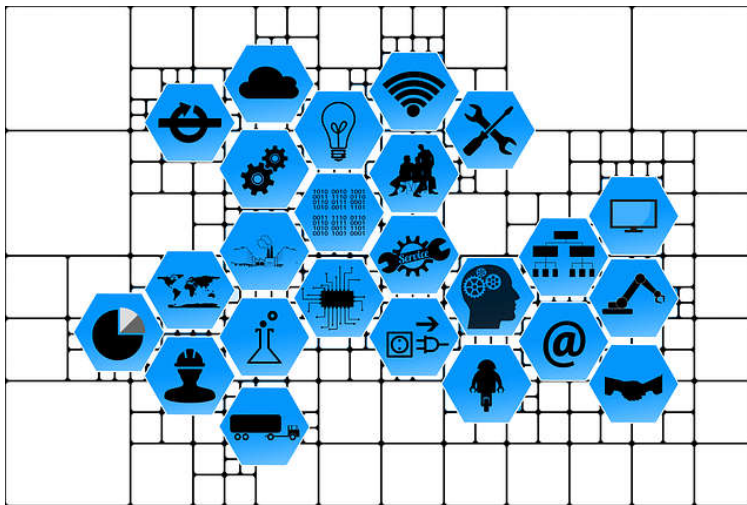




แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ พ.ศ. 2562 (ฉบับสมบูรณ์)



องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
สำนักยุทธศาสตร์และแผน

คำนำ

การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปัจจุบันต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนที่เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทั้งจากภายนอกและภายในได้รับผลกระทบและประสบปัญหาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และมีผลต่อเนื่องถึงการเติบโตขององค์การสวนสัตว์ในระยะยาว

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงมีแนวทางการปรับบทบาทการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่อการดำเนินงาน จึงมีการทบทวนบทบาทและทิศทางการดำเนินงานโดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงาน ในการพัฒนาองค์การสวนสัตว์ ซึ่งเน้นให้องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการทบทวนบทบาทสถานะที่ชัดเจนในการดำเนินงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการบริหารจัดการให้เป็นเชิงรุกมากขึ้น และบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยสำนักยุทธศาสตร์และแผน จึงได้ดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติการ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อเป็นการต่อยอดแนวทางการขับเคลื่อน การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์และการถ่ายทอดแนวนโยบายและแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้อง กับช่วงระยะเวลาของการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ (สาขาทรัพยากรธรรมชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ แผนยุทธศาสตร์องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ และแผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕ ซึ่งมีการรวบรวมแผนงานโครงการสำคัญต่างๆ จากสำนัก/สวนสัตว์/สถาบัน นำมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อเป็นตัวกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และมีการกำหนดกรอบเวลาของแผนงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ไว้อย่างชัดเจน

สำนักยุทธศาสตร์และแผน

สิงหาคม ๒๕๖๑

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑	
- สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน	
- อำนาจหน้าที่	๑
- ข้อมูลพื้นฐาน	๑
- โครงสร้างการบริหารงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	๒
- แผนที่แสดงสถานที่ตั้งสวนสัตว์ทั้ง ๘ แห่ง	๓
- แผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	๔
- การวิเคราะห์ EVM ภาพรวมองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	๘
- แผนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒	๙
ส่วนที่ ๒	แนวคิดและนโยบายที่เกี่ยวข้อง
ส่วนที่ ๓	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร	๑๕
- สารสำคัญของแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๑๖
- ผลสัมฤทธิ์	๑๘
ส่วนที่ ๔	รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑๙
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒๐
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๒๑
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๒๒
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๒๓
- ความสัมพันธ์ของการดำเนินงานระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ กับยุทธศาสตร์องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	๒๕
ส่วนที่ ๕	การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ
- การจัดสรรทรัพยากรเพื่อการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ	๒๖
- กระบวนการนำแผนสู่การปฏิบัติ	๒๖
ภาคผนวก	
- ผังความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒	
- แผนงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	

ส่วนที่ ๑

สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน

๑) อำนาจหน้าที่ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นกระทรวงหลักที่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการสงวน อนุรักษ์ พึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพหลักในประเด็นของการรักษาฐานความมั่นคงของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ ตามนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง พ.ศ. ๒๕๔๗ ดังนี้

๑) จัดดำเนินการส่งเสริมรวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการศึกษาและอำนวยความสะดวกประชาชน

๒) ส่งเสริมและจัดให้มีการบำรุงและผสมพันธุ์สัตว์ต่าง ๆ ไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์

๓) จัดดำเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์

๔) จัดบริการสาธารณะเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชนโดยแท้จริง

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีจุดมุ่งหมายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ คือ การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการให้องค์การสวนสัตว์“เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าในระดับอาเซียน ภายในปี ๒๕๖๕ ”จึงจัดทำแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้มีการนำไปสู่การปฏิบัติได้จริงและครอบคลุมทั่วทั้งองค์การ โดยมีประเด็นสำคัญซึ่งต้องเร่งรัดจัดเตรียมแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับการดำเนินงานให้ลุล่วง คือ ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์ จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัย และเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการแหล่งเรียนรู้สู่การพัฒนาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้การจัดให้มีบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

๒) ข้อมูลพื้นฐานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

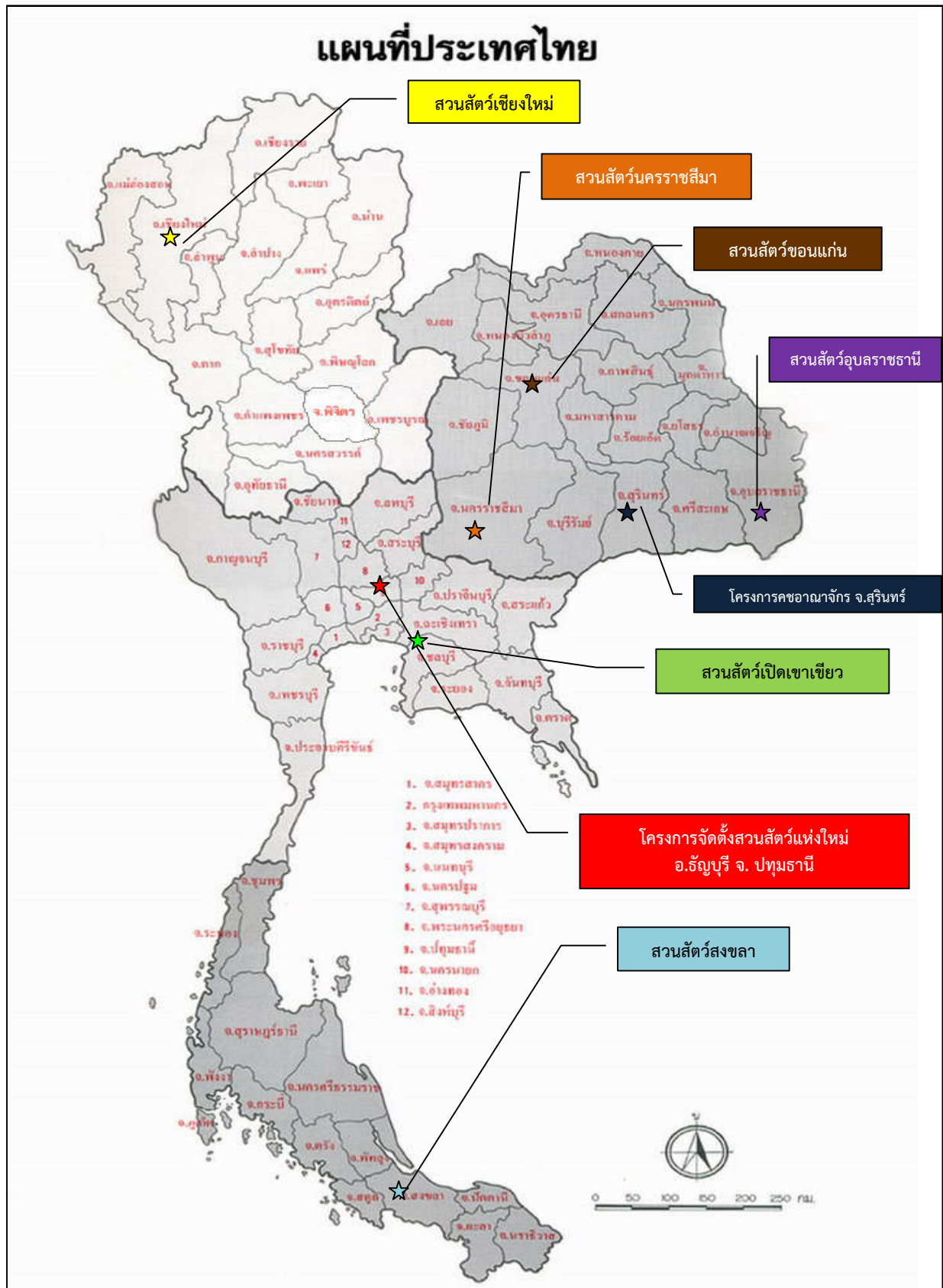
รายการ	จำนวน/หน่วย
๑. สำนัก/หน่วยงานเทียบเท่าในส่วนกลาง	๙ หน่วย
๒. สวนสัตว์/หน่วยงานเทียบเท่าในส่วนภูมิภาค	๘ แห่ง
๓. พนักงานรัฐวิสาหกิจ	๑,๐๗๘ คน
๔. ลูกจ้าง	๖๓๕ คน

(รวมพนักงานและลูกจ้าง ๑,๗๑๓ คน)

๓) โครงสร้างการบริหารงานและสถานที่ตั้งสวนสัตว์ในสังกัดองค์การสวนสัตว์
ในพระบรมราชูปถัมภ์



แผนที่แสดงสถานที่ตั้งสวนสัตว์ทั้ง ๘ แห่ง ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



๔) ชื่อหน่วยงานในสังกัดองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

- สำนักตรวจสอบ	สตส.	- สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	สขข.
- สำนักบริหารกลาง	สบก.	- สวนสัตว์เชียงใหม่	สขม.
- สำนักการเงินและทรัพย์สิน	สงท.	- สวนสัตว์นครราชสีมา	สนม.
- สำนักยุทธศาสตร์และแผน	สยผ.	- สวนสัตว์สงขลา	สสข.
- สำนักกฎหมาย	สกม.	- สวนสัตว์ขอนแก่น	สขก.
- สำนักอนุรักษ์และวิจัย	สอว.	- สวนสัตว์อุบลราชธานี	สอบ.
- สำนักพัฒนาธุรกิจ	สพธ.	- โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	สสร.
- สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	สทส.		
- สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	สบท.		
- สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์	สบจ.		

๕) แผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๕.๑) แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกเป็น ๖ กลุ่ม

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

กลุ่ม	งบประมาณ				
	รวมทั้งสิ้น	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๒	ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔
ยอดรวมทั้งสิ้น	๘๖๐.๒๗๕๖	๒๗๓.๓๕๘๖	๒๑๕.๖๓๑๗	๒๐๘.๕๕๖๕	๑๖๒.๗๒๘๘
๑. กลุ่มงบประมาณรายจ่ายงบกลาง					
๑.๑ งบกลาง					
๒. กลุ่มงบประมาณรายจ่ายบุคลากรภาครัฐ	๑๕๒.๗๕๙๒	๖๑.๑๐๓๗	๔๕.๘๒๗๘	๔๕.๘๒๗๘	-
๒.๑ แผนงานบุคลากรภาครัฐ	๑๕๒.๗๕๙๒	๖๑.๑๐๓๗	๔๕.๘๒๗๘	๔๕.๘๒๗๘	-
๓. กลุ่มงบประมาณรายจ่าย กระทรวง/หน่วยงาน(Function)	๖๙๓.๗๙๕๕	๒๐๘.๑๓๘๗	๑๖๖.๕๑๐๙	๑๕๙.๕๗๓๐	๑๕๙.๕๗๓๐
๓.๑ แผนงานพื้นฐาน	๓๗๔.๓๘๐๐	๑๑๒.๓๑๔๐	๘๙.๘๕๑๒	๘๖.๑๐๗๔	๘๖.๑๐๗๔
๓.๒ แผนงานยุทธศาสตร์	๓๑๙.๔๑๕๕	๙๕.๘๒๔๗	๗๖.๖๕๙๗	๗๓.๔๖๕๖	๗๓.๔๖๕๖
๔. กลุ่มงบประมาณรายจ่ายบูรณาการ (Agenda)	๑๓.๗๒๐๙	๔.๑๑๖๓	๓.๒๙๓๐	๓.๑๕๕๘	๓.๑๕๕๘
๔.๑ แผนงานบูรณาการ	๑๓.๗๒๐๙	๔.๑๑๖๓	๓.๒๙๓๐	๓.๑๕๕๘	๓.๑๕๕๘

๕.๒) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/ตัวชี้วัด/กิจกรรม	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น		ไตรมาส ๑ (ต.ค.-ธ.ค.)		ไตรมาส ๒ (ม.ค.-มี.ค.)		ไตรมาส ๓ (เม.ย.-มิ.ย.)		ไตรมาส ๔ (ก.ค.-ก.ย.)	
		เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ
ยอดรวมทั้งสิ้น			๘๖๐.๒๗๕๖		๒๗๓.๓๕๘๖		๒๑๕.๖๓๑๗		๒๐๘.๕๕๖๕		๑๖๒.๗๒๘๘
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ			๑๕๒.๗๕๙๒		๖๑.๑๐๓๗		๔๕.๘๒๗๘		๔๕.๘๒๗๘		-
รายการบุคลากรภาครัฐ			๑๕๒.๗๕๙๒		๖๑.๑๐๓๗		๔๕.๘๒๗๘		๔๕.๘๒๗๘		-
แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ			๑๗๔.๖๗๔๖	-	๕๒.๔๐๒๔	-	๔๑.๙๒๑๙	-	๔๐.๑๗๕๒	-	๔๐.๑๗๕๒
ผลผลิต ๑ : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว			๑๕๗.๑๖๗๑		๔๗.๑๕๐๑		๓๗.๗๒๐๑		๓๖.๑๔๘๔		๓๖.๑๔๘๔
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนสวนสัตว์ที่ผ่านการประเมินคุณภาพบริการและการบริหารจัดการสวนสัตว์	แห่ง	๗		-		-		-		๗	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : การพัฒนาการบริการและการบริหารจัดการสวนสัตว์ผ่านการรับรองมาตรฐานสวนสัตว์สากล	ร้อยละ	๘๐		๕๐		๖๐		๗๐		๘๐	
๑. กิจกรรม : พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานคุณภาพบริการและระบบบริหารจัดการ			๑๐๖.๗๔๗๑		๓๒.๐๒๔๑		๒๕.๖๑๙๓		๒๔.๕๕๑๘		๒๔.๕๕๑๘
๒. กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพการบริการและท่องเที่ยว			๑๕.๐๐๐๐		๔.๕๐๐๐		๓.๖๐๐๐		๓.๔๕๐๐		๓.๔๕๐๐
๓. กิจกรรม : ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการและการท่องเที่ยว			๓๕.๔๒๐๐		๑๐.๖๒๖๐		๘.๕๐๐๘		๘.๑๔๖๖		๘.๑๔๖๖
ผลผลิตที่ ๒ : ส่งเสริมนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสวนสัตว์			๑๗.๕๐๗๕		๕.๒๕๒๓		๔.๒๐๑๘		๔.๐๒๖๗		๔.๐๒๖๗
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อช่วยในการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	ชนิด	๕		-		-		-		๕	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : สัตว์ป่าที่ต้องการเพาะขยายพันธุ์แต่ไม่ทราบเพศได้รับการตรวจสอบเพศยืนยันจากห้องปฏิบัติการเพื่อจับคู่ขยายพันธุ์	ร้อยละ	๘๐		๕๐		๖๐		๗๐		๘๐	

แผนงาน/ผลิต/โครงการ/ตัวชี้วัด/กิจกรรม	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น		ไตรมาส ๑ (ต.ค.-ธ.ค.)		ไตรมาส ๒ (ม.ค.-มี.ค.)		ไตรมาส ๓ (เม.ย.-มิ.ย.)		ไตรมาส ๔ (ก.ค.-ก.ย.)	
		เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ
๑. กิจกรรม : การใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยี เพื่อการอนุรักษ์ ฟื้นฟูประชากรสัตว์ป่า			๑๒.๗๐๗๕		๓.๘๑๒๓		๓.๐๔๙๘		๒.๙๒๒๗		๒.๙๒๒๗
๒. กิจกรรม : สร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีในการพัฒนาสวนสัตว์			๔.๘๐๐๐		๑.๔๔๐๐		๑.๑๕๒๐		๑.๑๐๔๐		๑.๑๐๔๐
แผนงานพื้นฐาน : ด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม			๑๙๙.๗๐๕๔		๕๙.๙๑๑๖		๔๗.๙๒๙๓		๔๕.๙๓๒๒		๔๕.๙๓๒๒
ผลิตที่ ๑ : ส่งเสริมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การอนุรักษ์และขยายพันธุ์สัตว์ป่าที่หายากและใกล้ สูญพันธุ์			๑๙๙.๗๐๕๔		๕๙.๙๑๑๖		๔๗.๙๒๙๓		๔๕.๙๓๒๒		๔๕.๙๓๒๒
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนสัตว์ป่าหายากและใกล้ สูญพันธุ์ ได้รับการอนุรักษ์และขยายพันธุ์	ตัว	๘๐		๔๐		๕๕		๖๕		๘๐	
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนผู้มาใช้บริการองค์ความรู้ด้าน สัตว์ป่าและธรรมชาติมีจำนวนไม่น้อยกว่า	คน	๖๐๐,๐๐๐		๓๕๐,๐๐๐		๔๐๐,๐๐๐		๕๕๐,๐๐๐		๖๐๐,๐๐๐	
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนสัตว์ที่ผ่านการประเมินมาตรฐาน การจัดการสวนสัตว์ (WAZA)	แห่ง	๗		๔		๕		๖		๗	
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนสวนสัตว์ที่ผ่านการประเมิน การพัฒนาการเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้	แห่ง	๗		๔		๕		๖		๗	
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนระบบฐานข้อมูลที่สนับสนุน การพัฒนาระบบสารสนเทศ	ระบบ	๑								๑	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและ ธรรมชาติที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล	ร้อยละ	๘๐		๖๐		๖๐		๗๐		๘๐	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : สัตว์ที่ขยายพันธุ์ได้มีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง	ร้อยละ	๘๐		๖๐		๖๐		๗๐		๘๐	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : สวนสัตว์เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ได้มาตรฐานการเป็น สังคมแห่งการเรียนรู้	ร้อยละ	๘๐		๖๐		๖๐		๗๐		๘๐	
๑. กิจกรรม : อนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน			๔๙.๑๔๓๕		๑๔.๗๔๓๑		๑๑.๗๔๔๔		๑๑.๓๐๓๐		๑๑.๓๐๓๐
๒. กิจกรรม : ให้บริการองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าและธรรมชาติ			๔๕.๓๔๕๐		๑๓.๖๐๓๕		๑๐.๘๘๒๘		๑๐.๔๒๙๔		๑๐.๔๒๙๔

แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/ตัวชี้วัด/กิจกรรม	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น		ไตรมาส ๑ (ต.ค.-ธ.ค.)		ไตรมาส ๒ (ม.ค.-มี.ค.)		ไตรมาส ๓ (เม.ย.-มิ.ย.)		ไตรมาส ๔ (ก.ค.-ก.ย.)	
		เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ	เป้าหมาย	งบประมาณ
๓. กิจกรรม : พัฒนามาตรฐานและเสริมสร้างสวัสดิภาพที่ดีของสัตว์ป่าในสวนสัตว์			๙๐.๖๐๑๙		๒๗.๑๘๐๖		๒๑.๗๔๔๕		๒๐.๘๓๘๔		๒๐.๘๓๘๔
๔. กิจกรรม : พัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ			๑๔.๖๑๕๐		๔.๓๘๔๕		๓.๕๐๗๖		๓.๓๖๑๕		๓.๓๖๑๕
แผนงานยุทธศาสตร์ : อนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกัน ทรัพยากรธรรมชาติ			๓๑๙.๔๑๕๕		๙๕.๘๒๔๗		๗๖.๖๕๙๗		๗๓.๔๖๕๖		๗๓.๔๖๕๖
โครงการที่ ๑ : โครงการส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพ การท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์			๓๑๙.๔๑๕๕		๙๕.๘๒๔๗		๗๖.๖๕๙๗		๗๓.๔๖๕๖		๗๓.๔๖๕๖
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนสวนสัตว์ที่ผ่านการประเมิน ระบบบริหารมาตรฐานจัดการสิ่งแวดล้อม ISO ๑๔๐๐๑	แห่ง	๒		-		-		-		๒	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีระบบ การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน	ร้อยละ	๘๐		๕๐		๖๐		๗๐		๘๐	
๑. กิจกรรม : ส่งเสริมพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยว ภายในสวนสัตว์			๓๑๙.๔๑๕๕		๙๕.๘๒๔๗		๗๖.๖๕๙๗		๗๓.๔๖๕๖		๗๓.๔๖๕๖
แผนงานบูรณาการ : บูรณาการวิจัยและนวัตกรรม			๑๓.๗๒๐๙		๔.๑๑๖๓		๓.๒๙๓๐		๓.๑๕๕๘		๓.๑๕๕๘
โครงการที่ ๑ : โครงการการสร้างความเป็นเลิศ ในการวิจัย สัตว์ป่า			๑๓.๗๒๐๙		๔.๑๑๖๓		๓.๒๙๓๐		๓.๑๕๕๘		๓.๑๕๕๘
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนงานวิจัยสัตว์ป่าที่มี การดำเนินการ	โครงการ	๑๔		๔		๖		๘		๑๔	
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ผลงานวิจัยสัตว์ป่าที่ดำเนินการแล้ว เสร็จมีการเผยแพร่	ร้อยละ	๗๐		-		-		-		๗๐	
๑. กิจกรรม : การศึกษาวิจัยการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ (วิจัยประยุกต์)			๑๑.๐๐๙๕		๓.๓๐๒๙		๒.๖๔๒๓		๒.๕๓๒๒		๒.๕๓๒๒
๒. กิจกรรม : การศึกษาวิจัยการสงวน อนุรักษ์ พันธุ์ และ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (วิจัยพื้นฐาน)			๒.๗๑๑๔		๐.๘๑๓๔		๐.๖๕๐๗		๐.๖๒๓๖		๐.๖๒๓๖

๖) แนวนโยบายการดำเนินงานด้าน EVM พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินงานการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ในองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สามารถดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด และบรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงกำหนดนโยบายด้านการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหารจัดการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. มุ่งเน้นให้มีการสื่อสารนโยบายด้านการนำระบบ EVM มาใช้ในองค์กร ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดและการดำเนินการให้ทราบทั่วทั้งองค์กร อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

๒. ผู้บริหารระดับต่างๆ สามารถถ่ายทอดนโยบายด้าน EVM ไปสู่การปฏิบัติและเชื่อมโยงกับกระบวนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๓. การจัดทำแนวทางและเครื่องมือต่างๆ ตามหลักบริหารจัดการระบบ EVM เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๔. การพัฒนาผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้มีความรู้ความเข้าใจและความเชี่ยวชาญ สามารถนำระบบบริหารจัดการ EVM มาใช้ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕. การพัฒนาระบบบริหารจัดการด้าน EVM อย่างต่อเนื่อง และมีรูปแบบที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ อย่างแท้จริง (Organization Specific) ควบคู่ไปกับการบริการสังคม (Social Contribution) และใช้เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๖. การนำระบบบริหารจัดการด้าน EVM เป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างกระบวนการบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อสร้างมาตรฐานความเป็นภาวะผู้นำ ความเป็นเลิศในการอนุรักษ์ วิจัย และให้บริการสวนสัตว์

๗. เป็นการสร้างความตระหนักให้ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เกิดความเข้าใจและมีส่วนร่วมสนับสนุนให้ค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) เพิ่มขึ้น

๗) แนวนโยบายการบริหารความเสี่ยง ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด ๔ ประเภท ตามหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ หมายถึง โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์การสวนสัตว์ ในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประเภทของความเสี่ยงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์การสวนสัตว์ ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๕๖๒ สามารถนำมาเป็นแนวทางการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

๗.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

- ๑) ความเสี่ยงด้านความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด SR๑
- ๒) ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย SR๒

๗.๒ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk: OR)

- ๑) ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ OR๑
- ๒) ความเสี่ยงจากการดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์ OR๒

๗.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: FR)

- ๑) ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย FR๑
- ๒) ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน FR๒

๗.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk: CR)

- ๑) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ WAZA CR

วัตถุประสงค์

เป้าประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นดังนี้

- ๑) พนักงานองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความตระหนักและมีการบริหารความเสี่ยงในองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน
- ๒) ควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ให้ได้อยู่ในขีดความสามารถขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และนำไปในการบริหารงาน
- ๓) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายในองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ แผนแม่บท แผนงานโครงการขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ๔) ระดับคะแนนการบริหารความเสี่ยงตามระบบประเมินของ สคร. มีคะแนนเพิ่มสูงขึ้นจากเดิม
- ๕) เพื่อหาโอกาสเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ให้บริการ และความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ส่วนที่ ๒

แนวคิดและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๑

มาตรา ๕๗ (๒) อนุรักษ์ คุ่มครอง บำรุงรักษา พื้นฟู บริหารจัดการ และใช้หรือจัดให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยต้องให้ประชาชนและชุมชนในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมดำเนินการและได้รับประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าวด้วยตามที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา ๖๙ รัฐพึงจัดให้มีและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ ศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ ให้เกิดความรู้ การพัฒนา และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของสังคมและเสริมสร้างความสามารถของคนในชาติ

มาตรา ๗๕ รัฐพึงจัดระบบเศรษฐกิจให้ประชาชนมีโอกาสได้รับประโยชน์จากความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไปพร้อมกันอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จัดการผูกขาดทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรมและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประชาชนและประเทศ

รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภคหรือการจัดทำบริการสาธารณะ

๒. นโยบายกระทรวงเจ้าสังกัดที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ

เป้าหมาย :-

ด้านการอนุรักษ์

ดำเนินการป้องกันพื้นที่ป่าไม้ของประเทศที่มีอยู่ไม่ให้อุทกทำลายหรือถูกบุกรุกเพิ่มขึ้น เพื่อการอนุรักษ์ป่าเศรษฐกิจชุมชน ป่าชายเลน กำหนดพื้นที่คุ้มครองทางทะเลโดยดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงลดอัตราการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ดูแลรักษาให้จำนวนและชนิดพันธุ์สัตว์ป่ามีความสมดุลกับธรรมชาติ

ด้านการใช้ประโยชน์

บริหารจัดการที่ดินเพื่อให้ชุมชนอยู่อาศัยและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน บริหารจัดการอุทยานแห่งชาติให้มีความสมบูรณ์ได้มาตรฐานสากลในการรองรับนักท่องเที่ยว รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรธรณีให้สมดุลและยั่งยืน

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย :-

บริหารจัดการด้านการผลิตและการบริโภคให้มีความยั่งยืนเพื่อเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้ Roadmap ของการผลิตและการบริโภคให้บรรลุผลสำเร็จ

๓. สภาพแวดล้อมของรัฐวิสาหกิจสาขาทรัพยากรธรรมชาติ

(๑) สถานการณ์และแนวโน้มภายนอก (Global Trend)

๑.๑ ข้อตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะทวีความเข้มข้น ส่งผลให้ประเทศต่าง ๆ รวมทั้งไทยต้องดำเนินมาตรการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง แต่ก็อาจสร้างโอกาสสำหรับธุรกิจใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเพิ่มประสิทธิภาพการลดของเสีย เป็นต้น

๑.๒ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการเพิ่มจำนวนของสัตว์ป่าและพันธุ์พืช

๑.๓ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เป็นการพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวโดยมีแนวคิดที่จะปกป้อง อนุรักษ์ รักษาโอกาสต่าง ๆ ของวิถีท้องถิ่นให้คนรุ่นหลังได้มีโอกาสเรียนรู้ ควบคู่ไปกับกิจกรรมการท่องเที่ยวทางเลือก สำหรับการพักผ่อนของประชาชน

๑.๔ การเข้าสู่สังคมสูงวัยของโลกส่งผลต่อเศรษฐกิจและรูปแบบการดำเนินชีวิต กลุ่มผู้สูงอายุในประเทศที่พัฒนาแล้วเป็นกลุ่มสำคัญที่ทำให้มีการบริโภคสินค้าและบริการเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการบริโภคสินค้าและบริการด้านสุขภาพ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสสำหรับประเทศไทยในการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมใหม่ ๆ รวมทั้งการบริการทางการแพทย์และการดูแลผู้สูงอายุเพื่อรองรับความต้องการของผู้สูงอายุในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว เช่น ธุรกิจ Nursing Home ธุรกิจด้านโรงแรม และการท่องเที่ยวสำหรับผู้สูงอายุ เป็นต้น

๔. แนวนโยบายภาพรวมรายสาขา (Umbrella Statement)

“พิจารณาสถานะและบทบาทการดำเนินงานให้เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป พัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ ควบคู่กับการอนุรักษ์และสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ชุมชนและประชาชนรวมถึงบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าทางสังคมและเศรษฐกิจ”

รัฐวิสาหกิจในสาขาทรัพยากรธรรมชาติมีความจำเป็นต้องทบทวนสถานะขององค์กร อย่างเร่งด่วน เนื่องจากการกิจของรัฐวิสาหกิจในสาขานี้เน้นในเรื่องการบริการเชิงสังคม ในขณะที่รัฐวิสาหกิจในสาขาอื่นส่วนใหญ่มุ่งเน้นการหารายได้เป็นหลัก ประกอบกับปัจจุบันมีองค์กรของรัฐในรูปแบบอื่นที่มีความเหมาะสมกับการกิจในการจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ จึงจะพิจารณาเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกฎหมายจัดตั้ง โดยมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาต่อยอดขององค์ความรู้ในเรื่องของการอนุรักษ์และการสร้างความตระหนักของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ชุมชน/ประชาชนได้เข้าใจความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารทรัพยากรธรรมชาติที่อยู่ในความดูแลขององค์กร เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทั้งทางด้านสังคมและเศรษฐกิจ

๕. แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ (สาขาทรัพยากรธรรมชาติ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กร เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ

(๒) ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน

(๓) ร่วมมือกับภาคธุรกิจเพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

แนวทางการดำเนินการตามยุทธศาสตร์

(๑) รัฐวิสาหกิจต้องทบทวนบทบาทและภารกิจขององค์กรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาว่าองค์กรในปัจจุบันสามารถตอบสนองต่อภารกิจตามเจตนารมณ์ที่จัดตั้งขึ้น และยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างไร และควรต้องปรับบทบาทให้เหมาะสมกับบริบทของสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

(๒) รัฐวิสาหกิจควรมีบทบาทและเป้าหมายในการดำเนินงานในการส่งเสริมและพัฒนา องค์กรความรู้ด้านการอนุรักษ์ให้แก่ประชาชน ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาแหล่งเรียนรู้โดยผ่านระบบที่ทันสมัยซึ่งประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บริหารแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

(๑) จัดลำดับความสำคัญและความคุ้มค่าของโครงการ

แนวทางการดำเนินการตามยุทธศาสตร์

(๑) รัฐวิสาหกิจควรจัดลำดับความสำคัญและความคุ้มค่าของโครงการให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ และทิศทางตามยุทธศาสตร์เพื่อให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

(๑) บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

(๒) การใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด

แนวทางการดำเนินการตามยุทธศาสตร์

(๑) ในกรณีที่รัฐวิสาหกิจมีผลการดำเนินงานที่มีกำไรและที่บทบาทด้านการหารายได้ให้รัฐ จะต้องมีการจัดทำแผนและดำเนินการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินการให้สามารถสร้างรายได้เพิ่มจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ หรือธุรกิจที่สามารถต่อยอดไปจากธุรกิจเดิม โดยไม่ต้องอยู่นอกเหนือ จากบทบาทภารกิจที่สามารถกระทำ

ได้

(๒) รัฐวิสาหกิจควรดำเนินการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตให้ได้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริงมากที่สุดเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและประโยชน์ในการประเมินผลความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรและงบประมาณ

(๓) รัฐวิสาหกิจควมร่วมมือในการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจที่มีกิจกรรมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวพันกัน เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผน DE

(๑) รัฐวิสาหกิจมีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาช่วยในการปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

(๒) ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการประเมินและรายงานผลตามมาตรฐานสากล

(๓) ให้รัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนา นวัตกรรมและการวิจัยที่เกี่ยวข้องร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและภาคส่วนอื่นในการพัฒนางานตามบทบาท

(๔) ให้รัฐวิสาหกิจจัดทำฐานข้อมูล เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และเปิดเผยให้สาธารณชน ได้ใช้ร่วมกัน (Open Data) สนับสนุนระบบสารสนเทศ รวมถึงการวิจัยด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

(๑) รัฐวิสาหกิจกำกับดูแลองค์กรและบุคลากร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร และสามารถอธิบายความจำเป็นในการตัดสินใจได้

(๒) รัฐวิสาหกิจมีระบบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงและสารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

(๓) รัฐวิสาหกิจปรับปรุงกระบวนการให้บริการ การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีช่องทางในการสื่อสารสัมพันธ์ รวมทั้งนำระบบ (ITA) มาปรับใช้และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอแก่สาธารณะ ทั้งนี้ กระบวนการคลังจะจัดทำฐานข้อมูลกลางของรัฐวิสาหกิจเพื่อกำกับและติดตามการดำเนินการและเผยแพร่แก่สาธารณะ

(๔) รัฐวิสาหกิจมีกระบวนการติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรและกระบวนการบริหารงานบุคคลที่สร้างความผูกพันต่อองค์กรและมีความโปร่งใส และยุติธรรม

(๕) รัฐวิสาหกิจมีการจัดทำสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) สำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดที่สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์

(๖) รัฐวิสาหกิจมีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในองค์กร รวมทั้งมีกลไกกำกับ ติดตาม และส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้และคุณธรรมและจริยธรรม

(๗) รัฐวิสาหกิจสรรหาและพัฒนาบุคลากรในทุกระดับให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสมัยใหม่ และการสร้างภาวะผู้นำเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงบริบทสำคัญ (Mega Trend) ของโลก อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๖. แผนแม่บทองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียวัตถุศาสตร์ป่าที่สำคัญของโลก

เป้าประสงค์

๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า
๒. สร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม รณรงค์ พันธุ์ อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า
๓. พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๕. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียวัตถุศาสตร์ป่านอกถิ่นอาศัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นเลิศด้านการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์

๑. มีองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากการวิจัยและเกิดมาตรฐานในการบริหารจัดการสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย
๒. เพื่อป้องกันการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย
๓. เป็นที่ยอมรับในระดับสากลในด้านงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๔. พัฒนานักวิจัย สรรหาและรักษานักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าการอนุรักษ์และการจัดการสวนสัตว์
สู่สากล

เป้าประสงค์

๑. จัดการเรียนรู้ให้ทุกกลุ่มเป้าหมายให้มีความรู้ความเข้าใจ ความผูกพันและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๒. มีกลไกการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนาองค์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเป็นต้นแบบการจัดการสวนสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการ ธุรกิจ และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล
 ๒. เสริมสร้างความมั่นคงด้านการเงิน ให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการขององค์การสวนสัตว์
- ในพระบรมราชูปถัมภ์
๓. เพื่อความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร

เป้าประสงค์

๑. การบริหารจัดการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่มีประสิทธิภาพ
๒. เพิ่มความมั่นคงทางการเงิน ลดภาระของรัฐบาลเพื่อให้องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์สามารถพึ่งพาตนเองได้
๓. บุคลากรมีความสุขและทุ่มเทในการทำงาน
๔. สร้างกลไกของปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการปรับเปลี่ยนบทบาทและสถานะขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภาครัฐ

ส่วนที่ ๓

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

๑) วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าในระดับอาเซียน ภายในปี ๒๕๖๕

๒) พันธกิจ

- ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้ เพื่อมิให้สูญพันธุ์
- จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า
- ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการแหล่งเรียนรู้ สู่การพัฒนาเป็นสังคมแห่ง

การเรียนรู้

- จัดให้มีการบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

๓) ค่านิยมองค์กร

S	Service Mind	การบริการเป็นหัวใจหลักของการทำงาน
M	Management	การจัดการในทุกเรื่องต้องมีมาตรฐานในการกำกับดูแล
A	Achievement Motivation	พร้อมที่จะเคลื่อนที่ไปสู่ความก้าวหน้าเสมอ
R	Responsibility & Accountability	สำนึกในความรับผิดชอบและหน้าที่ ที่พึงปฏิบัติ
T	Teamwork	มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
Zoo	Zoo	เข้าใจและมุ่งมั่นในความเป็นสวนสัตว์ที่ดี

๔) สารสำคัญแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. ๒๕๖๒

แผนงานหลัก	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก	๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า ๒. สร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม อนุรักษ์สัตว์ป่า ๓. พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการ การดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ๔. สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ ๕. เป็นตัวแทนของประเทศ ในการอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย	๑. ทบทวนและจัดทำแผนประชากรเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก ๒. อนุรักษ์ พันธุ์ สัตว์ป่า เพื่อสร้างความตระหนัก และการมีส่วนร่วมของประชาชน ๓. สร้างกลไกในการสนับสนุนการดำรงพันธุ์ สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ ๔. สร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติในการอนุรักษ์พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียประชากรสัตว์ป่าที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์	๑. แผนงานทบทวนและจัดทำแผนประชากรสัตว์ป่าในระยะยาว ๒. แผนงานสร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม อนุรักษ์ สัตว์ป่า ๓. แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย ๔. แผนงานสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและคืนสู่ธรรมชาติ ๕. แผนการจัดตั้งศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นเลิศด้านการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	๑. มีองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากการวิจัยและเกิดมาตรฐานในการบริหารจัดการสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย ๒. เพื่อป้องกันการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย ๓. เป็นที่ยอมรับในระดับสากลในด้านงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่า ๔. พัฒนานักวิจัย สรรหา และรักษานักวิจัยด้านชีวิตสัตว์ป่าทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ	๑. จัดให้มีทิศทางและแนวทางการวิจัยที่ชัดเจน ๒. ส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านชีวิตสัตว์ป่าทั้งของ อสส. และของประเทศ ๓. จัดให้มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัย เช่น ทุน, เครื่องมือที่จะทำให้มีผลงานวิจัยระดับโลก ๔. ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ๕. นำการจัดการความรู้มาใช้เป็นฐานในการต่อยอดงานวิจัย ๖. พัฒนากลไกในการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล	๑. แผนงานการถ่ายทอดแผนงานการวิจัยสู่กลุ่มเป้าหมาย ๒. แผนงานการสรรหาและรักษานักวิจัย ๓. แผนงานพัฒนานักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ ๔. แผนงานการจัดทำแผนการจัดหาทุนสนับสนุนการวิจัย ๕. แผนงานการสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าการอนุรักษ์ และการจัดการสวนสัตว์สู่สากล	๑. จัดการเรียนรู้ให้ทุกกลุ่มเป้าหมาย ให้มีความรู้ความเข้าใจ ความผูกพันและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สัตว์ป่า ๒. มีกลไกการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร ๓. พัฒนางบ์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม	๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ชีวิต สัตว์ป่าให้เป็นมาตรฐานสากลได้ทุกระบบการศึกษา ๒. ปรับปรุงกลไกของการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร ๓. พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการสวนสัตว์อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ๔. พัฒนาผังหลักและองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ	๑. แผนงานพัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สู่สังคมแห่งการเรียนรู้ ๒. แผนงานให้ความรู้ของกลุ่มเป้าหมายทั้ง ๓ ระบบ รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ๓. แผนงานพัฒนาการบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูล ๔. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการสวนสัตว์สู่ ZPO ๔.0 Plus ๕. แผนงานพัฒนางบ์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมของสวนสัตว์

แผนงานหลัก	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการหลัก
		๕. การจัดการสวนสัตว์สีเขียว (Green Zoo) ๖. พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ เพื่อเป็นต้นแบบมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่และปิดสวนสัตว์ที่คับแคบเกินไป	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการ ธุรกิจและการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ	๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล ๒. เสริมสร้างความมั่นคงด้านการเงิน และให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการขององค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ๓. เพื่อความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาพันธุ์มรดกให้ยั่งยืน ๒. เพิ่มประสิทธิภาพการแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๓. เสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กรในเชิงรุก ๔. พัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อขยายฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง ๕. เพิ่มความมั่นคงทาง การเงินลดภาระของรัฐบาลเพื่อให้องค์กรสามารถพึ่งพาตนเองได้	๑. แผนงานการใช้ทรัพยากรและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ ๒. แผนงานร่วมมือดำเนินงานเชิงวิชาการทั้งในและต่างประเทศ ๓. แผนงานการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิชาการ (Green Product) ๔. แผนงานการเสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กร ๕. แผนงานร่วมดำเนินงานเชิงธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Marketing)
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร	๑. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ๒. บุคลากรมีความสุขและทุ่มเทในการทำงาน ๓. สร้างกลไกของปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการเปลี่ยนแปลงและสถานะขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้ม ของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภาครัฐ	๑. นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ ๒. สร้างมูลค่าเพิ่มในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า ๓. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากร ๔. จัดสมดุลในการทำงานกับการใช้ชีวิตส่วนตัวของบุคคล ๕. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุข ๖. ผลักดันให้มีการทบทวนสถานะ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม	๑. แผนงานจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ๒. แผนงานหารายได้จาก การเช่าทรัพย์สินและงานวิชาการ ๓. แผนงานพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเชิงรุก ๔. แผนงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรองค์กร ๕. แผนงานการจัดการองค์ความรู้สู่การใช้ประโยชน์ ๖. แผนงานปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ๗. แผนงานสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ ๘. แผนงานทบทวนสถานะ ปรับปรุงกฎหมายและโครงสร้างขององค์กร

ผลสัมฤทธิ์

๑. อนุรักษ์และรวบรวมพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ โดยการเพาะขยายพันธุ์เพื่อป้องกันการสูญเสียดังกล่าวที่สำคัญและการฟื้นฟูเพื่อเพิ่มประชากรสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยตามธรรมชาติ
๒. สร้างองค์ความรู้จากการวิจัยสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัย
๓. ความร่วมมือด้านการวิจัยสัตว์ป่าที่มีคุณภาพเพื่อเผยแพร่ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๔. เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านชีวิตสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัย
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลของสวนสัตว์ระดับโลก (WAZA)
๖. การบริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมายที่เข้ามาเที่ยวชมสวนสัตว์

ส่วนที่ ๔

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารจัดการอนุรักษ์ ป่าไม้ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก

เป้าประสงค์ :

๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า
๒. สร้างความตระหนักการมีส่วนร่วม อนุรักษ์ ป่าไม้ อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า
๓. พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการ การดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๔. สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ
๕. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ ป่าไม้ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่า

นอกถิ่นอาศัย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	หน่วยงานรับผิดชอบ
- จำนวนสวนสัตว์ที่รักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ WAZA	แห่ง	๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนชนิดพันธุ์สัตว์ป่าหายากที่มีการขยายพันธุ์	ชนิด	๓๖	สยผ./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีเพื่อช่วยในการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	เรื่อง	๕	สอว./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง

กลยุทธ์ :

๑. ทบทวนและจัดทำแผนประชากรเพื่อการอนุรักษ์ ป่าไม้ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก

๒. อนุรักษ์ ป่าไม้ อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓. สร้างกลไกในการสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ

๔. สร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติในการอนุรักษ์ ป่าไม้ และป้องกันการสูญเสียประชากรสัตว์ป่าที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์

แผนงานหลัก

๑. แผนงานทบทวนและจัดทำแผนประชากรสัตว์ในระยยะยาว

๒. แผนงานสร้างความตระหนัก การมีส่วนร่วม อนุรักษ์ ป่าไม้ อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า

๓. แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย

๔. แผนงานสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและคืนสู่ธรรมชาติ

๕. แผนการจัดตั้งศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างความเป็นเลิศด้านการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ :

๑. มีองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากการวิจัยและเกิดมาตรฐานในการบริหารจัดการสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย
๒. เพื่อป้องกันการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่าในถิ่นอาศัย
๓. เป็นที่ยอมรับในระดับสากลในด้านงานวิจัยเกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๔. พัฒนานักวิจัย สรรหาและรักษานักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	หน่วยงานรับผิดชอบ
- จำนวนโครงการเสริมสร้างความรู้สำหรับบุคลากรด้านการวิจัย	โครงการ	๔	สอว.
- จำนวนงานวิชาการและงานวิจัยที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ	ฉบับ	๑๒	สอว./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนงานวิจัยสัตว์ป่าที่มีการดำเนินการแล้วเสร็จ	โครงการ	๑๔	สอว./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละของการดำเนินงานการวิจัยและพัฒนา การพัฒนา องค์ความรู้และนวัตกรรม	ร้อยละ	๕	สอว./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง

กลยุทธ์ :

๑. จัดให้มีทิศทางและแนวทางการวิจัยที่ชัดเจน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ
๓. จัดให้มีปัจจัยสนับสนุนการวิจัย เช่น ทุน, เครื่องมือ ที่จะทำให้มีผลงานวิจัยระดับโลก
๔. ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๕. นำการจัดการความรู้มาใช้เป็นฐานในการต่อยอดงานวิจัย
๖. พัฒนากลไกในการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล

แผนงานหลัก

๑. แผนงานการถ่ายทอดแผนงานการวิจัยสู่กลุ่มเป้าหมาย
๒. แผนงานการสรรหาและรักษานักวิจัย
๓. แผนงานพัฒนานักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ
๔. แผนงานการจัดหาทุนสนับสนุนการวิจัย
๕. แผนงานการสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า การอนุรักษ์และการจัดการสวนสัตว์สู่สากล

เป้าประสงค์ :

๑. จัดการเรียนรู้ให้ทุกกลุ่ม เป้าหมายให้มีความรู้ความเข้าใจ ความผูกพันและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สัตว์ป่า
๒. มีกลไกการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนานองค์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเป็นต้นแบบการจัดการสวนสัตว์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	หน่วยงานรับผิดชอบ
- จำนวนผู้มาใช้บริการองค์ความรู้ด้านสัตว์ป่าและธรรมชาติ ไม่น้อยกว่า	คน	๖๐๐,๐๐๐	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละการสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของนักเรียน/เยาวชน	ร้อยละ	๙๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนอาสาสมัครที่เข้ามาปฏิบัติงานในสวนสัตว์ (Zoo Volunteer)	คน	๒๕	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนโครงการจัดกิจกรรม สวนสัตว์สู่ชุมชน	โครงการ	๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนเที่ยวชมสวนสัตว์	กิจกรรม	๖	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนการจัดกิจกรรม การจัดการความรู้	ครั้ง/เรื่อง	๘	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนหลักสูตร/สื่อ ที่ผลิตสำหรับช่วงการเรียนรู้ผู้ด้อยโอกาสและ คนพิการ	หลักสูตร/สื่อ	๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนสื่อการศึกษาที่ได้รับการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย	สื่อ	๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสวนสัตว์	ร้อยละ	๙๕	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้าเยี่ยมชมสวนสัตว์	คน	๔,๐๐๐,๐๐๐	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนสำนัก/สวนสัตว์ที่รักษาระบบบริการและบริหารงานคุณภาพ ISO ๙๐๐๑: ๒๐๑๕	แห่ง	๙	สำนัก/สวนสัตว์
- จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาการให้บริการ	ครั้ง	๓	สำนัก/สวนสัตว์
- จำนวนสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้รับการปรับปรุงรองรับผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และคนพิการ	ชิ้นงาน	๗	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการสถาบันจัดการสวนสัตว์	ระดับ	๕	สบจ.
- จำนวนสวนสัตว์ที่เตรียมเข้าสู่กระบวนการระบบมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑: ๒๐๑๕	แห่ง	๒	สยผ.

กลยุทธ์ :

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าให้เป็นมาตรฐานสากลได้ทุกระบบการศึกษา
๒. ปรับปรุงกลไกของการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลอย่างครบวงจร
๓. พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการสวนสัตว์และพัฒนาระบบการส่งเสริมและรับรองมาตรฐานการจัดการสวนสัตว์
๔. พัฒนาผังหลักและองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล
๕. การจัดการสวนสัตว์สีเขียว (Green Zoo)
๖. พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่เพื่อเป็นต้นแบบมาตรฐานสวนสัตว์สมัยใหม่และปิดสวนสัตว์ ที่คับแคบเกินไป

แผนงานหลัก

๑. แผนงานพัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สู่สังคมแห่งการเรียนรู้
๒. แผนงานให้ความรู้ของกลุ่มเป้าหมายทั้ง ๓ ระบบ รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ
๓. แผนงานพัฒนาการบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูล

๔. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการสวนสัตว์สู่ ZPO ๔.๐ Plus และส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการจัดการสวนสัตว์และการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนสัตว์

๕. แผนงานพัฒนาองค์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมของสวนสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการ ธุรกิจ และการมี ส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์ :

๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาการจัดการสวนสัตว์ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. เสริมสร้างความมั่นคงด้านการเงิน และให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
๓. เพื่อความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	หน่วยงานรับผิดชอบ
- ร้อยละของการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	ร้อยละ	๑๐๐	สงท./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	๙๕	สงท./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการขยายฐานรายได้	ร้อยละ	๒๕	สพธ./สงท./ สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนรายได้นอกงบประมาณ	ล้านบาท	๔๙๐	สงท./สวนสัตว์ ๗ แห่ง
- การบริหารรายได้ค่าตอบแทนตามสัญญา	ล้านบาท	๓๐	สพธ./สงท./ สวนสัตว์ ๗ แห่ง
- ร้อยละของค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน	ล้านบาท	๕๕	สงท./สวนสัตว์ ๗ แห่ง
- ร้อยละของค่าใช้จ่ายลดลงตามแผนการลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลือง	ร้อยละ	๔	สงท.
- ระดับความสำเร็จของการนำระบบบริหารจัดการเพื่อ สร้างมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	ระดับ	๕	สยผ.
- จำนวนโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่แล้วเสร็จ	โครงการ	๔	สพธ./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในเชิงพาณิชย์	ราย	๕๕	สพธ./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- ร้อยละความสำเร็จของการส่งเสริมด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์	ร้อยละ	๙๐	สพธ./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง

กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาพันธมิตรเดิมให้ยั่งยืน
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการแสวงหาพันธมิตรใหม่
๓. เสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กรในเชิงรุก
๔. พัฒนาการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อขยายฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง
๕. เพิ่มความมั่นคงทางการเงิน ลดภาระของรัฐบาลเพื่อให้องค์กรสามารถพึ่งพาตนเองได้

แผนงานหลัก

๑. แผนงานการใช้ทรัพยากรและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ
๒. แผนงานร่วมมือดำเนินงานเชิงวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๓. แผนงานการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิชาการ (Green Product)

๔. แผนงานการเสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กร

๕. แผนงานร่วมดำเนินงานเชิงธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Marketing)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร เป้าประสงค์ :

๑. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

๒. บุคลากรมีความสุขและทุ่มเทในการทำงาน

๓. สร้างกลไกของปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการเปลี่ยนบทบาทและสถานะขององค์กรให้สอดคล้องกับ
สถานการณ์และแนวโน้มของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภาครัฐ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปี พ.ศ.๒๕๖๒	หน่วยงานรับผิดชอบ
- จำนวนกิจกรรมการเผยแพร่/รณรงค์นโยบายด้านธรรมาภิบาล	กิจกรรม	๔	ทุกหน่วยงาน
- จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมสำหรับพนักงานเกี่ยวกับการใช้ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย	เรื่อง	๔	สกม.
- จำนวนรายงานผลการตรวจสอบ	หน่วยรับตรวจ	๗	สตส.
- จำนวนรายงานการควบคุมภายใน	เรื่อง	๑	สยผ.
- ระดับความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง	ระดับคะแนน	๕	สยผ.
- ระดับความสำเร็จของการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละ	๙๐	สยผ.
- ร้อยละความสำเร็จของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเพื่อความโปร่งใส	ร้อยละ	๘๐	ทุกหน่วยงาน
- จำนวนระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ได้รับมาตรฐาน	ระบบ	๑	สบท.
- จำนวนแผนงานในการดำเนินการพัฒนาสภาพแวดล้อมในระบบบริหาร และการจัดการระบบ เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล	แผนงาน	๕	สบท.
- จำนวนระบบ/ฐานข้อมูลที่ได้รับการจัดทำและพัฒนารองรับการบริหาร จัดการองค์กร	ระบบ	๓	สตส.
- จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะด้านบริการ	คน	๑๐๐	ทุกหน่วยงาน
- จำนวนนวัตกรรมที่นำมาใช้ในองค์กร	เรื่อง	๒	สอว./สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง

กลยุทธ์ :

๑. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการ

๒. สร้างมูลค่าเพิ่มในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพด้านทรัพยากรบุคคล

๔. จัดสมดุลในการทำงานกับการใช้ชีวิตส่วนตัวของบุคคล

๕. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุข

๖. ผลักดันให้มีการทบทวนสถานะ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม

แผนงานหลัก

๑. แผนงานการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ

๒. แผนงานหารายได้จากการเช่าทรัพยากรและงานวิชาการ

๓. แผนงานพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเชิงรุก

๔. แผนงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรองค์กร
๕. แผนงานการจัดการองค์ความรู้สู่การใช้ประโยชน์
๖. แผนงานปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน
๗. แผนงานสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ
๘. แผนงานทบทวนสถานะ ปรับปรุงกฎหมาย และโครงสร้างขององค์กร

ความสัมพันธ์และเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ๒๐ ปี กับ วิสัยทัศน์ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้
ชีวิตสัตว์ป่าในระดับสากล

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้
ชีวิตสัตว์ป่าในระดับอาเซียน ภายในปี ๒๕๖๕

วิสัยทัศน์/พันธกิจ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙

๑. เชลลววกฤตติการสุญพันธุ์ของสัตว์ป่า โดยการจัดและ
สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ

๒. ยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่า
นอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้าน
สุขภาพ กายภาพ และการบริหารจัดการ

๓. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อการนันทนาการและสร้าง
ความตระหนักการมีส่วนร่วม รมรงค์ พันฟู อนุรักษ์
ชีวิตสัตว์ป่า

๔. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ พันฟู และ
ป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย

๕. พัฒนาองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมของ
สวนสัตว์ให้มีมาตรฐาน

๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า
ในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้เพื่อมิให้สูญพันธุ์

๒. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัย และ
เรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า

๓. ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและ
นอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๔. พัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการ
แหล่งเรียนรู้ สู่การพัฒนาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

๕. การจัดให้มีบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวก
แก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

วิสัยทัศน์/พันธกิจ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๕

การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ

แผนปฏิบัติการประจำปี เป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบผลผลิตการให้บริการด้านต่าง ๆ ที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงได้กำหนดปัจจัยความสำเร็จ และกระบวนการนำแผนสู่การปฏิบัติ ดังนี้

การจัดสรรทรัพยากรเพื่อการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจ พันธกิจ กลยุทธ์ จุดเน้น ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ดังนี้

๑. งบประมาณดำเนินการสำหรับในส่วนขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน โครงการ กิจกรรม โดยมีสำนักและหน่วยงานส่วนกลาง เป็นผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงาน

๒. งบประมาณดำเนินการสำหรับสวนสัตว์แต่ละแห่งในภูมิภาค

๒.๑ งบประมาณตามความจำเป็นพื้นฐานเพื่อใช้บริหารจัดการสวนสัตว์ทั้งนี้พิจารณาจัดสรรตามเกณฑ์การบริหารงานแต่ละภูมิภาค ค่าสาธารณูปโภค และจัดสรร ตามภารกิจการดำเนินงาน

๒.๒ งบประมาณเพิ่มประสิทธิผลตามกลยุทธ์ เพื่อให้สวนสัตว์สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ จุดเน้น ขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานตามบริบทขององค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปัจจัยความสำเร็จ

๑. ผู้อำนวยการทุกระดับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานและการทำงานแบบมีส่วนร่วมที่เอื้อต่อการพัฒนาความคิดริเริ่มสร้างสรรค์การปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งเสริมการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ

๓. เชื่อมโยงความสำเร็จของการปฏิบัติงานกับการบริหารงานบุคคลอย่างชัดเจน

๔. บริหารจัดการโดยเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมและยึดหลักธรรมาภิบาล

กระบวนการนำแผนสู่การปฏิบัติ

๑. สื่อสารทิศทางองค์กรทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ จุดเน้นการพัฒนาและเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ให้บุคลากรทุกระดับรับรู้และเข้าใจตรงกันอย่างทั่วถึง

๒. จัดโครงสร้าง กระบวนการทำงาน และมอบหมายผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานทั้งเจ้าภาพหลัก เจ้าภาพรอง และผู้สนับสนุน พร้อมกำหนดบทบาทความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

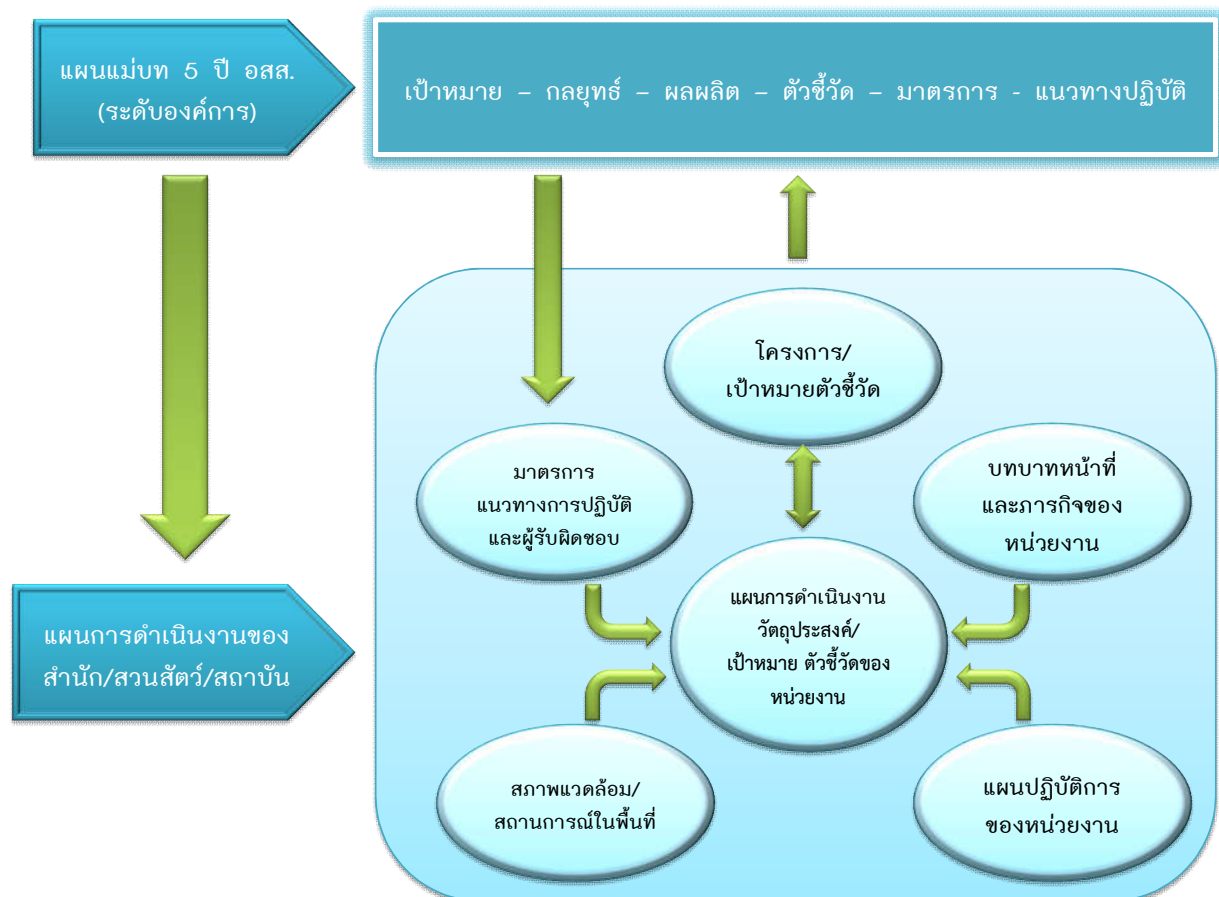
๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพปัจจุบันและเป้าหมายตามนโยบาย เพื่อกำหนดกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์

๔. ดำเนินงาน กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด

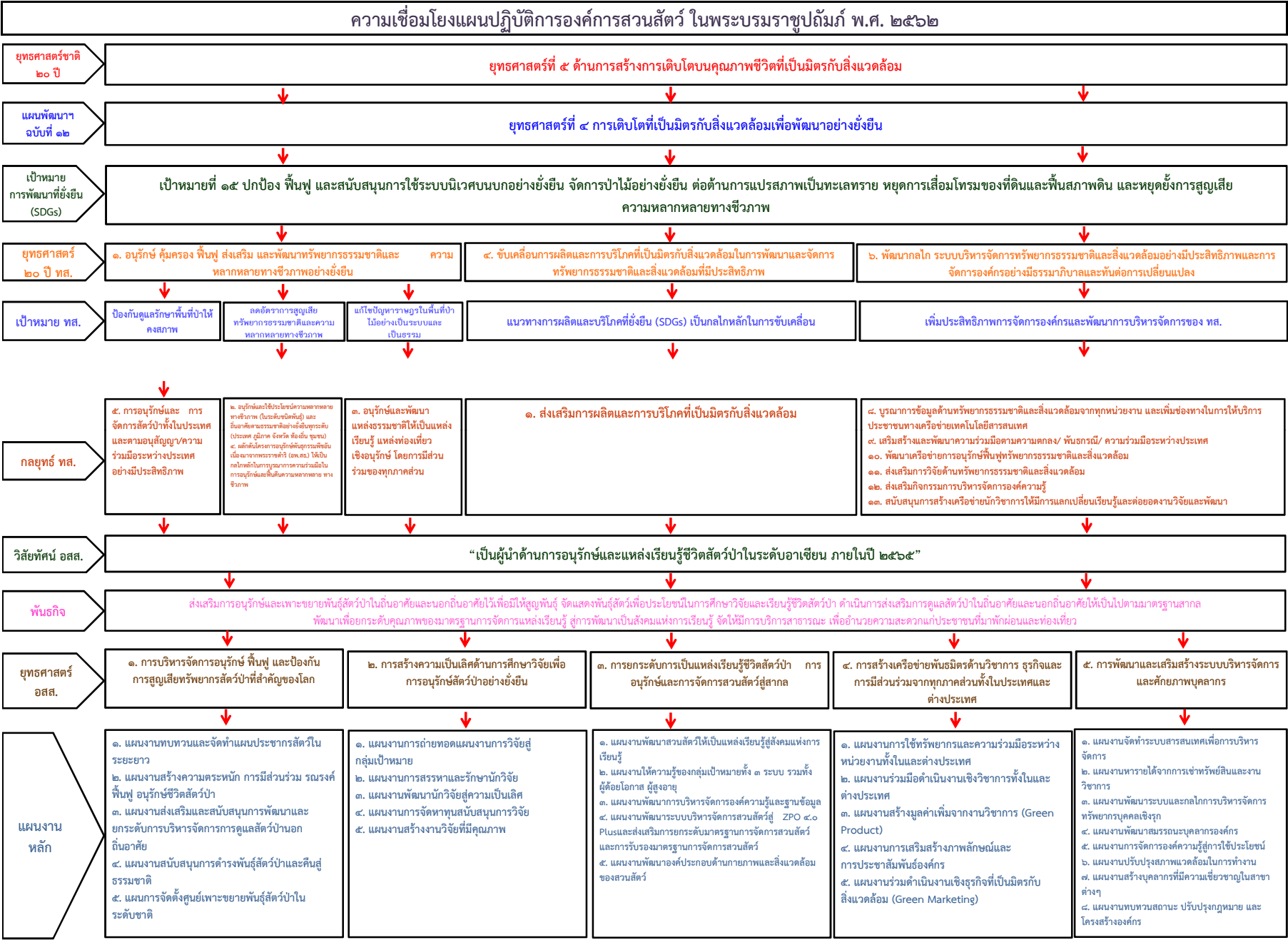
๕. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อให้การนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมโดยติดตามความก้าวหน้าประจำปี การประเมินผลระยะครึ่งปี และการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ

๖. สร้างกลไกการขับเคลื่อนและตรวจสอบสาธารณะ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานสู่สาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

รูปภาพแสดงการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ



ภาคผนวก



ความสัมพันธ์และเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ๒๐ ปี กับ วิสัยทัศน์ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้
ชีวิตสัตว์ป่าในระดับสากล

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการอนุรักษ์และแหล่งเรียนรู้
ชีวิตสัตว์ป่าในระดับอาเซียน ภายในปี ๒๕๖๕

๑. ชะลอวิกฤติการสูญพันธุ์ของสัตว์ป่า โดยการจัดและ
สนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและการนำคืนสู่ธรรมชาติ

๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า
ในถิ่นอาศัยและนอกถิ่นอาศัยไว้เพื่อมีให้สูญพันธุ์

๒. ยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่า
นอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้าน
สุขภาพ กายภาพ และการบริหารจัดการ

๒. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัย และ
เรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า

๓. จัดแสดงพันธุ์สัตว์เพื่อการนันทนาการและสร้าง
ความตระหนักรู้มีส่วนร่วม อนุรักษ์ พันธุ์ อนุรักษ์
ชีวิตสัตว์ป่า

๓. ดำเนินการส่งเสริมการดูแลสัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและ
นอกถิ่นอาศัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๔. เป็นตัวแทนของประเทศในด้านการอนุรักษ์ พันธุ์ และ
ป้องกันการสูญเสียวัตถุพันธุศาสตร์สัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย

๔. พัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพของมาตรฐานการจัดการ
แหล่งเรียนรู้ ส่งเสริมการพัฒนาเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

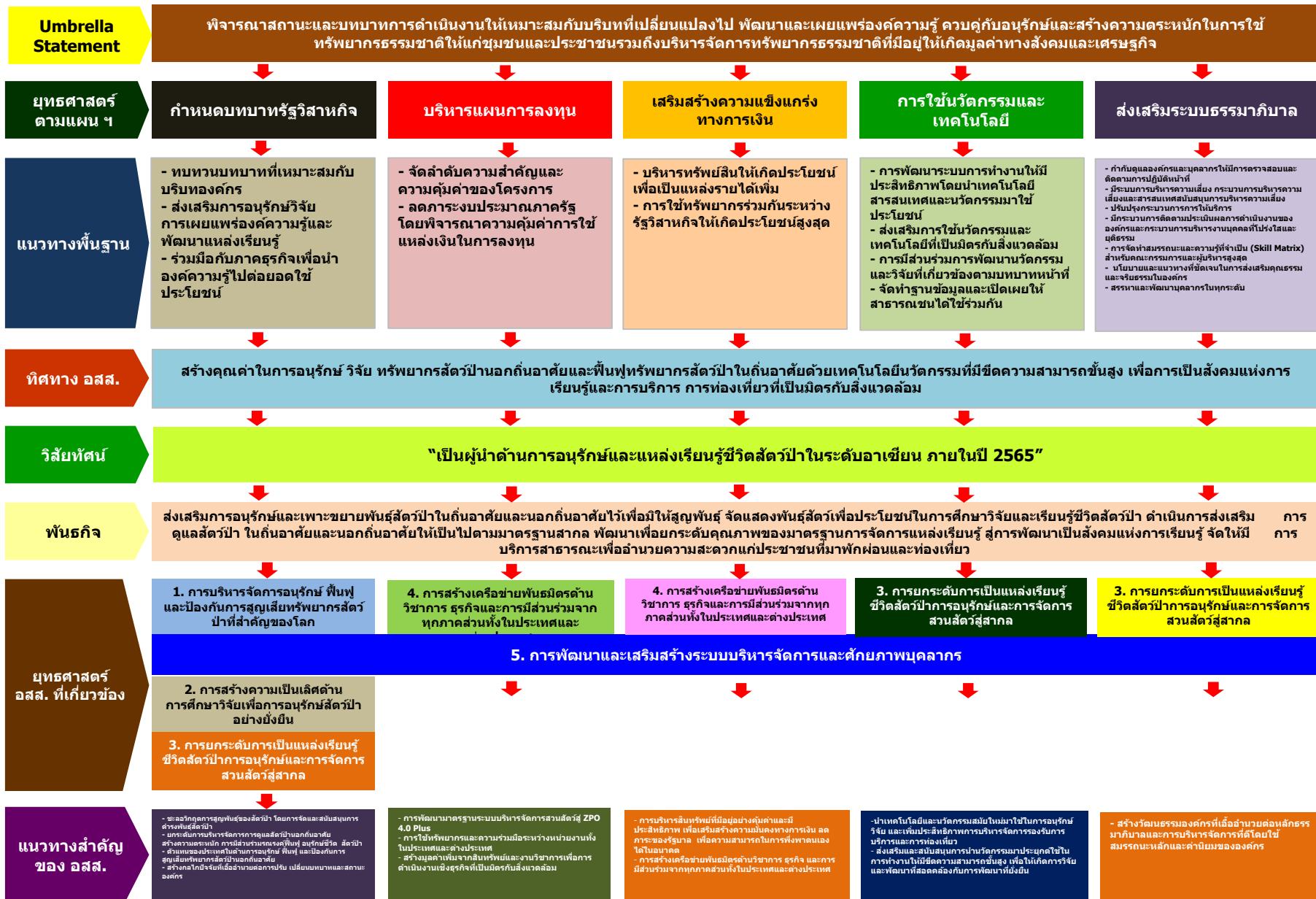
๕. พัฒนาองค์ประกอบทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมของ
สวนสัตว์ให้มีมาตรฐาน

๕. การจัดให้มีบริการสาธารณะ เพื่ออำนวยความสะดวก
แก่ประชาชนที่มาพักผ่อนและท่องเที่ยว

วิสัยทัศน์/พันธกิจ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙

วิสัยทัศน์/พันธกิจ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

ผังความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ (สาขาทรัพยากรธรรมชาติ) พ.ศ. 2560-2564 กับแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2562





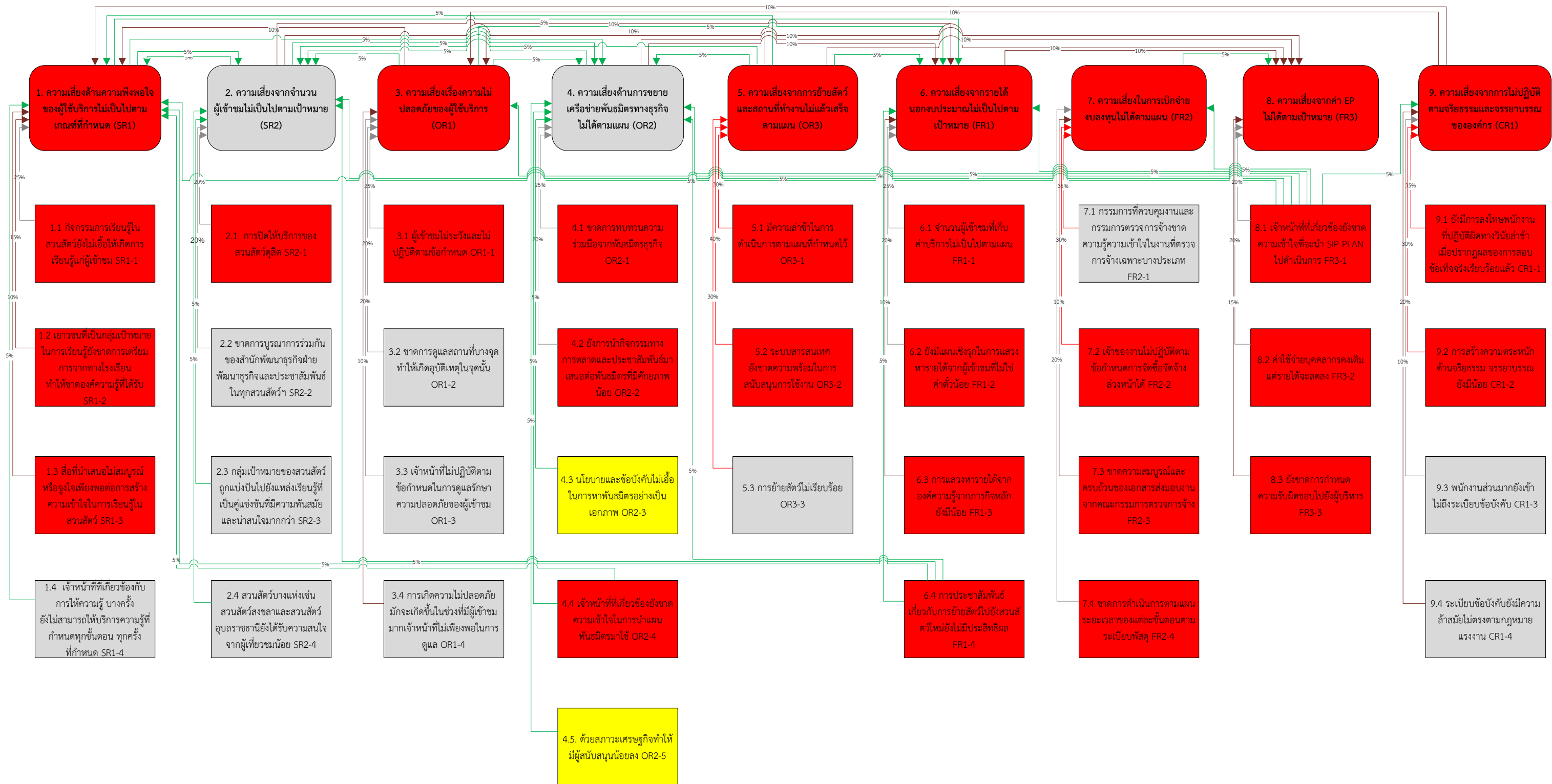
Risk Map องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปี ๒๕๖๒ (ปัจจัยเสี่ยงกับปัจจัยเสี่ยง) และ (ปัจจัยเสี่ยงกับสาเหตุ)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : SR)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk : OR)

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร (Compliance Risk : CR)



สัญลักษณ์	ความหมาย
	ปัจจัยเสี่ยง (7)
	สาเหตุ : ภายใน (38)
	สาเหตุ : ภายนอก (2)

ระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง	
	0-4 คะแนน Low(L)
	5-9 คะแนน Middle(M)
	10-15 คะแนน High(H)
	16-25 คะแนน Very High(VH)

ระดับความรุนแรงของน้ำหนักความสัมพันธ์	
	30-50 คะแนน
	20-29 คะแนน
	10-19 คะแนน
	0-9 คะแนน

แผนงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ			
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารจัดการอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการสูญเสียทรัพยากรสัตว์ป่าที่สำคัญของโลก																		
แผนงานหลักที่ ๑.๑ : แผนงานทบทวนและจัดทำแผนประชากรสัตว์ในระยะยาว																		
- โครงการจัดทำศูนย์ประชากรสัตว์ป่า														๗๐๐,๐๐๐	✓		องค์การสวนสัตว์เป็นสถาบันหลักในการพัฒนาบุคลากรด้านการอนุรักษ์และจัดการสัตว์ป่าในสภาพเพาะเลี้ยงโดยการเพิ่มศักยภาพการเพาะขยายพันธุ์และทำผังพันธุ์ประวัติและคู่มือการเลี้ยงสัตว์ในองค์การสวนสัตว์	สอว.
- โครงการจัดทำแผนประชากรสัตว์,														๕๐๐,๐๐๐	✓		จัดทำแผนประชากรสัตว์ในทุกสวนสัตว์มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	สอว.
- โครงการจัดหาสัตว์ขององค์การสวนสัตว์														๑๘,๐๐๐,๐๐๐	✓		การเพาะขยายพันธุ์และการอนุรักษ์ศึกษาวิจัยเพื่อส่งคืนสู่ธรรมชาติ	สอว.
แผนงานหลักที่ ๑.๒ : แผนงานสร้างความตระหนัก การมีส่วนร่วม รมรงค์ พันธุ์ อนุรักษ์ชีวิตสัตว์ป่า																		
- โครงการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือกับท้องถิ่น														๕๐๐,๐๐๐	✓		การอนุรักษ์สัตว์ป่าทั้งนอกและในถิ่นอาศัย มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงสำรวจประชากรและข้อมูลชีววิทยาร่วมกับท้องถิ่น	สอว.
แผนงานหลักที่ ๑.๓ : แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการการดูแลสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัย																		
- โครงการนำช้างคืนถิ่น														๒๕,๒๙๐,๐๐๐	✓		ป้องกันการนำช้างออกมาเร่ร่อนตามในเมืองและส่งเสริมรายได้ให้กับความช้าง	สสร.
- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตช้างเร่ร่อนตามพระราชเสาวนีย์ฯ														๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาคุณภาพชีวิตช้างเร่ร่อนที่เข้าร่วมโครงการให้มีความเป็นอยู่ดี	สสร.
- โครงการประเมินสวัสดิภาพสัตว์ของ สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง ตามมาตรฐาน WAZA และ SEAZA														๑,๔๐๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการด้านสวัสดิภาพสัตว์ของสวนสัตว์ตามมาตรฐาน WAZA และ SEAZA	สอว.
- โครงการบำรุงรักษาสัตว์ (ค่าอาหารสัตว์)														๘๑,๗๐๑,๐๐๐	✓		เสริมสร้างคุณภาพชีวิตสัตว์ป่าให้มีความเป็นอยู่ที่ดี สามารถขยายพันธุ์	สวนสัตว์ ๗ แห่ง

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		จ.รัฐบาล	จ.บงการ		
- โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	←												๓,๕๐๐,๐๐๐	✓		สัตว์สามารถดำรงชีวิตได้ใกล้เคียงกับธรรมชาติและสามารถดำรงพันธุ์ได้อย่างมีความสุข	สอว./ สวนสัตว์ ทั้ง ๗ แห่ง
- โครงการก่อสร้างสถานพยาบาลช้าง	←												๓๐,๐๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาคุณภาพชีวิตและรักษาช้างช้างเร่ร่อนที่เข้าร่วมโครงการให้มีความเป็นดีอยู่ดี สุขภาพสมบูรณ์	สสร.
แผนงานหลักที่ ๑.๔ : แผนงานสนับสนุนการดำรงพันธุ์สัตว์ป่าและคืนสู่ธรรมชาติ																	
- โครงการจัดทำฐานข้อมูลประจำตัวและเก็บตัวอย่างพันธุกรรม (DNA) และน้ำเชื้อ (Sperm Bank)	←												๑,๐๐๐,๐๐๐	✓		จัดเก็บตัวอย่าง DNA และน้ำเชื้อของช้าง เพื่อเป็นฐานข้อมูล ประวัติของช้างที่ร่วมโครงการ	สสร.
- โครงการพัฒนาระบบการเฝ้าระวังโรคและพัฒนาทักษะบุคลากรด้านสัตว์ป่า	←												๘๐๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการทางระบาดวิทยาต่อการจัดการโรคติดต่อ ที่มีความสำคัญในสัตว์ป่าสวนสัตว์	สอว.
- โครงการอนุรักษ์เสือลายเมฆร่วมกับภาคี (Clouded Leopard Consortium)	←												๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		ความร่วมมือด้านการอนุรักษ์วิจัยเสือลายเมฆร่วมกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ	สอว.
- โครงการจัดหาและแลกเปลี่ยนสัตว์ป่า	←												๑,๐๐๐,๐๐๐	✓		แลกเปลี่ยนชนิดพันธุ์สัตว์เพื่อการอนุรักษ์เพาะขยายพันธุ์รวมทั้งศึกษาวิจัย	สอว.
- โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์กึ่ง	←												๑๒,๕๐๐,๐๐๐	✓		จัดระบบพื้นที่ให้เหมาะสมกับสภาพการดำรงชีวิตของสัตว์กับแต่ละชนิด	สสข.
- โครงการปรับปรุงศูนย์กักโรคสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	←												๙,๙๙๙,๕๐๐	✓		ระบบโครงสร้างที่จำเป็นต่อการจัดการสุขาภิบาลที่ดีสามารถทำความสะอาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สขข.
- โครงการปรับปรุงอาคารปฏิบัติการทางแพทย์	←												๑,๙๙๙,๗๐๐	✓		สร้างความปลอดภัยในทางกายภาพและชีวภาพ สามารถควบคุมและป้องกันการกระจายของเชื้อโรคในพื้นที่การทำงาน	สขข.
- โครงการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก	←												๖,๐๐๐,๐๐๐	✓		อนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์เพื่อการศึกษาวิจัยและส่งคืนสู่ธรรมชาติ	สอว.
- โครงการก่อสร้างส่วนพักสัตว์ชั่วคราว	←												๔,๙๔๐,๐๐๐	✓		มาตรการในการเลี้ยงและพักสัตว์ก่อนนำเข้าสู่สวนแสดง เพื่อป้องกันการระบาดของเชื้อโรค ที่อาจเป็นพาหะไปสู่สัตว์ที่เลี้ยงอยู่เดิม	สนม.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์กร			
แผนงานหลักที่ ๑.๕ : แผนงานการจัดตั้งศูนย์เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับชาติ																		
- โครงการศูนย์นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์สัตว์ป่า (Wildlife Reproductive Innovation Center)														๑,๓๐๐,๐๐๐	✓		ยกระดับมาตรฐานองค์การสวนสัตว์ให้เป็นศูนย์กลางการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ด้านการขยายพันธุ์สัตว์ป่าในระดับอาเซียน	สอว.
- โครงการบริหารจัดการสถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก														๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาบุคลากร รวบรวมองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าและนำความรู้ไปถ่ายทอดให้นักวิชาการและประชาชนทั่วไป	สอว.
- โครงการศูนย์เนื้อเยื่อสัตว์ป่ากลาง														๑,๐๐๐,๐๐๐	✓		ศูนย์กลางในการเก็บตัวอย่างเนื้อเยื่อเซลล์ ของสัตว์ที่ยังมีชีวิตและตายไปแล้วเพื่อใช้ในการศึกษาวิจัย อนุรักษ์ พันธุ์ ความหลากหลายทางพันธุกรรม สัตว์ป่า	สอว.
- โครงการศูนย์วิจัยพันธุศาสตร์เพื่อการอนุรักษ์ภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายากภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก														๘๐๐,๐๐๐	✓		สามารถจำแนกเพศสัตว์ป่าและชนิดพันธุ์สัตว์ป่าที่ไม่สามารถจำแนกได้ทางสัณฐานวิทยาและตรวจสอบความผิดปกติทางด้านพันธุกรรมของสัตว์ป่า	สอว.
- โครงการดำเนินการศูนย์จัดการโภชนาการสัตว์ป่า														๕๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานโภชนาการสัตว์ให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการโภชนาการ สัตว์เพื่อการอนุรักษ์และจัดการสัตว์ป่าอย่างมีประสิทธิภาพและรักษาระบบมาตรฐานของทุกสวนสัตว์ให้ได้ตามข้อกำหนดของ WAZA	สอว.
- โครงการศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ป่าแห่งชาติภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก														๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		การสนับสนุนการชันสูตรโรคและการตรวจวินิจฉัยทางห้องปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน	สอว.
- โครงการก่อสร้างศูนย์เพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆภายใต้โครงการความร่วมมือกับภาคีฯ														๒๔,๖๑๖,๕๐๐	✓		สนับสนุนให้เป็นศูนย์พัฒนาเพื่อการวิจัยและอนุรักษ์สัตว์ป่าในระดับประเทศที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	สชช.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ			
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างความเป็นเลิศด้านการศึกษาวิจัยเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน																		
แผนงานหลักที่ ๒.๑ : แผนงานการถ่ายทอดแผนงานการวิจัยสู่กลุ่มเป้าหมาย																		
- โครงการจัดทำระบบจัดเก็บและการสืบค้นข้อมูลวิจัยและวิชาการขององค์การสวนสัตว์														๕๐๐,๐๐๐	✓		บริหารจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัยขององค์การสวนสัตว์เพื่อการค้นคว้าและเผยแพร่สู่สาธารณชน	สอว.
- โครงการศักยภาพของนกกระเรียนพันธุ์ไทยและถิ่นอาศัยในพื้นที่ภาคการผลิตเพื่อพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยว														๒๗๗,๘๐๐	✓		ต่อยอดงานวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในพื้นที่ชุ่มน้ำโดยมีนกกระเรียนพันธุ์ไทยเป็นสัญลักษณ์	สอว.
แผนงานหลักที่ ๒.๒ การสรรหาและรักษานักวิจัย																		
- โครงการ Zoo Talent/Knowledge Management														๒๐๐,๐๐๐	✓		การรักษาคนเก่งไว้กับองค์กรลดการสูญเสียบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและมีองค์ความรู้ที่พนักงานลูกจ้างสามารถนำไปพัฒนางานได้	สบท.
แผนงานหลักที่ ๒.๓ : แผนงานพัฒนานักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ																		
- โครงการการบูรณาการการจัดการประชากรและการฟื้นฟูพฤติกรรมนกกาฮังเพื่อเตรียมความพร้อมในการทดลองปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ														๑,๕๐๐,๐๐๐	✓		ประเมินความหลากหลายทางพันธุกรรมของนกกาฮังในสภาพเพาะเลี้ยงภายในสวนสัตว์	สอว.
แผนงานหลักที่ ๒.๔ : แผนงานการจัดการจัดหาทุนสนับสนุนการวิจัย																		
- โครงการมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์และการจัดการเพาะเลี้ยงชะมดเช็ดและอีเห็นในเชิงเศรษฐกิจ														๕๙๙,๐๐๐	✓		หลักเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์และการจัดการ การเพาะเลี้ยงชะมดเช็ดและอีเห็น กระตุ้นเศรษฐกิจจากการสามารถควบคุมมาตรฐานการเลี้ยงสัตว์ป่าเชิงเศรษฐกิจ	สอว.
แผนงานหลักที่ ๒.๕ : แผนงานการสร้างแผนงานวิจัยที่มีคุณภาพ																		
- โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้า														๒๑,๑๔๓,๕๐๐	✓		สามารถเพาะขยายพันธุ์หมีแพนด้าและศึกษาวิจัยพฤติกรรมของหมีแพนด้าในส่วนจัดแสดง	สอว./สขม.
- โครงการประเมินความหลากหลายทางพันธุกรรมของละมั่งและเนื้อทรายที่เตรียมพร้อมสำหรับการปล่อยคืนสู่ธรรมชาติด้วยเทคนิคทางพันธุศาสตร์ระดับโมเลกุล														๔๗๔,๕๐๐	✓		สามารถประเมินพันธุกรรมและทราบสายพันธุ์ย่อยเพื่อนำมาใช้ในการจัดการและจัดการวางแผนเพื่อเป็นข้อมูลในการขยายพันธุ์	สอว.
- โครงการระบาดวิทยา Burkholderia pseudomallei สวนสัตว์ประเทศไทย														๔๗๔,๕๐๐	✓		ตรวจหาการระบาดของเชื้อ Burkholderia pseudomallei ในดินของสวนสัตว์ในสังกัดองค์การสวนสัตว์	สอว.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ		
- โครงการบูรณาการเพื่อเพิ่มศักยภาพการเพาะ ขยายพันธุ์เลี้ยงผาในสภาพการเพาะเลี้ยง ระยะที่ ๑	←												๑,๐๕๘,๕๐๐	✓		สภาวะโรคติดเชื้อแบคทีเรียไวรัส ปรสิตภายในและภายนอกของเลี้ยงผา ในสภาพการเพาะเลี้ยง	สอว.
- โครงการประมาณค่าขนาดตัวและน้ำหนักข้าง เอเซียด้วยวิธีประมวลผลภาพและการเรียนรู้ ของเครื่อง	←												๔๗๔,๕๐๐	✓		มีนวัตกรรมใหม่เป็นเครื่องมือใน การประมาณขนาดและน้ำหนักตัวข้าง เพื่อการบริหารยาและการประเมิน ด้านสุขภาพ	สอว.
- โครงการเหนี่ยวนำการตกไข่หลายใบ การแช่แข็งตัวอ่อนและการย้ายฝากตัวอ่อน ในกวางเพื่อเพิ่มศักยภาพการขยายพันธุ์ เชิงเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน	←												๖๔๓,๖๐๐	✓		องค์ความรู้ใหม่ในการพัฒนา เทคโนโลยีทางการสืบพันธุ์ในกวาง	สอว.
- โครงการถอดรหัสพันธุกรรมทั้งจีโนมและ การพัฒนาการเก็บเซลล์ไฟโบร بلاสต์ของชนิด ถิ่นในประเทศไทย เพื่ออนุรักษ์พันธุกรรมสัตว์ที่ เป็นเอกลักษณ์ของไทย	←												๑,๐๒๒,๐๐๐	✓		ฐานข้อมูลทางด้านจีโนมของชนิด ต่างๆ ซึ่งเก็บข้อมูลลักษณะพันธุกรรม ที่เป็นเอกลักษณ์ของ ๙ ชนิด ในถิ่นประเทศไทย	สอว.
- โครงการบูรณาการองค์ความรู้ทาง วิทยาศาสตร์เพื่อการอนุรักษ์สมเสร็จมลายู ในประเทศไทย	←												๓,๓๖๔,๐๐๐	✓		องค์ความรู้ใหม่แบบบูรณาการ สหสาขาทางด้านวิทยาศาสตร์ เพื่อการอนุรักษ์สมเสร็จมลายู ในประเทศไทย	สอว.
- โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อนำประชากร นกกระสาคอขาวถิ่นอาศัยตามธรรมชาติของ ประเทศไทย	←												๙๕๒,๗๐๐	✓		ประชากรนกกระสาคอขาวได้กลับคืน สู่ถิ่นตามธรรมชาติ ช่วยเพิ่ม ความหลากหลายทางชีวภาพและ สร้างสมดุลระบบนิเวศ	สอว.
-โครงการสำรวจความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความหลากหลายทางพันธุกรรมและ ความขัดแย้งในการทำลายพืชผลการเกษตร เพื่อการอนุรักษ์และจัดการประชากรกระทิง (Bosgaurus) ณ เขตห้ามล่าสัตว์ป่าเขา แผงม้า จ. นครราชสีมา	←												๗๖๗,๔๐๐	✓		การพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับ นิเวศวิทยาของกระทิงที่อาศัยอยู่ ในเขตพื้นที่เขตป่าอนุรักษ์และ เขตป่าเชื่อมต่อกับชุมชน	สอว.
- โครงการศึกษาชีววิทยาของเต่าหกเหลือ (Manouriaemysemys) ในสภาพการเพาะเลี้ยง เพื่อการอนุรักษ์	←												๗๔๑,๘๐๐	✓		องค์ความรู้ด้านชีววิทยาพฤติกรรม ทั่วไป การสืบพันธุ์และการวางไข่ ของเต่าหกเหลือ	สอว.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ		
-โครงการวิจัยปัจจัยที่มีผลต่อวงรอบการสืบพันธุ์และการพัฒนาวิธีการแช่แข็งน้ำเชื้อช้างเพื่อการผสมเทียม													๑,๒๕๔,๙๐๐	✓		ขยายพันธุ์ช้างเอเชียที่มีข้อจำกัดไม่สามารถขยายพันธุ์ได้ด้วยวิธีการตามธรรมชาติ	สอว.
- โครงการศึกษาความชุกและปัจจัยเสี่ยงของโรคติดต่อเขื่อนานาโดยพาหะดูดเลือดในสัตว์ป่าเลี้ยงลูกด้วยนมในสวนสัตว์ประเทศไทย													๗๑๔,๗๐๐	✓		องค์ความรู้ของข้อมูลเชิงระบาดวิทยาของโรคอุบัติใหม่	

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์กร			
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การยกระดับการเป็นแหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าการอนุรักษ์และการจัดการสวนสัตว์สู่สากล																		
แผนงานหลักที่ ๓.๑ : แผนงานพัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สู่สังคมแห่งการเรียนรู้																		
- โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ														๕,๐๐๐,๐๐๐	✓		สนองพระราชดำริและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ รวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านสัตว์ป่าและพันธุ์พืช	สขช.
- โครงการปรับปรุงค่ายพักแรม														๓,๑๒๐,๐๐๐	✓		อาคารพักค้างคืนของนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ รวมทั้ง การจัดกิจกรรมด้านการเรียนรู้ต่างๆ	สนม.
แผนงานหลักที่ ๓.๒ : แผนงานให้ความรู้ของกลุ่มเป้าหมายทั้ง ๓ ระบบ รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ																		
- โครงการค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย คชอาณาจักร จ.สุรินทร์														๑,๕๐๐,๐๐๐	✓		เยาวชนได้รับการเรียนรู้เกี่ยวกับวิถีชีวิตชาวกูยและการอนุรักษ์ช้างไทย	สสร.
- โครงการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ภายในสวนสัตว์														๔๓,๘๔๕,๐๐๐	✓		การให้บริการและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านสัตว์ป่าและธรรมชาติแก่นักเรียน	สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง
- โครงการแสดงวิถีชีวิตสัตว์ป่า (Survival of Wildlife)														๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		บริการองค์ความรู้ด้านวิถีชีวิตสัตว์ป่าที่หลากหลายชนิด	สสช.
แผนงานหลักที่ ๓.๓ : แผนงานการบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูล																		
- โครงการส่งเสริมศักยภาพ องค์ความรู้ เทคนิควิธีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ ๒														๓๕๐,๐๐๐		✓	มีระบบการติดตามประเมินผลที่มีประสิทธิภาพและการถ่ายทอดองค์ความรู้ไปสู่การปฏิบัติ	สยผ.
แผนงานหลักที่ ๓.๔ : แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการสวนสัตว์สู่ ZPO ๔.๐ Plus และส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการจัดการสวนสัตว์และการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนสัตว์																		
- โครงการตรวจติดตามประเมินผล ISO														๑,๖๐๐,๐๐๐	✓		สามารถรักษาระบบมาตรฐาน ISO และสวนสัตว์แห่งใหม่ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ	สยผ.
- โครงการบำรุง ดูแล รักษาระบบบัญชี การเงิน งบประมาณ พัสดุ														๗๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	สงท.
- โครงการบริหารจัดการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์														๕,๐๐๐,๐๐๐	✓		บุคลากรและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของโครงการได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง	สสร.
- โครงการบริหารจัดการสวนสัตว์อุบลราชธานี														๕,๐๐๐,๐๐๐	✓		บุคลากรและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของโครงการได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สอบ.
- โครงการบริหารจัดการสวนสัตว์ขอนแก่น														๑๐,๐๐๐,๐๐๐	✓		บุคลากรและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของโครงการได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง	สขก.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		จ.รัฐบาล	จ.บงการ		
- โครงการถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์สู่ผู้บริหารระดับสูง													๒๕๐,๐๐๐	✓		ผู้บริหารองค์การสวนสัตว์ รับทราบนโยบายการบริหารงานของคณะกรรมการฯ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	สบก.
- โครงการบริหารจัดการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ (Zoo Management Institute : ZMI)													๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การสวนสัตว์	สบจ.
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเชิงกลยุทธ์													๓๐๐,๐๐๐		✓	การจัดการเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงกับกระบวนการทุกภาคส่วน	สยผ.
แผนงานหลักที่ ๓.๕ : แผนงานพัฒนาองค์ประกอบด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมของสวนสัตว์																	
- โครงการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง													๗,๐๐๐,๐๐๐	✓		พื้นที่สวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง ได้รับการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	สวนสัตว์ ๗ แห่ง
- โครงการบำรุงรักษาและพัฒนาสถานที่พันธุ์ไม้ในสวนสัตว์เชียงใหม่													๔,๘๐๐,๐๐๐	✓		บำรุงดูแลรักษาพันธุ์ไม้ภายในสวนสัตว์ และสามารถนำมาบำรุงรักษาดูแลทดแทนโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม	สขม.
- โครงการซ่อมแซม บำรุง รักษาอาคารสัมมนาและบ้านพักรับรอง													๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		รองรับการบริการด้านการประชุมสัมมนาและการท่องเที่ยวภายในสวนสัตว์	สนม.
- โครงการบำรุง ดูแล รักษาระบบน้ำบาดาลภายในสวนสัตว์นครราชสีมา													๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		สาธารณูปโภคภายในสวนสัตว์ สามารถรองรับการบริการด้านต่างๆ ตลอดจนให้การอำนวยความสะดวกนักท่องเที่ยวประชาชน	สนม.
- โครงการส่งเสริม สนับสนุน การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์การสวนสัตว์													๓๐๐,๐๐๐		✓	ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	สยผ.
- โครงการปรับปรุงห้องสุขา จำนวน ๑๗ จุดภายในสวนสัตว์นครราชสีมา													๔,๕๕๐,๐๐๐	✓		รองรับการบริการนักท่องเที่ยวและเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการให้บริการ	สนม.
- โครงการปรับปรุงระบบบาดาลภายในสวนสัตว์อุบลราชธานี													๙,๘๐๐,๐๐๐	✓		รองรับการบริการนักท่องเที่ยวและเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก	สอบ.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ		
- โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงานกลาง ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา	←												๘,๐๖๐,๐๐๐	✓		ขยายพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อการใช้สอยที่เป็นสัดส่วน ส่วนทั้งรองรับภารกิจที่เพิ่มขึ้น	สนม.
- โครงการก่อสร้างอาคารกำจัดซากสัตว์และ ขยะติดเชื้อ	←												๖,๖๓๐,๐๐๐	✓		การพัฒนาเข้าสู่ระบบมาตรฐาน การจัดการสิ่งแวดล้อมและสามารถ กำจัดขยะติดเชื้อให้ถูกวิธีและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	สนม.
- โครงการก่อสร้างห้องน้ำ-ห้องสุขา เพื่อคนพิการและผู้ด้อยโอกาส	←												๙๑๐,๕๐๐	✓		เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการที่เข้ามาเที่ยวชมสวนสัตว์	สอบ.
- โครงการปรับปรุงถนนคนเดินสู่มรดกสวนสัตว์ จากบรรพบุรุษ Mini Zoo & Young Garden	←												๙๙,๔๙๒,๔๐๐	✓		พัฒนาพื้นที่ขนาด ๔,๕๐๐ ตารางเมตร ให้เป็นสถานที่พักผ่อน จุดนับพบ ร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึก	สขม.
- โครงการปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์แอฟริกา ภายในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	←												๑๑,๙๙๙,๕๐๐	✓		พัฒนาส่วนแสดงเดิมให้มีความทันสมัย ถูกต้องตามหลักการออกแบบที่ถูกต้อง และความสมบูรณ์พันธุ์ของ สัตว์แอฟริกา	สขช.
- โครงการปรับปรุงส่วนแสดงและคอกกัก แรดขาวภายในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	←												๔,๙๙๙,๕๐๐	✓		พัฒนาส่วนแสดงเดิมให้มีความทันสมัย ถูกต้องตามหลักการออกแบบที่ถูกต้อง และความสมบูรณ์พันธุ์ของแรดขาว	สขช.
- โครงการปรับปรุงรั้วสวนสัตว์เปิดภายใน สวนสัตว์เชียงใหม่	←												๑๐,๐๐๐,๐๐๐	✓		ป้องกันการชะล้างและการพังทลาย ของพื้นที่สวนแสดงในช่วงฤดูฝน สร้างมุมมองในการชมสัตว์ที่ดี	สขม.
- โครงการปรับปรุงพื้นที่บริเวณน้ำตกสวนตุล	←												๔๑,๕๐๐,๐๐๐	✓		พื้นที่ใช้สอยเพิ่มขึ้น มีภูมิทัศน์ ที่เหมาะสมสำหรับผู้เที่ยวชม ส่งเสริมการเป็นสวนสัตว์สีเขียว	สสช.
- โครงการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและ ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	←												๒๕,๒๓๓,๐๐๐	✓		เพิ่มเติมสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อความปลอดภัยให้แก่นักท่องเที่ยว และปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มเติม	สขก.
- โครงการก่อสร้างซุ้มประตูทางเข้าสวนสัตว์ อุบลราชธานี	←												๑๒,๐๐๐,๐๐๐	✓		ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณโดยรอบ เพื่อการประชาสัมพันธ์และเพิ่ม การสร้างจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ที่น่า จดจำ	สอบ.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ		
แผนงานหลักที่ ๓.๖ : แผนงานพัฒนากิจกรรมทางการศึกษา																	
- โครงการพัฒนากิจกรรมทางการศึกษา													๔,๐๐๐,๐๐๐		✓	พัฒนากิจกรรมทางการศึกษาและส่งเสริมการพัฒนานักวิจัยและนวัตกรรม (ทุกสาขา)	.สบจ.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ			
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการ ธุรกิจ และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ																		
แผนงานหลักที่ ๔.๑ : แผนงานการใช้ทรัพยากรและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ																		
- โครงการจัดการประชุมสัมมนาวิชาการสัตว์ป่า สวนสัตว์ประจำปี														๕๐๐,๐๐๐	✓		เผยแพร่ผลงานทางวิชาการด้าน การอนุรักษ์และวิจัยแก่สาธารณชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	สอว.
แผนงานหลักที่ ๔.๒ : แผนงานความร่วมมือดำเนินงานเชิงวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ																		
- โครงการการดำเนินงานภายใต้ MOU ร่วมกับ พันธมิตรทางวิชาการ														๒,๕๐๐,๐๐๐	✓		แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานทางวิชาการทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	สอว.
- โครงการจัดการประชุมระหว่างประเทศ														๑๕,๐๒๔,๒๐๐	✓	✓	ความร่วมมือด้านการอนุรักษ์ วิจัย บนเวทีในระดับชาติและนานาชาติและ ภาพลักษณ์ที่ดีในบทบาทที่มีต่อสังคม	สอว.
แผนงานหลักที่ ๔.๓ : แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิชาการ (Green Product)																		
- โครงการส่งเสริมสมาคมนักศึกษาสวนสัตว์ นานาชาติ														๑๗,๕๐๐		✓	ความร่วมมือจากสมาชิกสมาคม นักศึกษาสวนสัตว์นานาชาติ	สบจ.
- โครงการติดตามการบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EVM)														๓๒๐,๐๐๐		✓	สร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร	สยผ.
- โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาการให้ความรู้ โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าทาง เศรษฐศาสตร์														๑๕๐,๐๐๐		✓	ความรู้ความเข้าใจในการจัดการบริหาร จัดการเพื่อสร้างมูลค่าทาง เศรษฐศาสตร์อย่างทั่วถึง	สยผ.
แผนงานหลักที่ ๔.๔ : แผนงานการเสริมสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์องค์กร																		
- โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการ														๑,๕๐๐,๐๐๐	✓		ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีและผลงาน ทางวิชาการขององค์การสวนสัตว์	สอว.
แผนงานหลักที่ ๔.๕ : แผนงานร่วมดำเนินงานเชิงธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Marketing)																		
- โครงการส่งเสริมการตลาด														๑๔,๐๐๐,๐๐๐	✓		ส่งเสริมกิจกรรมและความร่วมมือ ด้านการตลาดขององค์กร	สพธ.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ			
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาและเสริมสร้างระบบบริหารจัดการและศักยภาพบุคลากร																		
แผนงานหลักที่ ๕.๑ : แผนงานจัดทําระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ																		
- โครงการบำรุง ดูแล รักษาระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking)														๕๐๐,๐๐๐	✓		บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านแผนงาน งบประมาณและติดตามประเมินผล สามารถรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบได้อย่างถูกต้อง	สยผ.
- โครงการดำเนินการบริหารจัดการโปรแกรม ISIS,ZIMS														๑,๐๐๐,๐๐๐	✓		โปรแกรม ISIS,ZIMS ได้รับการบำรุงดูแลรักษาแบบอย่างต่อเนื่องและใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ	สอว./สทส.
- โครงการบำรุงรักษาระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลทางคอมพิวเตอร์และระบบประชุมทางไกล Information Security Management System (ISMS)														๔,๗๓๒,๐๐๐	✓		ระบบรักษาความปลอดภัยมีการบำรุงดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	สทส.
- โครงการระบบขายตั๋วอิเล็กทรอนิกส์ e-Ticket														๔,๙๙๒,๐๐๐	✓		อำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ผู้มาท่องเที่ยวด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย	สทส./สนม..
- โครงการทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบประชุมทางไกล องค์การสวนสัตว์														๔,๘๙๑,๐๐๐	✓		พัฒนาระบบช่องทางสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย	สทส.
- โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล														๓๐๐,๐๐๐	✓		พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	สทส.
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้าน IT สำหรับผู้บริหาร														๑๕๐,๐๐๐		✓	ผู้บริหารได้รับการเรียนรู้ด้าน IT อย่างต่อเนื่องสามารถนำไปประกอบการตัดสินใจในการสั่งการ	สทส.
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพเฉพาะทางกับหน่วยงานภายนอก														๑๕๐,๐๐๐		✓	พัฒนาองค์ความรู้ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สทส.
แผนงานหลักที่ ๕.๒ : แผนงานหารายได้จากการเข้าทรัพย์สินและงานวิชาการ																		
- โครงการสโมสรผู้รักสวนสัตว์														๑๐๐,๐๐๐		✓	สามารถหาสมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์เพิ่มขึ้นในแต่ละปี	สพธ.
แผนงานหลักที่ ๕.๓ : แผนงานพัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเชิงรุก																		
- โครงการส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม														๔๐๐,๐๐๐	✓	✓	พนักงานและลูกจ้างองค์การสวนสัตว์ มีจิตสำนึกที่ดียึดมั่นในหลักคุณธรรมและจริยธรรม ในการปฏิบัติงาน	สกม.

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์กร			
แผนงานหลักที่ ๕.๔ : แผนงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรองค์กร																		
- โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อลดช่องว่าง การปฏิบัติงาน Core Competency Gap														๕๐๐,๐๐๐	✓		บุคลากรองค์การสวนสัตว์ มีผล การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น	สบท.
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมติ ครม.ที่เกี่ยวข้อง														๒๐๐,๐๐๐		✓	บุคลากรด้านกฎหมายและส่วนอื่นที่ เกี่ยวข้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	สกม.
- โครงการ Team Building HR														๒๐๐,๐๐๐		✓	สร้างกระบวนการทำงานที่มี ประสิทธิภาพ	สบท.
- โครงการส่งเสริมกิจกรรม Happy Workplace														๓๐๐,๐๐๐		✓	กิจกรรมได้รับการพัฒนาที่ต่อเนื่องและ เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	สบท.
แผนงานหลักที่ ๕.๕ : แผนงานการจัดการองค์ความรู้การใช้ประโยชน์																		
- โครงการปฐมนิเทศบุคลากรองค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒														๒๐๐,๐๐๐	✓		พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ลดข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงานและรับทราบถึง แนวทางการบริหารจัดการ	สบท.
- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร”การกำกับดูแล กิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ องค์การสวนสัตว์														๒๐๐,๐๐๐	✓		มีระบบการกำกับดูแลกิจการใน การปฏิบัติงาน ส่งผลให้การดำเนินงาน มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น	สพธ.
- โครงการฝึกอบรมเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์ ด้วยดปรแกรมสำเร็จรูป														๓๕๐,๐๐๐		✓	พัฒนาระบบการจัดทำยุทธศาสตร์ เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมทันสมัยต่อ สถานการณ์ปัจจุบัน	สยผ.
- โครงการบริหารจัดการการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน														๔๐๐,๐๐๐		✓	การบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายในมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง	สยผ.
- โครงการตรวจสอบหน่วยงานภายใน														๗,๕๖๕,๑๑๐		✓	การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ	สตส.
แผนงานหลักที่ ๕.๖ : แผนงานปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน																		
- โครงการสร้างความผูกพันต่อองค์กร														๑,๑๐๐,๐๐๐	✓	✓	ทราบถึงปัจจัยความผูกพันที่พนักงาน มีต่อองค์กร สามารถทำแผนใน การพัฒนาบุคลากรได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	สบท.
- โครงการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน องค์การสวนสัตว์														๔๐๐,๐๐๐	✓		มีแผนงานด้านความปลอดภัยใน การทำงาน มีความรู้ความเข้าใจด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	สบท.
แผนงานหลักที่ ๕.๗ : แผนงานสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ																		
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ														๔๐๐,๐๐๐	✓		พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงาน HR	สบท.

ทรัพยากรบุคคล																	มีความรู้ความเข้าใจ ได้รับการพัฒนา	
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------------------------------	--

แผนงานหลัก/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน												งบประมาณ (บาท)	แหล่งที่มางบประมาณ		ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		งบรัฐบาล	งบองค์การ		
- โครงการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก	←											→	๓๐๙,๗๐๐	✓	✓	พนักงานเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ การใช้ทักษะจากหลักสูตรที่ได้รับ การฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก	สบท.
- โครงการแผนงานพัฒนาระบบสรรหาและ รักษานักวิจัย	←											→	๑๕๐,๐๐๐		✓	ระบบการสรรหาและรักษาวินัยได้รับ การต่อยอดในการพัฒนา	สบท.
- โครงการพัฒนาบุคลากรของสวนสัตว์ทั้ง ๗ แห่ง และคชอาณาจักร	←											→	๑,๐๐๐,๐๐๐		✓	บุคลากรของหน่วยงานในสังกัดมีการ พัฒนาทักษะความสามารถ	สบท.
แผนงานหลักที่ ๕.๘ : แผนงานทบทวนสถานะ ปรับปรุงกฎหมาย และโครงสร้างขององค์กร																	
- โครงการคู้ขนานในการศึกษารูปแบบการ บริหารจัดการที่เหมาะสมต่อบทบาทและพันธกิจ ของ อสส.	←											→	๕๐๐,๐๐๐		✓	การติดตามผลคู่ขนานในการจัดทำแนว ทางการดำเนินงานระยะสั้น ระยะปาน กลาง และระยะยาว	สบท.
- โครงการศึกษาการปรับบทบาทองค์กร สู่รูปแบบที่เหมาะสม	←											→	๕๐๐,๐๐๐		✓	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ ๑๖ อยู่ในเกณฑ์ระดับที่ดี	สบท.