



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
Airports of Thailand Public Company Limited

ร.พ.อ.ที่ 403/66
๘ ก.พ. 66 : 14-05/๘

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
เลขรับ 1711
วันที่ 7 ก.พ. 66
เวลา 13:45

รวม. 387/66
8 ก.พ. 66 / 8.51

ส.พ.บ.
๘ ก.พ. 66

ส่วนงาน ฝพบ.สบวท. (สพบ.โทร.55580, 55581)

ที่ 71 /66 วันที่ 7 ก.พ.66

เรื่อง ขออนุมัติโครงการฝึกอบรมหลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40

เรียน กอญ. (ผ่าน รญอ.) (ผ่าน ผอก.สบวท.)

1. ความต้องการของหน่วยงาน

เพื่อให้การดำเนินการตามแผนพัฒนาทุนมนุษย์ระยะยาว ทอท. (AOT Human Capital Development Plan) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ฝพบ.จึงกำหนดจัดฝึกอบรมหลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40 ให้กับพนักงาน ทอท.ระดับ 5 และ 6 จำนวน 60 คน กำหนดจัดฝึกอบรม ระหว่างวันที่ 9 - 29 มี.ค.66 โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- 1.1 ภาคทฤษฎี ระหว่างวันที่ 9 - 24 มี.ค.66 ณ โรงแรมรามารการ์เด้นส์ กรุงเทพฯ
- 1.2 ภาคสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ระหว่างวันที่ 27 - 29 มี.ค.66 ณ เคป ดารา รีสอร์ท พัทยา จ.ชลบุรี

2. ข้อมูลประกอบการพิจารณา

2.1 ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40

2.2 หลักการและเหตุผล

ทอท. เป็นองค์กรที่ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านกิจการท่าอากาศยานและได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก ซึ่งปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยส่งเสริมให้ ทอท. สามารถก้าวไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้นั้น คือ ทรัพยากรบุคคลโดยเฉพาะพนักงานระดับกลางขององค์กรจำเป็นต้องมีศักยภาพพร้อมในการบริหารและปฏิบัติงานในกิจการท่าอากาศยานแต่ละด้านให้มีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งสามารถสร้างทีมงานและปฏิบัติงานเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 วัตถุประสงค์

- 2.3.1 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแนวความคิด และวิสัยทัศน์ในการบริหาร และปฏิบัติงานด้านกิจการท่าอากาศยาน
- 2.3.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการกิจการท่าอากาศยาน
- 2.3.3 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคนิคการบริหาร และการจัดการสมัยใหม่
- 2.3.4 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนส่งเสริมศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานท่าอากาศยานด้านการตลาด

2.4 หัวข้อวิชาการฝึกอบรม

2.4.1 ภาคทฤษฎี จำนวน 19 วิชา ระยะเวลา 68 ชั่วโมง

- 2.4.1.1 กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ AOT Core Values 2 ชั่วโมง
- 2.4.1.2 การจัดการกิจการการบินทั่วไป 3 ชั่วโมง
- 2.4.1.3 เศรษฐศาสตร์การขนส่งทางอากาศ 3 ชั่วโมง

2.4.1.4 การจัดการ...

2.4.1.4	การจัดการของบริษัทสายการบินเอกชนเบื้องต้น	3	ชั่วโมง
2.4.1.5	การบริการในเขตลานจอด	3	ชั่วโมง
2.4.1.6	แผนพัฒนาท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.7	แผนฉุกเฉินท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.8	การบริหารการตลาดในธุรกิจท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.9	การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.10	ระบบการจัดการด้านนิรภัยท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.11	การบริหารจัดการอาคารผู้โดยสาร	3	ชั่วโมง
2.4.1.12	การบริหารความเสี่ยง	3	ชั่วโมง
2.4.1.13	มุมมองการบริหารจัดการด้านท่าอากาศยาน	3	ชั่วโมง
2.4.1.14	ความรู้พื้นฐานด้าน Airport Slots	3	ชั่วโมง
2.4.1.15	การจัดทำและการใช้คู่มือท่าอากาศยาน	6	ชั่วโมง
2.4.1.16	การต่อต้านการทุจริต	3	ชั่วโมง
2.4.1.17	แนวคิดทางการตลาดเชิงบริการ (Service Marketing)	6	ชั่วโมง
2.4.1.18	มองลูกค้าในฐานะมนุษย์ และเข้าใจมนุษย์อย่างลึกซึ้ง (Human Insight)	6	ชั่วโมง
2.4.1.19	วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย B2B และ B2C	6	ชั่วโมง
2.4.2	ภาคสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "Building AOT spirit brand"		
2.5	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 60 คน (เอกสารแนบ 1) มีคุณสมบัติ ดังนี้		
2.5.1	เป็นพนักงาน ทอท.ระดับ 6 (ที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งเป็นพนักงานแล้ว)		
2.5.2	หากเป็นพนักงาน ทอท.ระดับ 5 ต้องดำรงระดับตำแหน่งนี้มาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี		
	นับถึง 30 ก.ย.66		
2.5.3	เป็นผู้ที่มีอายุไม่เกิน 42 ปี		
2.5.4	หากเป็นผู้ที่ผ่านหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) มาแล้วต้องผ่านการฝึกอบรมมาแล้วอย่างน้อย 1 ปีงบประมาณ		
2.5.5	เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี หรือผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management)		
2.5.6	เป็นผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เข้ารับการฝึกอบรมจากผู้บังคับบัญชาระดับหัวหน้าสายงาน		
2.5.7	เป็นผู้ที่ไม่เคยผ่านหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) มาก่อน		
2.5.8	เป็นผู้ที่สามารถใช้งานคอมพิวเตอร์เบื้องต้นได้		
2.5.9	สามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม โดยไม่ติดภารกิจอื่นใด		
2.6	วัน เวลา และสถานที่ในการฝึกอบรม (เอกสารแนบ 2)		
2.6.1	ภาคทฤษฎี ระหว่างวันที่ 9 – 24 มี.ค.66 โรงแรมรามารการ์เด็นส์ กรุงเทพฯ		
2.6.2	ภาคสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ระหว่างวันที่ 27 – 29 มี.ค.66 ณ เคป ดารา รีสอร์ท พัทยา		

- 2.7 วิธีการฝึกอบรม
- 2.7.1 การบรรยาย
- 2.7.2 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
- 2.8 วิทยากรในการฝึกอบรม (เอกสารแนบ 3)
- 2.9 ผลที่คาดว่าจะได้รับ
- 2.9.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแนวความคิด วิสัยทัศน์ในการบริหาร และปฏิบัติงานด้านกิจการ
ทำอากาศยาน
- 2.9.2 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการกิจการ
ทำอากาศยาน
- 2.9.3 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับเทคนิคการบริหารและการจัดการ
สมัยใหม่
- 2.9.4 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนส่งเสริม
ศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานทำอากาศยานด้านการตลาด
- 2.10 การวัดผลการฝึกอบรม ดำเนินการโดยคณะกรรมการวัดผลการฝึกอบรม ซึ่งผู้อำนวยการ
โครงการฝึกอบรมเป็นผู้แต่งตั้ง โดยดำเนินการดังนี้
- 2.10.1 เกณฑ์การวัดผล
- 2.10.1.1 สอบได้คะแนนตั้งแต่ร้อยละ 85 ขึ้นไป ผลการฝึกอบรมอยู่ในระดับ ดีมาก
- 2.10.1.2 สอบได้คะแนนตั้งแต่ร้อยละ 75 – 84 ผลการฝึกอบรมอยู่ในระดับ ดี
- 2.10.1.3 สอบได้คะแนนตั้งแต่ร้อยละ 60 – 74 ผลการฝึกอบรมอยู่ในระดับ พอใช้
- 2.10.1.4 สอบได้คะแนนน้อยกว่าร้อยละ 60 ผลการฝึกอบรมอยู่ในระดับ ไม่น่าพอใจ
- 2.10.2 การประเมินคุณลักษณะบุคคล
- 2.10.3 ส่งผลงานตามระยะเวลาที่กำหนด
- 2.11 การประเมินผลการฝึกอบรม
- 2.11.1 ประเมินผลรายวิชา โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม
- 2.11.2 ประเมินผลรวมเมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรม โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม
- 2.11.3 ประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม
- 2.12 การรับรองผลการฝึกอบรม
- 2.12.1 ต้องเข้ารับการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด
- 2.12.2 ต้องผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
- 2.12.3 ต้องผ่านเกณฑ์การวัดผลที่กำหนด
- 2.12.4 ต้องมีผลคะแนนรวมทุกหมวดวิชาไม่น้อยกว่าร้อยละ 60
- 2.13 คณะผู้ดำเนินการโครงการฝึกอบรม
- 2.13.1 ที่ปรึกษาโครงการฝึกอบรม
- 2.13.1.1 นางมนัญญา เบญจกุล รณู.
- 2.13.1.2 นายอักษฎางค์ ขำคมกุล ผอก.สบวท.

2.13.2	ผู้อำนวยการโครงการฝึกอบรม น.ส.ชลาวิทย์ พิมมณีนธ์	ผอก.ฝพบ.
2.13.3	รองผู้อำนวยการโครงการฝึกอบรม นายณัฐ อักษรมัต	รอก.ฝพบ.
2.13.4	ผู้บริหารโครงการฝึกอบรม	
2.13.4.1	นายคมิก สว่างเมฆ	ผอก.สพบ.ฝพบ.
2.13.4.2	นายนนธวุฒิ บุญราช	ผชก.8 ฝพบ.
2.13.5	ผู้รับผิดชอบและประเมินผลโครงการฝึกอบรม	
2.13.5.1	น.ส.ภคินันท์ รุจิระอัมพร	จทบ.7 สพบ.ฝพบ.
2.13.5.2	น.ส.พรเสนต์ ทิพย์บุรี	จทบ.7 งบท.ฝพบ.
2.13.5.3	นางวัลภา นพวรรณ	จทส.ทบค.6 สพบ.ฝพบ.
2.13.5.4	นายสุทธิพงษ์ ธีโรทยะ	จทส.บหท.6 งบท.ฝพบ.
2.13.5.5	น.ส.อธิภัทร ศรีวิเศษ	จทส.ทบค.5 สพบ.ฝพบ.
2.13.5.6	น.ส.นันทน์ภัส สุระพิพิธ	จทส.ทบค.5 สพบ.ฝพบ.
2.14	<u>งบประมาณในการฝึกอบรม</u>	
	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมภาคทฤษฎี	
2.14.1	ค่าสมนาคุณวิทยากรจาก บริษัท ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ จำกัด (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7)	492,200.-บาท
2.14.2	ค่าสมนาคุณวิทยากรภายใน ทอท. (41 ชั่วโมง x 400 บาท)	16,400.-บาท
2.14.3	ค่าสมนาคุณวิทยากรภายนอก ทอท.(9 ชั่วโมง x 2,000 บาท)	18,000.-บาท
2.14.4	ค่าพิมพ์เอกสารและสิ่งตีพิมพ์ (60 ชุด x 750 บาท/ชุด) (ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560)	45,000.-บาท
2.14.5	ค่าอาหารกลางวัน และอาหารว่างระหว่างการฝึกอบรม (ผู้เข้ารับการฝึกอบรม 60 คน, วิทยากร 4 คน และคณะผู้ดำเนินการ 6 คน) ค่าอาหารกลางวัน (70 คน x 800 บาท x 12 วัน) ค่าอาหารว่าง (70 คน x 300 บาท x 12 วัน x 2 มื้อ)	672,000.-บาท 504,000.-บาท
	ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (ผู้บริหารระดับสูง 2 คน, วิทยากร 1 คน, ผู้ช่วยวิทยากร 3 คน, คณะผู้ดำเนินการ 8 คน และผู้เข้ารับการสัมมนา 60 คน)	
2.14.6	ค่าเช่าที่พักผู้บริหารระดับสูง และวิทยากร (3 คน x 10,000 บาท x 2 คืน)	60,000.-บาท
2.14.7	ค่าเช่าที่พักผู้เข้ารับการสัมมนา, ผู้ช่วยวิทยากร และคณะผู้ดำเนินการ (71 คน x 2,400 บาท x 2 คืน)	340,800.-บาท
2.14.8	ค่าเครื่องดื่มและอาหารว่าง (74 คน x 300 บาท x 4 มื้อ)	88,800.-บาท
2.14.9	ค่าอาหารกลางวันและอาหารเย็น (74 คน x 800 บาท x 5 มื้อ)	296,000.-บาท
	2.14.10 ค่าเครื่องดื่ม...	

2.14.10	ค่าเครื่องดื่มและอาหารว่างระหว่างเดินทาง (74 คน x 150 บาท x 1 มื้อ)	11,100.-บาท
2.14.11	ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถโดยสารขนาดเล็ก (1,200 บาท x 4 คน x 3 วัน)	14,400.-บาท
2.14.12	ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถโดยสารขนาดใหญ่ (1,400 บาท x 2 คน x 3 วัน)	8,400.-บาท
2.14.13	ค่าเบี้ยเลี้ยงผู้ช่วยในการอำนวยความสะดวกสำหรับผู้โดยสาร เดินทางไปต่างจังหวัด (1,400 บาท x 1 คน x 3 วัน)	4,200.-บาท
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	2,571,300.-บาท

ทั้งนี้ ค่าสมนาคุณวิทยากรภายนอก ตามข้อ 2.14.1 มีอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในหนังสือ ฝพบ.สบวท.ที่ 1455/61 ลงวันที่ 22 พ.ย.61 โดย ฝพบ.พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ จำกัด มีความเหมาะสม เนื่องจากคณะวิทยากรเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญเรื่องกลยุทธ์การตลาด และการบริหารจัดการลูกค้า โดยการนำ Digital Technology มาช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในอนาคตต่อไป ซึ่งตามสั่งการ กอญ.ที่กำหนดในหนังสือข้างต้น ข้อ 2.8 กำหนดว่า ในกรณีที่เห็นสมควรจ่ายค่าสมนาคุณให้แก่วิทยากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถพิเศษในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนด ให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ การใช้จ่ายงบประมาณตามข้อ 2.14 อ้างอิงตามระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการให้ทุนการศึกษาและการฝึกอบรม พ.ศ.2561 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มิ.ย.61 และหนังสือ ฝพค.สบวท.ที่ 1455/61 ลงวันที่ 22 พ.ย.61 เรื่อง ขออนุมัติค่าสมนาคุณวิทยากร และหนังสือที่ กค (กวจ) 0405.2/ว119 ของคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง เรื่อง แนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการจัดหาพัสดุที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมของหน่วยงานของรัฐ ตารางที่ 2 รายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐที่ไม่ใช่การจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ข้อที่ 15 ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าตอบแทนในการจ้างให้บริการสันหนนาการ หรือค่าตอบแทนอื่นในลักษณะเดียวกัน ดังนั้น ค่าสมนาคุณวิทยากร ตามข้อ 2.14.1 ไม่ต้องดำเนินการตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

3. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

3.1 อนุมัติให้ ฝพบ.ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม ตามข้อ 2.1 – 2.13

3.2 อนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายในโครงการฝึกอบรม ตามข้อ 2.14 เป็นเงินทั้งสิ้น 2,571,300.-บาท (สองล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามร้อยบาทถ้วน)(รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7) โดยใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาบุคคล ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2566 ของ ฝพบ. (ศ.1 ลำดับที่ 2)

3.3 อนุมัติค่าสมนาคุณวิทยากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถพิเศษ ตามข้อ 2.14.1 จำนวน 492,200.-บาท (สี่แสนเก้าหมื่นสองพันสองร้อยบาทถ้วน)(รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7) โดยอัตราที่ ทอท.กำหนด 2,000.-บาท x 28.5 ชั่วโมง เป็นเงิน 57,000.-บาท จึงขออนุมัติค่าสมนาคุณวิทยากรเพิ่มเติมเป็นเงิน 435,200.-บาท (สี่แสนสามหมื่นห้าพันสองร้อยบาทถ้วน)

3.4 อนุมัติให้ ฝอก.ดำเนินการจัดยานพาหนะ (รถโดยสารขนาดใหญ่ 2 คัน และรถโดยสารขนาดเล็ก 2 คัน) พร้อมน้ำมันเชื้อเพลิง พนักงานขับรถ และผู้ช่วยในการอำนวยความสะดวกสำหรับใช้รถโดยสารเดินทางไปต่างจังหวัด เพื่อไปสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ เคป ดารา รีสอร์ท พัทยา จ.ชลบุรี ระหว่างวันที่ 27 - 29 มี.ค.66

3.5 หากมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดวันจัดโครงการฝึกอบรม โดยบุคคลและงบประมาณคงเดิม ให้ถืออนุมัตินี้ต่อไปได้

3.6 อนุญาตให้พนักงาน ทภภ. จำนวน 13 คน (รายชื่อตามเอกสารแนบ 4) เดินทางไปปฏิบัติงานภายในประเทศ เพื่อเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40 ประจำปีงบประมาณ 2566 ภาคทฤษฎี ระหว่างวันที่ 9 - 24 มี.ค.66 ณ โรงแรมรามาศูนย์ การ์เด้นส์ กรุงเทพฯ และภาคสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ระหว่างวันที่ 27 - 29 มี.ค.66 ณ เคป ดารา รีสอร์ท พัทยา จ.ชลบุรี โดยมีสิทธิเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบ ทอท. ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ.2563

3.7 สั่งการให้ส่วนงาน ทอท.ให้ความร่วมมือ เมื่อ ฝพบ. ร้องขอ

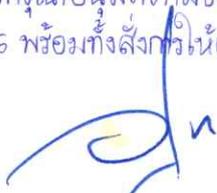
4. การอนุมัติตามเรื่องนี้อยู่ในอำนาจ กอญ. แต่ทั้งนี้ กอญ.ได้มอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจช่วงลงวันที่ 30 ก.ย.65 ให้ รณู.มีอำนาจในการสั่ง อนุญาต อนุมัติ ให้ความเห็นชอบ หรือการปฏิบัติงานใดๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบสายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยความสะดวก

จึงเรียนมาเพื่อกรุณาพิจารณาอนุมัติ ตามข้อ 3.1 - 3.5 อนุญาตตามข้อ 3.6 และสั่งการตามข้อ 3.7 ให้ต่อไปด้วย


ฝพบ.

เขียน กอญ. (ผ่าน รณู.)

เพื่อกรณออนุมัติตามข้อ 3.1 - 3.5 และอนุญาตตามข้อ 3.6 พร้อมทั้งสั่งการให้ต่อไปด้วย


ฝอก.ส่งจก.
8 ก.พ.66

- อนุมัติ ตามข้อ 3.1 - 3.5
- อนุญาต ตามข้อ 3.6
- สั่งงาน ทอท.ให้ความร่วมมือตามข้อ 3.7


รณู.ปฏิบัติแทน
กอญ.
8 ก.พ.66

รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม

หลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40
ระหว่างวันที่ 9 - 29 มี.ค.66

ลำดับ	รหัสพนักงาน	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลักษณะการปฏิบัติงาน
1	525108	นางสมัญญา วัฒนเสน	จทส.บหท.6 งบท.ฝบท.	งานปกติ
2	566055	นายวีรธร อัครวิชิตานนท์	จทส.วรค.6 สบต.ฝบท.	งานปกติ
3	515078	นายภาณุ ธนะโสธร	จทส.วิเคราะห์ 6 สพจ.ฝพน.	งานปกติ
4	620130	น.ส.สายไหม ช่างเนียม	ชทส.6 สมร.ฝวส.	งานปกติ
5	565924	นายธนิช ธีรนาทสิน	จทส.วิเคราะห์ 6 สดล.ฝพธ.	งานปกติ
6	555756	นายทัศนัย ดำรงหัด	จทส.ปชส.6 สสด.ฝสก.	งานปกติ
7	586679	น.ส.อาร์มานี บุตาเล็ง	พบส.6 สพย.ฝพท.	งานปกติ
8	607481	น.ส.ปวีรศา สาหร่ายทอง	พบส.6 สวศ.ฝพท.	งานปกติ
9	504952	น.ส.นิธิมา ภูมมาลี	จทส.บัญชี 6 สขท.ฝบช.	งานปกติ
10	597067	นายศิวกร อมตวีระกุล	วทส.6 สพด.ฝฝพ.	งานปกติ
11	545449	น.ส.วิริยา สุนทรขจิต	จทส.ปทท.6 งบพ.สปภ.ฝปช.ทดม.	งานปกติ
12	586603	น.ส.ณิขกานต์ คงธนเกียรติกุล	จทส.ปทท.5 งบพ.สบข.ฝปช.ทดม.	งานปกติ
13	586610	น.ส.น้ำฝน บำรุงราษฎร์	จทส.ปทท.5 งบพ.สบข.ฝปช.ทดม.	งานปกติ
14	515058	น.ส.มัทนี รัตนวรงค์	จทส.บกอ.6 สบท.ฝทอ.ทดม.	งานปกติ
15	515059	น.ส.ศรุดา นิลพยัคฆ์	จทส.บกอ.6 สคย.ฝทอ.ทดม.	งานปกติ
16	597122	น.ส.พรณิศา สุนทรนันท์	จทส.บกอ.6 สบผ.ฝทอ.ทดม.	งานปกติ
17	515044	น.ส.ทัศนวิทย์ มูลนาวงษ์	จทส.ตรวจค้น 6 สดค.ฝรภ.ทดม.	งานกะ
18	555748	นายภฤช รัชชโย	จทส.รภภ.6 งบพ.สปป.ฝรภ.ทดม.	งานปกติ
19	525116	นายวิทยา นิตยานนท์	จทส.ดับเพลิง 5 สดอ.ฝดภ.ทดม.	งานกะ
20	586608	นายไพฑูรย์ ธีระวรรณธร	จทส.การเงิน 5 สกง.ฝกบ.ทดม.	งานปกติ
21	494649	นายกรฤต คุณรักษ์	ชทส.5 สบอ.ฝสอ.ทดม.	งานปกติ
22	483769	นายพิฑูรย์ จุ้ยแดง	ชทส.6 สกค.ฝฟค.ทดม.	งานปกติ
23	545632	ว่าที่ ร.ต.อภิเชก ฉุนสนิท	จทส.บหท.6 สกล.ฝอด.ทดม.	งานปกติ
24	494730	นายพรพล สกุลภุขพงษ์	จทส.บหท.5 สกล.ฝอส.ทสก.	งานปกติ
25	545530	นายธนิตผล ทองธรรมชาติ	จทส.การเงิน 6 สรร.ฝบง.ทสก.	งานปกติ
26	483887	นายวีรสุ ธรรมสอน	จทส.ปชส.6 สขส.ฝกศ.ทสก.	งานปกติ
27	586529	น.ส.ปถมาพร เศรษฐมงคล	จทส.ปชส.6 สปส.ฝกศ.ทสก.	งานปกติ
28	483797	น.ส.นาคอมา โมกขำ	จทส.ปทท.6 งบพ.สบข.ฝปช.ทสก.	งานปกติ
29	484050	นายฉัตรมงคล อนันต์ชัยพัทธนา	จทส.ปทท.6 งบพ.สบข.ฝปช.ทสก.	งานปกติ
30	494477	นายณัฐพงษ์ สุพรรณสาร	จทส.ปทท.5 งบค.สบข.ฝปช.ทสก.	งานปกติ

ลำดับ	รหัสพนักงาน	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลักษณะการปฏิบัติงาน
31	515074	น.ส.พรรณภักดิ์ ชาญศรี	จทส.ปกท.6 จคอ.สปก.ฝปข.ทสภ.	งานปกติ
32	535364	นายนวรรตน์ รัตนวานิช	จทส.บกอ.6 งปท.สบอ.ฝทอ.ทสภ.	งานปกติ
33	555762	นายภัทร ธวัชพันธ์	จทส.บกอ.6 งรก.สรอ.ฝทอ.ทสภ.	งานปกติ
34	535356	นางวรัชชธรรณ ศุภระเศรณี	จทส.บกอ.6 สนร.ฝปก.ทสภ.	งานปกติ
35	545644	น.ส.กรรณิการ์ มิตรสุวรรณ	จทส.บกอ.6 สนค.ฝปก.ทสภ.	งานกะ
36	566063	น.ส.ชลิตา อินทนนท์	จทส.บกอ.6 สนร.ฝปก.ทสภ.	งานปกติ
37	483946	จ.อ.ทองใบ เลียงสา	จทส.รปภ.6 สรก.ฝรก.ทสภ.	งานกะ
38	525129	นายภูวนัย ก้อนนาค	จทส.ดับเพลิง 6 งคอ.1 สคอ.ฝตภ.ทสภ.	งานปกติ
39	494358	นายกฤษฎา ช่วยยก	ชทส.6 งพท.สรป.ฝฝค.ทสภ.	งานปกติ
40	494375	นายสุรสิทธิ์ ประเสริฐศรี	ชทส.6 งพท.สพฟ.ฝฝค.ทสภ.	งานปกติ
41	494345	ว่าที่ ร.ต.ณัฐวุฒิ นาคผจญ	วกส.6 สอค.ฝสอ.ทสภ.	งานปกติ
42	545620	นายบัณฑิต กุลเพชร	จทส.ปกท.6 สปร.ฝสส.ทสภ.	งานกะ
43	545675	นายณัฐ ถนัดช่างแสง	วกส.6 สรล.ฝสส.ทสภ.	งานกะ
44	545498	นายวัชรพงษ์ สุวรรณกาญจน์	จทส.วิเคราะห์ 6 สบณ.ฝพณ.ทสภ.	งานปกติ
45	494565	นายอาทิตย์ ก้านศรี	จทส.บกอ.5 สขส.ฝขส.ทสภ.	งานกะ
46	607378	นายสุริพันธ์ เหมินทร์	จทส.ทรก.6 สคท.ฝมอ.ทสภ.	งานปกติ
47	620634	นางณัฐกาญจน์ แยมสอาด	จทส.วิเคราะห์ 5 สผส.ฝขอ.ทสภ.	งานปกติ
48	483838	นางเกวลิน พร้อมพวก	จทส.บกอ.6 สทอ.ฝปก.ทชม.	งานปกติ
49	545453	นายธนรัชต์ สุภาแสน	จทส.ปกท.6 งปข.สปข.ฝปก.ทชม.	งานปกติ
50	555800	นายพัชรวัฒน์ สุทธิมรรคานนท์	จทส.ทลว.6 สปภ.ฝรก.ทชม.	งานปกติ
51	483825	นายเฉลิมพล กิตติโรจน์วานิช	ชทส.6 สปร.ทสร.	งานปกติ
52	545447	นางวิไลพร จิตรอบอารีย์	จทส.บัญชี 6 สพง.ทสร.	งานปกติ
53	483873	นายกฤตพล พุทธแก้ว	จทส.บหท.6 สอก.ทหญ.	งานปกติ
54	483875	น.ส.สุพิชญ์ชญา พรหมจรรย์	จทส.พัสดุ 6 สนพ.ทหญ.	งานปกติ
55	565989	นายณัฐพล เพชรรัตน์	จทส.วิเคราะห์ 6 สนณ.ฝผง.ทภก.	งานปกติ
56	525166	ว่าที่ ร.ต.สมภพ มิ่งเมือง	จทส.ปกท.6 งขบ.สบข.ฝปข.ทภก.	งานกะ
57	576509	น.ส.กุลธิดา จันทะโชติ	จทส.ปกท.5 งบข.สบข.ฝปข.ทภก.	งานปกติ
58	597014	นายธนาสุรณ พงษ์เนตร	จทส.บกอ.6 สบท.ฝทอ.ทภก.	งานปกติ
59	565985	นายอธิป ธนบัตร	วกส.6 สฝค.ฝบร.ทภก.	งานปกติ
60	483916	น.ส.วิไลภรณ์ จึงสกุล	จทส.บหท.6 สกล.ฝอด.ทภก.	งานปกติ

กำหนดการฝึกอบรมหลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40

ระหว่างวันที่ 9 - 29 มี.ค.66

วัน-เดือน-ปี	เวลา	หัวข้อ	วิทยากร	หมายเหตุ
พฤหัสบดี 9 มี.ค.66	08.30 - 09.30 น. 09.30 - 10.00 น. 10.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	พิธีเปิด แนะนำหลักสูตร กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ AOT Core Values การจัดการกิจการการบินทั่วไป	รณูอ. หรือผู้แทน ผอ.ฝพบ. หรือผู้แทน ฝพค. สำนักงานการบินพลเรือน	แต่งกาย เครื่องแบบแขนยาว (สุภาพสตรี สวมกระโปรง)
ศุกร์ 10 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	แนวคิดทางการตลาดเชิงบริการ (Service Marketing) แนวคิดทางการตลาดเชิงบริการ (Service Marketing) (ต่อ)	รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	
จันทร์ 13 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	เศรษฐศาสตร์การขนส่งทางอากาศ การจัดการของบริษัทสายการบินเอกชนเบื้องต้น	สำนักงานการบินพลเรือน น.ต.ดร.ปัญญาธิ์ส์ นำพา	
อังคาร 14 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	การบริการในเขตลานจอด แผนพัฒนาท่าอากาศยาน	ฝปช.ทสภ. ฝผพ.	
พุธ 15 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	แผนฉุกเฉินท่าอากาศยาน การบริหารการตลาดในธุรกิจท่าอากาศยาน	ฝมป. ฝพธ.	
พฤหัสบดี 16 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน ระบบการจัดการด้านนิรภัยท่าอากาศยาน	ฝวล. ฝมอ.ทสภ.	
ศุกร์ 17 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	การบริหารจัดการอาคารผู้โดยสาร การบริหารความเสี่ยง	ฝทอ.ทสภ. ฝคส.	

วัน-เดือน-ปี	เวลา	หัวข้อ	วิทยากร	หมายเหตุ
จันทร์ 20 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	มองลูกค้าในฐานะมนุษย์ และเข้าใจมนุษย์อย่างลึกซึ้ง (Human Insight) มองลูกค้าในฐานะมนุษย์ และเข้าใจมนุษย์อย่างลึกซึ้ง (Human Insight) (ต่อ)	รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	
อังคาร 21 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น. 16.00 - 17.00 น.	วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย B2B และ B2C วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย B2B และ B2C (ต่อ) สอบภาคสัมมนาเชิงปฏิบัติการ	รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	
พุธ 22 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	มุมมองการบริหารจัดการด้านท่าอากาศยาน ความรู้พื้นฐานด้าน Airport slots	ผสภ. ฝกอ.	
พฤหัสบดี 23 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	การจัดทำและการใช้คู่มือท่าอากาศยาน	ฝมป.	
ศุกร์ 24 มี.ค.66	09.00 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	การต่อต้านการทุจริต สอบภาคทฤษฎี	ฝกป.	
จันทร์ 27 มี.ค.66	10.30 - 12.00 น. 13.00 - 16.00 น.	สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "Building AOT spirit brand" Workshop	รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	
อังคาร 28 มี.ค.66	09.00 - 10.30 น. 10.30 - 16.00 น.	เตรียมนำเสนอผลงาน นำเสนอผลงานและรับฟังคำแนะนำ	รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	
พุธ 29 มี.ค.66	09.00 - 17.00 น.	ทัศนศึกษา และเดินทางกลับ		

รายชื่อวิทยากรในการฝึกอบรม
หลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40

วิทยากรภายนอก ทอท.

1. รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร จาก บริษัท ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ จำกัด
2. วิทยากรจาก สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
3. น.ต.ดร.บุญฉัฐส์ นำพา

วิทยากรภายใน ทอท.

1. ผสภ. หรือผู้แทน
2. ผอก.ฝพค. หรือผู้แทน
3. ผอก.ฝปช.ทสภ. หรือผู้แทน
4. ผอก.ฝผพ. หรือผู้แทน
5. ผอก.ฝมป. หรือผู้แทน
6. ผอก.ฝพธ. หรือผู้แทน
7. ผอก.ฝวล. หรือผู้แทน
8. ผอก.ฝมอ.ทสภ. หรือผู้แทน
9. ผอก.ฝทอ.ทสภ. หรือผู้แทน
10. ผอก.ฝคส. หรือผู้แทน
11. ผอก.ฝกอ. หรือผู้แทน
12. ผอก.ฝกป. หรือผู้แทน

รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรมจาก ทภภ.

หลักสูตร การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) รุ่นที่ 40
ระหว่างวันที่ 9 - 29 มี.ค.66

ลำดับ	รหัสพนักงาน	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลักษณะการปฏิบัติงาน
1	483838	นางเกวลิน พร้อมพวง	จทส.บกอ.6 สทอ.ฝปก.ทชม.	งานปกติ
2	545453	นายชนะรัชต์ สุภาแสน	จทส.ปกท.6 งขบ.สบข.ฝปก.ทชม.	งานปกติ
3	555800	นายพัชรวัฒน์ สุทธิมรรคานนท์	จทส.ทลว.6 สปก.ฝรภ.ทชม.	งานปกติ
4	483825	นายเฉลิมพล กิตติโรจน์วาณิช	ขทส.6 สปร.ทชร.	งานปกติ
5	545447	นางวิไลพร จิตรอบอารีย์	จทส.บัญชี 6 สพง.ทชร.	งานปกติ
6	483873	นายกฤตพล พุทธแก้ว	จทส.บหท.6 สอก.ทหญ.	งานปกติ
7	483875	น.ส.สุพิชญ์ชญา พรหมจรรย์	จทส.พัสดุ 6 สนพ.ทหญ.	งานปกติ
8	565989	นายณัฐพล เพชรรัตน์	จทส.วิเคราะห์ 6 สนณ.ฝผง.ทภภ.	งานปกติ
9	525166	ว่าที่ ร.ต.สมภพ มิ่งเมือง	จทส.ปกท.6 งขบ.สบข.ฝปข.ทภภ.	งานกะ
10	576509	น.ส.กุลธิดา จันทะโชติ	จทส.ปกท.5 งขบ.สบข.ฝปข.ทภภ.	งานปกติ
11	597014	นายธนาอนุสรณ์ พงษ์เนตร	จทส.บกอ.6 สบท.ฝทอ.ทภภ.	งานปกติ
12	565985	นายอธิป ธนบัตร	วทส.6 สฟค.ฝปร.ทภภ.	งานปกติ
13	483916	น.ส.วิไลภรณ์ จึงสกุล	จทส.บหท.6 สกล.ฝอด.ทภภ.	งานปกติ