



รายงานประจำปี ๒๕๖๒
องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ZPO ANNUAL REPORT 2019



องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม





คำนำ

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๔๙๗ รวมระยะเวลาที่เปิดดำเนินการ ๖๔ ปี ปัจจุบันมีหน่วยงานในสังกัดภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ๙ สำนัก ๑ สถาบัน ๗ สวนสัตว์ ๑ โครงการ ประกอบด้วย สำนักตรวจสอบ สำนักบริหารกลาง สำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักยุทธศาสตร์และแผน สำนักกฎหมาย สำนักอนุรักษ์ และวิจัย สำนักพัฒนาธุรกิจ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา สวนสัตว์อุบลราชธานี สวนสัตว์ขอนแก่น และโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์

หน้าที่หลักตามภารกิจที่สำคัญคือ จัดดำเนินการ ส่งเสริม รวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการศึกษา และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน การส่งเสริมและจัดให้มีการบำรุงและผสมพันธุ์สัตว์ต่าง ๆ ไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์ จัดดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ และจัดบริการสาธารณะเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนของประชาชนโดยแท้จริง

ความสำเร็จขององค์การสวนสัตว์ที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในปัจจุบัน คือ สวนสัตว์ในสังกัด ๕ แห่ง ได้รับรองมาตรฐานจากสมาคมสวนสัตว์และพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำโลก (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) และสมาคมสวนสัตว์และพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asian Zoo Association : SEAZA) การเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก ซึ่งบางชนิดสามารถปล่อยคืนสู่ธรรมชาติได้แล้ว เช่น นกกระเรียนพันธุ์ไทย เป็นต้น การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ เช่น การย้ายฝากตัวอ่อนสัตว์ป่าที่ใกล้สูญพันธุ์ โครงการความร่วมมือทางด้านการศึกษาวิจัยและเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากร่วมกับองค์กรชั้นนำระดับโลก เช่น สถาบันสมิธโซเนียน สหรัฐอเมริกา โครงการวิจัยและจัดแสดงแพนด้าในประเทศไทย กับสาธารณรัฐประชาชนจีน โครงการแลกเปลี่ยนพันธุ์สัตว์ป่ากับเครือรัฐออสเตรเลีย

รายงานประจำปี ๒๕๖๒ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ZPO Annual Report 2019) ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์การสวนสัตว์ฯ ในรอบปี ๒๕๖๒ เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หมวดที่ ๑ ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ	
๑. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ	
๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๕
พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๔๙๗	
ความเป็นมาขององค์การสวนสัตว์ / ประวัติทุกสวนสัตว์	
๑.๒ วิสัยทัศน์ / ภารกิจ / วัตถุประสงค์ / เป้าประสงค์ / แผนนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ	๑๕
๑.๓ ประเภทกิจการ / ลักษณะการประกอบกิจการ	๑๘
๑.๔ ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และ Website (สำนักงานใหญ่และสาขา)	๑๙
๑.๕ ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ และโทรสาร	๒๐
และสัดส่วนการถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ ๒๕ ขึ้นไป	
๑.๖ สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน (ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน ๓ ปีย้อนหลัง)	๒๑
๑.๗ ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ	๒๔
๑.๘ ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต	๒๗
๒. โครงสร้างการบริหารองค์กร	
๒.๑ โครงสร้างองค์การสวนสัตว์	๒๘
๒.๒ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ (ประวัติของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์)	๒๙
๒.๓ คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์ (ประวัติของผู้บริหารระดับสูง)	๔๐
๒.๔ โครงสร้างอัตรากำลัง	๔๕

๓. โครงสร้างเงินทุน

๓.๑	ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ	๔๖
๓.๒	หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ	๔๖
๓.๓	เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล (๓ ปีย้อนหลัง)	๔๖

๔. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

๔.๑	แผนงานและโครงการต่าง ๆ	๔๗
๔.๒	การร่วมดำเนินงานกับเอกชน (วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป)	๕๐

๕. ผลการดำเนินงานขององค์กร

๕.๑	รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	๕๑
๕.๒	รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน	๕๔

เรื่อง

หน้า

๖. การบริหารจัดการองค์กร

๖.๑	การบริหารความเสี่ยง (โดยสรุป)	๕๕
๖.๒	การควบคุมภายใน (โดยสรุป)	๕๘
๖.๓	การตรวจสอบภายใน (โดยสรุป)	๖๐

หมวดที่ ๒ ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

๑.๑	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	๖๒
๑.๒	โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	๖๓
๑.๓	การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	๖๙
๑.๔	การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	๗๗
๑.๕	คำตอบแทนของผู้บริหาร	๘๐
๑.๖	นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	๘๑

๒. รายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

๒.๑	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	๘๓
๒.๒	รายงานคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	๘๕

๓. รายงานทางการเงิน

๓.๑ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน (งบการเงินของ สตง.)	๘๖
๓.๒ รายงานผู้สอบบัญชี (งบการเงินของ สตง.)	๘๗
๓.๓ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน (งบการเงินของ สตง.)	๘๘

หมวดที่ ๓ อื่น ๆ

๑. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๙๕
๒. ผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขององค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๙๘
๓. ผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๑๐๔
๔. ภาพกิจกรรมขององค์การสวนสัตว์ ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๑๑๒

คำสั่งองค์การสวนสัตว์ ที่ ๘๕๖/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์ (Annual Report)
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

หมวดที่ ๑ ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

๑. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

๑.๑ ประวัติความเป็นมา



พระราชกฤษฎีกา

จัดตั้งองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๔๙๗

ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๔๙๗

เป็นปีที่ ๙ ในรัชกาลปัจจุบัน

อำนาจตามมาตรา ๔ ให้จัดตั้งองค์การขึ้นองค์การหนึ่ง เรียกว่า “องค์การสวนสัตว์” มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- (๑) จัดดำเนินการ ส่งเสริม รวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการศึกษา และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- (๒) ส่งเสริมและจัดให้มีการบำรุงและผสมพันธุ์สัตว์ต่าง ๆ ไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์
- (๓) จัดดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ
- (๔) จัดบริการสาธารณะเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนของประชาชนโดยแท้จริง

เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวแล้ว ให้องค์การมีอำนาจรวมถึง

- (๑) สร้าง ซื้อ จัดหา จำหน่าย ยืม ให้ยืม เช่า ให้เช่า ให้เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ทำการแลกเปลี่ยน โอน ด้วยประการใด ๆ ซึ่งทรัพย์สินหรือสิทธิทั้งในประเทศ และนอกประเทศ
 - (๒) กู้ยืมเงิน ให้กู้ยืมเงิน โดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือด้วยทรัพย์สิน รับเงิน หรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้ รับเงินค่าธรรมเนียม
- การกู้ยืมเงิน ถ้าเป็นจำนวนเงินเกินกว่าห้าล้านบาท ต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะรัฐมนตรีเสียก่อน
- (๓) การทำการอื่นใดอันเป็นการส่งเสริมและอุดหนุนกิจการสวนสัตว์

ความเป็นมาขององค์การสวนสัตว์

ในปี พ.ศ. ๒๔๘๑ ได้มีการก่อตั้งสวนสัตว์ดุสิต ในเบื้องต้นอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของเทศบาลนครกรุงเทพฯ จนกระทั่งในปี พ.ศ. ๒๔๙๖ พลโท บัญญัติ เทพหัสดิน ณ อยุธยา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยในสมัยนั้น ได้พิจารณาเห็นว่าเทศบาลนครกรุงเทพฯ ได้รับงบประมาณน้อย ไม่เพียงพอที่จะปรับปรุงสวนสัตว์ดุสิตให้เจริญได้ ประกอบกับมีภาระหน้าที่มากอยู่แล้ว จึงได้เสนอขอรัฐบาลจัดตั้งเป็นองค์การขึ้น เพื่อให้การบริหารงานทำได้อย่างคล่องตัว

วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๔๙๗ จึงได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์ ขึ้นตรงต่อสำนักนายกรัฐมนตรี จากนั้นเทศบาลนครกรุงเทพฯ ได้มอบงานด้านสวนสัตว์ และทรัพย์สินทั้งหมดให้แก่องค์การสวนสัตว์ เมื่อ

วันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๔๙๗ และเมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๐๖ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช ทรงรับองค์การสวนสัตว์ไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ตั้งแต่นั้นมา และใช้ชื่อว่า องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.)

ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์ฯ เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม และขึ้นตรงกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีที่ตั้งอยู่ภายในสวนสัตว์ดุสิต ถนนพระราม ๕ ตรงข้ามพระตำหนักจิตรลดารโหฐาน พระราชวังดุสิต มีหน่วยงานในสังกัดทั้งสิ้น ๙ สำนัก ๑ สถาบัน ๗ สวนสัตว์ และ ๑ โครงการ ดังนี้ สำนักตรวจสอบสำนักบริหารกลาง สำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักยุทธศาสตร์และแผน สำนักกฎหมาย สำนักอนุรักษ์ และวิจัย สำนักพัฒนาธุรกิจ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สวนสัตว์ดุสิต สวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เชียงใหม่ สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา สวนสัตว์อุบลราชธานี สวนสัตว์ขอนแก่น และโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์

ประวัติสวนสัตว์ดุสิต

สวนสัตว์ดุสิต เดิมเรียก “สวนดุสิต” หรือ “เขาดินวนา” พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕ ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สร้างขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๔๓๘ หลังจากที่พระองค์ได้ทอดพระเนตรกิจการสวนพฤกษชาติของต่างประเทศ และพบว่าสวนพฤกษชาติเป็นสถานที่ ที่ให้ความรู้ ความเพลิดเพลิน และเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน จึงมีพระราชดำริให้จัดสร้างขึ้นในประเทศไทยบ้าง โดยโปรดเกล้าฯ ให้สร้างขึ้นในพื้นที่ราบ

ทางด้านทิศตะวันออกติดคลองเปรมประชากร ด้วยการขุดสระน้ำขนาดใหญ่ ประกอบคูคลองระบายน้ำ และถนน แล้วนำดินขึ้นมาเป็นเนินเขาเรียกว่า “เขาดิน” และรอบ ๆ เขาดิน ทรงโปรดเกล้าให้ปลูกลงพรรณไม้นานาชนิด สร้างขึ้นเป็นสวนพฤกษชาติ สำหรับส่วนพระองค์ เรียกว่า “วนา” รวมอาณาเขตส่วนนี้ ทรงโปรด เรียกว่า “เขาดินวนา” โดยในขั้นต้นสร้างขึ้น สำหรับเป็นที่ประพาส และทรงเกษมสำราญส่วนพระองค์ และข้าราชการฝ่ายในก่อน ดังนั้นสวนดุสิตหรือเขาดินวนา จึงเป็นส่วนหนึ่งในเขตพระราชฐานพระราชวังดุสิต ต่อมาในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๗ ทรงมีพระราชดำริที่จะทำนุบำรุงสวนแห่งนี้ให้กว้างขวาง และดีกว่าที่เป็นอยู่พร้อมเปิดให้ประชาชนมาเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจด้วย

ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงการปกครอง พ.ศ. ๒๔๗๕ แล้ว คณะรัฐบาลจอมพล ป.พิบูลสงคราม จึงได้กราบบังคมทูลขอพระราชทานสวนดุสิตให้เทศบาลนครกรุงเทพ ดำเนินการจัดทำเป็นสวนสาธารณะ และเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน ซึ่งในเวลานั้นพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าอาทิตย์ทิพอาภาเป็นผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ ได้พระราชทานอนุมัติในนามของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวอานันทมหิดล รัชกาลที่ ๘ ให้เทศบาลนครกรุงเทพ รับบริเวณสวนดุสิต หรือเขาดินวนา สนามเสือป่า และสวนอัมพร มาจัดเป็นสวนสาธารณะได้

เทศบาลนครกรุงเทพ ได้จัดการย้ายกวางดาว และสัตว์ชนิดต่าง ๆ มาจากสวนอัมพร และย้ายสัตว์บางชนิดเช่น จระเข้ ลิง จากสวนสราญรมย์ มาไว้ที่เขาดินวนา และได้ขอให้ทางสำนักพระราชวังส่งช้างหลวงมาให้ประชาชนได้ชมในวันอาทิตย์ และเมื่อปรับปรุงสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ เรียบร้อยแล้ว เทศบาลนครกรุงเทพจึงเปิดสวนดุสิตให้ประชาชนเที่ยวชม และพักผ่อนหย่อนใจได้เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม พ.ศ. ๒๔๘๑ และให้เรียกสวนดุสิตนี้ว่า “สวนสัตว์ดุสิต” ซึ่งถือได้ว่าเป็นสวนสัตว์แห่งแรกในประเทศไทย

ต่อมา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรมหาอานันทมหิดลวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐ พระราชทานโฉนดที่ดิน ๓๐๐ ไร่ คลอง ๖ อำเภोधัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ให้กับองค์การสวนสัตว์ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เพื่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ที่มีความทันสมัย โดยคำนึงถึงสำคัญในการวางโครงสร้างพื้นที่สวนสัตว์ การจัด Landscape ที่เหมาะสม อันจะส่งผลให้สัตว์ป่าที่อยู่ในความดูแลมีคุณภาพชีวิตและสวัสดิภาพที่ดีขึ้นกว่าเดิม นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอันล้นพ้นอย่างหาที่สุดต่อประชาชนชาวไทย และพนักงานองค์การสวนสัตว์ทุกคน



ประวัติสวนสัตว์เปิดเขาเขียว

ปัจจุบันสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ตั้งอยู่เลขที่ ๒๓๕ หมู่ที่ ๗ ต. บางพระ อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี ภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินงานด้านการเลี้ยงและสงวนพันธุ์สัตว์ รวมทั้งสร้างสมดุลทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันจะเป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ เพื่อบริการด้านการศึกษาค้นคว้าวิจัย การนันทนาการ การพัฒนาจิตใจประชาชน-เยาวชน ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเพื่อพัฒนาสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ให้เป็นที่รู้จัก และเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน มีสัตว์อยู่ในความดูแล มากกว่า ๒๒๐ ชนิด จำนวนมากกว่า ๒,๘๐๐ ตัว โดยลักษณะการดำเนินการของสวนสัตว์แบ่งออกเป็น ๓ ส่วน ประกอบด้วย ส่วนแสดง คือ ส่วนหรือพื้นที่ที่ใช้เลี้ยงสัตว์ป่านานาชนิด ลักษณะคอกสัตว์ จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสัตว์แต่ละชนิด โดยให้มีสภาพที่ได้ใกล้เคียงธรรมชาติมากที่สุดเพราะส่วนที่สวนสัตว์ จะเปิดให้ผู้เที่ยวชมสามารถเดินชมภายในได้อย่างใกล้ชิด เช่น สวนนกวาง กรงนกใหญ่และบริเวณเลี้ยงสัตว์อื่นๆ พื้นที่ประมาณ ๑,๐๐๐ ไร่ ส่วนศึกษาและวิจัย คือส่วนหรือพื้นที่บริเวณกว้าง เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่าตามธรรมชาติ ที่มีอยู่เดิม สภาพพื้นที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และฟื้นฟูของป่าหลายประเภทเพื่อจะให้เป็นแหล่งอาศัย แหล่งอาหารของสัตว์ป่าในธรรมชาติ การใช้ประโยชน์ทางด้านงานวิจัยจะเป็นพื้นที่โครงการศึกษาวิจัยและขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและสัตว์ป่าใกล้สูญพันธุ์ มีนักท่องเที่ยวเข้าชมสวนสัตว์มากกว่าปีละ ๑ ล้านคน



ประวัติสวนสัตว์เชียงใหม่

สวนสัตว์เชียงใหม่ ก่อตั้งขึ้นโดยนายฮาโรลด์ เมสัน ยัง (Mr.Harold Mason Young) มีชนนาริชาวอเมริกัน ผู้เข้ามาเป็นอาสาสมัครสอนการยิงชีพในป่าให้แก่พวกทหารและตำรวจชายแดนในช่วงสงครามเกาหลี (พ.ศ. ๒๔๙๓ - ๒๔๙๖) โดยอาศัยพื้นที่บ้านที่ตนเช่าอยู่ คือ บ้านเวฬุวัน เชียงดอยสุเทพ เป็นสถานที่เริ่มต้นโดยเริ่มเปิดเป็นสวนสัตว์เล็กๆ ของเอกชนขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อประมาณ พ.ศ. ๒๔๙๕ โดยจ้างคนพื้นเมืองและชาวเขาจำนวนไม่มากนักช่วยดูแล เหตุผลของการสะสมสัตว์ชนิดต่างๆ ของนายฮาโรลด์ เมสันยัง จนสามารถจัดเป็นสวนสัตว์เอกชนขึ้นได้นั้น แม้ไม่ปรากฏหลักฐานชัด แต่คงเนื่องด้วยความรักเมตตาต่อสัตว์เป็นพื้นฐาน และเพื่อศึกษานิสัยอาภักปฏิกิริยาต่างๆ ของสัตว์ชนิดต่างๆ อย่างใกล้ชิดด้วย เพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพด้วย เพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพเป็นอาสาสมัครสอนการยิงชีพในป่าให้แก่ทหารและตำรวจชายแดน ซึ่งต้องผจญกับสัตว์ป่านานาชนิดเสมอ ต่อมาเขาจึงติดต่อขอที่ดินป่าสงวน เชียงดอยสุเทพต่อผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่โดยตรง จนได้รับอนุมัติให้ใช้พื้นที่ป่าสงวนเชียงดอยสุเทพประมาณ ๖๐ ไร่ เป็นที่ตั้งสวนสัตว์ของเอกชนเปิดบริการให้เข้าชมตั้งแต่วันจักรี ๖ เมษายน พ.ศ.๒๕๐๐

จนกระทั่งนายฮาโรลด์ เมสันยัง ถึงแก่อนิจกรรมในพ.ศ.๒๕๑๘ องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ได้พิจารณาเห็นคุณค่าของสวนสัตว์ของนายฮาโรลด์ เมสันยัง ทั้งในฐานะเป็นแหล่งพักผ่อนศึกษาสัตว์ของประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่และเป็นแหล่งพักผ่อนศึกษาสัตว์ของประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่และเป็นแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวแหล่งหนึ่งตามโครงการปรับปรุงดอยสุเทพเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จึงรับกิจการสวนสัตว์ของนายฮาโรลด์ เมสันยังไว้ในความดูแลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่

จนกระทั่ง พ.ศ.๒๕๒๐ จึงโอนเข้าสังกัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย สำนักนายกรัฐมนตรี ตั้งแต่วันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๒๐ เป็นต้นมา และเมื่อสวนสัตว์เชียงใหม่มีอายุครบ ๑๐ ปี ได้ขยายพื้นที่จากเดิมประมาณ ๖๐ ไร่ ได้ขยายเป็น ๑๓๐ ไร่ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๖ สวนสัตว์เชียงใหม่ได้รับความเห็นชอบจากกรมป่าไม้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และคณะรัฐมนตรีให้ขยายพื้นที่บริเวณเชียงดอยสุเทพเพิ่มเติมอีกประมาณ ๕๐๐ ไร่ จนถึงปัจจุบันสวนสัตว์เชียงใหม่มีพื้นที่ ๕๓๑ ไร่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ “องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”



ประวัติสวนสัตว์นครราชสีมา

สวนสัตว์นครราชสีมา เป็นสวนสัตว์ลำดับที่ ๔ ในองค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๓๒ ในสมัย พลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ เป็นนายกรัฐมนตรีภายใต้ชื่อ "โครงการสวนสัตว์นครราชสีมา" จนกระทั่งมีพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๓๔ โดยมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ เป็นประธานในพิธี และใช้ชื่อว่า "สวนสัตว์นครราชสีมา" เป็นต้นมา สวนสัตว์นครราชสีมาจัดเป็นสถานที่พักผ่อนเชิงนิเวศของประชาชน เป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องสัตว์ป่าและธรรมชาติศึกษาของเยาวชนที่มีความทันสมัยตามมาตรฐานการสวนสัตว์ให้มีคุณภาพในระดับสากล ภายใต้นิยาม "ท่องเที่ยว เรียนรู้ สู้ธรรมชาติ"

สวนสัตว์นครราชสีมา มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๕๔๕ ไร่ มีส่วนแสดงสัตว์ป่านานาชนิด อยู่ในความดูแลทั้งหมดประมาณ ๑,๘๐๐ ตัว เนื่องจากสภาพภูมิอากาศอำนวย จึงมีการปรับพื้นที่ เสมือนทุ่งหญ้าสะวันนาซึ่งเป็นการเชื่อมโยงระหว่างสภาพทางภูมิศาสตร์และการจัดแสดงสัตว์ป่าที่เหมาะสมตามหลักภูมิศาสตร์ การนำสัตว์จากแอฟริกา มาจัดแสดงได้แก่ "The Big Five" ๕ สัตว์ผู้ยิ่งใหญ่แห่งทุ่งหญ้าแอฟริกา ได้แก่ สิงโต เสือดาว-เสือด้า ช้างแอฟริกา แรดขาว ควายป่าแอฟริกา และยังมีสัตว์ชนิดอื่นๆ เช่น ยีราฟ ม้าลาย แอนติโลป กระต่าย เป็นต้น นอกจากนั้นยังมีความโดดเด่นเฉพาะในเรื่องของการเพาะขยายพันธุ์นกกระเรียนพันธุ์ไทย และสัตว์ชนิดอื่นจากทวีปต่างๆ มาจัดแสดงไว้ให้นักท่องเที่ยวได้มาเข้าชมมากมาย อีกทั้งยังได้รับให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตต้นแบบ จากสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



ประวัติสวนสัตว์สงขลา

สวนสัตว์สงขลา เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสวนสัตว์แห่งที่ ๕ ใน ๘ แห่งขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป็นสวนสัตว์แห่งแรกของภาคใต้ โดยคณะรัฐมนตรีมีมติให้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๓๒ ในพื้นที่ ๘๗๘ ไร่ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา และเปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๑ โดย ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานในพิธี

สวนสัตว์สงขลาได้รับความสนใจทั้งจากภาครัฐและเอกชนในด้านนโยบายการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยเฉพาะการท่องเที่ยวสำหรับเยาวชน ซึ่งสวนสัตว์สงขลาเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำหรับการเรียนรู้และการนันทนาการที่สามารถเรียนรู้ประสบการณ์จากการท่องเที่ยวได้สวนสัตว์สงขลาเน้นการอนุรักษ์ ขยายพันธุ์และรวบรวมสัตว์ป่าของไทย เนื่องจากสภาพป่าธรรมชาติ โดยทั่วไปของภาคใต้ยังเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ ป่าตั้งอยู่ในเขตร้อนและมีฝนตกชุกตลอดทั้งปี ทำให้ป่าประกอบด้วยพรรณไม้และสัตว์ป่านานาชนิด เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ และสวนสัตว์สงขลา ได้รับโล่เกียรติคุณจากสถานการศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตต้นแบบ พ.ศ. ๒๕๖๑



ประวัติสวนสัตว์อุบลราชธานี

สวนสัตว์อุบลราชธานี ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตป่าสงวนแห่งชาติดงฟ้าห่วน เลขที่ ๑๑๒ หมู่ ๑๗ ตำบลขามใหญ่ อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี กรมป่าไม้ได้อนุญาตให้องค์การสวนสัตว์ใช้พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติดงฟ้าห่วน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี เป็นระยะเวลา ๓๐ ปี มีพื้นที่ ๑,๒๑๗ ไร่ เพื่อจัดตั้งสวนสัตว์อุบลราชธานี เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๔๐ โดยทดลองเปิดให้บริการ ใช้ชื่อว่า “อุทยานสัตว์ป่าอุบลราชธานี” เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๕ ได้รับพระราชทานชื่อ “สวนสัตว์อุบลราชธานี” สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๖ และเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ เป็นต้นมา โดยได้มีแนวคิดในการดำเนินการแบบ Jungle Park คือการนำสวนสัตว์ (Zoo) เข้ามาผสมผสานกับความสมบูรณ์ของป่าไม้ ภายในพื้นที่โดยการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากสภาพผืนป่าแบบธรรมชาติและรอบคอบไม่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ของป่าและลดการทำลายสภาพพื้นที่เดิมให้มากที่สุด

สวนสัตว์อุบลราชธานี จัดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและจิตใจของประชาชนในด้านนันทนาการ และการเป็นแหล่งเรียนรู้ มีภารกิจในการให้บริการ การให้บริการด้านการศึกษา และการอนุรักษ์ เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า โดยมีการดำเนินงานแผนงานนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ ซึ่งเป็นการให้บริการด้านการศึกษาทั้งการเรียนรู้ตามอัธยาศัย (นักท่องเที่ยว) และการเรียนรู้ในระบบ (นักเรียน) นอกจากนี้ สวนสัตว์อุบลราชธานี ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ (อพ.สธ.) เพื่อดำเนินงานสนองพระราชดำริสมเด็จพระเทพ

รัตนราชสุตาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งดำเนินงานตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ โดยได้นำพื้นที่อุทยานสัตว์ป่าอุบลราชธานี (สวนสัตว์อุบลราชธานีในปัจจุบัน) จำนวน ๑,๒๑๗ ไร่ เข้าร่วมสนองพระราชดำริฯ โดยเริ่มโครงการสำรวจทรัพยากรทางกายภาพและชีวภาพในพื้นที่ โดยการสำรวจพื้นที่ปกปักพันธุ์กรรมพืช เนื้อที่ ๑๒๐ ไร่

สวนสัตว์อุบลราชธานีได้รับมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ตลอดจนการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) เพื่อมุ่งเน้นให้สัตว์อยู่อย่างสุขสบายและมีสุขภาพดีโดยการเลี้ยงหรือการดูแลให้สัตว์มีความเป็นอยู่ในสภาวะที่เหมาะสม และมีสุขอนามัยที่ดี มีที่อยู่ อาหาร และน้ำอย่างเพียงพอ เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่การเป็นสมาชิก WAZA (World Association of Zoos and Aquariums) และสมาชิก SEAZA (South East Asian Zoos Association)

กิจกรรมเด่นของสวนสัตว์อุบลราชธานี อาทิ กิจกรรม Feeding Show โชว์แสดงดงเจ้าป่า การโชว์ชีวิตสัมพันธ์สัตว์ป่า เป็นกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ (Enrichment) และทุ่งดอกเทียน ซึ่งจัดกิจกรรมต้อนรับนักท่องเที่ยวในช่วงเทศกาลต่าง ๆ



ประวัติสวนสัตว์ขอนแก่น

สวนสัตว์ขอนแก่น ได้เปิดอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๕๓ โดยใช้ชื่อว่า "อุทยานสัตว์ป่าอีสานตอนบนขอนแก่น-อุดรธานี" เรื่อยมาจนกระทั่งเมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๖ ได้เปลี่ยนชื่อมาเป็น "สวนสัตว์ขอนแก่น" สวนสัตว์ขอนแก่นแบ่งพื้นที่บริหารออกเป็น ๒ ส่วน คือส่วนการศึกษา และส่วนจัดแสดงสัตว์ โดยพื้นที่ส่วนการศึกษาจัดให้เป็นแหล่งเรียนรู้และศึกษา ทางด้านการอนุรักษ์พันธุ์ สัตว์ป่าหายากเป็นศูนย์วิจัย เพาะเลี้ยง และเป็นการท่องเที่ยวแบบอธธาศัย ด้วยการยึดหลักการป่าชุมชนตามความคิดของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มนุษย์และป่าสามารถมีชีวิตอยู่อย่างกลมกลืน และมีส่วนร่วม เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยว การจ้างงานในท้องถิ่น และเช่นเดียวกับการขยายโอกาสให้ความรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสัตว์ป่าให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนในภูมิภาคอีสานตอนบน รวมทั้งกิจกรรมเสริมอื่นๆ ได้แก่ การเดินป่าศึกษาธรรมชาติ โครงการนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ โครงการแคมป์ปิ้ง โครงการกิจกรรมค่ายลูกเสือและยุวกาชาด รวมถึงศูนย์สัมมนา สำหรับส่วนจัดแสดงสัตว์หรือ Zoo Zone เป็นแหล่งรวบรวมชนิดพันธุ์ของสัตว์ไว้หลากหลายเพื่อการเพาะและขยายพันธุ์ การวิจัยสัตว์ป่าที่หายากที่นำมาจัดแสดง อีกทั้งยังเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเป็นแหล่งเที่ยวชมสัตว์ป่าของจังหวัด

ขอนแก่น จังหวัดอุดรธานีและใกล้เคียง เช่น ส่วนจัดแสดงกรงนกใหญ่ นกแร้ง แรดขาว เสือขาว สิงโตขาว โดยเฉพาะสัตว์ในตระกูลกวาง เป็นการนำมาจัดแสดงในพื้นที่ที่กว้างขวางและรวมกันอยู่เป็นฝูงขนาดใหญ่ อยู่อย่างเป็นธรรมชาติให้สอดคล้องกับประวัติความเป็นมาของภูเขาสนกวาง ซึ่งเคยมีกวางนานาสายพันธุ์มากมายนับแสนตัว ภายใต้เอกลักษณ์ของอุทยานสัตว์ป่าฯ “LAND OF THE DEERS” และไฮไลท์ของสวนสัตว์ขอนแก่น คือ สะพาน Skywalk สวนน้ำ (ทะเลบนภู) Khonkaen Water Park สัตว์เด่น คือ ส่วนจัดแสดงสัตว์จากเกาะมาดาร์กัสการ์ วอลาบีเผือก แรดขาว สิงโต ส่วนจัดแสดงทุ่งสนกวาง ปัจจุบันสวนสัตว์ขอนแก่นมีสัตว์ทั้งหมด ๑๐๑ ชนิด จำนวน ๑,๑๐๐ ตัว



โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์

โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์การก่อตั้งเพื่อช่วยเหลือช้างเร่ร่อนที่เป็นปัญหาอยู่ในเมืองใหญ่ในปัจจุบัน ความรู้ช้างนำช้างมาเดินเร่ขายอาหารช้าง จากสภาพความแออัดของเมืองหลวงทำให้ช้างเกิดการบาดเจ็บ และล้มตายจากอุบัติเหตุ บางครั้งเกิดความเครียด อาละวาดทำร้ายประชาชนให้เห็นอยู่บ่อยครั้ง มีเป้าหมายรับช้างเร่ร่อน ๒๐๐ เชือก ในการนึ่งองค์การสวนสัตว์ได้ขอใช้พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติดงภูดิน อำเภอนาทม จังหวัดสุรินทร์

ประมาณ ๓,๐๐๐ ไร่ เป็นพื้นที่ดำเนินการจัดทำเป็นสถานที่ท่องเที่ยวรูปแบบอนุรักษ์ธรรมชาติและวัฒนธรรมท้องถิ่น เน้นความเป็นอยู่บนพื้นฐานหมู่บ้านช้างเศรษฐกิจพอเพียง เพิ่มความสมบูรณ์ของพื้นที่ ความมั่งคั่งของอาหารช้าง เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “สู่โลกของชาวกูยและช้าง” เสนอวิถีชีวิตที่น่าประทับใจของชาวกูยเลี้ยงช้าง เนื้อหาความรู้ไปพร้อมกับการสัมผัส ประสบการณ์จริงภายในหมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง แบ่งเป็น ๓ รูปแบบ คือ เปิดมุมมอง ส่องช้างไทย เสนอข้อมูลที่น่าสนใจในทุกเรื่องของช้างตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ผ่านรูปแบบการจัดนิทรรศการในพิพิธภัณฑ์ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร การนำเสนอแบบ Multimedias จัดให้มีศูนย์ข้อมูลเรื่องช้าง หมู่บ้านวัฒนธรรมชาวกูย พื้นที่จัดแสดงความสามารถของช้าง และลานฝึกช้าง ส่วนอีกแบบคือ “วิถีแห่งความพอเพียงแห่งหมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง” เป็นเรื่องราวผ่านประสบการณ์จริง ภายใต้โครงการ “หมู่บ้านคนเลี้ยงช้าง” ดำเนินการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนสนับสนุนโครงการ ประกอบด้วย ที่พักนักท่องเที่ยว โรงพยาบาลช้าง โรงงานแปรรูป และผลิตภัณฑ์จากมูลช้าง เป็นต้น



๑.๒ วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / เป้าประสงค์ / ยุทธศาสตร์ / แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าในระดับสากล ภายในปี ๒๕๖๕

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์
๒. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า
๓. ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. ยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติและสัตว์ป่า สู่การพัฒนาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
๕. จัดให้มีการบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการอนุรักษ์ พนฟูและป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก
เป้าประสงค์

๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า
๒. สร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม อนุรักษ์ พนฟู อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า
๓. พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการ การดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๕. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ พนฟู และป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย

กลยุทธ์

๑. ทบทวนและจัดทำแผนประชากรเพื่อการอนุรักษ์ พนฟูและป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก
๒. อนุรักษ์ พนฟู อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๓. สร้างกลไกในการสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๔. สร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติในการอนุรักษ์ พนฟู และป้องกันการสูญเสียวัตถุสัตว์ป่าที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์

๑. มีองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากการวิจัยและเกิดมาตรฐานในการบริหารจัดการสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย
๒. เพื่อป้องกันการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย

๓. เปนที่ยอมรับในระดับสากลในดานงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๔. พัฒนานักวิจัย สรรหา และรักษานักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ

กลยุทธ์

๑. จัดให้มีทิศทางและแนวทางการวิจัยที่ชัดเจน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ
๓. จัดให้มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัย เช่น ทุน เครื่องมือ ที่จะทำใหมีผลงานวิจัยระดับโลก
๔. ประสานความร่วมมือดานการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๕. นำการจัดการความรู้มาใชเป็นฐานในการต่อยอดงานวิจัย
๖. พัฒนากลไกในการจัดการสวนสัตว์ให้ไดมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า การอนุรักษ์และการจัดการสวนสัตว์สู่สากล เป้าประสงค์

๑. จัดการเรียนรู้ให้ทุกกลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจความผูกพันและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๒. มีกลไกการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนาคณะประกอบดานกายภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเป็นต้นแบบการจัดการสวนสัตว์

กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าให้เป็นมาตรฐานสากลได้ทุกระบบการศึกษา
๒. ปรับปรุงกลไกของการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการสวนสัตว์ และพัฒนาระบบการส่งเสริมและรับรองมาตรฐานการ

จัดการสวนสัตว์

๔. พัฒนาผังหลักและองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล
๕. การจัดการสวนสัตว์สีเขียว (Green Zoo)
๖. พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่เพื่อเป็นต้นแบบมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่ และปิดสวนสัตว์ที่คับแคบ

เกินไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรดานวิชาการ ธุรกิจ และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาการจัดการสวนสัตว์ให้ไดมาตรฐานสากล
๒. เสริมสร้างความมั่นคงดานการเงิน และให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์การ

สวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๓. เพื่อความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาพันธมิตรเดิมให้ยั่งยืน

๒. เพิ่มประสิทธิภาพการแสวงหาพันธมิตรใหม่
๓. เสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กรในเชิงรุก
๔. พัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อขยายฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง
๕. เพิ่มความมั่นคงทางการเงิน ลดภาระของรัฐบาล เพื่อให้องค์กรสามารถพึ่งพาตนเองได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรมีความสุขและทุ่มเทในการทำงาน
๓. สร้างกลไกของปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการเปลี่ยนบทบาทและสถานะขององค์กร ให้สอดคล้องกับ

สถานการณ์และแนวโน้มของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภาครัฐ

กลยุทธ์

๑. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
๒. สร้างมูลค่าเพิ่มในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาศักยภาพด้านทรัพยากรบุคคล
๔. จัดสมดุลในการทำงานกับการใช้ชีวิตส่วนตัวของบุคคล
๕. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุข
๖. ผลักดันให้มีการทบทวนสถานะ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

เป็นองค์กรด้านอนุรักษ์ เรียนรู้ด้านสัตว์ป่า และให้บริหารองค์ความรู้ด้านสัตว์ป่าและเป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจที่ได้มาตรฐานระดับสากล

หลักการและแนวทางการดำเนินงาน

สร้างคุณค่าในการอนุรักษ์ วิจัย ด้านทรัพยากรสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย และฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย ด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรมที่มีขีดความสามารถขั้นสูง เพื่อการเป็นแหล่งเรียนรู้และการบริการ การท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๑.๓ ประเภทกิจการ / ลักษณะการประกอบกิจการ

- ประเภทกิจการ

องค์การสวนสัตว์เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม ในสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ประเภทที่มีวัตถุประสงค์ในการให้การส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ โดยไม่มุ่งผลกำไร

- ลักษณะการประกอบกิจการ

ให้บริการประชาชนในรูปแบบสวนสัตว์สาธารณะในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- (๑) รวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการศึกษา และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- (๒) การบำรุงและผสมพันธุ์สัตว์ต่าง ๆ ไว้เพื่อให้สูญพันธุ์
- (๓) ดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์กร
- (๔) จัดบริการสาธารณะเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน

๑.๔ ที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสาร และ Website สำนักงานใหญ่และสาขา

องค์การสวนสัตว์	ที่ตั้ง: ๒๖๗/๑ ถนนประชากรราษฎร์ สาย ๑ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ ๑๐๘๐๐
ในพระบรมราชูปถัมภ์	โทรศัพท์/ โทรสาร : ๐ ๒๕๘๗/๐๐๕๕ / ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๕๑ , ๐ ๒๕๘๗ ๐๐๖๐ เว็บไซต์:www.zoothailand.org
สวนสัตว์ดุสิต	ที่ตั้ง : ๗๑ ถนนพระราม ๕ เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐ ๒๒๘๑-๒๐๐๐ / ๐ ๒๒๘๒๙๒๔๕ เว็บไซต์:www.dusitzoo.org
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ที่ตั้ง : ๒๓๕ หมู่ ๗ ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ๒๐๑๑๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๓๘-๓๑๘๔๔๔ / ๐๓๘-๓๑๘๔๐๐ เว็บไซต์:www.kkopenzoo.com
สวนสัตว์เชียงใหม่	ที่ตั้ง : ๑๐๐ ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๕๓-๒๒๑๑๗๙ / ๐๕๓-๒๒๒๒๘๓ เว็บไซต์: www.chiangmai.zoothailand.org
สวนสัตว์นครราชสีมา	ที่ตั้ง : ๑๑๑ หมู่ ๑ ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ๓๐๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๔-๙๓๔๖๔๗ / ๐๔๔-๙๓๔๕๓๑

สวนสัตว์สงขลา	เว็บไซต์: www.korat.zoothailand.org ที่ตั้ง : ๑๘๙ หมู่ ๕ ถนนสงขลา-นาทวี ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา ๙๐๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๗๔-๕๙๘๘๓๘-๙ / ๐๗๔-๕๙๘๘๔๐
สวนสัตว์อุบลราชธานี	เว็บไซต์: www.songkhla-zoo.com ที่ตั้ง : ๑๑๒ หมู่ ๑๗ ตำบลขามใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ๓๔๐๐๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๕-๒๕๒๗๖๑ / ๐๔๕-๒๕๒๗๖๒
สวนสัตว์ขอนแก่น	เว็บไซต์: www.ubon.zoothailand.org ที่ตั้ง : ๘๘ หมู่ ๘ ตำบลคำม่วง อำเภอเขาสวนกวาง จังหวัดขอนแก่น ๔๐๒๘๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๓-๓๐๖๔๒๓-๔ / ๐๔๓-๓๐๖๔๒๕
โครงการคชอาณาจักร	เว็บไซต์: www.khonkaenzoo.com ที่ตั้ง : โครงการคชอาณาจักร หมู่บ้านช้าง ตำบลกระโพ อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์ ๓๒๑๒๐ โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐๔๔-๕๕๘๕๐๑ / ๐๔๔-๕๕๘๕๐๒
	เว็บไซต์: www.surin.zoothailand.org

**๑.๕ ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ และโทรสารและสัดส่วนการถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจ
ถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ ๒๕ ขึ้นไป**

- องค์การสวนสัตว์ เป็นรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้น ๑๐๐%
- องค์การสวนสัตว์ ไม่มีการถือหุ้นของนิติบุคคลอื่น ๆ

๑.๖ สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน ๓ ปีย้อนหลัง

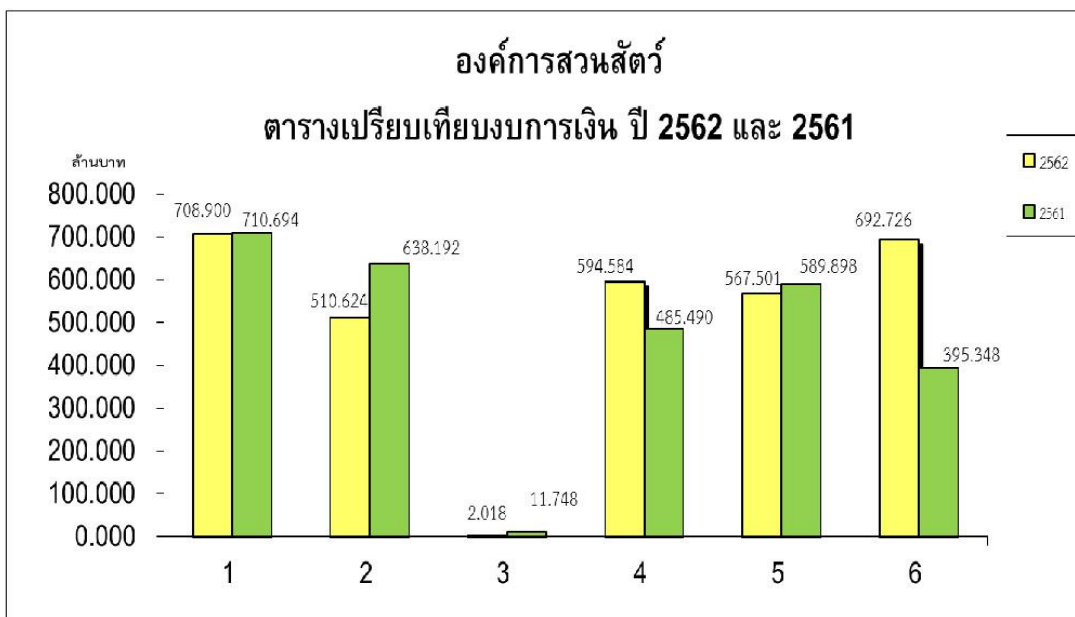
วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๑

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

องค์การสวนสัตว์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 6 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.14) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 71.53%

การวิเคราะห์ตามแนวโน้ม (Trend Analysis)



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จากปี 2561 จำนวน 1.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.25
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 127.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องจากสวนสัตว์ดุสิตได้ปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 จึงทำให้รายได้จากการดำเนินงานลดลงเป็นจำนวนมาก
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2562 เพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 109.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.47 ค่าใช้จ่ายบุคลากรสูงขึ้นตามอัตราส่วนและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสูงตาม เช่น ค่าชดเชยเกษียณอายุและเลิกจ้างเงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 22.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.80

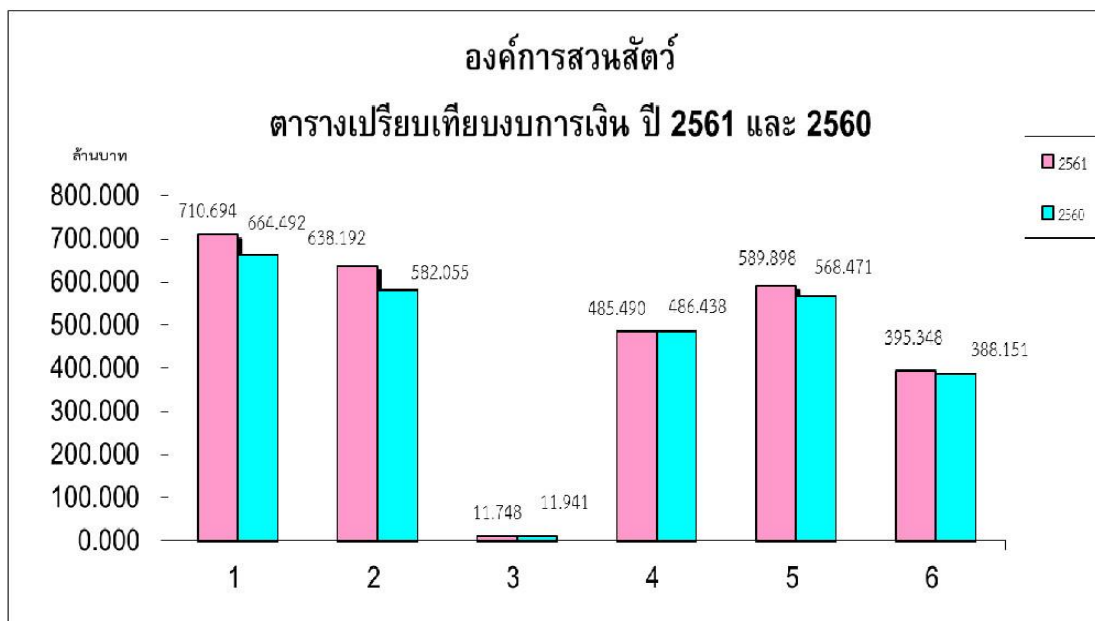
วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๐

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

องค์การสวนสัตว์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 8 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์มีความสามารถในการหักกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.02) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 61.35%

การวิเคราะห์ตามแนวโน้ม (Trend Analysis)



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลเพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 46.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.95
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2561 เพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 56.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 เนื่องจากมีรายได้จากการจำหน่ายบัตรและรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญาเพิ่มขึ้น
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2561 ลดลง จากปี 2560 จำนวน 0.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.20
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2561 เพิ่มขึ้น จากปี 2560 จำนวน 21.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.77 เนื่องจาก อสส. ได้ดำเนินงานตามภารกิจขององค์การสวนสัตว์และมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการสังคมเป็นหลัก

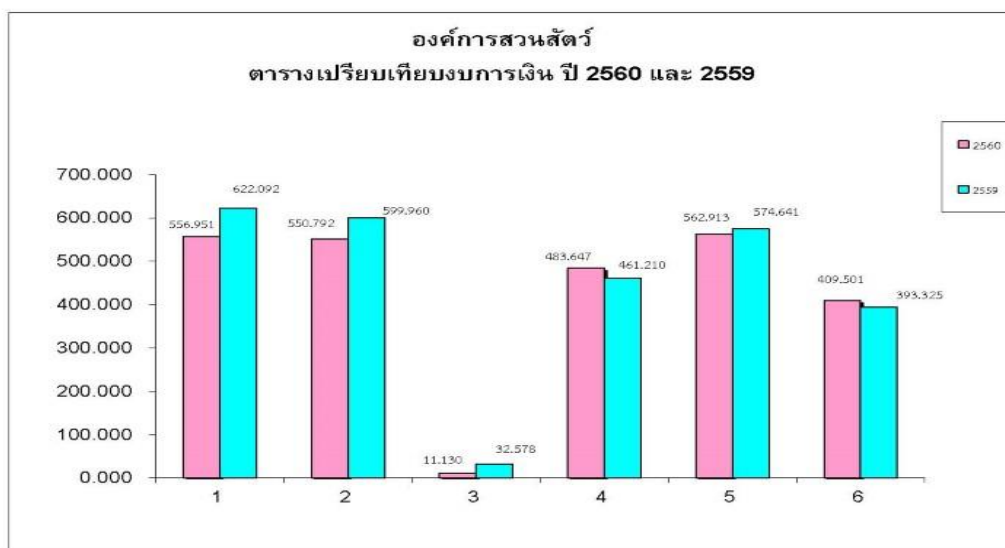
วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ปี ๒๕๖๐ – ๒๕๕๙

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

องค์การสวนสัตว์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 5 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์ มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.07) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์การกวาดค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 59.42%
4. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน องค์การสวนสัตว์มีแหล่งเงินทุนที่ได้มาจากส่วนของทุนมากกว่าหนี้สิน ซึ่งแหล่งที่มาของทุนส่วนใหญ่ ได้มาจากการสนับสนุนของรัฐบาล

การวิเคราะห์ตามแนวโน้ม (Trend Analysis)



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลทั้งต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จากปี 2560 จำนวน 65.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.47
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2560 ลดลง จากปี 2559 จำนวน 49.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.20 เนื่องจากมีรายได้จากการจำหน่ายบัตร รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญาและรายได้ค่าเช่าสถานที่ลดลง
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2560 เพิ่มขึ้น จากปี 2559 จำนวน 22.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.86 ค่าใช้จ่ายบุคลากรสูงขึ้นตามอัตราส่วนและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสูงตาม เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2560 ลดลง จากปี 2559 จำนวน 11.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.04

๑.๗ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ด้วยในปี ๒๕๖๑ องค์การสวนสัตว์ ได้รับพระราชทานที่ดิน จำนวน ๓๐๐ ไร่ บริเวณคลองหก อำเภอดุสิต จังหวัดปทุมธานี และสวนสัตว์ดุสิต ปิดให้บริการ มีผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวสวนสัตว์ลดลง และถึงแม้ว่าสวนสัตว์ขององค์การสวนสัตว์ในแต่ละภูมิภาคมีการจัดงานตามเทศกาลสำคัญต่าง ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เข้าชมและเพิ่มรายได้ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งในภูมิภาคและต่างภูมิภาคให้เดินทางไปท่องเที่ยวสวนสัตว์ จำนวนนักท่องเที่ยวก็ยังไม่เพิ่มขึ้น มีปัจจัยดังนี้

ปัจจัยภายนอก

๑. สถานการณ์การท่องเที่ยว ในปัจจุบันการเดินทางและการท่องเที่ยวมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ด้านการท่องเที่ยวทั่วโลก ประมาณ ๗.๙ ล้านเหรียญ คิดเป็นร้อยละ ๑๐ ของ GDP ของโลก ซึ่งรายได้จากการท่องเที่ยวมาจาก ๒ ปัจจัยหลัก คือ (๑) จำนวนนักท่องเที่ยว ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๓ จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกขยายตัวร้อยละ ๖ และ (๒) รายรับจากการใช้จ่ายต่อหัวนักท่องเที่ยว โดยค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักท่องเที่ยวทั่วโลก ๑๕๐ เหรียญสหรัฐต่อวันและระยะเวลาพักค้างแรมของนักท่องเที่ยวทั่วโลกเฉลี่ย ๗.๓ วัน ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนและส่งผลให้เกิดความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ได้แก่ การขยายตัวของชนชั้นกลาง การขยายตัวของสายการบินต้นทุนต่ำ การขยายตัวของกลุ่มผู้สูงอายุ การใช้เทคโนโลยีเพื่อการท่องเที่ยวและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนักท่องเที่ยว

๒. สังคมและวัฒนธรรม การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมในสังคมไทยโดยทั่วไปในขณะนี้ ก็อาจกล่าวได้ว่า การเปลี่ยนแปลงจากสังคมเกษตรกรรม มาเป็นสังคมอุตสาหกรรมก็ดีหรือการเปลี่ยนแปลงจากสังคมชาวนามาเป็นสังคมกรรมกรก็ดี เป็นไปในลักษณะที่ผู้คนส่วนใหญ่ในสังคมปรับตัวไม่ทัน เพราะเป็นการเปลี่ยนแปลงจากสังคมที่มีค่านิยมทางวัฒนธรรมที่เน้นการทำตัวเองให้กลมกลืนกับสภาพแวดล้อมทางสังคมโดยรวมและการสร้างดุลยภาพระหว่างความต้องการทางวัตถุกับทางจิตใจที่มีผลทำให้ผู้คนต้องพึ่งพากันเอง และร่วมมือกันอนุรักษ์ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ มาเป็นสังคมสมัยใหม่ที่มีแต่ความต้องการทางวัตถุและการเป็นปัจเจกบุคคล แล้วสร้างค่านิยมทางวัฒนธรรมที่เน้นการควบคุมสภาพแวดล้อมทางสังคมโดยรวมแทน ผลที่เห็นในปัจจุบันก็คือ การใช้เทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์เพื่อการผลิตผลทางเศรษฐกิจจนเกินความจำเป็น ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมธรรมชาติที่พอจะเหลือไว้ให้คนในรุ่นหลัง ๆ ได้ดำรงอยู่อย่างราบรื่นนั้นหมดสิ้นไปโดยไม่จำเป็น

๓. เทคโนโลยี เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารจะเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้ปัจเจกบุคคลสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพ มีอิสระที่จะเลือกและกระทำการใด ๆ โดยปัจเจกชน

ทั่วไป รวมถึงชุมชนและท้องถิ่นสามารถเข้าถึงข้อมูลและข่าวสารและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ทางโลกออนไลน์ ในการดำเนินชีวิตและปฏิบัติหน้าที่การงาน รวมไปถึงความสามารถในการที่จะมีบทบาทสำคัญและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนามากขึ้น e-Government ในรูปแบบของ e-Service จะเป็นกลไกหลักในการปฏิรูปกระบวนการทำงานของภาครัฐและเอกชน เป็นศูนย์กลางของการพัฒนาด้าน ICT ให้กับภาครัฐ ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมในมุมมองที่ดีต่อสังคม การที่บุคคลสามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ได้นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อตนเองแล้ว ยังจะช่วยให้การทำงานของรัฐบาลมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ด้วย การเปิดโอกาสให้ประชาชนและธุรกิจเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและระบบงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Participation) ได้ในทางกลับกันอาจจะส่งผลกระทบต่อสังคมก็คือ ความสามารถในการควบคุมและการดำเนินการต่าง ๆ ของภาครัฐ จะทำได้ยากขึ้นประชาชนสามารถที่จะให้ ICT ในการสื่อสารถึงกันและใช้เป็นเครื่องมือกระทำการละเมิดต่อผู้อื่นหรือก่อให้เกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของสังคมได้ รัฐและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องจึงต้องตระหนักถึงมิติต่าง ๆ ในด้านธรรมาภิบาลที่ดีการปกป้องคุ้มครองผู้บริโภคและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อวางนโยบาย มาตรการ ระเบียบ กฎเกณฑ์และกฎหมายที่เหมาะสม เพื่อความสงบสุขของสังคม ยุคดิจิทัลที่ทุกประเทศต่างก็ตั้งเป้าหมายไว้

๔. คู่แข่งขันทางธุรกิจ ปัจจุบันมีสถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็ก และครอบครัวในกรุงเทพฯ มีความหลากหลาย บางแห่งมีกิจกรรมครบวงจร มีกิจกรรมแปลกใหม่ การเดินทางไปมาสะดวก

๕. นโยบาย/กฎเกณฑ์ของรัฐ นโยบายของรัฐบาลนั้นผูกพันกับการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และกระทบกับภาคเอกชน ตลอดจนคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกด้าน ความเข้าใจว่านโยบายเหล่านี้ให้ประโยชน์กับใคร นโยบายนี้เน้นเรื่องใด จึงช่วยให้สังคมสามารถติดตามและร่วมขับเคลื่อนประเทศไปพร้อม ๆ กับรัฐบาล รัฐบาลให้ความสำคัญกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างเป็นรูปธรรม จึงกำหนดให้เป็นนโยบายหลักแยกออกมาต่างหาก ไม่ได้แฝงหรือฝากไว้ในนโยบายอื่น ๆ แม้ภาพรวมของนโยบายเรื่องอาเซียนจะไม่ได้มีอะไรใหม่ แต่ก็มีความชัดเจนเรื่องจุดเน้นเร่งด่วนที่รัฐบาลจะมุ่งส่งเสริมผู้ประกอบการไทยให้มีศักยภาพ ในการแข่งขันในระดับนานาชาติเข้าสู่ประชาคมอาเซียน หรือกล่าวอีกอย่างหนึ่งว่ากลยุทธ์เข้าสู่อาเซียนของไทยในมุ่งเศรษฐกิจ คือ การใช้ผู้ประกอบการนำรุกอาเซียน สำหรับอีกเรื่องที่ทำ คือ การประกาศเพิ่มงบประมาณด้านการวิจัยของประเทศให้สูงขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑ ของรายได้ประชาชาติ โดยกำหนดเป้าหมายรัฐลงทุนร้อยละ ๓๐ และเอกชนร้อยละ ๗๐ แม้จะไม่ใช่นวัตกรรมใหม่ แต่หากการพัฒนาเทคโนโลยีผ่านการวิจัยไม่ก้าวหน้า การที่จะขับเคลื่อนประเทศไปสู่ประเทศที่มีรายได้เฉลี่ยต่อคนอยู่ในระดับสูงก็คงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม คงไม่มีเรื่องใดที่เร่งด่วนเท่ากับการจัดการกับปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ ซึ่งเห็นนโยบายนี้ดำเนินการอย่างจริงจังมาตั้งแต่ คสช. เข้าควบคุมอำนาจ รัฐบาลประกาศว่าจะเร่งรัดจัดการให้มีความชัดเจนระหว่างที่ดินรัฐและเอกชน จะมีเร่งรัดกระบวนการพิสูจน์สิทธิ์ โดยเฉพาะพื้นที่ต้นน้ำ อย่างไรก็ตาม รัฐบาลคง

ตระหนักถึงความสำเร็จของนโยบายทุกด้านว่าจำเป็นจะต้องผ่านกลไกราชการ รัฐบาลจึงประกาศเป็นนโยบายปรับปรุงกลไกราชการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น โดยเน้นให้เกิดการลดขั้นตอนในการทำงานของราชการลง เพื่อให้ประชาชนและเอกชนเกิดความสะดวกและคล่องตัวในการติดต่อกัน ซึ่งจะใช้แนวทางศูนย์บริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ในพื้นที่ซึ่งประชาชนสามารถติดต่อและรับบริการเรื่องต่าง ๆ ของภาครัฐได้ในจุดเดียว ลดการคอร์รัปชันในแวดวงราชการลง นอกจากจะเป็นการทำให้ราชการทำงานอย่างโปร่งใสแล้วยังเป็นการลดภาระต้นทุนให้แก่ภาคเอกชน ซึ่งนายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้กล่าวไว้บ่อยครั้งในฐานะประธาน คสช. หมายความว่าถ้าบุคลากรภาครัฐไม่ทำงานบริการประชาชนให้เร็ว หรือหากมีกรณีคอร์รัปชันสามารถเป็นเงื่อนไขในการประเมินผลปฏิบัติราชการได้

ปัจจัยภายใน

องค์การสวนสัตว์ มีรายได้หลักจากการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ รองลงมาเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้า ค่าตอบแทน ค่าเช่า และรายได้อื่น ๆ ด้วยสภาวะการแข่งขันด้านทางธุรกิจในปัจจุบัน ต้องมีการเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่จะเกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์

ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อกิจการขององค์การสวนสัตว์

๑. สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อม และคุณภาพการให้บริการยังไม่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากผู้ใช้บริการ
๒. ระบบการจัดการสารสนเทศยังขาดข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ไม่รองรับการเปลี่ยนแปลงในยุค Digital Transformation
๓. นโยบายรัฐบาลไม่เอื้อต่อการจัดการ State of Direction ในการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย
๔. ผลกระทบของมลพิษที่เกิดขึ้นภายในสวนสัตว์ เช่น มลสัตว์ ระบบระบายน้ำ ขยะ
๕. กฎหมายไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน
๖. มีแหล่งท่องเที่ยวรูปแบบต่าง ๆ จำนวนมากที่เข้ามาเป็นคู่แข่งและทดแทนการพักผ่อนหย่อนใจในสวนสัตว์ของประชาชนและนักท่องเที่ยว

๑.๘ ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยศักยภาพของทำเลที่ตั้ง ความหลากหลายของทรัพยากรท่องเที่ยวและความเป็นไทย ประเทศไทยยังคงมีศักยภาพและโอกาสทางการท่องเที่ยวมากมาย ทั้งด้านทำเลที่ตั้งในการเป็นจุดศูนย์กลางของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ความหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์ อุตสาหกรรมของคนไทย

การพัฒนาในระยะแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) นี้ จะมุ่งแก้ปัญหาจากต้นเหตุ โดยเน้นในด้านการสร้างแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ การอนุรักษ์รักษา แหล่งท่องเที่ยว เปราะบาง การให้ประชาชนและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลนักท่องเที่ยวและดูแลด้านความปลอดภัย เพื่อเป็นการสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งให้การเติบโตของอุตสาหกรรมในอนาคต

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในตลาดโลกได้สร้างโอกาสทางการตลาดให้กับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย การพัฒนาการท่องเที่ยวต้องมีความสอดคล้องและตอบรับกับแนวโน้มการท่องเที่ยวที่เปลี่ยนแปลงไปในโลก อาทิ การเติบโตของชนชั้นกลางที่เพิ่มความสามารถในการใช้จ่ายใช้สอยเพื่อการท่องเที่ยว การเติบโตของสายการบินต้นทุนต่ำ ที่ทำให้การเดินทางเป็นไปได้สะดวกด้วยค่าใช้จ่ายที่ลดลง การเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้สูงอายุที่ต้องการสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อเข้าถึง สถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ การเพิ่มขึ้นของการใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวันเป็นโอกาสให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

สามารถเข้าถึงนักท่องเที่ยวโดยตรงได้มากขึ้น ความต้องการท่องเที่ยวเพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่สูงขึ้นทำให้หลายประเทศได้พัฒนาสินค้า บริการ และเส้นทางท่องเที่ยวเพื่อตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวทำให้มีกลุ่มสาขาการท่องเที่ยวเติบโตใหม่มากมาย อีกทั้งหลายประเทศหันมาเพิ่มความหลากหลายของการท่องเที่ยวเพื่อให้สามารถตอบรับกับความต้องการที่หลากหลายได้

ทิศทางการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ในอนาคตต้องพัฒนาไปสู่การสร้างรายได้และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ การพัฒนาที่สนองความต้องการของนักท่องเที่ยวโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ดังนั้น เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อแนวโน้มการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้น สามารถสร้างความสมดุลของการท่องเที่ยวจากการเพิ่มรายได้ และมีการกระจายตัวของนักท่องเที่ยวไปยังสวนสัตว์ตามภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อให้เกิดรายได้ไปยังสวนสัตว์แต่ละแห่ง ในภูมิภาค รวมทั้งได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาเร่งด่วนที่เป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ และสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันให้กับสวนสัตว์แต่ละแห่ง กรอบแนวคิดในการพัฒนาในระยะต่อไป ควรให้ความสำคัญกับคุณภาพของการท่องเที่ยว การบริการ พัฒนาให้สวนสัตว์แต่ละแห่งเป็นแหล่งพักผ่อนที่มีคุณภาพ เพื่อให้ นักท่องเที่ยวมีจุดหมายปลายทางเพื่อการเดินทางมาพักผ่อน โดยมีประเด็นสำคัญในการพัฒนา ดังนี้

๑. เพิ่มความพึงพอใจให้กับนักท่องเที่ยวและผู้เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว และการบริการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพ มาตรฐาน มีความทันสมัยทางเทคโนโลยี และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม มีความปลอดภัย พัฒนาบุคลากรให้มีใจพร้อมให้บริการ และการเข้าถึงการเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีความสะดวกโดยมีการ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

๒. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Environment Protection) โดยการคำนึงถึงขีดความสามารถในการรองรับและมีการฟื้นฟู พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างสม่ำเสมอ

๓. สามารถรองรับการกระจายช่วงเวลาการท่องเที่ยว (Seasonality Expansion) เพื่อเป็นการสร้างรายได้

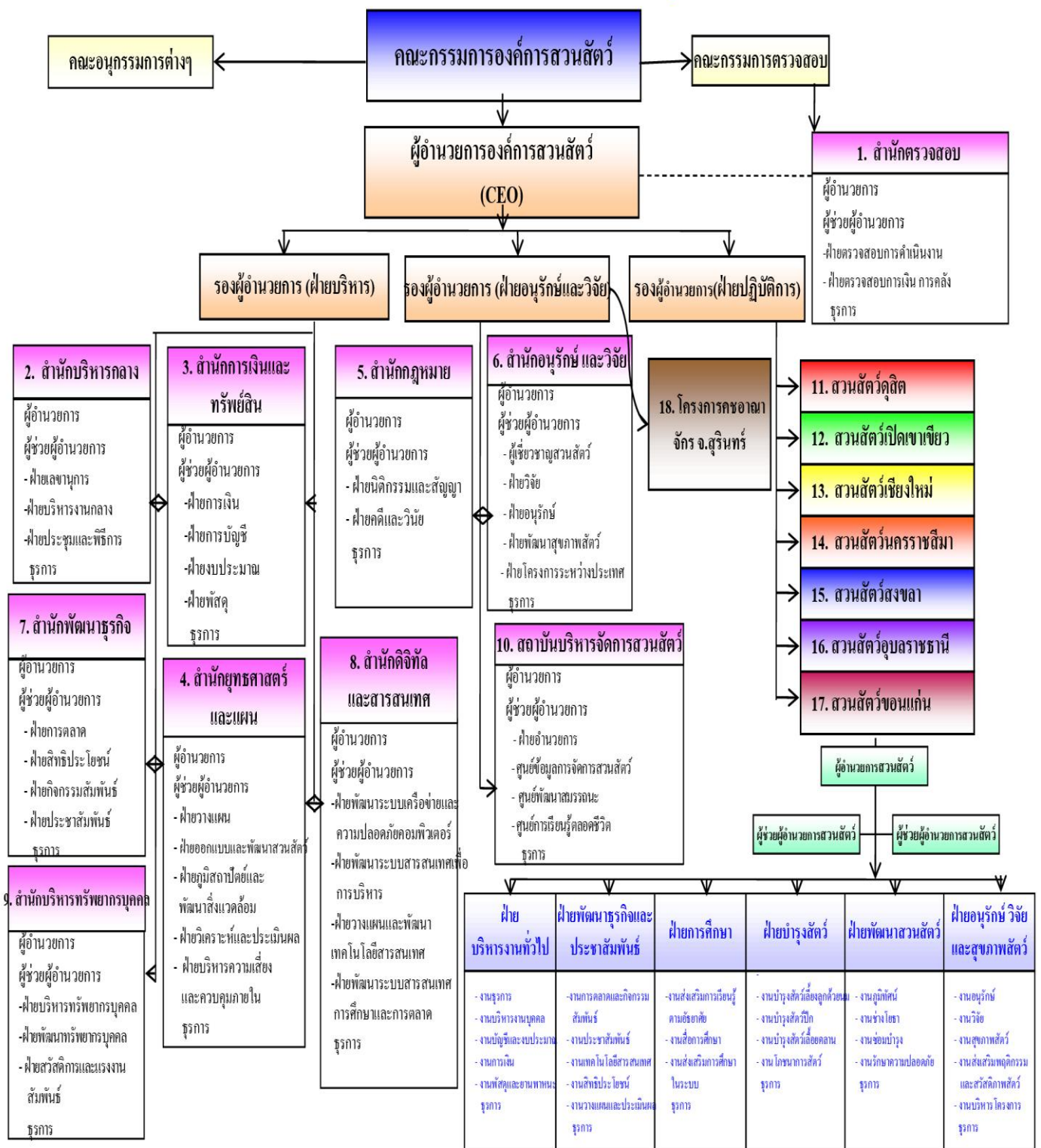
๔. การเพิ่มมูลค่าสินค้าการท่องเที่ยว (Higher Revenue)

๕. การเติบโตอย่างยั่งยืนของจำนวนนักท่องเที่ยวอย่างสมดุลกับขีดความสามารถในการรองรับ (Sustainable Growth)

๒. โครงสร้างการบริหารองค์กร

๒.๑ โครงสร้างองค์การสวนสัตว์

โครงสร้างขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



๒.๒ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์



คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์



รศ.น.สพ.ปานเทพ รัตนากร
ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์



นายชวลิต ชูขจร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



นายเวทย์ นุชเจริญ
กรรมการองค์การสวนสัตว์



รศ.สพ.ญ.ดร.นันทริกา ชันซื่อ
กรรมการองค์การสวนสัตว์



รศ.ดร.กมลทลทิพย์ พานิชักดิ์
กรรมการองค์การสวนสัตว์



ผศ.ป๋ณรส มาลากุล ณ อยุธยา
กรรมการองค์การสวนสัตว์



นายสมบัติ อนันตรัมพร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



ศ.พิเศษ วิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ
กรรมการองค์การสวนสัตว์



พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



นายธัญญา เนติธรรมกุล
กรรมการองค์การสวนสัตว์

ประวัติของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

รศ.น.สพ.ปานเทพ รัตนากร
ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๖๕ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- เลขาธิการมูลนิธิช้างแห่งประเทศไทย - นายกสมาคมวิทยาศาสตร์สัตว์ทดลองแห่งประเทศไทย - นายกสมาคมส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะเลี้ยงจระเข้แห่งประเทศไทย - อุปนายกสมาคมป้องกันการทารุณสัตว์แห่งประเทศไทย
ประวัติการศึกษา	- ๒๕๔๔ ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาพยาธิวิทยา - ๒๕๒๑ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต - ๒๕๑๙ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์บัณฑิต
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๙ ประธานกรรมการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ๒๕๕๗ ที่ปรึกษาองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ๒๕๔๕ กรรมการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรม หลัก หรือ ธุรกิจหลักที่ รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ใน ปัจจุบัน และที่กรรมการถือ ครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ใน สัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ	-ไม่มี-

ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่ บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---	--

นายชวลิต ชูขจร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๖๒ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	ข้าราชการตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี สังกัด สำนักนายกรัฐมนตรี
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ข้าราชการตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี สังกัด สำนักนายกรัฐมนตรี - ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาบัตร หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๔๖ - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๔๘ ประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร รองประธานกรรมการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ๒๕๕๗ คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) คณะกรรมการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ	-ไม่มี-



ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---	--

นายเวทย์ นุชเจริญ
กรรมการองค์การสวนสัตว์

อายุ	๖๕ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- ประธานกรรมการสินเชื่อ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

	- กรรมการบริษัท ไทยฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท ศรีสวัสดิ์เงินทุน จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท สาระบุรีเทคนิค คอนกรีต จำกัด - ประธานกรรมการบริษัท สยามราชธานี จำกัด - กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค - ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกษตร) คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๗ - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - ๒๕๕๔ - ๒๕๕๗ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานธุรกิจรายย่อยและ เครือข่ายธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) - ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗ กรรมการบริษัท กรุงไทยธุรกิจอิสซิ่ง จำกัด
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

รศ.สพ.ญ.ดร.นันทริกา ชันซื่อ



กรรมการองค์การสวนสัตว์

อายุ	๕๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	ข้าราชการ ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ระดับ ๙ สังกัด ภาควิชาอายุรศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ๒๕๕๔ - ปัจจุบัน ประธานชมรมสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์แห่งประเทศไทย - ๒๕๕๓ - ปัจจุบัน กรรมการบริหารสัตวแพทย์สมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประวัติการศึกษา	- ๒๕๓๐ ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ๒๕๓๔ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ๒๕๓๗ ปริญญาเอก Ph.D.(Marine Science) Virginia Institute of Marine Science (VIMS) The College of William and Mary, USA - ๒๕๔๖ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ๒๕๔๘ ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ๒๕๔๙ ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ๒๕๕๖ ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต นิติวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๓๗ - ปัจจุบัน ศูนย์วิจัยโรคสัตว์น้ำ ภาควิชาอายุรศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ๒๕๓๓ - ปัจจุบัน หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและสัตว์น้ำเพื่อการอนุรักษ์ - ๒๕๓๒ - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาอายุรศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ	

ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมี สิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---	--

รศ.ดร.กฤษณทิพย์ พานิชภัคดี
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๖๕ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ สังกัด คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกียรตินิยมอันดับ ๑) - ปริญญาโท สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาเอก การวางแผนภาคและเมืองชุมชนบัณฑิต
ประวัติการทำงาน	-ไม่มี-
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรม หลัก หรือ ธุรกิจหลักที่ รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ใน ปัจจุบัน และที่กรรมการถือ ครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ใน สัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่	-ไม่มี-

บริษัทที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---------------------------------	--

ผศ.ปณรต มาลากุล ณ อยุธยา
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๕๘ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานโยบายและการจัดการ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ข้าราชการ ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการศึกษา	- ๒๕๒๕ รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ๒๕๓๐ Master of Development Administration (Western Michigan University)
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๓๓ - ปัจจุบัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ๒๕๓๐ - ๒๕๓๓ อาจารย์สำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการ ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรม	-ไม่มี-

หลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---	--

นายสมบัติ อนันตรัมพร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๖๐ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมพิวเตอร์มวินเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาโท มหบัณฑิตทางการบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๑ – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บจก.อินเทอร์เน็ตลิงค์

	เพาเวอร์ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี - ๒๕๕๐ - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.อินเทอร์เน็ตลิงค์ เทเลคอม - ๒๕๓๘ - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.อินเทอร์เน็ตลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น - ๒๕๓๐ - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.อินเทอร์เน็ตลิงค์ โฮลดิ้ง
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลัก หรือ ธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	

ศ.พิเศษ วิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๕๔ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- ปลัดกระทรวงยุติธรรม
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการกฤษฎีกา - ประธานกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ - กรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัย - ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

	- Chairman of the UNCITRAL Working Group on Insolvency Law, United Nation
ประวัติการศึกษา	- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ อธิบดีกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กระทรวงยุติธรรม - ๒๕๓๘ - ๒๕๕๗ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงยุติธรรม - ๒๕๕๓ - ๒๕๕๗ อธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม - ๒๕๕๑ - ๒๕๕๓ รองปลัดกระทรวงยุติธรรม - ๒๕๔๖ - ๒๕๕๑ ผู้อำนวยการสำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - ๒๕๔๓ - ๒๕๔๓ รองอธิบดีกรมบังคับคดี - ๒๕๔๒ - ๒๕๔๓ ผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี - ๒๕๔๑ - ๒๕๔๒ ผู้พิพากษาประจำกระทรวงทำงานธุรการในตำแหน่งรองอธิบดีกรมบังคับคดี
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	-ไม่มี-

พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๕๐ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	- รับราชการ ตำแหน่ง นายทหารปฏิบัติการ สังกัด กรมยุทธศึกษาทหารบก กองทัพบก
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	คณะกรรมการรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อย จปร. - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาเอก ปริญญาดุขฎฐิบัณฑิต (การจัดการสาธารณะ) มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาเอก ปรัชญาดุขฎฐิบัณฑิต (สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๖ - ๒๕๕๙ ผู้จัดการฝ่ายสื่อองค์กร สโมสรอาร์มียูไนเต็ด - ๒๕๔๖ - ๒๕๕๓ อาจารย์โรงเรียนเสนาธิการทหารบก - ๒๕๔๐ - ๒๕๔๖ นายทหาร ประจำกองพลที่ ๑ รักษาพระองค์ - ๒๕๓๗ - ๒๕๔๐ นายทหาร กรมทหารราบที่ ๒๑ รักษาพระองค์
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่	-ไม่มี-

บริษัทที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
---------------------------------	--

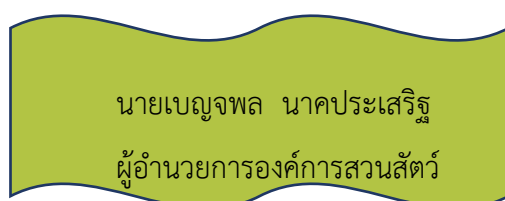
นายธัญญา เนติธรรมกุล
กรรมการองค์การสวนสัตว์



อายุ	๕๗ ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- กรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท หรือเทียบเท่า ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๕๙ - ปัจจุบัน อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช - ๒๕๕๙ รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช - ๒๕๕๗ ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑๖ - ๒๕๕๖ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดอุบลราชธานี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ๒๕๕๕ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดกาฬสินธุ์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ๒๕๕๔ ผู้อำนวยการส่งเสริมการปลูกป่า กรมป่าไม้ - ๒๕๕๒ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดอุดรธานี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ๒๕๕๑ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดบุรีรัมย์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ๒๕๔๘ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดขอนแก่น กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น)	-ไม่มี-

และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่รัฐวิสาหกิจดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐ ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
--	--

๒.๓ คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์



ประวัติการศึกษา	- ปริญญาโท Chapman University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการทำงาน	- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท กลุ่มเกษตรมาร์เก็ตติ้ง จำกัด - ผู้ทรงคุณวุฒิของผู้ตรวจราชการแผ่นดิน (นายประวิช รัตนเพียร) - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท วินนี่เม็กซ์อุตสาหกรรม จำกัด - กรรมการองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย - คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายปรีชา รัตนเพียร) - คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ (นายปรีชา เลหาพงษ์ชนะ)

นายสุเมธ กมลนรนาถ
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สัตวแพทย์) - ประกาศนียบัตร หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ ๓ (ปธส.) โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - อนุมัติบัตร เป็นผู้มี ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ สาขาเวชศาสตร์ระบบสืบพันธุ์ ออกโดยสัตวแพทยสภา
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๐- ปัจจุบัน นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต - ๒๕๕๓ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ วิจัย และการศึกษา - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการส่วนอนุรักษ์ วิจัย และการศึกษา - ๒๕๔๖ นักบริหาร ๘ ผู้อำนวยการส่วนวิชาการ

	- ๒๕๔๕ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต - ๒๕๔๔ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ - ๒๕๔๐ นักบริหาร ๗ หัวหน้าแผนกบำรุงรักษาสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ ดูงาน	- ๒๕๔๔ ประชุมสมาชิกสมาคมสวนสัตว์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครั้งที่ ๑๐ ประเทศมาเลเซีย - ๒๕๕๑ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และอควาเรียม (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) ครั้งที่ ๖๓ ประเทศออสเตรเลีย - ๒๕๕๓ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และอควาเรียม (World Association of Zoos and Aquariums : WAZA) ครั้งที่ ๖๕ สหพันธรัฐเยอรมนี - ๒๕๕๕ อบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ ๑๕ สถาบันพระปกเกล้า - ๒๕๕๕ ประชุมประจำปีของสมาคมสวนสัตว์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี ๒๕๕๕ ประเทศอินโดนีเซีย - ๒๕๖๐ ประชุมเจรจาความเป็นไปได้ในการร่วมมือกันระหว่างกรมป่าไม้และกรมอุทยานแห่งชาติ ฌ ราชอาณาจักรภูฏาน

นายสุริยา แสงพงค์
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สาขาพืชไร่) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการสัตวศาสตร์) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สัตวศาสตร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
-----------------	---

	- ปรัชญาคชฐีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาพัฒนาการท่องเที่ยว)
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๐ - ปัจจุบัน นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๙ รักษาการในตำแหน่งรองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๖ นักบริหาร ๗ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๓ นักบริหาร ๖ หัวหน้างานอาคารสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๑ พนักงานโยธา ๕ แผนกสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๙ พนักงานโยธา ๔ แผนกสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๕ นักเกษตร ๓ หมวดบำรุงสถานที่ แผนกสถานที่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ ดูงาน	- ๒๕๔๗ ศึกษาดูงานด้านการท่องเที่ยวในงาน Asabian Travel Market 2004 กรุงเทพฯ สหราชอาณาจักรบิรมิตส์ - ๒๕๔๗ ประชุมและศึกษาดูงานการเพาะพันธุ์เสือลายเมฆ ที่สวนสัตว์ National Zoo สหรัฐอเมริกา - ๒๕๔๘ ศึกษาดูงานการแสดงความสามารถของเสือ ประเทศออสเตรเลีย - ๒๕๔๙ ประชุม WAZA และศึกษาดูงาน ณ เมือง Leipzig สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน - ๒๕๕๒ ศึกษาดูงานด้านการจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสวนสัตว์ ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศแคนาดา - ๒๕๕๓ อบรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารทรัพยากร การเงิน งบประมาณ และบัญชีขององค์การสวนสัตว์ - ๒๕๕๕ ศึกษาดูงานระบบยั้งชีพ (Life Support) ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๕๘ ประชุมประจำปีสมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำโลก (WAZA) ครั้งที่ ๗๐ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๖๐ ประชุมทางวิชาการ “ประชารัฐร่วมใจขับเคลื่อนสังคมไทยสู่สังคมคุณธรรม”

นายอภิเดช สิงห์เสนี
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



ประวัติการศึกษา	- ปริญญาตรี (สัตวศาสตร์)
ประวัติการทำงาน	- ๒๕๖๑ นักบริหาร ๑๐ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ๒๕๖๑ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล - ๒๕๖๐ นักบริหาร ๙ ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ - ๒๕๕๙ นักบริหาร ๘ ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน - ๒๕๕๑ นักบริหาร ๘ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๔๙ - ๒๕๕๐ นักบริหาร ๗ หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจและประชาสัมพันธ์สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๗ - ๒๕๔๔ นักวิชาการศึกษา สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - ๒๕๓๔ นักวิชาการบำรุงสัตว์ แผนกบำรุงสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ประวัติการสัมมนา/ฝึกอบรม/ดูงาน	- ๒๕๓๔ World Deer Congress, New Zealand Orana Park, New Zealand Taronga Zoo, Australia - ๒๕๓๕ International Environmental Education Course ณ Front Royal, West Virginia USA - ๒๕๔๕ ศึกษาดูงาน The Environmental Education & Conservation Global ด้านการศึกษาของสวนสัตว์ Aquarium และแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ในรัฐ New York, Ohio, Illinois และ Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา - ๒๕๕๒ The First AZEC Asian Zoo Education' Conference และ Green Marketing, ประเทศสิงคโปร์ - ๒๕๕๔ การประชุมความร่วมมือกับ British Council ประเทศอังกฤษและการจัดการแหล่งการเรียนรู้สหพันธสาธารณรัฐเยอรมัน - ๒๕๕๘ ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประเด็นปัญหาสำคัญในการบริหารจัดการทุนมนุษย์ในองค์กร : การบริหารงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง” ประกาศนียบัตรการฝึกอบรมหลักสูตรสิ่งแวดล้อมศึกษา สถาบันสมิธโซเนียน ประเทศสหรัฐอเมริกา



คณะผู้บริหารองค์การสวนสัตว์



นายเบญจพล นาคประเสริฐ
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายสุเมธ กมลนรนาถ
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายสุริยา แสงพงศ์
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายอภิเดช สิงห์เสนี
รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์



นายวิทศักดิ์ บุญเรือง
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ



นางสิริมา พงศ์ปลื้มพิติชัย
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



นางบังอร สนธิสุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน



นายวันชัย ตันวัฒนะ
ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน



นางปาริชาติ ทัพพะสุด
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย



ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย
นางสาวชัชชลิย์ ยืนพันธุ์
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ



นางจางกลณี แก้วสด
ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ



นางสินวล หลานป้อ
ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการ
สวนสัตว์



นายอาคม มณีกุล
ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต



นายอรรถพร ศรีหรัญ
ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว



นายวุฒิชัย ม่วงมัน
ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่



นายพิทักษ์ อุ่นซออน
ผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา



นายเฉลิมวุฒิ เกษตรสมบูรณ์
ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา



นายเทวินทร์ รัตนวงษะวัต
ผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี



นายธนาชน เคนสิงห์
ผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น



นายภาสกร อรสุญ
ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์

๒.๔ โครงสร้างอัตรากำลัง

อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้าง องค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑



สรุปจำนวนอัตราค่าจ้างองค์การสวนสัตว์

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

สังกัด	จำนวน พนักงานตามที่ ดำรงตำแหน่ง	จำนวนลูกจ้างองค์การสวนสัตว์ตามที่ จ้างจริง			รวมบุคลากร อสส. ณ ปัจจุบัน
		ลูกจ้างราย เดือน	ลูกจ้าง รายวัน	ลูกจ้าง โครงการ	
ส่วนกลาง	146	22	0	10	178
สวนสัตว์ดุสิต	160	24	0	0	184
สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	221	103	0	19	343
สวนสัตว์เชียงใหม่	181	48	0	20	249
สวนสัตว์นครราชสีมา	148	36	0	55	239
สวนสัตว์สงขลา	120	86	0	17	223
สวนสัตว์อุบลราชธานี	44	70	2	13	129
สวนสัตว์ขอนแก่น	79	101	12	22	214
โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์	11	20	7	0	38
รวม	1,110	510	21	156	1,797
		687			

๓. โครงสร้างเงินทุน

๓.๑ พุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ
รัฐบาลถือหุ้น ๑๐๐%

๓.๒ หนี้เงินกู้ของรัฐบาล
- องค์การสวนสัตว์ไม่มีหนี้เงินกู้

๓.๓ เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล (๓ ปีย้อนหลัง)

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒
องค์การฯ	๖๓๕.๙๓๑๘	๖๖๓.๓๐๐๑	๖๑๕.๐๙๖๙
รัฐบาล	๙๖๕.๑๗๗๙	๙๔๖.๒๑๗๐	๘๖๐.๒๗๕๖

หมายเหตุ องค์การสวนสัตว์ ไม่มีการจ่ายเงินนำส่งรัฐหรือเงินปันผล

๔. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

๔.๑ แผนงานและโครงการต่าง ๆ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว	๑๕๗.๑๖๗๑
๑. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานคุณภาพบริการและระบบบริหารจัดการ	๑๐๖.๗๔๗๑
๒. ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๓๕.๔๒๐๐
๓. พัฒนาศักยภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๑๕.๐๐๐๐
ผลผลิต : ส่งเสริมนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสวนสัตว์	๑๗.๕๐๗๕
๑. การใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูประชากรสัตว์ป่า	๑๒.๗๐๗๕
๒. สร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีในการพัฒนาสวนสัตว์	๔.๘๐๐

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : ส่งเสริมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การอนุรักษ์และขยายพันธุ์	๑๙๙.๗๐๕๔
๑. อนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	๔๙.๑๔๓๕
๒. พัฒนามาตรฐานและเสริมสร้างสวัสดิภาพที่ดีของสัตว์ป่าในสวนสัตว์	๙๐.๖๐๑๙
๓. ให้บริการองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าและธรรมชาติ	๔๕.๓๔๕๐
๔. พัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ	๑๔.๖๑๕๐

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๑๙.๔๑๕๕
๑. ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๑๙.๔๑๕๕

แผนงาน : แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการการสร้างเสริมความเลิศในการวิจัยสัตว์ป่า	๑๓.๗๒๐๙
๑. การศึกษาวิจัยการสงวน อนุรักษ์ ปันฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (วิจัยพื้นฐาน)	๒.๗๑๑๔
๒. การศึกษาวิจัยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ (วิจัยประยุกต์)	๑๑.๐๐๙๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : ส่งเสริมนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสวนสัตว์	๑๔.๓๕๐๐
๑. การใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์พืชพรรณสัตว์ป่า	๙.๕๕๐๐
๒. สร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีในการพัฒนาสวนสัตว์	๔.๘๐๐๐

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
ผลผลิต : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว	๑๓๘.๘๗๙๑
๑. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานคุณภาพบริการและระบบบริหารจัดการ	๘๘.๔๕๙๑
๒. ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๓๕.๔๒๐๐
๓. พัฒนาศักยภาพการบริการและการท่องเที่ยว	๑๕.๐๐๐๐
ผลผลิต : ส่งเสริมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การอนุรักษ์และขยายพันธุ์	๒๐๐.๑๕๔๖
๑. อนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	๔๙.๑๔๓๕
๒. พัฒนามาตรฐานและเสริมสร้างสวัสดิภาพที่ดีของสัตว์ป่าในสวนสัตว์	๙๑.๓๐๑๙
๓. ให้บริการองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าและธรรมชาติ	๔๘.๕๙๔๐
๔. พัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ	๑๑.๑๑๕๒

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่า และป้องกันการทำลาย
ทรัพยากรธรรมชาติ

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๔๕.๓๗๔๕
๑. ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	๓๔๕.๓๗๔๕

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ผลผลิต/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)
โครงการ : โครงการการสร้างเสริมศักยภาพในการวิจัยสัตว์ป่า	๑๖.๑๙๘๕
๑. การศึกษาวิจัยการสงวน อนุรักษ์ ป่า และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (วิจัยพื้นฐาน)	๑.๙๓๘๓
๒. การศึกษาวิจัยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ (วิจัยประยุกต์)	๑๔.๒๖๐๒

๔.๒ การร่วมดำเนินงานกับเอกชน (วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป)

- องค์การสวนสัตว์ไม่มีการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชน วงเงินในสัญญาเกินกว่า ๕๐๐ ล้านบาทขึ้นไป

๕. ผลการดำเนินงานขององค์กร

๕.๑ รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๒) มีรายได้รวม ๔๘๗.๘๔๕ ล้านบาท ต่ำกว่าแผน ๕๓.๗๓๖ ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ ปรากฏว่าปี ๒๕๖๒ มีรายได้ต่ำกว่า จำนวน ๑๒๐.๘๑๙ ล้านบาท (๖๐๘.๖๖๔ – ๔๘๗.๘๔๕ = ๑๒๐.๘๑๙)

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๒) มีค่าใช้จ่าย ๖๖๙.๒๘๙ ล้านบาท สูงกว่าแผน ๖๒.๐๙๓ ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ ปรากฏว่าปี ๒๕๖๒ มีค่าใช้จ่ายสูงกว่า จำนวน ๑๐๘.๘๗๔ ล้านบาท (๕๖๐.๔๑๕ – ๖๖๙.๒๘๙ = ๑๐๘.๘๗๔)

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒

รายได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ลดลง เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ไม่คล่องตัว และไม่มีรายได้จากสวนสัตว์ดุสิต จึงทำให้รายได้ลดลง และค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่ารักษาพยาบาลที่ไม่สามารถควบคุมได้

การเบิกจ่ายงบประมาณ (รัฐบาล)

สถานภาพการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

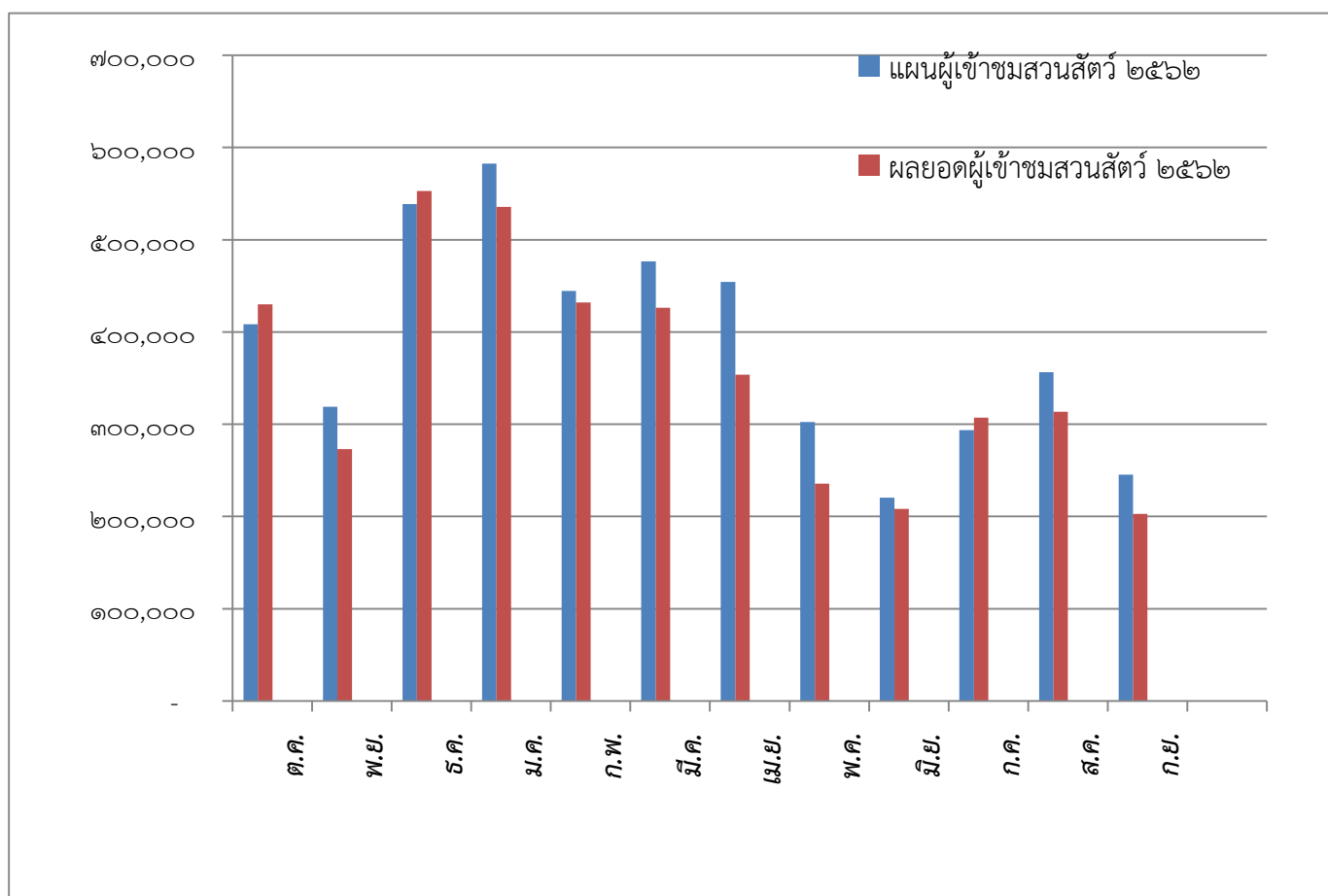
องค์การสวนสัตว์ ได้รับอนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๘๖๐.๒๗๕๖ ล้านบาท ประกอบด้วย

- งบอุดหนุน จำนวน ๕๑๐.๔๔๓๘ ล้านบาท เบิกจ่ายตามแผนไตรมาสที่ ๑ - ๔ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๒) จำนวน ๕๑๐.๔๔๓๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- งบลงทุน จำนวน ๓๔๙.๘๓๑๘ ล้านบาท ประกอบด้วย

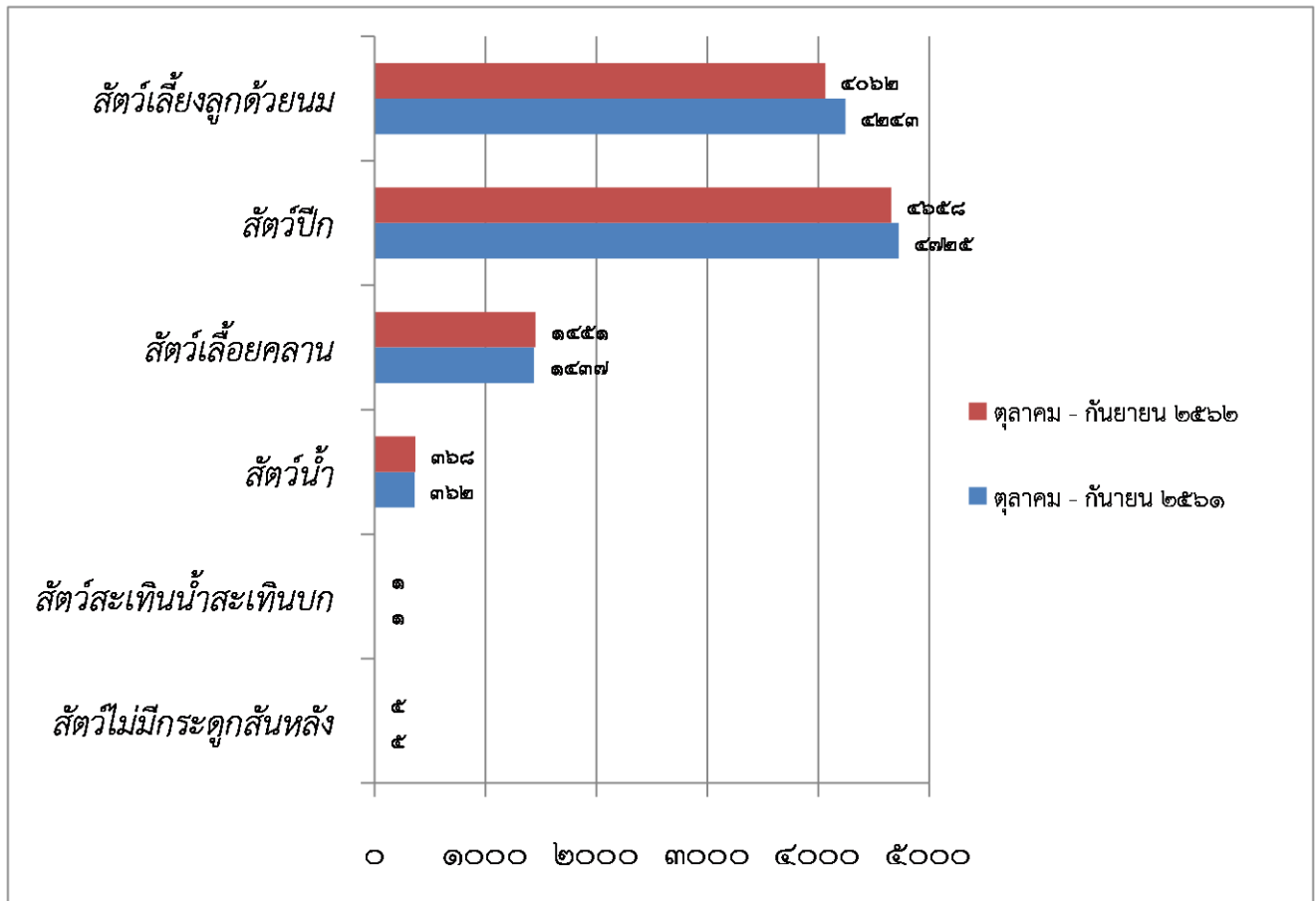
๑. ครุภัณฑ์ ๒๕ รายการ จำนวน ๕๗.๘๒๐๒ ล้านบาท ลงนามสัญญาครบเรียบร้อยแล้ว เบิกจ่าย ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ จำนวน ๔๐.๕๒๙๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๑๐

๒. สิ่งก่อสร้าง ๒๑ รายการ จำนวน ๒๙๒.๐๑๑๖ ล้านบาท ลงนามสัญญาครบเรียบร้อยแล้ว เบิกจ่าย ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ จำนวน ๑๕๒.๑๑๑๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๐๙

กราฟแสดงผลผู้เข้าชมสวนสัตว์ จำนวน ๗ สวนสัตว์ภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์



กราฟแสดงเปรียบเทียบจำนวนสัตว์ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๑



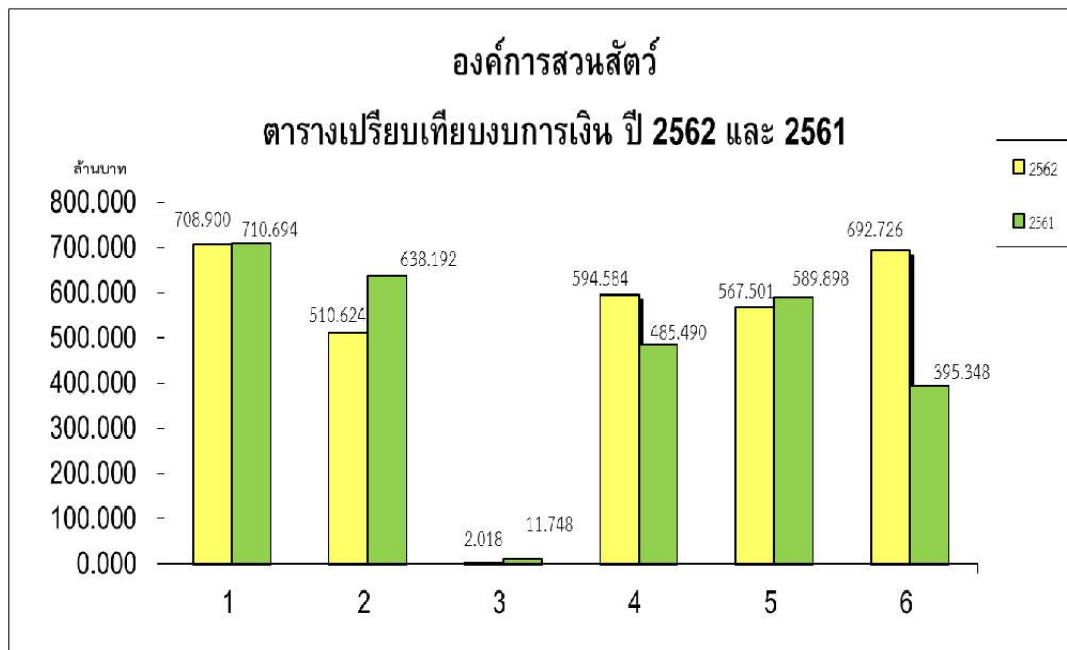
๕.๒ รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

องค์การสวนสัตว์

1. อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio) พบว่าองค์การสวนสัตว์มีสภาพคล่องในการชำระหนี้ระยะสั้นในอัตราส่วนที่สูงด้วยสินทรัพย์ระยะสั้นที่มีอยู่ทั้งสิ้นเท่ากับ 6 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมขององค์การสวนสัตว์มีความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดค่อนข้างต่ำเพียง (0.14) เท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากองค์การสวนสัตว์ได้มุ่งเน้นการดำเนินการให้บริการสังคมมากกว่าการแสวงหากำไรจึงทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรค่อนข้างต่ำ
3. จากการคำนวณพบว่าองค์การสวนสัตว์ มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 71.53%

การวิเคราะห์ตามแนวโน้ม (Trend Analysis)



1. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
2. รายได้จากการดำเนินงาน
3. รายได้ทางบัญชี
4. ค่าใช้จ่ายบุคลากร
5. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
6. ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าใช้จ่ายทางบัญชี

การวิเคราะห์

จากข้อมูลข้างต้นผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ดังนี้

1. องค์การสวนสัตว์ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จากปี 2561 จำนวน 1.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.25
2. รายได้จากการดำเนินงาน ปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 127.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องจากสวนสัตว์ดุสิตได้ปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 จึงทำให้รายได้จากการดำเนินงานลดลงเป็นจำนวนมาก
3. ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี 2562 เพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 109.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.47 ค่าใช้จ่ายบุคลากรสูงขึ้นตามอัตราส่วนและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสูงตาม เช่น ค่าชดเชยเกษียณอายุและเลิกจ้างเงินเดือน ค่าจ้าง ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
4. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 22.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.80

๖. การบริหารจัดการองค์กร

๖.๑ การบริหารความเสี่ยง

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ในทุกมิติ ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ(สคร.) กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร ประจำปี ๒๕๖๒ เพื่อยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการทำงานขององค์การสวนสัตว์ให้อยู่ในระดับมาตรฐาน มุ่งเน้นให้เกิดผลสำเร็จตามแผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) และแผนงบประมาณ ซึ่งหากองค์การสวนสัตว์มีการวางกรอบโครงสร้างและแนวทางการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ย่อมสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์การสวนสัตว์

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้หน่วยงานต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ สามารถดำเนินไปอย่างมีทิศทางที่ชัดเจน บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของหน่วยงานได้ แต่ในความเป็นจริงแล้วการดำเนินงานของทุกหน่วยงานไม่ว่าจะวางแผนไว้ได้ดียังไงก็ตาม อาจจะมีปัจจัยที่คาดไม่ถึงซึ่งอยู่ในการควบคุมหรือนอกเหนือการควบคุมเกิดขึ้นตลอดเวลา และบางปัจจัยต่างๆ เหล่านั้นอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้งานนั้นๆ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้ โดยปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มากระทบนั้นมีทั้งโอกาสเกิดขึ้นบ่อยหรือนานๆ ครั้งก็อาจส่งผลกระทบที่รุนแรงก็ได้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนเองและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เป็นมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การสวนสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. ให้มีการกำหนดแนวทางป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

๔. มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนสัตว์ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงาน การบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารความเสี่ยง

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารความเสี่ยง แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ คะแนนในส่วนแรกที่ยึดหลักเกณฑ์ตาม (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission: COSO) การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management:ERM) และคะแนนในส่วนที่สอง ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินเพื่อสนับสนุนระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์มีการบริหารความเสี่ยงครบถ้วนตามที่กำหนด และมีการดำเนินงานที่ต่อเนื่องทั้งองค์กร มีคณะทำงาน/สำนัก/ฝ่ายเพื่อจัดการความเสี่ยง มีแผนงานที่ชัดเจน รวมถึงสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยงรวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์มีการบริหารจัดการกับการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงลบและเชิงบวกต่อการบริหารจัดการองค์กรนั้นได้อย่างทันเวลา ถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถลดโอกาสที่ไม่พึงประสงค์ที่จะส่งผลให้ความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ หรือเพิ่มโอกาสที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปัจจัยเหล่านั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ องค์การสวนสัตว์ ในปี ๒๕๖๒ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุ เป้าหมายที่วางไว้ในปี ๒๕๖๒ และก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรนั้น องค์การสวนสัตว์มีการทบทวนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงใหม่อันนำมาซึ่งการจัดการวางแผนบริหารความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนสัตว์ เพื่อเป็นหลักชี้ทางทิศทางการบริหารความเสี่ยงภายในองค์การสวนสัตว์ รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

เหตุการณ์ความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์ ปี ๒๕๖๒

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด ๔ ประเภท ตามหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ หมายถึง โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ ในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน

ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ ประเภทของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์การสวนสัตว์ สรุปได้ดังนี้



ผลการบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ องค์การสวนสัตว์สามารถบริหารความเสี่ยงได้สำเร็จตามเป้าหมายและครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงโดยอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่องการระบุปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงยังเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนแม่บทประจำปีองค์การสวนสัตว์ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์การสวนสัตว์เป็นเจ้าของความเสี่ยงร่วมกันและมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงานประเมินประสิทธิภาพของมาตรฐานการควบคุมที่มี รวมทั้งนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารองค์การสวนสัตว์พิจารณา/รับทราบตามลำดับชั้น คือ ผู้บริหารองค์การสวนสัตว์ คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในองค์การสวนสัตว์ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

๖.๒ การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยให้ความควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน กระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูลการกำกับดูแลและการปฏิบัติงาน รวมถึงกระบวนการอื่นๆในองค์การสวนสัตว์ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน สำหรับกิจกรรมการควบคุมในเบื้องต้นจะแบ่งแยกหน้าที่งานภายในหน่วยรับตรวจอย่างเหมาะสม โดยไม่มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่สำคัญหรืองานที่เสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ มีการการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานขององค์การสวนสัตว์มีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ และตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของการควบคุมภายในรวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี และบรรลุตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

- วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน การเงิน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน/ลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง การทุจริต

- วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) การรายงานทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ที่ใช้ภายในภายนอกหน่วยงาน รายงานที่เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการเพื่อให้เกิดความเชื่อถือได้และเป็นปัจจุบันในด้านรายงานทางการเงินและด้านอื่นๆ

- วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ (Compliance Objectives) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

จากวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาแล้วข้างต้นจะเห็นได้ว่าบางครั้งในการจัดการควบคุมภายในสามารถแยกแยะวัตถุประสงค์ได้ชัดเจน แต่บางกรณีก็มีวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ องค์การสวนสัตว์ดำเนินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พศ. ๒๕๖๑ โดยองค์ประกอบทั้ง ๕ มีดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ผู้บริหารได้มีมาตรฐานการควบคุมเพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในโดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจน มีการพัฒนาการดำเนินงานให้มีความถูกต้องมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติงานมีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในและให้ความสำคัญต่อกระบวนการพัฒนา

๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์ ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการกับความเสี่ยง รวมทั้งมีระบบติดตามผลการปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่กำหนดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

๓. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) มีนโยบายและวิธีปฏิบัติที่ให้ความมั่นใจว่าเมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์

๔. สารสนเทศและการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้และมีการสื่อสารไปยังฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลข่าวสารปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

๕. การติดตามและประเมินผล (Monitoring) มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินผลคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ มีการประเมินผลและรายงาน

กรณีพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องมีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบและมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

ผลการประเมินโดยรวม

องค์การสวนสัตว์ มีระบบการบริหารจัดการ การควบคุมภายในองค์กรตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พศ. ๒๕๖๑ ครบ ๕ องค์ประกอบ และมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันโดยมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมเป็นฐานสำคัญขององค์ประกอบอื่นๆ การควบคุมภายในขององค์การสวนสัตว์ มีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังนำระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO มาใช้ในการบริหารจัดการองค์การด้วย

๖.๓ การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ และคู่มือปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง มีบทบาทในการช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการติดตามดูแลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์ ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเครื่องมือที่ช่วยฝ่ายบริหารมั่นใจ โดยการตรวจสอบและให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงที่เหมาะสม

สำนักตรวจสอบ ปฏิบัติงานตามกรอบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

คุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายใน

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบมีคุณสมบัติไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี และสายงานตรวจสอบภายในส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ได้รับความรู้ ทักษะ และพัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้ง การแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้รับการตรวจ นำข้อคิดเห็นจากผู้รับตรวจมาปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเชี่ยวชาญ มีความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และส่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานภายในและภายนอก มากกว่า ๔๐ ชั่วโมงต่อคนต่อปี

โครงสร้างของสำนักตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ มีการรายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ รวมทั้ง การหรือการสอบทานกฎบัตร ซึ่งกำหนดบทบาทความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

มีการหารือร่วมกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และประชุมร่วมกับผู้บริหารองค์การสวนสัตว์ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาในภาพรวมตามประเด็นที่ตรวจพบ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

การปฏิบัติงานครอบคลุมความครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินขององค์การ สวนสัตว์ รายเดือน ไตรมาส ประจำปี การปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย คำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อช่วยปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ โดยประยุกต์ทักษะวิชาชีพการตรวจสอบภายใน การนำข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ตามแหล่งที่มา การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสอบทานจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน องค์การสวนสัตว์ และการสอบทานระบบสารสนเทศ และความปลอดภัยของผู้ใช้บริการในการชมสัตว์ และความปลอดภัยของสัตว์ในส่วนจัดแสดง เป็นต้น

การปฏิบัติงานและการรายงาน

จัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบในรายละเอียด พิจารณาจากความเสี่ยงที่อาจทำให้วัตถุประสงค์ขององค์การสวนสัตว์ไม่บรรลุตามที่กำหนดไว้ เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงจะมีการติดตามให้หน่วยรับตรวจดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม การปรับปรุงของหน่วยรับตรวจ นำเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์และคณะกรรมการตรวจสอบ

การรักษาคุณภาพของผู้ตรวจสอบภายใน

ปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบใช้เป็แนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยหน่วยรับตรวจ การประเมินตนเองและการประเมินคุณภาพจากภายใน โดยนำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

หมวดที่ ๒ ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๑.๑ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์การสวนสัตว์ มุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรในองค์กรทุกระดับ เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์การสวนสัตว์ให้มีทิศทางการพัฒนาองค์กรที่เป็นระบบ และมีมาตรฐาน จนนำองค์กรไปสู่ความเจริญเติบโตและยั่งยืน ด้วยการนำหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรม ในการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ มาเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนสัตว์ ประกอบด้วยนโยบายที่สำคัญ ๕ ประการ ดังนี้

๑. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษา ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานองค์การสวนสัตว์ จะต้องดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล จริยธรรม และจรรยาบรรณการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์

๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารทุกระดับขององค์การสวนสัตว์ ต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีด้านธรรมาภิบาล โดยแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย และมีจริยธรรม

๓. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารทุกระดับขององค์การสวนสัตว์ จะต้องส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และผลักดันให้องค์การสวนสัตว์เป็นองค์กรที่ปราศจากการทุจริต

๔. ผู้อำนวยการ ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน ที่ปรึกษา และผู้ปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์ จะต้องปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท มีความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

๕. ผู้อำนวยการ ผู้บริหารทุกระดับ จะต้องมุ่งสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน ขององค์การสวนสัตว์โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ ผ่านกระบวนการสร้างการรับรู้ ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติตาม กฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์การสวนสัตว์โดยเคร่งครัด

๑.๒ โครงสร้างของคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙ – กันยายน ๒๕๖๒)

ชื่อ -นามสกุล	ที่มาของการดำรงตำแหน่ง	สถานะการแต่งตั้ง	ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
รศ.น.สพ.ปานเทพ รัตนากร ประธานกรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	กรรมการอิสระ	๑. คณะกรรมการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ๒. คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับโรคภัยไข้เจ็บของสัตว์ในสวนสัตว์ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (องค์การสวนสัตว์) ๓. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่างประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑
นายขลิท ชูขจร กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	Director's pool	๑. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารองค์การสวนสัตว์ ๒. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ๓. คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบ และข้อบังคับองค์การสวนสัตว์

			๔. คณะทำงานเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของการบริหารงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด
นายเวทย์ นุชเจริญ กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	Director's pool	๑. คณะทำงานแก้ไขปัญหาการดำเนินงานสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ และปัญหาการดำเนินงานของบริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด ๒. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพนักงานองค์การสวนสัตว์ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นักบริหาร ๑๐) ๓. คณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้าง และบริหารทรัพยากรบุคคล ๔. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารองค์การสวนสัตว์
ชื่อ - นามสกุล	ที่มาของการดำรงตำแหน่ง	สถานการแต่งตั้ง	ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
รศ.สพ.ญ.ดร.นันทริกา ชั้นชื่อ กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	กรรมการอิสระ	๑. คณะกรรมการตรวจสอบ ๒. คณะทำงานศึกษาแนวทางเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ ๓. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่างประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑
ร ศ .ด ร .ก ุ ล ท ล ทิ พ ย พานิชศักดิ์ กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	กรรมการอิสระ	๑. คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพ ๒. คณะกรรมการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ๓. คณะกรรมการดำเนินงานย้ายสถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต ๔. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่าง

			ประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑
ผศ.ปิ่นรส มาลากุล ณ อยุธยา กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	กรรมการอิสระ	๑. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ องค์การสวนสัตว์ ๒. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพนักงานองค์การสวนสัตว์ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นักบริหาร ๑๐) ๓. คณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้าง และบริหารทรัพยากรบุคคล ๔. คณะกรรมการดำเนินงานย้ายสถานที่ทำงานของ องค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต ๕. คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมในการรับมือกิจการสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารี ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (องค์การสวนสัตว์) ๖. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่างประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑

ชื่อ - สกุล	ที่มาของการดำรงตำแหน่ง	สถานการแต่งตั้ง	ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
นายสมบัติ อนันตรัมพร กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	Director's pool	๑. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ องค์การสวนสัตว์ ๒. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ๓. คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการประชาสัมพันธ์ ๔. คณะกรรมการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และ

			สถานที่ทำงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ๕. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่างประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑
ศ.พิเศษ วิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	Director's pool	๑. คณะกรรมการตรวจสอบ ๒. คณะทำงานแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ และ ปัญหาการดำเนินงานของบริษัท ไทยโมโนเรล จำกัด ๓. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่าง ประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑
พันเอก ขจร ศักดิ์ ไทยประยูร กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	กรรมการอิสระ	๑. กรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การสวนสัตว์ ๒. คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์ ๓. คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่าง ประเทศ องค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑ ๔. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพนักงานองค์การ สวนสัตว์ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นักบริหาร ๑๐) ๕. คณะกรรมการดำเนินงานย้ายสถานที่ทำงานของ องค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต
นายัญญา เนติธรรมกุล กรรมการ	มติคณะรัฐมนตรี แต่งตั้ง ๒๔ เมษายน ๒๕๖๑	กรรมการผู้แทน กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติฯ	ไม่มี

หลักการทั่วไป

โครงสร้างของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

๑. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ประกอบด้วย จำนวนกรรมการที่เพียงพอต่อการดำเนินการกิจขององค์การสวนสัตว์ มีกรรมการที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและเป็นมืออาชีพที่จะเป็นประโยชน์ต่อองค์การสวนสัตว์
๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

๑. กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์การสวนสัตว์ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. ทบทวนและให้ความเห็นชอบนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญ โดยรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์ พร้อมทั้งดูแล ติดตามฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด ไว้อย่างสม่ำเสมอ
๓. ควบคุม ดูแลให้องค์การสวนสัตว์มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การรายงานทางการบริหาร และการสอบบัญชี และให้ความมั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเชื่อถือได้
๔. ควบคุม ดูแลให้องค์การสวนสัตว์ มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง และติดตามให้มีการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
๕. กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนติดตามให้แน่ใจว่า คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ มีการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
๖. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับองค์การสวนสัตว์ ให้ความถูกต้อง โปร่งใส และยุติธรรม
๗. กำหนดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและมีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความยุติธรรมและน่าเชื่อถือด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย อย่างสม่ำเสมอและครอบคลุมทุกด้าน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

๑. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์และฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและน่าเชื่อถือ และที่สำคัญคือต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ หรือความคาดหวังผลประโยชน์ หรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อำนาจหน้าที่อย่างอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ ๓ ปี

การประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เดือนละหนึ่งครั้ง และตามความจำเป็น กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เป็นประจำโดยสม่ำเสมอ องค์การสวนสัตว์จัดให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยประธานกรรมการและผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะนำเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม

ประธานกรรมการควรส่งเสริมให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่จะพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ และอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์สนับสนุนให้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ และควรงดออกเสียง หรือให้ความเห็นในเรื่องนั้น ๆ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ โดยสม่ำเสมอทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) และการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบ ความคาดหวังขององค์การสวนสัตว์ต่อบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการขององค์การสวนสัตว์ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์การสวนสัตว์ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ควรเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการและผู้บริหาร

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

องค์การสวนสัตว์ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การสวนสัตว์ นอกจากนี้ องค์การสวนสัตว์ยังได้กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ขององค์การสวนสัตว์

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

องค์การสวนสัตว์ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญขององค์การสวนสัตว์ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมีใช่ทางการเงิน ซึ่งมีความสำคัญต่อการบริหารงานและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย องค์การสวนสัตว์จึงมีหน้าที่ให้ข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม ด้วยข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา และดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ

จริยธรรม

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ จัดให้มีจรรยาบรรณขององค์การฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ทราบและเข้าใจมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติตนเพื่อองค์การสวนสัตว์คาดหวัง และยึดถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงาน ตั้งแต่การปฏิบัติองค์การสวนสัตว์ / ลูกค้าและประชาชน / คู่ค้า / เจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวมและรวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานขององค์การสวนสัตว์ทั้งในระดับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์จะทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณดังกล่าวให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

๑.๓ การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ๑. นายชลิต ชูขจร ประธานอนุกรรมการ ๒. ผศ.ปัทมรส มาลากุล ณ อยุธยา อนุกรรมการ ๓. นายสมบัติ อนันตรัมพร อนุกรรมการ ๔. นายอภิเดช สิงห์เสนี เลขานุการ	กำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ให้เป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด โดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจ รวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็นความรับผิดชอบของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ตามภาระงานขององค์การสวนสัตว์ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้าง และนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์พิจารณาต่อไป
คณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์ ๑. พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร ประธานอนุกรรมการ ๒. รศ.ดร.อาณัติ ลิ้มคเดช อนุกรรมการ ๓. ผศ.วันวิชาติ บุญโปร่ง อนุกรรมการ ๔. ดร.รังสรรค์ ม่วงโสธ อนุกรรมการ ๕. นายขวัญประชา บ้องป้อม อนุกรรมการ ๖. นายวิจิต จรัสสุขสวัสดิ์ อนุกรรมการ ๗. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ	๑. กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ และจัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ประจำปีขององค์การสวนสัตว์ ให้เป็นไปตามนโยบาย และเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อนำไปใช้เป็นแผนปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์ ๒. กำกับ ดูแล ทบทวนความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ขององค์การสวนสัตว์ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์

(นายสุริยา แสงพงศ์) ๘. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ (นายอภิเดช สิงห์เสนี) ๙. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน อนุกรรมการและ เลขานุการ ๑๐. หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๑. นางสาวสิริพรรณ ฉันทสิทธิกุลชัย ผู้ช่วยเลขานุการ	๓. สรุปรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานหน่วยงานให้รายงานเป็น ไตรมาส ส่วนภาพรวมขององค์การสวนสัตว์ให้สรุปรายงานเป็น รายไตรมาส นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ก่อนนำเสนอสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามระยะเวลาที่กำหนด
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> ๑. ศ.พิเศษ วิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ ประธานกรรมการ ๒. นายเวทย์ นุชเจริญ กรรมการ ๓. รศ.สพ.ญ.นันทริกา ชันซื่อ กรรมการ ๔. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เลขานุการ	ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕
<u>คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์</u> ๑. พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร ประธานกรรมการ	มีอำนาจหน้าที่กำหนดมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
<u>คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และ</u> <u>ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) องค์การสวนสัตว์</u> ๑. นายชวลิต ชูขจร ประธานอนุกรรมการ ๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ รองประธานอนุกรรมการ (นายสุเมธ กมลนรนาถ) ๓. นางสาวนิลาวัณย์ พาณิชย์รุ่งเรือง อนุกรรมการ ๔. นางสุภาพร พิมลลิขิต อนุกรรมการ ๕. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน หรือผู้แทน อนุกรรมการ ๖. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน หรือผู้แทน อนุกรรมการ ๗. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ หรือผู้แทน อนุกรรมการ ๘. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้แทน อนุกรรมการ ๙. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย หรือผู้แทน อนุกรรมการ	๑. กำกับดูแลและดำเนินการตามที่กำหนดในหลักการและ แนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี ๒๕๕๒ ๒. กำหนดแนวทาง กลยุทธ์ และพิจารณาแผนงานด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) องค์การสวนสัตว์ และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์ รวมทั้งกำกับดูแล และติดตามผลการ ดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี ๒๕๕๒ ๓. สรุปรายงานความคืบหน้าด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) องค์การสวนสัตว์ ในภาพรวมขององค์การสวนสัตว์ ๒ ครั้ง/ปี เสนอต่อ คณะอนุกรรมการฯ และรายปี เสนอต่อคณะกรรมการองค์การ สวนสัตว์

๙. นายอภิเดช สิงห์เสนี ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๑. นางลัดดา เขียวสลัป	อนุกรรมการ และเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	สวนสัตว์ ที่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทุกกระบวนการ เป็นเอกสารฉบับสมบูรณ์ นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์รวมทั้งการขอความเห็นชอบต่อกระทรวงการคลัง เพื่อประกาศใช้ต่อไป
<u>คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบ และข้อบังคับขององค์การสวนสัตว์</u>		๑. พิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับองค์การสวนสัตว์ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และโครงสร้างที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต อย่างทันต่อเหตุการณ์ ๒. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม ๓. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์มอบหมาย
๑. นายชวลิต ชูขจร ๒. นายวีระชัย ทรัพย์วณิช ๓. นายจิรวุฒิ เตชะพันธุ์ ๔. นายวิจิต จรัสสุขสวัสดิ์ ๕. นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส ๖. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นายสุเมธ กมลนรนาถ) ๗. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย ๘. หัวหน้าฝ่ายคดีและวินัย ๙. นายปานต่อ คำเผื่อน	ประธานอนุกรรมการ อนุกรรมการ อนุกรรมการ อนุกรรมการ อนุกรรมการ อนุกรรมการ อนุกรรมการและเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	
<u>คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</u>		๑. กำหนดแนวทาง การจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ให้เหมาะสมกับภารกิจ โดยกำหนดลำดับความสำคัญ การใช้ทรัพยากร และงบประมาณขององค์การสวนสัตว์อย่างคุ้มค่า และเหมาะสม ๒. กำหนดแนวทาง การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการบริหารจัดการสารสนเทศองค์การสวนสัตว์ ให้สามารถนำมาบริหารจัดการงานต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารสนับสนุน
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน		อำนาจหน้าที่
๗. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นายสุริยา แสงพงค์) ๘. ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ๙. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ๑๐. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศการศึกษาและการตลาด ๑๑. นางสาวอุริตา พริ้งสกุล	อนุกรรมการ และเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร รวมทั้ง ใช้เป็นเครื่องมือในการยกระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลระดับหน่วยงานขององค์การสวนสัตว์ ๓. กำหนดแนวทาง การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมงานด้านการศึกษา และการพัฒนาธุรกิจขององค์การสวนสัตว์ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์การสวนสัตว์ ๔. กำหนดแนวทาง การพัฒนาระบบและบริหารจัดการการ

	ดำเนินการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
	๕. กำกับ ดูแล และติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และรายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ทราบ
คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพ ๑. รศ.ดร.กฤษณทิพย์ พานิชภัคดี ประธานอนุกรรมการ ๒. ดร.บุญยิ่ง คงอาชาภัทร อนุกรรมการ ๓. รศ.จามรี จุลกะรัตน์ อนุกรรมการ ๔. ดร.ณวรงค์ สุริยจันทร์ อนุกรรมการ ๕. นางอุไรวรรณ ช่อวิเชียร อนุกรรมการ ๖. นางปณิดา สงวนทรัพย์ อนุกรรมการ ๗. นายณัฐนันท์ รัตนไชย อนุกรรมการ ๘. ดร.ชัยยุทธ์ ชำนาญเลิศกิจ อนุกรรมการ ๙. นายเบญจพล นาคประเสริฐ อนุกรรมการ ๑๐. นายสุเมธ กมลรัตนาก อนุกรรมการ ๑๑. นายสุริยา แสงพงศ์ อนุกรรมการ ๑๒. นายอภิเดช สิงห์เสนี อนุกรรมการ ๑๓. นายบริพัตร ศิริอรุณรัตน์ อนุกรรมการ ๑๔. นายธนชน เคนสิงห์ อนุกรรมการ ๑๕. นายอรรถพร ศรีไทร อนุกรรมการและเลขานุการ ๑๖. นายวิจิต กองคำ อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ๑๗. นางสาวพรพรรณ รุจิรัตน์ อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ๑๘. นางสาวอุฬาริกา กองพรหม อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ๑๙. นางสาวสุดารัตน์ บ้ายเจริญ อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ๒๐. นายฤศนุ สมบุญรุ่งเรือง อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ๒๑. นางสาวปริญดา ทองแสงเอี่ยม อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	๑. พัฒนา จัดทำ นโยบาย แผนแม่บท และแนวทางการดำเนินงานด้านวิชาการ การศึกษา วิจัย และการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่ในการกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการ ๒. ติดตาม กำกับดูแล การดำเนินงานด้านวิชาการและการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพขององค์การสวนสัตว์ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผน อีกทั้งให้เป็นไปตามหลักวิชาการและมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ๓. พัฒนา ภาควิชาหรือฝ่ายด้านวิชาการ และการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพขององค์การสวนสัตว์ ทั้งในประเทศและนานาชาติ เพื่อเสริมกำลังในการพัฒนาวิชาการและสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่ในการกำกับดูแลขององค์การสวนสัตว์ ๔. แต่งตั้งคณะทำงานในการปฏิบัติงานตามที่คณะอนุกรรมการกำหนด เพื่อให้เกิดผลงานอย่างเป็นรูปธรรม ๕. รายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ทราบเป็นระยะสม่ำเสมอ
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการประชาสัมพันธ์ ๑. นายสมบัติ อนันตรัมพร ประธานอนุกรรมการ	๑. กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจและการประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการตลาดขององค์การสวนสัตว์ ให้

(นายสุริยา แสงพงค์) ๑๓. ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย	ผู้ช่วยเลขานุการ กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ	
--	--	--

คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
คณะกรรมการดำเนินงานย้ายสถานที่ทำงานองค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต ๑. ผศ.ปณรต มาลากุล ณ อยุธยา ประธานกรรมการ ๒. พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร รองประธานกรรมการ ๓. รศ.ดร.กฤษณทิพย์ พานิชภัคดี กรรมการ ๔. ดร.ฉมาวงศ์ สุริยจันทร์ กรรมการ ๕. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ กรรมการ ๖. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ กรรมการ (นายสุเมธ กมลนรนาถ) ๗. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ กรรมการ (นายสุริยา แสงพงค์) ๘. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย กรรมการ ๙. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต กรรมการ ๑๐. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ (องค์การสวนสัตว์ฯ) กรรมการ ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรรมการ ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรรมการ ๑๓. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ กรรมการ ๑๔. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน กรรมการและ เลขานุการ ๑๕. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๖. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๗. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๘. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ	๑. วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และกำกับการย้ายสำนักงานองค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต ไปยังสำนักงานชั่วคราว โดยจัดให้มีการวางแผนสำนักงานชั่วคราว การขนย้ายและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล สวัสดิการ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับการโอนย้ายสถานที่ทำงานองค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต รวมถึงบุคลากร สินทรัพย์ต่าง ๆ เมื่อปิดทำการ ๒. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดนี้เป็น การเฉพาะเรื่อง และตามความจำเป็น ๓. รายงานผลการดำเนินงานและนำเสนอคณะกรรมการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ และคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อทราบเป็นระยะ ๔. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ มอบหมาย
คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการองค์การสวนสัตว์ ๑. นางพรรณพิมล ชัญญานุวัตร ประธานอนุกรรมการ ๒. รศ.ดร.น.สพ.กำลัง ชุมพลบุญพร อนุกรรมการ	๑. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการองค์การสวนสัตว์ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ รวมทั้งมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๘

๓. สพ.ญ.ฉวีวรรณ วิริยะภาค	อนุกรรมการ	กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ที่ ได้เห็นชอบในหลักการการกำหนดทักษะความรู้ความเชี่ยวชาญของ กรรมการรัฐวิสาหกิจ (Skill Matrix) กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสมรรถนะหลักของกรรมการองค์การสวนสัตว์ เพื่อนำไปใช้ในการ ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการองค์การสวนสัตว์ ๒. สรุปรายชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเสนอคณะกรรมการองค์การ สวนสัตว์ พิจารณาให้ความเห็นชอบในจำนวนไม่น้อยกว่าสองเท่าของ จำนวนตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจที่จะต้องแต่งตั้งเสนอต่อ คณะกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ
๔. นางสาวสุกัญญา ชีระกูรณ์เลิศ	อนุกรรมการ	
๕. นางพวงทอง อ่อนอุระ	อนุกรรมการ	
๖. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นายอภิเดช สิงห์เสนี)	เลขานุการ	
๗. นางสาวนวล หลานป้อ	ผู้ช่วยเลขานุการ	
๘. นางสาวนันทนิจ กุลเจริญ	ผู้ช่วยเลขานุการ	
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน		อำนาจหน้าที่
<u>คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมในการรับโอนกิจการสำนักงาน เชียงใหม่ไนท์ซาฟารี ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (องค์การสวนสัตว์)</u> ๑. รศ.น.สพ.ปานเทพ รัตนากร		

๔. ผู้แทนสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ อนุกรรมการ ๕. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ ๖. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ อนุกรรมการ (นายสุริยา แสงพงศ์) ๗. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ อนุกรรมการ ๘. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย อนุกรรมการ ๙. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต อนุกรรมการ ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน อนุกรรมการและ เลขานุการ ๑๑. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต อนุกรรมการและ (นางพิมารรณ อนนท์) ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๒. หัวหน้าฝ่ายบัญชี สำนักการเงินและทรัพย์สิน ผู้ช่วยเลขานุการ ๑๓. หัวหน้าฝ่ายพัสดุ สำนักการเงินและทรัพย์สิน ผู้ช่วยเลขานุการ	
คณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน	อำนาจหน้าที่
<u>คณะทำงานศึกษาแนวทางเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ ที่ปรึกษา</u> ๑. รศ.สพ.ญ.ดร.นันทริกา ชันชื้อ กรรมการองค์การสวนสัตว์ <u>คณะทำงาน</u> ๑. ดร.วรเทพ มุธุวรรณ ประธานคณะทำงาน ๒. ผศ.น.สพ.ดร.รัชต์ ชันติยะ คณะทำงาน ๓. สพ.ญ.เยาวประภา มาธูระ คณะทำงาน ๔. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่ คณะทำงานและเลขานุการ ๕. นางสาวอุฬาริกา กองพรหม ผู้ช่วยเลขานุการ	๑. ให้คณะทำงานศึกษา หาข้อมูล สํารวจรายการทรัพย์สินมีชีวิต สิ่งก่อสร้างและครุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบยังชีพสัตว์น้ำ (Life Support System) ของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ ๒. พิจารณาแนวทางเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ โดยตระหนักถึงสวัสดิภาพสัตว์เป็นหลักสำคัญ ๓. ให้คำแนะนำในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์การสวนสัตว์ ๔. รายงานการศึกษาแนวทางเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ โดยให้คณะทำงานดังกล่าวดำเนินการภายในระยะเวลา ๖๐ วัน นับตั้งแต่วันออกคำสั่งแต่งตั้ง

๑.๔ การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงาน (จำนวนครั้งที่ประชุม / จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม เบี้ยประชุมและโบนัส)

การประชุมของคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ชื่อ -นามสกุล/ ตำแหน่ง	ครั้งที่ / วันที่												คำตอบแทน/ เบี้ยประชุม (บาท)	หมายเหตุ
	๑๐/ ๖๑	๑๑/ ๖๑	๑๒/ ๖๑	๑/ ๖๒	๒/ ๖๒	๓/ ๖๒	๔/ ๖๒	๕/ ๖๒	๖/ ๖๒	๗/ ๖๒	๘/ ๖๒	๙/ ๖๒		
	๓ ต.ค. ๖๑	๑๓ พ.ย. ๖๑	๑๑ ธ.ค. ๖๑	๘ ม.ค. ๖๒	๑๒ ก.พ. ๖๒	๑๕ มี.ค. ๖๒	๑๑ เม.ย. ๖๒	๑๕ พ.ค. ๖๒	๑๑ มิ.ย. ๖๒	๙ ก.ค. ๖๒	๑๓ ส.ค. ๖๒	๒๐ ก.ย. ๖๒		
นายปานเทพ รัตนกร ประธานกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	๒๓๐,๘๐๐	มีอายุครบ ๖๕ ปี เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นายขวลิต ชูขจร กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	๑๔๒,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒

นายเวทย์ นุชเจริญ กรรมการ	x	x	✓	*	*	*	*	*	*	*	*	*	๑๒,๐๐๐	มีอายุครบ ๖๕ ปี เมื่อวันที่
นางนันทริกา ชั้นเชื้อ กรรมการ	✓	✓	✓	✓	x	✓	✓	x	x	x	x	x	๑๐๖,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นางกมลทลทิพย์ พานิชภักดิ์ กรรมการ	x	x	x	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	๑๑๘,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นายปิ่นรส มาลากุล ณ อยุธยา กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	x	✓	✓	✓	✓	๑๓๐,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นายสมบัติ อนันตรัมพร กรรมการ	✓	✓	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	๑๓๖,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นายวิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ กรรมการ	x	✓	x	✓	✓	x	✓	✓	x	x	✓	x	๑๐๖,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
พันเอก ขจรศักดิ์ ไทยประยูร กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	๑๓๖,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒
นายธัญญา เนติธรรมกุล กรรมการ	x	x	✓	x	x	x	✓	x	✓	✓	✓	✓	๑๐๖,๒๐๐	ลาออก มีผล ตั้งแต่วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๒

หมายเหตุ ✓ เข้าร่วมประชุม x ไม่เข้าร่วมประชุม * ลาออก/พ้นจากตำแหน่ง

การประชุมของคณะกรรมการ/คณะทำงาน องค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	ครั้งที่												ค่าตอบแทน/ เบี้ยประชุม (รวม)
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙	๑๐	๑๑	๑๒	
	จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม												
คณะกรรมการตรวจสอบ	๔	๔	๔	๔	๔	๓	-	-	-	-	-	-	๑๑๘,๙๐๐
คณะกรรมการด้านการบริหาร	๓	๓	๔	๕	-	-	-	-	-	-	-	-	๖๓,๐๐๐

ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน													
คณะกรรมการด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (CG) และด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	๓	๓	๒	๓	-	-	-	-	-	-	-	-	๕๑,๐๐๐
คณะกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศและดิจิทัล	๔	๓	๓	๒	๕	๔	๕	๔	๕	-	-	-	๑๔๕,๐๐๐
คณะกรรมการพัฒนารูปร่างและ การประชาสัมพันธ์	๔	๔	๔	๔	๓	๕	๖	๖	-	-	-	-	๑๓๙,๕๐๐
คณะกรรมการปรับปรุง โครงสร้างและบริหารทรัพยากร บุคคล	๒	๕	๕	๕	๕	๔	๓	๓	-	-	-	-	๑๔๔,๐๐
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	๑๖	๑๕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๔๔,๐๐๐
คณะกรรมการก่อสร้างสวนสัตว์ แห่งใหม่และสถานที่ทำงานของ องค์การสวนสัตว์	๖	๕	๖	๘	๕	๖	๘	-	-	-	-	-	๑๘๗,๕๐๐
คณะกรรมการดำเนินงานย้าย สถานที่ทำงานองค์การสวนสัตว์ และสวนสัตว์ดุสิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
คณะทำงานเพื่อพิจารณาความ เป็นไปได้ของการบริหารงานของ สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ บริษัท มารีน สเคป (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
คณะกรรมการปรับปรุงแก้ไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของ องค์การสวนสัตว์	๕	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	-	-	-	๙๗,๕๐๐
คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	๒	๒	๓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๔๐,๕๐๐
ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	ครั้งที่												ค่าตอบแทน/ เบี้ยประชุม
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙	๑๐	๑๑	๑๒	

	จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม												(รวม)
คณะทำงานศึกษาแนวทางเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงานของสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการองค์การสวนสัตว์	๕	๔	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒๘,๕๐๐
คณะอนุกรรมการกำหนดแนวทางการโอนทรัพย์สินเพื่อการจัดการการเงินขององค์การสวนสัตว์ฯ	๓	๒	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒๔,๐๐๐
คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมในการรับโอนกิจการสำนักงานเชียงใหม่ไนท์ซาฟารีฯ	๑	๒	๒	๕	๒	๔	๔	-	-	-	-	-	๙๖,๐๐๐
คณะอนุกรรมการด้านวิชาการและกายภาพ	๕	๓	๖	๕	๕	-	-	-	-	-	-	-	๙๐,๐๐๐
คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมระหว่างประเทศองค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

๑.๕ ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒	
	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส	ค่าตอบแทน/ เงินเดือน	โบนัส
นายเบญจพล นาคประเสริฐ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	๒,๖๑๐,๑๔๔	๘๖๓,๑๔๒.๘๕	๒,๘๑๘,๙๕๕.๕๒	๙๓๒,๑๙๔.๓๒	๓,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๖,๗๖๙.๘๘
นายสุเมธ กมลนรนาถ รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์	๑,๑๗๔,๖๘๐	-	๑,๒๒๕,๖๘๐	๔๖,๙๐๕	๑,๓๐๕,๗๒๐	
นายสุริยา แสงพงศ์ รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์	๙๔๕,๑๒๐	-	๙๙๘,๘๐๐	๓๗,๕๘๕	๑,๐๓๓,๓๒๐	
นายอภิเดช สิงห์เสนี รองผู้อำนวยการองค์การ สวนสัตว์	-	-	๓๖๗,๗๘๐	๒๕,๕๘๕	๗๙๖,๒๐๐	

๑.๖ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING

ถนนพระราม 5 ดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร. 0 2282 7111-3 โทรสาร 0 2282 6125, 0 2282 9104

Rama V Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662) 2827111-3 Fax : (662) 2826125, 2829104 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์

ที่ ๗/๗๙ /๒๕๕๘

เรื่อง ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับงาน ขององค์การสวนสัตว์

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์ รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์การสวนสัตว์ และเพื่อให้พนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ ปราศจากการใช้อำนาจหน้าที่ การงานแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๕๒ หมวด ๔ ข้อ ๒๗ จึงกำหนดให้พนักงานและลูกจ้างองค์การสวนสัตว์ปฏิบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับงานขององค์การสวนสัตว์ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ แนวทางปฏิบัติในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์การสวนสัตว์ โดยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

๑. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นักบริหาร ระดับ ๑๑)

ให้จัดทำรายงานตามแบบเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอต่อประธานกรรมการ องค์การสวนสัตว์ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ (นักบริหาร ระดับ ๑๐)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาถึงผู้อำนวยการ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือย้ายสังกัดหรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

๓. ผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการสวนสัตว์ (นักบริหาร ระดับ ๙)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือย้ายสังกัดหรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

๔. ผู้อำนวยการกอง / ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักรฯ (นักบริหาร ระดับ ๘)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือย้ายสังกัดหรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

-๒-/๕.ผู้ช่วย...

- สวนสัตว์ดุสิต กรุงเทพฯ	โทร. 0 2281 2000	โทรสาร 0 2282 9245	- สวนสัตว์นครราชสีมา	โทร. (044) 934531	โทรสาร (044) 934531 กด 1
- สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี)	โทร. (038) 298269-71	โทรสาร (038) 298272	- สวนสัตว์สงขลา	โทร. (074) 336038	โทรสาร (074) 336040
- สวนสัตว์เชียงใหม่	โทร. (053) 221179	โทรสาร (053) 222283	- สวนสัตว์อุบลราชธานี	โทร. (045) 317324	โทรสาร (045) 412256

-๒-

๕. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก / ผู้ช่วยผู้อำนวยการสวนสัตว์ (นักบริหาร ระดับ ๘)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการสวนสัตว์ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือย้ายสังกัด หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

๖. หัวหน้าฝ่ายและหัวหน้างาน (นักบริหาร ระดับ ๗ - ๖)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการสวนสัตว์ / ผู้อำนวยการกอง / ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักรฯ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปีหรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือย้ายสังกัด หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่กรณี

๖. พนักงานระดับปฏิบัติงาน (ระดับ ๑ - ๖)

ให้จัดทำรายงานตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการสวนสัตว์ / ผู้อำนวยการกอง / ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักรฯ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปีหรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือย้ายสังกัด หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่กรณี

สำหรับกรณีที่ผู้ปฏิบัติงานมีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้ปฏิบัติงานเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทันที และให้ผู้ปฏิบัติงานผู้นั้นขอถอนตัวจากการเป็นกรรมการหรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ พร้อมทั้งจัดทำสำเนาจากหน่วยงานต้นสังกัด มายังกองทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ และแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รับทราบผลการวินิจฉัยและขอสั่งการเพื่อดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการฯ/คณะทำงานฯ ที่แต่งตั้งดำรงตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

กรณีก่อนเริ่มดำเนินการ

(๑) ประธานกรรมการฯ / กรรมการฯ / ประธานคณะทำงานฯ / คณะทำงานฯ เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามแบบรายงานและให้บันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม

(๒) ประธานคณะกรรมการฯ / คณะทำงานฯ ที่เกี่ยวข้องฯ มีหน้าที่สอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(๓) หากสอบทานแล้วพบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้คณะกรรมการฯ / คณะทำงานฯ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ งดออกเสียงและงดแสดงความคิดเห็นหรือถอนตัวออกจากการเป็นคณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมแต่ละครั้ง

(๔) ให้ประธานคณะกรรมการฯ / ประธานคณะทำงานฯ เป็นผู้วินิจฉัยสั่งการ พร้อมจัดทำสำเนาส่งกองทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอให้ผู้ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ทราบ และแจ้งให้คณะกรรมการฯ/คณะทำงานฯ ทราบเพื่อดำเนินการต่อไป

กรณีมีข้อขัดแย้งระหว่างดำเนินการ

(๑) ระหว่างดำเนินการ หากคณะกรรมการฯ/ คณะทำงานฯ ที่เกี่ยวข้อง มีเหตุการณ์ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้คณะกรรมการฯ/ คณะทำงานฯ ผู้นั้น เปิดเผยข้อเท็จจริงของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นตามแบบรายงานที่กำหนดต่อประธานคณะกรรมการฯ/ ประธานคณะทำงานฯ ทันที

-๓-/(๒)ให้ประธาน...

๒. รายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

๒.๑ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ประกอบด้วย ศาสตราจารย์พิเศษวิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ รองศาสตราจารย์สัตวแพทย์หญิง ดร.นันทริกา ชันซื่อ และนายเวทย์ นุชเจริญ เป็นกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๑ นายเวทย์ นุชเจริญ กรรมการองค์การสวนสัตว์ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการองค์การสวนสัตว์ มีผลทำให้การดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์หมดไปด้วย และยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ทดแทนกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ ๖๕ ปี

คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ องค์การสวนสัตว์ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๕ และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๕ กระทรวงการคลัง ได้แก่ การสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ การดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องสอบทานให้องค์การสวนสัตว์มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีให้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงการคลังภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน ๑ ครั้ง

๑. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานรายงานทางการเงินองค์การสวนสัตว์ รายเดือน รายไตรมาส และรายงานประจำปีและโครงการ UNPD มีข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานเกี่ยวกับลูกหนี้เงินยืมทดรองที่ส่งใช้เงินยืมทดรองตามที่ ระเบียบองค์การสวนสัตว์ว่าด้วยการเงินและการบัญชี พ.ศ. ๒๕๕๓ ให้ส่งคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด และการจัดทำ รายละเอียดประกอบให้ตรงกับงบการเงิน

๒. สอบทานกระบวนการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยรับตรวจ ให้คำแนะนำ เสนอแนะวิธีการในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานใน ด้านการปรับกลยุทธ์เพิ่มจำนวนผู้เข้าชมเพื่อผลของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

๓. การสอบทานการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์การสวนสัตว์

รายงานความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบ มีข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน เช่น การส่งใช้คืนเงินยืมตรงล่าช้า การนำส่งรายได้ให้ส่วนกลางล่าช้า

๔. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ อนุมัติแผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี สอบทานและเห็นชอบระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากประเด็นตรวจพบตามแผนการตรวจสอบประจำปี สนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพของหน่วยตรวจสอบภายในตลอดจนการถ่ายโอนความรู้และประสบการณ์จากคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ตรวจสอบภายใน

๕. การประเมินผลการดำเนินงานและการรายงานผลการประเมิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ทราบเป็นประจำทุกเดือนและมีการประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส และรายงานประจำปี ซึ่งแสดงถึงผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ พร้อมทั้งให้จัดทำรายงานให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงการคลังทราบ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

๒.๒ รายงานคณะกรรมการสรรหา

ไม่มีการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๓. รายงานทางการเงิน

๓.๑ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน (งบการเงิน สดง.)

งบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ขององค์การสวนสัตว์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รับรอง งบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ขององค์การสวนสัตว์ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓ และมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน

องค์การสวนสัตว์ รายงานคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์เพื่อทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ วันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๖๓

๓.๒ รายงานผู้ตรวจสอบบัญชี

งบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขององค์การสวนสัตว์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
รับรองงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ขององค์การสวนสัตว์ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓

๓.๓ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน (งบการเงินของ สตง.)

งบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขององค์การสวนสัตว์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
รับรองงบการเงิน

องค์การสวนสัตว์
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2562	2561
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1 614,703,548.35	692,207,042.81
เงินลงทุนชั่วคราว	4.2 35,756,983.78	33,950,590.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.3 16,310,635.21	11,159,256.13
เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ	64,696,077.90	22,093,352.80
สินค้าคงเหลือ	1,265,838.76	880,485.10
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	4.4 83,898,417.78	84,783,480.65
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.5 51,410,360.12	52,534,171.83
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	868,041,861.90	897,608,380.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
สัตว์มีชีวิต	4.6 322,004,397.45	315,976,683.35
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.7 3,185,010,755.97	3,648,046,017.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.8 4,732,187.92	4,957,963.70
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,511,747,341.34	3,968,980,664.58
รวมสินทรัพย์	4,379,789,203.24	4,866,589,044.83



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	69,406,462.12	47,957,098.36
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42,534,785.60	37,842,470.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น 4.9	34,897,173.66	30,919,343.02
หนี้สินจากการถูกฟ้องคดี 4.10	83,324,554.60	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	230,162,975.98	116,718,912.19
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 4.11	240,643,768.33	152,006,198.00
รายได้รอการรับรู้ 4.12	2,540,956,602.89	2,645,225,883.04
รายได้รับล่วงหน้า	-	2,576,086.25
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	94,635.87	69,302,596.12
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,781,695,007.09	2,869,110,763.41
รวมหนี้สิน	3,011,857,983.07	2,985,829,675.60
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุน 4.13	5,348,747,591.54	5,348,747,591.54
สำรองธรรมดา	10,352,628.07	10,352,628.07
ขาดทุนสะสม	(4,082,849,883.57)	(3,566,286,891.31)
เงินทุนสวัสดิการ 4.14	91,680,884.13	87,946,040.93
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,367,931,220.17	1,880,759,369.23
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,379,789,203.24	4,866,589,044.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสุริยา แสงพงศ์)

รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์

(นางบังอร สนธิสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน

องค์การสวนสัตว์
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
รายได้		
รายได้จากการจำหน่ายบัตร	354,827,168.10	475,821,190.00
รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ	33,227,728.75	28,715,591.00
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	857,657,145.50	710,693,602.57
รายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	19,103,795.73	40,031,780.35
รายได้ค่าเช่าสถานที่	16,209,143.29	25,461,777.30
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	2,058,714.10	11,747,888.78
รายได้อื่น		
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	3,190,000.91	2,660,554.74
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้พนักงาน	1,299,741.77	1,287,087.00
รายได้บริจาค	39,053,664.25	24,003,391.32
รายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษ	11,745,707.32	3,870,228.00
รายได้สโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	3,372,400.00	4,582,700.00
รายได้อื่น	28,670,884.82	31,758,638.39
รวมรายได้	1,370,416,094.54	1,360,634,429.45



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนสินค้าและบริการ	11,900,715.65	13,717,839.20
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	576,951,984.34	485,490,423.25
ค่าใช้จ่าย	275,849,590.95	279,137,395.65
ค่าตอบแทน	5,766,692.00	6,088,550.00
ค่าวัสดุ	27,924,298.94	26,144,862.82
ค่าสาธารณูปโภค	53,826,495.75	58,869,975.05
ค่าใช้จ่ายส่วนแบ่งผู้ประกอบการ	17,226,885.00	14,872,282.18
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม	153,923,447.11	169,210,583.02
ค่าใช้จ่ายจัดงานเทศกาล	14,680,294.90	21,856,552.65
ค่าเสื่อมราคา	373,295,704.48	385,814,239.56
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,158,820.36	381,354.82
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	325,242,463.69	2,903,937.16
หนี้สงสัยจะสูญ	12,014,280.08	6,248,312.38
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี	(20,391,047.45)	-
ต้นทุนทางการเงิน	34,675,641.80	-
รวมค่าใช้จ่าย	<u>1,864,046,267.60</u>	<u>1,470,736,307.74</u>
ขาดทุนสำหรับปี	(493,630,173.06)	(110,101,878.29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(19,122,186.00)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(512,752,359.06)</u>	<u>(110,101,878.29)</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

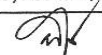
	เงินทุนสวัสดิการ				รวม
	ทุน	สำรองธรรมดา	ขาดทุนสะสม	องค์การสวนสัตว์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(3,449,865,357.88)	81,626,385.79	1,990,861,247.52
จัดสรรเข้าเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์	-	-	(6,319,655.14)	6,319,655.14	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(110,101,878.29)	-	(110,101,878.29)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(3,566,286,891.31)	87,946,040.93	1,880,759,369.23
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(3,566,286,891.31)	87,946,040.93	1,880,759,369.23
จ่ายเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์ระหว่างงวด	-	-	-	(75,790.00)	(75,790.00)
จัดสรรเข้าเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์	-	-	(3,810,633.20)	3,810,633.20	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(512,752,359.06)	-	(512,752,359.06)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	5,348,747,591.54	10,352,628.07	(4,082,849,883.57)	91,680,884.13	1,367,931,220.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

องค์การสวนสัตว์
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(493,630,173.06)	(110,101,878.29)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับปีเป็น		
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สงสัยจะสูญ	12,014,280.08	6,248,312.38
ค่าเสื่อมราคา	373,295,704.48	385,814,239.56
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,158,820.36	381,354.82
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	325,242,463.69	2,903,937.16
ผลต่างจากการขึ้นและจำหน่ายบัญชีสัตว์	(2,058,714.10)	(11,747,888.78)
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	71,660,484.33	4,721,483.10
กลับรายการผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี	(20,391,047.45)	-
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(857,657,145.50)	(710,693,602.57)
ดอกเบี้ยรับ	(4,489,742.68)	(3,947,641.74)
ต้นทุนทางการเงิน	34,675,641.80	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
 และหนี้สินดำเนินงาน	(560,179,428.05)	(436,421,684.36)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17,165,659.16)	(3,963,205.02)
เงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ	(42,602,725.10)	18,983,818.50
สินค้าคงเหลือ	(385,353.66)	381,147.96
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	885,062.87	(7,291,189.50)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,176,324.99	(3,026,315.02)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,449,363.76	(9,582,210.42)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,692,314.79	(32,682,909.04)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,977,830.64	(9,148,794.27)
รายได้รับล่วงหน้า	(2,576,086.25)	(3,333,348.75)
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	(168,000.00)	(1,084,000.00)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ	(2,145,100.00)	(5,082,100.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(593,041,455.17)	(492,250,789.92)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



องค์การสวนสัตว์
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,806,392.85)	(1,378,999.58)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	196,124.00	-
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์	(3,969,000.00)	(14,530,040.00)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(235,692,075.19)	(244,690,554.83)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(940,000.00)	(4,080,980.00)
รับดอกเบี้ยจากเงินลงทุน	4,437,229.40	3,843,074.92
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	<u>(237,774,114.64)</u>	<u>(260,837,499.49)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายเงินสวัสดิการองค์การสวนสัตว์	(75,790.00)	-
เงินอุดหนุนรับจากรัฐบาลและเงินบริจาค	753,387,865.35	950,919,900.18
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>753,312,075.35</u>	<u>950,919,900.18</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(77,503,494.46)	197,831,610.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	692,207,042.81	494,375,432.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>614,703,548.35</u>	<u>692,207,042.81</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมวดที่ ๓ อื่น ๆ

๑. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

งบลงทุน ปี 2562										
ที่	รายการ	สนวนสัต์	งบประมาณ (ล้านบาท)	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนข้อซอง (ราย)	จำนวนผู้ยื่นซอง (ราย)	ผู้ชนะการ เสนอราคา	วงเงินก่อสร้าง ตามสัญญา	ค่ากว้างประมาณ ที่ตั้งไว้	หมายเหตุ
1	รวมก่อสร้าง ก่อสร้างซ่อมแซมทางเข้าสวนสัตว์อุบลราชธานี	สนวนสัต์ อุบลราชธานี	12,000,000	e-bidding	52	9	ทจก.ประเสริฐเมืองเลย	8,280,000	3,720,000	
2	ปรับปรุงระบบประปาบาดาล ภายในสวนสัตว์อุบลราชธานี	สนวนสัต์ อุบลราชธานี	9,800,000	e-bidding	55	5	บ.เชื่องในเตนรล จก.	7,000,000	2,800,000	
3	ก่อสร้างสถานพยาบาลช้าง ภายในโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์	โครงการ คชอาณาจักร จ.สุรินทร์	30,000,000	e - bidding	6	3	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สุรินทร์เกียรติชัย ก่อสร้าง	29,790,000	210,000	
4	ก่อสร้างอาคารกักขังสัตว์และขยะติดเชื้อ	สนวนสัต์ นครราชสีมา	6,630,000	e - bidding	12	7	บริษัท เอส ยู แพค จก.	5,350,000	1,280,000	
5	ปรับปรุงห้องสุขา จำนวน 17 จุด	สนวนสัต์ นครราชสีมา	4,550,000	e - bidding	14	11	บริษัท รักษาความปลอดภัย ดี เอ ดี แม่แบบมันท์	3,790,000	760,000	
6	ก่อสร้างส่วนพักสัตว์ชั่วคราว	สนวนสัต์ นครราชสีมา	4,940,000	e - bidding	7	5	บริษัท เอส ยู แพค จก.	4,347,000	593,000	
7	ปรับปรุงอาคารสำนักงาน	สนวนสัต์ นครราชสีมา	8,060,000	e - bidding	8	6	บริษัท เอส ยู แพค จก.	6,659,000	1,401,000	
8	ปรับปรุงค่ายพักแรม	สนวนสัต์ นครราชสีมา	3,120,000	e - bidding	11	8	บริษัท เอส ยู แพค จก.	2,558,000	562,000	
9	ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์กับ (กวาง , ละมั่ง, วัวแดง, นิลกาย, กระตัง)	สนวนสัต์ สงขลา	12,500,000	e - bidding	8	5	บริษัท ปักขี้ไต้ 1970 คอนสตรัคชั่น จำกัด	11,990,000	510,000	

งบลงทุน ปี 2562

ที่	รายการ	สวนสัตว์	งบประมาณ (ล้านบาท)	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนซื้อของ (ราย)	จำนวนผู้ยื่นซอง (ราย)	ผู้ชนะการ เสนอราคา	วงเงินก่อสร้าง ตามสัญญา	ต่ำกว่างบประมาณ ที่จัดไว้	หมายเหตุ
10	รวมก่อสร้าง ปรับปรุงพื้นที่บริเวณบึงสวนสัตว์ 1 แห่ง	สวนสัตว์ สงขลา	41,500,000	e - bidding	12	1	บริษัท ชุมราษฎร์ วิศวกรรม จำกัด	38,800,000	2,700,000	
11	ปรับปรุงถนนคนเดินสู่มรดกสวนสัตว์จาก บรรพบุรุษ "Mini Zoo & Young Garden"	สวนสัตว์ เชียงใหม่	9,492,400	e-bidding	7	2	กิจการร่วมค้า แพลนดิอ็อฟ 689	7,835,200	1,657,200	
12	ปรับปรุงรั้วสวนสัตว์เปิด	สวนสัตว์ เชียงใหม่	10,000,000	e-bidding	13	7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทาร์พธันนี่ เทคนิก	7,489,000	2,511,000	
13	ปรับปรุงส่วนแสดงและคอกกัก แรตขาว เพื่อรองรับจำนวนแรตที่เพิ่มขึ้น	สวนสัตว์ เปิดเขาเขียว	4,999,500	e-bidding	6	5	บริษัท เอ็นเอสอาร์ติ เค็ค จำกัด	4,210,645.60	788,854.40	
14	ปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์แอฟริกาเพิ่มเติม คอกกักอีร่าฟจัดภูมิทัศน์ภายในกำแพงกัน ดินรอบส่วนแสดง	สวนสัตว์ เปิดเขาเขียว	11,999,500	e-bidding	1	1	บริษัท ร้อยทราย ก่อสร้าง จำกัด	10,888,000	1,111,500	
15	ปรับปรุงศูนย์กักโรค (ส่วนด้านบนของ โรงพยาบาลสัตว์)	สวนสัตว์ เปิดเขาเขียว	9,999,500	e-bidding	4	3	กิจการร่วมค้าแพลน ดิอ็อฟ 689	8,012,904.28	1,986,595.72	
16	ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการทางการแพทย์	สวนสัตว์ เปิดเขาเขียว	1,999,700	e-bidding	4	4	บริษัท โปรเจคแอส โซซิเอส จำกัด	1,693,300	306,400	
17	ก่อสร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆ ภายใต้โครงการความร่วมมือการเพาะ ขยายพันธุ์เสือลายเมฆร่วมกับภาคีเพื่อ รองรับและพัฒนาเครือข่ายพันธุ์มิตร ด้านวิชาการ	สวนสัตว์ เปิดเขาเขียว	24,616,500	e-bidding	3	3	กิจการร่วมค้าแพลน ดิอ็อฟ 689	18,891,947.66	5,724,552.34	

งบลงทุน ปี 2562										
ที่	รายการ	ส่วนลัดร	งบประมาณ (ล้านบาท)	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนซอง (ราย)	จำนวนผู้ยื่นซอง (ราย)	ผู้ชนะการ เสนอราคา	วงเงินก่อสร้าง ตามสัญญา	ค่าก่อสร้างประมาณ ที่ตั้งไว้	หมายเหตุ
	รวมก่อสร้าง									
18	ก่อสร้างส่วนจัดแสดงศิลปวัตถุ	ส่วนลัดร ช้อนแก่	36,466,000	e-bidding	8	2	บริษัท ชูผลพัฒนาการ จำกัด	30,377,000	6,089,000	
19	ก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก และปรับ ภูมิทัศน์ ภายในเส้นทางเที่ยวชมลัดร	ส่วนลัดร ช้อนแก่	25,233,000	e-bidding	6	5	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรศิริชื้อนแก่ก่อสร้าง	17,998,000	7,235,000	

๒. ผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขององค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๑. โครงการทบทวนแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนสัตว์						
	๑.๑ ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ	ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการฯ ปีละ ๑ ครั้ง	- นำเสนอคณะกรรมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ วันที่ ๖ ธ.ค.๖๑	- คณะกรรมการฯ ได้นำเสนอการประชุมต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๑ วันที่ ๑๑ ธ.ค.๖๑	สภก.		
	๑.๒ ปรับปรุงและจัดทำคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณและการกำกับดูแลที่ดี		- (ร่าง) คู่มือ CG/CSR ของปี ๖๓ - ทบทวนคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณ	- คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี ๖๓ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ในคราวประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๒	สภก.		
	๑.๓ จัดทำระบบกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลัก CG	ติดตามการดำเนินงานและรายงานเป็นรายไตรมาส	- มีหนังสือแจ้งเวียนแนวปฏิบัติ การด้าน CG และกำหนดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส	- ทุกหน่วยงานดำเนินงานตามแผนและรายงานผลการดำเนินงานไตรมาสครบแล้ว	คณะกรรมการ		
๒. โครงการทบทวนระบบควบคุมภายใน ตามหลักธรรมาภิบาล	๒.๑ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง						
	๒.๑ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ๑ ครั้ง / ปี	- จัดอบรมพนักงาน โดยจัดให้มีการประเมินหลังการอบรม - จัดทำคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามประกาศระเบียบที่เป็นปัจจุบัน	- ดำเนินการจัดอบรมด้านการจัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการจัดทำคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว	สทท./สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG สำนักหน้า ๒

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๒.๒ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใน - จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน - จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	- ทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานแต่ละฝ่าย ๑ ครั้ง/ปี - จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	- แจกเวียนและเผยแพร่ให้หน่วยงาน คู่มือการปฏิบัติงาน - ประชุมร่วมกันในการจัดทำ แผนนำเสนอดูแลการองค์การ ส่วนสัตว์	- ดำเนินการทบทวนคู่มือการ ปฏิบัติงานแล้วเสร็จ - ผู้อำนวยการฯ อนุมัติแผนปฏิบัติ การประจำปี	สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์		
	๒.๓ ด้านการบริหารบุคคล - จัดโครงการปฐมนิเทศบุคลากร - ประเมินผลงานรายบุคคล	- เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ๑ ครั้ง/ปี - ตามหลักการมาตรา ๑ ครั้ง/ปี	- จัดทำโครงการปฐมนิเทศพนักงาน และลูกจ้าง - ดำเนินการเตรียมการประเมิน - แจกเวียนแบบประเมินสมรรถนะ (Competency)	- ดำเนินการตามแผน - พนักงานและลูกจ้าง กรอกแบบ ประเมิน	สบง. / สวนสัตว์		
	๒.๔ ด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย - โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี - โครงการความปลอดภัยอาชีว อนามัยและความปลอดภัยการทำงาน	- เพื่อป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ ของพนักงานและลูกจ้าง ๑ ครั้ง/ปี - สร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ในการจัดการองค์กร ๑ ครั้ง/ปี	- มีโรงพยาบาลมาตรวจสอบสุขภาพ - กำหนดมาตรการและแนวทางใน การควบคุมดูแลป้องกันเหตุที่จะ ทำให้เกิดความเสียหาย	- พนักงานและลูกจ้าง ได้ตรวจ สุขภาพประจำปี - ดำเนินการตามมาตรการและ แนวทางที่กำหนด	สบง. / สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้อย่างงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG สำนัก หน้า ๓

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๓. โครงการทบทวนระบบตรวจสอบภายในตามหลักธรรมาภิบาล ๓.๑ ด้านการจัดการสัตว์	- เพื่อให้สัตว์มีสวัสดิภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี ปีละ ๑ ครั้ง	- อบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์ - พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรการจัดการสวนสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์	- อบรมแผนงานด้านการจัดการสัตว์เพื่อให้มีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ ๒ ครั้ง	สวนสัตว์		
	๓.๒ ด้านการจัดสวนแสดงสัตว์	- เพื่อให้สัตว์มีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- จัดทำแผนส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ - จัดทำแผนคู่มือการเลี้ยงสัตว์แต่ละชนิด	- ดำเนินการตามแผนส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ และคู่มือการเลี้ยงสัตว์แต่ละชนิด ได้ ๑๐๐%	สวนสัตว์		
	๓.๓ ด้านความปลอดภัย	- จัดทำคู่มือ และมาตรการป้องกันสัตว์หลุด/สัตว์สูญหาย - เพื่อป้องกันการความเสียหายและความปลอดภัยของสัตว์ และประชาชน ๑ ครั้ง/ปี	- จัดทำแผนป้องกันสัตว์หลุด/สัตว์หาย และประชาชน - จัดอบรมพนักงานและลูกจ้างเข้าฝึกอบรมตามแผน	- ดำเนินการตามแผนป้องกันสัตว์หลุด/ สัตว์สูญหาย	สวนสัตว์		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๔. โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากร ๔.๑ โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากร	- เพิ่มความรู้ใหม่ ๆ ให้กับพนักงาน ไม่น้อยกว่า ๑ หลักสูตร	- จัดทำโครงการใหม่ ๆ ที่สามารถเพิ่มความรู้ใหม่ ๆ ตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ หรือด้านอื่น ๆ กับหน่วยงานภายนอก	- ดำเนินงานโครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากร จำนวน ๒ หลักสูตร	สพส. / สอ.		

หมายเหตุ : ให้อย่างงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG ลำดับ หน้า ๔

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๔.๒ โครงการบริการข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศ	- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ที่เปิดเผยต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ไม่น้อยกว่า ๔ เรื่อง	- เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขึ้นเว็บไซต์ zoothailand.org	- เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขึ้นเว็บไซต์ zoothailand.org ทั้งปี จำนวน ๖ เรื่อง	สทส. / สอว.		
	๔.๓ กิจกรรมการสร้างความมีส่วนร่วมและปลูกฝังค่านิยม "SMART ZOO"	- ร่วมกิจกรรมกีฬาสีภายใน จัดปีละ ๑ ครั้ง - ร่วมกิจกรรม Animal Talk	- เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาสีภายใน - เข้าร่วมจัดกิจกรรม Animal Talk	- ดำเนินการในไตรมาสที่ ๒ - ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี	สทส./สอว./สวนสัตว์		
	๕. โครงการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ๕.๑ มาตรการประหยัดไฟฟ้า	- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า - ทบทวนมาตรการประหยัดพลังงานของสำนัก จำนวน ๑ ฉบับ - ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานในการใช้ระบบประชุมทางไกล ช่วยลดค่าใช้จ่ายต่อผู้บริหารทุกไตรมาส	- รมรจให้พนักงานและลูกจ้างลดการใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็น - ตรวจสอบวัสดุอุปกรณ์ - ทบทวนมาตรการประหยัดพลังงานของสำนักเทคโนโลยีฯ เสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ - ใช้ระบบประชุมทางไกล (Video Conference) ในการประชุมระหว่างหน่วยงาน ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางร่วมประชุม	- พนักงานและลูกจ้างร่วมกันรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้า - เปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดประหยัดพลังงาน LED - มีการจัดทำและรายงานการดำเนินงานตามมาตรการในการลดค่าใช้จ่ายในระดับองค์การฯ - สามารถประมาณในการลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ระบบประชุมทางไกลทดแทนการเดินทางร่วมประชุมฯ ในไตรมาสที่ ๑-๔ งบได้ประมาณ ๓,๑๔๐๔,๘๐๐ บาท	สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้อย่างงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG สำนัก ขก. ๕

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดให้มีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)	๕.๒ กิจกรรมวันสำคัญ วันหยุด นักขัตฤกษ์	- จัดกิจกรรมตามประกาศวันหยุด นักขัตฤกษ์ ประมาณ ประมาณ ๘-๑๔ กิจกรรม	- เตรียมความพร้อมจัดกิจกรรม วันนักขัตฤกษ์ - เพิ่มกิจกรรมต่าง ๆ ให้นักท่องเที่ยวมีส่วนร่วม	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		
	๖. ผลผลิตงานด้านวิจัย และอนุรักษ์สัตว์ป่า ๖.๑ โครงการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	- เพื่อก่อการอนุรักษ์และขยายพันธุ์สัตว์ - เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนพันธุ์สัตว์ ๑๕ ชนิด	- เตรียมความพร้อมการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ - จัดทำขั้นตอนการเพาะขยายพันธุ์	- ดำเนินการโครงการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ ได้ ๑๕ ชนิด	สวนสัตว์		
	๖.๒ โครงการวิจัย (สวนสัตว์ระบบ)	- โครงการวิจัย รวม ๖ โครงการ/ปี	- นำข้อมูลและผลการประเมินที่ได้กำหนดมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ - นำข้อมูลและผลการประเมินที่ได้กำหนดมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์และการจัดการเพาะเลี้ยงชนิดเช็ดและข้อเห็นในกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	- ดำเนินงานเสร็จสิ้น	สอว. / สวนสัตว์		
	๖.๓ ผลงานด้านการอนุรักษ์วิจัยร่วมกับพันธมิตรภายนอก	- ความร่วมมือในการวิจัยและอนุรักษ์สัตว์ป่า ไม่น้อยกว่า ๑๕ ราย	- เข้าสำรวจพื้นที่ป่ากับกรมกับพันธมิตรภายนอก - จัดทำ MOU แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการศึกษา การศึกษาสัตว์และการนำคณะนักเรียน/นักศึกษาเข้าศึกษาเรียนรู้และทำกิจกรรมภายในสวนสัตว์ / ปรัชญาและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม	- ดำเนินการตามแผน			

หมายเหตุ : ใ้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG สำนักพิทักษ์ ๖

แบบสรุปรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)	๑. โครงการอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจด้าน CG ๑.๑ โครงการเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านช่องทางเว็บไซต์ - ประชุมชี้แจงเผยแพร่ความรู้ด้าน CG	- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ที่เปิดเผยต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ไม่น้อยกว่า ๔ เรื่อง - เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและลูกค้า ๑ ครั้ง/ปี	- เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขึ้นสู่เว็บไซต์ zoothailand.org - จัดปฐมนิเทศพนักงาน/ลูกค้า เดือนกรกฎาคม - สิงหาคม ๒๕๖๒	- เผยแพร่แผนปฏิบัติการด้าน CG ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นสู่เว็บไซต์ zoothailand.org - ดำเนินการตามแผน	สยผ. / สวนสัตว์		
	๑.๒ โครงการเผยแพร่ธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร ผ่านสื่อบริษัท พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์	- จัดทำและเผยแพร่ ๑) แผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ๒) แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๒ - โครงการฝึกอบรมเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป	- นำเสนอ (ร่าง) แผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ประจำปี ๒๕๖๒ ต่อคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ - ดำเนินการจัดส่งแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการให้กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ บริษัท พริสตา - ดำเนินการเผยแพร่ใน Intranet - จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์ด้วยโปรแกรม	- คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ มีมติเห็นชอบแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการประจำปี ในคราวประชุม ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑ วันที่ ๑๐ ก.ค.๖๑ - ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมผ่านเกณฑ์การประเมินครบตามจำนวนที่อบรม	สยผ.		

หมายเหตุ : ให้อย่างงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CG สำนัก พัท ๙

๓. ผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์การสวนสัตว์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

แบบรายงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CSR) ประจำปี ๒๕๖๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สนับสนุนและเสริมสร้างให้ทุกสวนสัตว์เป็นพื้นที่บริการประชาชนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	๑. โครงการสวนสัตว์สีเขียว (Green Zoo) ๑.๑ รมรณรงค์ใช้กระดาษ Recycle	- เพื่อลดค่าใช้จ่าย และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ เทียบผล ๑ ครั้ง/ปี	- คัดแยกกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น กระดาษโน้ต หรือใช้พิมพ์เอกสาร - ขอความร่วมมือให้พนักงานทุกคนนำกระดาษ Recycle มาใช้แทนกระดาษใหม่ - เปลี่ยนการใช้กระดาษให้อยู่ในรูปแบบทันสมัย เช่น การใช้ E-Book Document , E-mail หรือเว็บไซต์	- พนักงานให้ความร่วมมือนำกระดาษ Recycle มาใช้แทนกระดาษใหม่	สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์		
	๑.๒ โครงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผน CSR ที่มีประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 , 9001 : 2015 - เข้าร่วมกิจกรรม CSR กับหน่วยงานภายนอก - โครงการสำนักงานสีเขียว	- แต่งตั้งคณะทำงาน - จัดทำแผนการตรวจประเมิน - จัดทำแผนการประเมินทบทวนฝ่ายบริหาร ประจำปี	- คณะทำงานฯ ดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับการตรวจประเมิน - ดำเนินการตามแผนการตรวจประเมิน	สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

CSR หน้า ๒

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สนับสนุนและเสริมสร้างให้ทุกส่วนส่วเป็นพื้นที่บริการประชาชนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	๑.๓ รณรงค์จัดการใช้ไฟฟ้า	- เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ๑๐๐,๐๐๐ ใบ/ปี	- จัดกิจกรรมรณรงค์ตามโครงการ "ทำดีด้วยใจ จงการใช้พลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่า" - กำหนดให้ผู้ประกอบการภายในสวนสัตว์จัดใช้พลังงานอย่างประหยัด - กำหนดให้ใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติ เช่น วัสดุจากขี้เถ้า	- ดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดที่วางไว้ ๑๔๔,๒๔๘ ใบ	สวนสัตว์		
	๑.๔ มาตรการประหยัด	- เพื่อกระตุ้นให้เห็นความสำคัญในการประหยัดพลังงาน และสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคและด้านอื่น ๆ - ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ๒,๐๐๐ กก./ปี - ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ๒,๕๐๐ ลิตร/ปี	- รณรงค์ให้พนักงาน/ลูกจ้างร่วมมือประหยัดสาธารณูปโภค - ใช้โปรแกรม Line เพื่อติดต่องานในกรณีที่ไม่เร่งด่วน - การใช้หลอดประหยัดพลังงานชนิด LED - ใช้ระบบประชุมทางไกล (Vido Conference) ในการประชุมระหว่างหน่วยงาน ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาร่วมประชุม - ทำการผลิตปุ๋ยหมัก น้ำหมักชีวภาพ	- พนักงาน/ลูกจ้าง รวมถึงผู้ประกอบการภายในสวนสัตว์ให้ความร่วมมือการประหยัดสาธารณูปโภค เช่น ปรับตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศอยู่ที่ ๒๕ องศา - ปิดอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เมื่อเลิกใช้งาน - สามารถประเมินการลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ระบบประชุมทางไกลทดแทนการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ทั้งปี ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ ๓,๑๐๔,๘๐๐ บาท - สามารถผลิตปุ๋ยหมัก ได้ ๖๐๐ กก - สามารถผลิตน้ำหมัก ได้ ๒,๖๐๐ ลิตร	สำนัก/สถาบันสวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปีฐาน/อุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สนับสนุนและเสริมสร้างให้ทุกส่วนส่วเป็นพื้นที่บริการประชาชนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม							
	๑.๕ กิจกรรม Big Cleaning Day	- เพื่อเป็นการสานสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ให้มีความรัก สามัคคี ภายในหน่วยงาน ๑ ครั้ง / ปี	- จัดกิจกรรมให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ร่วมกันทำ Big Cleaning Day ของทุกฝ่าย / ทั้งส่วนส่ว	- ดำเนินการตามแผน	ส่วนส่ว		
	๑.๖ การใช้พลังงานทดแทน - พลังงานจากขยะ	- เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการซื้อสารเคมี รักษาสภาพแวดล้อม ลดปริมาณสารพิษ - ลดปริมาณแก๊สเรือนกระจก LPG ได้ร้อยละ ๑๕ - ป้องกันปัญหาที่อาจเกิดจากภาวะสิ่งแวดล้อมเป็นพิษจากการกำจัดขยะไม่ถูกวิธี	- จัดเก็บสถิติการผลิตพลังงาน/ การใช้พลังงาน - นำของเสียจากส่วผลิตแก๊สชีวภาพ - ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ - การนำของเสียจากส่วผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (แก๊สชีวภาพ) - นำขยะมาคัดแยกประเภท - นำปริมาณขยะที่ถูกคัดแยกนำไปใช้ประโยชน์	- การใช้แก๊สเรือนกระจก - ติดตั้งทางเดิน โดยโซลาร์ งานแสงอาทิตย์ สามารถลดปริมาณแก๊สเรือนกระจกได้ร้อยละ ๒๗.๒๒ - ดำเนินการตามแผน	ส่วนส่ว		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปีฐาน/อุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สนับสนุนและเสริมสร้างให้ทุกสวนสัตว์เป็นพื้นที่บริการประชาชนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	๑.๗ สร้างจุดบริการให้กับนักท่องเที่ยว	- เพื่อให้พื้นที่ท่องเที่ยวได้รับการบริการที่อำนวยความสะดวก ปอดภัย จำนวน ๔ จุด	- ให้บริการจุด Free WIFI - สร้างจุดอำนวยความสะดวกให้ผู้มาใช้บริการสวนสัตว์ - ติดตั้งจุดบริการและมีผู้ดูแลรับผิดชอบมาประจำจุด	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		
	๒. โครงการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ ๒.๑ โครงการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์	- เพื่อให้เด็กนักเรียน /เยาวชน ได้ตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ๗๐๐,๐๐๐ คน/ปี จำนวนนักเรียน/เยาวชนที่เข้าร่วมผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ ๙๐	- กำหนดจำนวนนักเรียน/เยาวชนที่เข้าร่วมโครงการในแต่ละสวนสัตว์ - จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ	- มีจำนวนนักเรียนเข้าร่วมโครงการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ปี ๒๕๖๒ จำนวน ๗๑๔,๗๕๔ คน	สวนสัตว์		
	๒.๒ โครงการอาสาสมัคร	- เพื่อให้สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับนักท่องเที่ยว / ผู้เยี่ยมชมสวนสัตว์ ๔ ครั้ง / ปี	- จัดทำแผนโครงการ	- ดำเนินการตามแผน	ZMV/สวนสัตว์		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและชุมชน	๑. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตร ๑.๑ โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตร	- เพื่อให้เกิดการพัฒนาระบบการเลี้ยงดู	๑. จัดทำแผนการดำเนินงานกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตรด้านวิชาการ ๒. กำหนดกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตร ๓. ขออนุมัติดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตร	๑. อบรมเชิงปฏิบัติการ "The Training of Outbreak Investigation of Infectious Diseases in Captive Wildlife" ๒. เป็นเจ้าภาพร่วมจัดการประชุมวิชาการนานาชาติเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ ปี ๒๐๑๙	สอว.		

หมายเหตุ : ให้งานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
	๑.๒ โครงการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือทางวิชาการ	- เพื่อให้เกิดการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ ๒ โครงการ	๑. ดำเนินงานขออนุมัติปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ ณ จบุรีรัมย์ ๒. ดำเนินงานจัดทำแผนฟื้นฟูประชากรพญาแร้งในถิ่นอาศัยตามธรรมชาติของประเทศไทย	๑. ปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ จำนวน ๑๐ ตัว ๒. ดำเนินการตามแผน	สอว.		
	2. โครงการเผยแพร่ความรู้สู่สังคม ๒.๑ การนำความรู้สู่เยาวชน (Zoo Outreach) หรือ สวนสัตว์สัญจร	- เพื่อให้เกิดการพัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้จากสวนสัตว์สู่ชุมชน หรือโรงเรียนในเขตต่างไกล ๒ ครั้ง / ปี	- สำรวจความต้องการตามโรงเรียน หรือชุมชน - เตรียมข้อมูลองค์ความรู้ต่าง ๆ - จัดทำแผนการดำเนินงาน	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		
	๒.๒ โครงการอาสาสมัครสวนสัตว์ (Zoo Volunteer)	- ส่งเสริมให้เยาวชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการเผยแพร่ให้ความรู้ภารกิจงานของสวนสัตว์ ๖๒ คน/ปี	- จัดทำแผนการดำเนินงาน - เปิดรับสมัครอาสาสมัคร - จัดทำข้อมูลองค์ความรู้ต่าง ๆ	- ดำเนินการอบรมอาสาสมัครสวนสัตว์ ๔๘ คน	สวนสัตว์		
	๒.๓ เผยแพร่ในทวิตเตอร์	- นำผลงานการดำเนินงานต่าง ๆ ออกเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ๔๒ ครั้ง / ปี	- นำข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญ และโดดเด่น ไปเผยแพร่เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะ	- จัดนิทรรศการ ๔๕ ครั้ง	สวนสัตว์		
	๒.๔ การบริการด้านการศึกษาแก่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	- เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส - เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมในการเรียนรู้ของบุคคลทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ๑๐,๐๐๐ คน / ปี	- จัดกิจกรรมการเรียนรู้	- ดำเนินการตามกิจกรรม มีจำนวนเข้าโครงการ ๑,๑๘๔ คน	สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและชุมชน	๓. โครงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมจากองค์กรภายนอก						
	๓.๑ โครงการพ่อแม่บุญธรรมสัตว์	- สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการดูแลช่วยเหลือสัตว์ป่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท/ปี	- จัดกิจกรรมการเรียนรู้และเปิดโอกาสให้กับเยาวชน ประชาชนร่วมสมทบทุน	- มีผู้ร่วมสมทบทุนโครงการพ่อแม่บุญธรรม จำนวน ๑๒๕,๗๗๐ บาท	สวนสัตว์		
	๓.๒ โครงการส่งเสริมผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	- เปิดโอกาสให้ประชาชนเป็นสมาชิกและร่วมทำกิจกรรมกับสวนสัตว์ ๓๕๐ ราย/ปี	- รับสมัครสมาชิกผ่านการสมัคร	- มีผู้สมัคร ๘๙๔ ราย	สวนสัตว์		
	๓.๓ โครงการจิตสำนึกคนในระดัภูมิภาค	- เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้ให้กับหน่วยงานในภูมิภาค ๓ ครั้ง/ปี	- จัดทำแผนโครงการสัมมนา	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		
	๓.๔ โครงการความรู้ศูนย์เครือข่ายจิตพอเพียง	- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ การพัฒนาคุณภาพคน สังคม สร้างความตระหนักและทบทวนทรัพยากร สิ่งแวดล้อม ๕๐,๐๐๐ คน/ปี	- จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความรู้เครือข่ายจิตพอเพียง	- จำนวนผู้เข้าโครงการ ๕๑,๗๗๒ คน	สวนสัตว์		
	๓.๕ โครงการตามแผนแม่บทการศึกษา (Techer Workshop)	- เพื่อพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้สำหรับกลุ่มผู้เรียนในสวนสัตว์ และนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์ การอนุรักษ์ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม ไปยังชุมชน ๕ ครั้ง/ปี	- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการครู - ระดมความคิด ความรู้ วางแนวทางการดำเนินงานร่วมกับคณะครู	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้งานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปีฐาน/อุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สนับสนุนและส่งเสริมการบริการสังคม	๑. โครงการบริการผ่านระบบสารสนเทศ						
	๑.๑ เผยแพร่ข้อมูลความรู้ผ่านระบบ IT	- เพื่อนำองค์ความรู้เผยแพร่ให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม จำนวนไม่น้อยกว่า ๔ เรื่อง / ปี	- เข้าร่วมประชุม / อบรม กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้ององค์ความรู้ต่าง ๆ และเผยแพร่สื่อองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าผ่านทางเว็บไซต์	- ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลความรู้ผ่านระบบ IT จำนวน ๖ เรื่อง	สพส/สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์		
	๒. โครงการการให้บริการ						
	๒.๑ กิจกรรมส่งเสริมสังคม (CSR)	- สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการลดการกระจาย โดยอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าหน้าที่องค์การสวนสัตว์ ครอบคลุมหน่วยงาน - สนับสนุนการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	- อบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อใช้ในการลดการกระจายให้กับเจ้าหน้าที่องค์การสวนสัตว์ - ให้ความร่วมมือ / ประสานงานกิจกรรมเพื่อสังคมและสนับสนุน	- ดำเนินงานอบรม/ถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยี ให้กับเจ้าหน้าที่อสส. (ไม่ใช่เจ้าหน้าที่ IT) ครอบคลุมหน่วยงาน - พนักงานและลูกจ้างเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอก	สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์		
	๓. โครงการปล่อยสัตว์คืนสู่ธรรมชาติ	- ๓ โครงการ/ปี	- ดำเนินการรวบรวมข้อมูลสัตว์ - จัดเตรียมความพร้อมของสัตว์ที่จะดำเนินการตามโครงการ	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้รายงานกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปัญหาอุปสรรคการดำเนินการ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สนับสนุน และส่งเสริมการบริการสังคม	๔. โครงการให้บริการประชาชน ๔.๑ จับสัตว์หลุด/ จับสัตว์บุกรุก เข้าบ้าน	- เพื่อเป็นการบริการให้แก่ประชาชน ได้รับความปลอดภัย ๓ ครั้ง/ปี	- เตรียมอุปกรณ์ในการจับสัตว์	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		
	๔.๒ เผยแพร่ความรู้ / ให้คำ ปรึกษาด้านการดูแลสัตว์	- เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถ เลี้ยงดูสัตว์ให้เป็นอยู่ที่ดี รวมถึงสวัสดิภาพของสัตว์ ๑๒ ครั้ง/ปี	- ให้คำแนะนำในการเลี้ยงและดูแล สัตว์ป่า/สัตว์เลี้ยงกับประชาชน	- ดำเนินการตามแผน	สวนสัตว์		

หมายเหตุ : ให้อย่างกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มการรายงานนี้

๔. ภาพกิจกรรมขององค์การสวนสัตว์ ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑

การประชุมประจำปีของสมาคมสวนสัตว์และพิพิธภัณฑสถานน้ำแห่งเอเชีย
ตะวันออกเฉียงใต้ (SEAZA) ครั้งที่ 26 ณ โรงแรมดิเอ็มเพลส คอนเวนชั่น
เซนเตอร์ณจังหวัดเชียงใหม่ระหว่าง วันที่ 28 ตุลาคม – 2 พฤศจิกายน 2561



จิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ กิจกรรมวันรักต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ.2561

ณ.พื้นที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาเขียว-เขาชมภู่ หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ร่วมพิธีทำบุญตักบาตรและวางพวงมาลาถวายบังคม ณ หน้าพระบรมราชานุสาวรีย์

พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว

หน้าว่าการอำเภอสัตหีบเนื่องในวัน ปิยมหาราช



สวนสัตว์เชียงใหม่ จัดกิจกรรมวันเด็ก



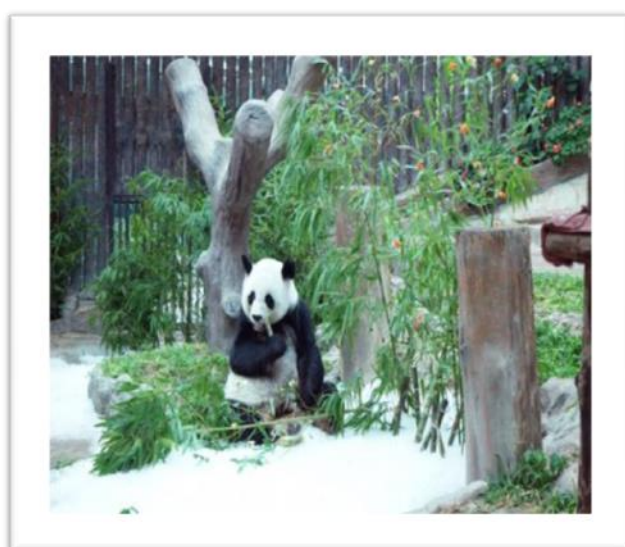
พิธีมหาพุทธาภิเษกพระนวพุทธมหามณีวันที่ 8 พ.ค.2562

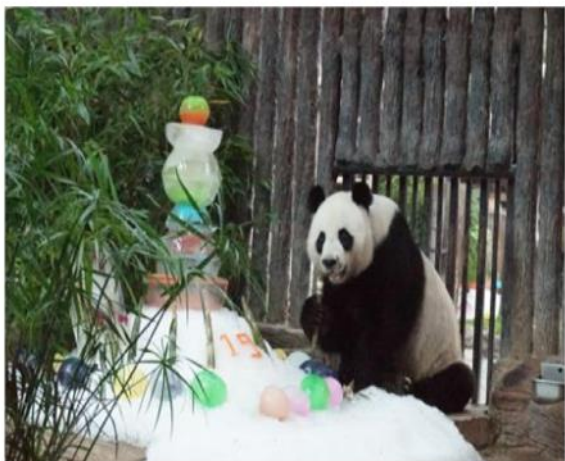


กิจกรรมปลูกต้นไม้ ในวันปลูกต้นไม้แห่งชาติ วันที่ 18 พ.ค.2562



กิจกรรมวันเกิด ชวง ชวง และ หลินฮุ่ย .2562





คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
ตรวจเยี่ยมสวนสัตว์เชียงใหม่



โครงการ Run For Zoo Mini Half Marathon 2019 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา





ประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ
จัดการเชิงกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
เรื่องการพิจารณาทบทวนข้อมูลเพื่อการจัดทำ

แผนปฏิบัติการราชการ องค์การสวนสัตว์ พ.ศ.2563-

2565 วันที่ 6-8 สิงหาคม 2562 ณ โรงแรมเดอะ รอยัล ริเวอร์ กรุงเทพฯ



รายงานประจำปี ๒๕๖๒
องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



Annual Report 2019

การประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 พร้อมทั้งตรวจเยี่ยม
สวนสัตว์นครราชสีมา



พิธีเปิดศูนย์อนุรักษ์พันธุ์พืชที่ชุ่มน้ำและนกกกระเรียน
พันธุ์ไทย จ. บุรีรัมย์ และการปล่อยนกกกระเรียน
พันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ



องค์การสวนสัตว์ ในพระบรม

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION UNDER THE ROYAL PATRONAGE
267/1 ถนนประชากรราษฎร์ สาย1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร.
267/1 Pracharat 1 Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel. (662) 587 0055

คำสั่งองค์การสวนสัตว์

ที่ ๕๖ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒



เพื่อให้การดำเนินการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงาน

๒๕๖๒ สำหรับใช้เผยแพร่ผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์สู่สาธารณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. ๒๕๕๒ หมวด ๔ ข้อ ๒๗ จึงแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ (Annual Report) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์	ประธานคณะทำงาน
๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ๓ ท่าน	คณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ	คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย	คณะทำงาน
๘. ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงาน
๙. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะทำงาน
๑๐. ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์	คณะทำงาน
๑๑. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ดุสิต	คณะทำงาน
๑๒. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	คณะทำงาน
๑๓. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่	คณะทำงาน
๑๔. ผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา	คณะทำงาน
๑๕. ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา	คณะทำงาน
๑๖. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น	คณะทำงาน

-๒-/๑๗. ผู้อำนวยการ

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร. (038) 318444 โทรสาร (038) 318400
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร. (053) 221179 โทรสาร (053) 222283
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร. (043) 306424 โทรสาร (043) 306425

สวนสัตว์นครราชสีมา โทร. (044) 934647 โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์สงขลา โทร. (074) 598838 โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร. (045) 252761 โทรสาร (045) 252762
โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ โทร. (044) 558501 โทรสาร (044) 558502



ISO 9001:2015

-๒-

๑๗. ผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี	คณะทำงาน
๑๘. ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	คณะทำงาน
๑๙. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะทำงานและเลขานุการ
๒๐. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๑. นางแก้วตา อัจฉราญ	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๒. นางรุ่งทิพา เรือนน้อย	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. กำหนดกรอบและแนวทางการจัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
๒. พิจารณากำหนดรูปแบบ ข้อมูล ภาพประกอบ ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกด้านตามภารกิจขององค์การสวนสัตว์ และข้อกำหนดของตัวชี้วัดในการประเมินผล
๓. ตรวจสอบเนื้อหา รายละเอียดของข้อมูล ภาพประกอบ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์ก่อนการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด
๔. ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนข้อมูล ภาพประกอบ ตามที่คณะทำงานร้องขอ

สั่ง ณ วันที่ ๑๑0 สิงหาคม พุทธศักราช ๒๕๖๒



(นายเบญจพล นาคประเสริฐ)
ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์