

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564
ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2564-2567
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน					
1	แผนการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ การทำเรือฯ	95.600	25	25	ฝ่ายการร่องน้ำได้จัดการประชุมการจัดทำแผนการขุดลอกร่องน้ำ ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยได้กำหนดเรือขุดให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนด และจะดำเนินการสำรวจร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท. เพื่อสรุปผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส
2	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)	-	15	15	กทท. ได้นำเสนอแนวทางการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ของ กทท. ต่อคณะกรรมการ กทท. เดือน พฤศจิกายน 2563 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย 9 กลุ่มโครงการ และมีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ ปี 2564 - 2574
3	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3	2,825.177 <49,536.830 >	17	10	1. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเล - อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างฯ ร่วมกันพิจารณาแผนการปฏิบัติงานก่อน กทท. จัดทำหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน 2. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคารท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค - เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ผู้อำนวยการ กทท. ลงนามประกาศเผยแพร่ ร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาฯ ทาง website ระหว่างวันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2563 ปรากฏว่ามีผู้วิจารณ์ 3 ราย คณะกรรมการฯ พิจารณาข้อวิจารณ์เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างเสนอ รวค. เพื่อทราบก่อนดำเนินการต่อไป (ตามบันทึก ที่ คค 0100/ว 2680 ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2563) 3. งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1-4) - เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 ผู้อำนวยการ กทท. ลงนามในประกาศเพื่อเผยแพร่ร่างประกาศประกวดราคาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างงานก่อสร้างโครงการพัฒนา ทลธ. ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1-4) ครั้งที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 23 - 28 กันยายน 2563 มีผู้วิจารณ์จำนวน 3 ราย คณะกรรมการฯ พิจารณาข้อวิจารณ์เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างเสนอ รวค. เพื่อทราบก่อนดำเนินการต่อไป (ตามบันทึก ที่ คค 0100/ว 2680 ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2563)
4	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน โครงการ ทลธ. ขั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา	42.000	35	18	1. การต่อสัญญาร่วมลงทุนโดยวิธีแก้ไขสัญญาร่วมลงทุนฯ ท่าเทียบเรือตู้สินค้า B3 และ B4 - เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 14/2563 มีมติรับทราบความคืบหน้าการดำเนินการต่อสัญญาร่วมลงทุน โดยวิธีแก้ไขสัญญาร่วมลงทุน ตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โครงการท่าเทียบเรือตู้สินค้า B3 และ B4 ทลธ. เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการพิจารณาของ รวค.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					2. การศึกษาตามแนวทางหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการโครงการร่วมลงทุนที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนดในมาตรา 9 แห่ง พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 (ทำเทียบเรือ B1 และ B2) - อยู่ระหว่างขออนุมัติงบประมาณจ้างที่ปรึกษา ดำเนินการตามแนวทางหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการโครงการร่วมลงทุนที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนดในมาตรา 9 แห่ง พ.ร.บ.ร่วมลงทุนฯ พ.ศ. 2562 (ทำเทียบเรือ B1 และ B2) 3. การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 ทำเทียบเรือ B3 B4 และ A5 (ม.49 และ ม.22) - เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 15/2563 โดยมีมติเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่าง กทท. เสนอ รวค. เพื่อขออนุมัติแนวทางการดำเนินการภายหลังสิ้นสุดสัญญาประกอบการทำเทียบเรือตู้สินค้า B3 B4 และ A5 4. การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 ทำเทียบเรือ A2 และ B5 (ม.49) - ที่ปรึกษา ส่งมอบงานงวดที่ 3 (งวดสุดท้าย) ในส่วนของรายงานผลการศึกษาระดับสมบูรณ์ (Final Report) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับงาน
5	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	161.791	12.50	4	1. งานปรับปรุงพื้นลานจอดรถบรรทุก 70 ไร่ จากพื้น ASPHALTIC CONCRETE เป็นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก ความหนา 28 ซม. พร้อมก่อสร้างท้องน้ำ จำนวน 1 หลัง ภายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง - คณะกรรมการจัดทำร่างรูปแบบรายการงานก่อสร้างฯ เรียบร้อย อยู่ระหว่างเสนอผู้อำนวยการ กทท. เพื่อขอความเห็นชอบให้ดำเนินการจัดจ้างฯ และเผยแพร่ร่างประกาศประกวดราคาฯ 2. งานปรับปรุงถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง B ท่าเรือแหลมฉบังจากถนนแอสฟัลติกส์เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 เซนติเมตร - อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานฯ (TOR)
กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ					
6	โครงการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	107.826	41	22.50	1. การลดต้นทุนค่าภาระ ทบทวนปรับปรุงอัตราค่าภาระ (ลดกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนค่าภาระ 20 %) และออกแบบ Package (อย่างน้อย 1 Package) พร้อมการสื่อสารถึงผู้ใช้บริการ เรื่องราคา และคุณภาพ - อยู่ระหว่างการขอรายชื่อคณะทำงานจากหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษาดันทุนค่าภาระ และทบทวนปรับปรุงค่าภาระท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) 2. การเตรียมความพร้อมเครื่องมือทุนแรง เพื่อรองรับตู้สินค้า - กทท. ได้ดำเนินการประเมินปริมาณตู้สินค้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งได้ข้อมูลการประมาณการตู้สินค้าที่เพิ่มขึ้น อยู่ระหว่างประเมินประสิทธิภาพของการให้บริการจากเครื่องมือปัจจุบัน 3. การเจรจากับกรมศุลกากรเกี่ยวกับนโยบายการขนส่งทางถนน (ท่าเรือสทไทย) - กทท. ได้ดำเนินการประเมินปริมาณตู้สินค้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งได้ข้อมูลการประมาณการตู้สินค้าที่เพิ่มขึ้น อยู่ระหว่างประเมินประสิทธิภาพของการให้บริการจากเครื่องมือปัจจุบัน

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
7	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง	753.793	24	21	1. จ้างเหมาซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง (RTG) ที่ชำรุด จำนวน 3 ตัว - อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการประกวดราคาฯ 2. จ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนรางจำนวน 2 คัน (RMG) และสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยางจำนวน 4 คัน (RTG) - กทท. ได้ประกาศประกวดราคาฯ กำหนดยื่นข้อเสนอและเสนอราคาทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ ในวันที่ 15 มกราคม 2564 3. การจ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าภายในโครงการฯ และทำเทียบเรือและจ้างเหมาบริหารจัดการตู้สินค้ารวมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ภายในโครงการ - กทท. ประกาศประกวดราคาฯ กำหนดยื่นข้อเสนอและเสนอราคาทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ในวันที่ 2 ธันวาคม 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาฯ 4. จัดหาสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดินพร้อมอุปกรณ์สำหรับเครื่องมือทุ่นแรงภายในโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง - แผนการดำเนินงานเริ่มเดือนกุมภาพันธ์ 2564
8	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)		30	15	ทกท. ได้นำเสนอแนวทางการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ของ ทกท. ต่อคณะกรรมการ กทท. เดือนพฤศจิกายน 2563 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย 9 กลุ่มโครงการ และมีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ปี 2564 - 2574
9	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อาภากรณรงค์ (S1)		30	25	- อยู่ระหว่างการศึกษาความเหมาะสมและจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) 1) จัดการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้ได้รับผลกระทบฯ ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 เดือนกันยายน 2563 เรียบร้อยแล้ว 2) ดำเนินการจัดประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนครั้งที่ 3 วันที่ 17 ธันวาคม 2563
10	โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท.	15.000	20	0	เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 กทท. ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพัฒนา ระบบการบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการของประเทศ (กบส.) ครั้งที่ 2/2563 ทั้งนี้ กทท. รอมติที่ประชุมดังกล่าว เพื่อให้ กทท. เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการท่าเรือบก (Dry Port)
11	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง	195.514	15	8	1. ซื้อพร้อมติดตั้งปั้นจั่นชนิดเคลื่อนที่ Mobile Harbour Crane ขนาดยกน้ำหนักไม่น้อยกว่า 35 ตัน ณ ท่าเทียบเรือระนอง (เพิ่มเติม) - คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเสนอกระทรวงคมนาคมเพื่อให้ความเห็นชอบ 2. งานจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) พร้อมศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง - ที่ปรึกษาฯ ได้จัดทำรายงานเบื้องต้น (Inception Report) เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างทำรายงานความก้าวหน้า ฉบับที่ 1 (Progress Report No.1)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน					
12	โครงการพัฒนาที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community	96.264	18.33	16.67	1. งานจ้างออกแบบงานสถาปัตยกรรม/งานวิศวกรรมโครงสร้างพร้อมงานระบบประกอบอาคาร (Detail Design) ของอาคารที่พักอาศัยที่ 1 - ขณะนี้ได้ลงนามในสัญญาจ้างฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 2. งานจ้างจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ - อยู่ระหว่างประสานขอข้อมูลจากผู้รับจ้างจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ ครั้งที่ ๒ ขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนคณะกรรมการตรวจสอบเอกสารและคุณสมบัติของผู้ยื่น 3. งานจ้างที่ปรึกษาดำเนินการสำรวจประชากรชุมชนคลองเตยและงานจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย - อยู่ระหว่างรอการลงสำรวจประชากร จากคณะที่สำรวจมหาวิทยาลัยมหิดล เนื่องจากเกิดการเรียกร้องจากผู้นำชุมชนในการเสนอทางเลือกเพิ่มเติมก่อนนำข้อมูลผลสำรวจเพื่อนำไปจัดทำแผนรื้อย้ายต่อไป
13	โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของการท่าเรือฯ	-	15	10	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและพัฒนาสินทรัพย์มีการประชุมร่วมกับที่ปรึกษา ในวันที่ 21 ธันวาคม 2563 เพื่อจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมให้ครบถ้วนตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ก่อนเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องที่นำเสนอคณะกรรมการ กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป
14	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2	12.792	20	10	เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการดำเนินงานจ้างฯ จัดทำหนังสือเชิญชวนผู้ให้บริการเข้าร่วมยื่นข้อเสนอจำนวน 3 ราย ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 แต่คณะกรรมการฯ ได้ขอยกเลิกการยื่นข้อเสนอฯ เนื่องจากผิดข้อจรรยาบรรณในการประกอบอาชีพ ซึ่งการเสนองานจ้างออกแบบเป็นการประกวดราคา คือให้คะแนนตามราคาที่เสนอ ซึ่งเข้าข่ายการปฏิบัติขัดต่อสภาพณีนิกว่าด้วยจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพสถาปัตยกรรม พ.ศ.2558 หมวด 4 ข้อ 20 ผู้ประกอบการวิชาชีพต้องไม่แสวงหาด้วยการแข่งขันราคากับผู้ประกอบการวิชาชีพอื่นๆ จึงทำให้ต้องจัดทำร่างขอบเขตของงาน และกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอฯ ใหม่
กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ					
15	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	44.420	30	10	กทท. ได้ตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเตรียมการประชุมคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR)
16	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 1	25.359	11	11	กำหนดวันยื่นข้อเสนอประกวดราคาและเสนอราคาผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ วันที่ 14 มกราคม 2564
17	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1	6.000	13	5	กทท. ได้ตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเตรียมการประชุมคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR)
18	โครงการจัดหาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบงานเดิม	21.250	20	30	อยู่ระหว่างบริษัทผู้รับจ้างพัฒนาระบบ ในขั้นตอนการสำรวจความต้องการระบบ เพื่อจัดทำ Conceptual Design

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
19	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้า ขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก	-	30	30	อยู่ระหว่างนำข้อมูล Voice of Customer ครั้งที่ 1 จากผู้ใช้บริการเพื่อนำมาปรับปรุงในการให้บริการ
กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง					
20	โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	1.000	20	10	อยู่ระหว่างเตรียมเอกสารและแบบประเมินจัดศักยภาพ เพื่อให้หน่วยงานต้นสังกัดเสนอชื่อ พร้อมทั้งประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง
21	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management))	9.000	10	3	อยู่ระหว่างการจัดทำบันทึกยกเลิงานจ้างที่ปรึกษาและดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาใหม่ เนื่องจากการจัดจ้างที่ปรึกษา มาดำเนินงานโครงการฯ ไม่มีผู้ผ่านคุณสมบัติตาม TOR
22	โครงการแผนพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต	-	20	20	- ดำเนินการประสานผู้เชี่ยวชาญเพื่อเตรียมการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ให้มีความเหมาะสม - คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ที่ได้มีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสม เรียบร้อยแล้ว - มีการสื่อสารให้ต้นสังกัดรับทราบถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกฯ พร้อมเสนอรายชื่อส่งกลับมายังฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรวบรวมรายชื่อส่งให้คณะทำงานรับทราบต่อไป
23	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร	1.785	40	25	1. ดำเนินการประสานผู้เชี่ยวชาญเพื่อเตรียมการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ให้มีความเหมาะสม 2. คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ที่ได้มีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสม เรียบร้อยแล้ว 3. ได้ดำเนินการสื่อสารให้ต้นสังกัดรับทราบถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกฯ พร้อมเสนอรายชื่อส่งกลับมายังฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรวบรวมรายชื่อส่งให้คณะทำงานรับทราบต่อไป
กลยุทธ์ที่ 6 : บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร					
24	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้าเพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต	-	36	26	- นำโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน ในรูปแบบ Excel ทดลองใช้งานกับงบการเงินปี 2562 แล้ว ประเมินผลการใช้งาน และดำเนินการแก้ไขส่วนที่พบปัญหา - นำงบประมาณปี 2563 เบื้องต้นก่อนรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาทดลองใช้กับโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงิน

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
25	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร	-	35	35	- จัดทำคำสั่งรอกการลงนามจากผู้อำนวยการ กทท. - การทำเรื่องฯ ได้ประชุมหารือร่วมกันและสรุปรายได้แต่ละประเภทจากฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้าเรียบร้อยแล้ว โดยได้พิจารณาถึงหลักเกณฑ์ในการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่เหมาะสมเป็นที่ยอมรับกันได้ ในส่วนของฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง อยู่ระหว่างรอกกระบวนการจัดทำข้อมูลสถิติในการให้บริการของรถเครื่องมือทุ่นแรงต่าง ๆ เพื่อรวบรวมมาประกอบในการจัดทำข้อมูลรายได้แต่ละประเภทที่สอดคล้องกับกิจกรรมการให้บริการกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้ครบถ้วนมากขึ้น เมื่อได้ข้อมูลจากฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า และฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง ครบแล้ว จะประสานกับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสอบถามข้อมูลของหน่วยงานกับในระบบ SAP ให้ถูกต้องชัดเจนต่อไป (ตามเอกสารแนบ เรื่อง บันทึกรายงานความคืบหน้าโครงการพัฒนาระบบบัญชีบริหาร เลขที่ วท.อ. 030/2564)
กลยุทธ์ที่ 7 : มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจรตอบสนองความต้องการของลูกค้า					
26	โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)	0.100	56	25	1. เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดเข้าพบคุณ Christina Enita ตำแหน่ง Managing Director ของบริษัท SAMUDERA TRAFFIC จำกัด เพื่อรับทราบสถานการณ์ และรับฟังปัญหาในการให้บริการของ กทท. 2. อยู่ระหว่างกำหนดกลุ่มลูกค้าและคู่ความร่วมมือที่มีศักยภาพ เพื่อดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดต่อไป 3. ดำเนินการประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านวารสารของ กทท. และแผ่นพับประชาสัมพันธ์ตามโอกาสที่เหมาะสม
27	โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง	0.800	24	24	1. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดได้จัดทำร่างความร่วมมือระหว่างท่าเรือระนอง กับหน่วยงานที่มีศักยภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการ ณ ท่าเรือระนอง จำนวน 2 ฉบับ โดยผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการประสานงานเพื่อจัดพิธีลงนามร่วมกัน 2. เมื่อวันที่ 13 -17 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหาร กทท. และพนักงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดเดินทางไปจัดกิจกรรมบริหารความสัมพันธ์ลูกค้ากลุ่ม Supply Base เพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา/ปรับปรุงการให้บริการของท่าเรือระนอง รวมถึงเดินทางเข้าพบลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการสินค้าไม้ยางพาราสำเร็จรูปในบริเวณจังหวัดระนองและชุมพร เพื่อประชาสัมพันธ์การให้ขนส่งสินค้าประมงไม้ยางพาราบรรจุตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรือระนอง ก่อนนำข้อมูลมาจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เสนอผู้บริหารตามสายงานต่อไป

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
28	โครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ การท่าเรือฯ จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การท่าเรือฯ	7.000	50	50	- เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ผู้อำนวยการ กทท. อนุมัติให้ความเห็นชอบแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของ กทท. ปีงบประมาณ 2564 และสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของ กทท. ปีงบประมาณ 2564 (แผนปฏิบัติการ) เพื่อให้เกิดความพึงพอใจของผู้ใช้บริการฯ ตามเกณฑ์วัดปีงบประมาณ 2564 ที่ระดับ 3.80 โดยให้ ฝ่ายพัฒนารูขี้งและการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมแผนงานพัฒนา/ปรับปรุงการดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ กทท. และเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส และสรุปผลการดำเนินงานเป็นรายปีเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อทราบ - เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 ในคราวประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ครั้งที่ 12/2563 มีมติเห็นชอบแผนปรับปรุงฯ จำนวน 11 แผน และสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป พร้อมรายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2-4 ปีงบประมาณ 2564 มายังฝ่ายพัฒนารูขี้งและการตลาด
กลยุทธ์ที่ 8 : ยกระดับการดำเนินงานการให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรมการบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการท่าเรือ					
29	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	0.900	25	25	- ทกท. ได้รับการตรวจจากกรมเจ้าท่าในเดือน ตุลาคม 2563 เรียบร้อยแล้ว - ทกท. ได้ฝึกปฏิบัติ (Drill) ครั้งที่ 1 ในวันที่ 18 ธันวาคม 2563 เรียบร้อยแล้ว
30	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	0.500	20	20	1. จัดส่งแผนการแก้ไข/ป้องกัน (Corrective/Preventive Action Plan) ให้ทาง PEMSEA เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามการแก้ไขข้อสังเกตที่รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 3. โดยหน่วยงานที่ได้รับข้อสังเกตจากการตรวจติดตามฯ ได้แก่ กองบริการผู้สินค้า 1 – 2 อยู่ระหว่างทบทวนการประเมินความเสี่ยง คาดว่าจะแล้วเสร็จวันที่ 31 ธันวาคม 2563 4. อยู่ระหว่างจัดทำรูปแบบและข้อมูลการจัดเก็บสถิติดัชนีชี้วัดทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนธันวาคม 2563
31	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)	0.300	10	10	ทลธ. ได้ทบทวนปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยประจำเรือและท่าเรือประจำปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
32	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	0.500	15	15	ทลณ. ได้ดำเนินการตรวจติดตามการปฏิบัติงานตามคู่มือการนำระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ในการให้บริการของ ทลณ. ครั้งที่ 2 ประจำปี 2563 ในวันที่ 14 - 16 18 และ 21 ธันวาคม 2563 ตามแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan) เพื่อส่งให้ PEMSEA
33	โครงการพัฒนาพื้นที่ 55 ไร่ สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง	130.440	20	10	- กทท. มีหนังสือ ที่ กทท. 6012/3294 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 เรียน รวค. ขอรายงาน รายละเอียดของงานจ้างก่อสร้างฯ เพื่อทราบก่อนดำเนินการตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ต่อไป (ตามบันทึก ด่วนที่สุด ที่ คค 0100/ว 645 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2563) - ขณะนี้อยู่ระหว่าง รวค. พิจารณา
34	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301	5.500	22	15	1. อยู่ระหว่างดำเนินการประสานวิทยากรเพื่อจัดอบรมหลักสูตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามกรอบแนวทางมาตรฐาน ISO 22301 : 2019 สำหรับคณะทำงานโครงการจัดวางระบบการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของ กทท. ในการปฏิบัติการกิจ Facilitator ตามมาตรฐาน ISO 22301 : 2019” 2. ดำเนินการอบรมหลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อดำเนินการปรับเปลี่ยน Version ของ ISO 22301 : 2012เป็น ISO 22301 : 2019 ให้ทันรอบการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุการรับรอง ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ในปีงบประมาณ 2564 เพื่อปรับปรุง OFI ตาม Audit Report จากการตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ประจำปี 2563 แล้วเสร็จ 3. อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ให้เป็นปัจจุบันตาม กรอบแนวทาง มาตรฐานสากล ISO 22301: 2019 และ BCM Methodology สำหรับท่าเรือในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ กทท. ทลณ. ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง
35	โครงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000	27.089	7	7	1. คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. เห็นชอบแผนแม่บท CSR in Process ปีงบประมาณ 2564-2566 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ก่อนเริ่มปีงบประมาณ 2. เผยแพร่แผนแม่บท CSR in Process ปีงบประมาณ 2564-2566 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องครบทุกหน่วยงาน 3. ติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม 2563)
36	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	0.100	0	0	เริ่มดำเนินการเดือนมกราคม 2564 ตาม Action Plan

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
37	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port)	-	27.58	32.38	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) มีโครงการภายใต้ ทั้งหมด 15 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการปลูกป่าชายเลน และอนุรักษ์ป่าและป่าชายเลน พื้นที่จังหวัดระนอง 2. โครงการเปลี่ยนไฟถนนประหยัดพลังงานด้วยหลอด LED ท่าเรือระนอง 3. โครงการปลูกป่า และอนุรักษ์ป่า บริเวณโดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน 4. โครงการเปลี่ยนไฟถนนพลังงานแสงอาทิตย์และเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน 5. โครงการเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน 6. โครงการซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 240 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่ตาดฟ้าอาคารจอดรถ (Building C) 7. โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง 8. โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับ อนุสัญญา MARPOL 9. โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน" 10. โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN ติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมจอแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ 11. จัดซื้อรถยกคู่สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตันที่ติดตั้งเครื่องยนต์ ตามมาตรฐานยูโร 5
38	การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.	1.600	20	20	- กทท. ได้จ้างมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยสำนักศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษา เป็นที่ปรึกษา วงเงิน 1,621,064 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 210 วัน ขณะอยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการ
39	โครงการพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ	4.000	58.50	58.50	1. กิจกรรมการดำเนินการด้านการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรศึกษาและทำความเข้าใจกับ Gap ของ Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน รวมถึงทำความเข้าใจคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบ ประเมินผลใหม่ - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรจัดทำให้มีการร่วมประชุมหารือกับผู้รับผิดชอบทั้ง 8 ด้าน และที่ปรึกษา ๆ เพื่อคัดเลือกระบบ/กระบวนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญเพื่อ จัดทำแผนปิด GAP (Enablers Action Plan) ปีงบประมาณ 2564 เมื่อวันที่ 10, 13 และ 17 สิงหาคม 2563 โดยกำหนดให้ส่งแผนปิด GAP กลับมายังฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ภายใน วันที่ 19 สิงหาคม 2563 - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรวิเคราะห์ รวบรวม และสอบทานความถูกต้องของแผนปิด Gap Enablers ทั้ง 8 ที่ หน่วยงานรับผิดชอบส่งกลับมายังฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอคณะทำงานระบบ ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM Working Group) เรียบร้อยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 - คณะทำงานระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบแผนปิด GAP ประจำปีงบประมาณ 2564 - คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 มีมติเห็นชอบแผนปิด GAP ประจำปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					2. กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Core Business Enablers) - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรได้แจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ ของ (Enablers Action Plan) รายไตรมาส โดยจัดส่งการแจ้งเตือนทางสารบัญ อีเล็กทรอนิกส์ e-Mail หรือ Line โดยแจ้งเตือนผู้รับผิดชอบให้รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ เป็นรายไตรมาส • รวบรวม วิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อนำไปจัดทำรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส - จัดทำรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงาน เสนอที่ประชุมคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ ของ กทท. เป็นรายไตรมาส
40	โครงการพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร	0.810	22.50	22.50	1. โครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย - อยู่ระหว่างศึกษารวบรวมข้อมูลพื้นฐานสำคัญของโครงการ อาทิ ข้อมูลรายงานผลการการศึกษาที่เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินงานในอดีต รวบรวมข้อมูลท่าเรือสำคัญ ข้อมูลอุตสาหกรรมท่าเรือ และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ได้ปัจจัยนำเข้าสำคัญ 2. โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนวัตกรรม - อยู่ระหว่างกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบเพื่อทบทวนคณะทำงานในระดับสายงาน/ฝ่ายงาน เพื่อบริหารจัดการด้านนวัตกรรมขององค์กร
41	โครงการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร	-	15	10	กองกฎหมาย ฝ่ายอำนวยการได้จัดส่งแบบสอบถามให้หน่วยงานต่างๆ ภายใน กทท. ว่าประสงค์จะปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบฯ หรือไม่ อย่างไร และส่งให้กองกฎหมายภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างกองกฎหมายรวบรวมข้อมูล
42	โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.	-	22.75	31	1. ประชาสัมพันธ์ CEO Branding และ Opinion Leader 1.1 จัดจ้างการดำเนินการพัฒนางานด้านการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุก 1.2 เพื่อเผยแพร่ภาพลักษณ์การดำเนินกิจการ กทท. ประจำปี 2564 1.3 เผยแพร่ข่าว บทความประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่างๆ 2. งานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing) : การแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน 2.1 ประชุมกับคณะกรรมการกีฬากีฬา และทีมงานดำเนินงาน จัดโครงการทำเรือมินิมาราธอนเข้าร่วมประชุมและได้กำหนดการโครงการทำเรือมินิมาราธอนครบรอบ 70 ปี และกำหนดงานการแข่งขันกีฬาไว้ในแผนประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรมเนื่องในโอกาสวันสถาปนา กทท. ครบรอบ 70 ปี ซึ่งกำหนด วันที่ 16 พฤษภาคม 2564 - โครงการจัดการแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศล “การทำเรือ มินิมาราธอน” ครั้งที่ 8 ประจำปี 2563 สำเร็จลงด้วยดีในปีต้นงบประมาณ 2564 รอประเมินและสรุปวางแผนการประชาสัมพันธ์ ครั้งที่ 9 ในที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2564 (ล้านบาท) <งบประมาณทั้ง โครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 1 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					2.2 กำหนดแนวทางการประชาสัมพันธ์เนื่องในโอกาสสถาปนา กทท. ครบ 70 ปี ผ่านสื่อต่างๆ 3. งานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing): การแข่งขันกีฬาเบตองการกุศล - ประชุมและกำหนดงานการแข่งขันกีฬา “เบตองท่าเรือโอเพ่น” ไว้ในแผนประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรมเนื่องในโอกาสวันสถาปนา กทท. ครบรอบ 70 ปี 4. เสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยมีการเลือกใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และกลุ่มเป้าหมายก) 4.1 จ้างดำเนินการพัฒนาด้านสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เจริญ เพื่อเผยแพร่ภาพลักษณ์การดำเนินงาน กทท. ประจำปีงบประมาณ 2564 4.2 ได้มีการเผยแพร่ข่าว บทความประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

จากผลการดำเนินงานในปี 2564 รอบ 6 เดือน ส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลมาจากการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและผู้บริหารผ่านการประชุมคณะต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารได้มีข้อคิดเห็นในเรื่อง โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้า ขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก ควรส่งเสริมให้มีปริมาณการใช้งานระบบ e-Payment เพิ่มขึ้น โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลปัญหา/อุปสรรค รวมทั้งพิจารณาจัดทำแนวทางหรือมาตรการเพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้งานระบบดังกล่าวสูงขึ้นต่อไป