรกิจ และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้ง ในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. เสริมสร้างความมั่นคงด้านการเงิน และให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
๓. เพื่อความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาพันธมิตรเดิมให้ยั่งยืน
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการแสวงหาพันธมิตรใหม่
๓. เสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กรในเชิงรุก
๔. พัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อขยายฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง
๕. เพิ่มความมั่นคงทางการเงิน ลดภาระของรัฐบาล เพื่อให้องค์กรสามารถพึ่งพาตนเองได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรมีความสุขและทุ่มเทในการทำงาน
๓. สร้างกลไกของปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการเปลี่ยนบทบาทและสถานะขององค์กร ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภาครัฐ

กลยุทธ์

๑. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
๒. สร้างมูลค่าเพิ่มในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาศักยภาพด้านทรัพยากรบุคคล
๔. จัดสมดุลในการทำงานกับการใช้ชีวิตส่วนตัวของบุคคล
๕. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุข
๖. ผลักดันให้มีการทบทวนสถานะ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

เป็นองค์กรด้านอนุรักษ์เรียนรู้ด้านสัตว์ป่า และให้บริหารองค์ความรู้ด้านสัตว์ป่าและเป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจที่ได้มาตรฐานระดับสากล

หลักการและแนวทางการดำเนินงาน

สร้างคุณค่าในการอนุรักษ์ วิจัย ด้านทรัพยากรสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย และฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรมที่มีขีดความสามารถขั้นสูง เพื่อการเป็นแหล่งเรียนรู้และการบริการ การท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๑.๓ ประเภทกิจการ / ลักษณะการประกอบกิจการ

- ประเภทกิจการ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม ในสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ประเภทที่มีวัตถุประสงค์ในการให้การส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ โดยไม่มุ่งผลกำไร

- ลักษณะการประกอบกิจการ

ให้บริการประชาชนในรูปแบบสวนสัตว์สาธารณะในสวนสัตว์ภูมิภาคในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- (๑) ดำเนินกิจการสวนสัตว์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- (๒) ดำเนินการรวบรวมหรือส่งเสริมการรวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้ เพื่อประโยชน์ในการอนุรักษ์ การศึกษา การวิจัย การให้บริการแก่ประชาชน และการแลกเปลี่ยนหรือเผยแพร่การเลี้ยงสัตว์
- (๓) ส่งเสริมและจัดให้มีการดำเนินการบำรุงและเพาะพันธุ์สัตว์นานาชนิดเพื่อรักษาและอนุรักษ์ไว้ให้ สืบพันธุ์
- (๔) จัดบริการเกี่ยวกับการช่วยเหลือในเรื่องการรับสัตว์ไว้ในความดูแลหรือการจับสัตว์ที่ก่อความเดือดร้อนแก่ประชาชน ในกรณีที่ไม่มีอยู่ในอำนาจของหน่วยงานอื่นหรือหน่วยงานอื่นไม่สามารถดำเนินการได้
- (๕) ดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ
- (๖) จัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและเป็นที่พักผ่อนของประชาชน
- (๗) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการสวนสัตว์และธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่องค์การและประชาชนในการใช้ บริการกิจการสวนสัตว์

๑.๔ ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และ Website สำนักงานใหญ่และสาขา

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ที่ตั้ง : ๒๖๗/๑ ถนนประชากรราษฎร์ สาย ๑ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ ๑๐๘๐๐
ในพระบรมราชูปถัมภ์	โทรศัพท์/ โทรสาร : ๐ ๒๕๘๗๐๐๕๕ / ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๑ , ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐ เว็บไซต์ : www.zoothailand.org
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ที่ตั้ง : ๒๓๕ หมู่ ๗ ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ๒๐๑๑๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๓๘-๓๑๘๔๔๔ / ๐๓๘-๓๑๘๔๐๐ เว็บไซต์ : www.khaokheow.zoothailand.org
สวนสัตว์เชียงใหม่	ที่ตั้ง : ๑๐๐ ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๕๓-๒๒๑๑๗๙ / ๐๕๓-๒๒๒๒๘๓ เว็บไซต์ : www.chiangmai.zoothailand.org
สวนสัตว์นครราชสีมา	ที่ตั้ง : ๑๑๑ หมู่ ๑ ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลไผ่ยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ๓๐๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๔-๙๓๔๖๔๗ / ๐๔๔-๙๓๔๕๓๑ เว็บไซต์ : www.korat.zoothailand.org
สวนสัตว์สงขลา	ที่ตั้ง : ๑๘๙ หมู่ ๕ ถนนสงขลา-นาทวี ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา ๙๐๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๗๔-๕๕๘๘๓๘-๙ / ๐๗๔-๕๕๘๘๔๐ เว็บไซต์ : www.songkhla.zoothailand.org
สวนสัตว์อุบลราชธานี	ที่ตั้ง : ๑๑๒ หมู่ ๑๗ ตำบลขามใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ๓๔๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๕-๒๕๒๗๖๑ / ๐๔๕-๒๕๒๗๖๒ เว็บไซต์ : www.ubon.zoothailand.org
สวนสัตว์ขอนแก่น	ที่ตั้ง : ๘๘ หมู่ ๘ ตำบลคำม่วง อำเภอเขาสวนกวาง จังหวัดขอนแก่น ๔๐๒๘๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๓-๓๐๖๔๒๓-๔ / ๐๔๓-๓๐๖๔๒๕ เว็บไซต์ : www.khonkaen.zoothailand.org
โครงการคชอาณาจักร	ที่ตั้ง : โครงการคชอาณาจักร หมู่บ้านช้าง ตำบลกระโพ อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์ ๓๒๑๒๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๔-๕๕๘๕๐๑ / ๐๔๔-๕๕๘๕๐๒ เว็บไซต์ : www.surin.zoothailand.org
โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ จังหวัดปทุมธานี	ที่ตั้ง : ๒๒๒ หมู่ ๓ คลอง ๖ ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ๑๒๑๑๐

๑.๕ ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ และโทรสารและสัดส่วนการถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจ
ถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ ๒๕ ขึ้นไป

- องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เป็นรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้น ๑๐๐%
- องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ไม่มีการถือหุ้นของนิติบุคคลอื่น ๆ

๑.๖ สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน ๓ ปีย้อนหลัง

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๐

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 8 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.02) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 61.35%



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล 2. รายได้จากการดำเนินงาน 3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร 5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2561 ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลเพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 46.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.95
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2561 เพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 56.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.65 เนื่องจากมีรายได้จากการจำหน่ายบัตรและรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญาเพิ่มขึ้น
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2561 ลดลง จากปี 2560 จำนวน 0.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.20
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2561 เพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 21.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.77 เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ดำเนินงานตามภารกิจและมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการสังคมเป็นหลัก

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๒- ๒๕๖๑

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 4 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.11) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 68.77%



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2562 ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลเพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 146.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.68
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 127.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.98 เนื่องจากสวนสัตว์ดุสิตได้ปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 จึงทำให้รายได้จากการดำเนินงานลดลงเป็นจำนวนมาก
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2562 เพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 91.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.84 ค่าใช้จ่ายบุคลากรสูงขึ้นตามอัตราส่วนและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสูงตาม เช่น ค่าเช่าที่พักอาศัยและรถจักรยานยนต์ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2562 เพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 5.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๓- ๒๕๖๒

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 4 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.09) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรซึ่งทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 75.73%



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563 ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จากปี 2562 จำนวน 202.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.59
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 182.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ทำให้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคดังกล่าว
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 74.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.86
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 103.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.50

๑.๗ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ปัจจัยภายนอก

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยอย่างกว้างขวางและรุนแรง แม้ว่าที่ผ่านมาประเทศไทยจะประสบความสำเร็จในการป้องกันและควบคุมโรค ทว่าการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงและต่อเนื่องได้ส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม จนก่อให้เกิดความปกติใหม่ (New Normal) ในขณะเดียวกัน แนวโน้มสำคัญของโลก (Mega Trends) อีกนัยหนึ่งการ ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการขององค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ สรุป ดังนี้

๑. ปัจจัยด้านนโยบาย (Politics)
๒. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economics)
๓. ปัจจัยด้านสังคม (Socials)
๔. ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technologies)
๕. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environments)
๖. ปัจจัยด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Laws)

ปัจจัยภายใน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร จะพิจารณาจากตัวแบบ ๗ ปัจจัย คือ ระบบ (Work System) โครงสร้าง (Structure) กลยุทธ์ (Strategy) บุคลากร (Staff) ทักษะ (Skill) สไตล์ (Style) และค่านิยมร่วม (Shared Values)

๑.๘ ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

สถานการณ์การท่องเที่ยวโลกและแนวโน้มในอนาคต สถานการณ์ในปัจจุบันและวิวัฒนาการตลาดในปัจจุบันการเดินทางและการท่องเที่ยวมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ด้านการท่องเที่ยวทั่วโลกประมาณ ๗.๙ ล้านล้านเหรียญ คิดเป็นร้อยละ ๑๐ ของ GDP ของโลก ซึ่งรายได้จากการท่องเที่ยวมาจาก ๒ ปัจจัยหลัก คือ (๑) จำนวนนักท่องเที่ยว ตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกขยายตัวร้อยละ ๖ และ (๒) รายรับจากการใช้จ่ายต่อหัวนักท่องเที่ยว โดยค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักท่องเที่ยวทั่วโลก ๑๕๐ เหรียญสหรัฐต่อวันและระยะเวลาพักค้างแรมของนักท่องเที่ยวทั่วโลกเฉลี่ย ๗.๓ วัน ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนและส่งผลให้เกิดความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ได้แก่ การขยายตัวของชนชั้นกลาง การขยายตัวของสายการบินต้นทุนต่อการขยายตัวของกลุ่มผู้สูงอายุ การใช้เทคโนโลยีเพื่อการท่องเที่ยวและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนักท่องเที่ยว

อุปสงค์ของตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทยในอดีตและอนาคต ซึ่งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวถือเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยสัดส่วนของอุตสาหกรรมต่อ GDP ร้อยละ ๑๗ สูงกว่าประเทศอื่นในภูมิภาค และสูงกว่าค่าเฉลี่ยโลก โดยคาดว่าภายในปี ค.ศ. ๒๐๓๕ รายได้จาก ๑๑ นักท่องเที่ยวต่างชาติสูงถึง ๑๓ ล้านล้านบาท และรายได้จากนักท่องเที่ยวในประเทศไทยสูงถึง ๙ ล้านล้านบาทส่วนรูปแบบการท่องเที่ยวที่ประเทศไทยควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษในอนาคต คือ รูปแบบการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม (Culture Ecotourism) การท่องเที่ยวเชิงนิเวศทางทะเล (Sun&Sea) และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical)

ประเมินศักยภาพของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย พบว่าถึงแม้ประเทศไทยสามารถทำการตลาดได้ดี แต่สามารถผลักดันให้พัฒนาได้ เช่น การพัฒนาระบบวางแผนท่องเที่ยวและระบบจองตั๋ว แต่ปัญหาหลักของประเทศ คือ ด้านการคมนาคม โดยโครงสร้างรถไฟยังไม่ได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม ระบบคมนาคมขนส่งสาธารณะไม่มีตัวเลือกเพียงพอด้านสถานที่ท่องเที่ยว โดยเฉพาะสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติและทางวัฒนธรรม ควรมีมาตรการจัดการอย่างเร่งด่วนเพื่อความอยู่รอดและยั่งยืน

การผลิตภาคอุตสาหกรรม ขยายตัวเล็กน้อยจากระยะเดียวกันกับปีก่อน โดยอุตสาหกรรมสำคัญที่ขยายตัว ได้แก่ รถยนต์ จากความต้องการรถกระบะดัดแปลงรุ่นใหม่ประกอบกับฐานการผลิตที่ต่ำในปีก่อนเนื่องจากเป็นช่วงที่มีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตสินค้า นอกจากนี้ เครื่องใช้ไฟฟ้าขยายตัวดีโดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศตามสภาพอากาศที่ร้อนกว่าปกติ และการผลิตปิโตรเลียมกลับมาขยายตัวหลังจากที่มีการปิดปรับปรุงโรงกลั่นน้ำมันในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ โดยราคาน้ำมันที่ยังอยู่ในระดับต่ำมีส่วนสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันโดยเฉพาะในประเทศ อย่างไรก็ตาม การผลิตเพื่อส่งออกโดยรวมยังไม่ดี สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญ เช่น จีน และประเทศในภูมิภาค ประกอบกับบางอุตสาหกรรมเผชิญข้อจำกัดเชิงโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากปัจจัยในประเทศและจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการค้าโลก

มูลค่าการส่งออกสินค้าในช่วงระยะเวลานี้กลับมาหดตัวค่อนข้างมากที่ร้อยละ ๗.๖ จากระยะเดียวกันปีก่อนโดยเป็นการหดตัวในหลายหมวดสินค้าตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ฟื้นตัวช้าโดยเฉพาะจีนและอาเซียน ประกอบกับปัจจัยบวกชั่วคราวหมดไป ทั้งการส่งออกทองคำและการส่งออกเครื่องจักรเพื่อขุดเจาะน้ำมันไปยังบราซิลในช่วงก่อนหน้านี้ นอกจากนี้ การส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไปญี่ปุ่นหดตัวเพราะโรงงานผลิตรถยนต์บางแห่งในญี่ปุ่นหยุดการผลิตชั่วคราวภายหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหว อย่างไรก็ตาม การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าไปกลุ่มประเทศอาเซียนขยายตัวดี โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศเนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนกว่าปกติรวมทั้งความต้องการสินค้าในตลาดเวียดนามเติบโตตามภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวดี

ด้านอุปสงค์ในประเทศ เครื่องใช้การบริโภคภาคเอกชนค่อนข้างทรงตัวจากเดือนก่อนโดยการใช้จ่ายในหมวดสินค้าไม่คงทนมีทิศทางขยายตัวได้ แต่ครัวเรือนยังคงระมัดระวังการใช้จ่าย ส่วนหนึ่งจากกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ยังเปราะบาง ประกอบกับรายได้เกษตรกรที่แม้ปรับตัวขึ้นบ้างจากเดือนก่อนตามราคาขายพาราแต้โดยรวมยังอยู่ในระดับต่ำจากผลกระทบของภาวะภัยแล้ง ส่งผลให้การใช้จ่ายในหมวดสินค้าคงทนยังคงลดลงจากเดือนก่อน และอยู่ในระดับต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีที่แล้วแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายของภาครัฐยังมีต่อเนื่องแม้แผ่วลงบ้าง โดยรายจ่ายลงทุนทั้งในและนอกงบประมาณชะลอลงหลังมีการเร่งเบิกจ่ายไปมากในช่วงก่อนหน้านี้ อาทิ โครงการด้านคมนาคมและชลประทาน อย่างไรก็ตาม รายจ่ายประจำที่ไม่รวมเงินโอนขยายตัวตามการปรับขึ้นเงินเดือนข้าราชการ

มูลค่าการนำเข้าสินค้าหดตัวร้อยละ ๑๓.๔ จากระยะเดียวกันปีก่อน โดยเป็นการหดตัวในทุกหมวดสินค้า ทั้งนี้ การนำเข้าในหมวดสินค้าขั้นกลางและวัตถุดิบหดตัวตามภาวะการส่งออกสินค้าที่ซบเซาและอุปสงค์ในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ขณะที่การนำเข้าหมวดสินค้าทุนหดตัว สะท้อนภาวะการถดถอยภาคเอกชน โดยเฉพาะการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ฟื้นตัวชัดเจน เนื่องจากอัตราการใช้กำลังการผลิตภาคอุตสาหกรรมยังมีเพียงพอสอดคล้องกับการระดมทุนโดยรวมของภาคธุรกิจที่ยังต่ำแม้จะปรับตัวขึ้นบ้างในเดือนนี้

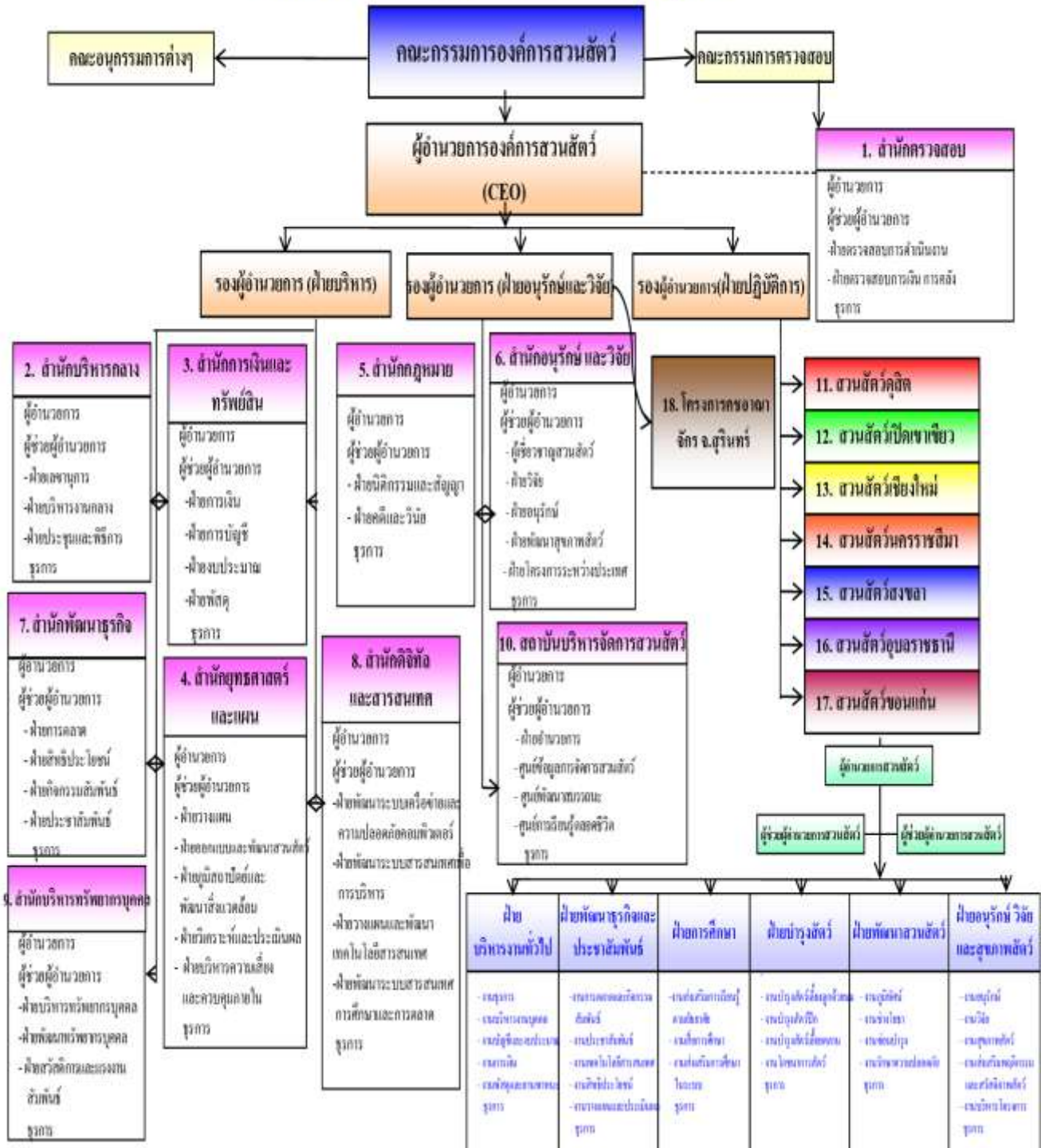
ด้านเสถียรภาพ เศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปกลับมาเป็นบวกเล็กน้อยที่ร้อยละ ๐.๐๗ จากการเพิ่มขึ้นของราคาอาหารสดและราคาน้ำมัน สำหรับอัตราการว่างงานทรงตัวจากเดือนก่อน โดยมีสัญญาณการจ้างงานต่ำระดับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยโดยเฉพาะในภาคเกษตรด้านดูลับัญชีเดินสะพัดเกินดุล ๓.๒ พันล้านดอลลาร์ จากรายได้ภาคการท่องเที่ยวที่ดีต่อเนื่องและมูลค่าการนำเข้าที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ขณะที่ดุลบัญชีเงินทุนเคลื่อนย้ายขาดดุลสุทธิ ๐.๕ พันล้านดอลลาร์ จาก (๑) การขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างประเทศ (๒) การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นที่ครบกำหนดโดยเฉพาะของสถาบันรับฝากเงิน และ (๓) การลงทุนโดยตรงของธุรกิจไทยในต่างประเทศ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทย ปี ๒๕๖๓ จะชะลอตัวลงร้อยละ ๑.๕ -๒.๕ จากปี ๒๕๖๒ ตามข้อจำกัดของไวรัสระบาดโควิด-19 ปัญหาภัยแล้งที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ อย่างไรก็ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวของเศรษฐกิจโลก ตามมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงินจากมาตรการทางการค้า การขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศ ทั้งในด้านการใช้จ่ายครัวเรือน และการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ และแรงขับเคลื่อนจากมาตรการภาครัฐ ทั้งนี้จึงคาดการณ์ว่าในปี ๒๕๖๓ การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ ๓.๖ โดยในไตรมาสแรกปี ๒๕๖๓ มีนักลงทุนต่างชาติขอรับการส่งเสริมการลงทุนรวม ๓๖๘ โครงการเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ ๓ การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ ๓.๕ การอุปโภคภาครัฐขยายตัวร้อยละ ๒.๖ มูลค่าการส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ ๑.๔ มูลค่าการนำเข้าสินค้าขยายตัวร้อยละ ๒.๗ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปประมาณ ๐.๔ -๑.๔ และบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP เกินดุลร้อยละ ๕.๓

๒. โครงสร้างการบริหารองค์กร

๒.๑ โครงสร้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



๒.๒ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

นายขวลิต ชูจรรย์
ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๖๓ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเกษตร สำนักงานพัฒนาและวิจัยการเกษตร พื้นที่สูง - ประธานคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง - ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
ประวัติการศึกษา	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเอกกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ ๔๘ - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูงและหลักสูตรการเมืองการปกครองระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ ๕)
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๘ ประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร รองประธานกรรมการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ๒๕๕๗ คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) คณะกรรมการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-



รศ.เจษฎ์ โทณะวณิก
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

อายุ	๔๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บริหารสำนักกฎหมาย จำกัด - ที่ปรึกษากฎหมายสำนักงานกฎหมายหลายแห่ง - อาจารย์พิเศษวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการศึกษา	- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตร์มหาบัณฑิต และนิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต โรงเรียนกฎหมาย มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน	-
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรม หลัก หรือ ธุรกิจหลัก ที่ รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ใน ปัจจุบัน และที่กรรมการถือ ครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ใน สัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่ บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นายสรวิศ ธานีโต
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- อธิบดีกรมปศุสัตว์ กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประวัติการศึกษา	- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	-
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลัก หรือ ธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

รศ.วรสันต์ บุรณากาญจน์
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๓ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- รองศาสตราจารย์ระดับ ๙ ประจำคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
ประวัติการศึกษา	- สถาปัตยกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.Arch.in Computer Graphic and Design Method. University of Colorado at Denver, USA - Ph.D.in Architecture ,University of Florida, USA - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.๑๑) สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ ๖ (สวปอ.มส๖) - หลักสูตรการบริหารการรักษาสังคมสงเคราะห์ของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ ๖ วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ประวัติการทำงาน	
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นายภัทร คำพิทักษ์
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๔ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการมูลนิธิโกลด์คิมทอง - กรรมการกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา - ประธานมูลนิธิวิวัฒน์สาธารณสุขไทย - กรรมการมูลนิธิพุทฺธ - กรรมการมูลนิธิส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
ประวัติการศึกษา	- ระดับปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ ภาควิชาวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๐ กรรมการร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย - ๒๕๕๙ สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - รองประธานกรรมการสมพันธ์หนังสือพิมพ์อาเซียน - กรรมการวิสามัญเพื่อสอบสวนและศึกษาสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ - อนุกรรมการวิสามัญติดตามการอำนวยความสะดวกและการเยียวยา - อนุกรรมการพิจารณาแนวทางปฏิรูปการศึกษาและการบังคับใช้กฎหมาย - คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ - กรรมการแผนงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ (คคส.) - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด - ประธานสภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นางภานุมาศ สิทธิเวคิน
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๖ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกาทรงคุณวุฒิ) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ประวัติการศึกษา	- นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาเอก สาขากฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยปารีส ประเทศฝรั่งเศส
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๒-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานสินค้า กรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ - ๒๕๕๑-ปัจจุบัน ตำแหน่งกรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกา ทรงคุณวุฒิ) - ๒๕๕๕-๒๕๕๙ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลัก หรือ ธุรกิจหลัก ที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๖๒ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การสะพานปลา - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประวัติการศึกษา	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ศิลปะศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประวัติการทำงาน	
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๖๑ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- อาจารย์ประจำกลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยี การจัดการระบบสารสนเทศ มหาวิทยาลัยมหิดล กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
ประวัติการศึกษา	- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ด้านการจัดการนวัตกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Certificate in Marketing and Sale, Colorado State of University - Doctor of Public Administration, University of Northern Philippines
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๘-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ปฏิบัติงานสอนงานบริการวิชาการงานวิจัย ตำแหน่งผู้ช่วยคณบดี ด้านการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และติดตามประเมินผล - ๒๕๕๖-๒๕๕๗ กรรมการ การประปานครหลวง ดูแลด้านการควบคุมภายในและ ติดตามประเมินผล - ๒๕๕๕-๒๕๕๗ ประธานกรรมการองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย - ๒๕๕๔-๒๕๕๕ รองประธานกรรมการองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย (กรรมการควบคุมภายในและติดตามประเมินผล) - ๒๕๔๙-๒๕๕๓ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ภูบดี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรม หลัก หรือ ธุรกิจหลัก ที่ รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ใน ปัจจุบัน และที่กรรมการถือ ครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ใน สัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่ บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

นายสมศักดิ์ อนันต์วัฒน์
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๔ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
ประวัติการศึกษา	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	-
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลัก หรือ ธุรกิจหลัก ที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-



หลักการทั่วไป

โครงสร้างของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย จำนวนกรรมการที่เพียงพอต่อการดำเนินการกิจขององค์การสวนสัตว์ มีกรรมการที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและมีมืออาชีพที่จะเป็นประโยชน์ต่อองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑. กำหนดนโยบายการบริหารงาน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานขององค์การ
๒. อนุมัติงบประมาณประจำปี งบการเงิน แผนการลงทุน และแผนการเงินขององค์การ
๓. ออกระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือประกาศเกี่ยวกับองค์การในเรื่องดังต่อไปนี้
 - (ก) การบริหารงานทั่วไป การจัดแบ่งส่วนงาน และขอบเขตหน้าที่ของส่วนงานดังกล่าว
 - (ข) การแต่งตั้งและการถอดถอนผู้อำนวยการ การปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ การรักษาการแทนและการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทน
 - (ค) การกำหนดตำแหน่ง คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง อัตราเงินเดือน และเงินอื่นของพนักงานและลูกจ้าง
 - (ง) การคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การถอดถอน วินัยและการลงโทษทางวินัย การออกจากตำแหน่ง การร้องทุกข์ และการอุทธรณ์การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ้างลูกจ้างขององค์การ
 - (จ) การบริหารและจัดการการเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการบัญชีขององค์การ
 - (ฉ) การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นแก่พนักงานและลูกจ้าง
 - (ช) การกำหนดรูปแบบผู้อำนวยการ พนักงานและลูกจ้าง และเครื่องหมายขององค์การ
๔. ให้ความเห็นชอบในการกำหนดค่าบริการและค่าธรรมเนียมในการดำเนินการกิจขององค์การ
๕. กระทำการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชกฤษฎีกานี้หรือตามที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ความสามารถและน่าเชื่อถือ และที่สำคัญคือต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ หรือความคาดหวังผลประโยชน์ หรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ ๓ ปี

การประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เดือนละหนึ่งครั้ง และตามความจำเป็น กรรมการฯ ทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยเป็นประจำโดยสม่ำเสมอ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ จัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการฯ เป็นการล่วงหน้า โดยประธานกรรมการฯ และผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการฯ แต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

ประธานกรรมการฯ ควรส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ และอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ สนับสนุนให้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง กรรมการฯ ที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ และควรงดออกเสียง หรือให้ความเห็นในเรื่องนั้น ๆ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยสม่ำเสมอทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) และการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบ ความคาดหวังขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ต่อบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ควรเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการและผู้บริหาร

จริยธรรม

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จัดให้มีจรรยาบรรณขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ทราบและเข้าใจมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติตนเพื่อองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ คาดหวัง และยึดถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงาน ตั้งแต่การปฏิบัติองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ / ลูกค้าและประชาชน / คู่ค้า / เจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม และรวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ทั้งในระดับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จะทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณดังกล่าวให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปฏิบัติตามอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒ และตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓

๒.๓ คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

นายสุริยา แสงพงศ์
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สาขาพืชไร่) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการสัตวศาสตร์) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สัตวศาสตร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาพัฒนาการท่องเที่ยว) มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประวัติการทำงาน	- ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย - ๒๕๖๐ - ปัจจุบัน นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๙ รักษาการในตำแหน่งรองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๖ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๓ นักบริหาร ๖ หัวหน้างานอาคารสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๑ พนักงานโยธา ๕ แผนกสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๙ พนักงานโยธา ๔ แผนกสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๕ นักเกษตร ๓ หมวดยาบาลสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ดูงาน	- ๒๕๔๗ ศึกษาดูงานด้านการท่องเที่ยวในงาน Arabian Travel Market 2004 กรุงคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ - ๒๕๔๗ ประชุมและศึกษาดูงานการเพาะพันธุ์เสือลายเมฆ ที่สวนสัตว์ National Zoo สหรัฐอเมริกา - ๒๕๔๘ ศึกษาดูงานการแสดงความสามารถของเสือ ประเทศออสเตรเลีย - ๒๕๔๙ ประชุม WAZA และศึกษาดูงาน ณ เมือง Leipzig สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน - ๒๕๕๒ ศึกษาดูงานด้านการจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสวนสัตว์ ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศแคนาดา - ๒๕๕๓ อบรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารทรัพยากร การเงิน งบประมาณ และบัญชีขององค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๕ ศึกษาดูงานระบบยั้งชีพ (Life Support) ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๕๘ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำโลก (WAZA) ครั้งที่ ๗๐ ประเทศสหรัฐอเมริกา

นายสุเมธ กมลนรนาถ
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๙ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สัตวแพทย์) - ประกาศนียบัตร หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ ๓ (ปรส.) โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - อนุมัติบัตร เป็นผู้มี ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ สาขาเวชศาสตร์ระบบสืบพันธุ์ ออกโดยสัตวแพทยสภา
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๐- ปัจจุบัน นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต - ๒๕๕๓ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ วิจัย และการศึกษา - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการส่วนอนุรักษ์ วิจัย และการศึกษา - ๒๕๔๖ นักบริหาร ๘ ผู้อำนวยการส่วนวิชาการ - ๒๕๔๕ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต - ๒๕๔๔ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ - ๒๕๔๐ นักบริหาร ๗ หัวหน้าแผนกบำรุงรักษาสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ดูงาน	- ๒๕๔๔ ประชุมสมาชิกสมาคมสวนสัตว์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครั้งที่ ๑๐ ประเทศมาเลเซีย - ๒๕๕๑ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และอควาเรียม (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) ครั้งที่ ๖๓ ประเทศออสเตรเลีย - ๒๕๕๓ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และอควาเรียม (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) ครั้งที่ ๖๕ สหพันธรัฐเยอรมนี - ๒๕๕๙ อบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ ๑๕ สถาบันพระปกเกล้า - ๒๕๕๙ ประชุมประจำปีของสมาคมสวนสัตว์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี ๒๕๕๙ ประเทศอินโดนีเซีย - ๒๕๖๐ ประชุมเจรจาความเป็นไปได้ในการร่วมมือกันระหว่างกรมป่าไม้และกรมอุทยานแห่งชาติ อนุรักษ์ธรรมชาติและสัตว์ป่า ราชอาณาจักรภูฏาน

นายอภิเดช สิงห์เสนี
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



อายุ	๕๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สัตวศาสตร์)
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๑-ปัจจุบัน นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ - ๒๕๖๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล - ๒๕๖๐ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๘ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๙ - ๒๕๕๐ นักบริหาร ๗ หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจและประชาสัมพันธ์สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๗ - ๒๕๔๔ นักวิชาการศึกษา สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๔ นักวิชาการบำรุงสัตว์ แผนกบำรุงสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ดูงาน	- ๒๕๓๔ World Deer Congress, New Zealand Orana Park, New Zealand Taronga Zoo, Australia - ๒๕๓๕ International Environmental Education Course ณ Front Royal, West Virginia ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๔๕ ศึกษาดูงาน The Environmental Education & Conservation Global ด้านการศึกษาของสวนสัตว์Aquarium และแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ในรัฐ New York, Ohio, Illinois และ Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๕๒ The First AZEC Asian Zoo Education' Conference และ Green Marketing, ประเทศสิงคโปร์ - ๒๕๕๔ การประชุมความร่วมมือกับ British Council ประเทศอังกฤษและการจัดการแหล่งการเรียนรู้สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน - ๒๕๕๘ ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประเด็นปัญหาสำคัญในการบริหารจัดการทุนมนุษย์ในองค์กร : การบริหารงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง” - ประกาศนียบัตรการฝึกอบรมหลักสูตรสิ่งแวดล้อมศึกษาสถาบันสมิธโซเนียน ประเทศสหรัฐอเมริกา

๒.๔ โครงสร้างอัตรากำลัง

อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้าง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓



สรุปจำนวนอัตรากำลังองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

สังกัด	จำนวนพนักงาน ตามที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนลูกจ้างองค์การสวนสัตว์ ตามที่จ้างจริง		ลูกจ้างโครงการ	รวมบุคลากรตามต้น สังกัด
	ต้นสังกัด	ลูกจ้างรายเดือน	ลูกจ้างรายวัน		
ส่วนกลาง	139	18	0	8	165
สวนสัตว์ดุสิต	155	20	0	0	175
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	217	98	4	21	340
สวนสัตว์เชียงใหม่	174	51	0	18	243
สวนสัตว์นครราชสีมา	145	36	0	55	236
สวนสัตว์สงขลา	119	85	0	16	220
สวนสัตว์อุบลราชธานี	40	69	2	11	126
สวนสัตว์ขอนแก่น	79	95	13	25	212
โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์	11	16	7	4	38
รวม	1,083	488	26	158	1,755



คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



นายสุริยา แสงพงค์
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายสุเมธ กมลนรนาถ
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายอภิเดช สิงห์เสนี
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นางสินิต ฬานป้อ
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ



นางสาวนันธิจ กุลเจริญ
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



นางบงอร สนธิสุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน



นายวันชัย ตันวันนะ
ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน



นายปานศอ คำเดือน
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย



นาย Yongyap กุดรส
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์และวิจัย



นางสาวทัชชัยย์ ยู้นพันธ์
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ



นางจางกลณี แก้วสด
ผู้อำนวยการสำนักติดต่อและสารสนเทศ



นางสัสดา เชี่ยวสลับ
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล



นางสุภาพร รุจิรัตน์
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์



นายอาทอม มณีกุล
ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต



นายอรอดพร ศรีทวีญ
ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว



นายวุฒิชัย ม่วงมัน
ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่



นายณรงค์วิทย์ ชิตชัย
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา



นายเจสิมวุฒิ เกษตรสมบูรณ์
ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา



นายเวรินทร์ วิตกระวี
ผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี



นายอนชน เคนสิงห์
ผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น



นายภาสกร อรสุย
ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์

๓. โครงสร้างเงินทุน

๓.๑ ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ

-รัฐบาลถือหุ้น ๑๐๐%

๓.๒ หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

-องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ไม่มีหนี้เงินกู้

๓.๓ เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล (๓ ปีย้อนหลัง)

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓
องค์การฯ	๖๖๓,๓๐๐,๑๐๐	๖๑๕,๐๙๖,๙๐๐	๕๘๑,๑๕๘,๒๑๐
รัฐบาล	๙๔๖,๒๑๗,๐๐๐	๘๖๐,๒๗๕,๖๐๐	๘๘๐,๘๘๑,๕๐๐

หมายเหตุ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไม่มีการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล

๔. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

๔.๑ แผนงานและโครงการต่าง ๆ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : ส่งเสริมนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสวนสัตว์	๑๔,๓๕๐,๐๐๐
๑. การใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูประชากรสัตว์ป่า	๙,๕๕๐,๐๐๐
๒. สร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีในการพัฒนาสวนสัตว์	๔,๘๐๐,๐๐๐

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : ส่งเสริมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การอนุรักษ์และขยายพันธุ์ฯ	๒๐๐,๑๕๔,๖๐๐
๑. อนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	๔๙,๑๔๓,๕๐๐
๒. พัฒนามาตรฐานและเสริมสร้างสวัสดิภาพที่ดีของสัตว์ป่าในสวนสัตว์	๙๑,๓๐๑,๙๐๐
๓. ให้บริการองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าและธรรมชาติ	๔๘,๕๙๔,๐๐๐
๔. พัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ	๑๑,๑๑๕,๒๐๐
ผลผลิต : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว	๑๓๘,๘๗๙,๑๐๐
๑. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานคุณภาพบริการและระบบบริหาร	๘๘,๔๕๙,๑๐๐
๒. พัฒนาศักยภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๑๕,๐๐๐,๐๐๐
๓. ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๓๕,๔๒๐,๐๐๐

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๔๕,๓๗๔,๕๐๐
๑. ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๔๕,๓๗๔,๕๐๐

แผนงาน : แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ :โครงการการสร้างเสริมความเลิในการวิจัยสัตว์ป่า	๑๖,๑๙๘,๕๐๐
๑. การศึกษาวิจัยการสงวน อนุรักษ์ ปืนฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (วิจัยพื้นฐาน)	๑,๙๓๘,๓๐๐
๒. การศึกษาวิจัยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ (วิจัยประยุกต์)	๑๔,๒๖๐,๒๐๐

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว	๑๓๓,๐๗๓,๕๐๐
๑. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานคุณภาพบริการและระบบบริหาร	๘๒,๖๕๓,๕๐๐
๒. พัฒนาศักยภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๑๕,๐๐๐,๐๐๐
๓. ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๓๕,๔๒๐,๐๐๐
ผลผลิต : ส่งเสริมนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสวนสัตว์	๑๓,๗๓๐,๐๐๐
๑. การใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูประชากรสัตว์ป่า	๙,๑๓๐,๐๐๐
๒. สร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีในการพัฒนาสวนสัตว์	๔,๖๐๐,๐๐๐

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : ส่งเสริมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การอนุรักษ์และขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์	๑๙๑,๕๕๗,๐๐๐
๑. อนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	๔๘,๑๔๓,๕๐๐
๒. พัฒนามาตรฐานและเสริมสร้างสวัสดิภาพที่ดีของสัตว์ป่าในสวนสัตว์	๙๐,๘๐๑,๙๐๐
๓. ให้บริการองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าและธรรมชาติ	๔๖,๕๕๔,๐๐๐
๔. พัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ	๖,๐๑๗,๖๐๐

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ปืนฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๒๙๖,๓๑๒,๗๐๐
๑. ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๑๘๒,๓๑๒,๗๐๐
๒. ดำเนินการจัดตั้งสวนสัตว์แห่งใหม่ จังหวัดปทุมธานี	๑๑๔,๐๐๐,๐๐๐

๔.๒ การร่วมดำเนินงานกับเอกชน (วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป)

- องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไม่มีการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชน วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป

๕. ผลการดำเนินงานขององค์กร

๕.๑ รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓) มีรายได้รวม ๓๒๗.๗๖ ล้านบาท ต่ำกว่าแผน ๒๓๓.๔๗ ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๒ ปรากฏว่าปี ๒๕๖๓ มีรายได้ต่ำกว่า จำนวน ๑๖๐.๐๘๕ ล้านบาท (๔๘๗.๘๔๕-๓๒๗.๗๖๐=๑๖๐.๐๘๕)

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓) มีค่าใช้จ่าย ๔๓๐.๐๑ ล้านบาท ต่ำกว่าแผน ๑๕๑.๑๕ ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๒ ปรากฏว่าปี ๒๕๖๓ มีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า ๒๓๙.๒๗๙ ล้านบาท (๖๖๙.๒๘๙-๔๓๐.๐๑๐=๒๓๙.๒๗๙)

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ลดลง เนื่องจากเกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ส่งผลให้สวนสัตว์ปิดให้บริการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ สวนสัตว์เปิดให้บริการเข้าชมสวนสัตว์ฟรี ตั้งแต่วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓ และมีการลดราคาบัตรเข้าชมสวนสัตว์ ๕๐% ตามมาตรการเปิดสวนสัตว์หลังสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ – วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

การเบิกจ่ายงบประมาณ (รัฐบาล)

สภาพภาพการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๘๗๖.๘๘๑๕ ล้านบาท ประกอบด้วย

- งบอุดหนุน จำนวน ๕๐๗.๖๕๙๔ ล้านบาท เบิกจ่ายตามแผนปฏิบัติการ (ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓) จำนวน ๕๐๗.๖๕๙๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

- งบลงทุน ๖๓ รายการ จำนวน ๓๖๙.๒๒๒๑ ล้านบาท องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีการโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบลงทุน จำนวน ๓ รายการ จำนวน ๓๙.๘๕๑๑ ล้านบาท งบลงทุนคงเหลือ ๖๐ รายการ วงเงินทั้งสิ้น ๓๒๙.๓๗๑๐ ล้านบาท ประกอบด้วย

๑. ครุภัณฑ์ ๒๕ รายการ จำนวน ๒๔.๔๘๓๙ ล้านบาท เบิกจ่าย จำนวน ๒๐.๕๒๕๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๘๓

๒. สิ่งก่อสร้าง ๓๕ รายการ จำนวน ๒๖๓.๕๘๓๐ ล้านบาท เบิกจ่าย จำนวน ๖๑.๕๓๔๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๔๗

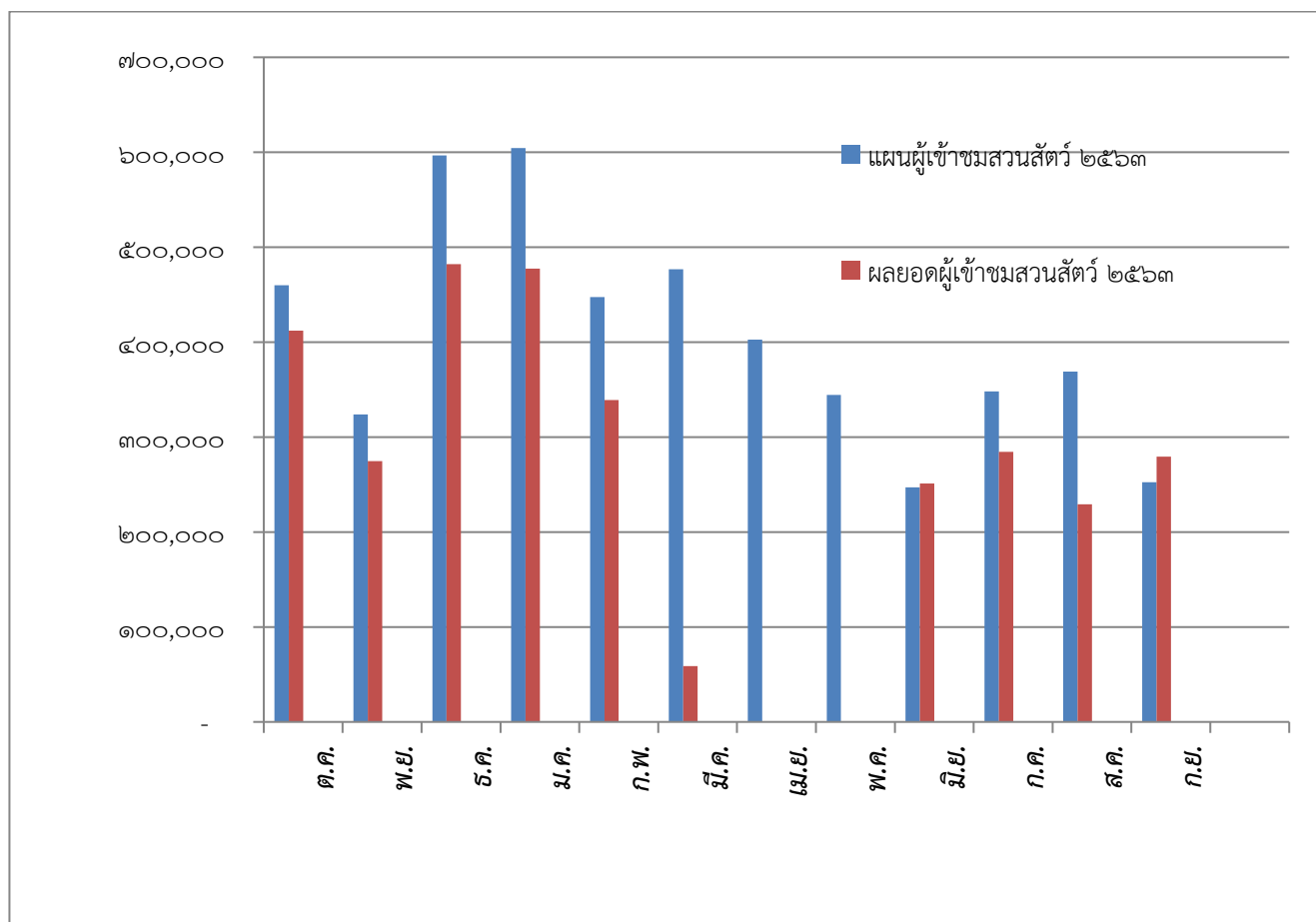
ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ดังนั้น งบลงทุนจึงก่องหนผู้กัพนได้ล่ำซำกว่าแผนที่กำหนดไว้ คือต้องก่องหนได้ภายหลังจากที่พระราชบัญญัติงบประมาณฯ ประกาศใช้แล้ว

แนวทางแก้ไข

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยให้สวนสัตว์เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามสัญญา

กราฟแสดงผลผู้เข้าชมสวนสัตว์ จำนวน ๖ สวนสัตว์ ภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



๕.๒ รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 4 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.09) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 75.73%



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล 2. รายได้จากการดำเนินงาน 3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร 5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563 ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จากปี 2562 จำนวน 202.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.59
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 182.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 เนื่องจากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ทำให้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคดังกล่าว
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 74.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.86
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 จำนวน 103.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.50

๖. การบริหารจัดการขององค์กร

๖.๑ การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ฯ ในทุกมิติ ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ(สคร.) กำหนดเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจประจำปี ๒๕๖๓ เพื่อยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการทำงานขององค์การสวนสัตว์ให้อยู่ในระดับมาตรฐาน มุ่งเน้นให้เกิดผลสำเร็จตามแผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ฯ (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) และแผนงบประมาณ ซึ่งหากองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีการวางกรอบโครงสร้างและแนวทางการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพย่อมสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้หน่วยงานต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ สามารถดำเนินไปอย่างมีทิศทางที่ชัดเจน บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของหน่วยงานได้ แต่ในความเป็นจริงแล้วการดำเนินงานของทุกหน่วยงานไม่ว่าจะวางแผนไว้ได้ดีอย่างไรก็ตาม อาจจะยังมีปัจจัยที่คาดไม่ถึงอยู่ในการควบคุม หรือนอกเหนือการควบคุมเกิดขึ้นตลอดเวลา และบางปัจจัยต่างๆ เหล่านั้นอาจส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการทำงาน ทำให้งานนั้นๆ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้ โดยปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มากระทบนั้นมีทั้งโอกาสเกิดขึ้นบ่อยหรือนานๆ ครั้งก็อาจส่งผลกระทบที่รุนแรงก็ได้

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการทำงานให้บรรลุภารกิจหลักขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ จึงได้กำหนดให้มีการนำการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมาใช้ในการบริหารงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญที่จะทำให้้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และพันธกิจที่้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ให้มากที่สุด

นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การสวนสัตว์ฯ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สอดคล้องมาตรฐานทั้งในระดับสากลและระดับประเทศด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี(Good Governance) มุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามดูแล เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) รวมถึงการมองเห็นโอกาสทางธุรกิจให้เกิดผลสำเร็จ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ที่จำเป็นต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานและบุคลากรทุกคนในการดำเนินกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ต่อการปฏิบัติภารกิจขององค์การ

๒. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ จะต้องได้รับการจัดการให้ทันเวลาและต่อเนื่อง ต้องมีการระบุถึงความเสี่ยงใหม่ๆ ทางสังคม สิ่งแวดล้อม และอื่น ๆ อย่างครอบคลุมและทันเวลา ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในการของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น ต้องมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน (Risk Owners) และมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการและผู้บริหารรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการติดตามและรายงาน (Monitoring Report) ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

๓. พนักงานและลูกจ้างทุกคน ทุกหน่วยงาน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ กำหนด รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานตลอดจนการทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การ ที่เป็นมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยรวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน แบ่งเป็น ๕ หัวข้อ ได้แก่

๑. ธรรมเนียมและวัฒนธรรมองค์กร
๒. การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง
๔. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง
๕. ข้อมูลสารสนเทศการสื่อสารและรายงานผล

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีการบริหารความเสี่ยงครบถ้วนตามที่กำหนด และมีการดำเนินงานที่ต่อเนื่องทั้งองค์กร มีคณะทำงาน/สำนัก/ฝ่ายเพื่อจัดการความเสี่ยง มีแผนงานที่ชัดเจน รวมถึงสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยงรวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีการบริหารจัดการกับการบริหารความเสี่ยง ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงลบและเชิงบวกต่อการบริหารจัดการองค์กรนั้นได้อย่างทันเวลา ถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถลดโอกาสที่ไม่พึงประสงค์ที่จะส่งผลให้ความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ฯ หรือเพิ่มโอกาสที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปัจจัยเหล่านั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ในปี ๒๕๖๓ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุ เป้าหมายที่วางไว้ในปี ๒๕๖๓ และก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรนั้น องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีการทบทวนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงใหม่อันนำมาซึ่งการจัดการทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อเป็นหลักชี้ทางทิศทางการบริหารความเสี่ยงภายในองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

เหตุการณ์ความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี ๒๕๖๓

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด ๔ ประเภท ตามหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ฯ หมายถึง โอกาส ที่จะเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ฯ ในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อองค์การ สวนสัตว์ฯ ประเภทของความเสี่ยงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์การสวนสัตว์ฯ สรุปได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

- ๑) ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ SR1

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk: OR)

- ๑) ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ OR1
- ๒) ความเสี่ยงในการไม่สามารถใช้ EVM ในการบริหารจัดการองค์กร OR2
- ๓) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองข้อร้องเรียนที่ทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย OR3
- ๔) ความเสี่ยงจากการดำเนินการติดตั้งระบบ E-ticket ของสวนสัตว์ขอนแก่นไม่แล้วเสร็จ OR4

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: FR)

- ๑) ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน FR1
- ๒) ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน FR2

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk: CR)

- ๑) ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร CR1
- ๒) ความเสี่ยงจากเจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด COVID-19 ของออส. CR2

ผลการประเมินโดยรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ สามารถบริหารความเสี่ยงได้สำเร็จตามเป้าหมายและครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงโดยอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่องการระบุปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงยังเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนแม่บทประจำปีองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยงร่วมกันและมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงานประเมินประสิทธิภาพของมาตรฐานการควบคุมที่มี รวมทั้งนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา/รับทราบตามลำดับชั้น คือ ผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในฯ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๖.๒ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยให้มีความควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในทั้ง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน กระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูลการกำกับดูแลและการปฏิบัติงาน รวมถึงกระบวนการอื่นๆในองค์การสวนสัตว์ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน สำหรับกิจกรรมการควบคุมในเบื้องต้นจะแบ่งแยกหน้าที่งานภายในหน่วยรับตรวจอย่างเหมาะสม โดยไม่มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญหรืองานที่เสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ มีการการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานขององค์การสวนสัตว์ฯ มีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ และตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของการควบคุมภายในรวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

- วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน การเงิน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน/ลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง การทุจริต ฯลฯ
- วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) การรายงานทางการเงิน และไม่ใช้การเงินที่ใช้ภายในภายนอกหน่วยงาน รายงานที่เชื่อถือได้ ทันท่วงที โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการเพื่อให้เกิดความเชื่อถือได้และเป็นปัจจุบันในด้านรายงานทางการเงินและด้านอื่นๆ
- วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ (Compliance Objectives) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

จากวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาแล้วข้างต้นจะเห็นได้ว่าบางครั้งในการจัดการควบคุมภายในสามารถแยกแยะวัตถุประสงค์ได้ชัดเจน แต่บางกรณีก็มีวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ องค์การสวนสัตว์ฯ ดำเนินการการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีองค์ประกอบทั้ง ๕ ข้อ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ผู้บริหารได้มีมาตรฐานการควบคุมเพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในโดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจน มีการพัฒนาการดำเนินงานให้มีความถูกต้องมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติงานมีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในและให้ความสำคัญต่อกระบวนการพัฒนา

๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์ฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการกับความเสี่ยง รวมทั้งมีระบบติดตามผลการปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่กำหนดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

๓. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) มีนโยบายและวิธีปฏิบัติที่ให้ความมั่นใจว่าเมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์

๔. สารสนเทศและการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้และมีการสื่อสารไปยังฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลข่าวสารปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

๕. การติดตามและประเมินผล (Monitoring) มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินผลคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ มีการประเมินผลและรายงานกรณีพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องมีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบและมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

ผลการประเมินโดยรวม

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีระบบการบริหารจัดการ การควบคุมภายในองค์กรตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ครบ ๕ องค์ประกอบ และมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันโดยมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมเป็นฐานสำคัญขององค์ประกอบอื่นๆ การควบคุมภายในขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังนำระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO มาใช้ในการบริหารจัดการองค์การด้วย

๖.๓ การตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ และคู่มือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง มีบทบาทในการช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ การติดตามดูแลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเครื่องมือที่ช่วยฝ่ายบริหารมั่นใจ โดยการตรวจสอบและให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงที่เหมาะสม

คุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายใน

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบมีคุณสมบัติสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี และสายงานตรวจสอบภายในส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ได้รับความรู้ ทักษะ และพัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้ง การแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้รับการตรวจ นำข้อคิดเห็นจากผู้รับตรวจมาปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเชี่ยวชาญ มีความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และส่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานภายในและภายนอก มากกว่า ๔๐ ชั่วโมงต่อคนต่อปี

โครงสร้างของสำนักตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ มีการรายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง ทาหรือการสอบทานกฎบัตร ซึ่งกำหนดบทบาทความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

มีการหารือร่วมกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และประชุมร่วมกับผู้บริหารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาในภาพรวมตามประเด็นที่ตรวจพบ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

การปฏิบัติงานครอบคลุมครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ รายเดือน ไตรมาส ประจำปี การปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย คำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อช่วยปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ โดยประยุกต์ทักษะวิชาชีพการตรวจสอบภายใน การนำข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ตามแหล่งที่มา การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสอบทานจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย การสอบทานระบบสารสนเทศความปลอดภัยของผู้ใช้บริการในการชมสัตว์ และความปลอดภัยของสัตว์ในส่วนจัดแสดง เป็นต้น

การปฏิบัติงานและการรายงาน

จัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบในรายละเอียด พิจารณาจากความเสี่ยงที่อาจทำให้วัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ไม่บรรลุตามที่กำหนดไว้ เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงจะมีการติดตามให้หน่วยรับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม การปรับปรุงของหน่วยรับผิดชอบนำเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบ

การรักษาคุณภาพของผู้ตรวจสอบภายใน

ปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยหน่วยรับตรวจ การประเมินตนเองและการประเมินคุณภาพจากภายใน โดยนำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

หมวดที่ ๒ ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
267/1 ถนนประชาชื่นสาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร 0 2587 0055 โทรสาร 0 2587 0051 , 0 2587 0060
267/1 Pracharut Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel:(662)587 0055 Fax: (662) 587 0051,587 0060 www.zoothailand.org

ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)

โดยเห็นสมควรปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ (๑) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๓ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า "ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)"

ข้อ ๒ ประกาศนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนสัตว์ ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ข้อ ๔ "การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)" หมายถึง ระบบการบริหารจัดการที่เป็นการบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามกรอบหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๓

ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ตามประกาศนี้ มีวัตถุประสงค์ดำเนินการตามหลักการ ดังต่อไปนี้

- (๑) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
- (๒) หลักกลยุทธ์ (Strategy)
- (๓) หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)
- (๔) หลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Performance)
- (๕) หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)
- (๖) หลักคำนึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)
- (๗) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

-๒- / ข้อ ๖. คณะกรรมการ.....

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร (038) 318444 โทรสาร (038) 318400
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (053) 221179 โทรสาร (053) 222283
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (043) 306424 โทรสาร (043) 306425
โครงการสวนนกน้ำ จ.บุรีรัมย์ โทร (044) 558501 โทรสาร (044) 558502

สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (044) 934647 โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์สงขลา โทร (074) 598838 โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (045) 252781 โทรสาร (045) 252762



-๒-

ข้อ ๒ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความเพียงพอเหมาะสม สามารถขับเคลื่อนให้องค์กรเกิดความยั่งยืน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ กันยายน พุทธศักราช ๒๕๖๓



(นายวรลิต ชูจกร)

ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
267/1 ถนนประชาชื่นสาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร 0 2587 0055 โทรสาร 0 2587 0051 , 0 2587 0060
267/1 Pracharat 1 Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel.(662) 587 0055 Fax: (662) 587 0051, 587 0060 www.zoothailand.org

ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process)

โดยเห็นสมควรปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ (๑) แห่งพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) ไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑. ประกาศนี้ เรียกว่า "ประกาศคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process)"

ข้อ ๒. ประกาศนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓. การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) หมายถึง กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อมขององค์กร เช่น การดูแลสวัสดิการพนักงาน กิจกรรมที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสอดคล้องตามมาตรฐานสากลตามกรอบหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งเป็นมาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) หรือเทียบเท่า ซึ่งประกอบด้วย ๗ หลักการ (Principles) และ ๗ แนวปฏิบัติ (Core Subjects)

ข้อ ๔. การกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

(๑) เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

-๒-/(๒) เพื่อสื่อสาร...

สวนสัตว์เบงกอล (ชลบุรี) โทร (038) 318444	โทรสาร (038) 318400	สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (044) 934647	โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (053) 221179	โทรสาร (053) 222283	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (074) 598838	โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (043) 306424	โทรสาร (043) 306425	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (045) 252761	โทรสาร (045) 252762

โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ โทร.(044)558501 โทรสาร (044)558502



-๒-

(๒) เพื่อสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย แก่ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับรู้ เข้าใจและนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายตามประกาศนี้ ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

(๑) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มุ่งมั่นสนับสนุนด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามกรอบตามกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งเป็นมาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process) หรือเทียบเท่า ประกอบด้วย ๗ หลักการ (Principles) และ ๗ แนวปฏิบัติ (Core Subjects) ดังนี้

หลักการ (Principles) มี ๗ หลักการ ได้แก่

- (๑) ความรับผิดชอบต่อสังคม (Accountability)
- (๒) ความโปร่งใส (Transparency)
- (๓) การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical Behavior)
- (๔) การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Respect for Stakeholder Interests)
- (๕) การเคารพต่อหลักนิติธรรม (Respect for the Rule of Law)
- (๖) การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล (Respect for International Norms of Behavior)
- (๗) การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect for Human Rights)

แนวปฏิบัติ (Core Subjects) มี ๗ หัวข้อ ได้แก่

- (๑) ธรรมาภิบาล (Organizational Governance)
- (๒) สิทธิมนุษยชน (Human Rights)
- (๓) การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)
- (๔) การดูแลสิ่งแวดล้อม (The Environment)
- (๕) การปฏิบัติที่เป็นธรรม (Fair Operating Practices)
- (๖) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (Consumer Issues)
- (๗) การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

(๒) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ส่งเสริมให้ระบบการบริหารจัดการ ระบบส่งเสริมการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบเพื่อจัดทำแผนติดตามประเมินผล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร

(๓) ผู้บริหารกำหนดเชิงนโยบายต่อกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี การจัดสรรงบประมาณเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้

-๓-/(๔) ผู้บริหาร.....

-๓-

(๔) ผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่สื่อสารและปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานการปรับปรุงนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน และ/หรือกระบวนการปฏิบัติงานในระดับชั้นตอน องค์ประกอบย่อย หรือระบบงานโดยรวม โดยใช้ผลการประเมินกระบวนการที่ผ่านมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนา

ข้อ ๖ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(๒) กำกับดูแลและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นชอบต่อแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

(๓) กำกับดูแลการดำเนินงาน ของคณะทำงานขับเคลื่อนด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง

(๔) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สวนสัตว์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ ๗ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผู้บริหารตลอดจนพนักงานและลูกจ้างขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ จะปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล ร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

ข้อ ๘ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ จะปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลดังต่อไปนี้

(๑) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)

(๒) หลักกลยุทธ์ (Strategy)

(๓) หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)

(๔) หลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Performance)

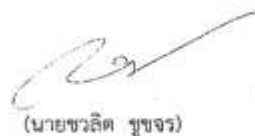
(๕) หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)

(๖) หลักคำนึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)

(๗) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

ข้อ ๙ สำนักตรวจสอบ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายฉบับนี้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงที่ดีขึ้น

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พุทธศักราช ๒๕๖๓



(นายชวลิต ชูขจร)

ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

๑.๒ โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓-กันยายน ๒๕๖๓)

ชื่อ -นามสกุล	ที่มาของการดำรงตำแหน่ง	สถานะการแต่งตั้ง	ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
นายชวลิต ชูขจร	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	Director's pool	๑. ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ
รองศาสตราจารย์เจษฎ์ โทณะวณิก	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	กรรมการอิสระ	๑. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การสวนสัตว์ฯ ๒. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายขององค์การสวนสัตว์ฯ ๓. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ๔. คณะอนุกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีข้อพิพาทกับ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด
นายสรวิศ ธานีโต	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	กรรมการอิสระ	๑. คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์ ๒. คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ฯ
รองศาสตราจารย์วรลักษณ์ บุรณากาญจน์	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	กรรมการอิสระ	๑. ประธานอนุกรรมการด้านการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Marketing) ๒. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ๓. คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์
นายภัทร คำพิทักษ์	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	กรรมการอิสระ	๑. คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์ฯ ๒. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ๓. คณะอนุกรรมการด้านการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Marketing)

ชื่อ -นามสกุล	ที่มาของการดำรงตำแหน่ง	สถานะการแต่งตั้ง	ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
นางภาณุมาศ สิทธิเวคิน	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	Director's pool	๑. ประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายของ องค์การสวนสัตว์ฯ
นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	Director's pool	๑. ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ฯ
นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	Director's pool	๑. ประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ ๒. ประธานอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และ การบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์ฯ ๓. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ของ องค์การสวนสัตว์ฯ ๔. คณะอนุกรรมการด้านการตลาดผ่านสื่อสังคม ออนไลน์ (Social Media Marketing) ๕. คณะอนุกรรมการการรับโอนกิจการสำนักงาน เชียงใหม่ไนท์ซาฟารี ๖. คณะอนุกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีการ ดำเนินการตามคำพิพากษาศาลปกครอง กับ บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด
นายสมศักดิ์ อนันต์วัฒน์	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	ผู้แทน กระทรวงการคลัง	๑. คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ฯ

๑.๓ การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
คณะกรรมการตรวจสอบ	ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบ

๑. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธานกรรมการ	กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๕
๒. นายสมศักดิ์ อนันต์พัฒนกรรมการ		
๓. นายสรวิศ ธานีโต	กรรมการ	
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์		มีอำนาจหน้าที่กำหนดมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓
๑. รศ.เจษฎ์ โทณะวณิก	ประธานกรรมการ	
คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ		ให้คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๑. นางพรรณพิมล ชัญญานุวัตร	ประธานกรรมการ	
๒. นางสาวสุกัญญา ชีระกูรณ์เลิศ	กรรมการ	
๓. นางพวงทอง อ่อนอุระ	กรรมการ	
๔. สพ.ญ.ฉวีวรรณ วิริยะภาค	กรรมการ	
๕. นายจุมพล สงวนสิน	กรรมการ	
๖. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล เลขาธิการ		
คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ องค์การสวนสัตว์ฯ		๑. ตรวจสอบ กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ ขององค์การสวนสัตว์ฯ ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด ๒. จัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ๓. เรียกหรือเชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเพื่อสอบถามแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ ๔. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ เป็นประจำทุก ๓ เดือน ๕. แต่งตั้งคณะทำงานในการปฏิบัติงานตามที่คณะอนุกรรมการฯ กำหนด เพื่อให้เกิดผลงานอย่างเป็นรูปธรรม ๖. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ มอบหมาย
๑. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ	
๒. นายภัทร คำพิทักษ์	อนุกรรมการ	
๓. พลอากาศเอก มานะ ประสพศรี	อนุกรรมการ	
๔. นางธีรลักษณ์ รณยานนท์	อนุกรรมการ	
๕. พลตรี หม่อมหลวง เพิ่มวุฒิ สวัสดิวัตน์	อนุกรรมการ	
๖. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ	อนุกรรมการ	
๗. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ (นายอภิเดช สิงห์เสนี)	อนุกรรมการ	
๘. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน	อนุกรรมการและเลขาธิการ	
๙. หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ผู้ช่วยเลขาธิการ	
๑๐. หัวหน้าฝ่ายประชุมและพิธีการ	ผู้ช่วยเลขาธิการ	
๑๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขาธิการ	

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์	๑. พัฒนา จัดทำ นโยบาย แผนแม่บท และแนวทางการดำเนินงานด้านวิชาการ การศึกษาวิจัย และการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่ในการกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร และเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อ
๑. นายสรวิศ ธานีโต ประธานอนุกรรมการ	
๒. รศ.วรสันต์ บุรณากาญจน์ รองประธานอนุกรรมการ	
๓. รศ.สพ.ญ.ดร.นันทริกา ชันซื่อ อนุกรรมการ	

๔. น.สพ.ดร.บริพัตร ศิริอรุณรัตน์ อนุกรรมการ ๕. นางสุภาพร พิมพ์ลิขิต อนุกรรมการ ๖. นายพันพงศ์ ชุณหสวัสดิกุล อนุกรรมการ ๗. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นายสุเมธ กมลนรนาถ) ๘. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน อนุกรรมการ ๙. ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย อนุกรรมการและเลขานุการ ๑๐. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย ผู้ช่วยเลขานุการ	เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการ ๒. ติดตาม กำกับดูแล การดำเนินงานด้านวิชาการ กายภาพ และการพัฒนาชีวิตสัตว์ สภาพแวดล้อมขององค์การสวนสัตว์ให้เป็นไปตามนโยบายและแผน อีกทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่องค์การสวนสัตว์ ๓. พัฒนาภาคีเครือข่ายด้านวิชาการ กายภาพและพัฒนาชีวิตสัตว์ สภาพแวดล้อมขององค์การสวนสัตว์ทั้งในประเทศและนานาชาติ เพื่อเสริมกำลังในการพัฒนาชีวิตสัตว์และสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่ในการกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ๔. แต่งตั้งคณะทำงานในการปฏิบัติงานตามที่คณะอนุกรรมการฯ กำหนด เพื่อให้เกิดผลงานอย่างเป็นรูปธรรม ๕. รายงานความก้าวหน้า ให้คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ทราบเป็นระยะๆ สม่าเสมอ ๖. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์มอบหมาย
<u>คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายขององค์การสวนสัตว์ฯ</u> ๑. นางภาณุมาศ สิทธิเวคิน ประธานอนุกรรมการ ๒. รศ.เจษฎ์ โทณะวณิก อนุกรรมการ ๓. นายณัฐพร โตประยูร อนุกรรมการ ๔. พลตำรวจตรี อติศักดิ์ คุณพันธ์ อนุกรรมการ ๕. นายวีระชัย ทรัพย์วณิช อนุกรรมการ ๖. นายขลิท ลาภผล อนุกรรมการ ๗. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ ๘. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย อนุกรรมการ และเลขานุการ ๙. หัวหน้าฝ่ายคดีและวินัย ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๐. หัวหน้าฝ่ายนิติกรรมและสัญญา ผู้ช่วยเลขานุการ	๑. ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์เกี่ยวกับเรื่องซึ่งมีประเด็นที่ต้องพิจารณาอันเกี่ยวข้องกับกฎหมายระเบียบ และข้อสัญญา รวมถึงเรื่องคดีความต่าง ๆ ๒. พิจารณาตรวจสอบ รวมทั้งบรรดาฎก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร การดำเนินงานภายในขององค์การสวนสัตว์ มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร และสมควรให้มีการปรับปรุงแก้ไขในเรื่องใดเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและเป็นกลไกในการบริหารจัดการภายในองค์การสวนสัตว์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ๓. เชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุม เพื่อสอบถามแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
	๔. ให้คณะอนุกรรมการฯ รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ เพื่อทราบหรือพิจารณาแล้วแต่กรณี ๕. แต่งตั้งคณะทำงานในการปฏิบัติงานตามที่คณะอนุกรรมการฯ กำหนด เพื่อให้เกิดผลงานอย่างเป็นรูปธรรม ๖. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ มอบหมาย

<u>คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการสวนสัตว์ฯ</u> ๑. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ประธานอนุกรรมการ ๒. นางพวงทอง อ่อนอุระ อนุกรรมการ ๓. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ อนุกรรมการ ๔. ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อนุกรรมการ ๕. นายอภิเดช สิงหเสนี เลขาธิการ	ให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการสวนสัตว์ มีอำนาจหน้าที่กำหนดผลตอบแทนและเจรจาต่อรองผลตอบแทน กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้อำนวยการสวนสัตว์ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๕๓ พร้อมทั้งพิจารณา ร่างสัญญาจ้าง และเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการสวนสัตว์ฯ พิจารณาต่อไป
<u>คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ</u> ๑. นายขลิท ชูขจร ประธานอนุกรรมการ ๒. นายภัทร คำพิทักษ์ รองประธานอนุกรรมการ ๓. รศ.วรสิทธิ์ บุรณากาญจน์ อนุกรรมการ ๔. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา อนุกรรมการ ๕. รศ.เจษฎ์ โทณะวณิก อนุกรรมการ ๖. นายสาคร ชนะไพฑูรย์ อนุกรรมการ ๗. นายสัมพันธ์ แป้นพัฒน์ อนุกรรมการ ๘. นายชัยเกียรติ ห่านสมุทร อนุกรรมการ ๙. นายนภศุล อังคทะวานิช อนุกรรมการ ๑๐. พลตำรวจตรี พิสิษฐ์ เปาอินทร์ อนุกรรมการ ๑๑. นายอนันต์ แก้วกำเนิด อนุกรรมการ ๑๒. นายกงกฤช หิรัญกิจ อนุกรรมการ ๑๓. นายศุภชัย ยาวะประภาษ อนุกรรมการ ๑๔. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ฯ อนุกรรมการและ เลขาธิการ ๑๕. รองผู้อำนวยการสวนสัตว์ฯ ทั้ง ๓ ท่าน ผู้ช่วยเลขาธิการ	๑. เสนอแนะแนวทางการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์ฯ ทบทวนแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ดังนี้ ๑) การกำกับดูแลที่ดี ๒) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ๓) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า ๔) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ๕) การบริหารทุนมนุษย์ ๖) การจัดการความรู้และนวัตกรรม ๒. พิจารณากลับกรองงานตามที่คณะกรรมการสวนสัตว์ฯ มอบหมาย ๓. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ แนวทางการบริหารจัดการด้านการเงิน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรของสวนสัตว์ฯ ๔. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานด้านการตลาด การบริการลูกค้า การสื่อสารการตลาด และภาพลักษณ์องค์กร
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน ๑๖. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน ผู้ช่วยเลขาธิการ ๑๗. ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์/โครงการ คณะทำงาน ผู้ช่วยเลขาธิการ	อำนาจหน้าที่ ๕. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และโครงการการขอรับและให้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่จะได้รับในกิจการของสวนสัตว์ฯ ๖. เสนอแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานอื่น ๆ (เพิ่มเติม) ต่อคณะกรรมการสวนสัตว์ฯ เพื่อดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ประเด็นสำคัญ หรือปัญหาเฉพาะด้านที่มีความจำเป็นและต้องดำเนินการโดยเร่งด่วน ๗. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการสวนสัตว์ฯ มอบหมาย

<u>คณะกรรมการด้านการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Marketing)</u> ๑. รศ.วรสิทธิ์ บุรณากาญจน์ ประธานอนุกรรมการ ๒. นายภัทร คำพิทักษ์ อนุกรรมการ ๓. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา อนุกรรมการ ๔. พลตำรวจตรี พิสิษฐ์ เปาอินทร์ อนุกรรมการ ๕. ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลและสารสนเทศ อนุกรรมการ ๖. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ อนุกรรมการ ๗. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลและสารสนเทศ อนุกรรมการ ๘. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน อนุกรรมการ ๙. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ อนุกรรมการ และเลขานุการ ๑๐. นางทิตติยา เสงี่ยม ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๑. นางสาวนันท์ดา จันทนา ผู้ช่วยเลขานุการ	๑. กำหนดกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ แผนงบประมาณ ตามแผนงานพัฒนาธุรกิจและประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Marketing) ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และสวนสัตว์ต่าง ๆ ๒. ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นรายไตรมาส ๓. แต่งตั้งคณะทำงานย่อย ตามความเหมาะสม ๔. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยมอบหมาย ๕. กรณีประชุมและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
<u>คณะกรรมการการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารี</u> ๑. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ประธานอนุกรรมการ ๒. นายชัยเกียรติ ห่านสัมฤทธิ์ อนุกรรมการ ๓. นายสัมพันธ์ แป้นพัฒน์ อนุกรรมการ ๔. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อนุกรรมการ ๕. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อนุกรรมการ (นายสุเมธ กมลนรนาถ) ๖. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน อนุกรรมการ ๗. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล อนุกรรมการ ๘. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน อนุกรรมการ และเลขานุการ	๑. ศึกษาแนวทางการรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ โครงสร้าง อัตราค่าจ้าง และรายได้ของสำนักงานพิงคนครในส่วนของสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารี เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ๒. ติดต่อประสานงานหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๓. รายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้า เสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และผู้เกี่ยวข้องทราบเป็นลำดับขั้น ๔. กรณีประชุมและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
<u>คณะกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีการดำเนินงานการตามคำพิพากษาศาลปกครอง กับ บริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด</u> ๑. นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ประธานอนุกรรมการ ๒. นายสัมพันธ์ แป้นพัฒน์ อนุกรรมการ ๓. นายชัยเกียรติ ห่านสัมฤทธิ์ อนุกรรมการ ๔. นายสาคร ชนะไพฑูรย์ อนุกรรมการ ๕. นายขลิท ลาภผล อนุกรรมการ ๖. นายณัฐพร โตประยูร อนุกรรมการ	๑. เจรจาไกล่เกลี่ยถึงความเป็นไปได้ในการประนีประนอมการชำระหนี้ กับบริษัท ไทย โมโนเรล จำกัด เพื่อให้ได้มาซึ่งทางเลือกในการตัดสินใจเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๒. เจรจากับกรมบังคับคดี และบริษัท ไทย โมโนเรล จำกัด เพื่อต่อรองหาข้อยุติในการชำระหนี้ตามคำสั่งศาล โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และพิจารณาทางเลือกที่

๗. นายจเร พันธุ์เปรื่อง	อนุกรรมการ	เหมาะสมในการชำระหนี้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๓. กรณีเบี้ยประชุมและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
๘. ผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ	
๙. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่	อนุกรรมการ	
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน	อนุกรรมการและเลขานุการ	
๑๑. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	
<u>คณะอนุกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีข้อพิพาท กับ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด</u>		๑. ศึกษาความเป็นมาของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ ๒. พิจารณาแนวทางการความเป็นไปได้ในการเจรจาไกล่เกลี่ย ๓. วางแผนการดำเนินงานในการจัดการกับปัญหาสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ และเตรียมการในการบริหารจัดการต่อไป ๔. เจรจาไกล่เกลี่ยเพื่อระงับข้อพิพาทและประสานข้อเรียกร้องต่าง ๆ กับ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ได้มาซึ่งทางเลือกในการตัดสินใจเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๕. เจรจาไกล่เกลี่ยตามกรอบของศาลปกครองเชียงใหม่ เพื่อต่อรองหาข้อยุติในการดำเนินการตามคำสั่งศาล โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้และรับการชำระหนี้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการดำเนินการขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ๖. ดำเนินการประสานงานกับคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณา เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและข้อพิจารณาต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมถึงการเรียกให้เจ้าหน้าที่ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยให้ข้อมูลต่าง ๆ ได้
๑. รศ.เจษฎ์ โทณะวณิก	ประธานอนุกรรมการ	
๒. นายสัมพันธ์ แป้นพัฒน์	อนุกรรมการ	
๓. นายสาคร ชนะไพฑูรย์	อนุกรรมการ	
๔. นายชวลิต ลาภผล	อนุกรรมการ	
๕. นายณัฐพร โตประยูร	อนุกรรมการ	
๖. นายจเร พันธุ์เปรื่อง	อนุกรรมการ	
๗. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ	
๘. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่	อนุกรรมการ	
๙. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน	อนุกรรมการ	
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ	
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน		อำนาจหน้าที่
		๗. กรณีเบี้ยประชุมและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
<u>คณะอนุกรรมการอำนวยการกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่</u>		๑. กำกับและติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ให้คำปรึกษา เสนอแนะ แนวทางการดำเนินงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. กำหนดนโยบาย แนวทาง และวางแผน เพื่อให้การดำเนินงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ๓. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๑. ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ	ประธานอนุกรรมการ	
๒. ผู้ว่าราชการจังหวัดปทุมธานี	รองประธานอนุกรรมการ	
๓. กรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ (นายภัทร คำพิทักษ์)	อนุกรรมการ	
๔. กรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ	อนุกรรมการ	

การประชุมของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ชื่อ -นามสกุล/ ตำแหน่ง	ครั้งที่ / วันที่											ค่าตอบแทน/ เบี้ยประชุม (บาท)	หมายเหตุ
	๑/ ๖๓	๒/ ๖๓	๓/ ๖๓	๔/ ๖๓	๕/ ๖๓	๖/ ๖๓	๗/ ๖๓	๘/ ๖๓	๙/ ๖๓				
	๖ มี.ค. ๖๓	๑๒ มี.ค. ๖๓	๒๓ เม.ย. ๖๓	๒๙ พ.ค. ๖๓	๒๖ มิ.ย. ๖๓	๒๐ ก.ค. ๖๓	๓๓ ก.ค. ๖๓	๒๘ ส.ค. ๖๓	๒๕ ก.ย. ๖๓				
นายสวัสดิ ชูขจร ประธานกรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๒๕๕,๕๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
รองศาสตราจารย์เกษม ไพฑูริย์ กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นายสวัสดิ ธานีโต กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	×	✓			๑๓๕,๐๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
รองศาสตราจารย์บรรลิม บุรณการ กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นายวิฑูร คำพิทักษ์ กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นางภาณุมาศ สิทธิเวดิน กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นางรัชดาภรณ์ ราชเทวีจันทร์ กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นายสมิทธิ ศรารักษ์ ณ อยุธยา กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นายสมศักดิ์ อินทวิวัฒน์ กรรมการฯ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			๑๖๓,๒๐๐	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
นายสุริยา แสงทอง ผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์ฯ กรรมการฯ และเลขานุการ	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓			๒๕,๐๐๐	๓. ตามพระราช กฤษฎีกาจัดตั้งองค์การ สวนสัตว์ฯ ผู้อำนวยการฯ ทำ หน้าที่กรรมการและ เลขานุการในการ ประชุม ๒. ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์ฯ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓

หมายเหตุ ✓ เข้าร่วมประชุม ✕ ไม่เข้าร่วมประชุม * ลาออก/พ้นจากตำแหน่ง

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	ครั้งที่												ค่าตอบแทน / เบี้ยประชุม (รวม)
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙	๑๐	๑๑	๑๒	
	จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม												
คณะกรรมการตรวจสอบ			๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔		๓๗,๕๐๐
คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารกิจการที่ดี และการบริหารทุนมนุษย์	๓	๕	๕	๕	๔	๖	๔	๕					๒๐๘,๕๐๐
คณะกรรมการสรรหาผู้ช่วยกรรมการสวนสัตว์	๕	๕	๕										๗๕,๕๐๐
คณะกรรมการด้านวิชาการ และกายภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์	๖	๖	๖	๔	๔	๕	๖						๒๐๔,๐๐๐
คณะกรรมการด้านกฎหมาย องค์การสวนสัตว์	๖	๖	๓	๕	๕		๖		๕	๖			๒๖๕,๐๐๐
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการสวนสัตว์	๓												๓๗,๐๐๐
คณะกรรมการกิจการพิเศษอื่น													
คณะกรรมการด้านการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Marketing)	๓		๓	๓	๓	๓	๖	๔	๖				๑๔๘,๐๐๐
คณะกรรมการขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์ขององค์การสวนสัตว์	๑๐	๑๓	๑๑	๑๓	๑๑	๑๒	๑๒	๑๑					๕๖๕,๐๐๐
คณะกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีการดำเนินการตามคำพิพากษาศาลปกครองกับบริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด	๗	๖		๓	๖	๕							๓๓๒,๐๐๐
คณะกรรมการการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารี			๓										๓๗,๐๐๐
คณะกรรมการเจรจาไกล่เกลี่ยกรณีข้อพิพาทกับบริษัท มาชินสเคป (ประเทศไทย) จำกัด	๖		๔	๖	๕								๓๓๗,๐๐๐
คณะกรรมการอำนวยความสะดวกการดำเนินงานโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่	๗												๓๖,๕๐๐

๑.๕ ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓	
	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส
นายเบญจพล นาคประเสริฐ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	๒ ,๘๑๘,๙๕๕.๕๒	๙๓๒,๑๙๔.๓๒	๓,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๖,๗๖๙.๘๘	-	-
นายสุเมธ กมลนรนาถ รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์ฯ	๑,๒๒๕,๖๘๐	-	๑,๓๐๕,๗๒๐	๕๑,๐๗๐	๑,๓๕๒,๘๒๐	-
นายสุรียา แสงพงศ์ รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์ฯ	๙๘๘,๘๐๐	-	๑,๐๓๓,๓๒๐	๔๑,๒๐๐	๖๕๗,๖๓๕.๙๖ ๓๐๖,๔๕๑.๕๗	-
นายอภิเดช สิงห์เสนี รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์ฯ	๓๖๗,๗๑๐	-	๗๙๖,๒๐๐	๓๐,๖๐๕	๘๓๑,๑๐๐	-

หมายเหตุ๑. ลำดับที่ ๑ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ ๑๔
ตุลาคม ๒๕๖๒

๒. ลำดับที่ ๓ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ ๑๓
สิงหาคม ๒๕๖๓

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรม
ราชูปถัมภ์ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณากลับกรอง และนำเสนอคณะกรรมการองค์การ
สวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณา ซึ่งเป็นไปนโยบายตามข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๕๒ ฉบับที่ ๒
พ.ศ. ๒๕๕๖ และฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๘

๑.๖ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ มีคู่มือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ นอกจากนี้ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ยังได้กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมีชีทางการเงิน ซึ่งมีความสำคัญต่อการบริหารงานและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ จึงมีหน้าที่ให้ข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม ด้วยข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา และดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ

๒. รายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

๒.๑ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายใน ช่วงช่วงการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ – วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ เนื่องจากอยู่ระหว่างการสรรหา คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๕ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ดังนี้

๑. นางวิศาภรณ์	ราชเทวีรินทร์	ประธานกรรมการ
๒. นายสมศักดิ์	อนันท์วัฒน์	กรรมการ
๓. นายสรวิศ	ธานีโต	กรรมการ
๔. นางสาวสินวล	หลานปือ	เลขานุการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีการประชุมจำนวน ๗ ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน สายตรวจองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จำนวน ๑ ครั้ง ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผลที่ได้จากการตรวจสอบ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ปัญหาที่พบในการตรวจสอบ เพื่อมิให้มีการปฏิบัติ การตรวจสอบที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนการติดตามปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน สรุปสาระสำคัญดังนี้

๑. การสอบทานรายงานทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี (สตง.) และฝ่ายบริหารโดยซักถามให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รับรองทั่วไป และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีข้อเสนอแนะที่สำคัญเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานดังนี้

๑.๑ ด้านการติดตามผลการตรวจสอบโดยจัดทำแบบฟอร์มการติดตามเรื่องประเด็นที่ ตรวจพบเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมและติดตามการดำเนินงานในการปิดช่องว่างของการดำเนินงานในเรื่อง ดังกล่าวและติดตามการดำเนินงานได้ครบถ้วน

๑.๒ การรายงานผลรายได้ ค่าใช้จ่าย ประจำเดือน โดยแยกเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เพื่อเห็นผลประกอบการที่เป็นรายได้นอกงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเพื่อการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผ่านสำนักตรวจสอบ ก่อนนำเสนอให้ หน่วยงานภายในและภายนอก ไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๑.๓ วางแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันการบันทึกบัญชีผิดพลาดในประเด็นที่ ตรวจพบจากรายงานทางการเงิน รายเดือน รายไตรมาส และประจำปี

๒. สอบทานกระบวนการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง สอบทานระบบ ควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานของคณะอนุกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และ ผู้สอบบัญชี รวมถึงติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนด เทคโนโลยีสารสนเทศ และให้ข้อเสนอแนะตลอดจนแนวทางเพื่อลดหรือควบคุม ความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน โดยแจ้งฝ่ายบริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดวางระบบการควบคุม ภายใน และรายงานผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน

๓. สอดทานการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผล Enablers ทั้ง ๗ ด้านประกอบด้วย การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM) การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM & IM) โดยพิจารณาว่ามีส่วนตรวจสอบ โดยชักถามให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากการสอบทานและติดตามการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) จำนวน ๗ หัวข้อปรากฏว่า มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ มีผลทำให้มีการตื่นตัวในการดำเนินการ และมีผลคะแนนหลังการสอบทานที่เพิ่มในระดับที่ดีขึ้นกว่าเดิม

๔. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ได้สอบทานและอนุมัติ กฎบัตร สำนักตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตการปฏิบัติงาน สิทธิ หน้าที่ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี การพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ การพิจารณาความดีความชอบของผู้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี สนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพของหน่วยตรวจสอบภายในโดยการเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายใน และภายนอก ตลอดจนการถ่ายโอนความรู้และประสบการณ์จากคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้กับผู้ตรวจสอบภายใน

๕. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ รับทราบเป็นประจำวันทุกเดือนภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ซึ่งแสดงถึงผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ พร้อมทั้งจัดทำรายงานให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงการคลังทราบ และร่วมพิจารณาและให้ความเห็นชอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบงบการเงินขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ และมอบหมายให้ผู้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน ดำเนินการเจรจาต่อรองคำธรรมเนียมในการตรวจสอบงบการเงินขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

วิภากรณ์ ภาณุภรณ์

(นางวิภากรณ์ ภาณุภรณ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ

๒.๒ รายงานคณะกรรมการสรรหา

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการสรรหาฯ ดำเนินการสรรหาผู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยพิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรียบร้อยแล้ว

๓. รายงานทางการเงิน

๓.๑ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ในคราวประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมรับทราบงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รับรองงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว

๓.๒ รายงานผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รับรองงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๔

๓.๓ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รับรองงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนี้

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

			หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	559,136,209.39	614,703,548.35
เงินลงทุนชั่วคราว	4.2	45,144,418.17	35,756,983.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.3	5,284,123.41	16,310,635.21
เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ		880,000.00	64,696,077.90
สินค้าคงเหลือ		796,518.07	1,265,838.76
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	4.4	87,284,396.02	83,898,417.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.5	48,671,273.49	51,410,360.12
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		747,196,938.55	868,041,861.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สัตว์มีชีวิต	4.6	320,831,317.69	322,004,397.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.7	3,009,571,963.06	3,185,010,755.97
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.8	4,518,247.66	4,732,187.92
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,334,921,528.41	3,511,747,341.34
รวมสินทรัพย์		4,082,118,466.96	4,379,789,203.24



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	2563	หน่วย : บาท 2562
รายได้		
รายได้จากการจำหน่ายบัตร	218,616,909.60	354,827,168.10
รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ	20,528,671.86	33,227,728.75
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	655,352,029.27	857,657,145.50
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	19,052,004.10	19,103,795.73
รายได้ค่าเช่าสถานที่	9,018,183.77	16,209,143.29
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	(3,703,079.76)	2,058,714.10
รายได้อื่น		
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	2,314,945.94	3,190,000.91
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	1,096,312.44	1,299,741.77
รายได้บริจาค	21,602,335.23	39,053,664.25
รายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษ	5,093,275.00	11,745,707.32
รายได้สโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	2,584,700.00	3,372,400.00
รายได้อื่น	28,203,009.68	28,670,884.82
รวมรายได้	979,759,297.13	1,370,416,094.54



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	หน่วย : บาท	
	2563	2562
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนสินค้าและบริการ	7,759,178.20	11,900,715.65
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	502,755,356.10	576,951,984.34
ค่าใช้จ่ายสื่อ	209,038,177.29	275,849,590.95
ค่าตอบแทน	6,195,233.40	5,766,692.00
ค่าวัสดุ	20,000,612.73	27,924,298.94
ค่าสาธารณูปโภค	44,545,878.03	53,826,495.75
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งผู้ประกอบการ	13,893,924.69	17,226,885.00
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม	147,924,142.77	153,923,447.11
ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล	7,911,683.02	14,680,294.90
ค่าเสื่อมราคา	381,265,656.16	373,295,704.48
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,435,852.23	1,158,820.36
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,762,091.90	325,242,463.69
หนี้สงสัยจะสูญ	7,125,785.22	12,014,280.08
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	1,385,000.00	(20,391,047.45)
ต้นทุนทางการเงิน	3,594,365.40	34,675,641.80
รวมค่าใช้จ่าย	<u>1,356,592,937.14</u>	<u>1,864,046,267.60</u>
ขาดทุนสำหรับปี	(376,833,640.01)	(493,630,173.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(19,122,186.00)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(376,833,640.01)</u>	<u>(512,752,359.06)</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

	ทุน	สำรองรวมค่า	ขาดทุนสะสม	เงินสวัสดิการ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(3,566,286,891.31)	87,946,040.93	1,880,759,369.23
จ่ายเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยระหว่างงวด	-	-	-	(75,790.00)	(75,790.00)
จัดสรรเข้าเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-	-	(3,810,633.20)	3,810,633.20	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(512,752,359.06)	-	(512,752,359.06)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(4,082,849,883.57)	91,680,884.13	1,367,931,220.17
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(4,082,849,883.57)	91,680,884.13	1,367,931,220.17
จ่ายเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยระหว่างงวด	-	-	-	(171,756.15)	(171,756.15)
จัดสรรเข้าเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	-	-	(2,141,966.94)	2,141,966.94	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(376,833,640.01)	-	(376,833,640.01)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(4,461,825,490.52)	93,651,094.92	990,925,824.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	2563	หน่วย : บาท 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(376,833,640.01)	(493,630,173.06)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สงสัยจะสูญ	7,125,785.22	12,014,280.08
ค่าเสื่อมราคา	381,265,656.16	373,295,704.48
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,435,852.23	1,158,820.36
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	1,762,091.90	325,242,463.69
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	3,703,079.76	(2,058,714.10)
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	20,758,494.01	71,660,484.33
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี (กลับรายการ)	1,385,000.00	(20,391,047.45)
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(655,352,029.27)	(857,657,145.50)
ดอกเบี้ยรับ	(3,411,258.38)	(4,489,742.68)
ต้นทุนทางการเงิน	3,594,365.40	34,675,641.80
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	(614,566,602.98)	(560,179,428.05)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,900,726.58	(17,165,659.16)
เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ	63,816,077.90	(42,602,725.10)
สินค้าคงเหลือ	469,320.69	(385,353.66)
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	(3,385,978.24)	885,062.87
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,416,810.23	1,176,324.99
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(35,308,954.75)	21,449,363.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(15,328,094.25)	4,692,314.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,552,030.04	3,977,830.64
รายได้รับล่วงหน้า	-	(2,576,086.25)
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	-	(168,000.00)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ	(12,234,533.34)	(2,145,100.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(608,669,198.12)	(593,041,455.17)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	2563	หน่วย : บาท 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	(9,387,434.39)	(1,806,392.85)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	139,200.00	196,124.00
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์มีชีวิต	(2,530,000.00)	(3,969,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(208,158,084.12)	(235,692,075.19)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(791,983.00)	(940,000.00)
รับดอกเบี้ยจากเงินลงทุน	3,733,534.78	4,437,229.40
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(216,994,766.73)	(237,774,114.64)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	(171,756.15)	(75,790.00)
เงินอุดหนุนรับจากรัฐบาลและเงินบริจาค	770,268,382.04	753,387,865.35
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	770,096,625.89	753,312,075.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(55,567,338.96)	(77,503,494.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	614,703,548.35	692,207,042.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	559,136,209.39	614,703,548.35



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

องค์การสวนสัตว์ จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2497 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2497 พระราชกฤษฎีกาดังกล่าวได้ใช้บังคับมาเป็นเวลานาน ซึ่งมีบทบัญญัติบางประการไม่สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ และอำนาจขององค์การสวนสัตว์ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ประกอบกับพระราชกฤษฎีกา ยุบเลิกสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2562 บัญญัติให้โอนสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารี ซึ่งเป็น ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) และบรรดาอำนาจหน้าที่ ภารกิจ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ และรายได้ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ในส่วนของสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารีไปเป็นของ องค์การสวนสัตว์ จึงมีการยกเลิกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2497 และประกาศใช้พระราช กฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยให้มีผลบังคับใช้ วันที่ 24 มิถุนายน 2563 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ ในการจัดตั้งดังนี้

1. ดำเนินกิจการสวนสัตว์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. ดำเนินการรวบรวมหรือส่งเสริมการรวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้ เพื่อประโยชน์ในการอนุรักษ์ การศึกษา การวิจัย การให้บริการแก่ประชาชน และการแลกเปลี่ยนหรือเผยแพร่การเลี้ยงสัตว์
3. ส่งเสริมและจัดให้มีการดำเนินการบำรุงและเพาะพันธุ์สัตว์นานาชนิดเพื่อรักษาและอนุรักษ์ไว้มิให้สูญพันธุ์
4. จัดบริการเกี่ยวกับการช่วยเหลือในเรื่องการรับสัตว์ไว้ในความดูแลหรือการจับสัตว์ที่ก่อความเดือดร้อนแก่ ประชาชน ในกรณีที่ไม่อยู่ในอำนาจของหน่วยงานอื่นหรือหน่วยงานอื่นไม่สามารถดำเนินการได้
5. ดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ
6. จัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและเป็นที่พักผ่อนของประชาชน
7. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการสวนสัตว์และธุรกิจอื่นเพื่อประโยชน์แก่องค์การและประชาชนในการให้บริการ กิจการสวนสัตว์

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตั้งอยู่เลขที่ 267, 267/1 และ 267/8 ถนนประชาราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร มีสวนสัตว์ 6 แห่ง และโครงการ 2 แห่ง ดังนี้

สวนสัตว์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 6 แห่ง ได้แก่

1. สวนสัตว์เปิดเขาเขียว เลขที่ 235 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
2. สวนสัตว์เชียงใหม่ เลขที่ 100 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
3. สวนสัตว์นครราชสีมา เลขที่ 111 หมู่ 1 ถนนราชสีมา - ปักธงชัย ตำบลโฆยมมงคล อำเภอเมือง จังหวัด นครราชสีมา
4. สวนสัตว์สงขลา เลขที่ 189 หมู่ 5 ถนนสงขลา - จะนะ ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา
5. สวนสัตว์ขอนแก่น เลขที่ 88 หมู่ 8 ตำบลคำม่วง อำเภอเขาสวนกวาง จังหวัดขอนแก่น



ผู้บริหารขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในงวดที่เริ่มมีผลบังคับใช้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

3.1.1 รายได้จากการจำหน่ายบัตรและจำหน่ายสินค้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบบัตรหรือสินค้า

3.1.2 รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

- เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้ รับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินอุดหนุนนั้น

- เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ รับรู้เป็นรายได้อย่างเป็นระบบตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

3.1.3 รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา รายได้ค่าเช่าสถานที่ และรายได้สโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่มีการใช้ประโยชน์ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้

3.1.4 ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์ รับรู้เมื่อสัตว์เกิด สัตว์ตาย และสัตว์แลกเปลี่ยน

3.1.5 รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่ได้รับผลตอบแทนตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เช็คระหว่างทาง เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาคงกำหนดภายในสามเดือน

3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับการตั้งสำรองหนี้สูญให้ดำเนินการ ดังนี้

3.4.1 ลูกหนี้ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้ตั้งสำรองหนี้สูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

3.4.2 ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจหากไม่เป็นที่แน่นอนว่าจะเรียกชำระหนี้ได้ ให้ตั้งสำรองหนี้สูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยกำหนดตามมติที่ประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 23 มกราคม 2558 ในอัตราดังนี้



ระยะเวลาหนี้ค้างชำระ	อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ
เกินกว่า 6 เดือน	50 %
เกินกว่า 12 เดือน	100 %

3.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือราคาสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยคำนวณราคาทุนตามวิธี เข้าก่อน - ออกก่อน

3.6 สัตว์มีชีวิต

3.6.1 สัตว์ซื้อ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ซื้อ

3.6.2 สัตว์ขาย บันทึกบัญชีในราคาขาย ณ วันที่ขาย ผลต่างของราคาขายกับราคาตามทะเบียน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์ รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6.3 สัตว์เกิด บันทึกบัญชีตามราคาในทะเบียนสัตว์ของแม่ผู้ให้กำเนิดสัตว์มีชีวิต คู่กับบัญชีผลต่างจากการขึ้นบัญชีสัตว์ รับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6.4 สัตว์ตาย บันทึกบัญชีในราคาตามทะเบียนสัตว์มีชีวิตคู่กับบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6.5 สัตว์แลกเปลี่ยนกับหน่วยงานอื่น บันทึกบัญชีตามราคาทะเบียนสัตว์มีชีวิตขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ผลต่างของราคาตามทะเบียนกับราคาที่แลกเปลี่ยน บันทึกไว้ในบัญชีผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์ รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6.6 โอนสัตว์ระหว่างหน่วยงาน บันทึกบัญชีตามราคาทะเบียนสัตว์มีชีวิตของผู้โอน

3.6.7 ในปี 2563 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ขอขอลงการคิดค่าเสื่อมราคาสัตว์มีชีวิตไว้ก่อน แต่ได้เริ่มดำเนินการมาแล้วเป็นลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาผลกระทบและพัฒนาระบบการบริหารสินทรัพย์สัตว์มีชีวิตขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก COMPONENT BASIS โดยจะแสดงต้นทุนของสินทรัพย์ที่แยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ และมีอายุการใช้งานไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ดังนี้

3.7.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ได้มา สินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 30,000.00 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดที่ได้มา และจัดทำทะเบียนคุมสินทรัพย์ไว้เพื่อประโยชน์ด้านการควบคุม

3.7.2 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่ใช้ในการประกอบและก่อสร้าง



3.7.3 ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท มีมูลค่าจากคงเหลือ 1 บาท และกำหนดอายุการใช้งานตามหนังสือสำนักงานการเงินและทรัพย์สินที่ ทส 1104/1039 ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2555 เรื่อง การปิดงบการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ตามมาตรฐานการบัญชีสากล INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS – IFRS ดังนี้

	อายุการใช้งานของสินทรัพย์ (ปี)
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40
- เครื่องใช้สำนักงาน	4 – 10
- เครื่องมือเครื่องใช้	5
- ยานพาหนะ	7

3.8 สินทรัพย์บริจาด

สินทรัพย์บริจาดแสดงคู่กับบัญชีรายได้รอการรับรู้ตามราคาที่ได้รับบริจาด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บริจาด

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติเกี่ยวกับการได้รับบริจาดเงินหรือสินทรัพย์ ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0805.1/ว. 43 วันที่ 8 มีนาคม 2556 ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาดโดยไม่มีเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตาม บันทึกรับรู้ ดังนี้

- สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 30,000.00 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายคู่กับรายได้บริจาด
- สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยตั้งแต่ 30,000.00 บาทขึ้นไป รับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายได้

รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้ตามจำนวนค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือดำเนินการแล้วเสร็จหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์จำนวน 5 ปี

3.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งนำมาใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยเลือกวิธีที่จะบันทึกรับรู้ส่วนเพิ่มของประมาณการหนี้สินทั้งหมดเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมในการนำมาใช้ในปีแรกตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0805.1/ว 95 ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2554 เรื่อง การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

3.10.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น องค์การสวนสัตว์รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.10.2 ผลประโยชน์หลังออกจางาน - โครงการผลประโยชน์ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานตามหลัก



คณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันในแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ตามอัตราผลตอบแทนของ พันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น (PROJECTED UNIT CREDIT METHOD)

เมื่อข้อสมมุติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทยจะรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเป็นกำไร หรือขาดทุนทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้ง "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การ สวนสัตว์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 และกำหนดข้อบังคับฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ให้ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในวันเดียวกันกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน พนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี จ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง พนักงานที่มีอายุงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง และรับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 ประมาณการหนี้สิน

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิด ภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และการชำระภาระ ผูกพันนั้นจะส่งผลให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยต้องสูญเสียทรัพยากรตามที่ได้มีการประมาณการจำนวนที่ ต้องจ่ายไว้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13 สำรองธรรมดา

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ตั้งเงินสำรองธรรมดาไว้เมื่อขาดเงินสำรองเพื่อขยายกิจการตามพระ ราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 มาตรา 40

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินสด	1.78	1.77
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	19.62	14.16
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	531.27	590.77
เงินฝากธนาคาร – ประจำ 3 เดือน	2.42	2.39
เงินระหว่างทาง	4.05	5.61
รวม	559.14	614.70



4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีจำนวน 45.14 และ 35.76 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 6 และ 12 เดือน โดยในปี 2563 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 - 0.375 ต่อปี และในปี 2562 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.90 - 0.95 ต่อปี

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	114.92	116.02
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(112.92)	(105.82)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2.00	10.20
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	0.94	1.29
ลูกหนี้อื่น	1.17	2.11
รายได้ค้างรับ	1.17	2.71
รวม	5.28	16.31

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้า		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 6 เดือน	1.32	11.53
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5.80	4.91
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	107.80	99.58
รวม	114.92	116.02

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 114.92 ล้านบาท เป็นส่วนของลูกหนี้บริษัท มารีน สเตป (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 102.23 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการค้างชำระส่วนแบ่งค่าตอบแทนของเงินค่าบัตรเข้าชม สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 102.16 ล้านบาท

4.4 ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน

ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 จำนวน 87.28 และ 83.90 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมจากเงินสวัสดิการพนักงานประเภทเงินกู้ไม่เกิน 10 เท่าของเงินเดือน โดยเงินกู้สองเท่าแรกให้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ส่วนที่เกินจากสองเท่าแรกให้คิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และกำหนดผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 48 เดือน



4.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินมัดจำ	0.01	0.01
เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพค้างรับ	0.50	1.08
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	0.46	0.79
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (ภาษีหน้าฎีกา)	0.18	0.17
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	47.52	49.36
รวม	48.67	51.41

4.6 สัตว์มีชีวิต

สัตว์มีชีวิต ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
สัตว์มีชีวิต ณ วันที่ 1 ตุลาคม	322.00	315.98
<u>บวก</u> สัตว์เกิด	25.87	28.44
ซื้อเพิ่ม	2.53	3.97
รับบริจาค	0.03	2.38
<u>หัก</u> สัตว์ตาย	(27.82)	(26.52)
ให้หน่วยงานภายนอก/ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ	(1.78)	(2.25)
สัตว์มีชีวิต ณ วันที่ 30 กันยายน	320.83	322.00

AK

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท				
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี				ณ วันที่ 30 กันยายน 2563
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก)	ลดลง	
ราคาทุน					
- ที่ดิน	24.03	8.18	-	-	32.21
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,927.32	27.87	120.70	(44.11)	7,031.78
- เครื่องมือเครื่องใช้	340.95	11.24	3.45	(5.55)	350.09
- เครื่องใช้สำนักงาน	81.00	1.33	3.29	(4.46)	81.16
- ยานพาหนะ	157.03	13.76	-	(6.78)	164.01
- สิทธิประโยชน์ระหว่างก่อสร้าง	78.60	148.77	(130.99)	-	96.38
รวม	7,608.93	211.15	(3.55)	(60.90)	7,755.63
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,981.00)	(342.16)	-	42.44	(4,280.72)
- เครื่องมือเครื่องใช้	(280.72)	(21.52)	0.08	5.55	(296.61)
- เครื่องใช้สำนักงาน	(56.26)	(8.21)	0.02	4.25	(60.20)
- ยานพาหนะ	(105.94)	(9.37)	-	6.78	(108.53)
รวม	(4,423.92)	(381.26)	0.10	59.02	(4,746.06)
ราคาตามบัญชี	3,185.01	(170.11)	(3.45)	(1.88)	3,009.57

1. ที่ดินราคาตามบัญชีจำนวน 32.21 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ที่ดินสวนสัตว์อุบลราชธานี จัดซื้อในปี 2551 จำนวน 5 ไร่ 1 งาน 105 ตารางวา ราคา 0.33 ล้านบาท
- ที่ดินสวนสัตว์เชียงใหม่ ได้รับมอบจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2553 จำนวน 1 ไร่ 50 ตารางวา ตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3) ทะเบียน เลขที่ 1 หน้า 46 ราคา 3.00 ล้านบาท

- ที่ดินสวนสัตว์สงขลา ได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์จากกระทรวงมหาดไทย จำนวน 878 ไร่ 1 งาน 24.2 ตารางวา ตามหนังสือ สข 0020/0963 ลงวันที่ 5 เมษายน 2534 โดยองค์การสวนสัตว์ต้องจ่ายชดเชยผลอาสินให้ราษฎรเป็นเงิน 20.70 ล้านบาท ปัจจุบันกรมที่ดินได้ดำเนินการถอนการหวงห้าม และจัดขึ้นทะเบียนเป็นที่ดินของสวนสัตว์สงขลาแล้ว ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่ม 130 ตอนพิเศษ 34 ง วันที่ 14 มีนาคม 2556



- ที่ดินสวนสัตว์เชียงใหม่ ศาลจังหวัดเชียงใหม่ไกล่เกลี่ยเพื่อทำยอมในคดีหมายเลขดำที่ พ 915/2563 วันที่ 16 กันยายน 2563 ระหว่าง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โจทก์ กับ นางอารีย์ อุทุมศิริอ้าง จำเลย ศาลได้ไกล่เกลี่ยคู่ความแล้ว โจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้ และทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาล โดยโจทก์ตกลงยินยอมซื้อ และจำเลยตกลงยินยอมขายที่ดิน โฉนดเลขที่ 10653 เนื้อที่ 300 ตารางวา เป็นเงินจำนวน 8.18 ล้านบาท โจทก์และจำเลยตกลงทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินตามสัญญาประนีประนอมยอมความตามคำพิพากษาของศาลจังหวัดเชียงใหม่ คดีหมายเลขดำที่ พ 915/2563 ลงวันที่ 16 กันยายน 2563

2. ที่ดินที่ตั้งสวนสัตว์ 6 แห่ง และโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ 1 แห่ง พื้นที่ 14,509 ไร่ 2 งาน 72.2 ตารางวา ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืชและกรมป่าไม้ อนุญาตให้องค์การสวนสัตว์เข้าใช้ประโยชน์ ส่วนที่ดินบริเวณคลอง 6 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี พื้นที่ประมาณ 300 ไร่ เข้าที่ดินราชพัสดุจากกรมธนารักษ์

3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 7,031.78 ล้านบาท ได้รวมงานระบบเทคโนโลยีขั้นสูงและงานพิเศษเชี่ยวชาญเฉพาะทางตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ จำนวน 247.80 ล้านบาท ซึ่งเมื่อบริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จต้องยกให้เป็นกรรมสิทธิ์ขององค์การสวนสัตว์ทันที ตามสัญญาบริหารจัดการสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ เลขที่ 8/2548 ลงวันที่ 14 มีนาคม 2548

4.8 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

					หน่วย : ล้านบาท
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่ 30 กันยายน 2563
		เพิ่มขึ้น (โอนออก)	ลดลง		
ราคาทุน	53.58	0.80	0.54	-	54.92
ค่าตัดจำหน่าย	(48.85)	(1.44)	(0.11)	-	(50.40)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.73	(0.64)	0.43	-	4.52



4.9 หนี้สินจากการผูกฟองคต

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยถูกฟองคตตามคตหมายเลขคตที่ อ.210/2557 ระหว่างบริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด ผู้ฟองคต องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผู้ถูกฟองคตที่ 1 และผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผู้ถูกฟองคตที่ 2 ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาตามคตหมายเลขคตที่ อ.821/2562 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 แก่คำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น เป็นให้ผู้ถูกฟองคตที่ 1 ชำระเงิน ส่วนต่างค่าประกันรายได้ขั้นต่ำตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 47.92 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟองคตจนกว่าจะชำระเสร็จ และค่าดอกเบี้ยผิดนัดที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยเรียกเก็บจากผู้ถูกฟองคต จำนวน 0.72 ล้านบาท ทั้งนี้ ให้ผู้ถูกฟองคตที่ 1 ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คตถึงที่สุด ค่าขออื่นนอกจากนี้ ให้ยก ยกฟองผู้ถูกฟองคตที่ 2 ให้คืนค่าธรรมเนียมบางส่วน ตามส่วนของการชนะคตให้แก่ผู้ฟองคต และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลในชั้นอุทธรณ์ บางส่วนตามส่วนของการชนะคตแก่ผู้ถูกฟองคตที่ 1 ส่งผลกระทบบั้้องการสวนสัตว์แห่งประเทศไทยต้องตั้ง หนี้สินจากการผูกฟองคตในส่วนของการดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟองคตจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 38.28 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 86.92 ล้านบาท องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยบันทึกรับรู้ต้นทุนทางการเงินเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 3.60 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่ชำระเงิน

4.10 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินค้ำประกันสัญญา	22.64	26.24
รายได้เงินแผ่นดินรอนาส่ง	4.17	4.43
รายได้รับล่วงหน้า	8.85	3.47
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.49	0.46
เงินมัดจำ	0.30	0.30
รวม	36.45	34.90

4.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (ACTUARIAL BASIS)

	2563	2562
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00%	6.00%
อัตราคิดลด	2.29%	2.29%
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60



การเปลี่ยนแปลงภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	30 ก.ย. 63	30 ก.ย. 62
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	240.64	152.01
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	15.62	19.45
ต้นทุนดอกเบี้ย	5.14	4.95
ต้นทุนบริการในอดีต	-	47.26
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างงวด	(12.23)	(2.15)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	19.12
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสิ้นปี	249.17	240.64

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ.2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นการปรับปรุงมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างสำหรับลูกจ้างรัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับอัตราค่าชดเชย และอัตราเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานเนื่องจากพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุเกษียณอายุ ทั้งนี้ โดยมีผลกับลูกจ้างที่เกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นต้นไป กรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ส่งผลกระทบให้องค์การสวนสัตว์ตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 47.26 ล้านบาท บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.12 รายได้รอการรับรู้

รายได้รอการรับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	2,466.14	2,350.09
เงินบริจาค	24.13	25.00
สินทรัพย์บริจาค	165.60	165.87
รวม	2,655.87	2,540.96

4.13 ทุน

ทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินรับจากงบประมาณ	5,342.49	5,342.49
เงินประเดิม	2.21	2.21
เงินอุดหนุน	4.05	4.05
รวม	5,348.75	5,348.75

4.14 เงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้จัดตั้งเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ครั้งที่ 1/2502 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2502 มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือทางด้านสวัสดิการ แก่พนักงานโดยนำเงินส่วนแบ่งร้อยละ 10 จากรายได้สุทธิของการจัดงานเทศกาลต่าง ๆ ในสวนสัตว์มาเป็นเงิน สวัสดิการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 เงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทยมียอดคงเหลือจำนวน 93.65 ล้านบาท และ 91.68 ล้านบาท ตามลำดับ

4.15 คดีความฟ้องร้องและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 องค์การสวนสัตว์มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี จำนวน 3 คดี มูลค่าความเสียหาย จำนวน 591.20 ล้านบาท ดังนี้

คดีแพ่ง

4.15.1 ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ 495/2563 วันที่ 30 มกราคม 2563 ระหว่าง บริษัท โปรคองเกรส (ประเทศไทย) จำกัด โจทก์ องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำเลย ฟ้องให้ชำระเงินค่าจ้างในส่วนของเงิน เพิ่มเติมตาม TOR และเงินเพิ่มนอกเหนือ TOR ตามสัญญาจ้าง ผู้ดำเนินการโครงการ “การประชุมระหว่างประเทศ ขององค์การสวนสัตว์” ตามสัญญาเลขที่ 50/2561 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2561 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จแก่โจทก์

คดีปกครอง

4.15.2 ศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 245/2558 วันที่ 21 มกราคม 2558 ระหว่างบริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด ผู้ฟ้องคดี องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ กับพวกรวม 13 คน ผู้ถูกฟ้องคดี ฟ้องให้ร่วมกันเยียวยา ค่าเสียหายที่เกิดจากการบอกเลิกสัญญาให้ดำเนินกิจการระบบขนส่งมวลชนภายในสวนสัตว์เชียงใหม่ ตามสัญญา เลขที่ 1/2547 ลงวันที่ 19 มกราคม 2547 และคืนเงินที่ลงทุนไปรวมถึงค่าเสียหายอื่นให้แก่ผู้ฟ้องคดี รวมเป็นเงิน 584.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันฟ้อง จนกว่าจะชำระให้กับผู้ฟ้อง คดีเสร็จสิ้น ศาลพิพากษาให้ผู้ฟ้องคดีรื้อถอน ขนย้ายสิ่งปลูกสร้างออกจากพื้นที่ภายใน 60 วันนับแต่คดีถึงที่สุด และ ให้ผู้ถูกฟ้องคดีคืนหลักประกันสัญญา จำนวน 0.32 ล้านบาทให้แก่ผู้ฟ้องคดีภายใน 60 วันนับแต่คดีถึงที่สุด ส่วนคำขออื่น นอกจากนี้ให้ยกเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 2045/2561 ลงวันที่ 28 กันยายน 2561 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อ ศาลปกครองสูงสุดตามคดีหมายเลขดำที่ อ.748/2561 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



4.15.3 ศาลปกครองเชียงใหม่ คดีหมายเลขดำที่ 90/2561 ระหว่าง บริษัท ทาซาน เอ็กซ์ทรีม จำกัด ผู้ฟ้องคดี สวนสัตว์เชียงใหม่ ผู้ถูกฟ้องคดี ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาการดำเนินการโครงการ ทารซาน แอนด์ เดอะซู ภายในสวนสัตว์เชียงใหม่ จำนวน 3.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของ เงินต้นนับตั้งแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองเชียงใหม่

คดีถึงที่สุดแล้ว

4.15.4 ศาลปกครองเชียงใหม่ คดีหมายเลขดำที่ 342/2561 ระหว่าง บริษัท มารีน สเตป (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ฟ้องคดี องค์การสวนสัตว์ ผู้ถูกฟ้องคดี ฟ้องให้คืนหรือใช้เงินที่ผู้ฟ้องคดีนำมาลงทุน และจ่ายค่าสินไหมทดแทน ค่าเสียหาย ตลอดจนค่าเสียโอกาสจากการที่ผู้ฟ้องคดีต้องได้รับความเดือดร้อนจากเงินที่นำมาลงทุนที่ต้องสูญเสียไป ในการบอกเลิกสัญญาบริหารจัดการสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ จำนวน 460.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ฟ้องคดี ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ศาลปกครองเชียงใหม่นัดประชุม โกล่เกลี่ย โดยคู่กรณีทั้งสองฝ่ายต่างตกลงยินยอมสละข้อเรียกร้องโดยไม่คิดใจที่จะให้คู่กรณีอีกฝ่ายชดใช้เยียวยา ความเสียหายใดๆ ตามคำฟ้องในคดีหมายเลขดำที่ 342/2561 ทั้งสิ้น และยินยอมด้วยความสมัครใจในการตกลง ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ ศาลพิพากษาให้คดีเป็นอันเสร็จเด็ดขาดไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความ (หรือบันทึกข้อตกลง) นั้น และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดให้แก่คู่กรณี ตามคดีหมายเลขแดงที่ 258/2563 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2563

4.15.5 ศาลปกครองนครราชสีมา คดีหมายเลขดำที่ 355/2561 ระหว่าง บริษัท มอคราม จำกัด ผู้ฟ้องคดี องค์การสวนสัตว์ที่ 1 กับพวกรวม 4 ราย ผู้ถูกฟ้องคดี ฟ้องขอให้ร่วมกันชดใช้ค่าเสียหายจากการเข้าเสนอราคาจัดหา ผู้ประกอบการบริหารจัดการสวนน้ำสันทนาการภายในสวนสัตว์นครราชสีมา จำนวน 1.00 ล้านบาท ศาลพิพากษา เพิกถอนคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ลงวันที่ 11 เมษายน 2561 ที่ให้ยกเลิกประกาศสวนสัตว์นครราชสีมา เรื่อง ประกาศเชิญชวนจัดหาผู้ประกอบการบริหารจัดการสวนน้ำสันทนาการภายในสวนสัตว์นครราชสีมา ระยะเวลา ดำเนินการ 3 ปี ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยให้มีผลย้อนหลังไปถึงวันที่มีคำสั่ง และให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 จัดการให้มีการดำเนินการตามประกาศดังกล่าวตามระเบียบและกฎหมายต่อไป โดยให้ดำเนินการ เพื่อให้ทราบผลการพิจารณาของเสนอราคาของผู้ฟ้องคดีให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเก้าสิบวันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินจำนวน 0.03 ล้านบาท โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จ ภายในกำหนดหกสิบวันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ยกฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 และที่ 4 คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก คืนค่าธรรมเนียมศาลตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ฟ้องคดี ตามคดีหมายเลขแดงที่ 67/2563 วันที่ 28 เมษายน 2563 ต่อมาไม่มีฝ่ายใดยื่นอุทธรณ์ และผู้ฟ้องคดีขอสละสิทธิการรับเงินค่าสินไหมทดแทนดังกล่าว สวนสัตว์ นครราชสีมาได้พิจารณาของเสนอราคาจัดหาผู้ประกอบการบริหารจัดการสวนน้ำ พิจารณาแล้วให้บริษัท มอคราม จำกัด เป็นผู้ประกอบการจัดหาผู้ประกอบการบริหารจัดการสวนน้ำ และได้จัดทำสัญญาให้ดำเนินกิจการบริหารจัดการ สวนน้ำสันทนาการ ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา ตามสัญญาเลขที่ 44/2563 ลงวันที่ 17 กันยายน 2563

คดีถึงที่สุดแล้ว



4.16 การจัดสร้างสวนสัตว์และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้นายกรัฐมนตรี และคณะเข้าเฝ้าทูลละอองธุลี พระบาทรับพระราชทานโฉนดที่ดินในพระปรมาภิไธย จำนวน 9 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงานและเพื่อประโยชน์แก่ทางราชการ ในการนี้องค์การสวนสัตว์ได้รับพระราชทานโฉนดที่ดินบริเวณคลอง 6 อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่ประมาณ 300 ไร่ โดยมีพระราชประสงค์ให้ใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

องค์การสวนสัตว์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และคณะทำงาน เพื่อบริหารจัดการจัดสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการโยกย้ายสำนักงานองค์การสวนสัตว์ ประกอบด้วย คณะกรรมการเพื่อบริหารจัดการจัดสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ คณะกรรมการดำเนินงานย้ายสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์และสวนสัตว์ดุสิต และคณะทำงานเคลื่อนย้ายสัตว์ ซึ่งคณะกรรมการและคณะทำงานดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 สวนสัตว์ดุสิตได้ปิดให้บริการ และเริ่มดำเนินการย้ายสัตว์มีชีวิตไปยังสวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา สวนสัตว์ขอนแก่น สวนสัตว์อุบลราชธานี และโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ และย้ายสำนักงานองค์การสวนสัตว์และสำนักงานสวนสัตว์ดุสิตไปยังสำนักงานเลขที่ 267 267/1 และ 267/8 ถนนประชากรราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 ปัจจุบันการจัดสร้างสวนสัตว์และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์แห่งใหม่อยู่ระหว่างการดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาในการบริหารโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 องค์การสวนสัตว์ได้ส่งคืนพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของสวนสัตว์ดุสิต ตามที่ดินแปลงหมายเลข 1 ตำบลริมถนนราชวิถี ระหว่างถนนอุทธรณ์ในตรงข้างพระที่นั่งอนันตสมาคม เนื้อที่ 112 ไร่ 2 งาน 65.60 ตารางวา และส่งมอบสิ่งปลูกสร้างและทรัพย์สินอื่น จำนวน 72 รายการ มูลค่ารวม 657.34 ล้านบาท ให้กับสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ทั้งนี้ องค์การสวนสัตว์ได้ดำเนินการตัดออกจากบัญชีเรียบร้อยแล้ว

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยจ้างที่ปรึกษาเพื่อการบริหารโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 2 ซึ่งที่ปรึกษาอยู่ระหว่างการดำเนินการตามสัญญา และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้รับงบประมาณรายการค่าออกแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ จำนวน 150.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นงบผูกพันข้ามปี โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับงบประมาณแล้วจำนวน 36.00 ล้านบาท และผูกพันประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 114.00 ล้านบาท ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดการว่าจ้างออกแบบโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะดำเนินการเสนอของบประมาณการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



4.17 การรับโอนสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารี

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2562 มีการประกาศพระราชกฤษฎีกายกเลิกสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2562 ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยให้ยุบเลิกสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) แต่ให้สภาพนิติบุคคลของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ยังคงดำรงอยู่ตราบเท่าเวลาที่ยังจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกานี้ โดยให้โอนศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษาซึ่งเป็นของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) และบรรดาอำนาจหน้าที่ กิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ และรายได้ในส่วนของศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติดังกล่าวตามบัญชีรายการทรัพย์สินที่คณะกรรมการบริหารการพัฒนาพิงคนครและกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง ร่วมกันจัดทำขึ้น ไปเป็นของกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง ในระหว่างที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ให้กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง บริหารจัดการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษาด้วยความช่วยเหลือร่วมมือของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ไปพลางก่อน ให้เจ้าหน้าที่ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ซึ่งปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษาดำเนินการตามบัญชีรายชื่อที่คณะกรรมการบริหารการพัฒนาพิงคนคร กำหนด พ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) เพราะเลิกหรือยุบตำแหน่ง และได้รับค่าตอบแทนการเลิกจ้างและเงินช่วยเหลือเยียวยาตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561

ให้โอนสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารีซึ่งเป็นของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) และบรรดาอำนาจหน้าที่ กิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ และรายได้ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ในส่วนของสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารีไปเป็นขององค์การสวนสัตว์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายในระยะเวลาที่คณะรัฐมนตรีกำหนดและให้เจ้าหน้าที่ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ซึ่งปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารี พ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานการพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) เพราะเลิกหรือยุบตำแหน่ง และได้รับค่าตอบแทนการเลิกจ้างและเงินช่วยเหลือเยียวยาตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด ในระหว่างที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ให้สำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) มีอำนาจบริหารจัดการสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารีและกิจการที่ต่อเนื่องจนกว่าการดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จ

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ได้ออกคำสั่งคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ที่ 1/2562 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมในการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารี ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (องค์การสวนสัตว์) โดยมีอำนาจหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมฯ ได้ออกคำสั่งคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมฯ ที่ 1/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารี โดยมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการรับโอน การบริหารจัดการโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ ตรวจสอบรายการทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ งบประมาณ รายได้ของสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารีไปเป็นขององค์การสวนสัตว์ไปเป็นขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และคำสั่งที่ 2/2562 เรื่อง คณะทำงานร่วมองค์การสวนสัตว์และสำนักงานเชียงใหม่ในท้าวฟ้ารี ในเรื่องการสำรวจทรัพย์สินและบุคลากร โดยมี



อำนาจหน้าที่ดำเนินการสำรวจทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ งบประมาณ รายได้ โครงสร้างอัตราค่าจ้าง จำนวนบุคลากร เงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละงานของสำนักงานเชียงใหม่ในทสาฟารี

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยได้ออกคำสั่ง ที่ 15/2563 แต่งตั้งคณะทำงานการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ในทสาฟารี โดยมีอำนาจหน้าที่ในการศึกษาแนวทางการรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ โครงสร้าง อัตราค่าจ้าง และรายได้ของสำนักงานพิงคนคร ในส่วนของสำนักงานเชียงใหม่ในทสาฟารี เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการรับโอนตามประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเภทอย่างรอบคอบ เพื่อให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยดำเนินการให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และสามารถบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.18 พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563

องค์การสวนสัตว์ จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2497 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2497 พระราชกฤษฎีกาดังกล่าวได้ใช้บังคับมาเป็นเวลานาน ซึ่งมีบทบัญญัติบางประการไม่สอดคล้องกับการกึ่งและหน้าที่ และอำนาจขององค์การสวนสัตว์ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ประกอบกับพระราชกฤษฎีกา ยุบเลิกสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2562 บัญญัติให้โอนสำนักงานเชียงใหม่ในทสาฟารี ซึ่งเป็นของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) และบรรดาอำนาจหน้าที่ กิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ งบประมาณ และรายได้ของสำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน) ในส่วนของสำนักงานเชียงใหม่ในทสาฟารีไปเป็นของ องค์การสวนสัตว์ ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณาแล้ว ตามที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เสนอ พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป มีผลให้ชื่อของหน่วยงานจากเดิมองค์การสวนสัตว์ เปลี่ยนเป็น องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

4.19 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ศาลแพ่งได้นัดพร้อมเพื่อฟังผลการไกล่เกลี่ย ตามคดีหมายเลขดำที่ พ 495/2563 ระหว่างบริษัท โปรคองเกรส (ประเทศไทย) จำกัด กับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถตกลงกันได้ โดยองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัท จำนวน 1.39 ล้านบาท และบริษัทชดเชยฟ้องคดี ศาลอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีตามคดีหมายเลขแดงที่ พ 6791/2563 ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2563

4.20 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564



หมวดที่ ๓ อื่น ๆ

๑. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

งบลงทุน ปี 25623								
ที่	รายการ	หมวดสินค้า	งบประมาณ (ล้านบาท)	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนซองซอง (ซอง)	จำนวนผู้ยื่นซอง (ซอง)	ผู้ชนะการ ประกวดราคา	งบเงินก่อสร้าง ตามสัญญา
รวมทั้งสิ้น			300,661,500					ค่าความไม่แน่นอน ที่ ๕.๕%
1	ปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา	หมวดสินค้าและบริการ	15,246,800					
2	ก่อสร้างอาคารพัฒนาจุดบริการนักท่องเที่ยว (Welcome Center)	หมวดสินค้าและบริการ	35,257,600					
3	ก่อสร้างสวนสาธารณะสวนสัตว์น้ำ (สัตว์น้ำ)	หมวดสินค้าและบริการ	39,753,100	e-bidding	8	8	ทำสัญญาจ้าง บริษัท สสส จำกัด	33,400,000
4	ก่อสร้างอาคารแปรรูปขยะ	หมวดสินค้าและบริการ	3,388,000	e-bidding	2	2	ทำสัญญาจ้าง บริษัท สสส จำกัด	2,687,000
5	ก่อสร้างอาคารบริการนักท่องเที่ยว (Welcome Center)	หมวดสินค้าและบริการ	25,207,600					
6	ปรับปรุงอาคาร	หมวดสินค้าและบริการ	29,000,000	e-bidding	9	6	พ.บ. ปีงบประมาณ 2007	22,500,000
7	ก่อสร้างสวนสาธารณะสวนสัตว์น้ำ (สัตว์น้ำ)	หมวดสินค้าและบริการ	22,823,000					

งบลงทุน ปี 2563

ที่	รายการ	ส่วนได้ส่วนเสีย	มูลค่าประมาณ (ล้านบาท)	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนข้อซื้อ (ราย)	จำนวนผู้ยื่นข้อ (ราย)	ผู้ขายการ แข่งขัน	ราคากลาง ตามสัญญา	ค่าประมาณ ต่อปี
8	ปรับปรุงส่วนจัดแสดงหุ่นทหาร	ส่วนได้ส่วนเสีย	19,758,300						
9	ปรับปรุงส่วนจัดแสดงหุ่นทหาร	ส่วนได้ส่วนเสีย	19,628,000						
10	ปรับปรุงระบบไฟฟ้าและท่อ HDPE ขนาด 6 นิ้ว	โครงการขยายงาน อ.สุโขทัย	33,819,100	e-bidding	23	10	สัญญาจ้าง ติดตั้งท่อ (bidding)	25,900,000	7,919,100
11	ค่าตอบแทนจ้างสำหรับส่วนได้ส่วนเสีย โครงการ ๑-5 ปี ๖ ปี ๗ ปี ๘ ปี ๙ ปี ๑๐ ปี รวมประมาณ 150,000,000 บาท ปี 2563 คือประมาณ 36,000,000 บาท ปี 2564 คือประมาณ 114,000,000 บาท	โครงการส่วนได้ ส่วนเสีย	150,000,000	วิธีคัดเลือก	หนังสือเชิญ เสนอราคา จำนวน 13 ราย	5	บริษัท ดีไซน์ เทคโนโลยี จำกัด	146,825,100	3,176,900

๒. ภาพกิจกรรมขององค์การสวนสัตว์ ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ร่วมเป็นประธาน เปิดการท่องเที่ยวสวนสัตว์
วิถีใหม่ "Zoo New Normal"

วันที่ 15 มิถุนายน 2563





คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
มอบนโยบายและร่วมหารือกับผู้อำนวยความสะดวกสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง

วันที่ 15 มิถุนายน 2563







คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตรวจสอบการดำเนินงานภายใน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
วันที่ 16 มิถุนายน 2563



นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา
กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย รักษาการแทน
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

มอบนโยบายและตรวจเยี่ยม สวนสัตว์นครราชสีมา
 วันที่ 1 ธันวาคม 2563



มอบนโยบายและตรวจเยี่ยม สวนสัตว์เชียงใหม่
 วันที่ 3 ธันวาคม 2563



มอบนโยบายและตรวจเยี่ยม สวนสัตว์ขอนแก่น
 วันที่ 11 ธันวาคม 2563



ปฐมนิเทศพนักงานและลูกจ้าง สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
 วันที่ 15 ธันวาคม 2563



คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เข้าร่วมการสัมมนาแผนรัฐวิสาหกิจ
 พ.ศ. 2564-2567 และแผนปฏิบัติการ
 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564
 วันที่ **23-24** สิงหาคม **2563**
 ณ โรงแรม ภูเก็ตธานี รีสอร์ท อัมพวา





องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND

257/1 ถนนประชาราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร 0 2587 0055 โทรสาร 0 2587 0051 , 0 2587 0060
257/1 Pracharat 1 Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel.(662)587 0055 Fax: (662) 587 0051,587 0060 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ ๖๖๖ /๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (Annual Report)
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สำหรับใช้เผยแพร่ผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์สู่สาธารณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์ฯ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๕๒ หมวด ๔ ข้อ ๒๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (Annual Report) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ประธานคณะกรรมการ
๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ ๓ ท่าน	คณะกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน	คณะกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	คณะกรรมการ
๖. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐกิจ	คณะกรรมการ
๗. ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย	คณะกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลและสารสนเทศ	คณะกรรมการ
๙. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์	คณะกรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต	คณะกรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	คณะกรรมการ
๑๓. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่	คณะกรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา	คณะกรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา	คณะกรรมการ
๑๖. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น	คณะกรรมการ

๓/๓๓. ผู้อำนวยการ

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	โทร ๐๒๖๑ ๕๖๕๕	โทรสาร ๐๒๖๑ ๕๖๕๐	สวนสัตว์นครราชสีมา	โทร ๐๔๓๑ ๖๓๔๖๖	สวนสัตว์สงขลา	โทร ๐๙๐๖ ๖๖๖๖
สวนสัตว์เชียงใหม่	โทร ๐๕๓๑ ๕๖๕๕	โทรสาร ๐๕๓๑ ๕๖๕๐	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	โทร ๐๒๖๑ ๕๖๕๕	สวนสัตว์นครราชสีมา	โทร ๐๔๓๑ ๖๓๔๖๖
สวนสัตว์ขอนแก่น	โทร ๐๔๓๑ ๕๖๕๕	โทรสาร ๐๔๓๑ ๕๖๕๐	สวนสัตว์สงขลา	โทร ๐๙๐๖ ๖๖๖๖	สวนสัตว์นครราชสีมา	โทร ๐๔๓๑ ๖๓๔๖๖



สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
สวนสัตว์นครราชสีมา
สวนสัตว์สงขลา

-๒-

๑๗. ผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี	คณะทำงาน
๑๘. ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	คณะทำงาน
๑๙. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะทำงานและเลขานุการ
๒๐. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๑. นางแก้วตา อัจราญ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๒. นางรุ่งทิพา เรือนน้อย	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๓. นางสาวสุตาพร กำเนิดสิงห์	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. กำหนดกรอบและแนวทางการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๒. พิจารณากำหนดรูปแบบ ข้อมูล ภาพประกอบ ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกด้าน ตามภารกิจขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของตัวชี้วัดในการประเมินผล

๓. ตรวจสอบเนื้อหา รายละเอียดของข้อมูล ภาพประกอบ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

๔. ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนข้อมูล ภาพประกอบ ตามที่คณะทำงานร้องขอ

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ กรกฎาคม พุทธศักราช ๒๕๖๓

(นายสุริยา แสงพงค์)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
รักษาการแทนผู้อำนวยการ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย