AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)



# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

รายงานประจำปี
2563

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

# #
# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY


หน้า 30


หน้า 158


หน้า 164


หน้า 175

## สารบัญ


| | |
|---|---|
| 6 | สารจากประธานกรรมการ |
| 8 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 11 | รายงานคณะกรรมการสรรหา |
| 12 | รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 13 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 14 | รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล |
| 16 | คณะกรรมการ ทอท. |
| 20 | คณะผู้บริหาร ทอท. |
| 24 | ผังโครงสร้างองค์กร |
| 26 | ความเป็นมา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม |
| 28 | เป้าหมายและการพัฒนา ทอท.สู่ความยั่งยืน |
| 30 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| 33 | การบริหารความเสี่ยง |
| 35 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท |
| 38 | หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น |
| 40 | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ |
| 132 | รายการระหว่างกัน |
| 134 | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท |
| 137 | คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน |
| 146 | สถิติการขนส่งทางอากาศ |
| 158 | โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน |
| 164 | การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. |
| 170 | การจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด |
| 171 | การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน |
| 175 | มาตรฐานความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน |
| 181 | ความพึงพอใจของลูกค้า |
| 184 | การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน |
| 191 | ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 196 | กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ |
| 203 | รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ |
| 206 | งบการเงิน |

รายงานประจำปี
2563

วิสัยทัศน์

“ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก : การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล”

## **เพิ่มศักยภาพ**การดำเนินงาน
## สู่การเติบโตอย่าง**เข้มแข็งและไม่หยุดนิ่ง**







### โครงการพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.

**ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5**
**รองรับผู้โดยสารจาก 105 ล้านคนต่อปี เป็น**

**150**

**ล้านคนต่อปี**
**คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2573**

**ท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3**
**รองรับผู้โดยสารได้**

**40**

**ล้านคนต่อปี**
**คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569**

# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY




| | | | |
|---|---|---|---|
| ท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 รองรับผู้โดยสารได้ | 18 | ล้านคนต่อปี | คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2 รองรับผู้โดยสารได้ | 20 | ล้านคนต่อปี | คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1 รองรับผู้โดยสารได้ | 10.5 | ล้านคนต่อปี | คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2 รองรับผู้โดยสารได้ | 5.2 | ล้านคนต่อปี | คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2571 |

# สร้างสรรค์นวัตกรรมที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาการบริการอย่างไร้ขีดจำกัด



ในปีงบประมาณ 2563
ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.

ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม

**130**

สายการบิน



120 สายการบิน
ขนส่งผู้โดยสารและสินค้า



10 สายการบิน
ขนส่งสินค้าอย่างเดียว



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

ปริมาณการขึ้น-ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง

**515,185**

เที่ยวบิน

ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น

**72,637,688** คน

ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก

**1,080,535** ตัน

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เผชิญความท้าทายจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินในภาพรวม เนื่องจากข้อจำกัดในการเดินทางตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้ดำเนินมาตรการเพื่อตอบสนองต่อผลกระทบของสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงพฤติกรรมการใช้ชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไป (New Normal) และให้ความสำคัญกับสุขอนามัยที่ดีของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน เพื่อสร้างความมั่นใจและจัดเตรียมท่าอากาศยานให้มีความพร้อมต้อนรับการใช้บริการของผู้โดยสารและสายการบิน นอกจากนี้ ทอท. ตระหนักถึงสุขอนามัยของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน จึงกำหนดมาตรการคัดกรองให้สอดคล้องกับมาตรการทางสาธารณสุข มาตรการการจัดการที่ลดการสัมผัสของผู้ใช้บริการ การทำความสะอาดพื้นที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการของผู้โดยสารและสายการบิน ทั้งนี้ ทอท. ได้ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุขดำเนินมาตรการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ผ่าน Mobile Application “AOT Airports” เพื่อเป็นกลไกหนึ่งในการติดตามและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดได้อย่างทันท่วงที ตลอดจนการดำเนินการตามแนวนโยบายของภาครัฐที่กำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย และลดผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ทอท.

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. โดยรวม ทอท. จึงได้มีการบริหารและปฏิบัติการท่าอากาศยาน รวมทั้งการบริหารการจราจรทางอากาศ ให้สอดคล้องกับความต้องการการเดินทางของผู้โดยสารในอนาคต การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้สามารถดำเนินงานและบริหารจัดการท่าอากาศยานให้มีความพร้อม โดยไม่หยุดชะงักและไม่กระทบต่อคุณภาพการให้บริการ อย่างไรก็ดีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยผลักดันสำคัญที่ทำให้ธุรกรรมต่าง ๆ ของ ทอท. ก้าวเข้าสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างรวดเร็ว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญให้ ทอท. เข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ โดยโครงการ AOT Digital Platform เป็นกลไกผลักดันให้การดำเนินธุรกิจเข้าสู่ระบบดิจิทัลได้อย่างเต็มรูปแบบ และด้วยศักยภาพความมุ่งมั่น และความร่วมมือร่วมใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่า ทอท. จะก้าวผ่านอุปสรรคปัญหาและพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืนได้เหมาะสมกับสถานการณ์

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ที่ร่วมแรงร่วมใจและทุ่มเทในการทำงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านวิกฤตการณ์ได้อย่างมั่นคง ทอท. จะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ สร้างมูลค่าเพิ่มและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายประสงค์ พูนธเนศ | ประธานกรรมการ



สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นปัจจัยผลักดันสำคัญที่ทำให้ธุรกรรมต่าง ๆ ของ ทอท. ก้าวเข้าสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างรวดเร็ว โดยโครงการ AOT Digital Platform เป็นกลไกผลักดันให้การดำเนินธุรกิจเข้าสู่ระบบดิจิทัลได้อย่างเต็มรูปแบบ

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปีงบประมาณ 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

**รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างตุลาคม** 2562 **ถึงมกราคม** 2563

| | |
|---|---|
| 1. นายมานิต นิธิประทีป | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวราห์ ทองประสิทธุ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |

**รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างกุมภาพันธ์ ถึงกันยายน** 2563

| | |
|---|---|
| 1. นายวราห์ ทองประสิทธุ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางดวงกมล เฉลิมสาร ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม |
|---|---|
| นายมานิต นิธิประทีป | 4/4 |
| นายวราห์ ทองประสิทธุ์ | 12/12 |
| พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | 8/8 |
| นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | 12/12 |

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่าง ๆ เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญ หรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงินและงบการเงิน รายการระหว่างกัน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี จนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วจึงรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 3 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และการนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน อีกทั้งมีการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติที่เป็นประโยชน์

3. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด อย่างไรก็ตามยังมีความเสี่ยงที่บริษัทต้องกำหนดให้มีการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับบางกิจกรรม ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในไว้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมหารือเพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อพัฒนาความเชื่อมโยงของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน ของกระบวนงานหลัก เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น

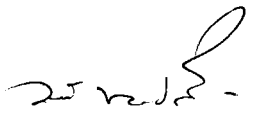
4. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และการปรับแผนการตรวจสอบให้เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสอบทานการปฏิบัติงานและ

ผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือช่วยในการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง อนุมัติแผนการฝึกอบรมบุคลากรโดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่าง ๆ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ เสนอแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่งพนักงานของสำนักตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (External Assessment) เพื่อนำข้อเสนอแนะมาพิจารณาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

5. **การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายบุคคลตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

6. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีปีงบประมาณ 2563 และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีงบประมาณ 2563

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท.มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



**(นายวราห์ ทองประสิทธุ์)**
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการสรรหา

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ การพิจารณาสรรหากรรมการ ทอท. และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา จำนวน 4 ครั้ง เพื่อดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท. ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท. อย่างต่อเนื่อง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนข้อบังคับ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ทั้งนี้ ได้นำรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง มาประกอบการพิจารณาร่วมกับ Board Skill Matrix วิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้:

1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งจัดขึ้นในเดือนมกราคม 2563 โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมก่อนจะนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการ ทอท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึง 31 สิงหาคม 2563 และเมื่อล่วงพ้นช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้แล้ว ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

1.2 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ โดยกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท. โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจก่อน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557

2. พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ประจำปี 2563 ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องตามนโยบายธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.

3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2563 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ ทอท. พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

**(นายมานิต นิธิประทีป)**
**ประธานกรรมการสรรหา**

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และพิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย โดยในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 21 เมษายน 2563 นายธวัชชัย อรัญญิก กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และในช่วงวันที่ 22 เมษายน 2563 ถึงปัจจุบัน นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีก 2 ท่าน คือ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ กรรมการ และ นางณัฐฐ์จารี อนันตศิลป์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประโยชน์สูงสุดของ ทอท. และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยในปี 2563 นี้ มีการประชุม 3 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### - ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท. คณะกรรมการชุดย่อย และวงเงินค่าตอบแทนประจำปี 2563 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงหลักการที่กำหนดไว้ในมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงได้เทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### - ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนบุคคลภายนอกสำหรับปี 2563

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของบุคคลภายนอก ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. หรือคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งพิจารณา กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

**(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)**
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารจัดการหรือรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กรที่มีแนวโน้มความรุนแรงมากขึ้นจากอดีต และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้ คณะกรรมการ ทอท.จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ทอท. จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายธานินทร์ ผะเอม เป็นประธานกรรมการ นายมานิต นิธิประทีป และนายกฤษณ์ เสสะเวช เป็นกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นกรรมการและเลขานุการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในรวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งกำกับดูแล เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

ในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการดำเนินการและการให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. เช่น กรณีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอท.ได้กำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด พิจารณาผลกระทบและแนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งบริหารปัจจัยเสี่ยงองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ประกอบด้วย ปัจจัยเสี่ยงการขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานไม่สอดคล้องกับการเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร ปัจจัยเสี่ยงการจัดทำร่างกฎระเบียบเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานสนามบินของ ทอท. อาจไม่สมบูรณ์ ปัจจัยเสี่ยงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) อาจไม่สามารถใช้งานจริงได้ตามแผนงานที่กำหนด ปัจจัยเสี่ยง ทอท.อาจได้รับภัยคุกคามทางไซเบอร์ และปัจจัยเสี่ยงการดำเนินงานของ ทอท.ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาช่วงสถานการณ์ COVID-19 โดย ทอท.ได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบิน เพื่อบรรเทาผลกระทบและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ เช่น การพิจารณาปรับลด/ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายภายในองค์กร การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการการเรียกเก็บหนี้ที่มีแนวโน้มว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น การดำเนินการตามมาตรการคัดกรองผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานตามประกาศของกระทรวงสาธารณสุขและประกาศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมในด้านสุขอนามัย (New Normal) การสนับสนุนกระทรวงสาธารณสุขในการจัดซื้อเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายด้วยระบบอินฟราเรด (Thermoscan) รวมถึงมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินด้านค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการการใช้บริการในอาคาร ค่าผลประโยชน์ตอบแทน และค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ เป็นต้น

นอกจากนี้ได้ดำเนินการติดตามและให้ข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการควบคุมภายใน และด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องและครอบคลุมตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO 22301:2012 และ มอก.22301-2556 ให้เหมาะสมกับแนวทางการดำเนินงานที่ ทอท. ถือปฏิบัติ เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และแนวคิดการบริหารจัดการมาเพื่อกำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม สนับสนุน และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป

**(นายธานินทร์ ผะเอม)**
**ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.จำนวน 4 คน และมีกรรมการจำนวน 3 คนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ทอท. และกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างบูรณาการ

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาล จัดให้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

## 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ทบทวนนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ประจำปี 2563 ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการ CGR ที่ได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ทอท.

1.2 ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2563 ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแบบประเมินของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

1.3 ติดตามผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ประจำปี 2562 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1.4 ติดตามการดำเนินงานตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

1.5 ติดตามรายงานการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ตามที่ได้มีการกำหนดช่องทางและขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ผ่านหน่วยงานที่รับผิดชอบ และเว็บไซต์ ทอท. www.airportthai.co.th โดยจะมีการส่งข้อมูลดังกล่าวไปที่ E-mail address: goodgovernance@airportthai.co.th ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลจะเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง

## 2. ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2.1 ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. ประจำปี 2563 ให้มีความเหมาะสมครอบคลุมหลักเกณฑ์ภาคบังคับในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐดีเด่น โดยให้ ทอท. แจ้งบริษัทร่วม บริษัทย่อย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.

2.2 ติดตามการดำเนินงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประจำปีงบประมาณ 2562

2.3 ติดตามความคืบหน้าการขอรับประกาศนียบัตรโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

2.4 ติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ไตรมาสที่ 2 - 4 ประจำปีงบประมาณ 2562 (ระหว่างเดือนมกราคม - กันยายน 2562) และไตรมาสที่ 1 - 3 ประจำปีงบประมาณ 2563 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 - มิถุนายน 2563)

## 3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้ส่งเสริม ติดตาม ทบทวน และประเมินผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ผ่านคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการ ทอท.ดังนี้

3.1 อนุมัติการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยายปีงบประมาณ 2563 - 2564 ซึ่งกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) และสนับสนุนให้ ทอท. บรรลุวิสัยทัศน์ “ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก (AOT Operates the World’s Smartest Airport) ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล” ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 3 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ 1) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) 2) การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) และ 3) กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Initiatives)

3.2 แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.

3.3 ติดตามการดำเนินแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ปีงบประมาณ 2563

ทอท.มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของ ทอท. ซึ่งยึดมั่นความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของ ทอท. ส่งผลให้ ทอท. ได้รับการคัดเลือกและผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่

- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2563 (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในระดับ DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดย ทอท. ได้คะแนนเป็นลำดับที่ 2 ของท่าอากาศยานที่เข้ารับการประเมินและได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกกลุ่ม Emerging Market ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure : TRA) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 6 โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 8 ของ TRA

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2563 โดย ทอท. มีผลประเมิน อยู่ในระดับ A ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

- การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนประจำปี 2563 “Thailand Sustainability Investment 2020 (SETTHSI)” หรือที่รู้จักกันในนามหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคัดเลือกจาก บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

จากผลการคัดเลือกและผลการประเมินที่ ทอท.ได้รับล้วนสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง ทอท. พร้อมที่จะยึดถือและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องต่อไป

พลอากาศเอก

**(กานุพงศ์ เสยยงคะ)**
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



## คณะกรรมการ ทอท.



01



02



03



04



05

**01**
**นายประสงค์ พูนธเนศ**
ประธานกรรมการ

**02**
**นายสราวุธ เบญจกุล**
รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ

**03**
**นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

**04**
**นายธานินทร์ ผะเอม**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการธรรมาภิบาล

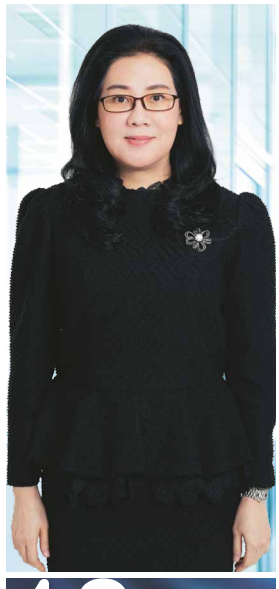
**05**
**พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา











**06**

**นายกฤชเทพ สิมลี**
กรรมการ

**07**

**พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา

**08**

**นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ**
กรรมการ
กรรมการสรรหา
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

**09**

**นายวราห์ ทองประสินธุ์**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล

**10**

**นางณัฐฐ์จารี อนันตศิลป์**
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



11



12



13



14

**11**
**นายกฤษณ์ เสสะเวช**
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**12**
**นายชยธรรม์ พรหมศร**
กรรมการ

**13**
**นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ**
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**14**
**นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต**
กรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563)



15



16



17



18

**15**
**นายนิตินัย ศิริสมรรถการ**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**16**
**นายมานิต นิธิประทีป**
(พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2563)

**17**
**นายธวัชชัย อรัญญิก**
(พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2563)

**18**
**นายมนัส แจ่มเวหา**
(พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากลาออก
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563)

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



## คณะผู้บริหาร ทอท.



01



02



03



04

**01**
**นายนิตินัย ศิริสมรรถการ**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**02**
**นายมนตรี มงคลดาว**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

**03**
**นายศิโรตม์ ดวงรัตน์**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

**04**
**นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานยุทธศาสตร์)



05



06



07



08

**05**
**นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานบัญชีและการเงิน)
ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

**06**
**นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)

**07**
**เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

**08**
**นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)

# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



09



10



11



12

**09**
**นายกีรติ กิจมานะวัฒน์**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

**10**
**นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

**11**
**เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

**12**
**เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



13



14



15



16

**13**
**นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่

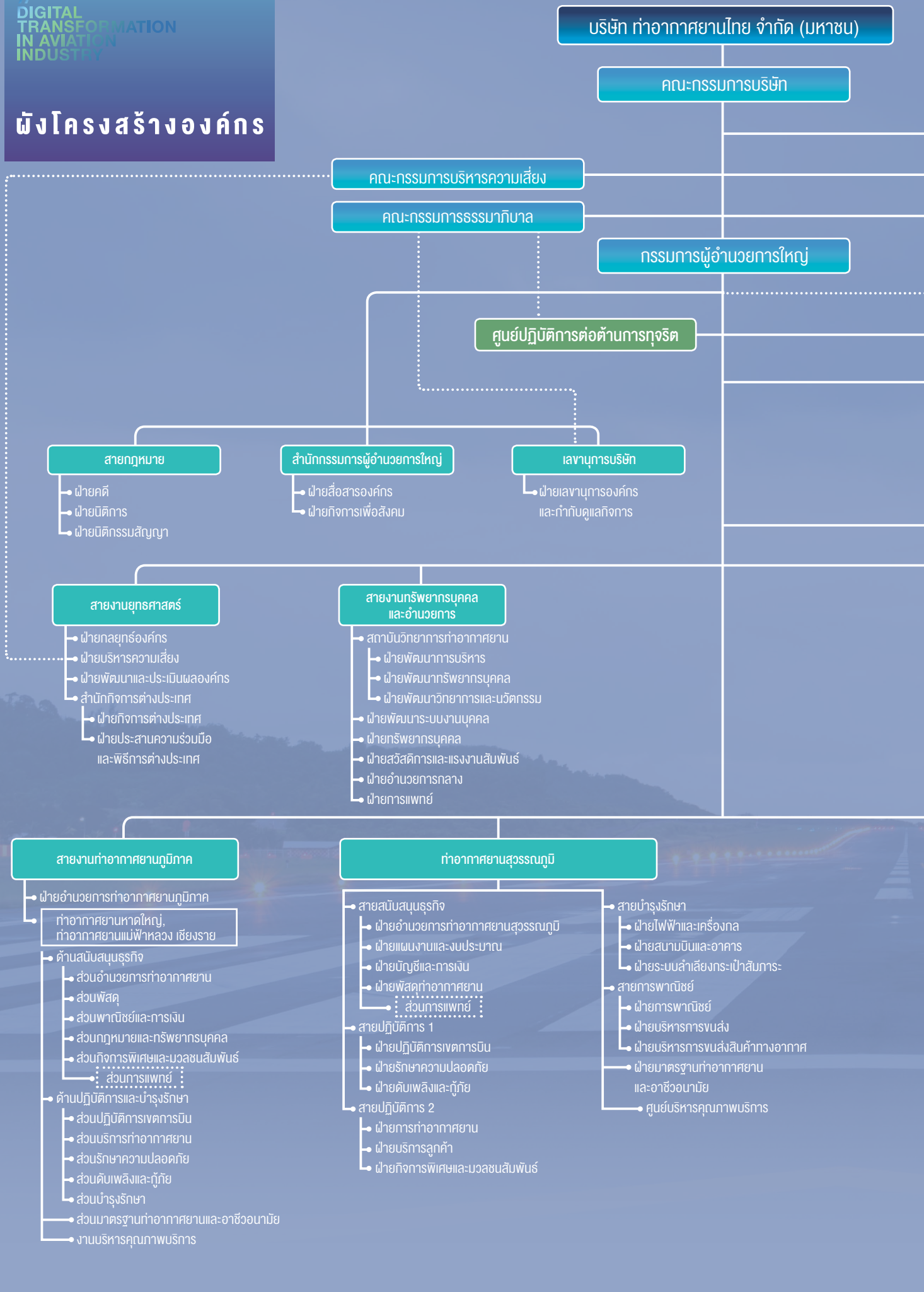
**14**
**เรืออากาศโท ธนันท์ริฐ ประเสริฐศรี**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่

**15**
**นายอัครพันธ์ ทองสลวย**
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

**16**
**นางสาวชนาลัย ฉายากุล**
เลขานุการบริษัท

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

# ผังโครงสร้างองค์กร





- คณะกรรมการสรรหา
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- สำนักตรวจสอบ
- ศูนย์ปฏิบัติการพิเศษ
- สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร
  - ฝ่ายกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
  - ฝ่ายพัฒนาดิจิทัลโซลูชั่น
  - ฝ่ายระบบสารสนเทศ
  - ฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน
  - ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน
  - ฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน
  - ฝ่ายมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน
  - ฝ่ายความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย
- สายงานบัญชีและการเงิน
  - ศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
  - ฝ่ายงบประมาณ
  - ฝ่ายการเงิน
  - ฝ่ายบัญชี
  - ฝ่ายพัสดุ
- สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด
  - ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
  - ฝ่ายบริหารธุรกิจ
  - ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน
- สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง
  - ฝ่ายแผนพัฒนาท่าอากาศยาน
  - สำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
    - ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง
    - ฝ่ายบริหารและประเมินโครงการ
    - ฝ่ายสนับสนุนโครงการ
  - ฝ่ายวิศวกรรมโครงการ
  - ฝ่ายสิ่งแวดล้อม

### ท่าอากาศยานดอนเมือง

- สายสนับสนุนธุรกิจ
  - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
  - ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
  - ฝ่ายการพาณิชย์ การเงิน และบัญชี
  - ส่วนการแพทย์
- สายปฏิบัติการ
  - ศูนย์บริหารการขนส่งสาธารณะ
  - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
  - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
  - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
  - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
- สายบำรุงรักษา
  - ฝ่ายสนามบินและอาคาร
  - ฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล
- ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- ส่วนบริหารคุณภาพบริการ

### ท่าอากาศยานภูเก็ต

- สายสนับสนุนธุรกิจ
  - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
  - ฝ่ายแผนงาน การพาณิชย์ และการเงิน
- สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
  - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
  - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
  - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
  - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
  - ฝ่ายบำรุงรักษา
- ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- ส่วนการแพทย์
- ส่วนบริหารคุณภาพบริการ

### ท่าอากาศยานเชียงใหม่

- สายสนับสนุนธุรกิจ
  - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
  - ฝ่ายบำรุงรักษา
- สายปฏิบัติการ
  - ฝ่ายปฏิบัติการท่าอากาศยาน
  - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
- ส่วนมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- งานบริหารคุณภาพบริการ

มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# ความเป็นมา



กิจการของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท. และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอนท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่ง จากกรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2541) และเข้าบริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549

ทอท.ได้สร้างสรรค์และพัฒนาการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท. เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยานภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”



# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. ภายใต้แผนธุรกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560 - 2565) ฉบับทบทวน

## วิสัยทัศน์

ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล

## พันธกิจ

ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน

## ค่านิยม

**ให้ใจ (Service Minded):** ให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย

**มั่นใจ (Safety & Security):** เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย

**ร่วมใจ (Teamwork):** รวมพลัง ให้เกียรติทุกความเห็น

**เปิดใจ (Innovation):** พัฒนาไม่หยุดยั้ง

**ภูมิใจ (Integrity):** ยึดมั่นผลประโยชน์ขององค์กร

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# เป้าหมายและการพัฒนา ทอท. สู่ความยั่งยืน

แผนวิสาหกิจของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) (ปีงบประมาณ 2560 - 2565) ฉบับทบทวน กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร (AOT Strategy House) ภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านบริการ ด้านมาตรฐาน และด้านการเงิน ซึ่งมีการทบทวนบริบทแวดล้อมองค์กรทั้งภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจ ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องมีความสามารถในการปรับตัวอย่างเท่าทันสถานการณ์ ตลอดจนบทบาทที่สำคัญของ ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่สร้างสมดุลการดำเนินงานโดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้ ทอท.สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ทอท.จึงกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยานผ่าน 7 ยุทธศาสตร์หลักของ AOT Strategy House ที่กำหนดกลยุทธ์ย่อยของแต่ละยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติพร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรโดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืนด้วย

## ยุทธศาสตร์ที่ 1
### Airport Strategic Positioning

กำหนดแนวทาง (Roadmap) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท. 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลของแต่ละท่าอากาศยาน สร้างความแตกต่างการดำเนินงานมุ่งสู่ความยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์ที่ 2
### Airport Service Capacity

การเพิ่มขีดความสามารถท่าอากาศยานในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน การพัฒนาระบบบำรุงรักษาท่าอากาศยาน ตลอดจนการพิจารณาความเป็นไปได้ในการบริหารท่าอากาศยานแห่งใหม่

## ยุทธศาสตร์ที่ 3
### Regional Hub

การพัฒนาท่าอากาศยานสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศที่สนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ และศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4
### Intelligent Services

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยานและองค์กร โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) และแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ร่วมกับการยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ

## ยุทธศาสตร์ที่ 5
### Aeronautical Business

การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยการเพิ่มศักยภาพการรองรับผู้โดยสารและเที่ยวบิน รวมถึงการพัฒนาการตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก



### ยุทธศาสตร์ที่ 6
Non-Aeronautical Business

การพัฒนาธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยการพัฒนาพื้นที่และกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในและภายนอกอาคารผู้โดยสาร รวมถึงการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุน




### ยุทธศาสตร์ที่ 7
Business Development

พัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อขยายการดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## บทบาทคณะกรรมการ ทอท.: การขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น The World's Smartest Airports

คณะกรรมการ ทอท.มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดัน ทอท.ให้สามารถดำเนินการอย่างสัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยในปีงบประมาณ 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการ ทอท.กำกับและติดตามการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ผ่านกลไกการกำกับติดตาม 2 ระดับ ดังนี้

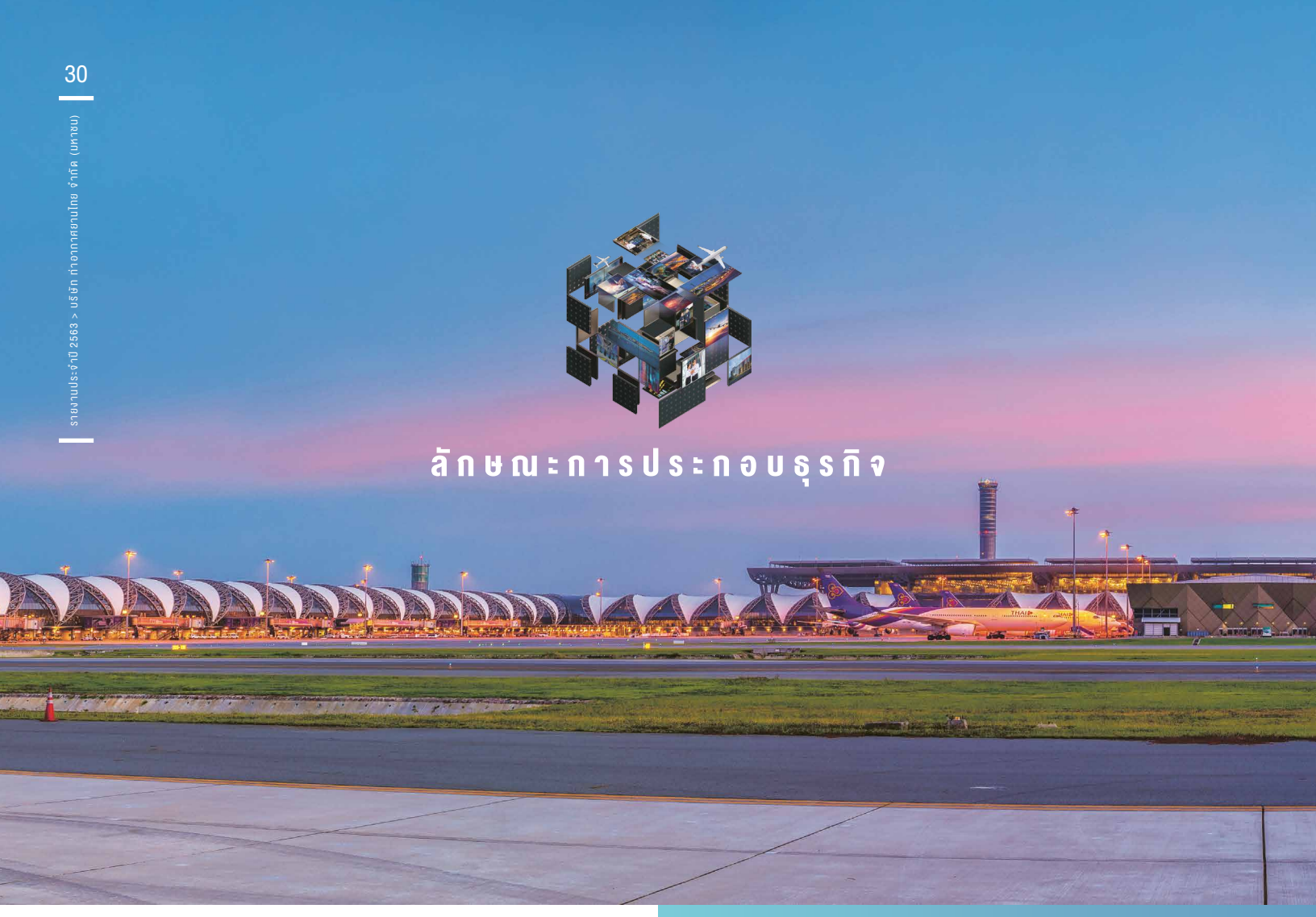
### (1) การสัมมนา AOT Strategic Board Session

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ทอท.จัดการสัมมนา AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2563 ณ โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ทอท. ในกระบวนการพิจารณาและทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรอบ รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงในทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code 2017 โดยผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. โดยได้รับเกียรติจากเลขาธิการคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา) ปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ *"Digital Transformation in Aviation Industry"* และประธานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. (นายธานินทร์ ผะเอม) การบรรยายพิเศษในหัวข้อ *"การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์สู่การยกระดับประสิทธิภาพของแผนปฏิบัติการ"* เพื่อใช้เป็นกรอบการขับเคลื่อนองค์กรระยะต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการ ทอท. ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ได้แสดงข้อคิดเห็นต่อมุมมองอุตสาหกรรมการบินในอนาคต และความท้าทายการดำเนินงานของ ทอท. รวมทั้งข้อเสนอแนะในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินงานในระยะต่อไปของ ทอท. ซึ่งข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของกรรมการ ทอท.จะเป็นข้อมูลนำเข้าในกระบวนการทบทวนทิศทางการดำเนินงานประจำปีถัดไปด้วย

### (2) การกำกับติดตามของคณะกรรมการภายในที่เกี่ยวข้อง

ทอท.กำหนดกลไกภายในที่คณะกรรมการ ทอท.จะกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งขึ้น รับผิดชอบพิจารณากลั่นกรอง และให้ข้อเสนอแนะการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท.ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนวิสาหกิจของ ทอท. และกำหนดให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นประจำทุก 6 เดือน

ในปีงบประมาณ 2563 ที่ประชุมคณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 พิจารณาความสอดคล้องและเหมาะสมของการทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560 - 2565) ฉบับทบทวน และกำกับติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนฯ และคณะกรรมการ ทอท.พิจารณาการทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในคราวประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานในระยะต่อไป



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

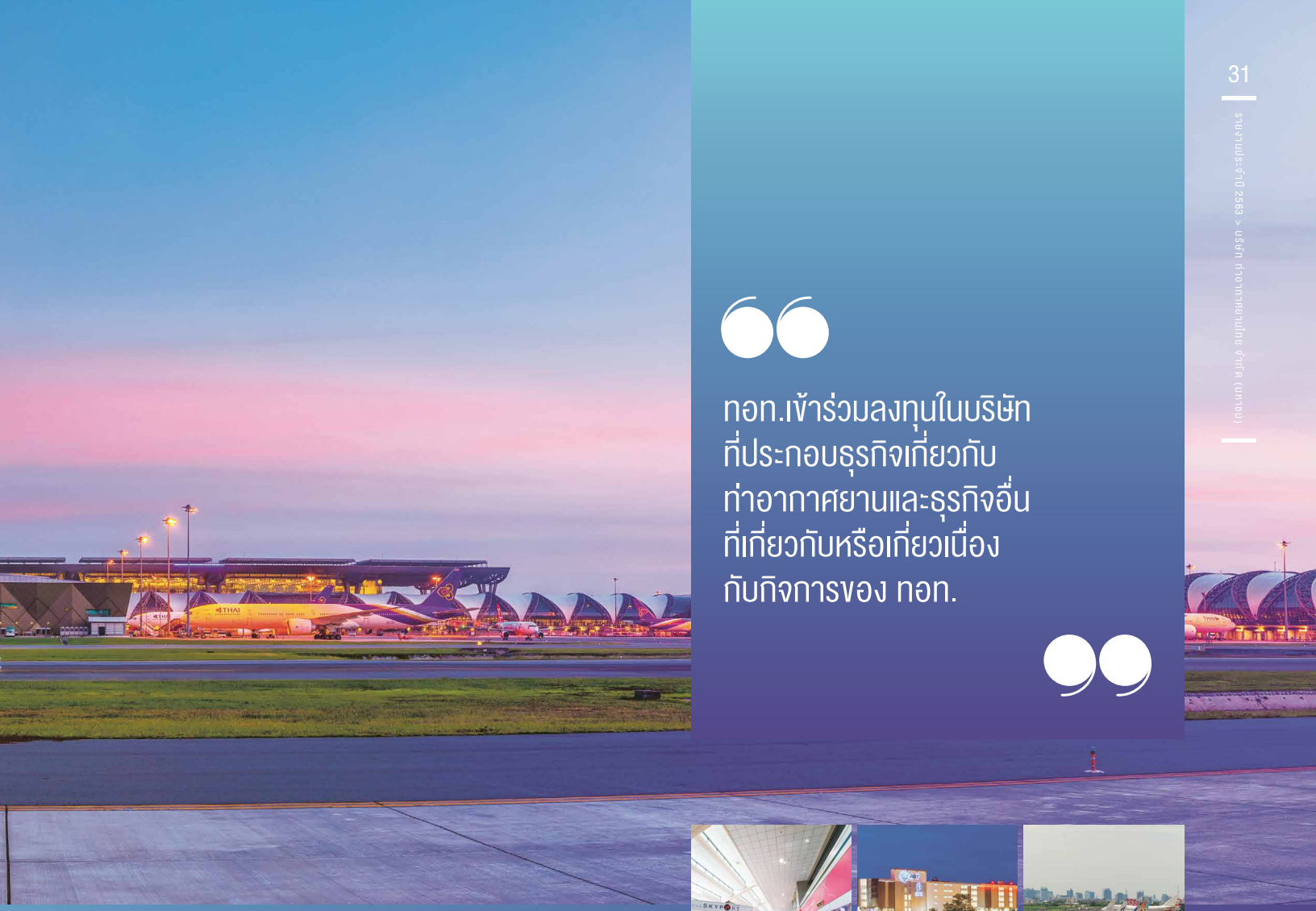
มีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของ ทอท. 10 บริษัท

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดตั้งขึ้นโดยการแปลงสภาพจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจมาเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (Corporatization) และได้รับการจัดตั้งในรูปของบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีสำนักงานซึ่งจดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย โทรศัพท์ (66) 2535 1192 ทอท.เป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ทอท.ประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้บริการสำหรับเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น



> ทอท.เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวกับหรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการของ ทอท.







ท่าอากาศยานที่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 และใช้เป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ มีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในเบื้องต้นได้ 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และรองรับเที่ยวบินได้ 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ทอท.มีรายได้หลักมาจาก (ก) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าบริการในการขึ้น-ลงของอากาศยานและค่าบริการที่เก็บอากาศยาน (Landing & Parking Charges) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก (Passenger Service Charges) และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก (Aircraft Service Charges) (ข) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าเช่าสำนักงานและพื้นที่ (Rental Revenues) รายได้เกี่ยวกับบริการ (Service Revenues) และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Revenues) ทั้งนี้ ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน ทอท.ยังมีผู้ประกอบการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมสนับสนุนทางการเงิน เช่น บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวิลด์ไวด์ไฟลท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการภาคพื้น รวมทั้งการให้บริการผู้โดยสาร นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก การให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทนส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges)

## บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท.

ทอท.เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวกับหรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการของ ทอท.รวมทั้งสิ้น 10 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,372.82 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทย่อย (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด และบริษัทร่วม (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ) จำนวน 9 บริษัท ดังนี้

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท. ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2563

**บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด**

กิจการโรงแรม



60%

**บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด**

ให้บริการภาคพื้นสำหรับ อากาศยานและอุปกรณ์ภาคพื้น



49%

**บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด**

ให้บริการบริษัท รักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของ ทอท.



49%

**บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด**

ประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยมีการตรวจเช็กอากาศยานแบบ A-Check, B-Check และ C-Check รวมถึงทำความสะอาดและซ่อมแซมอื่น ๆ ของอากาศยานในลักษณะ Common Use บริเวณอาคารคลังสินค้าที่ 3 ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง



25%

**บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด**

ให้บริการครัวการบิน



10%

**บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด**

ให้บริการท่อส่งน้ำมัน และเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant



10%

**บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด**

บริหารงานและดำเนินการ เกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยาน



9%

**บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน



4.94%

**บริษัท เทรดสยาม จำกัด**

ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูล ทางอิเล็กทรอนิกส์



1.50%

**บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด***

ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน



28.50%

**บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพิทักษ์ทรัพย์ของศาลล้มละลายกลาง*



# การบริหารความเสี่ยง



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Policy) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และ ทอท.สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่ง ทอท.มีการส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Governance, Risk Management & Compliance : GRC) ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่วนงานที่ทำหน้าที่ในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง ทั้งในส่วนกลางและแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงมีการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทย ส่งผลให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ และการดำเนินงาน ทอท.จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลถึงการดำเนินงานของ ทอท.ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตการณ์ในครั้งนี้ไปได้

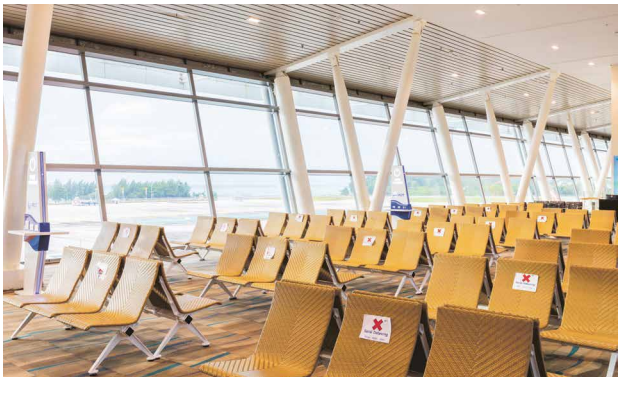
# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานเป็นภารกิจที่ ทอท.ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้โดยสารและเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง จะสอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ทอท. จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล โดยได้กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เป็นปัจจัยเสี่ยงระดับท่าอากาศยาน มีการวิเคราะห์สาเหตุ (Root Cause Analysis) เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับกระบวนการที่สำคัญและอาจมีความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความสมดุลทั้งในด้านการให้บริการและการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร ทอท.ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างเงินลงทุนและผลตอบแทน รวมถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อให้สามารถผ่านสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และรักษาระดับผลตอบแทนให้มีความสมดุลและสร้างความยั่งยืน ให้แก่องค์กรได้ในระยะยาว






## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ถือเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.จึงมุ่งเน้นในการกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจทุกด้าน ทั้งการให้บริการ (Service) การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะสอดคล้องกับข้อกำหนดและเป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงมีการบริหารความเสี่ยงในการจัดทำกฎระเบียบที่เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานสนามบินของ ทอท.ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยและมาตรฐานของ ICAO

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)

ทอท.มีการจัดทำแนวนโยบาย/แนวทางการปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ทอท.ได้ดำเนินการการจัดทำแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์สำหรับบริการที่สำคัญ (Critical Service) ที่สอดคล้องกับ พ.ร.บ.ฯ



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. |
| **ชื่อย่อหลักทรัพย์** | AOT |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292 |
| **ประเภทธุรกิจ** | ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน |
| **ทุนจดทะเบียน** | 14,285,700,000 บาท |
| **จำนวนหุ้นสามัญ** | 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท |
| **ผู้ถือหุ้น** | ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป |
| **ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** | 11 มีนาคม 2547 |
| **รอบปีบัญชี** | 1 ตุลาคม - 30 กันยายน |
| **เว็บไซต์** | http://www.airportthai.co.th |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210<br>โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 5749 |
| **ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ** | โทรศัพท์ 0 2535 5180 โทรสาร 0 2535 5189<br>e-mail: goodgovernance@airportthai.co.th |
| **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** | โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009<br>e-mail: aotir@airportthai.co.th |
| **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** | โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216<br>e-mail: aotpr@airportthai.co.th |
| **บุคคลอ้างอิง** | |
| • **นายทะเบียนหลักทรัพย์** | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991<br>SET Contact Center 0 2009 9999 |
| • **ผู้สอบบัญชี** | สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน<br>ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 1410 โทรสาร 0 2298 5933 |

## นิติบุคคลที่ ทอท. ถือหุ้น

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น) | มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด | บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 1,017,780,000 | 1,017,780,000 | 10,177,800 | 100 | 60.00 | 999 อาคารโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111 |
| 2. บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด | ให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวเนื่อง ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. | 400,000,000 | 400,000,000 | 4,000,000 | 100 | 49.00 | 222 ห้องเลขที่ 4326 อาคารผู้โดยสารอาคาร 1 ชั้น 4 ท่าอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 3819 |
| 3. บริษัท รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย จำกัด | ให้บริการบริษัทรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. | 350,000,000 | 350,000,000 | 3,500,000 | 100 | 49.00 | 88 อาคารมิราเคิล เอ ถนนกำแพงเพชร 6 หลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 |
| 4. บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด | ประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยมีการตรวจเช็กอากาศยานแบบ A-Check, B-Check และ C-Check รวมถึงทำความสะอาดและซ่อมแซมอื่นๆ ของอากาศยานในลักษณะ Common Use บริเวณอาคารคลังสินค้าที่ 3 ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง | 4,000,000 | 4,000,000 | 400,000 | 10 | 25.00 | 1053/1 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 |
| 5. บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด | ให้บริการผลิตอาหารส่งสายการบิน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต | 100,000,000 | 100,000,000 | 1,000,000 | 100 | 10.00 | 10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502 |

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น) | มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | ให้บริการท่อส่งน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant | 530,000,000 | 530,000,000 | 5,300,000 | 100 | 10.00 | 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจระเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6 |
| 7. บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด | บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง | 120,000,000 | 120,000,000 | 1,200,000 | 100 | 9.00 | 333 หมู่ที่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020 |
| 8. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน | 637,500,000 | 637,500,000 | 637,500,000 | 1 | 4.94 | 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900 |
| 9. บริษัท เทรดสยาม จำกัด | ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ | 200,000,000 | 50,000,000 | 2,000,000 | 100 | 1.50 | อาคารศูนย์อีดีไอ กรมศุลกากร ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2350 3200 |
| 10. บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด | ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยานและบริการช่างอากาศยาน | 1,000,000,000 | 643,000,000 | 10,000,000 | 100 | 28.50 | (ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2561) ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รวบรวมทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ |



# หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## ผู้ถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้แก่

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1. | กระทรวงการคลัง | 10,000,000,000 | 70.000 |
| 2. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 704,332,872 | 4.930 |
| 3. | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 372,348,982 | 2.606 |
| 4. | STATE STREET EUROPE LIMITED | 227,276,535 | 1.591 |
| 5. | สำนักงานประกันสังคม | 164,542,800 | 1.152 |
| 6. | GIC PRIVATE LIMITED | 70,747,700 | 0.495 |
| 7. | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED | 58,184,364 | 0.407 |
| 8. | SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC | 56,840,000 | 0.398 |
| 9. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 48,138,700 | 0.337 |
| 10. | กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 48,138,700 | 0.337 |
| 11. | ผู้ถือหุ้นอื่น | 2,535,149,347 | 17.747 |
| | | **14,285,700,000** | **100.000** |

**หมายเหตุ:**

1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 4, 6, 7 และ 8 เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

**ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป* ได้แก่**

| รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 124,900,469 | 0.87 |
| STATE STREET EUROPE LIMITED | 92,628,522 | 0.65 |
| SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 78,710,403 | 0.55 |

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=AOT-R

* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือเอ็นวีดีอาร์เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

**กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจอันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่**

(1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่

(2) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของ ทอท.

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.**ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยมติคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผล และให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีบัญชี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวน 14,999,985,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.16 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563

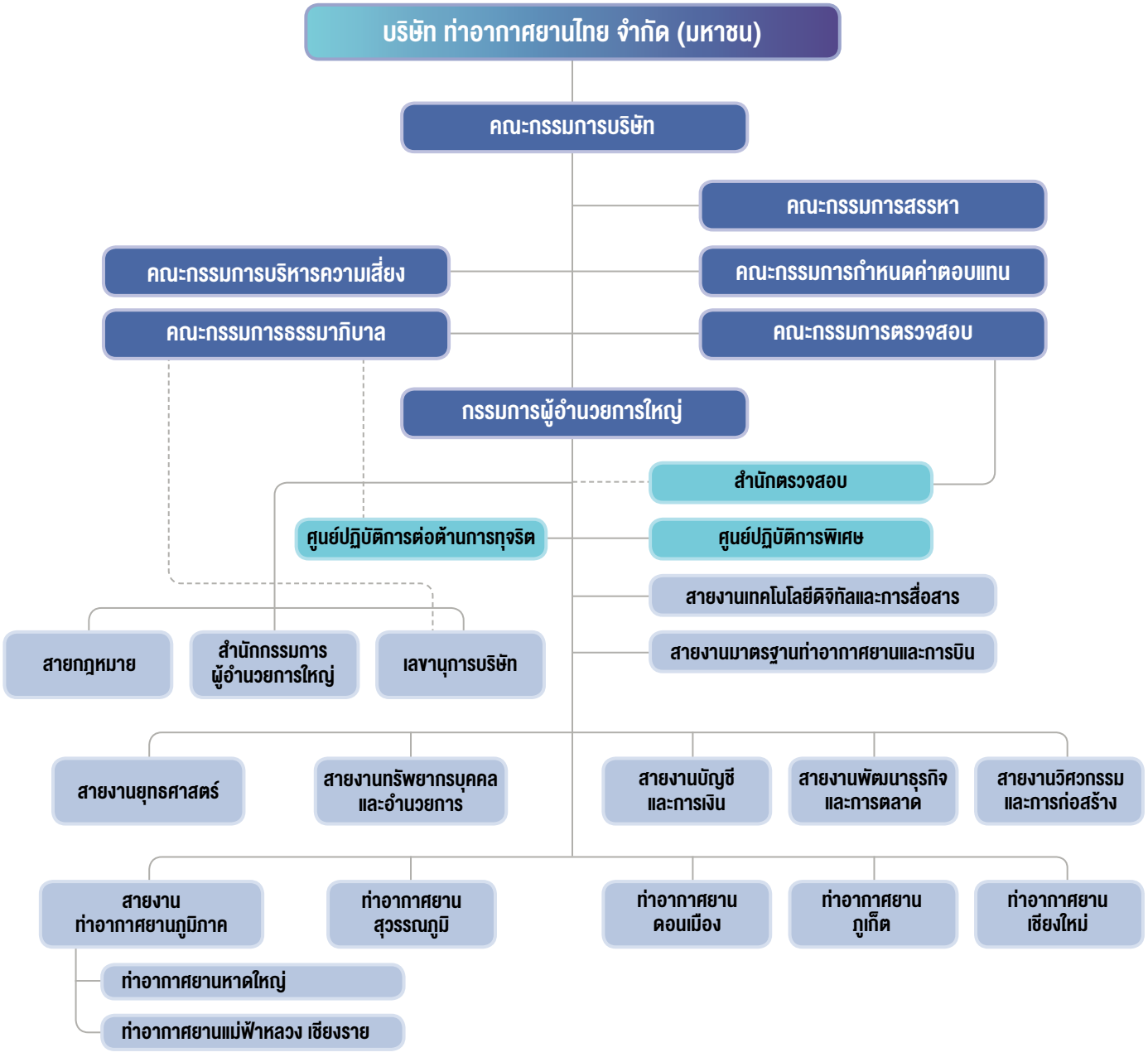
สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้าง ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท



## คณะกรรมการ ทอท.

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 9 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|---|---|---|---|
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ* | ประธานกรรมการ | 20 มิถุนายน 2557 |
| 2. | นายสราวุธ เบญจกุล* | รองประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ | 19 ตุลาคม 2559 |
| 3. | นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ* | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 27 มกราคม 2555 |
| 4. | นายธานินทร์ ผะเอม* | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการธรรมาภิบาล | 18 กันยายน 2557 |
| 5. | พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา | 21 ตุลาคม 2562 |
| 6. | นายกฤชเทพ สิมลี* | กรรมการ | 24 มกราคม 2561 |
| 7. | พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหา | 15 พฤศจิกายน 2559 |
| 8. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ* | กรรมการ<br>กรรมการสรรหา<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 25 มกราคม 2562 |
| 9. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการธรรมาภิบาล | 16 กรกฎาคม 2557 |

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|---|---|---|---|
| 10. | นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์* | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 25 มกราคม 2562 |
| 11. | นายกฤษณ์ เสสะเวช* | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 29 พฤศจิกายน 2562 |
| 12. | นายชยธรรม์ พรหมศร | กรรมการ | 22 เมษายน 2563 |
| 13. | นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 29 กรกฎาคม 2563 |
| 14. | นายนิตินัย ศิริสมรรถการ* | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ<br>กรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 22 มิถุนายน 2559 |

หมายเหตุ:
- กรรมการในลำดับที่ 1 เคยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.ครั้งแรกระหว่างวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 - 1 ตุลาคม 2554 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 - 27 มกราคม 2560 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท. อีกครั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 9 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562
- กรรมการในลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

## กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2563 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

| รายชื่อ | การดำรงตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายมานิต นิธิประทีป | 18 กันยายน 2557 - 24 กันยายน 2563 |
| 2. นายธวัชชัย อรัญญิก | 9 ตุลาคม 2557 - 29 มีนาคม 2563 |
| 3. นายมนัส แจ่มเวหา | 15 พฤศจิกายน 2559 - 1 กุมภาพันธ์ 2563 |

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 4 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 10 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|---|---|---|---|
| 1. | นายสราวุธ เบญจกุล* | รองประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ | 19 ตุลาคม 2559 |
| 2. | นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ* | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 27 มกราคม 2555 |
| 3. | นายธานินทร์ ผะเอม* | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการธรรมาภิบาล | 18 กันยายน 2557 |
| 4. | พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา | 21 ตุลาคม 2562 |
| 5. | นายกฤชเทพ สิมลี* | กรรมการ | 24 มกราคม 2561 |
| 6. | พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหา | 15 พฤศจิกายน 2559 |
| 7. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ* | กรรมการ<br>กรรมการสรรหา<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 25 มกราคม 2562 |
| 8. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการธรรมาภิบาล | 16 กรกฎาคม 2557 |
| 9. | นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์* | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 25 มกราคม 2562 |
| 10. | นายกฤษณ์ เสสะเวช* | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 29 พฤศจิกายน 2562 |
| 11. | นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 29 กรกฎาคม 2563 |
| 12. | นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต* | กรรมการอิสระ | 21 ตุลาคม 2563 |
| 13. | นายนิตินัย ศิริสมรรถการ* | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ<br>กรรมการธรรมาภิบาล<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 22 มิถุนายน 2559 |

หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 8 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อบังคับ ทอท.และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
  (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินสาม (3) แห่ง
  (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง

  ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

## การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย
(2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
(3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
(4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
(5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
(6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท

(7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

(8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้

2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ

4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจกระทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้นรวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ เป็นครั้งคราวก็ได้

5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

8. อนุมัติจัดหาพัสดุ ในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) และความระมัดระวัง (Duty of Care) โดยกรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน นอกจากนั้นคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท.มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ

2. ดำเนินกิจการของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท.และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

3. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด

5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

6. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

7. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี

8. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

9. จัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้นให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

10. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

(1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

(2) รายงานประจำปีของ ทอท.

11. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

12. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

13. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

14. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

15. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

16. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

17. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

18. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

## ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท.และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน
3. การลดทุนจดทะเบียน
4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้
5. การควบบริษัท
6. การเลิกบริษัท
7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน
9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ
11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ที่เพียงพอเพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่าง ๆ ในการบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับให้การเสนอชื่อเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท.และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท.ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท.มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท.โดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## การประชุมคณะกรรมการ

ทอท.ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท.เป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท.สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ ทอท.ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบและมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณา ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 14 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งที่เป็นรูปแบบเอกสาร รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ URL Link (QR Code) และระบบ Service Board (I-pad คณะกรรมการ ทอท.) ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท.จะมีข้อมูลประกอบพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรึกษาหารือพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท.เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้น ๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ของเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระ และที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท.ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปีงบประมาณ 2563 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติในแต่ละวาระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ครั้งที่ 12/2562 (21 ต.ค.62) | ครั้งที่ 13/2562 (20 พ.ย.62) | ครั้งที่ 14 /2562 (29 พ.ย.62) | ครั้งที่ 15/2562 (23 ธ.ค.62) | ครั้งที่ 1/2563 (22 ม.ค.63) | ครั้งที่ 2/2563 (3 ก.พ.63) | ครั้งที่ 3/2563 (19 ก.พ.63) | ครั้งที่ 4/2563 (18 มี.ค.63) | ครั้งที่ 5/2563 (22 เม.ย.63) | ครั้งที่ 6/2563 (27 พ.ค.63) | ครั้งที่ 7/2563 (17 มิ.ย.63) | ครั้งที่ 8/2563 (29 ก.ค.63) | ครั้งที่ 9/2563 (26 ส.ค.63) | ครั้งที่ 10/2563 (23 ก.ย.63) | รวม |
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 2. | นายสราวุธ เบญจกุล | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 3. | นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 4. | นายธานินทร์ ผะเอม | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 5. | พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/13 |
| 6. | นายกฤชเทพ สิมลี | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11/14 |
| 7. | พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 8. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 9. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 10 | นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 11. | นายกฤษณ์ เสสะเวช | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 11/11 |
| 12. | นายชยธรรม์ พรหมศร | | | | | | | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | 4/5 |
| 13. | นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | | | | | | | | | | | | | ✓ | ✓ | 2/2 |
| 14. | นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 15. | นายมานิต นิธิประทีป | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 16. | นายธวัชชัย อรัญญิก | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | 8/8 |
| 17. | นายมนัส แจ่มเวหา | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | | | | | | 5/5 |
| | **รวมกรรมการที่เข้าประชุม** | 11 | 14 | 13 | 15 | 14 | 14 | 14 | 14 | 12 | 13 | 14 | 14 | 15 | 14 | |
| | **จำนวนกรรมการทั้งหมด** | 13 | 14 | 14 | 15 | 15 | 15 | 14 | 14 | 13 | 14 | 14 | 14 | 15 | 15 | |
| | **คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการทั้งหมดในแต่ละครั้งที่ประชุม** | 84.62 | 100.00 | 92.86 | 100.00 | 100.00 | 93.33 | 100.00 | 100.00 | 92.30 | 92.86 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | |

หมายเหตุ:
- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562
- กรรมการในลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

## สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563 ของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการธรรมาภิบาล | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนการประชุมทั้งปี 15 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 3 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 2 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 2. นายสราวุธ เบญจกุล | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 3. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | 14/14 | - | - | 3/3 | - | - | 1/1 |
| 4. นายธานินทร์ ผะเอม | 14/14 | - | - | - | 1/2 | 12/12 | 1/1 |
| 5. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | 13/13 | 8/8 | 4/4 | - | 2/2 | - | 1/1 |
| 6. นายกฤชเทพ สิมลี | 11/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 7. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | 13/14 | - | 3/4 | - | - | - | 1/1 |
| 8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | 13/14 | - | 4/4 | 1/1 | - | - | 1/1 |
| 9. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | 14/14 | 12/12 | - | - | 2/2 | - | 1/1 |
| 10. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | 13/14 | 12/12 | - | 3/3 | - | - | 1/1 |
| 11. นายกฤษณ์ เสสะเวช | 11/11 | - | - | - | - | 9/9 | 1/1 |
| 12. นายชยธรรม์ พรหมศร | 4/5 | - | - | - | - | - | - |
| 13. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | 2/2 | - | - | - | - | - | - |
| 14. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | 13/14 | - | | - | 2/2 | 4/12 | 1/1 |
| **กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2563** | | | | | | | |
| 15. นายมานิต นิธิประทีป | 14/14 | 4/4 | 4/4 | - | - | 8/8 | 1/1 |
| 16. นายธวัชชัย อรัญญิก | 8/8 | - | - | 2/2 | - | - | 1/1 |
| 17. นายมนัส แจ่มเวหา | 5/5 | - | - | - | - | 4/4 | 1/1 |

หมายเหตุ:
- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562
- กรรมการในลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

## ผู้บริหาร ทอท.

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง "ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า" มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 3. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) |
| 4. นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO) |
| 5. นายวิชัย บุญยู้ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 6. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 7. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 8. นายมนตรี มงคลดาว | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 9. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร) |
| 10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 11. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 12. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 13. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ |
| 14. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 15. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ |
| 16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) |
| 17. นางสาวผานิต เสถียรเสพย์ | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 18. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 19. นายสรายุทธ จำปา | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 20. นางรพีพร คงประเสริฐ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 14 คือ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15 - 20 คือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2563 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 3. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) |
| 4. นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO) |
| 5. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 6. ดร.กีรติ กิจมานะวัฒน์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 7. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 8. นายมนตรี มงคลดาว | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 9. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร) |
| 10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 11. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 12. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 13. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ |
| 14. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 15. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) |
| 16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) |
| 17. นายไชยยศ ชูปัญญา | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 18. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 19. นายสรายุทธ จำปา | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 20. นางสาวสุพักตร์ พวงวราพันธ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 14 คือ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15 - 20 คือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ต่อไปหลังจากที่ครบเกษียณอายุการทำงานในวันที่ 30 กันยายน 2562 มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทต่อไปอีก มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

(1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

(2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

(3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบการได้รับประเมินผลบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นประจำทุกปี

(4) ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(5) ประสานและติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส

(6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ

(7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท.และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ให้ครบถ้วนสมบูรณ์

(8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

(9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

(10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล

(12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท

จดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

(13) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2563 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปี 2562 ดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ ทอท.

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทน 2 เท่าของค่าตอบแทนกรรมการ หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 30,000 บาท ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุมได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 โดยจ่ายเบี้ยประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

### (2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย และหากเป็นกรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.1.2 ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 25

2.2 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

2.2.1 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000 บาท

2.2.2 ประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25

2.3 การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

- จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม รวมกันแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน
- ค่าตอบแทนเหมาจ่ายรายเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบให้นับรวมเป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

### (3) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2563 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

### (4) กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

ไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2562 ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อคน ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการจะได้รับเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการ ทอท.ที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

ทั้งนี้ ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการ นอกจากค่าตอบแทนข้างต้น

(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) หน่วย : บาท

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | เงินโบนัส |
|---|---|---|
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ | 1,875,000.00 |
| 2. | นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | 1,034,274.19 |
| 3. | พลอากาศโท ประกิต ศกุณสิงห์ | 1,120,833.33 |
| 4. | นายธวัชชัย อรัญญิก | 1,500,000.00 |
| 5. | นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | 1,500,000.00 |
| 6. | นายมานิต นิธิประทีป | 1,500,000.00 |
| 7. | นายธานินทร์ ผะเอม | 1,500,000.00 |
| 8. | พลเอก ชาตอุดม ติตถะสิริ | 475,806.45 |
| 9. | นายมนัส แจ่มเวหา | 1,500,000.00 |
| 10. | นางระวีวรรณ เนตระคเวสนะ | 475,806.45 |
| 11. | นายสราวุธ เบญจกุล | 1,500,000.00 |
| 12. | พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | 1,500,000.00 |
| 13. | นายวราห์ ทองประสิทธุ์ | 1,500,000.00 |
| 14. | นายกฤชเทพ สิมลี | 1,500,000.00 |
| 15. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | 1,028,225.81 |
| 16. | นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | 1,028,225.81 |
| | **รวม** | **20,538,172.04** |

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2563 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

หน่วย : บาท

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | | ค่าเบี้ยประชุม | | | | | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทนรายเดือน | คณะกรรมการสรรหา | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการธรรมาภิบาล | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ | |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | 437,500.00 | 741,774.15 | - | - | - | - | - | - | - | 1,179,274.15 |
| 2. นายสราวุธ เบญจกุล | 350,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 281,250.00 | 1,051,250.00 |
| 3. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | 350,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | 33,750.00 | - | - | 176,250.00 | 980,000.00 |
| 4. นายธานินทร์ ผะเอม | 350,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | 15,000.00 | 225,000.00 | 82,500.00 | 1,092,500.00 |
| 5. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสยยงคะ | 330,000.00 | 397,419.33 | - | 207,930.96 | 60,000.00 | - | 37,500.00 | - | 37,500.00 | 1,070,350.29 |
| 6. นายกฤชเทพ สิมลี | 300,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 286,875.00 | 1,006,875.00 |
| 7. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | 330,000.00 | 420,000.00 | - | - | 45,000.00 | - | - | - | 172,500.00 | 967,500.00 |
| 8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | 330,000.00 | 420,000.00 | - | - | 60,000.00 | 15,000.00 | - | - | 67,500.00 | 892,500.00 |
| 9. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | 350,000.00 | 420,000.00 | 20,000.00 | 364,563.26 | - | - | 30,000.00 | - | 45,000.00 | 1,229,563.26 |
| 10. นางณัฐฐ์จารี อนันตศิลป์ | 320,000.00 | 420,000.00 | 15,000.00 | 312,580.60 | - | 30,000.00 | - | - | 60,000.00 | 1,157,580.60 |
| 11. นายกฤษณ์ เสสะเวช | 310,000.00 | 352,333.34 | - | - | - | - | - | 135,000.00 | - | 797,333.34 |
| 12. นายชยธรรม์ พรหมศร | 120,000.00 | 185,500.03 | - | - | - | - | - | - | 63,750.00 | 369,250.03 |
| 13. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | 60,000.00 | 73,387.10 | - | - | - | - | - | - | | 133,387.10 |
| 14. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | 320,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 375,000.00 | 1,115,000.00 |
| **กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2563** | | | | | | | | | | |
| 15. นายมานิต นิธิประทีป | 350,000.00 | 411,833.33 | 25,000.00 | 119,354.80 | 18,750.00 | - | - | 105,000.00 | 279,375.00 | 1,309,313.13 |
| 16. นายธวัชชัย อรัญญิก | 170,000.00 | 206,612.84 | - | - | - | 37,500.00 | - | - | 86,250.00 | 500,362.84 |
| 17. นายมนัส แจ่มเวหา | 80,000.00 | 140,000.00 | - | - | - | - | - | 60,000.00 | 75,000.00 | 355,000.00 |

หมายเหตุ: **(นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)**

- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562
- กรรมการในลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและคดีของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คณะทำงานเตรียมความพร้อมในการรองรับโครงการกำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยการบินสากลอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การลงทุน คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และคณะทำงานศึกษาเทคโนโลยีของระบบ Automated Immigration Control

## ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | บริษัท | ค่าตอบแทน ประจำปี 2563 (ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563) (บาท) |
|---|---|---|---|
| 1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | กรรมการ | บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1,399,600.00 |
| 2. นางฉฏาณิศา ชำนาญเวช | กรรมการ | บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 202,641.67 |
| 3. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์ | กรรมการ | บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (ตุลาคม 2561 - ลาออกจากตำแหน่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2562) | 27,258.06 |
| | ประธานกรรมการ | บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562) | 643,086.66 |
| 4. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ | กรรมการ | บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562) | 383,947.91 |
| 5. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาต | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ลาออกจากกรรมการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562) | 8,000.00 |
| 6. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู | กรรมการ | บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมกราคม 2562) | 360,000.00 |
| 7. นายสรายุทธ จำปา | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562) | 91,000.00 |
| 8. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์ | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 - 25 กันยายน 2563) | 97,000.00 |
| 9. นางสาวชนาลัย ฉายากุล | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด | 117,000.00 |
| 10. นายมนต์ชัย ตะโหนด | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562) | 89,000.00 |
| | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกันยายน 2563) | 10,000.00 |
| 11. นายการันต์ ธนกุลจีรพัฒน์ | กรรมการ | บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกันยายน 2563) | 10,750.00 |
| 12. นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 - เมษายน 2563) | 102,500.00 |
| 13. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์ | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 - เมษายน 2563) | 102,500.00 |
| 14. นายอัษฎางค์ ขำคมกุล | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 - เมษายน 2563) | 92,500 |
| 15. นายมนตรี มงคลดาว | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563) | 50,000.00 |
| 16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ | กรรมการ | บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563) | 50,000.00 |

## ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะอนุกรรมการพิจารณากำหนดผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท.และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วยตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์ และการดำเนินการตามแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่คณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์ และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท.กับรัฐบาลไทย 3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมายและสั่งการ และ 4) อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

## ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท.จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

### ● ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ทอท.ปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | |
|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินเดือน | 14 | 42,770,700.00 |
| โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี | | 0.00 |
| รวม | | 42,770,700.00 |

### ● เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร ทอท.ปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

ทอท.ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละราย เพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง

(2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง

(3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง

(4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | |
|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 13* | 4,446,502.20 |

หมายเหตุ: *ไม่รวมค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 8,769 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอก อีกประมาณ 13,382 คน ประกอบด้วย

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2559 | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
|---|---|---|---|---|---|
| สำนักงานใหญ่ | 1,226 | 1,193 | 1,274 | 1,299 | 1,357 |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 2,739 | 2,971 | 3,175 | 3,259 | 3,514 |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 1,236 | 1,357 | 1,423 | 1,531 | 1,823 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 315 | 348 | 416 | 481 | 483 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 280 | 289 | 311 | 346 | 325 |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 727 | 811 | 909 | 940 | 1,014 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 203 | 202 | 210 | 261 | 253 |
| รวม | 6,726 | 7,230 | 7,718 | 8,117 | 8,769 |

หมายเหตุ: ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2563 มีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประมาณ 7.43%

## ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท.นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออมเพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. <u>การจ่ายเงินสะสม</u> สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)

2. <u>การจ่ายเงินสมทบของ ทอท.</u> พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. นายจ้างจ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2563 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ค่าตอบแทน | | |
|---|---|---|---|
| | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 349.90 ล้านบาท | 371.28 ล้านบาท | 398.70 ล้านบาท |

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่าง ๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ค่าตอบแทน | | |
|---|---|---|---|
| | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
| ค่าช่วยเหลือบุตร | 14.78 ล้านบาท | 15.44 ล้านบาท | 16.12 ล้านบาท |
| ค่ารักษาพยาบาล | 214.24 ล้านบาท | 241.56 ล้านบาท | 240.57 ล้านบาท |
| ค่าเวชภัณฑ์ | 32.84 ล้านบาท | 35.17 ล้านบาท | 35.27 ล้านบาท |
| ค่าเล่าเรียนบุตร | 14.76 ล้านบาท | 15.84 ล้านบาท | 13.94 ล้านบาท |
| ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ | 94.71 ล้านบาท | 87.60 ล้านบาท | 99.53 ล้านบาท |

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY




# คณะกรรมการ บอท



# คณะกรรมการ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 14 คน ดังนี้

## 1. นายประสงค์ พูนธเนศ (อายุ 60 ปี)

**ประธานกรรมการ**
(ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป)

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 20 มิถุนายน 2557

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 3 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2561 - 30 กันยายน 2563 | ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 30 กันยายน 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - 30 กันยายน 2563 | ปลัดกระทรวงการคลัง |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2557 - 2561 | อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง |

## 2. นายสราวุธ เบญจกุล (อายุ 55 ปี)

**รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 19 ตุลาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ร้อยละ 0.0005 (72,900 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านกฎหมายธุรกิจ (LL.M.)
  University of Bristol, UK
- ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ (LL.M.)
  American University, USA
- ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ (M.C.J)
  Howard University, USA
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง |

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2549 - 2560 | รองเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม |

## 3. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ (อายุ 61 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 27 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2559 - 2562 | กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank) |
| 2559 - 2562 | อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| 2551 - 2562 | กรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
| 2558 - 2559 | รองปลัดกระทรวงการคลัง |
| 2557 - 2558 | ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง |

## 4. นายธานินทร์ ผะเอม (อายุ 64 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการธรรมาภิบาล**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 18 กันยายน 2557

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- M.Sc. in Economics, Lancaster University, UK
- Diploma in Development Studies, Lancaster University, UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 (ASEAN Executive Management Program) ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง สำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 37/2015
  - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) รุ่นที่ 8/2015
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 5 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) |
| 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปน.) Thailand Convention & Exhibition Bureau (TCEB) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการด้านความมั่นคง สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (สกวช.) |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ กระทรวงการคลัง |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด (ร่วมทุนระหว่างรัฐบาลและเอกชน) |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2557 - 2561 | กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
| 2557 - 2561 (เมษายน) | Member of Advisory Council: Powering the Future We Want- Recognizing Innovative Practices in Energy for Sustainable Development, United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) and China Energy Fund Committee (CEFC) |
| 2558 - 2560 (เมษายน) | สมาชิกคณะกรรมการสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) |
| 2553 - 2558 | รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) |

## 5. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ (อายุ 61 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 21 ตุลาคม 2562

**สัดส่วนการถือหุ้น**

**ณ 1 ตุลาคม 2562** ไม่มี

**เปลี่ยนแปลงระหว่างปี** ไม่มี

**ณ 30 กันยายน 2563** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18
- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 25
- โรงเรียนการบิน รุ่นที่ 71
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 65
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 37

**ประวัติการอบรม**

- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2020
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2561 - 2562 | กรรมการกำกับ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) |
| 2561 - 2562 | ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ |
| 2560 - 2562 | ผู้อำนวยการศูนย์ติดตามและแก้ไขปัญหาสถานการณ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่วนกองทัพอากาศ |
| 2560 - 2562 | รองเสนาธิการทหารอากาศ |
| 2559 - 2560 | เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ |
| 2558 - 2559 | เจ้ากรมข่าวทหารอากาศ |
| 2557 - 2558 | รองเจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ |

## 6. นายกฤชเทพ สิมลี (อายุ 61 ปี)

**กรรมการ**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารงานระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- ศึกษาดูงานออกแบบการใช้งานและการบำรุงรักษาทางลอดและทางต่างระดับ ประเทศนอร์เวย์
- หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย |

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2562 | อธิบดีกรมทางหลวงชนบท |
| 2561 - 2562 | กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |
| 2559 - 2562 | รองปลัดกระทรวงคมนาคม |
| 2559 | ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม |
| 2553 - 2559 | รองอธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม |

## 7. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก (อายุ 59 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ |

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2559 - 2562 | ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ |
| 2557 - 2559 | ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ |

## 8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ (อายุ 57 ปี)

**กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 25 มกราคม 2562

**สัดส่วนการถือหุ้น**

**ณ 1 ตุลาคม 2562** ไม่มี

**เปลี่ยนแปลงระหว่างปี** ไม่มี

**ณ 30 กันยายน 2563** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Master of Business Administration (M.B.A.), University of New Haven, USA
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม
- Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 3 แห่ง (ณ 30 กันยายน 2563)

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงการคลัง |
| 2561 - 30 กันยายน 2563 | อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2560 - 2561 | อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง |
| 2557 - 2560 | ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง |

## 9. นายวราห์ ทองประสินธุ์ (อายุ 49 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 16 กรกฎาคม 2557

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.ออร์แกไนเซอร์ จำกัด
  - หลักสูตรการวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs ประจำปี 2557
  - หลักสูตรการบัญชีต้นทุนการผลิต ประจำปี 2558
  - หลักสูตรสรุปประเด็นหลักมาตรฐานการบัญชีไทย ประจำปี 2559
  - หลักสูตรการเงินที่นักบัญชีต้องรู้ ประจำปี 2560
  - หลักสูตรภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี ประจำปี 2560
  - หลักสูตรรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ใช้บังคับปี 2560 (รุ่นที่ 1)
  - หลักสูตร Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี ประจำปี 2561
  - เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบและการตรวจสอบบัญชีภาษีอากร
  - หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่
  - หลักสูตรเจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่และการบัญชี
  - หลักสูตรระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร
- หลักสูตรที่จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs ทั้งหมด
  - หลักสูตรการวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)
  - หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินปรับปรุง 2552
  - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552
  - หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุงปี 2552)
  - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด
  - หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง)
  - หลักสูตรกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น
  - หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบและบัญชี จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
  - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมบทสรุปมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการสอบบัญชี จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
  - หลักสูตร Update ภาษีอากรพร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่เกิดขึ้นและมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชีภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์.แอ็คเคานติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด
  - หลักสูตรภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด
  - หลักสูตรการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2563 จัดโดย บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ดวงดี เซอร์วิส (2020) จำกัด |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดิ แอคเซส ออดิต จำกัด |

## 10. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ (อายุ 50 ปี)

**กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 25 มกราคม 2562

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Master of Business Administration, Shenandoah University, USA
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2019

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำ<br>สำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง)<br>สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2560 - 2562 | รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี<br>สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี |
| 2559 - 2560 | ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี<br>(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับทรงคุณวุฒิ)<br>สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี |
| 2558 - 2559 | ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี (ผู้อำนวยการระดับสูง)<br>สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี |
| 2558 | ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจฯ (ผู้อำนวยการระดับสูง)<br>สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี |
| 2557 - 2558 | ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณ<br>(นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ)<br>สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี |

## 11. นายกฤษณ์ เสสะเวช (อายุ 57 ปี)

**กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 29 พฤศจิกายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.A. (Management), Catholic University
- คณะเศรษฐศาสตร์ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2555 - 2561 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |
| 2555 -2561 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |

## 12. นายชยธรรม์ พรหมศร (อายุ 54 ปี)

**กรรมการ**
(ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineering (Transportation), The University of Texas at Austin, Texas, USA (โดยทุนรัฐบาลไทย)
- M.Sc. in Civil Engineering (Transportation), The University of Texas at Austin, Texas, USA (โดยทุนรัฐบาลไทย)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, USA
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2563 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:**
1 แห่ง (ณ 30 กันยายน 2563)

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงคมนาคม |
| 2562 - 30 กันยายน 2563 | ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2562 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2559 - 2562 | รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร |
| 2554 - 2559 | ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการทางหลวงระหว่างประเทศ กรมทางหลวง |

## 13. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ (อายุ 58 ปี)

**กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 29 กรกฎาคม 2563
**สัดส่วนการถือหุ้น**
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี
**คุณวุฒิการศึกษา**
- ประกาศนียบัตรการบริหารงานโรงแรม, College of Bournemouth, UK
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ, College of Notre Dame : Belmont California, USA
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ประวัติการอบรม**
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมการบริการ ToPCATS รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 223/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 7 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมโรงแรมไทย |
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น แอสเซ็ท จำกัด (โรงแรมเดอะ ทวิน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ) |
| 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการการท่องเที่ยว วุฒิสภา |
| 2561 - ปัจจุบัน | รองประธานฝ่ายที่พักแรม สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กลุ่มขับเคลื่อนการท่องเที่ยว<br>และ MICE โครงการสานพลังประชารัฐ |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการและรองประธาน<br>คณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยว<br>หอการค้าไทย และสภาหอการค้า<br>แห่งประเทศไทย |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ปฐวีสิน จำกัด |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2559 - สิงหาคม 2563 | นายกสมาคม สมาคมโรงแรมไทย |
| 2562 | ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว<br>ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน<br>กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว |
| 2560 - 2562 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยว<br>แห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา |
| 2559 - 2561 | รองประธานฝ่ายส่งเสริมการจัดการ<br>ธุรกิจการท่องเที่ยว<br>สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว<br>แห่งประเทศไทย |
| 2557 - 2559 | อุปนายก สมาคมโรงแรมไทย |
| 2558 | คณะกรรมการพิจารณาและตัดสินรางวัล<br>ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ<br>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |
| 2558 | คณะกรรมการกำกับการศึกษา<br>โครงการศึกษาตลาดท่องเที่ยว<br>ต่างประเทศ<br>กลุ่มคุณภาพสูงภูมิภาคอเมริกา<br>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |

## 14. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ (อายุ 48 ปี)

**กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 22 มิถุนายน 2559

**สัดส่วนการถือหุ้น**

**ณ 1 ตุลาคม 2562** ไม่มี

**เปลี่ยนแปลงระหว่างปี** ไม่มี

**ณ 30 กันยายน 2563** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 258/2018

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/<br>กรรมการธรรมาภิบาล/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่<br>บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2557 | รองผู้อำนวยการ<br>มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง |

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2563

### 1. นายมานิต นิธิประทีป (อายุ 65 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 18 กันยายน 2557
**วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ** 24 กันยายน 2563
**สัดส่วนการถือหุ้น**
ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี
**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี
**คุณวุฒิการศึกษา**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม/พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ กรมสรรพากร
- หลักสูตรการศึกษาดูงานด้านระบบการบริหารงบประมาณ (Budgetary Management) กรมสรรพากร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร HR Management กรมสรรพากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ : สำหรับผู้บริหารระดับสูง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรโครงการเพิ่มสมรรถนะด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 7/2015
  - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) รุ่นที่ 7/2015
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 2 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2557 - 2563 | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ/<br>ประธานกรรมการสรรหา<br>บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2558 | ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกรรมทางการเงิน การธนาคาร) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง |

## 2. นายธวัชชัย อรัญญิก (อายุ 65 ปี)

**กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 9 ตุลาคม 2557
**วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ** 29 มีนาคม 2563
**สัดส่วนการถือหุ้น**
**ณ 1 ตุลาคม 2562** ไม่มี
**เปลี่ยนแปลงระหว่างปี** ไม่มี
**ณ 30 กันยายน 2563** ไม่มี
**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี
**คุณวุฒิการศึกษา**

- Bachelor of Science, University of the East, Manila, Philippines

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TAT Successors Development Program (INSEAD) ณ ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.)
  (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม)
- หลักสูตร Executive Development Institute for Tourism (EDIT) Program, Hawaii, USA
- หลักสูตร Risk Management for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** ไม่มี
**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** ไม่มี
**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2561 - 2563 | กรรมการอิสระ<br>องค์กรพัฒนาท่องเที่ยวแบบยั่งยืน |
| 2561 - 2563 | กรรมการอิสระ<br>บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2563 | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2558 | ประธานกรรมการ<br>บริษัท Thailand Privilege Card จำกัด |
| 2557 - 2558 | ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |

## 3. นายมนัส แจ่มเวหา (อายุ 64 ปี)

**กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง**

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 15 พฤศจิกายน 2559
**วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ** 1 กุมภาพันธ์ 2563
**สัดส่วนการถือหุ้น**
ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี
**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี
**คุณวุฒิการศึกษา**
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2012
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2013
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015
  - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017
- หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (Public Director Institute : PDI) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับกระทรวงการคลัง
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตร Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, USA
  - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรวิชากฎหมายปกครอง รุ่นที่ 1 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - หลักสูตร Middle Management Professional, Revenue Canada, Quebec, Canada
  - หลักสูตร Financial Management กองทัพอากาศสหรัฐอเมริกา Texas, USA

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:** 1 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ออล อินสไปร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 5 แห่ง

| | |
|---|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ |
| 2560 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการกฤษฎีกา |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2559 - 2563 | กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2559 | อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |



# คณะผู้บริหาร ทอท.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 คณะผู้บริหาร ทอท.มีจำนวนทั้งสิ้น 19 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. นายศิโรตม์ ควงรัตน์ (อายุ 53 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)**
**[ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563**
**และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป]**

**สัดส่วนการถือหุ้น**
ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)
ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**
ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
  สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
  แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง)
  University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development,
  Cranfield University, UK
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
  Wharton Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ :
  TEPCoT รุ่นที่ 7
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
  สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
  รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
  สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562 | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 6 พฤษภาคม 2558 - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 5 มกราคม - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) |
| 1 ตุลาคม 2556 - 4 มกราคม 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |

## 2. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช (อายุ 52 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**
**(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง กทส. รุ่นที่ 2 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) |
| 1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2561 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 2) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

## 3. นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ (อายุ 59 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)**
**ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน**
**(Chief Financial Officer : CFO)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรการนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท. และมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2559
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis) สำหรับหน่วยธุรกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อสังเวียนธุรกิจในอนาคต”
- หลักสูตรแบบรายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในของ COSO และการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบิน
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรการดำเนินการทางวินัย ตามข้อกำหนด ทอท. ว่าด้วยการดำเนินการทางวินัยและลงโทษผู้กระทำผิดวินัย พ.ศ. 2559
- หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG)
- หลักสูตรการรักษาความปลอดภัยสนามบิน
- หลักสูตรการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุเพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตรการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐประจำปี 2559 เรื่อง ความเป็นธรรมในการมอบหมายงาน

- หลักสูตร “แนวทางการตรวจสอบ (Audit Program)” และ หลักสูตร “Ethical Audit และ Fraud Audit”
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- หลักสูตร “สร้างความตระหนักระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (ICT BCM)”
- มาตรฐานบัญชี ประจำปี 2560
- มาตรฐานบัญชี ประจำปี 2561
- สัมมนาชี้แจงทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. ปีงบประมาณ 2560 - 2564 ผู้บริหารระดับสูง และมีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท.
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับผู้บริหาร ทอท.ผ่านการประเมินศักยภาพ
- บรรยายพิเศษ เพื่อส่งเสริมสมรรถนะด้านการจัดการของผู้บริหารระดับสูง
- บรรยายพิเศษ เรื่อง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560”
- หลักสูตร “IT Audit for Non IT Auditor”
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง รายงานผลการประเมินศักยภาพผู้บริหาร
- บรรยายพิเศษ ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
- บรรยายพิเศษ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management) เพื่อผู้บริหาร
- หลักสูตร “การพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน”
- หลักสูตร “ทักษะที่ใช้ในการตรวจสอบยุคใหม่”
- หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ”
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน (Process Management)
- สัมมนา Executive Strategic Session
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ AOT Core Values & Culture Catalyze Program
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ โครงการภาวะผู้นำ ทอท. สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2561

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 6 พฤษภาคม 2558 - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| 4 ตุลาคม 2556 - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |

## 4. นายวิชัย บุญยู้ (อายุ 60 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)**
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป)

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรความรู้ด้านการจัดการตารางการบินกับความสัมพันธ์ทางการตลาด รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |

## 5. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย (อายุ 51 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) [ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป]**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- สถาปัตยกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรนักบริหารการคมนาคมระดับกลาง รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 | ที่ปรึกษา 10 ทอท. รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 6 พฤษภาคม 2558 - 30 กันยายน 2559 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) |

## 6. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์ (อายุ 56 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ร้อยละ 0.0000 (3,300 หุ้น)
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0001 (14,800 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 รุ่นที่ 3
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรหัวหน้างานระดับปฏิบัติการ รุ่นที่ 31
- หลักสูตรการดำเนินการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1
- Instrument Rating Ground Training Course, Thai Aviation Technology School
- Diploma of ICAO/ACI Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP) 2013, IAP 1207
- Certificate of ICAO/ACI Air Transport System Course, Jordan 2013
- Certificate of ICAO/ACI Aerodrome Certification Course, Montreal Canada 2014

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2558 | ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

## 7. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 58 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**
**(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The 7 Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 24 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านวิทยาการพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 1 กรกฎาคม 2557 - 30 กันยายน 2561 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) |

## 8. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์ (อายุ 51 ปี)

**รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**
**(สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (10,000 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (10,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Airport Collaborative Decision Making Workshop for Management รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 5 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร) |
| 25 ตุลาคม 2559 - 4 พฤษภาคม 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) |
| 1 ตุลาคม 2558 - 24 ตุลาคม 2559 | ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) |

## 9. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ (อายุ 59 ปี)

**ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรโรงเรียนบริหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 76 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงกองทัพอากาศ
- หลักสูตรนายทหารช่างโยธาขั้นต้น รุ่นที่ 22 โรงเรียนเหล่าทหารช่างโยธาทหารอากาศ
- หลักสูตร Logistic and Supply Chain Management รุ่นที่ 3 สถาบันการขนส่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยานสำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 16 ทอท.
- หลักสูตร Implementing an Effective Human Factors and Error Management จาก Airport Transport Training College Pte Ltd Division for Professional Development of the Singapore Institute of Aerospace Engineers
- หลักสูตร Airside Paved Area Maintenance Survey จาก Civil Aviation Bureau, Ministry of Land, Infrastructure and Transport and the Related Institutions
- หลักสูตร Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP) จาก Airports Council International (ACI) and International Civil Aviation Organisation (ICAO)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 6 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 5 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 1 ตุลาคม 2559 - 4 มิถุนายน 2560 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 6 พฤษภาคม - 30 กันยายน 2558 | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 5 มกราคม - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2557 - 4 มกราคม 2558 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา) |

## 10. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์ (อายุ 58 ปี)

**ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4
- หลักสูตรการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการฟื้นคืนสู่สภาพปกติ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการแปลงแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ : การเขียนแผนและจัดทำแผนปฏิบัติการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการ) |
| 26 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2561 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา) |
| 25 ตุลาคม 2559 - 25 มิถุนายน 2560 | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2558 - 24 ตุลาคม 2559 | ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

## 11. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู (อายุ 58 ปี)

**ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2561 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ) |

## 12. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา (อายุ 58 ปี)

**ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานบุคคล) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนฟื้นฟู (RP) สำนักงานใหญ่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ทอท.ยุคใหม่ใส่ใจธรรมาภิบาล รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2 พฤษภาคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ |
| 1 ตุลาคม 2557 - 1 พฤษภาคม 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) |

## 13. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล (อายุ 59 ปี)

**ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ “กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตร “Global ACI - ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP)”
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 1 ตุลาคม 2557 - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

## 14. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ (อายุ 40 ปี)

**ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ**

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Master of Professional Business Studies (Accounting) Auckland University of Technology
- บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรการกำหนดบริบทองค์กรการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและการประเมินความเสี่ยง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงและความปลอดภัยสารสนเทศ ณ สำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการทบทวนและปรับปรุงเอกสารในระบบ BCMS ณ สำนักงานใหญ่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสาย/สายงาน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานภายใน ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Professional Communication : Presentation รุ่นที่ 1
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร ทอท.ระดับต้น รุ่นที่ 1

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 2 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ |
| 1 ตุลาคม 2561 - 1 เมษายน 2563 | ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ รักษาการ ผู้อำนวยการศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน |
| 2 เมษายน - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน |
| 15 สิงหาคม 2559 - 1 เมษายน 2561 | ผู้ชำนาญการ 8 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

## 15. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ (อายุ 53 ปี)

**ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd.
- หลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2 Cornell University, Compass Institute (Thailand)
- หลักสูตร Airport Operations Diploma Program (AODP) สภาสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International : ACI)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 2 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) |
| 1 ตุลาคม 2561 - 1 เมษายน 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 2 มิถุนายน 2558 - 30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ |

## 16. นางสาวผานิต เสถียรเสพย์ (อายุ 56 ปี)

**รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์ภาครัฐ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 รุ่นที่ 1
- หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรหลักการและแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางแผน BCP และแผน RP ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1
- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบินสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Airport Management จัดโดย Aerospace and Defence (ASD) Industries Association of Europe
- หลักสูตรนักวิเคราะห์ทางธุรกิจ จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรโครงการผู้อำนวยการท่าอากาศยานฝึกหัด
- หลักสูตร Airport Terminal Operations and Management จัดโดย Singapore Aviation Academy (SAA)

- หลักสูตร CCM Certificate in Concession Management จัดโดย Airport Council International (ACI) and Airport Authority Hong Kong
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจสำหรับรัฐวิสาหกิจกลุ่ม BB จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตรบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 7 จัดโดย สำนักงบประมาณ

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 27 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2562 | ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2556 - 26 ตุลาคม 2559 | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและประเมินผลองค์กร |

## 17. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ (อายุ 54 ปี)

**ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน**

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Advance Airport Management Programme (AAMP) ASI Institute
- หลักสูตร Airport Financial Management IATA Training & Development Institute
- หลักสูตร “โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่” รุ่นที่ 21 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรการฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน (Financial Lab) รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Aviation Law and Regulations สถาบันการบินพลเรือน

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 29 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2562 | รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

## 18. นายสรายุทธ จำปา (อายุ 46 ปี)

**ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี**

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Cost Control for Large Building Project รุ่นที่ 4 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Professional Communication : Presentation รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตร Financial Model 1 Fundamental of Finance รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Advanced Management Program : AMPplus รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 22 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร
- หลักสูตรภาษีศุลกากร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 8 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561 | รองผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนโครงการรักษาการ ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณฝ่ายสนับสนุนโครงการ |
| 29 พฤษภาคม 2557 - 7 พฤศจิกายน 2560 | ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณฝ่ายสนับสนุนโครงการ |

## 19. นางรพีพร คงประเสริฐ (อายุ 60 ปี)

**ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0006 (79,600 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0006 (79,600 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (ตรวจสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรกฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตรนักบัญชีมืออาชีพ
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ “เสริมสร้างทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ “กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง”
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program (MOBEX)
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2562 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

### นางสาวชนาลัย ฉายากุล (อายุ 61 ปี)

**เลขานุการบริษัท**
(ทอท.ทำสัญญาจ้างให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งเลขานุการบริษัทคราวละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562)

**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ร้อยละ 0.0001 (21,700 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ร้อยละ 0.0001 (21,700 หุ้น)

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ณ 1 ตุลาคม 2562 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2563 ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย
  สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ
- หลักสูตร Finance for Non-Finance สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  (Thailand Management Association : TMA)
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009
  - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009
  - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010
  - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries)
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2562 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท |

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



## การกำกับดูแลกิจการ



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ ทอท.จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล ดำเนินการติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบายจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท.ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้นำที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท.จึงได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th เพื่อให้พนักงาน และลูกจ้างของ ทอท. ทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไปประยุกต์ ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2563 ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2563 (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ในระดับ DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดย ทอท.ได้คะแนนเป็นลำดับที่ 2 ของท่าอากาศยานที่เข้ารับการประเมิน และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกกลุ่ม Emerging Market ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure : TRA) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 6 โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 8 ของ TRA

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2563 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีการทบทวนนโยบายธรรมาภิบาล และพิจารณาเห็นว่านโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ฉบับปัจจุบันซึ่งได้มีการปรับปรุงเมื่อปี 2560 และได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ยังคงมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงเห็นชอบให้ ทอท.ใช้นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ฉบับดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ ทอท.ได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท.โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท.ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น ทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดง

ความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท.จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท. จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จะเปิดเผยรายชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท.จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท.จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท.ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

(2) ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะไม่จัดประชุมในวันหยุดทำการ รวมทั้งเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 มกราคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ โดยได้จัดรถบริการรับ - ส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากสำนักงานใหญ่ ทอท. ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางมาเข้าร่วมประชุมโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่ง ทอท. ได้จัดพิมพ์คูปองการใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

(3) ทอท.ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 เมื่อคณะกรรมการ ทอท.มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 24 มกราคม 2563 รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 13 ธันวาคม 2562

(4) ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท.แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท.เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไขหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ ทอท.ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 42 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท.จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท.ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

(5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่มีลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่า

การประชุมจะแล้วเสร็จโดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุม โดยการนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งมีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

(6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 มกราคม 2563 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงกรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) และเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่าง ๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท. ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้จัดให้มีอาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลางและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระโดยก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท.ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่น ๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ

(10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของ ทอท. ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ หรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท.ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

(12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(13) ทอท.ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการบริหาร รวมทั้งแสดงข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่าน Thai NVDR ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปีด้วย

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ ทอท. โดยกำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท.และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท.ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด โดย ทอท.ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท.กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มิได้มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท.ได้ประสานงานเรื่องเอกสาร และหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

(4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้น ชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุม ทอท.ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุม เมื่อมีการร้องขอ เพื่อรักษาผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

(5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ โดย ทอท.ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกและอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนและลงชื่อกำกับไว้ เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง

(8) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

(9) ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายต่อความสำเร็จของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative : GRI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี (ดูรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2563) ดังนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ทอท.จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้ในแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560 - 2565) ฉบับทบทวน โดยจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มดังนี้

### 1. ลูกค้า

**สายการบิน**

- การปฏิบัติตามกติกาและมาตรฐานของ ICAO และความเท่าเทียม โปร่งใสในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม สร้างสมดุลในการดำเนินงานระหว่างความปลอดภัย ประสิทธิภาพ ขีดความสามารถ และความสะดวกรวดเร็ว การบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการหลุมจอดให้มีประสิทธิภาพ การจัดหาพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ให้บริการ Check in ให้เพียงพอ การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมสนามบินที่เหมาะสม ความเพียงพอของพื้นที่จอดรถ และการบริหารจัดการการจราจรในพื้นที่จอดรถอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น
- การประสานความร่วมมือกันระหว่าง ทอท.และสายการบินต่าง ๆ ตลอดจนผู้ประกอบการในท่าอากาศยาน รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งที่เชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานและตัวเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่สายการบินและผู้โดยสาร
- การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานอย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของแผนงานและการจัดสรรงบประมาณตามลำดับความสำคัญรวมทั้งควรมีการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาท่าอากาศยานที่ชัดเจน เพื่อให้สายการบินเกิดความมั่นใจในการลงทุนทางธุรกิจในระยะยาว
- การประสานข้อมูลกับสายการบินเพื่อให้มีความเข้าใจและทราบความต้องการของสายการบินเพื่อรับฟังความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์กร พัฒนาระบบในการดูแลและวิธีปฏิบัติต่อลูกค้า ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานให้เป็นไปในเชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น ตอบสนองให้ทันต่อพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ การพัฒนาความร่วมมือกับสายการบินในเชิงหุ้นส่วนทางธุรกิจ การจัดทำแผนการตลาดเพื่อจูงใจสายการบิน เป็นต้น

| | |
|---|---|
| | • พัฒนาศักยภาพและทักษะของบุคลากรโดยเฉพาะทักษะด้านภาษาต่างประเทศของพนักงานอย่างต่อเนื่อง |
| **ผู้โดยสาร** | • พัฒนาและจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกให้ทันสมัย ที่ได้มาตรฐานเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเดินทางของผู้โดยสารในอนาคต ปรับปรุงการแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางและป้ายสัญลักษณ์ต่าง ๆ ให้มีความชัดเจนและอยู่ในจุดที่เหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้ทันต่อปริมาณการจราจรทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง<br>• การพัฒนาคุณภาพบริการและความพร้อมของพนักงานในการสื่อสารและให้ข้อมูลเพื่ออำนวยความสะดวกหรือช่วยเหลือผู้โดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศให้บริการและต้อนรับอย่างอบอุ่น ตลอดจนมีจำนวนพนักงานที่เพียงพอกับความต้องการและการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน<br>• ความสะดวกในการคมนาคมขนส่งเพื่อเข้า - ออกท่าอากาศยาน โดยการใช้รถยนต์ส่วนตัวหรือระบบขนส่งมวลชนทั้งทางถนนและทางราง รวมถึงการบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการจราจรภายในท่าอากาศยาน ความเพียงพอของพื้นที่จอดรถ |

## 2. พันธมิตรทางธุรกิจ

| | |
|---|---|
| **คู่ค้า** | <u>ผู้ประกอบการและผู้เช่า</u><br>• การจัดสรรพื้นที่ร้านค้า/สถานประกอบการอย่างเหมาะสม ทั้งในเชิงขนาดและที่ตั้งในการประกอบกิจการ<br>• การบริหารสัญญาสัมปทานอย่างมีประสิทธิภาพ มีหลักเกณฑ์การจัดเก็บอัตราค่าธรรมเนียมอัตราค่าภาระที่เหมาะสมและเป็นธรรม |
| | • สนับสนุนการประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในพื้นที่ส่วนกลาง รวมทั้งปรับปรุงป้ายโฆษณาให้มีความชัดเจน<br>• การจัดสัมมนาพบปะ แสดงความคิดเห็นระหว่าง ทอท. กับผู้ประกอบการ สร้างเวทีในการพัฒนาการดำเนินงานและสร้างช่องทางในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ร่วมกัน<br>• มีระบบและช่องทางการสื่อสารกับผู้ประกอบการในการจัดกิจกรรม หรือประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ<br><u>ผู้ประกอบการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Cargo Handling)</u><br>• การปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพื่อลดเวลาและขั้นตอนการดำเนินงาน รวมทั้งการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม<br>• พัฒนาระบบการบริหารจัดการพื้นที่ภายในคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยสามารถเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ มาใช้งาน |
| **หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน** | • พัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และให้ความสำคัญกับการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ<br>• ประสานความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐอื่นเพื่อปรับปรุงการให้บริการโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับท่าอากาศยานชั้นนำ<br>• เตรียมความพร้อมของทุกท่าอากาศยานตามมาตรฐานระดับสากลและสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารและปริมาณเที่ยวบินที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต |
| **คู่ความร่วมมือ** (Collaborators) | <u>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</u><br>• สนับสนุนการท่องเที่ยวโดยผสมผสานความเป็นเอกลักษณ์วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นผ่าน การตกแต่งท่าอากาศยานในความรับผิดชอบในแต่ละภูมิภาค<br>• ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริษัทนำเที่ยว เอเย่นต์ท่องเที่ยว และไกด์ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน |

ให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ในด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นต้น

**คู่แข่ง**

- ทอท.ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี และคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยจะไม่ใส่ร้าย ป้ายสีหรือโจมตีคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม ทอท.จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าหากเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ
- ทอท.ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่าง ๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม
- ทอท.จะแข่งขันอย่างเต็มที่เป็นอิสระ ไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแล มาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก

**เจ้าหนี้**

- ทอท.ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืนการดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุน ที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับ วัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย
- ในกรณีที่ ทอท.ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ ทอท.จะรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

**ลูกหนี้**

- ทอท.จะปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติ ในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหา และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- ทอท.จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

## 3. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

**ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**

- ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนสามารถสร้างผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าในระยะยาว
- จัดสรรหุ้นแก่นักลงทุนรายย่อยและสถาบันลงทุนต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 4. หน่วยงานกำกับดูแล

**รัฐบาล**

- ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอเพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน
- ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบ ให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยว โดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศ และเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

**กระทรวงคมนาคม**

- ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามพันธกิจที่ได้ประกาศไว้
- กำหนดยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบโดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการควบคู่ไปกับปริมาณผู้โดยสาร
- ปรับสัดส่วนโครงสร้างรายได้ขององค์กร โดยวางแผนการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) ให้มากขึ้น

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน รวมทั้งให้บริการต่าง ๆ เพื่อสร้างความประทับใจและประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้มาใช้บริการ

**กระทรวงการคลัง**
- ทอท.ควรพัฒนาศักยภาพท่าอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมในระยะยาว
- สร้างสมดุลในการบริหารจัดการองค์กรโดยอาศัยระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization : HPO)

**สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย**
- ท่าอากาศยานหลักของประเทศควรดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐสอดคล้องตามข้อกำหนดและมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO)

## 5. ชุมชนและสังคม

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**
- ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง รวมทั้งควบคุมและกำจัดมลภาวะจากการประกอบการในพื้นที่ท่าอากาศยานที่อาจมีผลต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ที่อาศัยในชุมชน
- ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่อการสร้างสรรค์สังคมและชุมชน และสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง รวมทั้งควบคุมและกำจัดมลภาวะจากการประกอบการในพื้นที่ท่าอากาศยานที่อาจมีผลต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ที่อาศัยในชุมชน
- ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่อการสร้างสรรค์สังคมและชุมชน และสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 6. ผู้บริหารและพนักงาน

**คณะกรรมการและผู้บริหาร**
- เป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ภูมิใจของพนักงานและส่วนรวม
- สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับองค์กรหน่วยงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-aeronautical Revenue)
- ควรใช้โอกาสทางธุรกิจจากการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ความร่วมมือ Sister Airports และการร่วมทุน (Joint Ventures) เพื่อได้รับองค์ความรู้ประสบการณ์ ทักษะด้านต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารเงินทุนและทรัพยากรที่สำคัญ

**พนักงานและลูกจ้าง**
- พัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอและเท่าเทียมกัน
- ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงาน สวัสดิการ และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมเทียบเคียงได้กับท่าอากาศยานสากลอื่น ๆ ในระดับเดียวกัน
- การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเปิดเผย
- จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้มีความพร้อมตลอดจนการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท.มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานสากล พัฒนาระบบการบริหารและการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสู่ความเป็นเลิศ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ในการเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. ทอท.ยึดมั่นในหน้าที่ที่จะดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

2. ทอท.มุ่งมั่นในการดำเนินการต่าง ๆ ให้บรรลุตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. ทอท.มุ่งมั่นในการป้องกันอันตรายจากการบาดเจ็บ เจ็บป่วย ต่อร่างกาย จิตใจ ของผู้ปฏิบัติงาน และการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน มุ่งเน้นให้สภาพการทำงานมีความปลอดภัย น่าอยู่น่าทำงาน โดยการกำจัดและลดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่แหล่งกำเนิด กำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันควบคุม และลดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยผู้ปฏิบัติงานต้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิผล

4. ทอท.มุ่งมั่นในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน และการจัดการข้อมูลที่ส่งเสริมต่อสมรรถนะด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มุ่งเน้นการดำเนินการเชิงรุก เกิดการบูรณาการ มุ่งสู่ความเป็นเลิศและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. ทอท.มุ่งมั่นในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นผู้นำ และแบบอย่างที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงการทำงานอย่างปลอดภัย

6. ทอท. มุ่งมั่นในการส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม สามารถรายงานความไม่ปลอดภัยที่เกิดขึ้น มีการให้คำปรึกษา รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยถือว่าการรายงานเกี่ยวกับอุบัติการณ์ อันตราย ความเสี่ยงและโอกาสเป็นการรายงานเพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

7. ทอท.มุ่งมั่นในการคัดเลือก ควบคุมผู้ส่งมอบ ผู้รับจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่ว่าจ้างจากภายนอก ให้ดำเนินการสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบ และความเสี่ยงต่อระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

8. ทอท.มุ่งมั่นในการส่งเสริมให้หน่วยธุรกิจเป็นสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ สนับสนุนให้หน่วยธุรกิจได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารและการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล รวมถึงรักษาสถานภาพสถานประกอบกิจการต้นแบบและสถานภาพการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว ทั้งนี้ ให้มีการทบทวน ปรับปรุง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2562-2563 ทอท.ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของ ทอท. สู่มาตรฐาน ISO 45001:2018 เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลฉบับใหม่ ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety Management System) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ ทอท.สามารถขอรับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวได้ภายในปี 2563

ทอท.ได้จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและส่งเสริมสุขภาพ ได้แก่ การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ลิฟต์โดยสารค้าง ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จากผลการดำเนินงานของ ทอท.ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่ ทอท.จึงได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ที่จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน 14 ปีติดต่อกัน และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 11 ด้วยเช่นกัน

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทอท.มีความมุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” และกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

2. ทอท.จะดำเนินธุรกิจ กิจกรรม และการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดกว่าที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและกฎหมาย ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

3. ทอท.จะเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล การรายงานผล และการทวนสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม

4. ทอท.จะวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานและอาคารสนับสนุนในความรับผิดชอบอย่างยั่งยืน โดยออกแบบ ก่อสร้าง ตลอดจนการดำเนินการ ในรูปแบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร โดยจะมีการนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ทั้งระบบของท่าอากาศยาน

5. ทอท.มุ่งที่จะเป็นท่าอากาศยานคาร์บอนต่ำโดยมีการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นไปตามเป้าหมายสากล พร้อมทั้งบูรณาการมาตรการในการรับมือกับการเปลี่ยนแปรสภาพภูมิอากาศสำหรับการดำเนินการในปัจจุบันและการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ ๆ

6. ทอท.มุ่งมั่นดำเนินการจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ได้แก่ การจัดการขยะมูลฝอยอย่างครบวงจร โดยประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะนำไปกำจัดให้เหลือน้อยที่สุด มีระบบการจัดการน้ำครอบคลุมทั้งน้ำใช้ น้ำเสีย โดยมีระบบการปรับปรุงคุณภาพน้ำที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพิ่มการหมุนเวียนและลดการใช้ลดการใช้น้ำตั้งแต่ต้นทาง และมีการปรับปรุงคุณภาพให้ได้มาตรฐานเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

7. ทอท.จะสนับสนุน แนะนำ ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงบริษัทในเครือ คู่ค้า ผู้ประกอบการ และผู้รับจ้างอื่น ๆ ร่วมเพิ่มมูลค่าการบริการ ในขณะที่ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินการและการขนส่ง

8. ทอท.จะพิจารณาต้นทุนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจขยายควบรวม หรือซื้อกิจการ (ถ้ามี)

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือทำให้อัตราการใช้ พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้น ในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ ดังนั้น เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยมลพิษ

ดังนั้น ในการกำหนดพันธกิจเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้จึงกำหนดไว้ 4 ด้าน ได้แก่ การจัดการด้านทรัพยากร การจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านพลังงาน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

1. <u>การจัดการด้านเสียง</u>

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of Noise at Source) : สนับสนุนรณรงค์ให้สายการบินใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ปลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม
- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management) : ทอท.ได้สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผน การใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม
- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise Abatement Operational Procedures) : กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้

เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับเที่ยวบิน (Capacity) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating Restrictions) : จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular (AIC) เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียง ทอท.ได้มีการตรวจวัดระดับเสียง ทั้งที่เป็นสถานีถาวร และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร : ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 19 สถานีและเตรียมติดตั้งเพิ่มเติมอีก 6 สถานี ในช่วงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, ท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 4 สถานี และท่าอากาศยานเชียงใหม่ จำนวน 4 สถานี
- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

2. <u>การจัดการด้านคุณภาพอากาศ</u>

ทอท.ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน จากปัญหาที่หลายพื้นที่ในประเทศไทยมีระดับความเข้มข้นของฝุ่นละอองขนาดเล็ก $PM_{2.5}$ ในบรรยากาศทั่วไปเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลให้เริ่มมีผลกระทบต่อสุขภาพในระยะ 1-2 ปีที่ผ่านมา ทอท.ได้กำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ $PM_{2.5}$ ทั้งมาตรการในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมาตรการป้องกันและแก้ไขมลพิษทางอากาศของ ทอท.ที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ Auxiliary Power Unit (APU) ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบกับ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน
- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า
- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานฯ โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ
- ส่งเสริมให้มีการตรวจสอบสภาพยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า
- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์
- สำหรับท่าอากาศยานที่พื้นที่โดยรอบมีปัญหาการเผาป่าและวัสดุการเกษตร ให้มีการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์เพื่อลดการเผาป่า

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศชั่วคราว ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานภูเก็ต, ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen Oxide (NOx), Carbon monoxide (CO), Total Hydrocarbons (THC), Total Suspended Particles (TSP), Particulate Matter 10 Micrometers ($PM_{10}$), Volatile Organic Compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม
- รถตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเคลื่อนที่ (Air Monitoring Mobile Unit) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ NOx, CO, THC, $PM_{10}$ และสภาพอุตุนิยมวิทยา ได้แก่ ความดันบรรยากาศ อุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ทิศทางและความเร็วลม ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจกระทบต่อสุขภาพของประชาชน

3. <u>การจัดการน้ำเสียและของเสีย</u>

<u>การจัดการน้ำเสีย</u> ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมาย สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้ว จะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

ในปีงบประมาณ 2563 กรมควบคุมมลพิษ ได้ดำเนินการโครงการอาคารราชการต้นแบบด้านการจัดการน้ำเสีย ซึ่งมีหน่วยงานสมัครเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 197 หน่วยงาน โดยอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และ ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้ผ่านการประเมินเป็นอาคารราชการต้นแบบการจัดการน้ำเสีย ระดับทอง

การจัดการของเสีย เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะและให้มีการคัดแยกขยะ โดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล จากนั้นจะรวบรวมขยะมูลฝอยไปกำจัดให้ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น และนำไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป

4. สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ทอท. ได้ออกข้อกำหนดบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน พ.ศ.2562 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข โรคติดต่อ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยมีการดำเนินงานด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน สรุปได้ดังนี้

4.1 การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

4.1.1 การควบคุมป้องกันและกำจัดสัตว์และแมลงรบกวนด้วยวิธี Integrated Pest Management (IPM) : บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุมป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการตรวจสุขาภิบาลอาคารและสถานที่

4.1.2 ด้านสุขาภิบาล น้ำดื่ม น้ำใช้ : ทำการเก็บตัวอย่างน้ำดื่ม น้ำประปา ภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อส่งตรวจทางเคมีและจุลชีววิทยา และการตรวจสอบเชื้อ Legionella spp. ในหอผึ่งเย็นจากระบบปรับอากาศ เพื่อส่งตรวจวิเคราะห์คุณภาพทางจุลชีววิทยา (Legionella spp.)

4.1.3 ด้านสุขาภิบาลอาหาร : ทอท.และผู้ประกอบการร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสารได้ดำเนินการตามหลักสุขาภิบาลอาหาร ทั้งร้านอาหารที่ได้มาตรฐาน และ ผู้สัมผัสอาหารที่ผ่านการรับรอง และ ทอท.ยังได้มีการตรวจสุขาภิบาลอาหารเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานว่าสามารถบริโภคอาหารได้อย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ดังนี้

(1) การตรวจสุขาภิบาลร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ทั้งทางด้านกายภาพ จุลชีววิทยา และเคมี

(2) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับป้ายรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย (Clean Food Good Taste) ของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

(3) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารปลอดภัยของกรุงเทพมหานครตามโครงการกรุงเทพเมืองอาหารปลอดภัย (Bangkok Food Safety) ของกรุงเทพมหานคร ตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง สถานที่จำหน่ายอาหารและสถานที่สะสม พ.ศ.2545 และกฎกระทรวงสุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร พ.ศ.2561

(4) การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้สัมผัสอาหาร ทอท.ได้มีการจัดอบรมและบรรยายพิเศษ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้สัมผัสอาหารในการสร้างความรู้การตระหนักรู้ที่ดี แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยผู้ที่เข้าร่วมอบรมและสอบผ่านตามเกณฑ์ประเมินจะได้รับบัตรประจำตัวผู้สัมผัสอาหาร

4.2 การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร

เพื่อให้ผู้โดยสารและบุคลากร ทอท. มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม จึงมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในอาคาร บริเวณอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงาน โดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจ ได้แก่ Carbon dioxide ($CO_2$), CO, VOCs, อุณหภูมิ, ความชื้น, เชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ และ$PM_{2.5}$

5. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นหนึ่งใน Standard Business Practice ที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งนักลงทุนให้ความสนใจและสามารถตัดสินใจในการลงทุนกับองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลในเรื่องของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Charge) อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วมโครงการ Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท.ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ($CO_2e$) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

โปรแกรม ACA มีระดับการรับรองทั้งสิ้น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 Mapping ระดับที่ 2 Reduction ระดับที่ 3 Optimisation และระดับที่ 3+ Neutrality ในการรับรองในระดับที่สูงขึ้น ท่าอากาศยานจะต้องเพิ่มระดับของการบริหารจัดก๊าซเรือนกระจก ปัจจุบัน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับ ท่าอากาศยานภูเก็ตอยู่ระหว่างการเข้ารับการรับรองระดับที่ 1 Mapping

6. นิทรรศการสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ 2563 ทอท.จัดโครงการเสวนา และอภิปรายผลงานทางวิชาการเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทย ในหัวข้อเรื่อง “ในวันที่เมืองเปื้อนฝุ่น” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ทราบถึงสถานการณ์ ปัญหาสาเหตุของการเกิด $PM_{2.5}$ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ รวมถึงมาตรการในการป้องกันแก้ไข และการดูแลสุขภาพในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤต $PM_{2.5}$

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ทอท.มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท.จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ ทอท.เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท. ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ทอท.ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของทอท. (AOT ICT Security Policy) เพื่อให้ระบบทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.มีความมั่นคงปลอดภัยในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่พนักงานทอท. สายการบิน ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และหน่วยงานผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเนื้อหาของนโยบายฯ ได้มีการกำหนดการเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ ที่มีเนื้อหาครอบคลุม อย่างน้อย 4 ด้าน คือ 1. การเข้าถึงระบบสารสนเทศ 2. การเข้าถึงระบบเครือข่าย 3. การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ และ 4. การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอพพลิเคชั่นและสารสนเทศ นอกจากนี้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทอท. ได้มีการกำหนด เรื่อง จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่กำหนดให้พนักงาน ทอท. ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกัน และดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อ ทอท.และผู้อื่น

ทั้งนี้หาก ทอท. พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมาย ตามความเหมาะสม แล้วแต่กรณี

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณ ทอท.ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ ทอท.อาจเข้าไปมีส่วนสนับสนุนให้เกิดขึ้น ทั้งนี้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. และได้ถูกกำหนดเป็นจรรยาบรรณและหลักการที่ ทอท.ยึดมั่นเสมอมา ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา ทอท.มุ่งเน้นให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย โดยการกระทำ

ดังกล่าวให้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย และเพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ทอท. ได้ออกประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นให้ประจักษ์ว่า ทอท. ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ทอท. โดยนโยบายสิทธิมนุษยชนได้กำหนดให้พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจ รับทราบ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยานทั้งนี้กระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ทอท. ครอบคลุม 4 เรื่องหลัก ได้แก่ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ และสิทธิของลูกค้า

นอกจากนี้ นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทอท. ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ นอกจากนี้ ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ของ ทอท.ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท. ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

## ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท.สามารถร้องเรียนหรือแนะนำติชมต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท.รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

(1) ทาง E-mail : goodgovernance@airportthai.co.th

(2) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

(3) ตู้ ปณ.3 ปณฝ.ดอนเมือง กทม.10211

(4) ตู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง

(5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 02-535-5210 โทรสาร 02-535-5216 E-mail: aotpr@airportthai.co.th

(6) AOT Call Center 1722

(7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th

ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการชี้แจง แก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท.และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิผล ทอท.ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.” เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาเรื่องราวร้องทุกข์ประจำกระทรวงคมนาคมทราบ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท.ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท.ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท.โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวนและการลงโทษ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดย ทอท.จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม กับพนักงานหรือบุคคล

อื่นใดที่แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต รวมถึง ทอท.จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการใด ๆ จากการที่พนักงาน ทอท.หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

## การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท.นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

(1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น

(2) ข้อมูลต่าง ๆ ของ ทอท.ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2540 นอกจากในห้องสมุดธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท.รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท.ปี 2554 เป็นต้น

(3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2563 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

(4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

### ปีงบประมาณ 2563

| กิจกรรม | จำนวนครั้ง / ปี |
|---|---|
| Company Visit | 22 |
| Conference Call & Video Conference Call | 74 |
| Telephone Call | 986 |
| การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ) | 98 |
| Analyst Meeting | 5 |
| International Roadshow | 2 |
| Domestic Roadshow | 4 |

ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา แต่เนื่องจากในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย และรัฐบาลได้ขอความร่วมมือให้หลีกเลี่ยงการจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของประชาชนจำนวนมากเพื่อเลี่ยงความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรคโดยไม่จำเป็น ทอท.จึงให้ความร่วมมือด้วยการงดจัดโครงการในปี 2563

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 02-535-5900 โทรสาร 02-535-6009 E-mail : aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

(5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงได้จัดทำนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนจริยธรรมในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง โดยในปี 2545 ทอท.ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ไว้ยึดถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เพื่อแสดงถึงปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งต่อมาในปี 2552 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท.ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุงแก้ไข ครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) และส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และในปี 2559 ทอท.ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ตามกรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นสากลตามหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development : OECD) และเกณฑ์ประเมิน ASEAN CG Scorecard โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้มีการปรับปรุงและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG-Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน รวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2559 นั้น เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

### ประมวลจริยธรรม

ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏตาม “ระเบียบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืน หรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ ก็จะได้รับการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย

## การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.

ในปี 2563 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท.เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรมในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น

1. จัดพิธีบำเพ็ญกุศลและถวายสักการะเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร 13 ตุลาคม 2562 โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 10 รูป จากวัดหลักสี่ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) สำนักงานใหญ่ ทอท.

2. จัดพิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์ จำนวน 59 รูป เนื่องในโอกาสเทศกาลวันขึ้นปีใหม่ 2563 โดยมีเจ้าคุณอลงกต พระอุดมประชาทร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอเจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนารถ กรมหลวงพิษณุโลกประชานารถ สำนักงานใหญ่ ทอท.

3. จัดพิธีถวายพระพรชัยมงคล และลงนามถวายพระพรเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2563 เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

4. จัดพิธีวางพวงมาลาและบำเพ็ญกุศล เนื่องในวันคล้ายวันทิวงคต จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนารถ กรมหลวงพิษณุโลกประชานารถ โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 10 รูป จากวัดหลักสี่ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2563 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

5. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2563 จัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน จำนวน 550 ชุด เพื่อมอบให้แก่ชุมชนในพื้นที่เขตดอนเมืองที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ณ วัดคลองบ้านใหม่ เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

6. จัดกิจกรรมโครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2563 เพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดเวฬุวนาราม (วัดไผ่เขียว) และวัดคลองบ้านใหม่

7. จัดพิธีบวงสรวง พิธีสงฆ์ และพิธีวางพานพุ่ม เนื่องในวันครบรอบการดำเนินงาน ทอท. วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป จากวัดหลักสี่ เจริญพระพุทธมนต์ ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

8. ทอท. เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา ภายใต้โครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ “เราทำความดีเพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์” เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2563 โดยบูรณาการร่วมกันระหว่าง ทอท. กองทัพอากาศ หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ ฉีด EM ลงในคลอง ปรับภูมิทัศน์ เก็บขยะและวัชพืช บ่อบำบัดน้ำเสีย บริเวณริมคลองในชุมชนบ้านดาวทอง ซอยเทิดราชัน 21 เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างพร้อมเพรียงกันเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ณ วัดคลองบ้านใหม่ เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

9. จัดพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นพนักงานที่ดีและพลังของแผ่นดิน ประจำปี 2563 เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี-ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

10. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ "มีแล้วแบ่งปัน" เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2563 จัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน จำนวน 550 ชุด เพื่อมอบให้แก่ชุมชนในพื้นที่เขตดอนเมืองที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ณ วัดคลองบ้านใหม่ เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

11. กิจกรรมเยี่ยมเยียนผู้สูงอายุ เนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ โดยสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นให้แก่ผู้สูงอายุ อาทิ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ น้ำยาฆ่าเชื้อโรคเดทตอล เครื่องทำน้ำร้อน-เย็น คูลเลอร์สแตนเลส ฯลฯ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ณ สถานสงเคราะห์คนชรา บ้านบางแค 2 กรุงเทพมหานคร

12. จัดพิธีถวายพระพรชัยมงคล และลงนามถวายพระพรเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2563 เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

13. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2563 จัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน จำนวน 550 ชุด เพื่อมอบให้แก่ชุมชนในพื้นที่เขตดอนเมืองที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ณ วัดคลองบ้านใหม่ เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

14. จัดโครงการ “หน้ากาก Face Shield แทนความห่วงใย จากแนวหลัง สู่ แนวหน้า” โดยจัดเตรียมวัสดุและอุปกรณ์ในการจัดทำหน้ากาก Face Shield และเชิญชวนพนักงาน ทอท. ร่วมด้วยช่วยกันจัดทำหน้ากาก Face Shield สำหรับใช้เป็นอุปกรณ์ช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานเชียงใหม่,ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และผู้ปฏิบัติหน้าที่ในส่วนงานต่าง ๆ ที่ต้องติดต่อกับบุคคลภายนอกเป็นประจำ รวมทั้ง มอบให้กับชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ สถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง และสำนักงานเขตดอนเมือง รวมจำนวนทั้งสิ้น 4,700 ชุด

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2560 ทอท.ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 3 ฝ่าย เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560 - 2564) ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังได้เข้าร่วมยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2561 - 2564) ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือฯ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรภายในหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและประพฤติปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม

ในปี 2561 ทอท.จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการป้องกันการทุจริตจะมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ดำเนินการเผยแพร่ ปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ พร้อมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมคุณธรรม โดยมีแนวทางนำไปสู่ภาคปฏิบัติที่มุ่งสัมฤทธิ์ผล และงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และกระทรวงคมนาคม เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทอท.ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของ ทอท. พร้อมทั้งเข้าร่วมประกาศเจตจำนงสุจริตฯ ร่วมกับกระทรวงคมนาคม รัฐวิสาหกิจและส่วนราชการภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทอท.ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยผลการประเมิน ITA ในรอบปีที่ผ่านมา ทอท. มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานอยู่ในระดับ A

ทอท.ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นำระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตจากกระบวนการอนุมัติ อนุญาต ตามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐขับเคลื่อนปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบเพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดการทุจริต ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นไปตาม

มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดี ทอท.ได้จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดแผนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2563 - 2565) อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้ส่วนงาน ทอท.ใช้ประกอบการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในในการป้องกันมิให้เกิดการทุจริต

ทอท.จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 11 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ พ.ศ.2561 - 2564 แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ พ.ศ.2560 - 2564 ยุทธศาสตร์ที่ 1 วางระบบรากฐานการเสริมสร้างคุณธรรมในสังคมไทย และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560 - 2564 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในนโยบาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของ ทอท. อาทิ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาล ประมวลจริยธรรมผู้ปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาคเอกชน ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือโครงการ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.ทุกกลุ่ม และได้แสดงออกถึงเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จึงได้พัฒนา ปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานตามที่โครงการ CAC กำหนด โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายฯ ฉบับดังกล่าวได้กำหนดคำนิยาม หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและบทลงโทษ เพื่อให้บุคลากรของ ทอท.ได้ลงชื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากกระทำการใด ๆ ที่ฝ่าฝืนตามนโยบายฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ ทอท.กำหนดไว้ รวมถึงได้รับโทษทางกฎหมาย หากเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย และกำหนดให้มีการทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งเผยแพร่ให้กับบุคลากรของ ทอท. บริษัทร่วม บริษัทย่อย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายฯ โดยทั่วกันผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักของ ทอท.ที่สามารถเข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว อาทิ เว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) เครือข่ายอินเตอร์เน็ต จดหมายจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการติดประกาศในจุดที่ผู้มีส่วนได้เสียเห็นได้ชัดเจน ทั้งนี้ ทอท.อยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการโครงการ CAC

ทอท.ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง การงดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ โดยขอความร่วมมือบุคลากรของ ทอท. งดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติของประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรของ ทอท. ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือถึงคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทุกกลุ่ม เพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.

ทอท.ได้ทบทวน "ขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต ทอท." ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคลากรของ ทอท. สามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดได้หลากหลายช่องทาง ซึ่งหากผู้ใดพบเห็นบุคลากรของ ทอท. หรือบุคคลภายนอกที่ทำการแทน ทอท. กระทำการที่ส่อไปในทางทุจริตหรือกระทำทุจริต ไม่ว่าจะเป็นการกระทำผิดทางวินัยตามระเบียบ ทอท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางตามที่ ทอท.กำหนดไว้ ดังนี้

1. จดหมายถึงผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ทอท. 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

2. E-mail : anti-corruption_center@airportthai.co.th

3. Website : www.airportthai.co.th/th/ติดต่อเรา/ติดต่อและรับเรื่องร้องเรียน

ทั้งนี้ ทอท.จะปกป้องข้อมูลเรื่องร้องเรียนให้เป็นความลับและ

ไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ทอท.จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่ฝ่าฝืนแล้วแต่กรณี

เพื่อเสริมสร้างความรู้ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริต ทอท.ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรหลักของ ทอท.ประกอบด้วย หลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (AOT Orientation) หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) รวมถึงเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจาก สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาบรรยายพิเศษด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับบุคลากรทั้งในส่วนกลางและแต่ละท่าอากาศยาน นอกจากนี้ ทอท.ได้ประสานไปยัง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เพื่อขอความอนุเคราะห์นำบุคลากรเข้าเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์ต้านโกง เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักถึงพิษภัยและผลร้ายที่เกิดจากการทุจริต

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท.ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใสและเที่ยงธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

(1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.

(2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท.รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท.อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

(3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับหนังสือ และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

นอกจากนี้ ทอท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนโดยออกเป็นคำสั่ง ทอท. ที่ 461/2553 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2553 เรื่อง “หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. กรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และคำสั่ง ทอท. ที่ 648/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555 เรื่อง “แนวทางปฏิบัติ

เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์" เพื่อเป็นการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการจัดวางระบบการควบคุมให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานโปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการเรียนรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท. ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายละเอียดของการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท.ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม และหลังจากการรับฟังบรรยายสรุป ทอท. ได้นำกรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริง ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) โดย ทอท.จะประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ตามที่ IOD เสนอ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหาร หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร และหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปบริหารจัดการงานในองค์กรบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร ตลอดจนการนำนโยบายในระดับองค์กรถ่ายทอดลงมายังระดับปฏิบัติการได้อย่างประสบผลสำเร็จทั่วทั้งองค์กร อันจะช่วยสร้างผลประโยชน์และการเติบโตในระยะยาวให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

## ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ ทอท. ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญ ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Director Accreditation Program (DAP) IOD | Director Certification Program (DCP) IOD | Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD | Risk Corporate Leaders (RCL) IOD | Ethical Leadership Program (ELP) IOD | ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยาการตลาดทุน) | การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า) |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | - | รุ่น 76/2006 | - | - | - | รุ่น 14 | - |
| 2. นายสราวุธ เบญจกุล | - | รุ่น 108/2008 | - | รุ่น 8/2017 | - | รุ่น 5 | รุ่น 3 |
| 3. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | - | รุ่น 73/2006 | - | - | - | - | - |
| 4. นายธานินทร์ ผะเอม | - | รุ่น 204/2015 | รุ่น 27/2017 | - | รุ่น 15/2019 | - | รุ่น 6 |
| 5. นายกฤชเทพ สิมลี | รุ่น 149/2018 | - | - | - | รุ่น 15/2019 | - | - |
| 6. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | รุ่น 168/2020 | - | รุ่น 37/2020 | - | - | - | - |
| 7. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | รุ่น 137/2017 | - | - | รุ่น 9/2017 | - | - | รุ่น 16 |
| 8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | - | รุ่น 186/2014 | - | - | - | - | - |
| 9. นายกฤษณ์ เสสะเวช | รุ่น 118/2015 | - | - | - | - | - | - |
| 10. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | รุ่น 80/2009 | - | รุ่น 20/2015 | รุ่น 14/2018 | - | - | - |
| 11. นางณัฐฐ์จารี อนันตศิลป์ | รุ่น 159/2019 | - | รุ่น 34/2019 | - | - | - | - |
| 12. นายชยธรรม์ พรหมศร | - | - | - | - | - | - | - |
| 13. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | - | รุ่น 223/2016 | - | - | - | - | - |
| 14. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ | รุ่น 138/2017 | รุ่น 258/2018 | - | - | - | - | - |
| **กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2563** | | | | | | | |
| 1. นายมานิต นิธิประทีป | รุ่น 126/2016 | รุ่น 225/2016 | รุ่น 26/2017 | รุ่น 8/2017 | - | รุ่น 14 | รุ่น 12 |
| 2. นายมนัส แจ่มเวหา | - | รุ่น 71/2006 | - | รุ่น 9/2017 | รุ่น 1/2015 | รุ่น 13 | รุ่น 1 |
| 3. นายธวัชชัย อรัญญิก | - | รุ่น 73/2006 | - | รุ่น 9/2017 | - | รุ่น 17 | รุ่น 10 |

ในปีงบประมาณ 2563 มีกรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2020 และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ทอท. คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท. เป็นประธานได้เดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ณ ท่าอากาศยานเลโอนาร์โด ดา วินชี-ฟีอูมีชีโน สาธารณรัฐอิตาลี ระหว่างวันที่ 28 ตุลาคม - 2 พฤศจิกายน 2562

การเดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศถือเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดประสบการณ์ใหม่ ๆ ในการสร้างแนวคิดและกลยุทธ์เพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการด้านต่าง ๆ ของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ให้ก้าวทันวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยการเดินทางไปดูงานในแต่ละครั้ง ทอท. คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดที่องค์กรจะได้รับ เพื่อนำความรู้ เทคโนโลยีต่าง ๆ และประสบการณ์ที่ได้มาใช้สำหรับการพิจารณากำหนดนโยบายการพัฒนาขีดความสามารถและการบริการของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

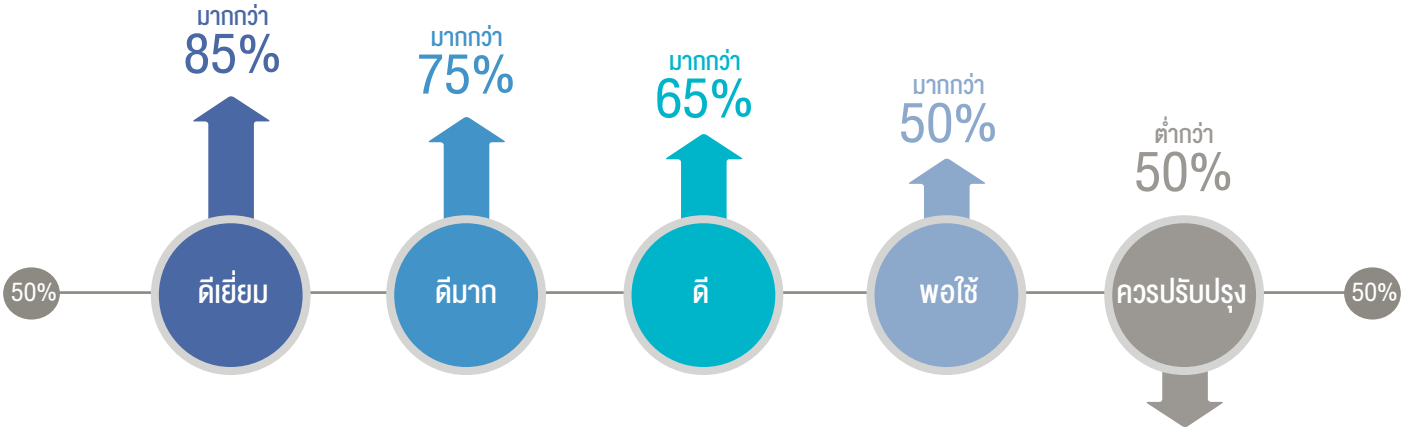
ทอท.มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะกรรมการ ทอท. เป็นประธาน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการท่าอากาศยาน เป็นกรรมการ จะเป็นผู้กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions) และคัดเลือก Eligible list จากกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง จากนั้นจะประเมินสมรรถนะ ความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible list เพื่อจัดทำ Successors Pool ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท.

ทอท.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่าง ๆ อาทิ หลักสูตรวิทยาลัยเหล่าทัพ หลักสูตรสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารคมนาคมระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program) หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ และหลักสูตร Leadership Succession Program

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการและร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิผล”

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท.นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาล จะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา และ ทอท.จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท.ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. และส่งกลับมายัง ทอท.เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท.จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.เพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยในปี 2563 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้




ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2563 คณะกรรมการ ทอท.พิจารณารายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2563 และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ ทอท.นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 92.40

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการองค์กรจะสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีการดำเนินการดังนี้

1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลเห็นชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย

2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป

3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4) เลขานุการคณะกรรมการ รายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท.

โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 ทุกชุดอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

| คณะกรรมการชุดย่อย | ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย |
|---|---|
| (1) คณะกรรมการตรวจสอบ | 95.92 |
| (2) คณะกรรมการสรรหา | 97.25 |
| (3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 98.67 |
| (4) คณะกรรมการธรรมาภิบาล | 94.50 |
| (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 98 |

## การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท.ทำหน้าที่เลขานุการคณะอนุกรรมการ โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบไว้ ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมในด้านต่าง ๆ เช่น การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาธุรกิจและการตลาด การพัฒนาองค์กรและบุคลากร และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท. และกฎบัตรซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2563 มีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| (1) นายวราห์ ทองประสินธุ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| (2) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| (3) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 และ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้นจึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตรหรือขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในรายละเอียด ซึ่งกฎบัตรนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

(2) คณะกรรมการทอท.เป็นผู้อนุมัติกฎบัตร และคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานจริงการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(3) สอบทานให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายในระบบบริหารความเสี่ยง ระบบรายงานทางการเงินและบัญชี และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท.และหรือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(5) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบนโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสม และเพียงพอ

(6) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(7) สอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ

(8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำ ข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหาร

(9) สอบทานความถูกต้องเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงาน ทอท.ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล

(10) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท.พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ทอท.

(11) สอบทานให้ ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(12) เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ

(13) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(14) กำกับดูแล แนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ และสามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท.และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของ ทอท.ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

ส่วนงานด้านบริหารของสำนักตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในฐานะผู้รับผิดชอบการบริหารงานของ ทอท.เป็นผู้กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกส่วนงานของ ทอท.และตัดสินใจสั่งการต่อผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบได้ทันกาล เหมาะสม และให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีหน้าที่อธิบายชี้แจงเหตุผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ไม่สั่งการตามข้อเสนอแนะ

(15) ให้ความเห็นชอบงบประมาณ และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาความรู้ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร การปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่าง ๆ เหล่านั้น

(16) พิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.

(17) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท.เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้นพบว่ามีการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

(18) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ ดังนั้น จึงควรจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบที่สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิผล

(19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณากฎบัตร และแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. นอกจากนี้ยังรับผิดชอบในการพิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ

(20) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ทอท.กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร (External Quality Review) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบเพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(21) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว

สมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.

(22) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท

(23) พิจารณาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท.แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณา และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.โดยอาจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อนเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้นได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

(24) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือเกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(25) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง

(26) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระเที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท.ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

(27) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท.เผชิญอยู่และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท.และคดีความ หรือการฟ้องร้องใด ๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

(28) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใด ๆ เข้าร่วมการประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ และควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น

(29) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ทอท.โดยตรง

(30) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท.ได้รับความเสียหาย และนำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

(31) กรรมการที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ควรได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้องและหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเข้าใจในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

(32) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่สี่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(32.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

(32.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ทอท.

(32.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(32.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(32.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(32.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(32.7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(32.8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(32.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

(33) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.

## การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางดวงกมล เฉลิมสาร ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านบัญชีการเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

## คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2563 มีการประชุม 4 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| (1) พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก | ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ) |
| (2) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ) |
| (3) นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | กรรมการสรรหา (กรรมการ) |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. โดยให้มีการกำหนดวิธีการสรรหากรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

## คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2563 มีการประชุม 3 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| (1) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ) |
| (3) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.

(2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2563 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| (1) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายธานินทร์ ผะเอม | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (3) นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | กรรมการและเลขานุการ |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ ความยั่งยืนของ ทอท.เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ

(2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลัง และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

(3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท. คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

(4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ

(5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล

(6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม

(7) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นระยะ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 59 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 4 ท่าน ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| (1) นายธานินทร์ ผะเอม | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายกฤษณ์ เสสะเวช | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (3) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | กรรมการและเลขานุการ |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ทอท.รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับองค์กร

(2) กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในประสบความสำเร็จในระดับองค์กร

(3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(4) ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือพนักงานเพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

**กรรมการอิสระ** มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

(1) นายสราวุธ เบญจกุล
(2) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
(3) นายธานินทร์ ผะเอม
(4) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ
(5) พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก
(6) นายวราห์ ทองประสิทธุ์
(7) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์
(8) นายกฤษณ์ เสสะเวช
(9) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท.มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ ของ ทอท.นั้น ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัทในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย

(8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการตามการสรรหากรรมการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยามกรรมการอิสระของ ทอท. ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากกฎหมาย กฎระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี และแนวทางปฏิบัติดังนี้

(1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554, 18 กรกฎาคม 2560 และ 6 สิงหาคม 2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 3/2560 ลงวันที่ 30 มกราคม 2560 ข้อบังคับ ทอท.และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

(2) จากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน

(3) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

(4) มีสมรรถนะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท.ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ทอท.ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

ทอท.ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

(1) เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท.ว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมีมติให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(2) กรณีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี และเปิดโอกาสให้กรรมการ ทอท.เสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการ ทอท. ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา

(3) คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

(4) คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผลประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขอความเห็นชอบ

(5) คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562

(6) สำหรับการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ มีดังนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคมของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท. โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย

2.2) รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งชุด โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.4) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

## การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

(1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ โดยคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)

(2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท.ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ประกอบกับคุณสมบัติตามข้อบังคับ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของ ทอท. และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของ ทอท.เป็นต้น

(3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 ประเภท

(4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา

(5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน

(6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

(7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตาม (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ

(8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้างให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

(1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

(2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

(3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการฯ ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควร

(4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท.ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งผู้แทน ทอท. เข้าร่วมเป็นกรรมการตามสิทธิ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกำหนดนโยบาย ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ และประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท.จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ซึ่งผู้แทนที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการนั้น ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท.ได้ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 สัญญาร่วมทุน และระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ. 2554 ซึ่งระเบียบดังกล่าวได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. อำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท. และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบเป็นประจำทุกหกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ทอท.มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท.จรรยาบรรณ ทอท.และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ทอท.ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี

(2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

(1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรงตำแหน่งยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์

(2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน ให้รายงานเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

(1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่และยังไม่มีรายชื่อในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงาภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

(2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง https://www.sec.or.th/ โดยการจัดทำและส่งรายงานแบบ online ได้ที่ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท.ในช่วงเวลาที่กำหนด และต้องแจ้งให้ ทอท. ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทราบ ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น

3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัว ทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท. และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท. อย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ต่อไป

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปีงบประมาณ 2563 ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 7,425,000 บาท เมื่อรวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้สอบบัญชีอื่นจะเป็นจำนวนเงิน 8,243,000 บาท ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าใช้จ่ายเดินทางของผู้สอบบัญชี เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นต้น

### ค่าบริการอื่น ๆ

ในปีงบประมาณ 2563 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานสอบบัญชี

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017 : CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยในปี 2563 ทอท.ได้ดำเนินการจัดส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ฉบับใหม่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.54/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 17) ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ให้

กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแบบ 56-1 มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน ตามหัวข้อที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020 : CGR 2020) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 692 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2563 ทอท.ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 43 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ทอท. เป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท.ในการพัฒนามาตรฐาน CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ทอท.ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

(1) **การกำหนดให้บริษัทเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท** (One Class of Share)
ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 8 กำหนดให้หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

(2) **การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม** (Cumulative Voting)
ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 38(1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท.จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

(3) **การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ**
ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 14 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(4) **บริษัทได้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย**
ทอท.อยู่ระหว่างการดำเนินการตามมติคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ให้จัดจ้างผู้สอบทานอิสระเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายในในการป้องกันการคอร์รัปชันและการรับสินบนในกระบวนการหลัก ประกอบด้วย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารสัญญา และกระบวนการสัมปทาน ขณะนี้ ทอท.สามารถจัดหาผู้สอบทานอิสระได้เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะขอรับรองฐานะสมาชิกโครงการฯ ได้

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการ ทอท.ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2562 โดย ทอท.ดำเนินงานตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO - COSO 2013 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย

1.1 **องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง** (Integrity) **และจริยธรรม** โดยผู้บริหาร ทอท. ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการแสดงออก ด้วยวาจาและการกระทำที่สนับสนุนการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง มีจริยธรรม เช่น กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. พ.ศ.2559 และประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้แสดงตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่เพื่อแสดงให้มั่นใจว่า ทอท.มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 จัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต เพื่อทำหน้าที่จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กร พร้อมทั้งการรับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต เป็นต้น

1.2 **คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล** (Oversight) **และพัฒนา การดำเนินการด้านการควบคุมภายใน** คณะกรรมการ ทอท. มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ๆ ตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทอท.แยกออกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่าง ๆ เพื่อบูรณาการความรู้ความสามารถที่จำเป็นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของ ทอท. และใช้ฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังเป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลในภาพรวม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 **ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล** (Oversight) **ของคณะกรรมการ** ทอท.ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและส่วนงานเพื่อให้สอดคล้องกับบทบาท ภารกิจ การดำเนินกิจการและพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการรองรับกับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยปีงบประมาณ 2562 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เช่น จัดตั้งฝ่ายพัฒนาวิทยาการและข้อมูลสารสนเทศท่าอากาศยาน เพื่อรับผิดชอบการพัฒนาการให้บริการท่าอากาศยานในลักษณะคลังสมองเป็นศูนย์รวบรวม วิเคราะห์ปัญหาจากการเชื่อมโยงงานวิชาการและงานปฏิบัติการ โดยเสนอข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันบูรณาการแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาการให้บริการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ ระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน การจัดการความรู้ Core Values การให้บริการของ Service Touch Point นำข้อมูลจากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่มาจาก Digital Platform และการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ในรูปแบบการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

1.4 **องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ** ทอท.กำหนดเกณฑ์ระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากรไว้ในการปฏิบัติงานตามเอกสารคำบรรยายคุณลักษณะงาน มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่จำเป็นโดยส่วนงานภายใต้สาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน มีแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่องตามภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก มีแผนงานการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาระบบการจัดการความรู้ แผนสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติเรื่องการสรรหาพัฒนาและรักษาบุคลากรในทุกตำแหน่งอย่างชัดเจน เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร การกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเริ่มตั้งแต่มีแนวทางหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้รับทราบแนวทางฯ จากผู้บังคับบัญชาอย่างชัดเจน มีการเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานและการให้แรงจูงใจหรือรางวัล

1.5 **องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร** ผู้บริหาร ทอท.มีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน และกำหนดให้ส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งระบุในคำบรรยายหน้าที่งาน หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของส่วนงาน ทอท. โดยให้คณะทำงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. จัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ทอท.ทราบ

## 2. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

2.1 **องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร** ทอท. กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมขององค์กรที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุมหรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้จัดไว้ โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในและ/หรือปัจจัยภายนอกอย่างชัดเจน สอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร การเชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์กร แผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการ โดยครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน คือ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่น

2.2 **องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง ทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร** ทอท.ระบุวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความผิดพลาด เสียหาย ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด และความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2.3 **องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร** ทอท.จัดทำโครงการบูรณาการระหว่างการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2562 โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง และสำนักตรวจสอบได้ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานตามโครงการบูรณาการระหว่างการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2562 เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในระดับกิจกรรมตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (ปีงบประมาณ 2554-2560) โดยมีการพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบพร้อมทั้งกำหนดแนวทาง มาตรการ วิธีการในการป้องกัน และควบคุมหรือลดความเสี่ยงด้านการทุจริต

2.4 **องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน** ทอท.ระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยจัดแบ่งเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกำหนดเกณฑ์การพิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยงหลังจากระบุปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสเกิดและความถี่ที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นว่ามีมากน้อยเพียงใด ภายหลังจากการพิจารณามาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีผลต่อส่วนงานภายใต้สายงานฯ โดยการประเมินการควบคุมด้วยตนเองจากระดับส่วนงานและจัดส่งให้ผู้บริหารระดับสาย/สายงาน/ท่าอากาศยานพิจารณาซึ่งผู้บริหารจะพิจารณาความสำคัญต่อความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงและสูงมากโดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมีความเหมาะสม โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน/แผนการบริหารจัดการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป

## 3. กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

3.1 **องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้** ทอท.กำหนดให้ส่วนงานจัดทำจุดควบคุมของกิจกรรมหลักเพื่อเป็นแนวทางอ้างอิงในการปฏิบัติงาน ป้องกันความซ้ำซ้อนหรือละเว้นการปฏิบัติงาน และเป็นการปรับปรุงเพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงจากกระบวนการทำงาน ด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยรวม เช่น กิจกรรมใดมีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง จำเป็นต้องกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องสอดคล้องกับสาเหตุของความเสี่ยง ความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ ความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับ และสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง

3.2 **องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์** ทอท.จัดทำทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นประจำทุกปี และจัดทำรายละเอียดของขั้นตอน/ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎระเบียบข้อบังคับของ ทอท. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทอท.จึงได้มีจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลัก โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด ทดสอบความพร้อมใช้งานระบบระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกับศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และเตรียมความพร้อมให้รองรับภัยคุกคามด้าน Cyber Attack ไว้แล้ว

3.3 **องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้** กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารระดับ สายงาน สาย และท่าอากาศยาน ทราบว่าขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงสำคัญเรื่องใด และขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน มีระดับความสำคัญและโอกาสที่จะเกิดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้าน โดยบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วม รับทราบ เข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามที่องค์กรกำหนด มีการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตาม

วัตถุประสงค์ มีการแบ่งแยกหน้าที่และมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุล หรืองานที่มีความเสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ ซึ่งมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

## 4. สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

4.1 **องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้** ทอท.จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการ และประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน และโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท.จึงจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ สามารถรายงานข้อมูลเพื่อที่จะใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

4.2 **องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้** ทอท.สื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูล และสามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ โดยมีการสื่อสารจากบนลงล่าง และจากล่างขึ้นบน ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่หลากหลายตามความเหมาะสม

4.3 **องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน** ทอท. สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ตัวอย่างเช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน: ท่าอากาศยานแต่ละแห่งจะจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อให้สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยาน รวมทั้งรับฟังความคิดเห็น

กลุ่มนักลงทุน: ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีช่องทางการสื่อสารกับนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร ผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th และการพบปะนักลงทุน เช่น Road Show Analyst Meeting และ Company Visit เป็นต้น

## 5. กิจกรรมการติดตามผล ประกอบด้วย

5.1 **องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม** ทอท.มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในขององค์กร และด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน

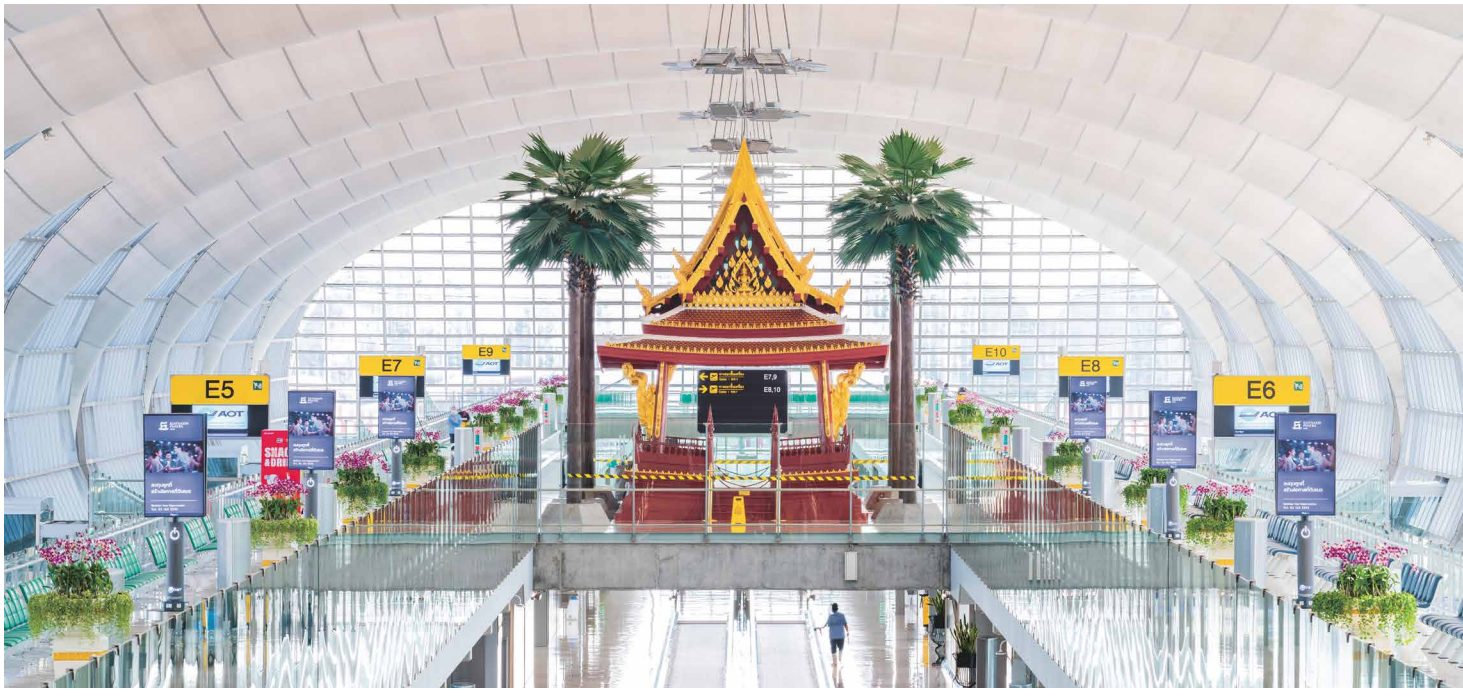
5.2 **องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม** ทอท.ติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ และปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสมตามความสำคัญและเร่งด่วนของภารกิจ มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุม อย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ และรายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผล มีการรายงานต่อ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบ โดยหากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้กำหนดแนวทางแก้ไขในระดับนโยบาย ซึ่งมีการสื่อสารให้ส่วนงานที่รับผิดชอบทราบและถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน และมีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีหรือการรายงานด่วนกรณีที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ







# รายการระหว่างกัน




## รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

**ลักษณะรายการ**

ทอท.เช่าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้เข้าค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท.ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ.2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

### 2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

**ลักษณะรายการ**

2.1 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและให้บริการซักรีด โดย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์ การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรม ซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และ

ขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี ต่อมา ทอท.ได้อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาเป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี ตามหนังสือที่ ทอท.1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 โดย ทอท.คิดค่าเช่าที่ดินและเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรมในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท. สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

2.2 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Co., Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน (Ground Services Equipment) ซึ่งได้ทำสัญญากับ ทอท.ในการให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 29 กันยายน 2575 ตามหนังสือที่ ทอท. 15756/2561 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 และให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 - 29 กันยายน 2575 ตามหนังสือที่ ทอท.8468/2563 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดย ทอท.จะเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น และจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามบัญชีอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต





2.3 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนจำนวนสามรายดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Aviation Security Co., Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 - 1 พฤษภาคม 2568 ตามสัญญาเลขที่ 1CS12-630014 ลงวันที่ 30 เมษายน 2563 โดย ทอท.มีกำหนดการจ่ายเงินค่าจ้างเป็นงวด ๆ เป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด และจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามบัญชีอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท.

## 3. รายการที่เกิดจากลงทุนในบริษัทร่วม

### ลักษณะรายการ

ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 25

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท. ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท.กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

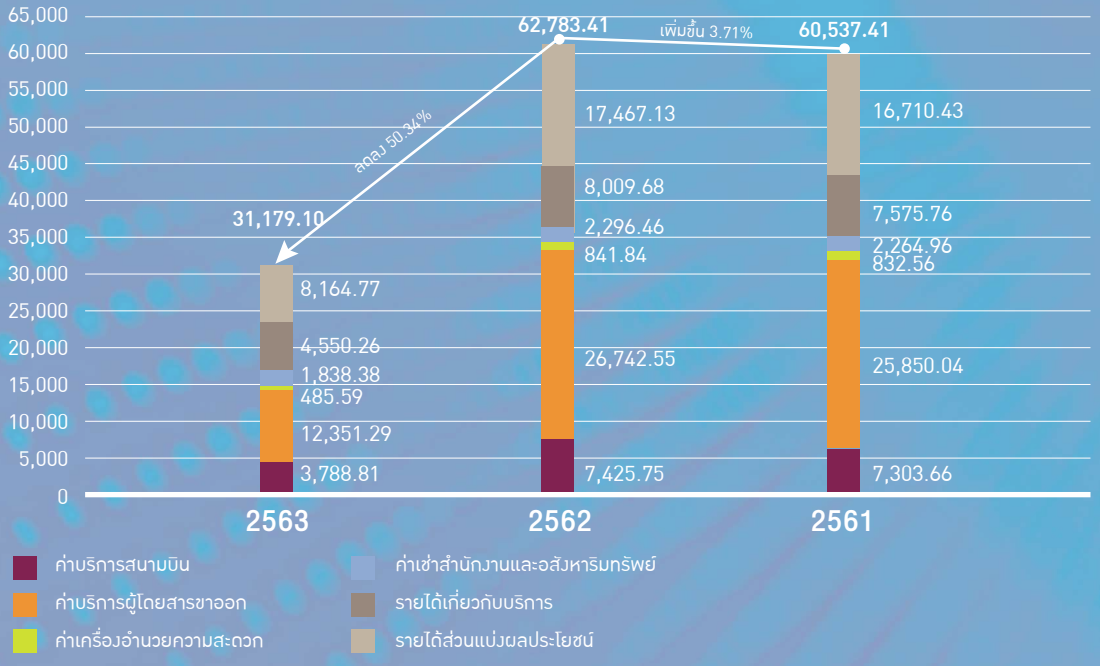
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

| ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | 31,179.10 | 62,783.41 | 60,537.41 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA) | 10,574.33 | 36,052.76 | 36,352.22 |
| กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท | 4,320.68 | 25,026.37 | 25,170.76 |
| **ฐานะการเงิน (ล้านบาท)** | | | |
| สินทรัพย์รวม | 173,558.57 | 198,381.55 | 187,708.55 |
| หนี้สินรวม | 30,526.90 | 43,842.92 | 43,439.43 |
| ส่วนของเจ้าของรวม | 143,031.67 | 154,538.63 | 144,269.12 |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 3.29 | 3.09 | 3.32 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (%) | 13.86 | 39.86 | 41.58 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของเจ้าของ (%) | 2.92 | 16.81 | 18.29 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) | 2.32 | 12.96 | 13.75 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ (เท่า) | 0.21 | 0.28 | 0.30 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 9.96 | 10.77 | 10.07 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 0.30 | 1.75 | 1.76 |

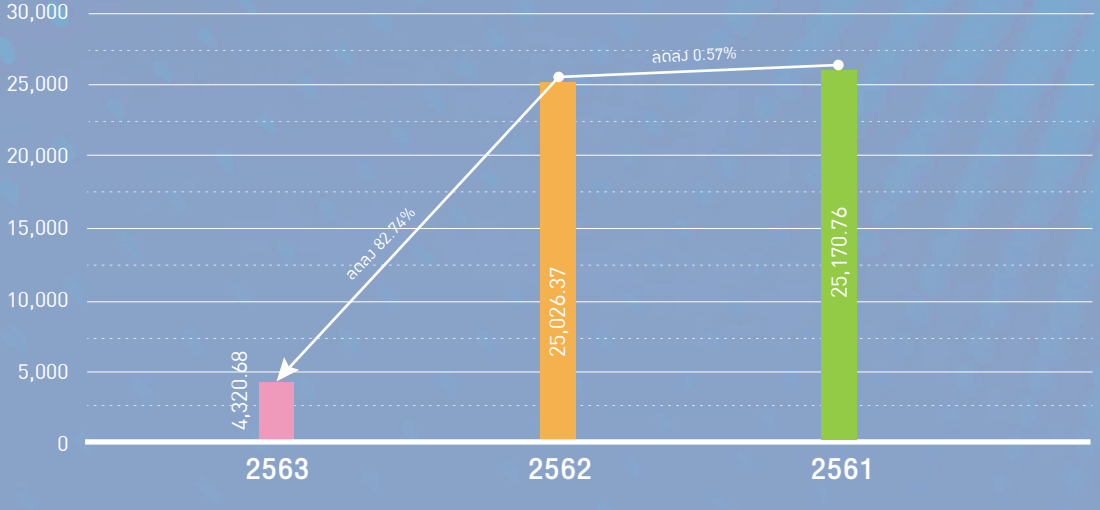
# FINANCIAL HIGHLIGHT



## รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)

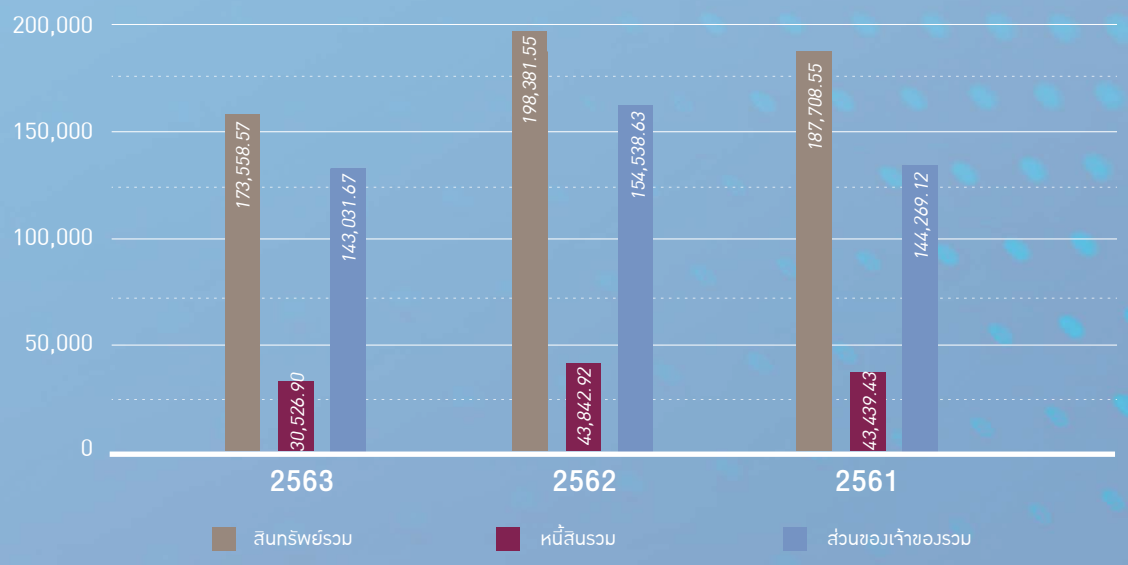



## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

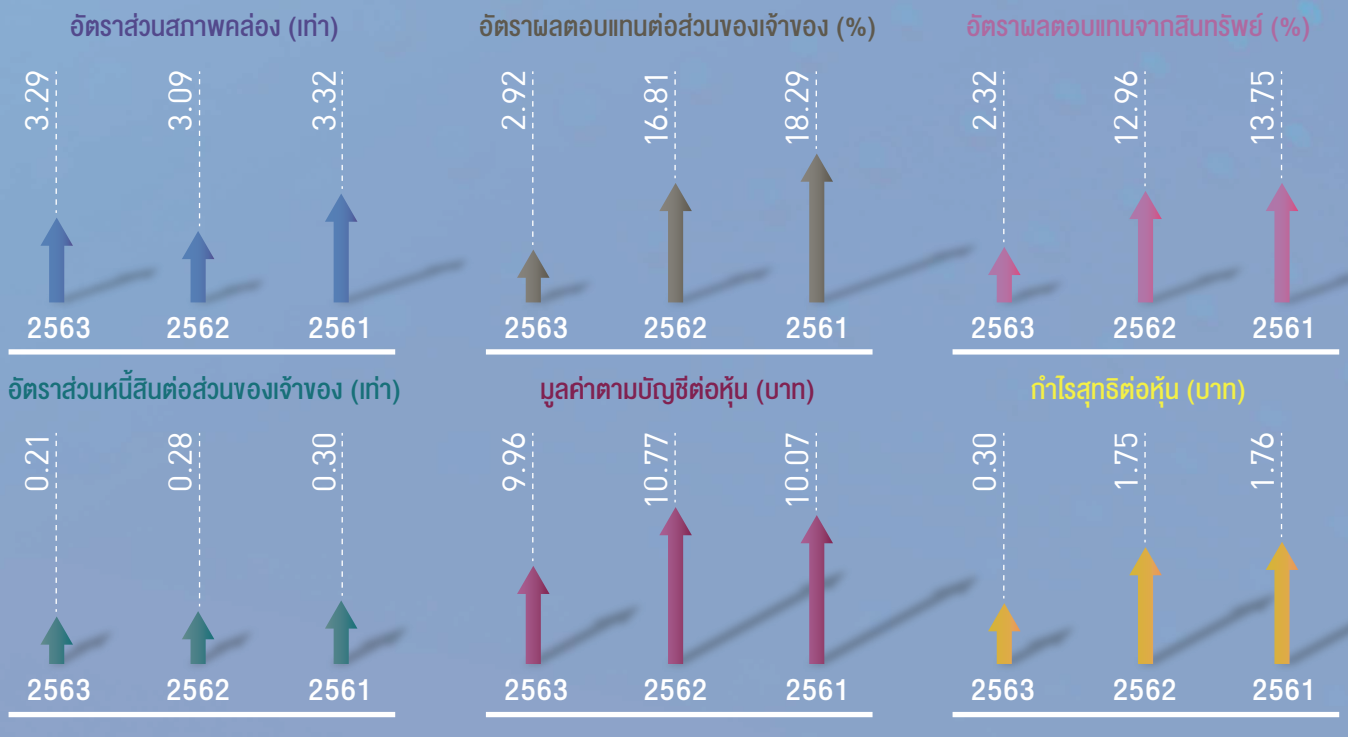


# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ฐานะการเงิน (ล้านบาท)




## อัตราส่วนทางการเงิน





## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563



## ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลง สาเหตุจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังไม่คลี่คลาย และหลายประเทศมีการระบาดซ้ำ การจำกัดการเดินทางเข้า-ออกนอกประเทศ ส่งผลกระทบไปทั่วโลก โดยเฉพาะการเดินทางทางอากาศที่ทำให้ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทั้งสายการบิน สนามบิน การท่องเที่ยว ต้องประสบปัญหาการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรง

ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศเริ่มดีขึ้น หน่วยงานภาครัฐจึงได้ผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดฯ โดยกลับมาเปิดให้บริการระบบการคมนาคมขนส่ง ท่าอากาศยาน และสถานที่ท่องเที่ยวตามปกติอีกครั้ง ภายใต้รูปแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีมาตรการกระตุ้นภาคการท่องเที่ยวในประเทศ โดยการช่วยเหลือผู้ประกอบการในภาคการท่องเที่ยว อาทิ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสายการบิน ธุรกิจนำเที่ยว ธุรกิจขนส่ง ซึ่งได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ทอท.ได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 และวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ตามลำดับ และล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลามาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินเกี่ยวกับค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการการใช้บริการในอาคาร และค่าผลประโยชน์ตอบแทนคงที่รายเดือน รวมถึงการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ

จากเดิมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการในช่วงเวลาที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตดังกล่าว อย่างไรก็ตาม มาตรการให้ความช่วยเหลือข้างต้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด

แม้ว่าในปีงบประมาณ 2563 จะมีปัญหา COVID-19 ส่งผลให้ปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลงอย่างมาก แต่ ทอท. ยังสามารถรับรู้รายได้จำนวนมากในช่วงต้นปีงบประมาณ ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 - มกราคม 2563 ทำให้ในปีนี้ ทอท.ยังคงผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. มีจำนวนเที่ยวบินรวม 515,185 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 42.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 244,511 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 270,674 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 72.64 ล้านคน ลดลงร้อยละ 48.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 37.49 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 35.15 ล้านคน โดยการลดลงส่วนใหญ่มาจากเที่ยวบินและผู้โดยสารระหว่างประเทศ

ในปี 2563 ทอท.มีกำไรสุทธิ 4,320.68 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 20,705.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.74 โดยมีรายได้รวมลดลง 31,291.28 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 5,143.55 ล้านบาท และภาษีเงินได้ลดลง 5,350.72 ล้านบาท

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

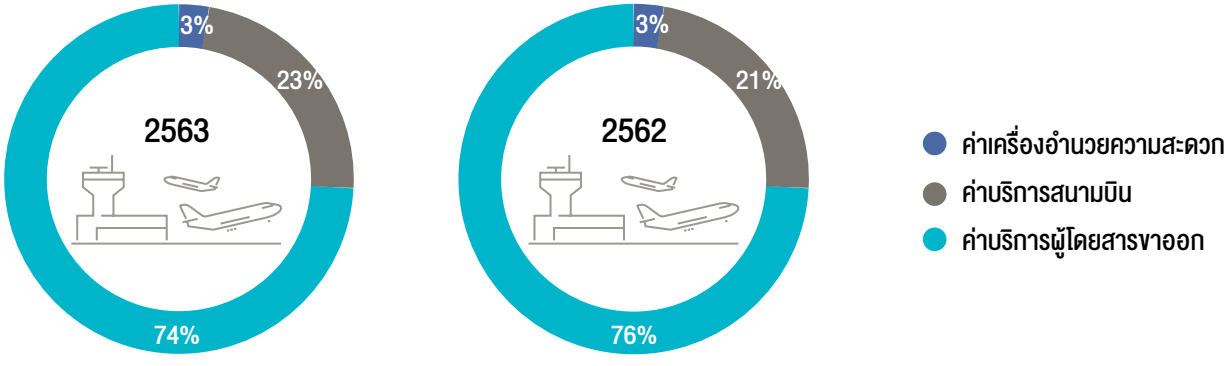
| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | 31,179.10 | 62,783.41 | (31,604.31) | (50.34) |
| *รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน* | *16,625.69* | *35,010.14* | *(18,384.45)* | *(52.51)* |
| *สัดส่วน* | *53%* | *56%* | | |
| *รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน* | *14,553.41* | *27,773.27* | *(13,219.86)* | *(47.60)* |
| *สัดส่วน* | *47%* | *44%* | | |
| รายได้อื่น | 2,096.41 | 1,783.38 | 313.03 | 17.55 |
| **รวมรายได้** | **33,275.51** | **64,566.79** | **(31,291.28)** | **(48.46)** |
| หัก ค่าใช้จ่ายรวม | 27,938.93 | 33,082.48 | (5,143.55) | (15.55) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **5,336.58** | **31,484.31** | **(26,147.73)** | **(83.05)** |
| หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,038.04 | 6,388.76 | (5,350.72) | (83.75) |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | **4,298.54** | **25,095.55** | **(20,797.01)** | **(82.87)** |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | |
| **ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่** | 4,320.68 | 25,026.37 | (20,705.69) | (82.74) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (22.14) | 69.18 | (91.32) | (132.00) |
| **กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)** | **0.30** | **1.75** | **(1.45)** | **(82.86)** |

กำไรสุทธิของ ทอท.สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 4,320.68 ล้านบาท ลดลง 20,705.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.74 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการลดลง 31,604.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.34 จากการลดลงทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 18,384.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.51 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 13,219.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.60 เนื่องจากการลดลงของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 313.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.55 ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 5,143.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 5,350.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.75 สอดคล้องกับกำไรที่ลดลง

### 1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| ค่าบริการสนามบิน | 3,788.81 | 7,425.75 | (3,636.94) | (48.98) |
| ค่าบริการผู้โดยสารขาออก | 12,351.29 | 26,742.55 | (14,391.26) | (53.81) |
| ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก | 485.59 | 841.84 | (356.25) | (42.32) |
| **รวม** | **16,625.69** | **35,010.14** | **(18,384.45)** | **(52.51)** |




รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2563 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก

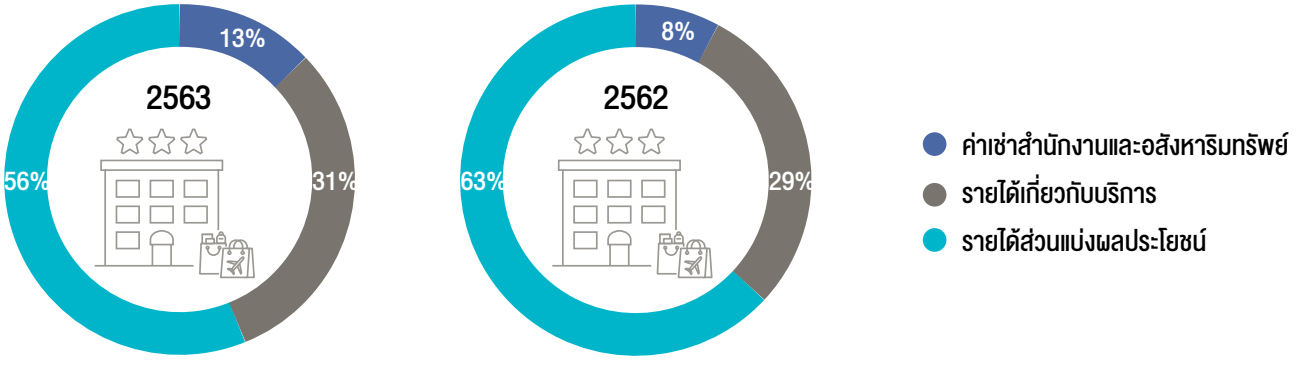
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 16,625.69 ล้านบาท ลดลง 18,384.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 14,391.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.81 โดยมีสาเหตุจากการลดลงของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 48.80 นอกจากนี้ รายได้ค่าบริการสนามบินลดลงจำนวน 3,636.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.98 จากการลดลงของจำนวนเที่ยวบินร้อยละ 42.51

รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ซึ่งส่งผลต่อการเดินทางเข้า-ออกประเทศไทย และทั่วทุกภูมิภาคโลก

### 1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | 1,838.38 | 2,296.46 | (458.08) | (19.95) |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | 4,550.26 | 8,009.68 | (3,459.42) | (43.19) |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | 8,164.77 | 17,467.13 | (9,302.36) | (53.26) |
| **รวม** | 14,553.41 | 27,773.27 | (13,219.86) | (47.60) |




รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2563 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 14,553.41 ล้านบาท ลดลง 13,219.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 9,302.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.26 ซึ่งลดลงตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการภายในท่าอากาศยาน โดยรายการหลัก ๆ ที่ลดลงมาจากธุรกิจร้านค้าปลอดอากร และธุรกิจจากการบริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ยังมีการลดลงของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 3,459.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.19 ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้าซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ทำให้จำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการลดลง ประกอบกับ ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

### 1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 141.59 | 178.65 | (37.06) | (20.74) |
| ดอกเบี้ยรับ | 990.89 | 1,168.24 | (177.35) | (15.18) |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 3.97 | 3.40 | 0.57 | 16.76 |
| อื่น ๆ | 959.96 | 433.09 | 526.87 | 121.65 |
| **รวม** | 2,096.41 | 1,783.38 | 313.03 | 17.55 |

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 2,096.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น ๆ จำนวน 526.87 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน เนื่องจากศาลฎีกาพิพากษายกฟ้อง ทอท.ในประเด็นข้อพิพาทสัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์บริหารการขนส่ง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในขณะที่ดอกเบี้ยรับลดลง 177.35 ล้านบาท

### 1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 6,314.23 | 8,204.21 | (1,889.98) | (23.04) |
| ค่าสาธารณูปโภค | 2,215.70 | 2,688.27 | (472.57) | (17.58) |
| ค่าจ้างภายนอก | 4,030.44 | 5,893.85 | (1,863.41) | (31.62) |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 3,045.52 | 2,802.28 | 243.24 | 8.68 |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ | 2,393.31 | 4,357.48 | (1,964.17) | (45.08) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 5,441.25 | 5,851.47 | (410.22) | (7.01) |
| ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) | | | | |
| จากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 1,228.26 | (427.28) | 1,655.54 | 387.46 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 2,624.02 | 2,897.67 | (273.65) | (9.44) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 646.20 | 814.53 | (168.33) | (20.67) |
| **รวม** | **27,938.93** | **33,082.48** | **(5,143.55)** | **(15.55)** |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 27,938.93 ล้านบาท ลดลง 5,143.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการลดลงของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ จำนวน 1,964.17 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงตามสัดส่วนของรายได้ดำเนินงานที่ลดลง ประกอบกับในปี 2563 กรมธนารักษ์ได้พิจารณาเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค เพื่อบรรเทาภาระให้แก่ ทอท.ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลง จำนวน 1,889.98 ล้านบาท เนื่องจากในปีปัจจุบัน ทอท.ไม่มีการตั้งประมาณการโบนัสพนักงาน และค่าจ้างภายนอกลดลงจำนวน 1,863.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ในส่วนที่จ่ายให้ service provider นอกจากนั้นแล้วยังมีค่าสาธารณูปโภคลดลงจำนวน 472.57 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 410.22 ล้านบาท รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 273.65 ล้านบาท ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,655.54 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ อาจเกิดการด้อยค่า เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ จากการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน โดยในปีนี้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จำนวน 1,228.26 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 243.24 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ของ ทอท.มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์รวม | 173,558.57 | 198,381.55 | (24,822.98) | (12.51) |
| หนี้สินรวม | 30,526.90 | 43,842.92 | (13,316.02) | (30.37) |
| ส่วนของเจ้าของรวม | 143,031.67 | 154,538.63 | (11,506.96) | (7.45) |

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีดังต่อไปนี้

### 2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 173,558.57 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 24,822.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.51 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 50,491.44 | 80,787.14 | (30,295.70) | (37.50) |
| เงินลงทุน | 722.22 | 1,161.92 | (439.70) | (37.84) |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 118,608.37 | 112,275.42 | 6,332.95 | 5.64 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ | 3,736.54 | 4,157.07 | (420.53) | (10.12) |
| **สินทรัพย์รวม** | **173,558.57** | **198,381.55** | **(24,822.98)** | **(12.51)** |

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 50,491.44 ล้านบาท ลดลง 30,295.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.50 เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 28,247.38 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,104.38 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าจำนวน 356.86 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,406.30 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

เงินลงทุน จำนวน 722.22 ล้านบาท ลดลง 439.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.84 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินลงทุนเผื่อขายจำนวน 386.28 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 118,608.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,332.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.64 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากงานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในส่วนของงานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานปรับปรุงระบบตรวจสอบวัตถุระเบิด และระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระของอาคารผู้โดยสารหลัก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 3,736.54 ล้านบาท ลดลง 420.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.12 เกิดจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 1,093.09 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 352.69 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจำนวน 100.92 ล้านบาท

### 2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 30,526.90 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 13,316.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.37 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| หนี้สินหมุนเวียน | 15,333.15 | 26,182.04 | (10,848.89) | (41.44) |
| เงินกู้ระยะยาว | 8,245.00 | 10,515.94 | (2,270.94) | (21.60) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ | 6,948.75 | 7,144.94 | (196.19) | (2.75) |
| **หนี้สินรวม** | **30,526.90** | **43,842.92** | **(13,316.02)** | **(30.37)** |

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 15,333.15 ล้านบาท ลดลง 10,848.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.44 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้อื่นจำนวน 4,622.00 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 2,456.28 ล้านบาท เจ้าหนี้งานระหว่างทำลดลงจำนวน 2,070.16 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,494.70 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว จำนวน 8,245.00 ล้านบาท ลดลง 2,270.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.60 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืม และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 6,948.75 ล้านบาท ลดลง 196.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.75 เนื่องจากการลดลงของมูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินจำนวน 834.43 ล้านบาท มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวลดลงเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเยน และประมาณการหนี้สินระยะยาวลดลงจำนวน 525.52 ล้านบาท ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,041.75 ล้านบาท

### 2.3 การวิเคราะห์ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 143,031.67 ล้านบาท ลดลง 11,506.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.45 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 3,313.31 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 14,998.77 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 178.50 ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 5,828.08 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 4,104.38 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 |
|---|---|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 258.67 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | 14,705.45 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (19,068.50) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง** | **(4,104.38)** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 9,932.46 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี | 5,828.08 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 258.67 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 14,705.45 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 28,302.38 ล้านบาท สุทธิกับการจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 13,483.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 19,068.50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวนทั้งสิ้น 14,998.77 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาวจำนวน 3,397.84 ล้านบาท

## 4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

| | 2563 | 2562 |
|---|---|---|
| **อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร** | | |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%) | 16.46 | 48.10 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของเจ้าของ (ROE) (%) | 2.92 | 16.81 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%) | 2.32 | 12.96 |
| **อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน** | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ (เท่า) | 0.21 | 0.28 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 3.29 | 3.09 |

ทอท.มีอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบิน และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย ประกอบกับ ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ในช่วงสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 3 เท่า

## 5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้ปัจจุบันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกยังไม่คลี่คลาย แต่ ทอท.ไม่ได้ชะลอแผนการลงทุนพัฒนาท่าอากาศยาน ทั้งนี้ เมื่อภายหลังสถานการณ์ COVID-19 ผ่านพ้นไป จำนวนผู้โดยสารจะฟื้นกลับมาอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะส่งผลให้ ทอท. มีความพร้อมในการรองรับเที่ยวบินและผู้โดยสารที่จะกลับมาเป็นปกติได้ในอนาคต

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศและผู้โดยสารจากหลากหลายภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบเพื่อรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยได้เร่งพัฒนาและยกระดับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งที่อยู่ในความดูแลอย่างต่อเนื่อง โดย ทอท.ยังคงเดินหน้าแผนแม่บทพัฒนาขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งในส่วนของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 มีความคืบหน้าในการดำเนินงานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ประมาณร้อยละ 95 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงานสถาปัตยกรรม งานตกแต่งภายใน งานภูมิทัศน์ และงานติดตั้งระบบประกอบอาคารฯ นอกจากนี้ งานอื่น ๆ ได้แก่

งานรถไฟฟ้าขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (Automated People Mover : APM) มีความคืบหน้าประมาณร้อยละ 71 งานระบบสายพานลำเลียงกระเป๋ามีความคืบหน้าประมาณร้อยละ 76 งานก่อสร้างสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออกคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2563 และงานระบบประกอบอาคารของอาคารจอดรถคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2564

สำหรับแผนการเพิ่มรายได้ในช่วงวิกฤตการบินในปี 2564 ทอท. จะหารายได้เพิ่มจากรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน ได้แก่ ศูนย์รับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร (Certify Hub), เมืองการบินสุวรรณภูมิ (Airport City), บริษัทลูก ทอท. และแอพพลิเคชั่น AOT Airports ซึ่งจะมีส่วนช่วยทดแทนรายได้ที่หายไปจากผู้โดยสาร จากแผนการสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้น จะทำให้ ทอท.มีการให้บริการท่าอากาศยานอย่างครบวงจร ทั้งนี้เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการท่องเที่ยวให้เติบโต ซึ่งจะทำให้เศรษฐกิจของประเทศกลับมาฟื้นตัวภายหลังจากที่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมทั้งเพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบินและการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของภูมิภาค

## 6. ชี้แจงสาเหตุผลการดำเนินงานปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เปลี่ยนแปลงลดลงเกินร้อยละ 20 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2562

จากผลการดำเนินงานปี 2563 ซึ่งเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563 ทอท.มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ 31,179.10 ล้านบาท รายได้อื่น 2,096.41 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย 27,938.93 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,038.04 ล้านบาท ทำให้มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 4,320.68 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 20,705.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.74 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักคือ

1. รายได้จากการขายหรือการให้บริการลดลง 31,604.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.34 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้จำนวนเที่ยวบิน และจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานลดลงร้อยละ 42.51 และร้อยละ 48.80 ตามลำดับ มีผลทำให้รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินลดลง 18,384.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.51 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก นอกจากนี้รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินลดลง 13,219.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.60 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ เนื่องจาก ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ในช่วงเวลาที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19

2. ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 5,143.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 การลดลงที่สำคัญเกิดจากค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุจำนวน 1,964.17 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงตามสัดส่วนของรายได้ดำเนินงานที่ลดลง ประกอบกับในปี 2563 กรมธนารักษ์ได้พิจารณาเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค เพื่อบรรเทาภาระให้แก่ ทอท.ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 1,889.98 ล้านบาท เนื่องจากในปีปัจจุบัน ทอท.ไม่มีการตั้งประมาณการโบนัสพนักงาน และค่าจ้างภายนอกลดลงจำนวน 1,863.41 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ในส่วนที่จ่ายให้ service provider นอกจากนั้นแล้วยังมีค่าสาธารณูปโภคลดลงจำนวน 472.57 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 410.22 ล้านบาท รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 273.65 ล้านบาท ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,655.54 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ อาจเกิดการด้อยค่า เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ จากการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน

3. ภาษีเงินได้ลดลง 5,350.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.75 เนื่องจากกำไรที่ลดลงจากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้ผลการดำเนินงานของ ทอท.ในปี 2563 เปลี่ยนแปลงลดลงเกินร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2562

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# สถิติการขนส่งทางอากาศ

## ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ทอท. ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2563 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 130 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารและสินค้า 120 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 10 สายการบิน

ปริมาณการขึ้น-ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 515,185 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 42.51 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 244,511 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 50.30 และภายในประเทศ 270,674 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 33.02 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 72,637,688 คน ลดลงร้อยละ 48.80 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 37,485,037 คน ลดลงร้อยละ 55.40 และผู้โดยสารภายในประเทศ 35,152,651 คน ลดลงร้อยละ 39.21 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก 1,080,535 ตัน ลดลงร้อยละ 26.52 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,042,971 ตัน และในประเทศ 37,564 ตัน ลดลงร้อยละ 25.37 และ 48.57 ตามลำดับ

ปริมาณการจราจรทางอากาศในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2563 ปริมาณการจราจรทางอากาศยังคงเติบโตตามปกติ โดยกลุ่มตลาดท่องเที่ยวใหญ่ ๆ เช่น จีน อินเดีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และรัสเซีย ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากทั้งเทรนด์การท่องเที่ยวที่นิยมเดินทางแบบอิสระ (F.I.T) มากขึ้น รวมทั้งคนไทยที่เดินทางออกไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า ซึ่งช่วยให้ผู้เดินทางระหว่างประเทศของ ทอท.ดีขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว



อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ออกไปยังต่างประเทศผ่านผู้เดินทางทางอากาศ ทำให้รัฐบาลจีนประกาศชะลอการเดินทางออกนอกประเทศของคนจีน โดยเฉพาะกลุ่มที่เดินทางเป็นคณะและทัวร์ (G.I.T) สายการบินจีนเริ่มทยอยยกเลิกเที่ยวบินที่ทำการบินมาไทย ตั้งแต่ปลายเดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา จนการระบาดแพร่เข้ามาภายในประเทศไทยและมีผู้ติดเชื้อรายวันเพิ่มจำนวนมากขึ้น รัฐบาลไทยจึงได้ประกาศสภาวะฉุกเฉินในวันที่ 26 มีนาคม 2563 ทำให้การเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศหยุดชะงักลง เหลือเพียงเที่ยวบินราชการ เที่ยวบินรับส่งบุคคลกลับภูมิลำเนา และเที่ยวบินขนส่งสินค้าเป็นหลัก

แม้ว่าสถานการณ์ภายในประเทศจะเริ่มควบคุมได้และกลับมามีการเดินทางทางอากาศอีกครั้งในช่วงปลายเดือนเมษายน 2563 แต่สถานการณ์การระบาดที่รุนแรงในต่างประเทศยังคงทำให้ต้องปิดการเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศต่อไป ขณะที่ปริมาณการเดินทางภายในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่สามารถกลับมามีระดับเดียวกับปีก่อนหน้าได้ เนื่องจากขาดการเดินทางจากกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางแบบจุดต่อจุด (Point-to-Point) ภายในประเทศไทย

: ปีงบประมาณ

| การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน) | 2562 | 2563 | % |
|---|---|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 378,882 | 210,596 | -44.42% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 273,592 | 166,184 | -39.26% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 80,534 | 47,298 | -41.27% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 27,045 | 18,250 | -32.52% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 115,525 | 59,656 | -48.36% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 20,510 | 13,201 | -35.64% |
| รวม 6 แห่ง | 896,088 | 515,185 | -42.51% |

| ผู้โดยสารรวม (คน) | 2562 | 2563 | % |
|---|---|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 64,710,402 | 30,750,332 | -52.48% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 41,008,378 | 22,250,720 | -45.74% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 11,321,459 | 6,271,652 | -44.60% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 4,028,410 | 2,478,233 | -38.48% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 17,848,440 | 9,090,957 | -49.07% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 2,953,088 | 1,795,794 | -39.19% |
| รวม 6 แห่ง | 141,870,177 | 72,637,688 | -48.80% |

| ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก (ตัน) | 2562 | 2563 | % |
|---|---|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 1,349,853 | 1,013,456 | -24.92% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 42,906 | 25,190 | -41.29% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 13,032 | 6,605 | -49.32% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 7,887 | 5,527 | -29.92% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 54,102 | 28,486 | -47.35% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 2,830 | 1,271 | -55.09% |
| รวม 6 แห่ง | 1,470,610 | 1,080,535 | -26.52% |

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ




ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 112 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 102 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 10 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2563 ปริมาณจราจรทางอากาศระหว่างประเทศลดลงจากการประกาศห้ามอากาศยานขนส่งผู้โดยสารเชิงพาณิชย์ทำการบินเข้าสู่ประเทศไทยเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เมษายน2563เป็นต้นมาขณะที่การเดินทางภายในประเทศเกือบหยุดชะงักในช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม ทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 210,596 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 44.42 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 153,666 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 47.41 และเที่ยวบินภายในประเทศ 56,930 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 34.32 รองรับผู้โดยสารรวม 30,750,332 คน ลดลงร้อยละ 52.48 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 23,514,640 คน ลดลงร้อยละ 55.38 และภายในประเทศ 7,235,692 คน ลดลงร้อยละ 39.78 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก 1,013,456 ตัน ลดลงร้อยละ 24.92 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 998,889 ตัน ลดลงร้อยละ 24.15 และการขนส่งภายในประเทศ 14,567 ตัน ลดลงร้อยละ 55.82

## ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 13 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำ 12 สายการบิน โดยจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลต่อสายการบินต้นทุนต่ำอย่างมากจนบางสายการบินต้องประกาศเลิกกิจการ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองในปีงบประมาณ 2563 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 166,184 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 39.26 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 48,013 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 54.76 และเที่ยวบินภายในประเทศ 118,171 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 29.44 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 22,250,720 คน ลดลงร้อยละ 45.74 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 7,303,534 คน ลดลงร้อยละ 57.69 และผู้โดยสารภายในประเทศ 14,947,186 คน ลดลงร้อยละ 37.05 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก 25,190 ตัน ลดลงร้อยละ 41.29 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 20,836 ตัน ลดลงร้อยละ 43.30 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 4,354 ตัน ลดลงร้อยละ 29.31

## ท่าอากาศยานเชียงใหม่




ในปีงบประมาณ 2563 ท่าอากาศยานเชียงใหม่มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 30 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 47,298 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 41.27 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 10,816 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 56.95 และเที่ยวบินภายในประเทศ 36,482 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 34.16 รองรับผู้โดยสารรวม 6,271,652 คน ลดลงร้อยละ 44.60 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 1,327,535 คน ลดลงร้อยละ 57.66 และผู้โดยสารภายในประเทศ 4,944,117 คน ลดลงร้อยละ 39.60 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก 6,605 ตัน ลดลงร้อยละ 49.32 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 894 ตัน ลดลงร้อยละ 52.95 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 5,711 ตัน ลดลงร้อยละ 48.70

## ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2563 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 7 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 18,250 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 32.52 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 883 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 61.34 และเที่ยวบินภายในประเทศ 17,367 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 29.86 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,478,233 คน ลดลงร้อยละ 38.48 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 109,127 คน ลดลงร้อยละ 63.42 และผู้โดยสารภายในประเทศ 2,369,106 คน ลดลงร้อยละ 36.49 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก 5,527 ตัน ลดลงร้อยละ 29.92 โดยในจำนวนนี้เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 76 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.11 และภายในประเทศ 5,451 ตัน ลดลงร้อยละ 30.24



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ท่าอากาศยานภูเก็ต

ปีงบประมาณ 2563 ท่าอากาศยานภูเก็ตมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 54 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 59,656 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 48.36 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 30,233 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 52.35 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมี 29,423 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 43.50 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 9,090,957 คน ลดลงร้อยละ 49.07 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5,127,922 คน ลดลงร้อยละ 50.30 และผู้โดยสารภายในประเทศมี 3,963,035 คน ลดลงร้อยละ 47.37 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 28,486 ตัน ลดลงร้อยละ 47.35 ประกอบด้วยการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ 22,276 ตัน ลดลงร้อยละ 46.93 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 6,210 ตัน ลดลงร้อยละ 48.80



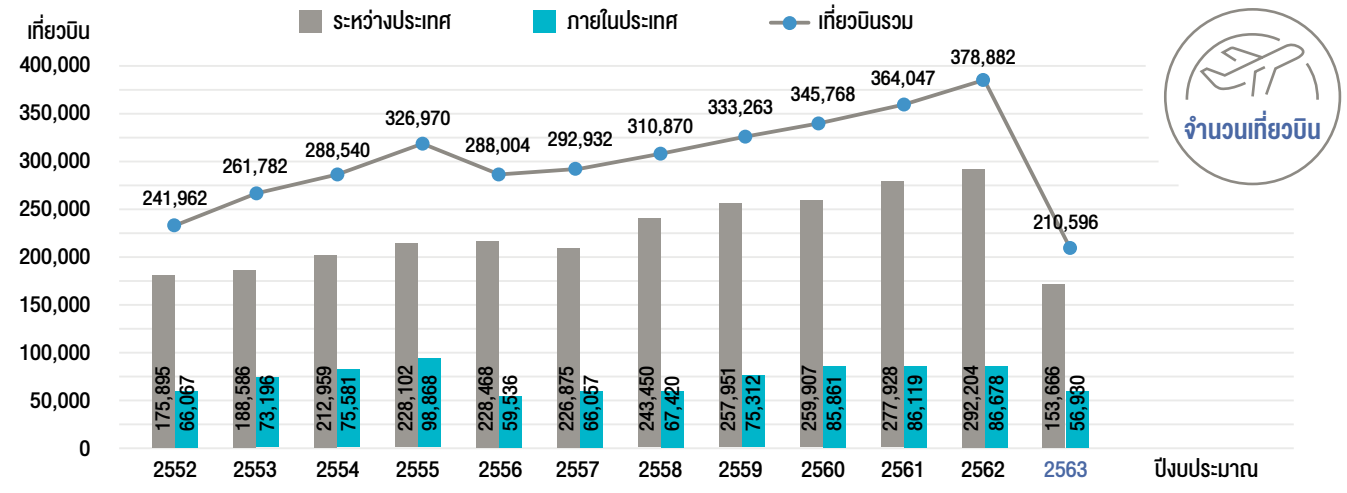

## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

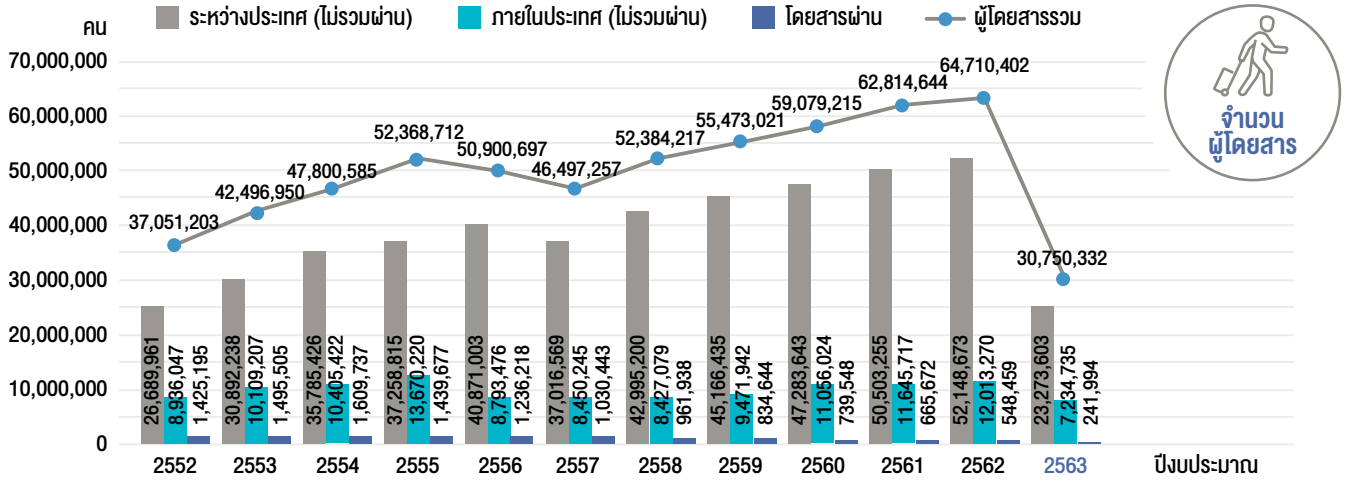


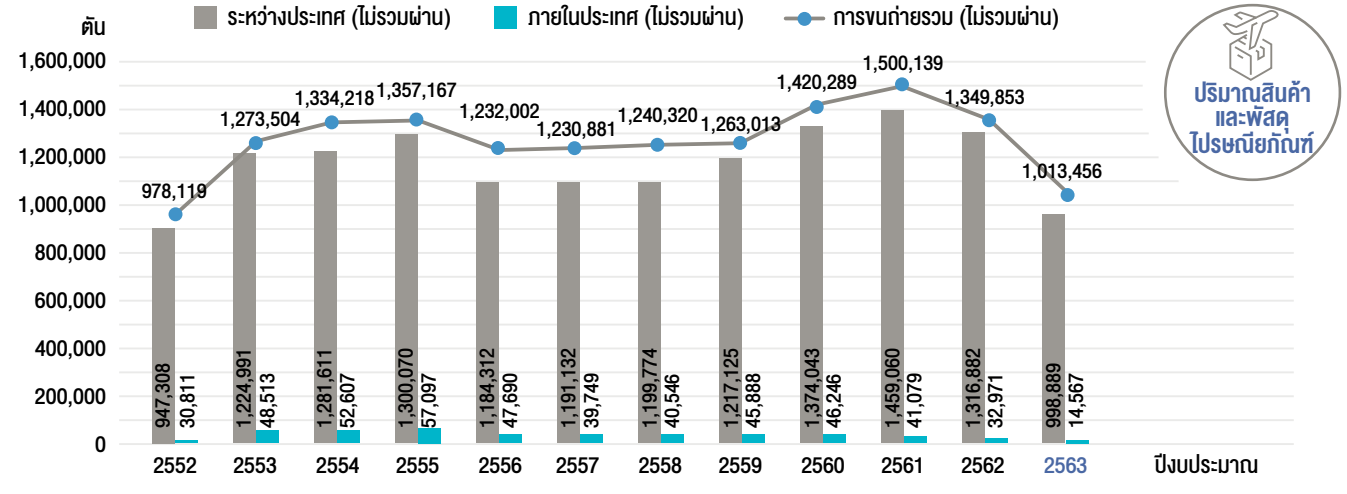
ในปีงบประมาณ 2563 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 10 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 13,201 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 35.64 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 900 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 67.95 และเที่ยวบินภายในประเทศ 12,301 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 30.51 ให้บริการผู้โดยสารรวม 1,795,794 คน ลดลงร้อยละ 39.19 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 102,279 คน ลดลงร้อยละ 69.84 และผู้โดยสารภายในประเทศ 1,693,515 คน ลดลงร้อยละ 35.21 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออกรวม 1,271 ตัน ลดลงร้อยละ 55.09 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งภายในประเทศ

## สถิติการขนส่งทางอากาศ

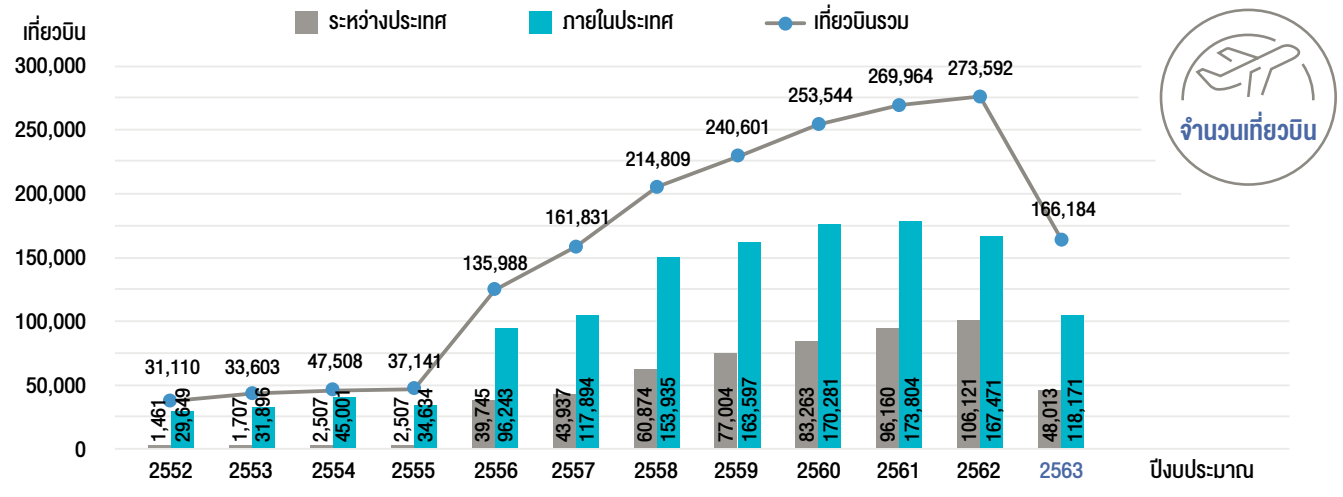
### ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

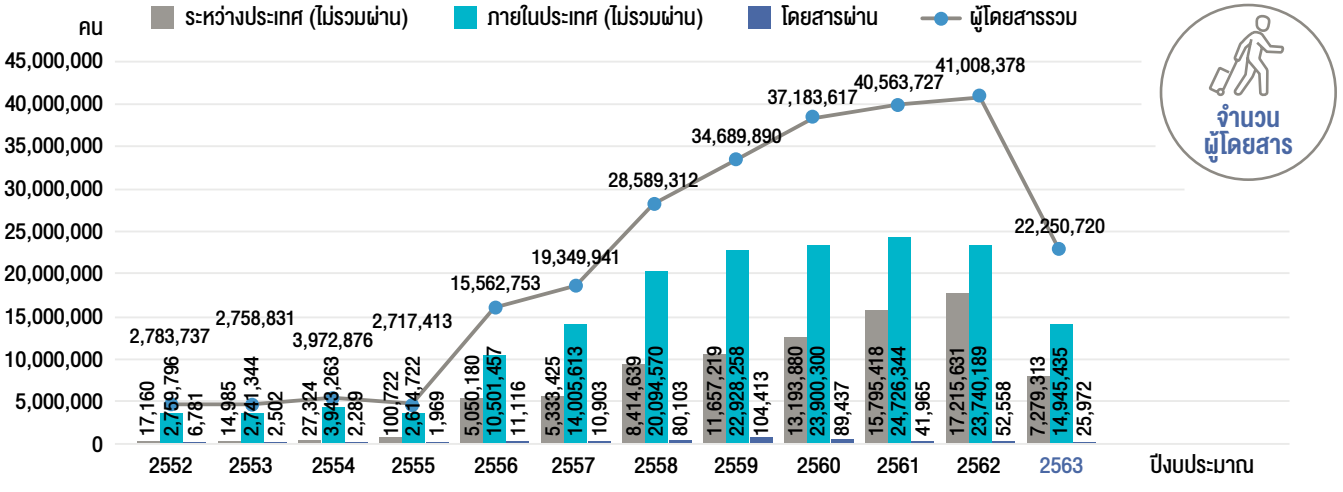


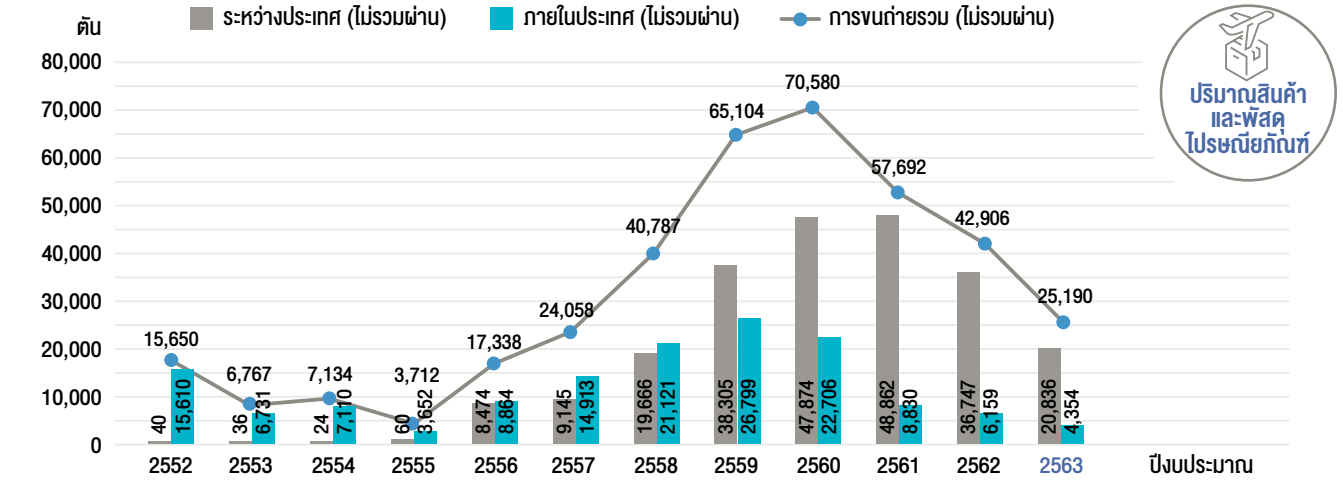



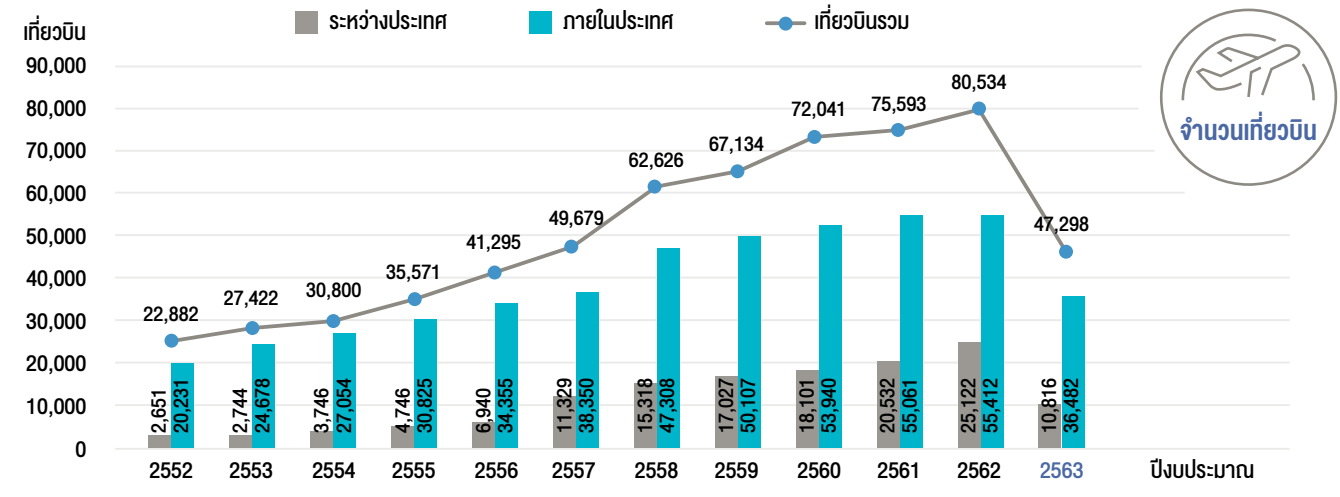
## ท่าอากาศยานดอนเมือง

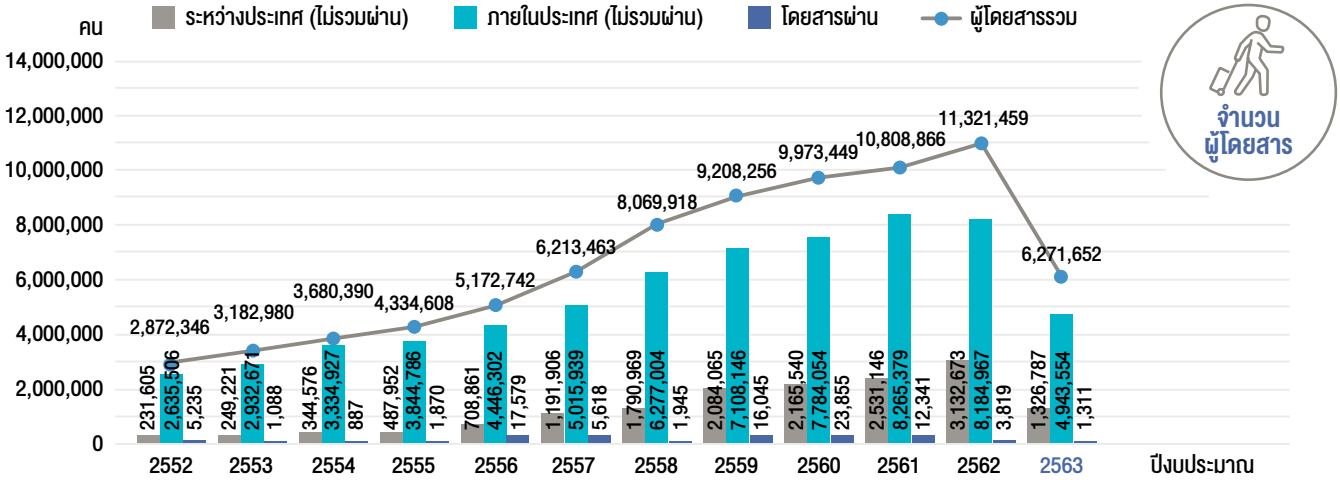


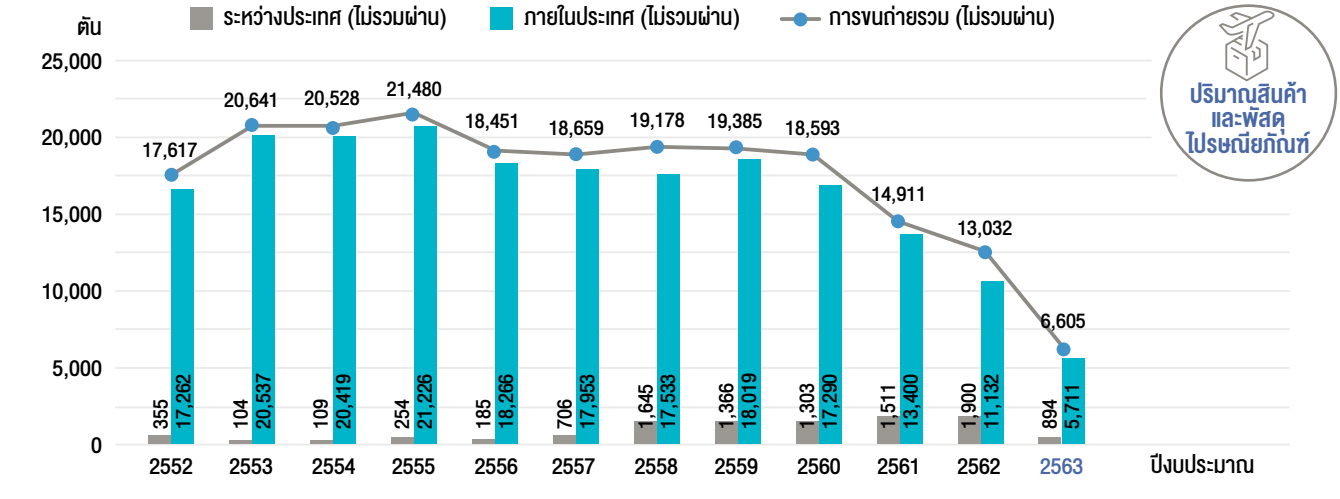



## ท่าอากาศยานเชียงใหม่

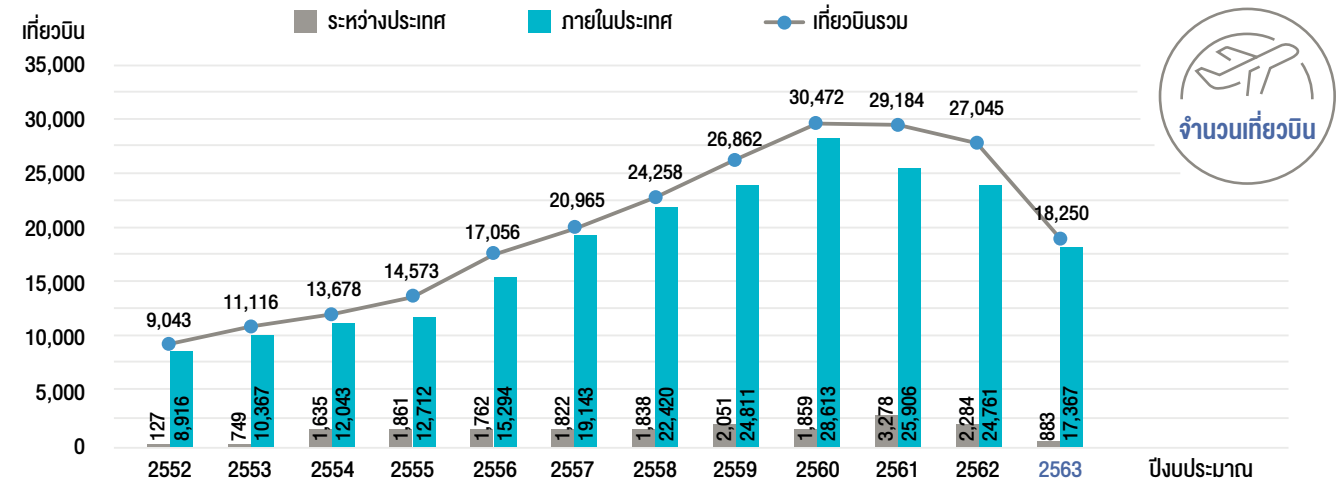


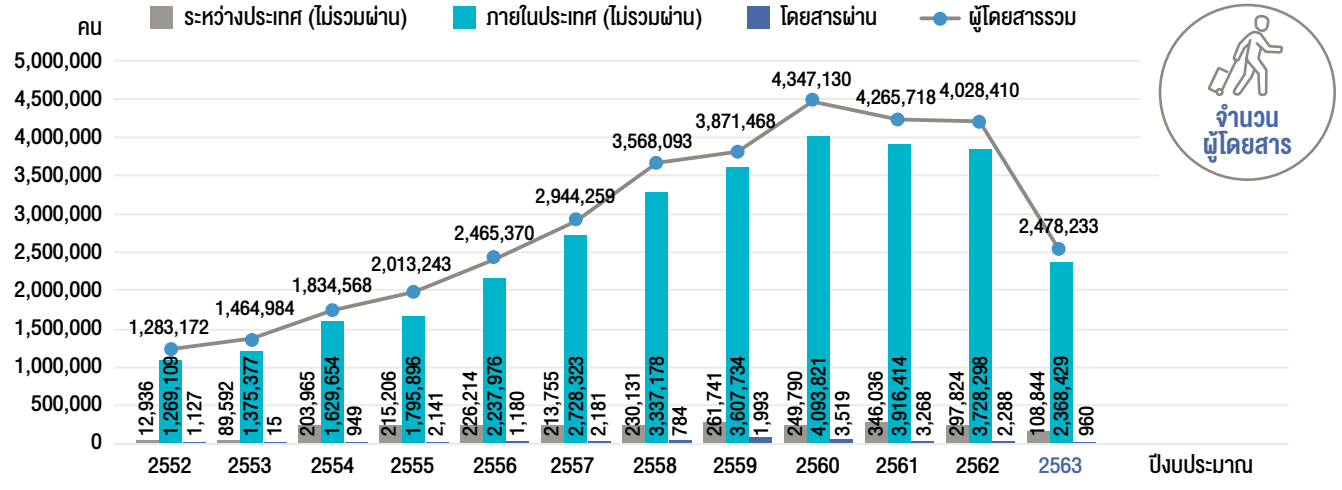



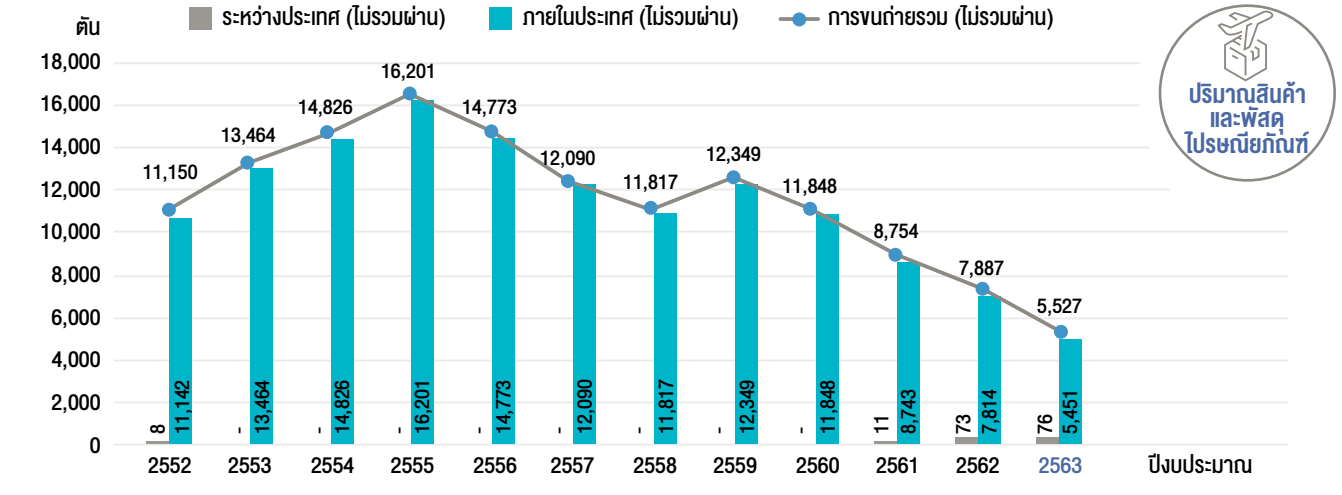



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

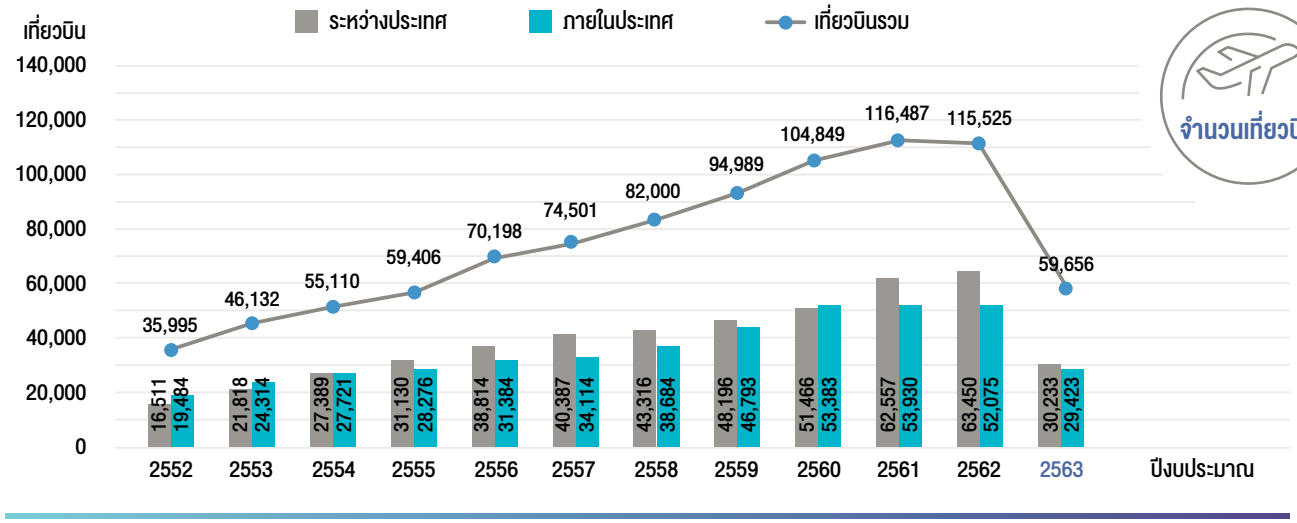
## ท่าอากาศยานหาดใหญ่

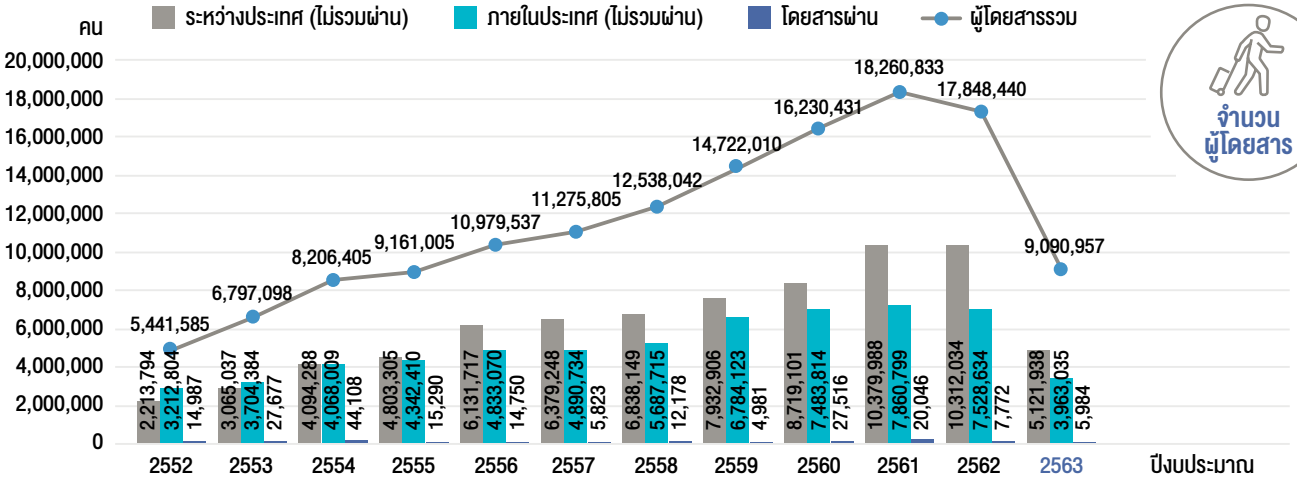


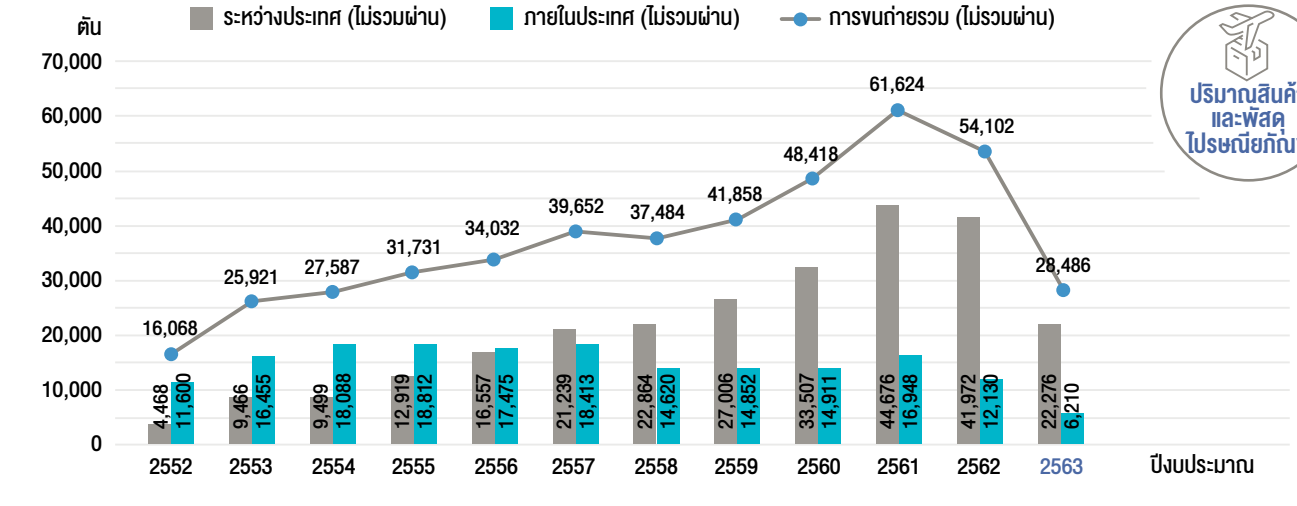



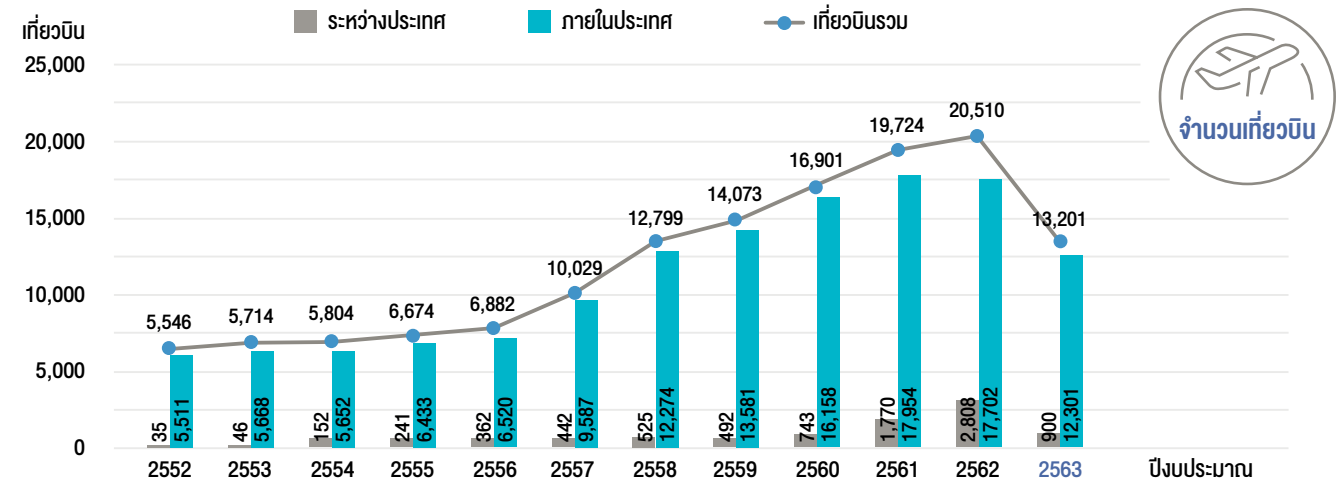
## ท่าอากาศยานภูเก็ต

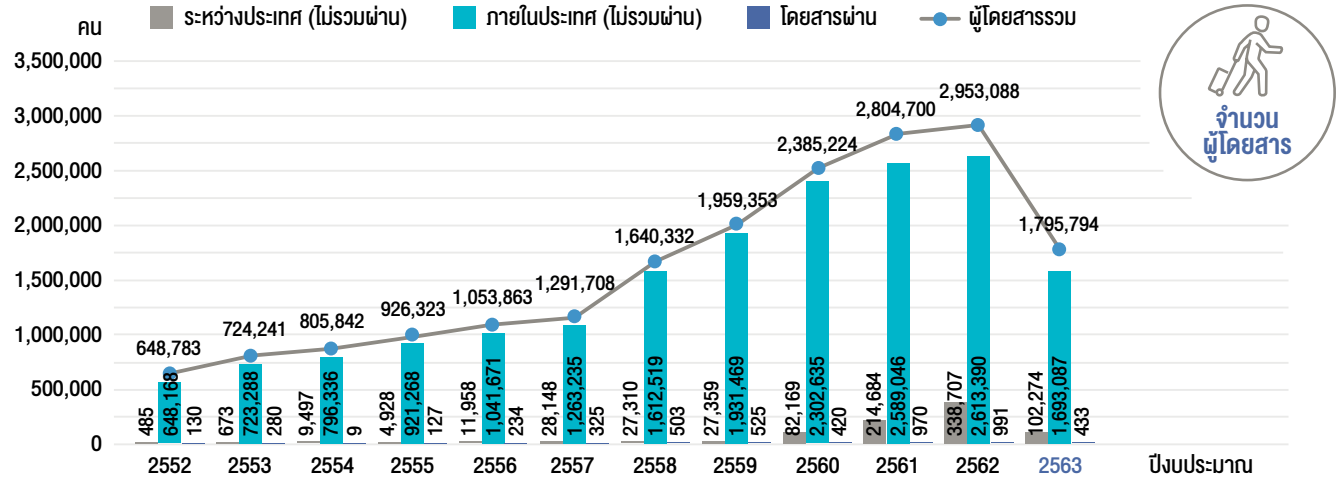


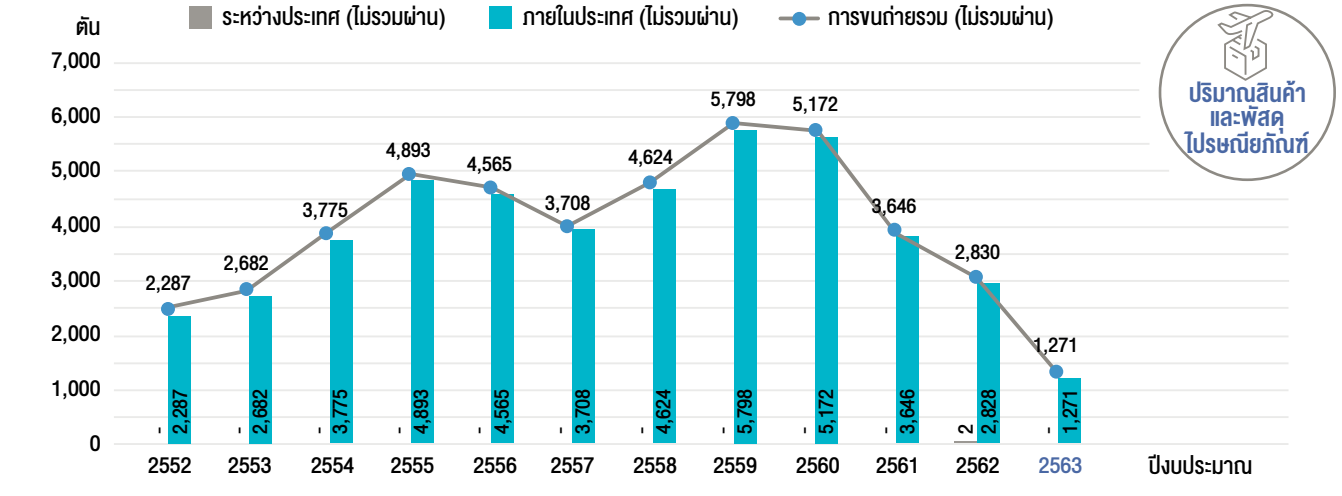



## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

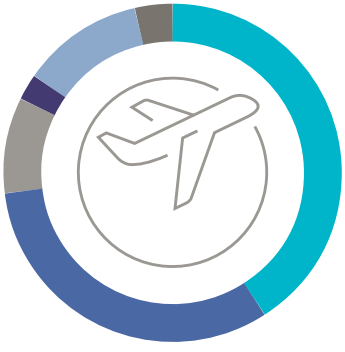


## ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.

### จำนวนเที่ยวบินรวมของ ทอท.
รวม 515,185 เที่ยวบิน



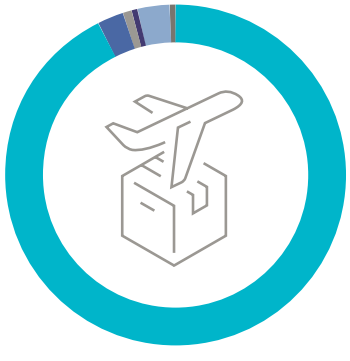
| | |
|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 40.88% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 32.26% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 9.18% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 3.54% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 11.58% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 2.56% |

### จำนวนผู้โดยสารรวมของ ทอท.
รวม 72,637,688 คน



| | |
|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 42.33% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 30.63% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 8.63% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 3.41% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 12.52% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 2.47% |

### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์ (ไม่รวมผ่าน) ของ ทอท.
รวม 1,080,535 ตัน



| | |
|---|---|
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 93.79% |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 2.33% |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 0.61% |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 0.51% |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 2.64% |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 0.12% |

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยาน

แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ทั้ง 6 แห่ง ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงความจำเป็นในการขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณจราจรทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพื่อรักษาโอกาสของการเติบโตทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและการบริการของประเทศ รวมถึงการเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายการขนส่งในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งทางบก ทางราง และทางน้ำ ภายใต้บริบทการพัฒนาประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อม รูปแบบและวัตถุประสงค์การเดินทาง/การขนส่งที่หลากหลาย ดังนั้น ในการจัดทำแผนแม่บทท่าอากาศยานจึงต้องพิจารณาถึงการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของประเทศในทุกรูปแบบที่มีการเชื่อมโยงโครงข่ายเส้นทางคมนาคมกับท่าอากาศยานของ ทอท.







โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ **ระยะที่ 5**
รองรับผู้โดยสารจาก **105 ล้านคนต่อปีเป็น**
**150** ล้านคนต่อปี




## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการรองรับผู้โดยสารจาก 45 ล้านคนต่อปีเป็น 60 คนล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมด้วยการติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติเพื่อเชื่อมต่อกับอาคารผู้โดยสารหลัก งานระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ งานก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถยนต์ด้านทิศตะวันออก ซึ่งคาดว่าจะสามารถพร้อมเปิดให้บริการได้ ประมาณปี 2564

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 60 ล้านคนต่อปีเป็น 90 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ (North Expansion) และงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 4 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 90 ล้านคนต่อปีเป็น 105 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 105 ล้านคนต่อปีเป็น 150 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างกลุ่มอาคารผู้โดยสารด้านทิศใต้ และงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2573

## การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

ระบบคมนาคมที่สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (มอเตอร์เวย์) ทางพิเศษบูรพาวิถี และถนนเทพรัตน หรือทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 34 (บางนา - ตราด) ที่เชื่อมเส้นทางระหว่างกรุงเทพมหานครกับพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออกของประเทศ และระบบขนส่งทางราง มีเส้นทางรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ให้บริการผู้โดยสารจากย่านธุรกิจการค้าในเขตกรุงเทพฯ เชื่อมต่อมายังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งในอนาคตจะมีโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน อันได้แก่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานอู่ตะเภา จังหวัดระยอง นับเป็นปัจจัยสำคัญในการเชื่อมโยงระบบคมนาคมขนส่งระหว่างจุดหมายปลายทางสำคัญ

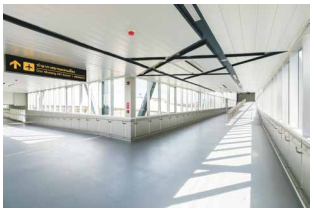



## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง

ตามแผนแม่บทการพัฒนาฯ จะมีโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เป็นการพัฒนาเต็มขีดความสามารถของพื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569 โดยดำเนินการรื้ออาคารผู้โดยสารภายในประเทศเดิม และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารอาคาร 3 เพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศได้ 18 ล้านคนต่อปี พร้อมระบบสาธาณูปโภคด้านทิศใต้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถพร้อมเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2567 ปรับปรุงอาคารผู้โดยสารอาคาร 1 เป็นการปรับปรุงเพื่อฟื้นฟูสภาพอาคารให้อยู่ในสภาพใหม่ และยกระดับการให้บริการ เมื่อแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารภายในประเทศได้ 22 ล้านคนต่อปี

ทั้งนี้ นอกจากงานในโครงการแล้ว ตามแผนแม่บทการพัฒนาฯ ได้มีการพิจารณาให้ดำเนินการก่อสร้าง อาคาร Junction Building งานก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ผู้โดยสาร งานก่อสร้างอาคารจอดรถระยะยาวด้านทิศใต้ และงานก่อสร้างระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ โดยได้แยกการดำเนินงานจากโครงการโดยดำเนินการตาม พ.ร.บ.การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนจัดทำกรอบแนวคิด การออกแบบและเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติงบประมาณ และพิจารณาผลการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม







โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง **ระยะที่ 3**
รองรับผู้โดยสารได้
**40** ล้านคนต่อปี

## การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

ระบบคมนาคมที่สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของท่าอากาศยานดอนเมือง ระบบขนส่งทางบกมีทางยกระดับอุตราภิมุข หรือดอนเมืองโทลล์เวย์ ทางหลวงหมายเลข 1 (ถนนพหลโยธิน) ทางหลวงหมายเลข 31 (ถนนวิภาวดีรังสิต) และระบบขนส่งทางราง มีเส้นทางรถไฟสายเหนือ สายตะวันออกเฉียงเหนือ สายชานเมือง ซึ่งเชื่อมต่อพื้นที่กรุงเทพฯ ชั้นใน โครงการระบบรถไฟชานเมืองสายสีแดง ซึ่งคาดว่าจะสามารถพร้อมเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2564 ซึ่งในอนาคตจะมีโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ได้แก่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานอู่ตะเภา จังหวัดระยอง ซึ่งรวมไปถึงการเชื่อมต่อระหว่างกรุงเทพฯ กับพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออกของประเทศ และโครงการรถไฟความเร็วสูง ที่คาดว่าจะดำเนินโครงการในอนาคต เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง และเกิดประสิทธิภาพในการเปลี่ยนโหมดการเดินทางจากระบบขนส่งทางอากาศไปสู่ระบบขนส่งทางราง

## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ แบ่งออกเป็นงานเร่งด่วนระยะสั้น มุ่งเน้นรักษาระดับการให้บริการบรรเทาความแออัด ดำเนินการระหว่างปี 2563 - 2565 และงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 และ ระยะที่ 2 สำหรับโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 ดำเนินงานระหว่างปี 2563 - 2567 ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ งานปรับปรุงอาคารผู้โดยสารเดิม เพื่อรองรับผู้โดยสารภายในประเทศ งานขยายหลุมจอดอากาศยาน งานทางขับขนานเส้นใหม่ และงานระบบสนับสนุนท่าอากาศยาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 16.5 ล้านต่อต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2 ดำเนินการต่อเนื่องหลังจาก โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ ประกอบด้วยงานหลักคือ งานขยายอาคารผู้โดยสาร และงานขยายลานจอดอากาศยานเมื่อโครงการแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 20 ล้านคนต่อปี

### การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงเลข 11 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงใหม่สู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางรางมีเส้นทาง รถไฟสายเหนือ และในอนาคตอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการขยาย





เส้นทางรถไฟทางคู่เด่นชัย - เชียงใหม่ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคเหนือตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูงไทย - ญี่ปุ่น (ช่วงกรุงเทพฯ - พิษณุโลก) แล้วเสร็จ จะสามารถเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟรางคู่เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น

นอกจากนี้จังหวัดเชียงใหม่ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา ระบบขนส่งมวลชนสายสีแดง (ช่วงโรงพยาบาลนครพิงค์ - แยกแม่เหียะสมานสามัคคี) ซึ่งจะมีการเชื่อมต่อมายังท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2570



โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ **ระยะที่ 2**
รองรับผู้โดยสารได้เป็น
**20** ล้านคนต่อปี



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

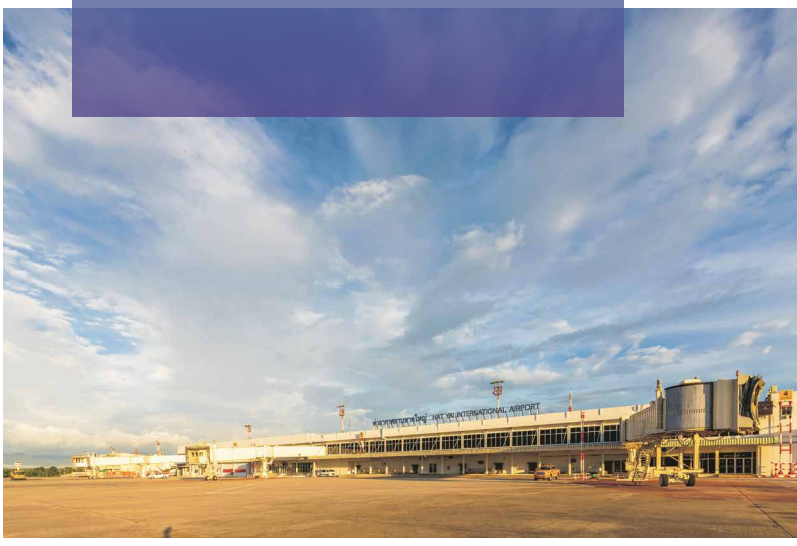
## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ แบ่งออกเป็น งานเร่งด่วนระยะสั้น มีระยะเวลาดำเนินการในระหว่างปี 2563 - 2564 เพื่อมุ่งเน้นรักษาระดับการให้บริการ บรรเทาความแออัด จากนั้นจึงเริ่มงานดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1 ในระหว่างปี 2564 - 2568 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 10.5 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างขยายอาคารผู้โดยสาร งานปรับปรุงระบบถนนภายใน งานปรับปรุงและขยายระบบสาธารณูปโภค งานขยายหลุมจอดอากาศยาน และงานก่อสร้างทางขับขนานบางส่วน คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบงานเร่งด่วนระยะสั้น เพื่อบรรเทาความแออัด และรักษาระดับการให้บริการ (Level of Service)

### การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงเลข 4135 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดสงขลาสู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางรางมีเส้นทางรถไฟสายใต้ และในอนาคตอยู่ระหว่าการดำเนินโครงการขยายเส้นทางรถไฟทางคู่หาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคใต้ตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูงช่วงกรุงเทพฯ - หัวหิน แล้วเสร็จ จะสามารถเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟรางคู่เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ **ระยะที่ 1** รองรับผู้โดยสารเป็น **10.5** ล้านคนต่อปี



## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ตามแผนแม่บทการพัฒนาฯ จะมีโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 เป็นการพัฒนาเต็มขีดความสามารถของพื้นที่ท่าอากาศยานภูเก็ต ประกอบด้วย งานขยายลานจอดอากาศยานด้านทิศใต้ และการขยายอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ รวมถึงระบบสาธารณูปโภค เมื่อแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้ 18 ล้านคนต่อปี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2567 ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการออกแบบ การขออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี (ครม.) และอยู่ระหว่างการดำเนินการด้าน EIA

### การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานภูเก็ต ระบบขนส่งทางบกมี ทางหลวงหมายเลข 402 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดภูเก็ตสู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียงในอนาคตจะมีระบบขนส่งทางราง โดยมีโครงการก่อสร้างเส้นทางรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจังหวัดภูเก็ต เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างท่าอากาศยานภูเก็ตกับพื้นที่เขตเมือง รวมทั้งแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของจังหวัดภูเก็ต




โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต **ระยะที่ 2** รองรับผู้โดยสารได้ **18** ล้านคนต่อปี




## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

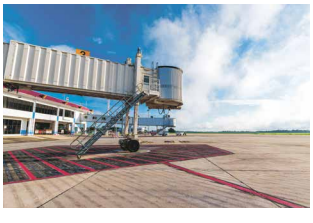
ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย แบ่งออกเป็น งานเร่งด่วนระยะสั้น (ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ) เพื่อมุ่งเน้นรักษาระดับการให้บริการบรรเทาความแออัด จากนั้นจึงเริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 1 ในระหว่างปี 2567 - 2571 ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานขยายอาคารผู้โดยสาร งานก่อสร้างขยายทางขับขนาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 4.8 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2571

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2 ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานขยายอาคารผู้โดยสาร และงานขยายหลุมจอดอากาศยาน คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2576 เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 5.2 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันกำลังดำเนินการออกแบบงานเร่งด่วนระยะสั้น ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงานในปี 2563 - 2565 เพื่อบรรเทาความแออัด และรักษาระดับการให้บริการ (Level of Service) อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับงานโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย **ระยะที่ 2**
รองรับผู้โดยสารได้เป็น
**5.2** ล้านคนต่อปี

## การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระบบขนส่งทางบกมี ทางหลวงหมายเลข 1209 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงราย สู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางราง ในอนาคตอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการขยายเส้นทางรถไฟทางคู่เด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคเหนือตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูง ไทย - ญี่ปุ่น (ช่วงกรุงเทพฯ - พิษณุโลก) แล้วเสร็จจะสามารถเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟรางคู่ เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น





#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จะก้าวไปได้ไกลอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องเกิดจากบุคลากรที่มีศักยภาพ ฉะนั้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องใส่ใจ นอกจากกระบวนการนี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้เพิ่มมากขึ้นได้ด้วยนั้น ยังช่วยรักษาพนักงานที่ดีมีศักยภาพให้ทำงานร่วมกับองค์กรได้ในระยะยาวอีกด้วย รวมถึงช่วยสร้างความภักดีต่อองค์กร ตลอดจนร่วมพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยมีกรอบและกระบวนการในการพัฒนาตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรมีความรู้ความสามารถไปจนถึงมีทักษะในการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งพนักงานยังเกิดการพัฒนาศักยภาพด้วย โดยการพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้นอาจทำได้หลายวิธี หรือหลายกระบวนการตั้งแต่การฝึกอบรม การศึกษาผ่านการเรียนการสอนที่จริงจัง การออกไปดูงานนอกองค์กร ไปจนถึงการถ่ายทอดประสบการณ์ระหว่างกัน ซึ่งเมื่อพนักงานได้รับการพัฒนาแล้วก็สามารถเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ส่งผลให้องค์กรพัฒนาและประสบความสำเร็จตามไปด้วยได้

ทอท.ได้นำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) เพื่อให้ตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) และเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในยุค Thailand 4.0 และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เทียบได้ในระดับสากลควบคู่ไปกับการเสริมสร้างบุคลากรให้มีจิตสำนึกสูงสุดด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นหัวใจของการปฏิบัติงาน อีกทั้งมีจิตสำนึกในการให้บริการคำนึงถึงความสำคัญกับเป้าหมายขององค์กรมากกว่าเป้าหมายส่วนตัว พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจ และ

ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ สำนึกในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ต่อลูกค้า ต่อสังคม และประเทศชาติ อีกทั้งเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values) ของ ทอท.ให้บุคลากรเป็นกลไกหลักในการพัฒนาผลักดันองค์กรสู่การเป็น “ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก : การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสร้างรายได้อย่างสมดุล” ส่งเสริมบุคลากรให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง และนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน

## กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร

สรุปได้ดังนี้

### 1. แผนพัฒนาบุคคล ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2563

1.1 หลักสูตรหลักด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) และ หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) โดยมีรูปแบบการฝึกอบรมเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom) และ e-Learning

1.2 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตร GSN3 : Emergency Planning Crisis Management หลักสูตร Basic Safety Management หลักสูตร Landside Security and Behavior Detection หลักสูตร 3 ม.เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย (ระดับทบทวน) สัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนเผชิญเหตุของสนามบิน (Airport Contingency Plan) หลักสูตรการป้องกันอันตรายจากนกและสัตว์อันตรายในสนามบิน หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นสำหรับพนักงาน ทอท. และหลักสูตรการหาพิกัดด้วยดาวเทียม GNSS ในระบบ WGS-84 เป็นต้น




1.3 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรภาษาต่างประเทศ, หลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ AOT Risk Assessment - Attack Path Methodology เป็นต้น

1.4 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท.

หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตรการทัพอากาศ, หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 7 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (Top Executive Program in Commerce and Trade : TEPCoT) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) เป็นต้น

1.5 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เช่น หลักสูตรการสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 หลักสูตรจริยธรรมในการทำงาน หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง และการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์กร STRONG - จิตพอเพียงต้านทุจริต เป็นต้น

1.6 หลักสูตรฝึกอบรม ณ ต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Airport Terminal Operation and Management ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ หลักสูตรการซ่อมบำรุงเครื่อง Explosive Trace Detector (ETD) ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ การประชุมเชิงปฏิบัติการ Airport Collaborative Decision Making (A-CDM) Integration with Air Traffic Flow Management (ATFM) Workshop ณ สาธารณรัฐอินเดีย และ Virtual Classroom Session - Managing & Delivering Virtual Instructor Led Training (virtual training) (online) เป็นต้น

1.7 หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน (สบพ.) ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบิน ในปีงบประมาณ 2562 - 2564 จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

1.7.1 หลักสูตร “การจัดการการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Cargo Management)” จำนวน 3 สาขา

- สาขาที่ 1 นิรภัยและการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (Aviation Safety and Security)
- สาขาที่ 2 การบริหารจัดการสนามบิน (Airport Management)
- สาขาที่ 3 การจัดการการขนส่งทางอากาศ (Air Transport Management)

1.7.2 หลักสูตร “ภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical English for Airport Firefighters)” ซึ่งฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพการใช้ภาษาอังกฤษของพนักงานดับเพลิงและกู้ภัยกับนักบินกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน ตลอดจนทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานดับเพลิงและกู้ภัย

1.8 การให้บริการจัดฝึกอบรมด้านมาตรฐานการขนส่งทางอากาศแก่หน่วยงานภายนอก ทอท. เช่น หลักสูตร ICAO STP Aerodrome Inspection Couse/TRAINAIR PLUS ร่วมกับวิทยากรจาก Incheon Airport Aviation Academy (IAAA) ให้กับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) และหลักสูตรมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (ระดับต้น) เป็นต้น

1.9 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point เพื่อยกระดับคุณภาพบริการให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกท่าอากาศยาน โดยให้มีเนื้อหาหลักสูตรสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันมาใช้ในการฝึกอบรม ตลอดจนเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการพัฒนายกระดับคุณภาพงานบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยในระดับสากล โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 2 หลักสูตร คือ

1.9.1 หลักสูตรพื้นฐาน เพื่อยกระดับคุณภาพบริการของทุกท่าอากาศยาน ซึ่งจะเริ่มตั้งแต่การปรับกระบวนการและทัศนคติ (Mindset) จากภายใน การสร้างจิตสำนึกในการให้บริการ (Service Mind) ด้วยการฝึกทักษะการร่วมรู้สึก (Empathetic Skills) การเข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างของผู้โดยสารชาวต่างชาติ การฝึกอบรมเพื่อรองรับสถานการณ์ภายใต้ความกดดัน และจิตวิทยาในการสื่อสารในการให้บริการ



ให้กับพนักงาน ทอท.เพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการให้เกิดประโยชน์สูงสุด แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ประกอบด้วย พนักงานระดับหัวหน้างานที่ปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัยทุกท่าอากาศยาน และพนักงานระดับปฏิบัติการที่ปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัยทุกท่าอากาศยาน

1.9.2 หลักสูตรสำหรับหัวหน้างาน (Coaching) เพื่อให้หัวหน้างานมีความรู้ ทักษะในการกำกับดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาในชุดของตน สามารถให้คำแนะนำ (Coaching) โดยใช้เครื่องมือและวิธีการที่ถูกต้อง

## 2. การพัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้มีการทบทวนหัวข้อสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency) ตามการเปลี่ยนแปลงของแผนยุทธศาสตร์องค์กรและปัจจัยนำเข้าต่าง ๆ ดังนี้

2.1 ทบทวนสมรรถนะหลัก (Core Competency)

ระยะแรก ได้ดำเนินการสัมภาษณ์ผู้บริหารเพื่อทบทวนสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency) ที่กำหนดในปัจจุบันทั้ง 5 ด้าน ประกอบด้วย 1. ความสามารถด้านการบริการ 2. ความสามารถด้านความปลอดภัย 3. ความสามารถด้านการทำงานเป็นทีม 4. ความสามารถด้านนวัตกรรม และ 5. ความสามารถด้านคุณธรรมและจริยธรรม ว่ามีความเหมาะสมหรือเพียงพอที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิตอลในอนาคตหรือไม่ ตลอดจนมีการปรับปรุงรายละเอียดของสมรรถนะหลักของพนักงาน (Core Competency Definition) เพื่อให้ได้พนักงานที่มีความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะตามที่ ทอท.ต้องการ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีแนวทางที่เป็นมาตรฐานและเป็นระบบต่อไป

ระยะที่สอง และ ระยะที่สาม ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลกำหนดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ทบทวนสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency)” ประจำปีงบประมาณ 2563 เพื่อรับฟังความคิดเห็นและสร้างความเข้าใจสมรรถนะหลักต่อการบริหารแผนพัฒนารายบุคคลให้พนักงานทำงานได้ตามสมรรถนะที่กำหนด และเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่

2.2 ทบทวนและพัฒนาสมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency) ของสายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ ประจำปีงบประมาณ 2563 ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการส่วน และพนักงานระดับ 5 - 7 ประกอบด้วย 1. ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล 2. ฝ่ายพัฒนาการบริหาร 3. ฝ่ายพัฒนาวิทยาการและนวัตกรรม 4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 5. ฝ่ายพัฒนาระบบงานบุคคล 6. ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ 7. ฝ่ายอำนวยการกลาง 8. ฝ่ายการแพทย์ ซึ่งการดำเนินการทบทวนและพัฒนาสมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency) เป็นการดำเนินงานตามแผนแม่บท HR ซึ่งจะแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2567

## 3. โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values)

ทอท.ดำเนินการโครงการเสริมสร้างค่านิยม (Core Values) ผ่านการกำหนดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ การจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักและปฏิบัติตนจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ทั้งนี้ การเสริมสร้างค่านิยมต้องครอบคลุมถึงเรื่องการทำงานของรัฐวิสาหกิจที่มุ่งเน้นคุณภาพ (Quality Focused) ในการนี้ ทอท. จึงได้มีการจัดทำ Roadmap หรือแผนการเสริมสร้างค่านิยม (Core Values) และวัฒนธรรม







องค์กร (Culture) ในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) ซึ่งจะได้มีการทบทวนและเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านค่านิยมองค์กรให้เกิดการต่อยอด และสอดรับกับปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ (Disruptive Change) โดยเฉพาะความก้าวหน้าด้าน Digital Technology และพฤติกรรมของลูกค้า ผู้เดินทาง และสายการบิน รวมถึงการพัฒนาท่าอากาศยานคู่แข่งของ ทอท. ซึ่งมีการปรับตัวอย่างรวดเร็วโดยการทบทวนและเพิ่มเติมค่านิยมองค์กร และปรับแผนการเสริมสร้างค่านิยม (Core Values) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) การดำเนินงานของโครงการให้สอดรับกับสถานการณ์ในอนาคต รวมถึงกลยุทธ์ แนวทางและกิจกรรมในการส่งเสริมให้สอดรับกับบุคลากรยุคใหม่ที่เข้ามาร่วมงานกับองค์กรและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกับ ทอท.อย่างต่อเนื่อง

การเสริมสร้างค่านิยม ทอท.มุ่งเน้นการมีส่วนร่วม ดังนี้

1) สร้างการมีส่วนร่วมจากพนักงานระดับต่าง ๆ

2) สร้างเครือข่ายในการขับเคลื่อนค่านิยมองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

3) ติดตามกระตุ้นให้เกิดการนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

4) สื่อสารความคืบหน้า/แสดงความมุ่งมั่นของผู้บริหารในการขับเคลื่อนค่านิยมองค์กร

การเสริมสร้างค่านิยม ทอท.มุ่งส่งเสริมถึงบุคลากรทุกระดับ ดังนี้

1) ผู้บริหารระดับสูง (Role Model) เพื่อทบทวนความเหมาะสมของค่านิยม 5 ใจ (ให้ใจ, มั่นใจ, ร่วมใจ, เปิดใจ, ภูมิใจ) ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และความคาดหวังของผู้บริหาร

2) ผู้บริหาร ทอท.ระดับ 9 (Change Leader) ที่ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน ผู้อำนวยการ เพื่อสร้างความเข้าใจการเชื่อมโยงค่านิยมองค์กรกับทิศทางธุรกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร การทบทวน ความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และการแสดงออกที่สะท้อนค่านิยม 5 ใจ

3) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการส่วน (Change Agent) (ระดับ 8) เพื่อนำเสนอผลประเมินการดำเนินงาน ค่านิยม 5 ใจ ในระยะที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน และอภิปรายการปฏิบัติงานที่ผ่านมา

4) สร้างเครือข่ายผู้ส่งเสริมค่านิยมองค์กรในแต่ละท่าอากาศยาน (Facilitator Team) เพื่อสื่อสารพฤติกรรมที่พึงประสงค์ 5 ใจ แผนและเป้าหมายการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร ให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่การเป็น Facilitator หรือนักส่งเสริมค่านิยม 5 ใจ

5) ให้ความรู้แก่พนักงานและลูกจ้างใหม่เพื่อเสริมสร้างค่านิยม ทอท. (AOT Core Values) ในโครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization)

นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่สะท้อนสถานการณ์ปัจจุบันด้านค่านิยม 5 ใจ คือ กิจกรรม AOT New Normal Sharing การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้ดิจิทัลในชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ของพนักงานและลูกจ้าง ทอท. เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมตามค่านิยม ทอท. การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และพฤติกรรมชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ในการทำงานและในชีวิตประจำวันตามลักษณะการทำงานที่แตกต่างกัน ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Line AOT Staff Line AOT PR และ Desktop Intranet เพื่อนำแนวทางจากการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโปรแกรมหรือแอพพลิเคชั่นต่าง ๆ มาพัฒนาทักษะทางดิจิทัล (Digital Literacy) ให้กับพนักงานและลูกจ้าง ทอท. และยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงานในภาพรวมของ ทอท.ต่อไป

## 4. โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)

การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างหนึ่งขององค์กรที่ใช้ในการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Development) ในระดับบุคคลและองค์กร โดยการรวบรวมความรู้ที่เป็นทั้งความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวบุคคล (Tacit Knowledge) และความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) การแบ่งปัน (Knowledge Sharing) และการถ่ายโอนความรู้ (Knowledge Transfer) ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบุคลากรในองค์กรในอันที่จะศึกษาและเรียนรู้จากผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์



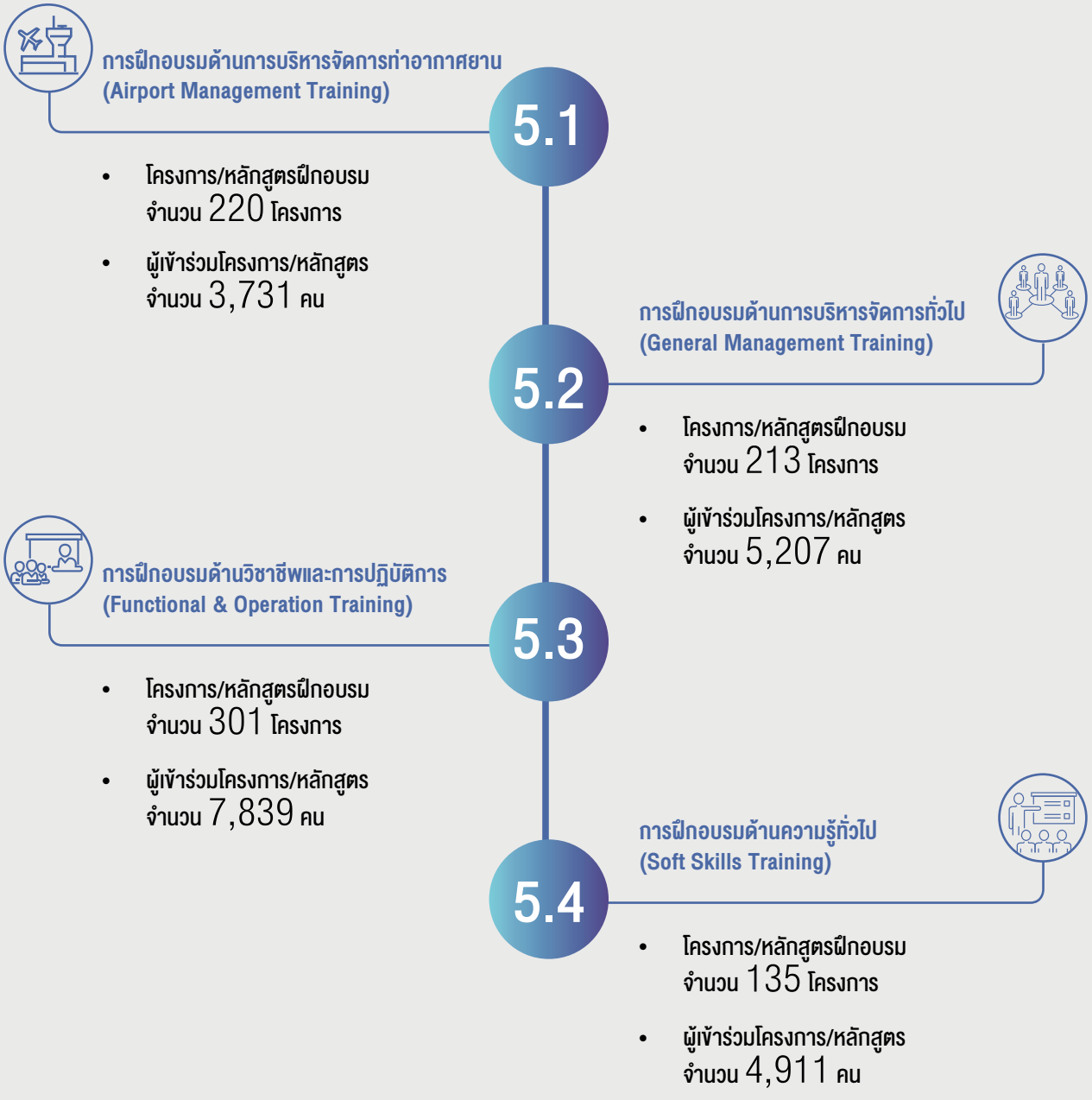
ทอท. ได้ดำเนินการโครงการการจัดการความรู้ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกระดับ ซึ่งเริ่มต้นจากผู้บริหารระดับสูง ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การแต่งตั้งคณะทำงานการจัดการความรู้ ทอท. เพื่อทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาการจัดการความรู้ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2563 - 2567 รวมทั้งการคัดเลือกและตรวจสอบหัวข้อความรู้ จัดทำแผนที่ความรู้เพื่อระบุองค์ความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทอท. (AOT Strategy House) ซึ่งเชื่อมโยงกับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (ด้านที่ 7) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) อีกทั้งยังมีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรระดับปฏิบัติการ โดยการพัฒนานักจัดการความรู้ (KM Facilitators) ในสายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน และส่วนงานปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับสมรรถนะของนักจัดการความรู้ (KM Competency) ร่วมกับการยกระดับความรู้ความสามารถของกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติรุ่นใหม่ (KM New Generation) ให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้สมัยใหม่ (Multimedia) เพื่อจัดเก็บและถ่ายทอดความรู้ต่อไป (Tacit to Explicit Knowledge)

นอกจากนี้ ทอท.ได้ส่งเสริมการเป็นแบบอย่างการเรียนรู้ของผู้บริหารที่กำลังจะเกษียณอายุงาน โดยได้มีการสัมภาษณ์เพื่อแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน รวมทั้งการถอดบทเรียนและจุดเรียนรู้ (Lesson Learned) และวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในเรื่องการบริหารจัดการท่าอากาศยานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นความรู้ที่สำคัญและส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานท่าอากาศยาน

ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการจัดเก็บความรู้ไว้ในระบบการจัดการความรู้ของ ทอท. (Knowledge Management System : KMS) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้และมีการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO) อย่างยั่งยืนต่อไป

## 5. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2563

ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 869 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 21,688 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



## การจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด




การรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ประกอบกับรูปแบบของภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงไปและมีความรุนแรงมากขึ้นเป็นเหตุผลสำคัญที่ผู้ให้บริการท่าอากาศยานจำเป็นต้องพัฒนาและยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน เพื่อสนับสนุนระบบการรักษาความปลอดภัยด้านกิจการบินที่ยั่งยืนและการเป็นศูนย์กลางทางการบินของไทยในภูมิภาค โดยแผนวิสาหกิจ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 - 2564 มียุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นศูนย์กลางการบินเพื่อรองรับธุรกิจด้านต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจเพื่อขยายการดำเนินงานในธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในรูปแบบบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน ซึ่ง ทอท. ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทจำกัด เพื่อให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยการร่วมลงทุนกับผู้ให้บริการรักษาความปลอดภัยที่เชี่ยวชาญด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานในขณะนั้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ทอท. และผู้ร่วมทุนได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีชื่อภาษาอังกฤษว่า AOT Aviation Security Company Limited (AOT AVSEC) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. มีทุนจดทะเบียน 350,000,000.- บาท ซึ่ง ทอท. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด คณะกรรมการของบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีทั้งหมด 11 คน โดยเป็นผู้แทน ทอท.ในคณะกรรมการบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด จำนวน 6 คน (รวมประธานกรรมการ) และกรรมการจากผู้ร่วมทุนฯ จำนวน 5 คน

สำหรับการประกอบกิจการนั้น บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้ดำเนินการให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รวมทั้ง เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และที่ทำการสำนักงานใหญ่ของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นมา

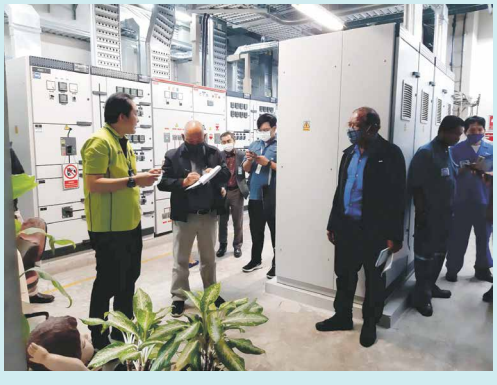


# การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ และคำนึงถึงความปลอดภัย รวมถึงสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกัน และการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ที่ผ่านมา ทอท.ได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 มาใช้ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน



## การพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของ ทอท.สู่มาตรฐาน ISO 45001:2018

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization หรือ ISO) ได้ประกาศมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management System) ISO 45001:2018 เพื่อทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 โดยจะทำการยกเลิกการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 ภายใน 3 ปีตั้งแต่วันที่ประกาศมาตรฐานฉบับใหม่ ดังนั้น เพื่อให้ ทอท.มีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง ทอท. จึงได้ดำเนินการจัดทำ “โครงการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.สู่มาตรฐาน ISO 45001:2018” โดย ทอท. มีเป้าหมายที่จะได้รับการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานภายในปีงบประมาณ 2563

**การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมสุขภาพหลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน** ประกอบด้วย





**01 การฝึกอบรม ทอท.จัดหลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** ดังนี้

1.1 หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับหัวหน้างาน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่

1.2 หลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ได้แก่ การชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน หัวหน้างาน การตรวจประเมินภายในตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสำนักงาน









**02 โครงการ "สัมมนาและสร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืน"** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์งานด้านความปลอดภัย โดยจัดให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของ สำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

## 03 โครงการ “การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ณ สำนักงานใหญ่ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2563”








## 04 การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือ เมื่อเกิดเหตุการณ์ลิฟต์โดยสารค้าง

ณ อาคาร สำนักงานใหญ่ ทอท. ประจำปี 2563








## 05 โครงการรณรงค์ส่งเสริม ด้านความปลอดภัย ในช่วงเทศกาลขึ้นปีใหม่ 2563



# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 โดยหน่วยงานของ ทอท.ได้เข้าร่วมการประกวดและผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 14 (ประกาศเกียรติยศ)
- ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 11 (ประกาศเกียรติยศ)

## สถิติอุบัติเหตุ

สถิติการประสบอันตรายจากการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง มีการจัดทำและรวบรวมสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาและนำข้อมูลไปใช้ในการกำหนดแผนงานลดความเสี่ยงและมาตรการป้องกัน ดังนี้

มีการรวบรวมข้อมูลสถิติอุบัติเหตุจากทุกท่าอากาศยานในความดูแลของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เพื่อรวบรวมข้อมูลสถิติในภาพรวม โดยมีการเก็บข้อมูลในรูปแบบค่า LTIFR, ISR ตามที่สถาบันมาตรฐานแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (ANSI) ได้กำหนดแนวทางการคำนวณสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงานไว้ ดังนี้

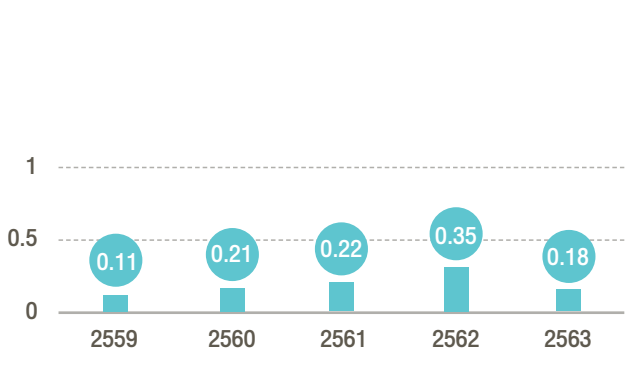
**อัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)**

$$= \frac{(\text{จำนวนคนที่บาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน} \times 1{,}000{,}000)}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}}$$

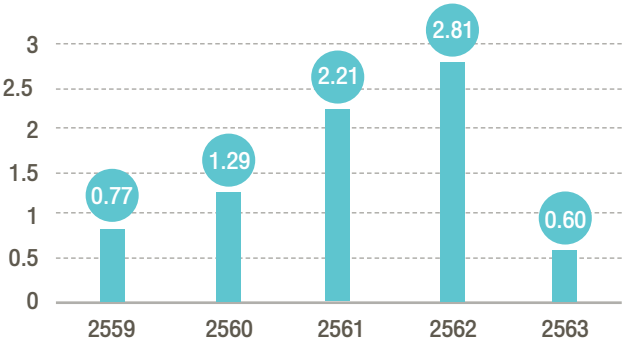
**อัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (ISR)**

$$= \frac{(\text{จำนวนวันที่หยุดงานจากอุบัติเหตุ} \times 1{,}000{,}000)}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}}$$

**อัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) Annual result = 0.18**




**อัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (ISR) Annual result = 0.60**




**ข้อมูลนับถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 / จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงานทั้งหมดรวม 3 ราย / จำนวนวันที่หยุดงานรวม 10 วัน*



# มาตรฐานความปลอดภัย และรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน

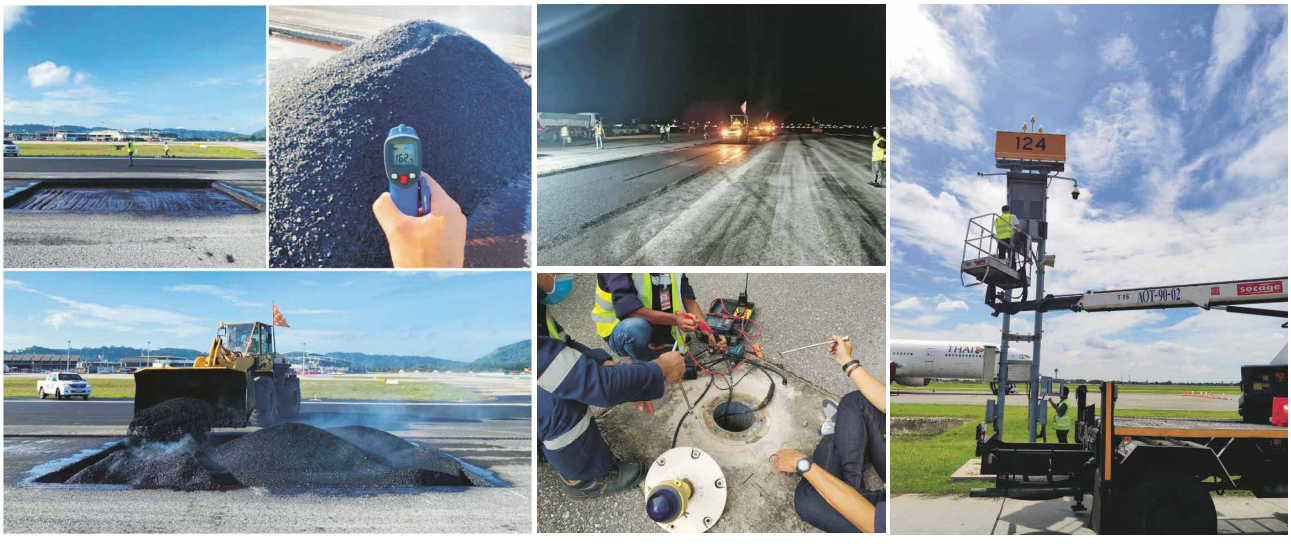



จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางการบินทั่วโลก ทำให้ในปี 2563 ธุรกิจอุตสาหกรรมการบินทั่วโลก รวมถึง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ที่ต้องปรับตัวและเตรียมพร้อมสำหรับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของผู้โดยสารที่เดินทางหรือสินค้า ในการแพร่กระจายโรคติดต่อระหว่างประเทศผ่านการขนส่งทางอากาศ และการระบาดรุนแรงของโรคติดต่อที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะส่งผลกระทบต่อประชาชนผู้ใช้บริการและบุคลากรจำนวนมากที่ปฏิบัติงานในสนามบิน

ด้วย ทอท.มีนโยบายความปลอดภัยของ ทอท. ซึ่งลงนามโดย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่กำหนดให้ ทอท.ต้องดำเนินงานด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยานให้มีมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization - ICAO) ภายใต้ยุทธศาสตร์ของ ทอท. ดังนั้น แม้ปริมาณเที่ยวบินจะน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงของการกำหนดเงื่อนไขและเงื่อนไขเวลาในการใช้ท่าอากาศยานเพื่อการขึ้นลงของอากาศยานระงับการให้บริการสนามบินของภาครัฐ แต่ก็มิได้ทำให้การดำเนินการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยของท่าอากาศยานของ ทอท.ลดน้อยลงไป เพียงแต่ปรับเปลี่ยนรูปแบบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และคงไว้ซึ่งมาตรฐานในการได้รับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะตามที่กฎหมายกำหนด

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

ที่เห็นได้อย่างชัดเจน คือ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ได้ใช้โอกาสในภาวะวิกฤติที่มีอากาศยานมาใช้บริการสนามบินเป็นจำนวนน้อยหรือไม่มีเลยทำการบำรุงรักษากายภาพของสนามบินและสิ่งอำนวยความสะดวกประเภททัศนวิสัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่การบำรุงรักษาต้องอาศัยเวลาตามกระบวนการวิธีทางเทคนิคเพื่อให้พื้นผิวและอุปกรณ์มีการใช้งานที่คงทนมากกว่าการดำเนินการชั่วคราวหรือช่วงสั้นๆ และจำเป็นต้องปิดพื้นที่ที่สำคัญที่ใช้ในการปฏิบัติการบินเป็นระยะเวลายาวนานเพื่อดำเนินการ เช่น การปรับปรุงพื้นผิวทางวิ่งและทางขับ การตรวจพินิจและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าสนามบิน ซึ่งในสภาวะปกติที่การจราจรทางอากาศคับคั่งการดำเนินการดังกล่าวอาจเป็นเรื่องยากเพราะจะส่งผลกระทบต่อเวลาของเที่ยวบินที่มาใช้บริการได้ และถึงแม้จะมีอุปสรรคในด้านการขนส่งเครื่องจักร อุปกรณ์ และแรงงานข้ามจังหวัดที่ทำให้ท่าอากาศยานไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้ตามเจตนาบ้าง แต่เมื่อกฎระเบียบในการเดินทางเริ่มผ่อนคลาย ท่าอากาศยานก็ได้เร่งดำเนินการในทันที เพราะตระหนักดีว่าการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาให้ได้มากที่สุดย่อมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อท่าอากาศยานและผู้มาใช้บริการมากขึ้นเท่านั้น




เพื่อเป็นการประกันความปลอดภัย (Safety Assurance) ตามระบบการจัดการด้านนิรภัย (Safety Management System - SMS) ของสนามบิน ทอท.ยังคงกิจกรรมการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ซึ่งเป็นการตรวจสอบมาตรฐานและความปลอดภัยระดับองค์กรโดยฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยานเหมือนเช่นทุกปี แต่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยานได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่ได้การลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบจากสถานที่จริง เป็นการดำเนินการผ่านระบบการประชุมทางไกล เน้นการตรวจสอบรายงานและหลักฐานจากผู้ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานต่าง ๆ เช่น หลักฐานรายงานการตรวจสอบประจำวัน หลักฐานการตรวจสอบมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสนามบิน (Self Audit) ที่มีการดำเนินการโดย ส่วนงานมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยของแต่ละท่าอากาศยาน ที่จะต้องมีการรายงานผลการตรวจสอบให้กับผู้อำนวยการท่าอากาศยานซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการสนามบินสาธารณะโดยตรงรับทราบด้วย

ในปี 2563 นี้ ท่าอากาศยานต่างๆ ได้มีการฝึกซ้อมกระบวนการการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ตั้งแต่ต้นปี เช่น การฝึกซ้อมภาคสนามกรณีอากาศยานเกิดอุบัติเหตุนอกทางวิ่งในเวลากลางคืนของท่าอากาศยานภูเก็ต การฝึกซ้อมเข้าถึงพื้นที่เกิดเหตุฉุกเฉินในสภาพแวดล้อมที่ยากลำบากของท่าอากาศยานเชียงใหม่ การฝึกซ้อมแผนการปฏิบัติเมื่อเกิดสภาพอากาศเลวร้าย (Adverse Weather) และสภาวะทัศนวิสัยต่ำ (Low Visibility Procedure) ของท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และการฝึกซ้อมดับเพลิงด้วยไฟจริงในทุกท่าอากาศยาน แต่การตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินที่สำคัญและจะขาดเสียมิได้ในปีนี้ คือ การตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินทางการแพทย์ ซึ่งเป็นหนึ่งบทในแผนฉุกเฉินของทุกสนามบิน โดย ทอท.ได้

เพิ่มมาตรการและปรับปรุงกระบวนการที่บรรจุอยู่ในแผนฉุกเฉินให้มีความเข้มข้นและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แม้ว่าปลายปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานบางแห่งของ ทอท.ได้มีการฝึกซ้อมแบบเต็มรูปแบบ (Full Scale Exercise) และได้มีการทบทวนหลังการฝึกซ้อมเพื่อปรับปรุงสิ่งที่บกพร่องจากกระบวนการที่ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินไปแล้วก็ตาม ในการปรับปรุงมาตรการ ทอท.ได้มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานของกระทรวงมหาดไทย หน่วยงานของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุข ด่านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ ด่านตรวจคนเข้าเมือง จังหวัด เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะระหว่างกัน เพื่อรับมือและตอบสนองต่อสถานการณ์ร่วมกันได้อย่างทันท่วงทีตามแผนฉุกเฉินด้วย

นอกจากนี้ ทอท.ยังได้ดำเนินการสำรวจและประเมินนกและสัตว์อันตรายในสนามบินทั้ง 6 แห่ง ตามแผนการบริหารจัดการเกี่ยวกับอันตรายที่เกิดจากสัตว์ โดยในปีนี้ ทอท.ได้บรรจุพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านปักษีวิทยาและสัตววิทยาเพื่อดำเนินการในด้านดังกล่าวโดยเฉพาะ เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและวางแผนป้องกันและแก้ไข อันตรายที่เกิดจากนกและสัตว์ในสนามบินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.มีความมุ่งมั่นอย่างจริงใจที่จะเพิ่มความปลอดภัยโดยลดระดับอุบัติการณ์ชนนก (Bird Strike) ที่ก่อให้เกิดความเสียหายกับอากาศยานตามวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยของ ทอท.ที่ได้ประกาศไว้นั่นเอง

ด้านการส่งเสริมความปลอดภัย ทอท.ได้มีการพัฒนาระเบียบและคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายของรัฐที่ได้ออกมาอย่างต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา เช่น ระเบียบ ทอท.ว่าด้วยการบำรุงรักษาพื้นที่เคลื่อนไหว ระเบียบ ทอท.ว่าด้วยการควบคุมยานพาหนะในเขตการบิน เป็นต้น รวมถึงได้มีการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรด้านความปลอดภัยให้ทันสมัยและสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายหรือผู้มีส่วนได้เสียโดยช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่เอกสารและหลักสูตรการฝึกอบรมในปีนี้จะดำเนินการผ่านระบบการเรียนการสอนรูปแบบการฝึกอบรมแบบทางไกล (On-line Training) และการอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) เป็นหลัก เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงได้ง่ายและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและเพิ่มความปลอดภัยในการดำเนินงานสนามบิน ตามค่านิยมของ ทอท. “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”










## มาตรการดำเนินงานของท่าอากาศยานภายใต้สภาพแวดล้อมใหม่

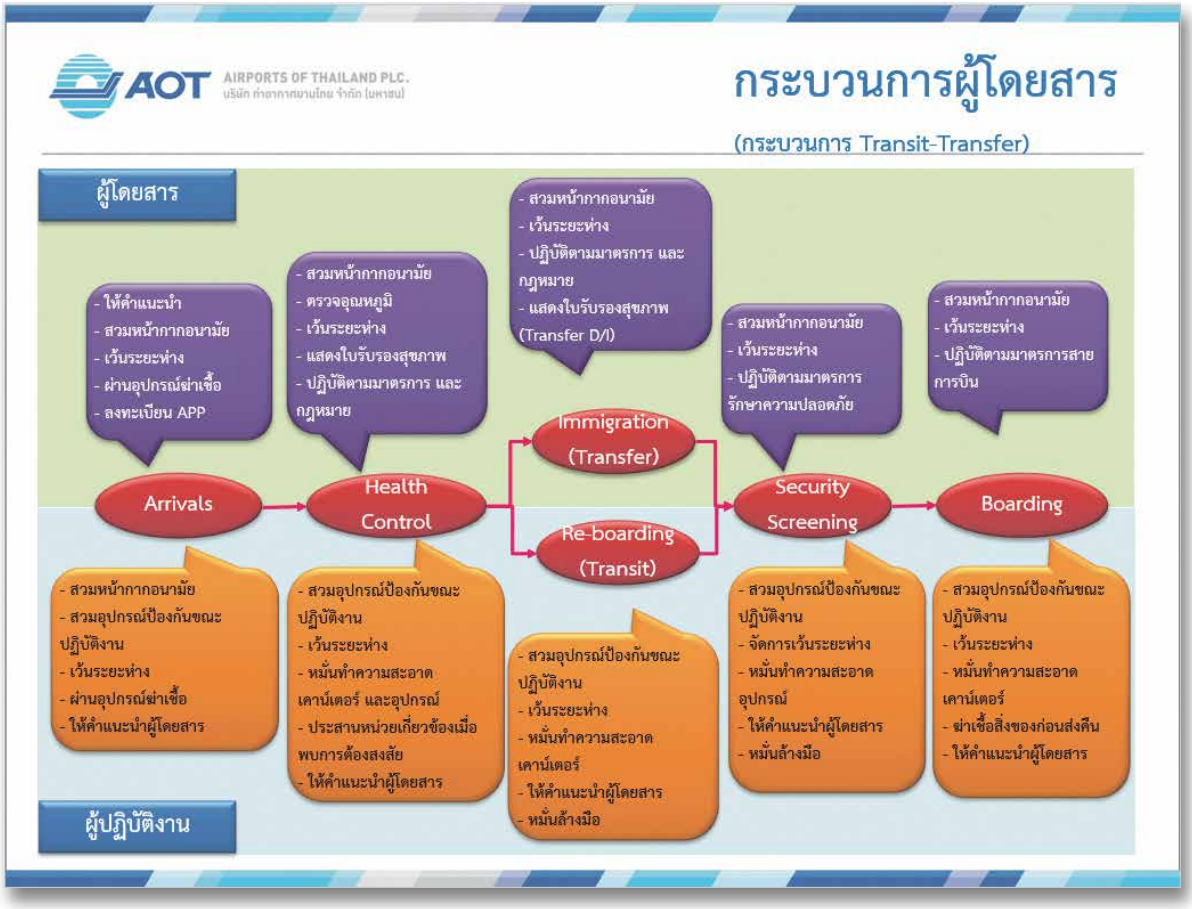
สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้รัฐได้มีการออกข้อกำหนดตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ.2548 (ฉบับที่ 1) ให้หน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านสาธารณสุข และด้านการบิน กำหนดแนวทางและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ดำเนินงานท่าอากาศยาน สายการบิน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้นำมาใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับการให้บริการผู้โดยสาร รวมถึงผู้ปฏิบัติงานภายในสนามบิน ดังนั้น ทอท.จึงได้มีการรวบรวมข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของรัฐและจัดทำเป็นข้อแนะนำเพื่อให้ทุกท่าอากาศยานได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน 3 เรื่อง ได้แก่ 1. มาตรการสำหรับผู้โดยสาร 2. มาตรการสำหรับผู้ปฏิบัติงาน 3. มาตรการด้านการอำนวยความสะดวก (อาคารสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวก และกิจกรรมเชิงพาณิชย์) รวมถึงได้มีการจัดทำแนวทางปฏิบัติของแต่ละขั้นตอนสำหรับผู้โดยสาร และผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้




รวมถึงทุกท่าอากาศยานก็ได้มีการจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของภาครัฐในแต่ละจังหวัดที่ได้กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ของพื้นที่นั้น ๆ

ดังนั้น จากการดำเนินงานข้างต้นนอกจากจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้มาใช้บริการแล้ว การติดตามและเฝ้าระวังของทุกท่าอากาศยานยังมีส่วนช่วยให้รัฐสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ


AOT AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
กระบวนการผู้โดยสาร
(กระบวนการขาออก)
ผู้โดยสาร
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ศึกษาคำแนะนำ
- ตรวจอุณหภูมิ
- ผ่านอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ
- ลงทะเบียน APP
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- แสดงใบรับรองสุขภาพ
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัย
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ปฏิบัติตามมาตรการสายการบิน
Termal Screening
Check-in
Security
Immigration (Int'l)
Boarding
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- ผ่านอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ
- ตรวจวัดอุณหภูมิ
- ประสานหน่วยเกี่ยวข้องเมื่อพบผู้เข้าข่าย
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- ลงทะเบียน APP
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดเคาน์เตอร์
- ฆ่าเชื้อสิ่งของก่อนส่งคืน
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดอุปกรณ์
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- หมั่นล้างมือ
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดอุปกรณ์
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- หมั่นล้างมือ
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดเคาน์เตอร์
- ฆ่าเชื้อสิ่งของก่อนส่งคืน
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
ผู้ปฏิบัติงาน


AOT AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
กระบวนการผู้โดยสาร
(กระบวนการ Transit-Transfer)
ผู้โดยสาร
- ให้คำแนะนำ
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ผ่านอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ
- ลงทะเบียน APP
- สวมหน้ากากอนามัย
- ตรวจอุณหภูมิ
- เว้นระยะห่าง
- แสดงใบรับรองสุขภาพ
- ปฏิบัติตามมาตรการ และกฎหมาย
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ปฏิบัติตามมาตรการ และกฎหมาย
- แสดงใบรับรองสุขภาพ (Transfer D/I)
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัย
- สวมหน้ากากอนามัย
- เว้นระยะห่าง
- ปฏิบัติตามมาตรการสายการบิน
Arrivals
Health Control
Immigration (Transfer)
Re-boarding (Transit)
Security Screening
Boarding
- สวมหน้ากากอนามัย
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- ผ่านอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดเคาน์เตอร์ และอุปกรณ์
- ประสานหน่วยเกี่ยวข้องเมื่อพบการต้องสงสัย
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดเคาน์เตอร์
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- หมั่นล้างมือ
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- จัดการเว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดอุปกรณ์
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
- หมั่นล้างมือ
- สวมอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงาน
- เว้นระยะห่าง
- หมั่นทำความสะอาดเคาน์เตอร์
- ฆ่าเชื้อสิ่งของก่อนส่งคืน
- ให้คำแนะนำผู้โดยสาร
ผู้ปฏิบัติงาน

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

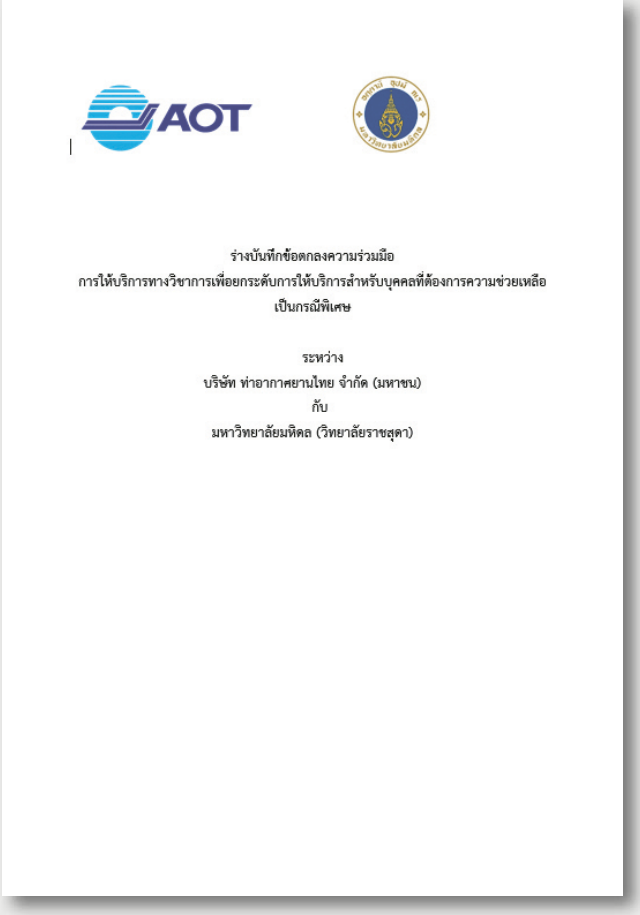







## การให้บริการและการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้โดยสารที่ต้องการความช่วยเหลือพิเศษ

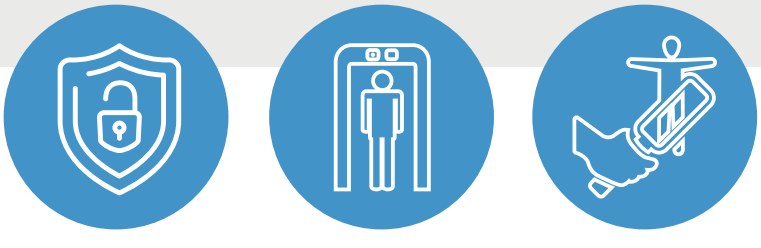
ทอท.มุ่งเน้นการให้บริการและจัดสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ผู้โดยสารที่ต้องการความช่วยเหลือพิเศษสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างเท่าเทียม โดยได้นำแนวคิดออกแบบตามหลักเพื่อคนทั้งมวล (Universal Design) มาใช้ในการออกแบบและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในอาคารและภายนอกอาคารผู้โดยสาร รวมถึงมีการพัฒนาหลักสูตรด้านการให้บริการสำหรับบุคคลที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล (วิทยาลัยราชสุดา) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้โดยเฉพาะ โดยในปีงบประมาณ 2563 ได้มีการหารือร่วมกันเพื่อจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการให้บริการทางวิชาการเพื่อยกระดับการให้บริการสำหรับบุคคลที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษต่อไป



AOT

ร่างบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ
การให้บริการทางวิชาการเพื่อยกระดับการให้บริการสำหรับบุคคลที่ต้องการความช่วยเหลือ
เป็นกรณีพิเศษ

ระหว่าง
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
กับ
มหาวิทยาลัยมหิดล (วิทยาลัยราชสุดา)





# ความพึงพอใจของลูกค้า

## ผู้มีส่วนได้เสีย




## ความสำคัญ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเป้าหมายสำหรับการให้บริการท่าอากาศยานในลำดับต้น ทอท.จึงมุ่งยกระดับการให้บริการที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและเติมเต็มความต้องการผ่านการรับฟังเสียงของลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ คุณภาพการให้บริการถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จองค์กร เนื่องด้วย ทอท. ตระหนักดีว่าความประทับใจของลูกค้าจะนำมาซึ่งรายได้และชื่อเสียงให้แก่องค์กรในระยะยาว

ทอท.รับฟังเสียงลูกค้า โดยมีส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าจากทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ดำเนินการตามกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า เพื่อให้ได้สารสนเทศของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน มี**แนวทางการจัดการ**ดังนี้

1. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกัน ทบทวนและวิเคราะห์ ปัญหาและอุปสรรคของแนวทางการรับฟังเสียงลูกค้าของ ทอท. โดยพิจารณาข้อมูล กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด, วิธีการและช่องทางการรับฟังเสียงลูกค้า, ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า, ผลสำรวจความนิยมต่อช่องทางการรับฟังเสียงของลูกค้า และเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้ง Feedback Report มาประกอบการทบทวน ซึ่งดำเนินการในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ

2. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมทบทวนและกำหนดวิธีการ ช่องทาง หน่วยงานรับผิดชอบ ความถี่ กลุ่มลูกค้า ข้อมูลที่ต้องการรับฟัง และการนำไปใช้ประโยชน์ โดยให้เป็นปัจจุบันและครอบคลุมการรับฟังเสียงลูกค้า

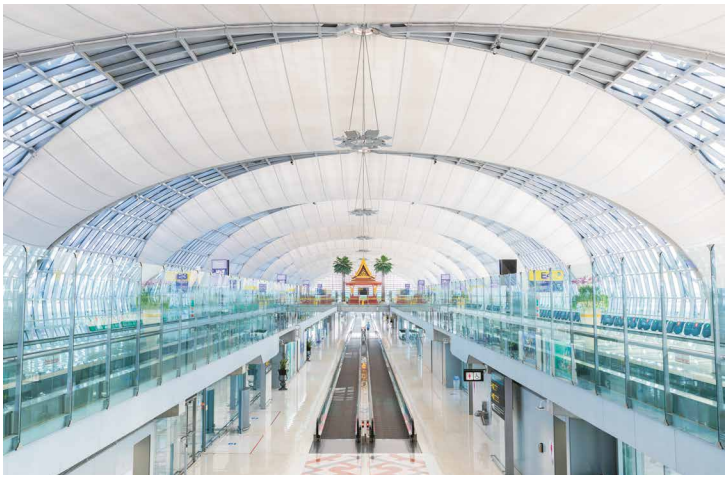
3. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้า รวบรวม วิเคราะห์และจำแนกเสียงของลูกค้า เป็นความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ พร้อมจัดลำดับความสำคัญเสียงของลูกค้า สรุปเสนอผู้บริหารและผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบ เพื่อสั่งการให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงที่มีความสำคัญไปดำเนินการ

4. ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงของลูกค้าที่มีความสำคัญมากำหนดยุทธศาสตร์ พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับปรุงกระบวนการ วางแผนการตลาด สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของ ทอท. พัฒนาโอกาสใหม่ และการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ ความคุ้มค่าด้านการเงิน ผลกระทบต่อความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และนำเสนอขออนุมัติดำเนินการจากผู้บริหารท่าอากาศยาน คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามลำดับ

5. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าติดตามความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ การสนับสนุนลูกค้าและการทำธุรกรรม พร้อมรายงานผลการติดตามแก่ผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบในการประชุมกิจการ หรือการประชุมผู้บริหารประจำเดือน

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

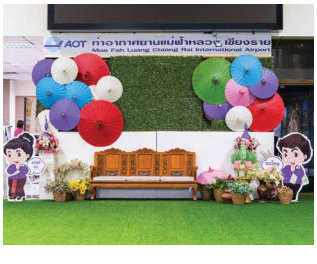


ทอท. มีช่องทางในการรับฟังลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งเชิงรับและเชิงรุก ซึ่งมี 5 ช่องทางหลัก และมีวิธีการรับฟังลูกค้า ดังนี้

1. การประชุม ระหว่าง ทอท. กับส่วนงานภายนอกเป็นประจำ ดังนี้
   - 1.1 การประชุมคณะกรรมการอำนวยความสะดวก
   - 1.2 การประชุมคณะอนุกรรมการรักษาความปลอดภัย
   - 1.3 การประชุม Baggage Committee
   - 1.4 การประชุม Working Group
   - 1.5 การประชุมคณะกรรมการดำเนินงานธุรกิจการบิน
2. แบบสำรวจความพึงพอใจ มี 2 โครงการหลัก คือ
   - 2.1 โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า
     - รูปแบบ : สำรวจความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และความภักดีของผู้โดยสารและสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน
     - วิธีการ : ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสารและวิธี Mysterious Shopper และใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มสายการบิน เมื่อได้ข้อมูลมาแล้วจะนำมาวิเคราะห์โดยวิธีทางสถิติเพื่อจัดลำดับความสำคัญ/ความเร่งด่วน ในการปรับปรุงแก้ไขผลิตภัณฑ์และบริการ
   - 2.2 โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารที่มีต่อท่าอากาศยานของ ทอท. เปรียบเทียบกับคู่เทียบ Airport Service Quality (ASQ)
     - รูปแบบ : สำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.
     - วิธีการ : ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสาร 34 หัวข้อ 8 หมวดหมู่ จาก Airports Council International (ACI)
3. การนัดหมายเข้าพบ/เยี่ยมเยียน/สัมมนา
   - ผู้เข้าร่วม : ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบิน
   - รูปแบบ : ส่วนงานดูแลลูกค้าของแต่ละท่าอากาศยาน จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่เปิดโอกาสให้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เช่น โครงการสัมมนาต่าง ๆ หรือการนัดหมายเข้าพบ เป็นต้น
4. การเจรจาธุรกิจ World Route / Route Asia ประจำปี
   - ผู้เข้าร่วม : ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบิน ผู้ประกอบกิจการด้านการบิน กลุ่มธุรกิจท่องเที่ยว และผู้แทนจากท่าอากาศยานต่าง ๆ ทั่วเอเชีย/ทั่วโลก
   - รูปแบบ : ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด ทอท. เข้าร่วมการเจรจาธุรกิจ เพื่อทราบและแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงธุรกิจที่สำคัญระหว่างกัน โดยนำเสนอศักยภาพและแผนการพัฒนาของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. จัดเก็บข้อมูลที่ได้จากการเข้าพบลูกค้า เพื่อมาพิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละท่าอากาศยาน
5. การร้องเรียนและเสนอแนะ
   - ช่องทาง : แบ่งเป็น 2 ช่องทาง คือ ช่องทาง Off-line และช่องทาง On-line
   - ความถี่ : ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง





ทอท.ดำเนิน “โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า” ครอบคลุมทั้งผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ และสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบความคาดหวัง สิ่งที่สร้างความพึงพอใจและไม่พึงพอใจ ตลอดจนความภักดี ผ่านการทำแบบสำรวจ การสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว และการสัมภาษณ์เชิงลึก ผลการประเมินพบว่าความพึงพอใจโดยรวมเฉลี่ยในทุกท่าอากาศยานของผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ และสายการบิน เท่ากับ 4.24, 3.93 และ 3.50 ตามลำดับ จากคะแนนเต็ม 5 โดยเรื่องที่พบว่ามีความพึงพอใจสูงสุดสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้า ได้แก่ 4.6, 4.05 และ 3.55 (ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยาน, ด้านการเดินทาง, และด้านการประชาสัมพันธ์/การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจโดยภาพรวม เท่ากับ 4.24 ซึ่งผู้โดยสารท่าอากาศยานภูเก็ตมีระดับความพึงพอใจโดยภาพรวมสูงกว่าท่าอากาศยานอื่น ๆ หรือเท่ากับ 49.77% ที่มีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด และเป็นกลุ่มผู้โดยสารต่างชาติที่ไม่ใช่เอเชียมากถึง 41.83%

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความพึงพอใจทั้ง 8 ด้าน พบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยเกิน 4.00 คะแนน จาก 5 คะแนนเต็ม ยกเว้นด้านราคาสินค้า และค่าบริการที่มีความเหมาะสม (3.91) โดยเป็นด้านที่ทุกท่าอากาศยาน ยกเว้นท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย มีระดับความพึงพอใจน้อยกว่า 4.00 อีกทั้ง กลุ่มผู้โดยสารคนไทยเป็นกลุ่มที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจด้านนี้น้อยกว่า 4.00

เมื่อเปรียบเทียบระดับความคาดหวัง และระดับความพึงพอใจต่อการใช้บริการทั้ง 8 ด้านของ ทอท.พบว่า ทั้ง 8 ด้านมีระดับความพึงพอใจน้อยกว่าความคาดหวัง โดยเฉพาะด้านราคาสินค้า และค่าบริการมีความเหมาะสม ด้านการจัดการข้อร้องเรียน และด้านการเดินทาง เป็น 3 ด้านหลักที่มีระดับความแตกต่างมากกว่าด้านอื่น ๆ และถือว่ายังมีโอกาสในการพัฒนา ซึ่ง ทอท.จะนำผลการสำรวจดังกล่าว มาปรับใช้เพื่อกำหนดกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างเร่งด่วนต่อไป

## ความพึงพอใจโดยรวมต่อการให้บริการของ ทอท. (ไม่รวมการให้บริการของร้านค้า)

| | รวม | ท่าอากาศยาน | | | | | | สัญชาติผู้โดยสาร | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | n = 5,022 | สุวรรณภูมิ | ดอนเมือง | เชียงใหม่ | หาดใหญ่ | ภูเก็ต | แม่ฟ้าหลวง เชียงราย | ไทย | เอเชีย | ไม่ใช่เอเชีย |
| | | 1,225 | 1,226 | 620 | 650 | 641 | 660 | 3,942 | 186 | 894 |
| มากที่สุด | 34.93% | 33.22% | 31.97% | 24.03% | 33.08% | 49.77% | 41.21% | 33.43% | 33.33% | 41.83% |
| มาก | 54.18% | 53.88% | 58.81% | 63.55% | 57.54% | 42.43% | 45.45% | 55.23% | 56.45% | 49.11% |
| ปานกลาง | 10.47% | 11.76% | 8.89% | 12.26% | 9.38% | 7.49% | 13.33% | 11.19% | 8.60% | 7.72% |
| น้อย | 0.32% | 0.98% | 0.16% | 0.16% | - | 0.16% | - | 0.08% | 1.61% | 1.12% |
| น้อยที่สุด | 0.10% | 0.16% | 0.16% | - | - | 0.16% | - | 0.08% | - | 0.22% |

Top 2 box ความพึงพอใจโดยรวมต่อการให้บริการของ ทอท.

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Top 2 Boxes | 89.11% | 87.10% | 90.78% | 87.58% | 90.62% | 92.20% | 86.67% | 88.66% | 89.78% | 90.94% |
| Bottom 2 Boxes | 0.42% | 1.14% | 0.33% | 0.16% | - | 0.31% | - | 0.15% | 1.61% | 1.34% |
| ความพึงพอใจเฉลี่ยโดยรวมต่อการให้บริการของ ทอท. | 4.24 | 4.19 | 4.22 | 4.11 | 4.24 | 4.41 | 4.28 | 4.22 | 4.22 | 4.31 |

สีน้ำเงิน = ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.50 ขึ้นไป / สีแดง = ค่าเฉลี่ย <4.00 ค่าเฉลี่ย คะแนนเต็ม 5 คะแนน

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้มีความมุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” และกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือทำให้อัตราการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้น ในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ ดังนั้น เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยมลพิษ

ดังนั้น ในการกำหนดพันธกิจเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ จึงกำหนดไว้ 4 ด้าน ได้แก่ การจัดการด้านทรัพยากร การจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านพลังงาน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ 4 ด้าน

AOT
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
Airports of Thailand Public Company Limited

**ประกาศบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)**
**เรื่อง นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน**

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีของท่าอากาศยาน และมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2. ทอท.จะดำเนินธุรกิจ กิจกรรม และการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดกว่าที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและกฎหมาย ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
3. ทอท.จะเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล การรายงานผล และการทวนสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม
4. ทอท.จะวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานและอาคารสนับสนุนในความรับผิดชอบอย่างยั่งยืน โดยออกแบบ ก่อสร้าง ตลอดจนการดำเนินการ ในรูปแบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร โดยจะมีการนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ทั้งระบบของท่าอากาศยาน
5. ทอท.มุ่งที่จะเป็นท่าอากาศยานคาร์บอนต่ำโดยมีการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นไปตามเป้าหมายสากล พร้อมทั้งบูรณาการมาตรการในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับการดำเนินการในปัจจุบันและการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ๆ
6. ทอท.มุ่งมั่นจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ได้แก่ การจัดการขยะมูลฝอยอย่างครบวงจร โดยประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะนำไปกำจัดให้เหลือน้อยที่สุด
7. ทอท.จัดให้มีระบบการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบทั้งน้ำใช้ น้ำเสีย โดยมีระบบการปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพิ่มการหมุนเวียนเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำและการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ชุมชน
8. ทอท.จะสนับสนุน แนะนำ ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงบริษัทในเครือ คู่ค้า ผู้ประกอบการ และผู้รับจ้างอื่นๆ ร่วมเพิ่มมูลค่าการบริการ ในขณะที่ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินการและการขนส่ง
9. ทอท.จะพิจารณาด้านทุนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจขยายควบรวม หรือซื้อกิจการ (ถ้ามี)

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ สิงหาคม พ.ศ.2563

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

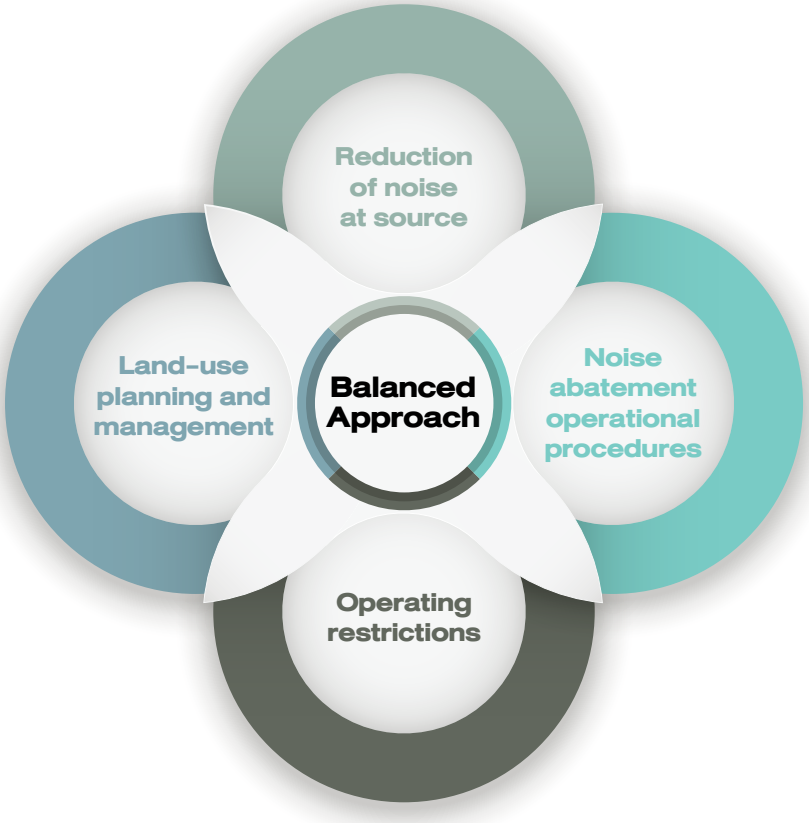
### 1. การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ((International Civil Aviation Organization : ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of noise at source) : สนับสนุนรณรงค์ให้สายการบินใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ปลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม

- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management) : สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม

- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise abatement operational procedures) : กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับเที่ยวบิน (Capacity) การกำหนดสัดส่วนการใช้ทางวิ่ง (Preferential runway use) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

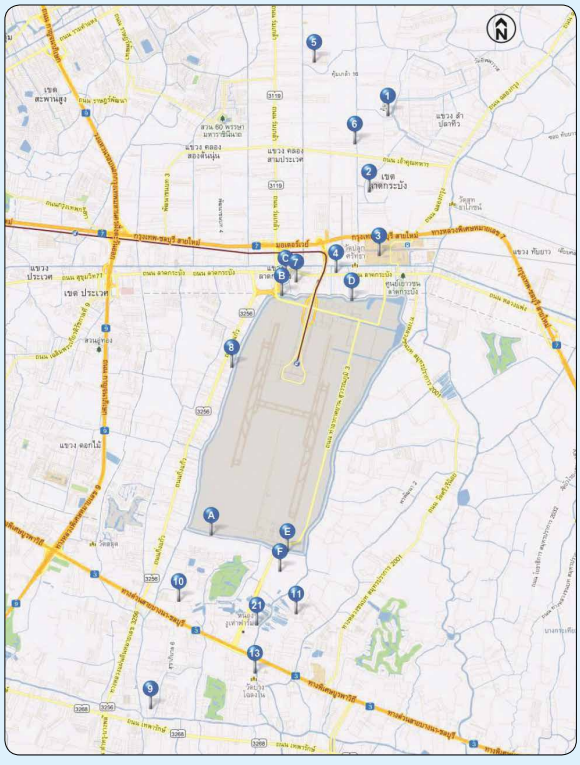


- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating restrictions) : จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular (AIC) เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียงจากอากาศยาน ทอท.ได้มีการตรวจวัดระดับเสียงอากาศยาน ทั้งที่เป็นสถานีถาวร และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร : ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีจำนวน 19 สถานี และเตรียมติดตั้งเพิ่มอีก 6 สถานี ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 , ท่าอากาศยานภูเก็ต มีจำนวน 4 สถานี และท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีจำนวน 4 สถานี

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง












## 2. การจัดการด้านคุณภาพอากาศ

ทอท.ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน จากปัญหาที่หลายพื้นที่ในประเทศไทยมีระดับความเข้มข้นของฝุ่นละอองขนาดเล็ก $PM_{2.5}$ ในบรรยากาศทั่วไปเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลให้เริ่มมีผลกระทบต่อสุขภาพในระยะ 1 - 2 ปีที่ผ่านมา ทอท.ได้กำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ $PM_{2.5}$ ทั้งมาตรการในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมาตรการป้องกันและแก้ไขมลพิษทางอากาศของ ทอท.ที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ APU ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบกับ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน

- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานฯ โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ

- กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพยานพาหนะและอุปกรณ์ Ground Support Equipment (GSE) ให้อยู่ในสภาพดี ไม่ให้มีการปล่อยมลพิษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า



- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

- สำหรับท่าอากาศยานที่พื้นที่โดยรอบมีปัญหาการเผาป่าและวัสดุทางการเกษตร ให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อลดการเผาป่า

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศชั่วคราว ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen oxide (NOx) Carbon monoxide (CO) Total Hydrocarbons (THC) Total suspended particles (TSP) Particulate matter 10 micrometers ($PM_{10}$) Volatile organic compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม

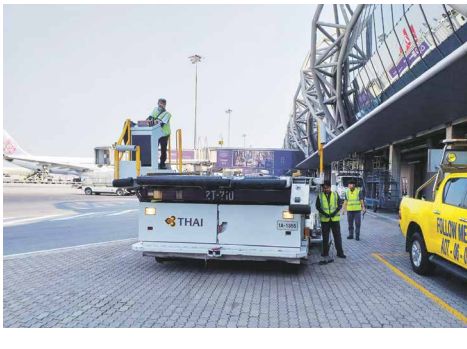


- รถตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเคลื่อนที่ (Air Monitoring Mobile Unit) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ NOx CO THC $PM_{10}$ และสภาพอุตุนิยมวิทยา ได้แก่ ความดันบรรยากาศ อุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ทิศทางและความเร็วลม

ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจจะกระทบต่อสุขภาพของประชาชน













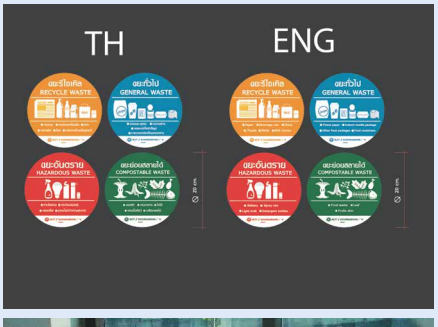















## 3. การจัดการน้ำเสียและของเสีย

### การจัดการน้ำเสีย

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมาย สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

ในปีงบประมาณ 2563 กรมควบคุมมลพิษ ได้ดำเนินการโครงการอาคารราชการต้นแบบด้านการจัดการน้ำเสีย ซึ่งมีหน่วยงานสมัครเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 197 หน่วยงาน โดย อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานดอนเมือง ได้ผ่านการประเมินเป็นอาคารราชการต้นแบบด้านการจัดการน้ำเสีย ระดับทอง

### การจัดการของเสีย

เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะ และให้มีการคัดแยกขยะ โดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกันขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป





## 4. สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ทอท.ได้ออกข้อกำหนดบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน พ.ศ.2562 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข โรคติดต่อ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการดำเนินงานด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน สรุปได้ดังนี้

### 4.1 การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

4.1.1 การควบคุม ป้องกันและกำจัดสัตว์และแมลง รบกวนด้วยวิธี Integrated Pest Management : IPM บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการตรวจสุขาภิบาลอาคาร สถานที่

4.1.2 ด้านสุขาภิบาล น้ำดื่ม น้ำใช้ ทำการเก็บตัวอย่างน้ำดื่ม น้ำประปา ภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อส่งตรวจทางเคมีและจุลชีววิทยา และการตรวจสอบเชื้อ *Legionella spp.* ในหอผึ่งเย็นจากระบบปรับอากาศ เพื่อส่งตรวจวิเคราะห์คุณภาพทางจุลชีววิทยา *(Legionella spp.)*

4.1.3 ด้านสุขาภิบาลอาหาร ทอท.และผู้ประกอบการร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสารได้ดำเนินการตามหลักสุขาภิบาลอาหาร ทั้งร้านอาหารที่ได้มาตรฐาน และผู้สัมผัสอาหารที่ผ่านการรับรองและ ทอท.ยังได้มีการตรวจสุขาภิบาลอาหารเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ว่าสามารถบริโภคอาหารได้อย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ดังนี้

(1) การตรวจสุขาภิบาลร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ทั้งทางด้านกายภาพ จุลชีววิทยา และเคมี

(2) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับป้ายรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย (Clean Food Good Taste) ของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

(3) การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบกิจการ ทอท.ดำเนินการสอดคล้องตามกฎกระทรวง เรื่อง สุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร พุทธศักราช 2561 โดยจัดอบรมและบรรยายพิเศษ หลักสูตร “การสุขาภิบาลอาหารสำหรับผู้ประกอบกิจการ” ให้มีความเข้าใจด้านสุขาภิบาลอาหารและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

### 4.2 การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร

เพื่อให้ผู้โดยสารและบุคลากร ทอท.มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม จึงมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในอาคาร บริเวณอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงาน โดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจ ได้แก่ Carbon dioxide ($CO_2$) CO VOCs อุณหภูมิ ความชื้น เชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ และ $PM_{2.5}$







# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

airport carbon accreditation
MAPPING | REDUCTION | OPTIMISATION | NEUTRALITY




## 5. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นหนึ่งใน Standard Business Practice ที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนักลงทุนให้ความสนใจและสามารถตัดสินใจในการลงทุนกับองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลในเรื่องของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ($CO_2e$) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

โปรแกรม ACA มีระดับการรับรองทั้งสิ้น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 Mapping ระดับที่ 2 Reduction ระดับที่ 3 Optimisation และระดับที่ 3+ Neutrality ในการเข้ารับการรับรองในระดับที่สูงขึ้น ท่าอากาศยานจะต้องเพิ่มระดับของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

airport carbon accredited MAPPING

airport carbon accredited OPTIMISATION

**+ MAPPING** — Footprint measurement

**+ OPTIMISATION** — Third party engagement in carbon footprint reduction

**+ REDUCTION** — Carbon menagement towards a reduced carbon footprint

**+ NEUTRALITY** — Carbon neutrality for direct emissions by offsetting



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยาน ภายใต้บริบทของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2559 - 2563 ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ได้ดำเนินโครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ ดังนี้











## ด้านเศรษฐกิจ

ทอท.ได้จัดกิจกรรม “**ทอท.ดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริอยู่อย่างพอเพียง**” เพื่อร่วมสืบสานพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง มาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2563 นำผู้บริหารและพนักงาน จำนวนประมาณ 60 คน ฟังบรรยายสรุปและร่วมทำกิจกรรมการปลูกผักกินใบ การปลูกผักกินผล เก็บถั่วเขียว ปลูกข้าวโพด และปลูกต้นฝรั่ง พร้อมกิจกรรมแปรรูปเครื่องสำอาง ณ ศูนย์บริการวิชาการเกษตรของมูลนิธิชัยพัฒนา ตำบลบึงทองหลาง อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี พร้อมทั้งมอบงบประมาณสนับสนุนปรับปรุงอาคารสถานที่ผลิตเครื่องสำอาง เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกระทรวงสาธารณสุข และสนับสนุนเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และเครื่องมือ เพื่อใช้ในการแปรรูปเครื่องสำอาง เป็นจำนวนเงิน 140,000.-บาท เพื่อใช้ประโยชน์ในศูนย์ฯ และให้เกษตรกรในพื้นที่ได้ร่วมใช้ประโยชน์ด้วย โดย ทอท.จัดกิจกรรมดังกล่าวทำให้พนักงานได้รับความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันหรือเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพเสริมต่อไป

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ด้านสังคม

- **การศึกษา**

### การสนับสนุนการดำเนินงานโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเยาวชน โดยเฉพาะโอกาสทางการศึกษาของเยาวชนที่อยู่ห่างไกลจึงได้สนับสนุนการดำเนินการจากโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน มาอย่างต่อเนื่อง รวม 7 โรงเรียนในจังหวัดนราธิวาส มุกดาหาร เชียงราย จันทบุรี ตาก (2 โรงเรียน) และเชียงใหม่ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ทอท.ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้แก่กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นจำนวนเงิน 1,600,000.-บาท เพื่อโครงการพัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในด้านสื่อการเรียนการสอน ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านนาโต่ จังหวัดเชียงราย และให้การสนับสนุนทุนการศึกษา พร้อมอุปกรณ์การศึกษา เพื่อใช้ในภารกิจและกิจกรรมของโรงเรียนทั้ง 7 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 2,230,750.- บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,830,750.-บาท อีกทั้ง ได้จัดผู้บริหาร ทอท.ไปเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี












### โครงการ AOT พี่อาสา

โครงการ AOT พี่อาสา เป็นโครงการที่ ทอท.ได้ส่งมอบความรู้จากการดำเนินกิจการของ ทอท.ให้กับชุมชนโดยใช้วิทยากร ซึ่งเป็นพนักงาน ทอท. ในการให้ความรู้ ตั้งแต่ปี 2553 ทอท.ได้มีการจัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้น ให้กับเยาวชนในโรงเรียนและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับประโยชน์และนำมาใช้ปกป้องชีวิตและทรัพย์สินหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด โดยในปี 2563 ทอท.จัดโครงการ AOT พี่อาสา เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานจากวิทยากรซึ่งเป็นพนักงาน ทอท. โดยให้ความรู้เรื่องการดับเพลิงเบื้องต้นในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ พร้อมมอบอุปกรณ์ดับเพลิงแบบเคลื่อนย้ายได้ ผ้าห่มกันไฟ พร้อมอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง จำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศบำรุง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร โรงเรียนวัดพลมานีย์ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร โรงเรียนฤทธิยะวรรณาลัย เขตสายไหม กรุงเทพมหานคร โรงเรียนบำรุงผกา อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต โรงเรียนวัดหูแร่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

- **ศาสนาและขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม**

### โครงการ “ทอดกฐินสามัคคีของ ทอท.ประจำปี 2563” ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19)

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง สำหรับในปี 2563 การทอดกฐินของ ทอท. จัดรูปแบบตามความเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 โดยผู้บริหารระดับสูงและพนักงานร่วมทำบุญทอดกฐินฯ โดยเฉลี่ยยอดเงินร่วมทำบุญให้กับวัดจำนวน 10 วัด ซึ่งอยู่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ วัดบางพลีใหญ่กลาง วัดบางโฉลงใน วัดบางพลีใหญ่ใน วัดสังฆราชา วัดบึงบัว วัดราษฎร์นิมิตศรัทธาธรรม (วัดหนองปรือ) วัดบางโฉลงนอก วัดศรีวารีน้อย วัดหัวคู้ วัดราษฎร์นิยมธรรม และวัดที่อยู่โดยรอบท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 2 วัด ได้แก่ วัดพุทธสยาม (วัดสีกัน) วัดพรหมรังษี ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง








### โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2563

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมืองในเทศกาลเข้าพรรษา โดยรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นำผู้บริหารและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดเวฬุวนาราม (วัดไผ่เขียว) และวัดคลองบ้านใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง






### กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” ประจำปี 2563

ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ในการกำกับดูแลของ ทอท. พร้อมทั้งมอบของรางวัลให้กับเยาวชนที่ร่วมกิจกรรมฯ ในพื้นที่โรงเก็บอากาศยานฝูงบิน 601 กองบิน 6 กองทัพอากาศดอนเมือง

# #DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY




### กิจกรรม “วันผู้สูงอายุแห่งชาติ”

ทอท.จัดกิจกรรมให้แก่ผู้สูงอายุเนื่องในวันผู้สูงอายุแห่งชาติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่ปี 2550 - 2562 สำหรับในปี 2563 เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ขึ้น ทางรัฐบาลได้กำหนดมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในการจัดโครงการ / กิจกรรมใด ๆ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว อีกทั้งบ้านผู้สูงอายุ บางแค 2 งดจัดกิจกรรมเป็นการชั่วคราว ทอท.จึงปรับลดรูปแบบโดยไม่นำพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมในปีนี้ แต่ยังคงเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคม จึงยังคงการสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นให้แก่ผู้สูงอายุ ณ บ้านพักคนชรา บางแค 2 ซึ่งการจัดกิจกรรมให้แก่ผู้สูงอายุฯ เป็นไปตามที่อนุกรรมการการจัดงานวันผู้สูงอายุแห่งชาติสำนักงานส่งเสริมสวัสดิภาพและพิทักษ์เด็กเยาวชน ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ กำหนดให้มีการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อรณรงค์ให้สังคมทุกภาคส่วนได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของผู้สูงอายุ และส่งเสริมให้ผู้สูงอายุได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ตามศักยภาพของตนอย่างมีคุณค่าและมีศักดิ์ศรี

## ด้านสิ่งแวดล้อม








### โครงการ ทอท. “อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” ประจำปี 2563

ทอท.เล็งเห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์และส่งเสริมระบบนิเวศให้สมบูรณ์ โดย ทอท.ได้จัดโครงการ “ทอท. อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” เป็นโครงการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน สำหรับในปี 2563 เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ขึ้น ทางรัฐบาลได้กำหนดมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในการจัดโครงการ / กิจกรรมใด ๆ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว จึงปรับรูปแบบโดยลดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการฯ โดยจะมีผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ส่วนงานราชการในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และสื่อมวลชน จำนวนกว่า 150 คน ร่วมกันปลูกต้นโกงกาง ต้นแสมขาว และต้นลำพู จำนวน 9,999 ต้น แต่ไม่มีนักเรียนจากโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเข้าร่วมโครงการดังเช่นที่ผ่านมา โดยโครงการนี้ถือเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคมและส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการฟื้นฟูรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณชายฝั่งทะเล ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ กองทัพบก (บางปู) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่จังหวัดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นท่าอากาศยานหลักของ ทอท.ตั้งอยู่ ปัจจุบัน ทอท.ร่วมปลูกต้นโกงกาง ต้นแสมขาว และต้นลำพู เป็นจำนวนประมาณ 70,000 ต้น โดย ทอท.ได้มีการประเมินผล และติดตามการยืนต้นของกล้าไม้ที่ได้ปลูกในโครงการฯ คิดเป็นร้อยละ 80 ของการอยู่รอดและการเจริญเติบโตของต้นกล้า

**การสนับสนุนงบประมาณให้กับโครงการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก**

ทอท.สนับสนุนงบประมาณ จำนวนเงิน 140,500.-บาท ให้กับโครงการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของรุกขกร ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะในการดูแลบำรุงรักษาและตัดแต่งต้นไม้ขนาดใหญ่ได้อย่างปลอดภัย ทั้งนี้ เพื่อได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ของประเทศให้สมบูรณ์และยั่งยืนต่อไป

รวมทั้ง ทอท.ยังได้สนับสนุนหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานในการดำเนินการด้านต่าง ๆ ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อาทิ

- ทอท.สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 21,000,000.-บาท ให้แก่กรมควบคุมโรคเพื่อจัดซื้อเครื่องวัดอุณหภูมิทางร่างกายชนิดอินฟราเรด (Thermoscan) ยี่ห้อ FLIR รุ่น T620 จำนวน 17 เครื่อง ให้กับด่านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศของท่าอากาศยานภายใต้การกำกับดูแลของ ทอท.

- ทอท.สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 150,000.-บาท เพื่อช่วยเหลือในโครงการ / กิจกรรมบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เช่น โครงการ “คมนาคมต้านโควิด ส่งใจ ใส่อาหาร สู่บุคลากรทางการแพทย์” และ ทอท.สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 100,000.-บาท กิจกรรมช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ร่วมกับกองทัพอากาศ

- ทอท.จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” มีจำนวน 3 กิจกรรม

  • จิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2563 โดยคณะผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ร่วมบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันและนำไปแจกจ่ายแก่ชุมชนแม่ทองก้อนและชุมชนบุญมาก เขตดอนเมืองที่ได้รับผลกระทบ จำนวน 550 ชุด งบประมาณ จำนวน 100,000.-บาท

  • จิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2563 โดยคณะผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ร่วมบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันและนำไปแจกจ่ายแก่ชุมชนพัฒนาประชาอุทิศ ชุมชนเจริญบุญมา ชุมชนร่วมใจพัฒนา กรป.กลาง และชุมชนดาวทอง เขตดอนเมืองที่ได้รับผลกระทบ จำนวน 550 ชุด งบประมาณ จำนวน 100,000.-บาท

  • จิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “มีแล้วแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2563 โดยคณะผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ร่วมบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันและนำไปแจกจ่ายแก่ชุมชนศรีสุข-ญาดา ชุมชนอมรพันธ์ ชุมชมปิ่นเจริญ 4 และลงพื้นที่มอบชุมชมวัดดอนเมืองด้านเหนือ เขตดอนเมืองที่ได้รับผลกระทบ จำนวน 550 ชุด งบประมาณ จำนวน 100,000.-บาท

- ทอท. จัดโครงการ “หน้ากาก Face Shield แทนความห่วงใย จากแนวหลัง สู่ แนวหน้า” โดยจัดเตรียมวัสดุและอุปกรณ์ในการจัดทำหน้ากาก Face Shield และเชิญชวนพนักงาน ทอท.ร่วมด้วยช่วยกันจัดทำหน้ากาก Face Shield สำหรับใช้เป็นอุปกรณ์ช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และผู้ปฏิบัติหน้าที่ในส่วนงานต่าง ๆ ที่ต้องติดต่อกับบุคคลภายนอกเป็นประจำ รวมทั้งมอบให้กับชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ สถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง และสำนักงานเขตดอนเมือง รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,700 ชิ้น งบประมาณ จำนวน 53,000.-บาท

นอกจากนั้น ทอท. ยังได้สนับสนุนหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ อาทิ

- สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ ด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public - Private Partnerships (PPPs) Capacity Building Project) ของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) จำนวนเงิน 5,000,000.-บาท สนับสนุนงบประมาณให้กับสถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง ปรับปรุงป้อมควบคุมสัญญาณไฟจราจรและจุดพักสายตรวจบริเวณแยกวัดพุทธสยาม ในการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนที่สัญจร จำนวน 216,500.-บาท สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงพยาบาลทหารอากาศ (สีกัน) กรมแพทย์ทหารอากาศ เพื่อนำไปดำเนินการสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์จัดซื้อเก้าอี้ปรับนอนสำหรับผู้ป่วยฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม จำนวน 370,000.-บาท

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารกิจการท่าอากาศยานภายใต้แนวคิดที่มุ่งเน้นความเป็นรัฐพาณิชย์ที่ร่วมสร้างความมั่นคงและมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ โดยบริหารงานบนความสมดุลระหว่างบริบทเชิงรัฐที่ตระหนักถึงผลประโยชน์ของประเทศและประชาชน และบริบทเชิงพาณิชย์ที่สร้างรายได้เพื่อนำไปพัฒนาท่าอากาศยาน เสริมศักยภาพของประเทศ และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดย ทอท.ได้พัฒนาการดำเนินงานทั้ง 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมาตรฐานสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อการดำเนินงานที่มั่นคงและยั่งยืน พร้อมกับส่งมอบ “คุณค่า” ให้สังคม

ทอท.ได้นำแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) รวมถึงกำหนดในเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ ทอท.ฉบับปัจจุบัน เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในขณะเดียวกันมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยายปีงบประมาณ 2563 - 2564 โดยมีแนวความคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) ซึ่งหมายถึง การเป็นสนามบินที่ชุมชนและสังคมยอมรับและต้องการมีส่วนร่วม เนื่องจากเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้แก่ชุมชน สังคม และประเทศ อย่างเป็นรูปธรรม ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์หลัก คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย และยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมีเป้าหมายเพื่อการเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคม ผ่านกิจกรรม 3 ระดับ ได้แก่ กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้ (Learning Airport)” กิจกรรมระดับท่าอากาศยานที่มีความสอดคล้องกับ Positioning ของท่าอากาศยาน/กิจกรรม/โครงการอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรกับชุมชนใกล้เคียงหรือสังคมในวงกว้าง ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้” ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ และพัฒนาทักษะโดยเฉพาะการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานในภาพรวม ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ของ ทอท. คือ โครงการ AOT พี่อาสา ซึ่งเป็นกิจกรรมการสอนดับเพลิงและกู้ภัยเบื้องต้น

2. กิจกรรมระดับท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับ Positioning ของแต่ละท่าอากาศยาน

## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

### โครงการ “ส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีชุมชนบ้านบางกะอี่ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี”

เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยววิถีชุมชนบ้านบางกะอี่ ให้มีความพร้อมในการจัดการท่องเที่ยวทางน้ำให้มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยในระยะที่ 1 มี 2 กิจกรรม คือ กิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (CPR) และกิจกรรมปฏิบัติการกู้ชีพและช่วยเหลือชีวิตทางน้ำเบื้องต้น ซึ่งการจัดโครงการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้มีส่วนร่วมในการบูรณาการขับเคลื่อนโครงการชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถีตามนโยบายของจังหวัดสมุทรปราการ








### โครงการ “สุวรรณภูมิแฟร์”

โดยโครงการดังกล่าว ได้จัดต่อเนื่องมาแล้ว 7 ปี เป็นการจัดพื้นที่ให้กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้นำสินค้าชุมชน หรือสินค้า OTOP ของตนเองมาออกร้านจำหน่ายโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งในแต่ละปีจะมีร้านค้าชุมชนหรือโอทอปเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 120 - 140 ร้านค้า การจัดโครงการนี้มีวัถตุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน และเป็นการประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชน และสินค้า OTOP ของชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อีกทั้ง ยังเป็นการสนองนโยบายรัฐบาลในการยกระดับความสามารถ และขยายโอกาสทางการตลาดวิสาหกิจชุมชน ทั้งนี้ ที่ผ่านมาการจัดทำโครงการดังกล่าวก่อให้เกิดยอดจำหน่ายสินค้าแล้วประมาณเกือบ 10,000,000.-บาท

### กิจกรรมสนับสนุนการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ

โดยได้มอบของขวัญวันเด็ก ให้แก่ หน่วยงานราชการ โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 62 แห่ง เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวนำของขวัญที่ได้รับไปมอบต่อแก่เด็ก ๆ ที่มาร่วมกิจกรรมวันเด็ก ที่แต่ละหน่วยงานได้จัด นอกจากนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ไปร่วมออกบูธกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ณ อุทยานการเรียนรู้และหอชมเมืองจังหวัดสมุทรปราการ และศูนย์เยาวชน เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีเด็กและเยาวชนมาร่วมกิจกรรม ณ บูธกิจกรรมวันเด็กของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มากกว่า 1,000 คน



## ท่าอากาศยานดอนเมือง





### การให้เยี่ยมชมกิจการท่าอากาศยานดอนเมืองของหน่วยงานต่าง ๆ

ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้การต้อนรับ กองสุขภาพระหว่างประเทศ กระทรวงสาธารณสุข และคณะเยี่ยมชมการปฏิบัติงานในการคัดกรองผู้โดยสารที่เดินทางกลับมาจากต่างประเทศ เพื่อนำไปพัฒนารูปแบบ Alternative Hospital Quarantine ในการกักตัวผู้ป่วยและผู้ติดตาม/ญาติ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้ารับการรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลภาครัฐและเอกชน ซึ่งได้มีการนัดหมายไว้ล่วงหน้า โดยเข้าสู่กระบวนการเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 14 วัน ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด ณ อาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 6 (PIER 6) ท่าอากาศยานดอนเมือง

### กิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ ตามโครงการ “มีแล้วแบ่งปัน” และโครงการมอบหน้ากากผ้าให้กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานดอนเมือง ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

ท่าอากาศยานดอนเมือง ลงพื้นที่ร่วมกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ ตามโครงการ “มีแล้วแบ่งปัน” โดยแจกถุงยังชีพและน้ำดื่มให้กับประชาชนในเขตดอนเมือง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และนำหน้ากากผ้า จำนวน 800 ชิ้น ไปแจกจ่ายให้กับประชาชนในเขตดอนเมือง โดยร่วมกับกิจกรรมของกองทัพอากาศที่ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบฯ ซึ่งการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ได้รับความร่วมมือจากเขตดอนเมืองในการจัดระเบียบการเข้าแถวรับอาหาร น้ำดื่ม และหน้ากากผ้า โดยคำนึงถึงการกำหนดระยะห่างตามมาตรการ Social Distancing อย่างเคร่งครัด ณ โรงเรียนวัดดอนเมือง ถนนเชิดวุฒากาศ เขตดอนเมือง อีกทั้งยังมีการมอบหน้ากากผ้าให้กับประชาชนในเขตดอนเมือง ณ โรงเรียนวัดดอนเมืองทหารอากาศอุทิศ ประชาชนเขตสายไหม ณ โรงเรียนฤทธิยวรรณาลัย สถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง งานศูนย์ควบคุมจราจรวิภาวดีรังสิต/ทางพิเศษ กองกำกับการ 2 กองบังคับการตำรวจจราจร และวัดที่ตั้งอยู่ในเขตดอนเมือง





### โครงการตู้ปันสุข

ท่าอากาศยานดอนเมือง นำสิ่งของอุปโภคบริโภค เช่น ข้าวสาร บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ปลากระป๋อง น้ำมันพืช นมกล่อง น้ำตาลทราย และน้ำดื่ม ใส่ “ตู้ปันสุข” ให้กับชุมชนโดยรอบในเขตดอนเมือง กรุงเทพฯ ด้านหน้าสถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง และบริเวณหน้าซานซาลา ผู้โดยสารขาออก ประตู 1 ชั้น 3 อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 1 ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อเป็นการสนับสนุนและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19



## ท่าอากาศยานเชียงใหม่




### กิจกรรม “สนับสนุนภารกิจดับไฟป่า”

ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายนของทุกปี จังหวัดเชียงใหม่ต้องเผชิญกับปัญหาไฟไหม้ป่า ซึ่งเป็นสาเหตุของหมอกควันไฟและฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและการท่องเที่ยว หลายหน่วยงานจึงได้ระดมสรรพกำลังในการควบคุมและดับไฟป่า ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ก็เป็นอีกหน่วยงานหนึ่งที่ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณและน้ำดื่มแก่หน่วยงานต่างๆ อาทิ อุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ-ปุย ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดเชียงใหม่ ตลอดจนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนและหมู่บ้านต่าง ๆ เพื่อใช้ในภารกิจดับไฟป่า นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ของส่วนดับเพลิงและกู้ภัย ยังได้สละเวลาในช่วงวันหยุดเข้าร่วมเป็นจิตอาสาดับไฟป่าที่ไหม้ในพื้นที่ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ หลายครั้ง เพื่อไม่ให้ลุกลามเข้ามาในเขตชุมชน

### กิจกรรม “ท่าอากาศยานเชียงใหม่รวมน้ำใจสู้ภัย COVID-19”

สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและแพร่กระจายไปทั่วโลก ทำให้เกิดผลกระทบต่อทุกฝ่ายเป็นวงกว้างและไม่ทันตั้งตัว เกิดการขาดแคลนอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล โดยเฉพาะในกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ พนักงาน ลูกจ้าง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จึงได้ร่วมกันจัดทำอุปกรณ์ป้องกันใบหน้า (face shield) และนำไปมอบให้แก่โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ (คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่) โรงพยาบาลนครพิงค์ โรงพยาบาลสันกำแพง และโรงพยาบาลสันทราย ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในการดูแลรักษาผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้งได้มอบเงินจากตู้บริจาค จำนวน 390,000.-บาท ให้แก่โรงพยาบาลทั้ง 4 แห่ง ดังกล่าว เพื่อใช้ในการปฏิบัติภารกิจสู้ภัยเชื้อไวรัส COVID-19 ด้วย










### กิจกรรม “มีแล้วแบ่งปัน”

สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ประชาชนทุกสาขาอาชีพได้รับผลกระทบกันทั้งหมด ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ตระหนักถึงการเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport) จึงได้จัดกิจกรรม “มีแล้วแบ่งปัน” ทั้งในรูปแบบของการตั้งตู้ปันสุข บริเวณหน้าอาคารผู้โดยสาร และการมอบเครื่องอุปโภคบริโภค น้ำดื่ม ผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับผู้ใหญ่ ให้แก่ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ผู้มีภาวะพึ่งพิง ผู้ป่วยเรื้อรัง และผู้ป่วยติดเตียง ในพื้นที่ 10 หมู่บ้านของตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้น และเป็นกำลังใจให้แก่ผู้ได้รับผลกระทบ

## ท่าอากาศยานหาดใหญ่

### กิจกรรม “วันรักต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ. 2562”

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ให้ความสำคัญในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงได้จัดกิจกรรม “วันรักต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ. 2562” ซึ่งตรงกับวันที่ 21 ตุลาคม ของทุกปี เพื่อเป็นการน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อสร้างจิตสำนึกในการรักษาป่าและใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งกิจกรรมฯ ดังกล่าว ทำให้เกิดความร่วมมืออันดีของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานหาดใหญ่ ณ โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ค่ายรัตนพล กองพลพัฒนาที่ 4 อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา




### กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563”

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ร่วมออกบูธ ณ ลานจอดอากาศยาน ฝูงบิน 561 กองบิน 56 อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา จัดกิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563” จึงได้จัดกิจกรรมตอบคำถามชิงรางวัล และรับของขวัญจากการเล่นเกมส์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับความสนใจจากเด็กและเยาวชนจำนวนมาก







### โครงการ “AOT พี่อาสา” ประจำปีงบประมาณ 2563

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้จัดโครงการ “AOT พี่อาสา” ณ โรงเรียนวัดหูแร่ หมู่ที่ 3 บ้านหูแร่ ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานหาดใหญ่ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และเสริมสร้างความรู้ด้านการดับเพลิงขั้นต้น และความรู้ด้านความปลอดภัย พร้อมกับมอบอุปกรณ์ดับเพลิงให้กับโรงเรียนฯ ดังกล่าว ซึ่งการจัดโครงการฯ นี้ จะนำไปสู่การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างท่าอากาศยานหาดใหญ่กับชุมชนโดยรอบ







## ท่าอากาศยานภูเก็ต

ท่าอากาศยานภูเก็ต มอบอินทผาลัม ข้าวสารและน้ำดื่ม ให้กับมัสยิดต่าง ๆ ที่อยู่โดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ตในโครงการ “ท่าอากาศยานภูเก็ต สนับสนุนการถือศีลอดในเดือนรอมฎอน”















# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย






### โครงการคืนความสุขให้ผู้โดยสารผ่านการแสดงทางวัฒนธรรมล้านนา

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดโครงการคืนความสุขให้ผู้โดยสารผ่านการแสดงวัฒนธรรมล้านนา ได้รับการตอบรับอย่างดี ยิ่งเกิดความประทับใจและสร้างความเป็นเอกลักษณ์ให้กับท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย การนำชุมชนรอบท่าอากาศยานมาทำการแสดงด้านศิลปและวัฒนธรรม เกิดการสร้างต้นทุนทางความรู้ ทักษะ ความสามารถให้กับชุมชน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายได้เข้าไปดำเนินการควบคู่ไปกับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาดั้งเดิมของท้องถิ่น




### โครงการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สนับสนุนน้ำดื่ม

การมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบท่าอากาศยาน และจังหวัดเชียงราย เพื่อใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน เช่น นำไปใช้ในภารกิจดับไฟป่าและหมอกควันพื้นที่ตำบลบ้านดู่ ตำบลท่าสาย ของจังหวัดเชียงราย กิจกรรมสนับสนุนเพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนในหมู่บ้านต่าง ๆ ของจังหวัดเชียงราย ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนน้ำประปาให้กับชุมชนบ้านป่าสักไก่ หมู่ที่ 12 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย เนื่องจากระบบประปาของหมู่บ้านขัดข้อง

### กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติเป็นประจำทุกปี ให้กับเด็ก เยาวชนในจังหวัดเชียงราย และจังหวัดใกล้เคียงเพื่อให้มีการเรียนรู้และรู้จักท่าอากาศยานมากขึ้น ส่งเสริมให้มีความรู้ด้านการบิน เด็กเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของประเทศชาติ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ตระหนักถึงความสำคัญของวันเด็กดังกล่าว จึงจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับเด็กเพื่อสนับสนุน ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนของชาติได้รับสิ่งที่เป็นประโยชน์เหมาะสมสำหรับวัยแห่งการเรียนรู้ในการเตรียมพร้อมที่จะเป็นกำลังของชาติในอนาคตต่อไป และเป็นการร่วมมือด้านกิจกรรมกับทางราชการและหน่วยงานภาคเอกชนต่าง ๆ เพื่อปลูกจิตสำนึกของผู้เข้าร่วมโครงการให้ตระหนักถึงความสำคัญของเยาวชนของชาติ และก่อให้เกิดความรัก ความผูกพัน ความใกล้ชิดของครอบครัวในการทำกิจกรรมร่วมกัน รวมทั้งเป็นการต่อต้านยาเสพติดอีกทางหนึ่งด้วย







# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

Member of
**Dow Jones Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

## 1. DJSI 2020

ทอท. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในระดับ DJSI World และต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในกลุ่ม Emerging Market ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (TRA : Transportation and Transportation Infrastructure) โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 2 ของท่าอากาศยานที่เข้ารับการประเมินและได้รับคะแนนในลำดับที่ 8 ของกลุ่มอุตสาหกรรมฯ

THSI
THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2020

## 2. THSI ประจำปี 2563

ทอท. ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment ดัชนีความยั่งยืน SETTHSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งสะท้อนว่า ทอท.ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG)

## 3. ทอท.ได้รับรางวัลหุ้นขวัญใจมหาชน กลุ่มบริการ ประจำปี 2562

ทอท.ได้รับรางวัล “หุ้นขวัญใจมหาชน กลุ่มบริการ” ประจำปี 2562 ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ณ สำนักงานใหญ่ ทอท. ซึ่งจัดขึ้นโดยหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจร่วมกับบริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตลาดหลักทรัพย์ (mai) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตระหนักถึงการสื่อสารไปยังนักลงทุนให้ทราบข้อมูลข่าวสารอย่างชัดเจนและต่อเนื่องทั้งในแง่มุมของบริษัทการลงทุน และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ โดยประเมินค่าความนิยมของนักลงทุนที่มีต่อหุ้นสามัญบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 700 บริษัท ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562 โดยสำรวจจากกลุ่มตัวอย่าง 4,000 ราย






## 4. AOT รับมอบโล่รางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brands 2563




ทอท. รับมอบโล่รางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brands 2020 จากศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในฐานะที่ ทอท. ได้รับผลการประเมินในปี 2563 เป็นบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทย ในงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brands 2020 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุม 111 อาคารมหาจุฬาลงกรณ์ โดย ทอท.เป็นองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของประเทศไทย โดยมีมูลค่าแบรนด์องค์กร 26,108 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ 781,938 ล้านบาท ทั้งนี้ งานดังกล่าวจัดขึ้นโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อประกาศผลวิจัยองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดธุรกิจของทุกอุตสาหกรรมในประเทศไทย รวมทั้งบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของ ASEAN ประจำปี 2563

## 5. รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2563




ทอท. ได้เข้าร่วมกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2563 ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยมีส่วนงาน ทอท.ที่ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินและได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 14 (ประกาศเกียรติบัตร)
- ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 11 (ประกาศเกียรติบัตร)

ทั้งนี้ ได้มีพิธีมอบรางวัล Thailand Labor Management Excellence Award 2020 ให้แก่สถานประกอบกิจการในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 ณ ห้องประชุมจอมพล ป.พิบูลสงคราม ชั้น 5 กระทรวงแรงงาน กรุงเทพมหานคร







## 6. อาคารราชการต้นแบบด้านการจัดการน้ำเสีย

ทอท. ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณยกย่องเป็น “อาคารราชการต้นแบบ ด้านการจัดการน้ำเสีย” ระดับทอง ได้แก่ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานดอนเมือง จากนายยุทธพล อังกินันทน์ ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ณ ห้องประชุมศักดิ์สิทธิ์ ตรีเดช อาคารกรมควบคุมมลพิษ

กรมควบคุมมลพิษ ได้ดำเนินการตรวจสอบอาคารของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานในกำกับของภาครัฐ ที่เข้าข่ายเป็นแหล่งกำเนิดมลพิษ ตามมาตรา 69 ที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อม และปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 และได้ดำเนินโครงการ “อาคารราชการต้นแบบด้านการจัดการน้ำเสีย” เพื่อสร้างจิตสำนึกให้หน่วยงานภาครัฐได้ตระหนักและให้ความสำคัญด้านการจัดการน้ำเสียจากอาคาร มีการกำหนดนโยบายในการจัดการน้ำเสีย และการประหยัดน้ำ ตลอดจนดูแลระบบบำบัดน้ำเสียจากอาคารให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นอาคารราชการต้นแบบที่ดีในการจัดการน้ำเสียจากอาคารให้กับภาคเอกชนและประชาชน ซึ่งมีหน่วยงานสมัครเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น จำนวน 197 หน่วยงาน






## 7. ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับเกียรติบัตรรับรอง “สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข” ระดับประเทศ ในระดับดีเด่น (โล่ทอง)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับเกียรติบัตรรับรองในโครงการ “สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข” ระดับประเทศ ในระดับดีเด่น (โล่ทอง) โดยรับมอบเกียรติบัตรจากนายแพทย์ทศเทพ บุญทอง นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 ณ โรงแรมคงการ์เด้น รีสอร์ท อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ทั้งนี้ การได้รับเกียรติบัตรดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ของโครงการ และเป็นหน่วยงานที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชากรวัยทำงานมีสุขภาพดี ลดการเจ็บป่วย การบาดเจ็บ และปัญหาสาธารณสุขของพื้นที่ให้ปลอดภัยจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสุขภาพจิตที่ดี รวมถึงปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ อันเป็นพื้นฐานที่สำคัญที่จะทำให้องค์กรเกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY



# งบการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทอท. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

**(นายวราห์ ทองประสินธุ์)**
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาท

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 เรื่อง หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากคดีความและข้อพิพาทจำนวนหลายคดี ซึ่งแต่ละคดีมีระยะเวลาในการดำเนินคดีค่อนข้างนานและมีจำนวนเงินตามมูลค่าฟ้องร้องโดยรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 8,895.31 ล้านบาท และ 134.23 ล้านเยน (คดีความ จำนวน 7,469.34 ล้านบาท และข้อพิพาทจำนวน 1,425.97 ล้านบาท และ 134.23 ล้านเยน) ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ และยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีหรือระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง ฝ่ายบริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีและข้อพิพาทว่าอยู่ในระดับที่บริษัทจะต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบการเงิน หรือเพียงแค่เปิดเผยเป็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยฝ่ายบริหารจะนำความเห็นจากสายงานกฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประกอบการใช้ดุลยพินิจ ซึ่งเมื่อคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือข้อพิพาทสิ้นสุด ผลการพิพากษาอาจแตกต่างไปจากที่ฝ่ายบริหารได้เปิดเผยไว้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญดังนี้

1. สอบถามฝ่ายบริหารและสายงานกฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวม และควบคุมดูแลคดีความและข้อพิพาททั้งหมด

2. สอบถามสายงานกฎหมายของบริษัทถึงความคืบหน้าและความเห็นถึงแนวโน้มเกี่ยวกับผลของการดำเนินการทางคดีความและข้อพิพาท

3. สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความและข้อพิพาท หรือการเปิดเผยข้อมูลของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. สอบทานเอกสารโต้ตอบระหว่างบริษัทและตัวแทนทางกฎหมายของบริษัทที่ดูแลคดีความและข้อพิพาท รวมถึงคำฟ้องและคำคัดค้านต่าง ๆ ทั้งของบริษัทและคู่กรณีเพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทที่เกิดขึ้น

5. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทหรือบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้เพื่อป้องกันไม่ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

**(นางภัทรา โชว์ศรี)**
**รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน**

**(นายณรงค์ ภาณุสุวัฒน์)**
**ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 12**

**สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**
วันที่ 23 พฤศจิกายน 2563

## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 8 | 5,828,085,548 | 9,932,464,620 | 5,450,228,488 | 9,515,245,835 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 9 | 37,729,476,268 | 65,976,857,445 | 37,709,268,423 | 65,956,857,445 |
| ลูกหนี้การค้า | 10 | 3,225,187,099 | 3,582,046,826 | 3,137,194,467 | 3,466,700,094 |
| ลูกหนี้อื่น | 11 | 2,789,129,846 | 382,830,977 | 2,804,049,593 | 377,736,543 |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ | 12 | 340,225,460 | 334,707,300 | 326,509,952 | 329,509,355 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 13 | 579,334,696 | 578,238,653 | 623,716,582 | 571,746,494 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 50,491,438,917 | 80,787,145,821 | 50,050,967,505 | 80,217,795,766 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในพันธบัตร | 14 | - | 54,416,213 | - | 54,416,213 |
| เงินลงทุนเผื่อขาย | 15 | 646,670,062 | 1,032,952,545 | 646,670,062 | 1,032,952,545 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 16.1 | - | - | 978,168,000 | 806,668,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16.2 | 997,015 | - | 1,000,000 | - |
| เงินลงทุนทั่วไป | 17 | 74,550,000 | 74,550,000 | 74,550,000 | 74,550,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 18 | 8,478,563,251 | 8,206,015,510 | 8,478,563,251 | 8,206,015,510 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 19 | 110,129,810,248 | 104,069,405,559 | 108,804,959,506 | 102,750,510,510 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 20 | 534,819,782 | 433,903,013 | 533,012,490 | 433,903,013 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 21 | 1,584,807,416 | 1,232,115,655 | 1,574,868,137 | 1,230,957,970 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 22 | 1,616,914,305 | 2,491,054,507 | 1,614,182,385 | 2,489,703,296 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 123,067,132,079 | 117,594,413,002 | 122,705,973,831 | 117,079,677,057 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 173,558,570,996 | 198,381,558,823 | 172,756,941,336 | 197,297,472,823 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน

### ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | | 1,808,528,257 | 1,509,260,722 | 1,780,606,632 | 1,462,198,339 |
| เจ้าหนี้งานระหว่างทำ | | 2,363,762,473 | 4,433,920,154 | 2,363,762,473 | 4,433,920,154 |
| เจ้าหนี้อื่น | 23 | 6,565,258,074 | 11,187,259,884 | 6,693,982,536 | 11,155,427,821 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด | | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี | 25, 26 | 2,847,969,357 | 3,180,752,608 | 2,807,066,471 | 3,127,164,034 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 1,802,922 | 2,458,079,362 | - | 2,436,383,905 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 28 | 114,927,594 | 287,168,390 | 114,927,594 | 287,168,390 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 24 | 1,630,897,533 | 3,125,599,875 | 1,593,387,788 | 3,064,778,247 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 15,333,146,210 | 26,182,040,995 | 15,353,733,494 | 25,967,040,890 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 25 | 8,245,000,482 | 10,515,935,332 | 8,153,436,086 | 10,308,380,221 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 26 | 29,874,072 | 55,484,920 | 29,874,072 | 55,484,920 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 27 | 4,288,158,380 | 3,246,410,889 | 4,252,464,454 | 3,240,891,397 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 28 | 108,284,859 | 633,803,259 | 108,284,859 | 633,803,259 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 29 | 2,522,436,402 | 3,209,248,931 | 2,636,027,631 | 3,224,419,702 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 15,193,754,195 | 17,660,883,331 | 15,180,087,102 | 17,462,979,499 |
| **รวมหนี้สิน** | | 30,526,900,405 | 43,842,924,326 | 30,533,820,596 | 43,430,020,389 |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 30 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 30 | 12,567,669,243 | 12,567,669,243 | 12,567,669,243 | 12,567,669,243 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 31 | 1,428,570,000 | 1,428,570,000 | 1,428,570,000 | 1,428,570,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 113,453,902,035 | 124,808,412,637 | 113,441,445,447 | 124,776,751,155 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | 499,736,050 | 808,762,036 | 499,736,050 | 808,762,036 |
| **รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของ** | | | | | |
| **ของบริษัทใหญ่** | | 142,235,577,328 | 153,899,113,916 | 142,223,120,740 | 153,867,452,434 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 796,093,263 | 639,520,581 | - | - |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 143,031,670,591 | 154,538,634,497 | 142,223,120,740 | 153,867,452,434 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 173,558,570,996 | 198,381,558,823 | 172,756,941,336 | 197,297,472,823 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **รายได้จากการขายหรือการให้บริการ** | | | | | |
| ค่าบริการสนามบิน | | 3,788,812,591 | 7,425,747,229 | 3,788,812,591 | 7,425,747,229 |
| ค่าบริการผู้โดยสารขาออก | | 12,351,285,738 | 26,742,552,330 | 12,351,285,738 | 26,742,552,330 |
| ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก | | 485,589,490 | 841,844,560 | 485,589,490 | 841,844,560 |
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | | 1,838,383,685 | 2,296,464,095 | 1,864,819,645 | 2,320,191,911 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | | 4,550,260,216 | 8,009,679,099 | 3,846,300,164 | 6,953,121,037 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | | 8,164,767,181 | 17,467,129,475 | 8,191,283,390 | 17,500,455,566 |
| **รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ** | | **31,179,098,901** | **62,783,416,788** | **30,528,091,018** | **61,783,912,633** |
| **รายได้อื่น** | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 32 | 141,596,260 | 178,646,378 | 141,573,594 | 178,636,526 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 990,890,934 | 1,168,243,769 | 989,268,714 | 1,167,309,828 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | 3,969,317 | 3,395,476 | 3,950,850 | 4,090,666 |
| รายได้อื่น | 33 | 959,959,507 | 433,091,060 | 933,350,050 | 351,411,410 |
| **รวมรายได้อื่น** | | **2,096,416,018** | **1,783,376,683** | **2,068,143,208** | **1,701,448,430** |
| **รวมรายได้** | | **33,275,514,919** | **64,566,793,471** | **32,596,234,226** | **63,485,361,063** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | | 6,314,228,047 | 8,204,211,834 | 5,721,854,853 | 8,103,821,759 |
| ค่าสาธารณูปโภค | | 2,215,701,910 | 2,688,270,604 | 2,190,408,645 | 2,660,648,673 |
| ค่าจ้างภายนอก | | 4,030,442,851 | 5,893,845,193 | 4,380,130,282 | 5,647,538,704 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | | 3,045,525,734 | 2,802,277,311 | 3,036,381,946 | 2,791,710,195 |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ | 34 | 2,393,307,000 | 4,357,484,489 | 2,393,307,000 | 4,357,484,489 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 5,441,250,923 | 5,851,465,742 | 5,379,222,149 | 5,791,532,296 |
| ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) | | | | | |
| จากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 35 | 1,228,257,561 | (427,275,135) | 1,228,257,561 | (427,275,135) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 36 | 2,624,020,182 | 2,897,665,139 | 2,250,848,639 | 2,475,569,776 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 37 | 646,202,257 | 814,534,799 | 638,993,017 | 802,334,718 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | 2,985 | - | - | - |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | **27,938,939,450** | **33,082,479,976** | **27,219,404,092** | **32,203,365,475** |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | **5,336,575,469** | **31,484,313,495** | **5,376,830,134** | **31,281,995,588** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 1,038,039,438 | 6,388,763,248 | 1,036,632,595 | 6,348,446,925 |
| **กำไรสำหรับปี** | | **4,298,536,031** | **25,095,550,247** | **4,340,197,539** | **24,933,548,663** |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 4,320,675,067 | 25,026,369,058 | 4,340,197,539 | 24,933,548,663 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (22,139,036) | 69,181,189 | - | - |
| | | 4,298,536,031 | 25,095,550,247 | 4,340,197,539 | 24,933,548,663 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 38 | 0.30 | 1.75 | 0.30 | 1.75 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กำไรสำหรับปี** | 4,298,536,031 | 25,095,550,247 | 4,340,197,539 | 24,933,548,663 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** : | | | | |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย | (386,282,483) | (39,560,985) | (386,282,483) | (39,560,985) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย | 77,256,497 | 7,912,197 | 77,256,497 | 7,912,197 |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (309,025,986) | (31,648,788) | (309,025,986) | (31,648,788) |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | (845,244,109) | - | (845,905,729) | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 169,048,822 | - | 169,181,146 | - |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง | (676,195,287) | - | (676,724,583) | - |
| **ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี** | (985,221,273) | (31,648,788) | (985,750,569) | (31,648,788) |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 3,313,314,758 | 25,063,901,459 | 3,354,446,970 | 24,901,899,875 |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม** | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 3,335,242,076 | 24,994,720,270 | 3,354,446,970 | 24,901,899,875 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (21,927,318) | 69,181,189 | - | - |
| | 3,313,314,758 | 25,063,901,459 | 3,354,446,970 | 24,901,899,875 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของเจ้าของ |
| | | | | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในเงินลงทุนเผื่อขาย | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 114,780,431,121 | 840,410,824 | 143,902,781,188 | 366,339,392 | 144,269,120,580 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี | | - | - | - | - | - | - | 204,000,000 | 204,000,000 |
| เงินปันผล | 39 | - | - | - | (14,998,387,542) | - | (14,998,387,542) | - | (14,998,387,542) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 25,026,369,058 | (31,648,788) | 24,994,720,270 | 69,181,189 | 25,063,901,459 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 124,808,412,637 | 808,762,036 | 153,899,113,916 | 639,520,581 | 154,538,634,497 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 124,808,412,637 | 808,762,036 | 153,899,113,916 | 639,520,581 | 154,538,634,497 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี | | - | - | - | - | - | - | 178,500,000 | 178,500,000 |
| เงินปันผล | 39 | - | - | - | (14,998,778,664) | - | (14,998,778,664) | - | (14,998,778,664) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 3,644,268,062 | (309,025,986) | 3,335,242,076 | (21,927,318) | 3,313,314,758 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 113,453,902,035 | 499,736,050 | 142,235,577,328 | 796,093,263 | 143,031,670,591 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| | | | | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในเงินลงทุนเผื่อขาย | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 114,841,590,034 | 840,410,824 | 143,963,940,101 |
| เงินปันผล | 39 | - | - | - | (14,998,387,542) | - | (14,998,387,542) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 24,933,548,663 | (31,648,788) | 24,901,899,875 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 124,776,751,155 | 808,762,036 | 153,867,452,434 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 124,776,751,155 | 808,762,036 | 153,867,452,434 |
| เงินปันผล | 39 | - | - | - | (14,998,778,664) | - | (14,998,778,664) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 3,663,472,956 | (309,025,986) | 3,354,446,970 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563** | | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 113,441,445,447 | 499,736,050 | 142,223,120,740 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)**
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 5,336,575,469 | 31,484,313,495 | 5,376,830,134 | 31,281,995,588 |
| รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไร | | | | | |
| ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| หนี้สงสัยจะสูญ | | 477,023,095 | 24,965,077 | 463,289,556 | 24,965,077 |
| สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ | | (11,193,501) | (3,403,173) | (11,193,501) | (3,403,173) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 5,441,250,923 | 5,851,465,742 | 5,379,222,149 | 5,791,532,296 |
| รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์ | | (39,278,000) | (225,001) | (39,278,000) | (225,001) |
| ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) | | | | | |
| จากการด้อยค่าสินทรัพย์ | | 1,228,257,561 | (427,275,135) | 1,228,257,561 | (427,275,135) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | (141,658,526) | (178,395,356) | (141,658,526) | (178,395,356) |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | | (72,001) | (1,406,966) | (53,533) | (2,102,157) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน | | | | | |
| ในบริษัทร่วม | | 2,985 | - | - | - |
| รายได้รอตัดบัญชี | | (2,272,990) | (2,272,990) | (2,272,990) | (2,272,990) |
| ประมาณการหนี้สิน | | (566,331,098) | 52,319,938 | (566,331,098) | 52,319,938 |
| รายได้เงินปันผล | | (99,432,176) | (96,516,276) | (99,432,176) | (96,516,276) |
| สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | 336,744,062 | 964,672,327 | 305,467,942 | 961,933,762 |
| ดอกเบี้ยรับ | | (990,890,934) | (1,168,243,769) | (989,268,714) | (1,167,309,828) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 646,202,257 | 814,534,799 | 638,993,017 | 802,334,718 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | 11,614,927,126 | 37,314,532,712 | 11,542,571,821 | 37,037,581,463 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | | (120,163,368) | (324,783,603) | (133,783,929) | (255,397,606) |
| ลูกหนี้อื่น | | (640,646,403) | (1,598,688) | (665,990,421) | 547,275 |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ | | 5,675,341 | 85,055 | 14,192,903 | (596,065) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 2,310,869 | (121,037,150) | (48,230,088) | (118,479,077) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | (190,345,400) | (901,038) | (188,964,692) | (145,600) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | | 282,864,856 | (203,673,916) | 326,173,493 | (213,548,803) |
| เจ้าหนี้อื่น | | (4,558,516,690) | 1,911,699,962 | (4,397,977,538) | 1,907,125,948 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | (1,630,133,219) | 145,286,169 | (1,606,821,336) | 141,322,859 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | (140,240,680) | (123,432,693) | (139,800,614) | (123,432,693) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | (92,195,217) | (49,452,364) | 6,472,004 | (31,183,573) |
| | | 4,533,537,215 | 38,546,724,446 | 4,707,841,603 | 38,343,794,128 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | | 1,165,796,619 | 977,929,544 | 1,163,956,817 | 977,439,347 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | | (5,440,662,065) | (6,608,535,184) | (5,405,234,438) | (6,578,410,081) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 258,671,769 | 32,916,118,806 | 466,563,982 | 32,742,823,394 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว | | 68,454,790,082 | 64,200,000,000 | 68,454,790,082 | 64,200,000,000 |
| ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว | | (40,152,408,905) | (65,972,710,875) | (40,152,201,060) | (65,952,710,875) |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร | | - | 110,000,000 | - | 110,000,000 |
| ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร | | - | (54,321,620) | - | (54,321,620) |
| ลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | (171,500,000) | (196,000,000) |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุน | | 99,432,176 | 96,516,276 | 99,432,176 | 96,516,276 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | 6,350,243 | 3,384,813 | 6,314,393 | 3,323,458 |
| ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | (3,296,426) | (100,209,725) | (3,296,426) | (100,209,725) |
| ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (13,483,707,848) | (9,735,996,409) | (13,440,191,684) | (9,624,315,903) |
| ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (215,710,302) | (124,301,248) | (213,831,966) | (124,301,248) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | | 14,705,449,020 | (11,577,638,788) | 14,579,515,515 | (11,642,019,637) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย | | 178,500,000 | 204,000,000 | - | - |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | | (166,530,240) | (576,612,417) | (166,530,240) | (576,612,417) |
| จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว | | (3,397,838,955) | (3,753,331,305) | (3,269,162,551) | (3,680,992,731) |
| จ่ายเงินปันผล | | (14,998,778,664) | (14,998,387,542) | (14,998,778,664) | (14,998,387,542) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | | (683,852,002) | (883,781,186) | (676,625,389) | (871,502,730) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | | (19,068,499,861) | (20,008,112,450) | (19,111,096,844) | (20,127,495,420) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ** | | **(4,104,379,072)** | **1,330,367,568** | **(4,065,017,347)** | **973,308,337** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี** | 8 | **9,932,464,620** | **8,602,097,052** | **9,515,245,835** | **8,541,937,498** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี** | 8 | **5,828,085,548** | **9,932,464,620** | **5,450,228,488** | **9,515,245,835** |
| **ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด** | | | | | |
| การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค | | 38,533,866 | 225,001 | 38,533,866 | 225,001 |
| การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ | | 2,220,912,370 | 4,094,948,006 | 2,195,381,439 | 4,093,995,072 |
| การลงทุนในอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน | | 60,672,413 | 833,957 | 60,672,413 | 833,957 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบูรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

#DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563**

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง |
|---|---|
| 1. | ข้อมูลทั่วไป |
| 2. | เหตุการณ์สำคัญระหว่างงวดที่รายงาน |
| 3. | เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน |
| 4. | นโยบายการบัญชี |
| 5. | ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ |
| 6. | การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน |
| 7. | ข้อมูลตามส่วนงาน |
| 8. | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 9. | เงินลงทุนชั่วคราว |
| 10. | ลูกหนี้การค้า |
| 11. | ลูกหนี้อื่น |
| 12. | สินค้าและวัสดุคงเหลือ |
| 13. | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น |
| 14. | เงินลงทุนในพันธบัตร |
| 15. | เงินลงทุนเผื่อขาย |
| 16. | เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม |
| 17. | เงินลงทุนทั่วไป |
| 18. | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 19. | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 20. | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 21. | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ |
| 22. | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |
| 23. | เจ้าหนี้อื่น |
| 24. | หนี้สินหมุนเวียนอื่น |

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง |
|---|---|
| 25. | เงินกู้ยืมระยะยาว |
| 26. | หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |
| 27. | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน |
| 28. | ประมาณการหนี้สิน |
| 29. | หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น |
| 30. | ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ |
| 31. | สำรองตามกฎหมาย |
| 32. | กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน |
| 33. | รายได้อื่น |
| 34. | ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ |
| 35. | ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์ |
| 36. | ค่าใช้จ่ายอื่น |
| 37. | ต้นทุนทางการเงิน |
| 38. | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน |
| 39. | เงินปันผล |
| 40. | ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม |
| 41. | การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน |
| 42. | รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 43. | ภาระผูกพัน |
| 44. | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 45. | การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน |
| 46. | โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 47. | เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน |

**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563**

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท. บริหารกิจการ ท่าอากาศยานจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

## 2. เหตุการณ์สำคัญระหว่างงวดที่รายงาน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เมื่อต้นปี 2563 ได้ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างเพิ่มขึ้นในทุกประเทศทั่วโลก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการเดินอากาศและการท่องเที่ยว จากมาตรการปิดประเทศห้ามอากาศยานทำการบินเข้า - ออกประเทศเป็นการชั่วคราว เพื่อป้องกันมิให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 รุนแรงมากยิ่งขึ้น สายการบินทั่วโลกไม่สามารถประกอบกิจการและจำเป็นต้องยกเลิกการให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท ทั้ง 6 แห่งได้รับผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบิน และจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมาก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 515,185 เที่ยวบิน จำนวนผู้โดยสารรวม 72.64 ล้านคน ลดลงร้อยละ 42.51 และ 48.80 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดบัญชีเดียวกันกับของปีก่อน ส่งผลให้รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินลดลง จากสถานการณ์ดังกล่าว ผู้ประกอบการภายในสนามบินและสายการบินต่างก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจึงได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการในช่วงเวลาวิกฤตดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินของกลุ่มบริษัทด้วย

## 3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

## 3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่าง ทอท. และบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของ ทอท.ประกอบด้วย

| บริษัทย่อย | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|---|
| - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) | 60 |
| - บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.) | 49 |
| - บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.) | 49 |

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท. และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการปัดเศษทศนิยมในงบการเงิน และในหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงข้อมูลเป็นหลักล้านบาท

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4. นโยบายการบัญชี

4.1 ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ยกเว้นนโยบายการบัญชีใหม่ตามหมายเหตุฯ ข้อ 4.4.1 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และข้อ 4.4.17 เรื่อง การรับรู้รายได้

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทนำมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่มีผลบังคับใช้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 นำมาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

| | |
|---|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 | เรื่อง สินค้าคงเหลือ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

| | |
|---|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 | เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 | เรื่อง กำไรต่อหุ้น |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 | เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 | เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 | เรื่อง เกษตรกรรม |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 | เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 | เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 | เรื่อง สัญญาประกันภัย |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 | เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 | เรื่อง งบการเงินรวม |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 | เรื่อง การร่วมการงาน |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลรอตัดบัญชี
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง การเริ่มต้นใช้สกุลเงินยูโรเป็นครั้งแรก
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่อง หุ้นของสมาชิกในกิจการสหกรณ์และเครื่องมือที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง หนี้สินที่เกิดขึ้นจากการมีส่วนร่วมในตลาดที่เฉพาะเจาะจง เศษเหลือทิ้งของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายประเภทตราสารทุน โดยกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงในปี 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทจะต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงต่างๆ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป การปรับปรุงดังกล่าวเนื่องมาจากหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 (ต่อ)**

- **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

| | | |
|---|---|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 | เรื่อง | การนำเสนองบการเงิน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 | เรื่อง | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 | เรื่อง | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 | เรื่อง | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 | เรื่อง | การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์ |

- **คำนิยามของความมีสาระสำคัญ**

| | | |
|---|---|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 | เรื่อง | การนำเสนองบการเงิน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 | เรื่อง | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 | เรื่อง | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 | เรื่อง | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 | เรื่อง | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 | เรื่อง | การรวมธุรกิจ |

- **การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง**

| | | |
|---|---|---|
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | เรื่อง | เครื่องมือทางการเงิน |

ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.4.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

  ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

  กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

  บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงข้อมูลในข้อมูลทางการเงินรวม

  ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

  ในการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

  กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

  เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

4.4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่ถึงกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ตั๋วแลกเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือน

4.4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

4.4.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวช้าของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.4.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

(1) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น แสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.7 เงินลงทุน (ต่อ)

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

4.4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

| | **จำนวน (ปี)** |
|---|---|
| - อาคารให้เช่า | 30 และ 50 |

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

4.4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท. เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังเมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นผลบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้ว

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท. แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท. จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อากรขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมา หรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

| | **จำนวน (ปี)** |
|---|---|
| - อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม | 10 - 50 |
| - งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ | 10 - 20 |
| - เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ | 5 - 10 |
| - ยานพาหนะ | 5 - 8 |
| - เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 2 - 10 |

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4.11

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

4.4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

**กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า**

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

**กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และนำไปรวมคำนวณกำไร หรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

  ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

  ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

  สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะถูกรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

  กลุ่มบริษัทได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

  สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

4.4.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

*โครงการสมทบเงิน*

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งสมาชิกกองทุนฯ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

(1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

| **อายุการทำงาน** | **อัตราร้อยละของเงินเดือน** |
|---|---|
| ไม่เกิน 10 ปี | 9 |
| เกินกว่า 10 ปี | 10 |
| เกินกว่า 20 ปี | 12 |
| เกินกว่า 25 ปี | 15 |

(2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท. จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ต่อ)

*โครงการผลประโยชน์*

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกันตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานโดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท. (ต่อ)

  กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

  กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

4.4.17 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้โอนไปยังลูกค้า เมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาตามลักษณะของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย ส่วนลดและเงินคืน กลุ่มบริษัทใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

4.4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

## 4. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

4.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับจริง หรือรับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายชำระ และแปลงค่าสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ โดยจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจากรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบหนี้กัน และตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระด้วยยอดสุทธิ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

4.4.20 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท. พิจารณาว่าคือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

4.4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| ข้อมูลระดับ 1 | เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า |
| ข้อมูลระดับ 2 | เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 |
| ข้อมูลระดับ 3 | เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น |

## 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าอาจเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้และประสบการณ์การเก็บหนี้โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณมูลค่าและสมมติฐานต่าง ๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

## 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

### อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.4.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่าย และหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

## 6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

## 7. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน กิจการโรงแรม กิจการบริการภาคพื้น และกิจการรักษาความปลอดภัย ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

## 7. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | กิจการท่าอากาศยาน | | | | | | กิจการโรงแรม | กิจการบริการภาคพื้น | กิจการรักษาความปลอดภัย | ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | รวม |
| | ทดม. | ทสภ. | ทชม. | ทหญ. | ทภก. | ทชร. | | | | | |
| **งบกำไรขาดทุน สำหรับปี** | | | | | | | | | | | |
| **สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563** | | | | | | | | | | | |
| **รายได้** | | | | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 6,563.71 | 18,301.07 | 1,332.32 | 267.97 | 3,785.57 | 195.74 | 540.26 | 187.85 | - | - | 31,174.49 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 22.42 | 52.54 | 0.37 | 0.24 | 1.37 | 0.17 | 0.77 | 0.09 | 544.24 | (622.21) | - |
| **รวมรายได้** | 6,586.13 | 18,353.61 | 1,332.69 | 268.21 | 3,786.94 | 195.91 | 541.03 | 187.94 | 544.24 | (622.21) | 31,174.49 |
| **กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน** | | | | | | | | | | | |
| **ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** | 3,641.25 | 6,736.15 | 609.98 | (139.35) | 1,737.92 | (125.32) | 10.02 | (56.88) | 13.52 | - | 12,427.29 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (750.51) | (3,489.37) | (184.72) | (155.01) | (620.70) | (76.31) | (46.64) | (14.27) | (1.11) | - | (5,338.64) |
| **กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน** | 2,890.74 | 3,246.78 | 425.26 | (294.36) | 1,117.22 | (201.63) | (36.62) | (71.15) | 12.41 | - | 7,088.65 |
| ดอกเบี้ยรับ | 1.16 | 2.81 | 0.03 | 0.01 | 0.38 | 0.03 | 0.43 | 0.98 | 0.21 | - | 6.04 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (2.88) | (633.08) | (0.51) | (0.48) | (1.83) | (0.21) | (7.21) | - | - | - | (646.20) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | - | - | - | (1,228.26) | - | - | - | - | - | - | (1,228.26) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ | 45.27 | 310.69 | 6.21 | 2.14 | 26.71 | 2.82 | 53.36 | 7.27 | 0.07 | - | 454.54 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้** | 2,934.29 | 2,927.20 | 430.99 | (1,520.95) | 1,142.48 | (198.99) | 9.96 | (62.90) | 12.69 | - | 5,674.77 |
| ภาษีเงินได้ | (577.23) | (575.04) | (91.46) | 304.89 | (227.80) | 41.19 | (1.84) | 2.68 | (2.25) | - | (1,126.86) |
| ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่ | (53.81) | (149.94) | (10.89) | (2.19) | (30.94) | (1.60) | - | - | - | - | (249.37) |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 2,303.25 | 2,202.22 | 328.64 | (1,218.25) | 883.74 | (159.40) | 8.12 | (60.22) | 10.44 | - | 4,298.54 |

## 7. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | กิจการท่าอากาศยาน | | | | | | กิจการโรงแรม | กิจการบริการภาคพื้น | กิจการรักษาความปลอดภัย | ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | รวม |
| | ทดม. | ทสภ. | ทชม. | ทหญ. | ทภก. | ทชร. | | | | | |
| **งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562** | | | | | | | | | | | |
| **รายได้** | | | | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 13,693.87 | 36,641.38 | 2,746.84 | 538.99 | 7,630.83 | 444.82 | 845.31 | 238.02 | - | - | 62,780.06 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 21.72 | 61.53 | - | - | - | - | 1.39 | - | - | (84.64) | - |
| **รวมรายได้** | 13,715.59 | 36,702.91 | 2,746.84 | 538.99 | 7,630.83 | 444.82 | 846.70 | 238.02 | - | (84.64) | 62,780.06 |
| **กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** | 9,688.58 | 22,192.07 | 1,791.87 | 11.95 | 4,879.68 | 20.95 | 133.98 | 59.19 | - | - | 38,778.27 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (799.77) | (3,867.76) | (181.49) | (140.34) | (707.33) | - | (50.01) | (9.92) | - | - | (5,756.62) |
| **กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน** | 8,888.81 | 18,324.31 | 1,610.38 | (128.39) | 4,172.35 | 20.95 | 83.97 | 49.27 | - | - | 33,021.65 |
| ดอกเบี้ยรับ | 2.31 | 7.23 | 0.19 | 0.01 | 0.87 | 0.01 | 0.16 | 0.77 | - | - | 11.55 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (3.56) | (794.51) | (0.83) | (0.64) | (2.51) | (0.28) | (12.18) | (0.02) | - | - | (814.53) |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | - | - | - | - | - | 427.28 | - | - | - | - | 427.28 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ | 20.84 | 333.65 | 4.16 | 2.51 | (5.35) | 1.81 | 80.58 | (0.24) | - | - | 437.96 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้** | 8,908.40 | 17,870.68 | 1,613.90 | (126.51) | 4,165.36 | 449.77 | 152.53 | 49.78 | - | - | 33,083.91 |
| ภาษีเงินได้ | (1,804.37) | (3,625.38) | (325.67) | 25.88 | (862.91) | (93.70) | (30.35) | (9.96) | - | - | (6,726.46) |
| ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่ | (280.15) | (749.68) | (56.11) | (11.01) | (155.86) | (9.09) | - | - | - | - | (1,261.90) |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 6,823.88 | 13,495.62 | 1,232.12 | (111.64) | 3,146.59 | 346.98 | 122.18 | 39.82 | - | - | 25,095.55 |

## 7. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | กิจการท่าอากาศยาน | | | | | | กิจการโรงแรม | กิจการบริการภาคพื้น | กิจการรักษาความปลอดภัย | ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | รวม |
| | ทดม. | ทสภ. | ทชม. | ทหญ. | ทภก. | ทชร. | | | | | |
| **งบแสดงฐานะการเงิน** | | | | | | | | | | | |
| **สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563** | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน | 34,146.85 | 114,556.70 | 8,113.35 | 358.24 | 36,712.91 | 706.16 | 1,295.72 | 506.56 | 449.52 | (68,050.14) | 128,795.87 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 44,762.70 |
| **รวมสินทรัพย์** | | | | | | | | | | | 173,558.57 |
| **หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563** | | | | | | | | | | | |
| หนี้สินของส่วนงาน | 2,182.11 | 11,309.80 | 530.01 | 2,036.64 | 1,433.65 | 1,876.15 | 249.05 | 48.07 | 89.07 | (3,711.44) | 16,043.11 |
| หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 14,483.79 |
| **รวมหนี้สิน** | | | | | | | | | | | 30,526.90 |
| **สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562** | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน | 33,805.59 | 133,956.94 | 8,084.79 | 1,299.17 | 36,817.62 | 702.78 | 1,424.96 | 493.68 | - | (94,877.65) | 121,707.88 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 76,673.68 |
| **รวมสินทรัพย์** | | | | | | | | | | | 198,381.56 |
| **หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562** | | | | | | | | | | | |
| หนี้สินของส่วนงาน | 4,105.00 | 32,819.73 | 829.53 | 1,738.36 | 2,368.64 | 1,694.17 | 386.93 | 53.85 | - | (2,769.19) | 41,227.02 |
| หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,615.90 |
| **รวมหนี้สิน** | | | | | | | | | | | 43,842.92 |

## 7. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวน 4,079.71 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 1,047.80 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 2,586.15 ล้านบาท ทชม.จำนวน 105.44 ล้านบาท ทหญ. จำนวน 1.08 ล้านบาท และ ทภก.จำนวน 339.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.55 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีจำนวน 8,872.63 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 2,493.08 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 5,280.76 ล้านบาท ทชม.จำนวน 274.25 ล้านบาท ทหญ. จำนวน 2.14 ล้านบาท และ ทภก.จำนวน 822.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.13 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินสด | 45.96 | 668.10 | 44.82 | 665.20 |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ | 5,051.01 | 7,233.83 | 4,674.29 | 6,819.52 |
| เงินฝากประจำ | 700.00 | 2,000.00 | 700.00 | 2,000.00 |
| เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท. | 31.12 | 30.53 | 31.12 | 30.53 |
| รวม | 5,828.09 | 9,932.46 | 5,450.23 | 9,515.25 |

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินฝากประจำ | 37,674.48 | 65,424.21 | 37,654.27 | 65,404.21 |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | 55.00 | 552.65 | 55.00 | 552.65 |
| รวม | 37,729.48 | 65,976.86 | 37,709.27 | 65,956.86 |

## 10. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก | 4,358.33 | 4,238.16 | 4,244.96 | 4,115.85 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1) | - | - | 11.37 | 6.69 |
| รวม | 4,358.33 | 4,238.16 | 4,256.33 | 4,122.54 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (1,133.14) | (656.11) | (1,119.14) | (655.84) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 3,225.19 | 3,582.05 | 3,137.19 | 3,466.70 |

## 10. ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 1,133.14 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 51 ราย จำนวน 239.27 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 25 ราย จำนวน 284.75 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 18 ราย จำนวน 35.40 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามทวงถาม 108 ราย จำนวน 141.60 ล้านบาท อยู่ระหว่างขอฟื้นฟูกิจการ 2 ราย จำนวน 421.25 ล้านบาท และศาลพิพากษายุติ อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดจำหน่ายหนี้สูญ 4 ราย จำนวน 10.87 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 656.11 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 25 ราย จำนวน 162.48 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 14 ราย จำนวน 232.10 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 27 ราย จำนวน 50.09 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามทวงถาม 118 ราย จำนวน 202.70 ล้านบาท และศาลพิพากษายุติ อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดจำหน่ายหนี้สูญ 5 ราย จำนวน 8.74 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,059.18 | 3,226.07 | 1,037.59 | 3,174.53 |
| ไม่เกิน 6 เดือน | 1,856.82 | 322.60 | 1,833.32 | 258.84 |
| เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี | 585.14 | 29.48 | 528.60 | 29.43 |
| เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี | 243.71 | 74.63 | 243.60 | 74.45 |
| เกินกว่า 2 ปี | 613.48 | 585.38 | 613.22 | 585.29 |
| รวม | 4,358.33 | 4,238.16 | 4,256.33 | 4,122.54 |

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ในงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 4,256.33 ล้านบาท และงบการเงินรวมจำนวน 4,358.33 ล้านบาท ได้รวมลูกหนี้บริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจ และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการจำนวน 1,045.54 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว หากมีความชัดเจนเกี่ยวกับผลการพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับความเห็นชอบ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอีกครั้ง

## 11. ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 191.73 | 367.22 | 191.48 | 366.76 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 2,582.36 | - | 2,572.56 | - |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1) | - | - | 28.11 | - |
| อื่น ๆ | 15.04 | 15.61 | 11.90 | 10.98 |
| รวม | 2,789.13 | 382.83 | 2,804.05 | 377.74 |

## 12. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินค้าคงเหลือ | 4.17 | 2.68 | - | - |
| วัสดุคงเหลือ | 387.03 | 394.19 | 377.48 | 391.67 |
| หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ | (50.97) | (62.16) | (50.97) | (62.16) |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ | 340.23 | 334.71 | 326.51 | 329.51 |

## 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด | 508.70 | 519.09 | 504.95 | 517.04 |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า | 4.52 | 3.14 | 4.21 | 1.92 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 66.11 | 56.01 | 35.67 | 52.79 |
| เงินค่าหุ้นจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1) | - | - | 78.89 | - |
| รวม | 579.33 | 578.24 | 623.72 | 571.75 |

บพท. มีหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บพท. ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 644.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,044.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 6,440,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 96 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4

ทอท. จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นเงิน 315.56 ล้านบาท ในเบื้องต้น บพท. เรียกชำระค่าหุ้นงวดแรกในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อ โดย ทอท. ได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้าแล้วจำนวน 78.89 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563

## 14. เงินลงทุนในพันธบัตร

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระผูกพัน | - | 55.00 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร | - | (0.58) |
| รวม | - | 54.42 |

ทอท. ได้นำพันธบัตรไปจำนำสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเบี้ยปรับเงินเพิ่ม ในส่วนที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ.

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 กรมสรรพากรได้แจ้งผลการพิจารณาคำร้องของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มว่ามีเหตุอันควรได้รับการผ่อนผันจึงงดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มให้ตามที่ร้องขอ ส่วนเงินเพิ่มไม่มีบทบัญญัติแห่งกฎหมายให้อำนาจงดหรือลดได้

## 14. เงินลงทุนในพันธบัตร (ต่อ)

ปัจจุบัน ทอท. ได้ชำระเงินเพิ่มให้กับกรมสรรพากรแล้ว และได้จัดประเภทพันธบัตรไปแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อรอดำเนินการไถ่ถอน

## 15. เงินลงทุนเผื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ | | ราคาทุน | | ราคายุติธรรม | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| - บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 4.94 | 4.94 | 21.00 | 21.00 | 645.75 | 1,031.62 | 645.75 | 1,031.62 | 32.13 | 43.16 |
| - กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง | 0.00037 | 0.00037 | 1.00 | 1.00 | 0.92 | 1.33 | 0.92 | 1.33 | 0.006 | 0.006 |
| | | | 22.00 | 22.00 | 646.67 | 1,032.95 | 646.67 | 1,032.95 | | |

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ | | วิธีราคาทุน | | เงินปันผลรับ | |
| | | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) | ไทย | โรงแรมและภัตตาคาร | 60.00 | 60.00 | 610.67 | 610.67 | - | - |
| - บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.) | ไทย | ให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน | 49.00 | 49.00 | 196.00 | 196.00 | - | - |
| - บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.) | ไทย | ให้บริการรักษาความปลอดภัย | 49.00 | - | 171.50 | - | - | - |
| | | | | | 978.17 | 806.67 | | |

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ทอท. ร่วมกับบริษัทเอกชนจำนวนสามราย ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Aviation Security Co.,Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. มีรายละเอียดดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 350.00 ล้านบาท และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบด้วยหุ้นสามัญร้อยละ 47 และ หุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง ดังนั้น ทอท. จึงมีสิทธิออกเสียง คิดเป็นร้อยละ 50.83 และมีอำนาจในการควบคุม
- ทอท. มีอำนาจในการควบคุมบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจในการควบคุมบริษัท

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

### 16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

| | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ | | งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงินเฉพาะบริษัท วิธีราคาทุน | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| - บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด | ไทย | ซ่อมอากาศยาน | 25.00 | - | 0.997 | - | 1.00 | - |
| | | | | | 0.997 | - | 1.00 | - |

ทอท. ร่วมลงทุนในบริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย ทอท. ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 25 จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้ว

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ใช้งบการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยบริษัทร่วมได้ปรับปรุงรายการให้แสดงเงินลงทุนตามนโยบายบัญชีเดียวกับ ทอท. บริษัทไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม เนื่องจากตัวเลขของบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะบริษัท วิธีราคาทุน |
|---|---|---|
| ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | - |
| - การลงทุนเพิ่ม | 1.00 | 1.00 |
| - ส่วนแบ่งผลขาดทุน | (0.003) | - |
| ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 0.997 | 1.0 |

## 17. เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 17.00 |
| บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด | 9.00 | 9.00 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | - | 5.40 |
| บริษัท เทรดสยาม จำกัด | 1.50 | 1.50 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.27 | 0.23 |
| บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 10.00 | 10.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 57.02 | 30.72 |
| บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด | 28.50 | 28.50 | 311.26 | 311.26 | 311.26 | 311.26 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (311.26) | (311.26) | (311.26) | (311.26) | | |
| รวม | | | 74.55 | 74.55 | 74.55 | 74.55 | | |

## 17. เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 17.00 |
| บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด | 9.00 | 9.00 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | - | 5.40 |
| บริษัท เทรดสยาม จำกัด | 1.50 | 1.50 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.27 | 0.23 |
| บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 10.00 | 10.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 57.02 | 30.72 |
| บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด | 28.50 | 28.50 | 285.00 | 285.00 | 285.00 | 285.00 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (285.00) | (285.00) | (285.00) | (285.00) | | |
| รวม | | | 74.55 | 74.55 | 74.55 | 74.55 | | |

ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ทอท. ได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 285.00 ล้านบาท ในปี 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้ บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี โดย ทอท. ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวน แม้ว่า ทอท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง แต่ ทอท. ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน (เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน) ดังนั้น ทอท. จึงถือว่าการลงทุนใน บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัททั่วไป ไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วม

## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท. ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท. ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท. ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า | รวม |
| **ราคาทุน** | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 1,730.68 | 11,217.91 | 12,948.59 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 3.30 | 3.30 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | 506.52 | 38.24 | 544.76 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 2,237.20 | 11,259.45 | 13,496.65 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | 4,742.57 | 4,742.57 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 252.56 | 252.56 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | 15.45 | 15.45 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 5,010.58 | 5,010.58 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | - | - |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | - | 7.51 | 7.51 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 7.51 | 7.51 |
| **ราคาตามบัญชี - สุทธิ** | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 1,730.68 | 6,475.34 | 8,206.02 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 2,237.20 | 6,241.36 | 8,478.56 |

ในปี 2563 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ.ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 7.51 ล้านบาท เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 212,810.56 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 3,036.53 ล้านบาท กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 209,774.03 ล้านบาท ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | | | | |
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | 967.13 | 1,559.58 | 973.76 | 1,559.58 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | 1,084.70 | 813.92 | 1,103.78 | 813.92 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | 6,956.12 | 13,048.91 | 6,957.73 | 13,048.91 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ ค่าเช่าสำหรับปี | 3,360.51 | 5,873.20 | 3,879.64 | 5,873.20 |

## 19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 2,108.22 | 104,562.75 | 18,032.27 | 41,719.13 | 451.80 | 1,744.13 | 26,893.27 | 195,511.57 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | 159.71 | 55.32 | 56.54 | 749.33 | 48.58 | 29.07 | 11,956.75 | 13,055.30 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 694.60 | 459.79 | 434.82 | - | 9.99 | (1,803.13) | (203.93) |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | (506.52) | (38.35) | 15.28 | (11.96) | (0.59) | 0.53 | - | (541.61) |
| - รับบริจาค | - | - | 25.74 | 12.79 | - | - | - | 38.53 |
| - ขายและจำหน่าย | - | (36.92) | (152.18) | (869.18) | (12.68) | (5.50) | - | (1,076.46) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,761.41 | 105,237.40 | 18,437.44 | 42,034.93 | 487.11 | 1,778.22 | 37,046.89 | 206,783.40 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | 40,951.63 | 11,365.33 | 37,145.44 | 340.68 | 1,639.08 | - | 91,442.16 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,645.73 | 809.86 | 1,551.42 | 34.82 | 41.64 | - | 5,083.47 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | (15.46) | 2.99 | (0.50) | (0.03) | 0.01 | - | (12.99) |
| - ขายและจำหน่าย | - | (33.52) | (150.42) | (868.29) | (12.68) | (5.26) | - | (1,070.17) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 43,548.38 | 12,027.76 | 37,828.07 | 362.79 | 1,675.47 | - | 95,442.47 |

## 19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | - | 613.01 | 352.89 | 206.79 | 15.28 | 11.56 | 11.59 | 1,211.12 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 613.01 | 352.89 | 206.79 | 15.28 | 11.56 | 11.59 | 1,211.12 |
| **ราคาตามบัญชี – สุทธิ** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 2,108.22 | 63,611.12 | 6,666.94 | 4,573.69 | 111.12 | 105.05 | 26,893.27 | 104,069.41 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,761.41 | 61,076.01 | 6,056.79 | 4,000.07 | 109.04 | 91.19 | 37,035.30 | 110,129.81 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 13,055.30 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในส่วนของงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2 - 4) ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานจ้างปรับปรุงระบบตรวจสอบวัตถุระเบิด (HBS) และระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ (BHS) งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) งานระบบสาธารณูปโภค งานซื้อพร้อมติดตั้งงานระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 2,108.22 | 102,947.93 | 17,510.06 | 41,411.47 | 451.77 | 1,365.54 | 26,888.34 | 192,683.33 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | 159.71 | 54.07 | 54.80 | 719.38 | 36.74 | 16.47 | 11,946.20 | 12,987.37 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 692.49 | 459.13 | 434.82 | - | 9.95 | (1,800.32) | (203.93) |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | (506.52) | (38.35) | 15.28 | (11.96) | (0.59) | 0.53 | - | (541.61) |
| - รับบริจาค | - | - | 25.74 | 12.79 | - | - | - | 38.53 |
| - ขายและจำหน่าย | - | (36.02) | (152.18) | (869.14) | (12.68) | (5.47) | - | (1,075.49) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,761.41 | 103,620.12 | 17,912.83 | 41,697.36 | 475.24 | 1,387.02 | 37,034.22 | 203,888.20 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | 40,530.99 | 10,847.37 | 36,932.58 | 340.68 | 1,281.20 | - | 89,932.82 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,613.12 | 809.00 | 1,530.24 | 34.54 | 34.61 | - | 5,021.51 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | (15.46) | 2.99 | (0.50) | (0.03) | 0.01 | - | (12.99) |
| - ขายและจำหน่าย | - | (32.62) | (150.42) | (868.25) | (12.68) | (5.25) | - | (1,069.22) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 43,096.03 | 11,508.94 | 37,594.07 | 362.51 | 1,310.57 | - | 93,872.12 |

## 19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | - | 613.01 | 352.89 | 206.79 | 15.28 | 11.56 | 11.59 | 1,211.12 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | - | 613.01 | 352.89 | 206.79 | 15.28 | 11.56 | 11.59 | 1,211.12 |
| **ราคาตามบัญชี - สุทธิ** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 2,108.22 | 62,416.94 | 6,662.69 | 4,478.89 | 111.09 | 84.34 | 26,888.34 | 102,750.51 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,761.41 | 59,911.08 | 6,051.00 | 3,896.50 | 97.45 | 64.89 | 37,022.63 | 108,804.96 |

ในปี 2563 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,211.12 ล้านบาท เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

การพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ โดยใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสด หลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ และจำนวนผู้โดยสารซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital : WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 8.00 เป็นอัตราคิดลด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ใน เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ราคาทุน | 402.53 | 1,464.24 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (202.71) | (1,212.93) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (4.57) | - |
| ราคาตามบัญชี | 195.25 | 251.31 |

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|---|
| **ราคาทุน** | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 2,241.12 | 2,241.12 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | 15.08 | 13.20 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 200.63 | 200.63 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | (3.16) | (3.16) |
| - รับบริจาค | 0.75 | 0.75 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 2,454.42 | 2,452.54 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 1,807.22 | 1,807.22 |
| - ตัดจำหน่ายสำหรับปี | 105.22 | 105.15 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | (2.47) | (2.47) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 1,909.97 | 1,909.90 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | - | - |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | 9.63 | 9.63 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 9.63 | 9.63 |
| **ราคาตามบัญชี - สุทธิ** | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 433.90 | 433.90 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 534.82 | 533.01 |

ในปี 2563 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ.ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 9.63 ล้านบาท เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ราคาทุน | 6.96 | 61.19 |
| หัก ตัดจำหน่ายสะสม | (2.67) | (48.03) |
| ราคาตามบัญชี | 4.29 | 13.16 |

## 21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

### 21.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 2,285.86 | 2,058.39 | 2,275.92 | 2,057.23 |
| หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (701.05) | (826.27) | (701.05) | (826.27) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 1,584.81 | 1,232.12 | 1,574.87 | 1,230.96 |

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | การด้อยค่าสินทรัพย์ | การด้อยค่าเงินลงทุน | ผลประโยชน์พนักงาน | ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย | ประมาณการหนี้สิน | รายได้ค่าปรับรอจ่ายคืน | รายการอื่น | รวม |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 126.23 | 321.90 | 150.22 | 57.00 | 479.94 | 52.40 | 172.73 | 217.57 | 233.65 | 1,811.64 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.99 | 36.86 | (150.22) | - | 168.08 | (6.03) | 1.93 | 253.93 | (62.79) | 246.75 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 131.22 | 358.76 | - | 57.00 | 648.02 | 46.37 | 174.66 | 471.50 | 170.86 | 2,058.39 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 95.40 | (0.92) | 245.65 | - | 40.56 | 32.66 | (130.02) | (172.56) | (52.35) | 58.42 |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 169.05 | - | - | - | - | 169.05 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 226.62 | 357.84 | 245.65 | 57.00 | 857.63 | 79.03 | 44.64 | 298.94 | 118.51 | 2,285.86 |

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | การด้อยค่าสินทรัพย์ | การด้อยค่าเงินลงทุน | ผลประโยชน์พนักงาน | ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย | ประมาณการหนี้สิน | รายได้ค่าปรับรอจ่ายคืน | รายการอื่น | รวม |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 126.17 | 321.90 | 150.22 | 57.00 | 479.39 | 52.40 | 172.73 | 217.57 | 233.65 | 1,811.03 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.99 | 36.86 | (150.22) | - | 167.53 | (6.03) | 1.93 | 253.93 | (62.79) | 246.20 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 131.16 | 358.76 | - | 57.00 | 646.92 | 46.37 | 174.66 | 471.50 | 170.86 | 2,057.23 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 92.66 | (0.92) | 245.65 | - | 34.39 | 32.66 | (130.02) | (172.56) | (52.35) | 49.51 |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 169.18 | - | - | - | - | 169.18 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 223.82 | 357.84 | 245.65 | 57.00 | 850.49 | 79.03 | 44.64 | 298.94 | 118.51 | 2,275.92 |

## 21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

### 21.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | รายการอื่น | รวม |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 | 210.11 | 37.17 | 628.68 | 875.96 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | - | (30.87) | (10.91) | (41.78) |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (7.91) | - | - | (7.91) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 | 202.20 | 6.30 | 617.77 | 826.27 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | - | (6.30) | (41.66) | (47.96) |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (77.26) | - | - | (77.26) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 124.94 | - | 576.11 | 701.05 |

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 1,232.12 | 935.68 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 106.38 | 288.53 |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 246.31 | 7.91 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน | 1,584.81 | 1,232.12 |

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 1,230.96 | 935.07 |
| -รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 97.47 | 287.98 |
| -รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 246.44 | 7.91 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน | 1,574.87 | 1,230.96 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

## 21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

### 21.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 1,124.29 | 6,674.34 | 1,113.97 | 6,633.48 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | 20.13 | 2.95 | 20.13 | 2.95 |
| รวมภาษีเงินได้ | 1,144.42 | 6,677.29 | 1,134.10 | 6,636.43 |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | (106.38) | (288.53) | (97.47) | (287.98) |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (106.38) | (288.53) | (97.47) | (287.98) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,038.04 | 6,388.76 | 1,036.63 | 6,348.45 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคูณกับอัตราภาษี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 5,336.58 | 31,484.31 | 5,376.83 | 31,282.00 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 | 1,079.90 | 6,296.86 | 1,075.37 | 6,256.40 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (78.24) | (19.30) | (78.24) | (19.30) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 550.30 | 390.50 | 552.96 | 390.45 |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น | (534.05) | (282.25) | (533.59) | (282.05) |
| ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำไป | 20.13 | 2.95 | 20.13 | 2.95 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,038.04 | 6,388.76 | 1,036.63 | 6,348.45 |

## 22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 178.51 | 279.57 | 178.51 | 279.36 |
| เงินนำส่งศาล | 192.08 | 0.52 | 192.08 | 0.52 |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | 933.49 | 2,026.58 | 933.49 | 2,026.58 |
| เงินประกัน | 5.57 | 6.58 | 2.84 | 5.44 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ | 307.26 | 177.80 | 307.26 | 177.80 |
| รวม | 1,616.91 | 2,491.05 | 1,614.18 | 2,489.70 |

## 22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

- ลูกหนี้กรมสรรพากรในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 178.51 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีมูลค่าเพิ่มที่ ทอท. ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 176.18 ล้านบาท และ 2.33 ล้านบาท ตามลำดับ
- เงินจ่ายล่วงหน้าในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 933.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 919.28 ล้านบาท
- ทอท. มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท. จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่จะรับหรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยไม่หักกลบกัน แต่จะนำมาหักกลบกันในกรณีสัญญาที่ ทอท. ตั้งใจจะรับหรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ

  ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29) เปลี่ยนแปลงเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ยืมระยะยาว

## 23. เจ้าหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 5,914.72 | 9,563.65 | 5,869.39 | 9,536.06 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 521.26 | 1,469.03 | 518.11 | 1,462.90 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1) | - | - | 184.04 | 1.68 |
| อื่น ๆ | 129.28 | 154.58 | 122.44 | 154.79 |
| รวม | 6,565.26 | 11,187.26 | 6,693.98 | 11,155.43 |

## 24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| โบนัสพนักงานค้างจ่าย | 0.50 | 1,948.77 | 0.50 | 1,940.32 |
| เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา | 719.49 | 206.34 | 710.80 | 178.95 |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 269.89 | 201.20 | 253.47 | 193.46 |
| ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย | 404.16 | 232.75 | 401.65 | 230.24 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | - | 216.98 | - | 215.24 |
| ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย | 37.69 | 109.51 | 36.31 | 107.20 |
| อื่น ๆ | 199.17 | 210.05 | 190.66 | 199.37 |
| รวม | 1,630.90 | 3,125.60 | 1,593.39 | 3,064.78 |

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาว

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2563 | | 2562 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านเยน | ล้านบาท | ล้านเยน | ล้านบาท | ล้านเยน | ล้านบาท | ล้านเยน | ล้านบาท |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 35,882.19 | 10,897.35 | 46,411.38 | 13,333.25 | 35,882.19 | 10,897.35 | 46,411.38 | 13,333.25 |
| หัก ส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (9,035.01) | (2,743.91) | (10,529.19) | (3,024.87) | (9,035.01) | (2,743.91) | (10,529.19) | (3,024.87) |
| คงเหลือ | 26,847.18 | 8,153.44 | 35,882.19 | 10,308.38 | 26,847.18 | 8,153.44 | 35,882.19 | 10,308.38 |
| เงินกู้ยืมในประเทศ | - | 132.46 | - | 261.14 | - | - | - | - |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | (40.90) | - | (53.59) | - | - | - | - |
| คงเหลือ | - | 91.56 | - | 207.55 | - | - | - | - |
| ยอดรวม | 26,847.18 | 8,245.00 | 35,882.19 | 10,515.93 | 26,847.18 | 8,153.44 | 35,882.19 | 10,308.38 |

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท. ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท. ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.37 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 100 เยน เท่ากับ 30.3698 บาท และอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 100 เยน เท่ากับ 28.7284 บาท)

เงินกู้ยืมในประเทศ

รทส. ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารกิจการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรม ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท. (ผู้ให้เช่า) กับ รทส. (ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมโดยชำระดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR (BANGKOK INTERBANK OFFERED RATE) (1 เดือน) บวกส่วนต่าง 2.10 - 2.42 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันทำสัญญา (ทำสัญญาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560) และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้จ่ายชำระวงเงินสินเชื่อจำนวน 45.00 ล้านบาท คงเหลือวงเงินสินเชื่อ ณ 30 กันยายน 2563 จำนวน 733.00 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|---|
| ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 13,594.39 | 13,333.25 |
| - การจ่ายคืนเงินกู้ยืม | (3,153.55) | (3,024.87) |
| - ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 588.97 | 588.97 |
| ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 11,029.81 | 10,897.35 |

## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 97.71 | 168.41 |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | (4.68) | (10.64) |
| รวม | 93.03 | 157.77 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (63.16) | (102.29) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี) | 29.87 | 55.48 |
| ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 29.87 | 55.39 |
| ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี | - | 0.09 |
| รวม | 29.87 | 55.48 |

## 27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| 1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | | | | |
| - วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม | 97.25 | 87.35 | 97.25 | 87.35 |
| 2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | | | |
| - โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 4,173.50 | 3,140.54 | 4,137.80 | 3,135.02 |
| - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 17.41 | 18.52 | 17.41 | 18.52 |
| รวม | 4,190.91 | 3,159.06 | 4,155.21 | 3,153.54 |
| รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 4,288.16 | 3,246.41 | 4,252.46 | 3,240.89 |

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 4,190.91 | 3,159.06 | 4,155.21 | 3,153.54 |

## 27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 3,159.06 | 2,325.68 | 3,153.54 | 2,322.90 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 219.85 | 161.72 | 210.43 | 159.55 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 88.38 | 64.60 | 87.93 | 64.52 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 21.41 | 730.49 | - | 730.00 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - ประสบการณ์ | 73.98 | - | 74.13 | - |
| - ข้อสมมติฐานทางประชากร | 48.83 | - | 49.01 | - |
| - ข้อสมมติฐานทางการเงิน | 719.64 | - | 719.97 | - |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (140.24) | (123.43) | (139.80) | (123.43) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน | 4,190.91 | 3,159.06 | 4,155.21 | 3,153.54 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 229.75 | 169.58 | 220.33 | 167.41 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 88.38 | 64.60 | 87.93 | 64.52 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 21.41 | 730.49 | - | 730.00 |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (2.80) | - | (2.80) | - |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 336.74 | 964.67 | 305.46 | 961.93 |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลดถัวเฉลี่ย (ร้อยละ) | 1.41 1.53 1.8912 1.9153 | 3.0 | 1.8912 | 3.0 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ) | 1.0 2.0 4.0 4.5 6.0 7.5 8.5 9.5 | 7.0 7.5 9.0 9.5 10.0 | 7.5 8.5 9.5 | 7.0 9.0 9.5 10.0 |
| อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ) | 2.0 | 5.0 | 2.0 | 5.0 |

## 27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน และทำให้มีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 843.10 ล้านบาท ประกอบด้วยผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานจำนวน 845.90 ล้านบาท และผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจำนวน 2.80 ล้านบาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน ร้อยละ | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน | | การลดลงของข้อสมมติฐาน | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด | 1.00 | 0.50 | (502.13) | (130.33) | 599.82 | 142.66 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.00 | 0.50 | 541.98 | 127.05 | (461.85) | (117.71) |

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน ร้อยละ | | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน | | การลดลงของข้อสมมติฐาน | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด | 1.00 | 0.50 | (498.42) | (130.15) | 595.49 | 142.46 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.00 | 0.50 | 538.06 | 126.86 | (458.43) | (117.53) |

ปี 2563 และ 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21 ปี

## 28. ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ผลกระทบทางเสียง | เบี้ยปรับเงินเพิ่ม | สำรองคดีความ | รวม |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 277.47 | 47.68 | 595.82 | 920.97 |
| - ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 15.44 | - | 4.76 | 20.20 |
| - ใช้ไปในระหว่างงวด | (146.87) | (12.72) | - | (159.59) |
| - กลับรายการประมาณการหนี้สิน | - | (34.96) | (523.41) | (558.37) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 146.04 | - | 77.17 | 223.21 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 114.93 | - | - | 114.93 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 31.11 | - | 77.17 | 108.28 |
| รวม | 146.04 | - | 77.17 | 223.21 |

## 28. ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 223.21 ล้านบาท ประกอบด้วย

ประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 146.04 ล้านบาท โดยเป็นค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงของ ทสภ. จำนวน 81.61 ล้านบาท และ ทภก. จำนวน 64.43 ล้านบาท

ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากเบี้ยปรับเงินเพิ่มจำนวนเงิน 47.68 ล้านบาท ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ที่ ทอท. ของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มกับกรมสรรพากร ในระหว่างปีได้มีการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากเบี้ยปรับจำนวน 34.96 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 กรมสรรพากรได้แจ้งผลการพิจารณาคำร้องของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มว่ามีเหตุอันควรได้รับการผ่อนผัน จึงงดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มให้ตามที่ร้องขอ ส่วนเงินเพิ่มไม่มีบทบัญญัติแห่งกฎหมายให้อำนาจงดหรือลดได้ ปัจจุบัน ทอท. ได้ชำระเงินเพิ่มจำนวน 12.72 ล้านบาทให้กับกรมสรรพากรแล้ว

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 45 คดี จำนวนเงิน 77.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีที่ ทอท. ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวน 2 คดี จำนวนเงิน 12.22 ล้านบาท และคดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 43 คดี จำนวนเงิน 64.95 ล้านบาท ในระหว่างงวดได้มีการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากการตั้งสำรองคดีความที่ไม่เกิดขึ้น จำนวน 523.41 ล้านบาท เนื่องจากศาลฎีกามีคำพิพากษาที่ 3279-3280/2562 ยืนตามศาลอุทธรณ์โดยพิพากษายกฟ้อง ทอท. ในคดีแพ่งหมายเลขดำที่ 3585/2551

## 29. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินประกันผลงาน | 585.66 | 343.97 | 583.84 | 342.40 |
| เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี | 878.64 | 967.56 | 875.43 | 964.79 |
| เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี | | | | |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1) | - | - | 124.99 | 19.51 |
| รายได้รอตัดบัญชี | 33.47 | 35.34 | 33.47 | 35.34 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ | 1,012.86 | 1,847.29 | 1,012.86 | 1,847.29 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ | 11.81 | 15.09 | 5.44 | 15.09 |
| รวม | 2,522.44 | 3,209.25 | 2,636.03 | 3,224.42 |

## 30. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

| | จำนวนหุ้น | หุ้นสามัญ<br>บาท | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ<br>บาท | รวม<br>บาท |
|---|---|---|---|---|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 26,853,369,243 |

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 14,285,700,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2562 : จำนวน 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 31. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท. ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท. มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 32. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กำไรที่เกิดขึ้นจริง | 145.01 | 181.63 | 144.98 | 181.62 |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (3.41) | (2.98) | (3.41) | (2.98) |
| รวม | 141.60 | 178.65 | 141.57 | 178.64 |

## 33. รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้ค่าปรับ | 177.46 | 141.85 | 177.46 | 141.85 |
| รายได้ค่าปรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.2) | - | - | 34.55 | - |
| รายได้ค่าบริการทำสัญญา | 4.80 | 4.68 | 4.80 | 4.68 |
| รายได้ค่าบริการทำสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.2) | - | - | 0.03 | 0.04 |
| รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน (หมายเหตุฯ ข้อ 28) | 558.37 | - | 558.37 | - |
| เงินปันผลรับ | 99.43 | 96.52 | 99.43 | 96.52 |
| อื่น ๆ | 119.90 | 190.04 | 58.71 | 108.32 |
| รวม | 959.96 | 433.09 | 933.35 | 351.41 |

## 34. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ทอท. ใช้ประโยชน์เอง | 2,393.31 | 4,357.48 |
| รวม | 2,393.31 | 4,357.48 |

## 34. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ (ต่อ)

34.1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2565 ตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สิน ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปีโดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0312/9212 วันที่ 30 กันยายน 2563 แจ้งผลการพิจารณาแนวทางการปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับงวดปี 2566 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 6.744 ของรายได้ทั้งหมด ของ ทสภ.โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ และกำหนดค่าตอบแทนฯ ขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.744 ของประมาณการรายได้ของ ทสภ.ปี 2566 ถึงปี 2575 ตามที่ ทอท. เสนอ

วันที่ 30 กันยายน 2563 กรมธนารักษ์มีหนังสือแจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปี 2563 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 ตามวิธีผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินจำนวน 727.72 ล้านบาท และวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ

34.2 ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0314/10975 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุสนามบินดอนเมืองและสนามบินภูมิภาค สำหรับงวดปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลประโยชน์ตอบแทนจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.5 ของประมาณการรายได้รวมของสนามบินดอนเมือง และสนามบินภูมิภาคตามที่ ทอท. เสนอ

วันที่ 30 กันยายน 2563 กรมธนารักษ์มีหนังสือแจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปี 2563 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 ตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลตอบแทนขั้นต่ำจะต้องไม่น้อยกว่าจำนวน 700.94 ล้านบาท

## 35. ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย | - | (643.13) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย | - | 215.85 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 1,228.26 | - |
| รวม | 1,228.26 | (427.28) |

## 35. ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์ (ต่อ)

ในปี 2563 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของ ทหญ. อาจเกิดการด้อยค่าเนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. เช่าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศอันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง (บางส่วน) และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ.2545” ระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแล และใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาตในส่วนภูมิภาค พ.ศ.2545” และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ.2545” โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดไว้สำหรับการเช่าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษี (WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 8.00 เป็นอัตราคิดลด

## 36. ค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 2,605.57 | 2,784.57 | 2,232.93 | 2,363.12 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน | 18.45 | 113.10 | 17.92 | 112.45 |
| รวม | 2,624.02 | 2,897.67 | 2,250.85 | 2,475.57 |

## 37. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 636.27 | 793.41 | 629.06 | 781.21 |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 9.93 | 21.12 | 9.93 | 21.12 |
| รวม | 646.20 | 814.53 | 638.99 | 802.33 |

## 38. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) | 4,320.68 | 25,026.37 | 4,340.20 | 24,933.55 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 14,285.70 | 14,285.70 | 14,285.70 | 14,285.70 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | 0.30 | 1.75 | 0.30 | 1.75 |

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 39. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 14,998.78 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 14,998.39 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562

## 40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 |
| **สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม** | | | |
| **สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563** | | | |
| - เงินลงทุนเผื่อขาย ตราสารทุน | 646.67 | - | - |
| **สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562** | | | |
| - เงินลงทุนเผื่อขาย ตราสารทุน | 1,032.95 | - | - |

## 40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | |
| - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 18) | | | |
| ที่ดิน | - | 3,036.53 | - |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | - | - | 209,774.03 |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 41) | - | 1,127.52 | - |

## 41. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท. มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่าง ๆ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม 2563 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | มากกว่า 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | (166.39) | - | - | - | (166.39) |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.52 | 5,994.48 | - | - | - | 5,994.48 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร | 1.29 | 37,729.48 | - | - | - | 37,729.48 |
| | | 43,557.57 | - | - | - | 43,557.57 |
| เงินกู้ยืมภายในประเทศ | 2.91 | 40.90 | 25.55 | 66.01 | - | 132.46 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.89 | 2,743.91 | 2,231.88 | 4,820.21 | 1,101.35 | 10,897.35 |
| | | 2,784.81 | 2,257.43 | 4,886.22 | 1,101.35 | 11,029.81 |

## 41. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม 2562 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | มากกว่า 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | 326.90 | - | - | - | 326.90 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.85 | 9,605.56 | - | - | - | 9,605.56 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร | 1.86 | 66,031.28 | - | - | - | 66,031.28 |
| | | 75,963.74 | - | - | - | 75,963.74 |
| เงินกู้ยืมภายในประเทศ | 3.91 | 53.59 | 49.84 | 149.51 | 8.20 | 261.14 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.86 | 3,024.87 | 2,595.61 | 5,901.30 | 1,811.47 | 13,333.25 |
| | | 3,078.46 | 2,645.45 | 6,050.81 | 1,819.67 | 13,594.39 |

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2563 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | มากกว่า 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | (166.64) | - | - | - | (166.64) |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.53 | 5,616.87 | - | - | - | 5,616.87 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร | 1.29 | 37,709.27 | - | - | - | 37,709.27 |
| | | 43,159.50 | - | - | - | 43,159.50 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.89 | 2,743.91 | 2,231.88 | 4,820.21 | 1,101.35 | 10,897.35 |

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2562 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | มากกว่า 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | 328.53 | - | - | - | 328.53 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.88 | 9,186.72 | - | - | - | 9,186.72 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร | 1.86 | 66,011.28 | - | - | - | 66,011.28 |
| | | 75,526.53 | - | - | - | 75,526.53 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.86 | 3,024.87 | 2,595.61 | 5,901.30 | 1,811.47 | 13,333.25 |

## 41. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท. มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.37 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ KOT-Linked Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 41 : 23 : 36 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท. ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท. มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเชิงลบจำนวน 1,127.52 ล้านบาท คำนวณด้วยการใช้แบบจำลองทางการเงิน โดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) ซึ่งอัตราคิดลดที่นำมาใช้คำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนี้มาจากปัจจัยตลาดที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

## 42. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

## 42. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

42.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า | | |
| บริษัทย่อย | 11.37 | 6.69 |
| ลูกหนี้อื่น | | |
| บริษัทย่อย | 28.11 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | |
| บริษัทย่อย | 78.89 | - |
| เจ้าหนี้การค้า | | |
| บริษัทย่อย | 44.61 | - |
| เจ้าหนี้อื่น | | |
| บริษัทย่อย | 184.04 | 1.68 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | |
| บริษัทย่อย | 124.99 | 19.51 |

42.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| รายได้ | | |
| รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย | 26.44 | 23.73 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย | 24.16 | 26.20 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย | 26.52 | 33.32 |
| รายได้อื่นจากบริษัทย่อย | 34.58 | 0.05 |
| รวม | 111.70 | 83.30 |
| ค่าใช้จ่าย | | |
| ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย | 544.24 | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย | 0.86 | 1.97 |
| รวม | 545.10 | 1.97 |

## 42. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

42.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 87.81 | 140.84 | 82.16 | 135.27 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1.97 | 1.65 | 1.97 | 1.65 |
| รวม | 89.78 | 142.49 | 84.13 | 136.92 |

## 43. ภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาของ สนญ. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค | 1,659.25 | 727.98 | 1,659.25 | 727.98 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ. | 19,035.95 | 18,906.98 | 19,035.95 | 18,906.98 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม | 12.35 | 6.00 | - | - |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทภก. | 117.26 | 251.76 | 117.26 | 251.76 |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ. | 246.12 | 188.39 | 246.12 | 188.39 |
| รวม | 21,070.93 | 20,081.11 | 21,058.58 | 20,075.11 |

รายจ่ายดำเนินงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน | 3,250.81 | 3,369.94 | 12,908.88 | 3,365.84 |
| สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า | 497.09 | 613.82 | - | - |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ | 3,045.12 | 1,044.10 | 3,045.12 | 1,044.10 |
| การเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ | 76,793.95 | 2,623.81 | 76,574.41 | 2,350.52 |
| รวม | 83,586.97 | 7,651.67 | 92,528.41 | 6,760.46 |

## 43. ภาระผูกพัน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท. มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาเอกชนให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. กับ บรท. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568) เป็นค่าจ้างในการให้บริการรักษาความปลอดภัยจำนวน 9,658.15 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 รทส. มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและ ค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 492.81 ล้านบาท เป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 4.28 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้นจำนวน 497.09 ล้านบาท

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ไม่เกิน 1 ปี | 3,180.04 | 955.54 | 3,104.86 | 890.57 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 27,254.62 | 1,641.31 | 27,110.26 | 1,436.31 |
| เกินกว่า 5 ปี | 46,336.62 | 3.32 | 46,336.62 | - |
| รวม | 76,771.28 | 2,600.17 | 76,551.74 | 2,326.88 |

## 44. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

44.1 คดีความ

กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 45 คดี และ 90 กลุ่มคดี ประกอบด้วย

44.1.1 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 37 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,684.92 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี

44.1.2 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปีหนังสือค้ำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท. จะคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร ต่อมา ผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 3,253.50 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

## 44. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

44.1 คดีความ (ต่อ)

ผลจากการที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลย ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท. เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท. ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งมีคดีที่ ทอท. ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 470.94 ล้านบาท

ปัจจุบันศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองจำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 466.96 ล้านบาท ส่วนคดีที่เหลือจำนวน 2 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 3.98 ล้านบาท ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้เนื่องจากรอความเห็นของศาลปกครองเกี่ยวกับเรื่องอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล

44.1.3 ศาลปกครองกลางมีหมายแจ้งให้ ทอท. ไปให้ถ้อยคำต่อศาลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงพร้อมส่งสำเนาคำฟ้องประกอบการพิจารณามีคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาในคดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัทเอกชนรายหนึ่งกับพวกรวม 2 ราย ผู้ฟ้องคดี และ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยศาลนัดไต่สวนวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง ต่อมา เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ ทอท. รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า - ออก หน้าโครงการและยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท. ได้รับคำสั่ง เรียกให้ทำคำให้การในคดีดังกล่าว โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ ทอท. ชำระค่าเสียหายจำนวน 150.09 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีขอยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยลดค่าเสียหาย จากเดิมจำนวน 150.09 ล้านบาท เป็นจำนวน 145.59 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

44.1.4 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 90 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,914.39 ล้านบาท ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้

ทอท. เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

44.1.5 ทอท. ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551 และคดีหมายเลขดำที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสภ. และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท. จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันสำนักงานการบังคับคดีได้ยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 เพื่อมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดย ทอท. ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดีแล้ว ส่วนทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 อยู่ระหว่างการยึด อายัดทรัพย์ และประกาศขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี

## 44. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

44.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

**ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท. พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท. เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

**ท่าอากาศยานภูเก็ต**

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหาผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทภก. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์ขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้

## 44. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

44.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง (ต่อ)

**ท่าอากาศยานภูเก็ต (ต่อ)**

กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยวิธีเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530

กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารที่เป็นที่อยู่อาศัยเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงิน ไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทภก. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง

44.3 ข้อพิพาท

ทอท. ได้รับหนังสือนำส่งคำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,021.73 ล้านบาท และ 90.82 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ย ต่อมา ผู้เรียกร้องได้ขอเพิ่มจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท เป็นเงิน 1,425.97 ล้านบาท และ 134.23 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ย โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ

## 45. การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

**เงินกู้ยืมระยะยาว**

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ส่วนที่หมุนเวียน | 2,784.81 | 3,078.46 | 2,743.91 | 3,024.87 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 8,245.00 | 10,515.93 | 8,153.44 | 10,308.38 |
| รวม | 11,029.81 | 13,594.39 | 10,897.35 | 13,333.25 |

## 45. การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

**เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|---|
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 13,594.39 | 13,333.25 |
| การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดจาก | | |
| - กู้เพิ่ม | - | - |
| - จ่ายชำระคืน | (3,397.84) | (3,269.16) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 244.29 | 244.29 |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 588.97 | 588.97 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 11,029.81 | 10,897.35 |

**หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | 2563 | 2562 |
| ส่วนที่หมุนเวียน | 63.16 | 102.29 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 29.87 | 55.48 |
| รวม | 93.03 | 157.77 |

## 45. การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

**หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 | 157.77 |
| การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดจาก | |
| - การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | (166.53) |
| - การจ่ายชำระดอกเบี้ย | (11.51) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด | |
| - การเช่าตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น | 103.37 |
| - ดอกเบี้ยจ่าย | 9.93 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 | 93.03 |

## 46. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554-2560) โดยงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) ดำเนินงานแล้วเสร็จ สำหรับงานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค มีความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้า และน้ำประปาให้อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 แล้ว คิดเป็นผลงานร้อยละ 97.80 งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) อยู่ระหว่างก่อสร้างงานสถาปัตยกรรม และระบบประกอบอาคาร ได้ผลงานร้อยละ 95.23 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งระบบ และได้ผลงานร้อยละ 71.51 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้ผลงานร้อยละ 71.43 งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออกอยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงานร้อยละ 37.07 สำหรับงานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันตก และงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

## 47. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กรมสรรพากรได้แจ้งให้ ทอท.ดำเนินการไถ่ถอนพันธบัตรที่จำนำสิทธิไว้กับกรมสรรพากรจำนวน 55.00 ล้านบาท ที่นำมาค้ำประกันเบี้ยปรับเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. และ ทอท. ได้ไถ่ถอนหลักประกันพันธบัตรดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563

# DIGITAL TRANSFORMATION IN AVIATION INDUSTRY

**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)**
333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0 2535 1192
โทรสาร : 0 2535 5749
อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th

{ รายงานฉบับนี้จัดพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์น้ำมันถั่วเหลือง
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนกระดาษจากผู้ผลิตที่ได้รับ FSC Logo }