

# แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564

*To be World Class Port  
with  
Excellent Logistics Services  
for  
Sustainable Growth in 2030*

การทำเรือแห่งประเทศไทย

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2563	ปี 2564	รวม	
<b>กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการค้าและธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน</b>						
1	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Automated Container Terminal)	ท่าเรือกรุงเทพ	**	**	-	1-1
2	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลข. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา	ท่าเรือแหลมฉบัง	54.500	✓	54.500	1-4
3	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ชั้นที่ 3	ท่าเรือแหลมฉบัง	7,519.460	6,671.570	14,191.030	1-11
4	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	41.890	90.861	132.751	1-17
5	แผนการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.	ฝ่ายการร่อนน้ำ	95.000	95.600	190.600	1-20
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 1</b>			<b>7,710.850</b>	<b>6,858.031</b>	<b>14,568.881</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ</b>						
6	โครงการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก (Bangkok Port Distribution Park)	ท่าเรือกรุงเทพ	**	**	-	2-1
7	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)	ท่าเรือกรุงเทพ	316.907	1,042.413	1,359.320	2-4
8	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อาจณรงค์ (S1)	ท่าเรือกรุงเทพ	47.000	**	47.000	2-11
9	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	579.597	731.024	1,310.621	2-14
10	จ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)	ท่าเรือแหลมฉบัง	124.980	124.980	249.960	2-17
11	แผนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของปริมาณตู้สินค้าผ่านแดนและถ่ายลำ (Transit/Transshipment)	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.120	0.120	0.240	2-19
12	การพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. (กรณีพัฒนาที่จังหวัดขอนแก่น)	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	5.000	30.000	35.000	2-21
13	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง	สำนักท่าเรือภูมิภาค	75.750	660.250	736.000	2-25
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 2</b>			<b>1,149.354</b>	<b>2,588.787</b>	<b>3,738.141</b>	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2563	ปี 2564	รวม	
<b>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศูนย์วิทยุในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน</b>						
14	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2	ท่าเรือแหลมฉบัง	✓	106.44	106.440	3-1
15	โครงการพัฒนาที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	67.373	576.736	644.109	3-4
16	โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	32.630		32.630	3-8
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 3</b>			<b>100.003</b>	<b>683.176</b>	<b>783.179</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ</b>						
17	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐาน ข้อมูลและการบริการแบบบูรณาการโดยใช้สถาปัตยกรรม Service Oriented Architecture (SOA)	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	28.200		28.200	4-1
18	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	**	**	**	4-5
19	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้บริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	68.629		68.629	4-9
20	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	25.359	25.359	50.718	4-12
21	โครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	N/A	N/A	4-15
22	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	N/A	N/A	4-17
23	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	-	4-19
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 4</b>			<b>122.188</b>	<b>25.359</b>	<b>147.547</b>	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2563	ปี 2564	รวม	
<b>กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง</b>						
24	โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	1.000	1.000	2.000	5-1
25	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	0.650	0.650	1.300	5-4
26	โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังของ กทท.	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	✓	✓	-	5-7
27	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	12.000		12.000	5-10
28	โครงการพัฒนาทักษะตามสายงาน (Functional Competency) ให้มีความเป็นมืออาชีพ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	✓		-	5-15
29	แผนการพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	✓	✓	-	5-17
30	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	1.785	1.785	3.570	5-20
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 5</b>			<b>15.435</b>	<b>3.435</b>	<b>18.870</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร</b>						
31	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อประเมินสถานะรองรับแผนการลงทุนในอนาคต	ฝ่ายการเงินและบัญชี	✓		-	6-1
32	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร	ฝ่ายการเงินและบัญชี	15.000		15.000	6-3
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 6</b>			<b>15.000</b>		<b>15.000</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุก และการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</b>						
33	โครงการส่งเสริมการให้บริการทำเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	0.500	0.500	1.000	7-1
34	โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	0.900	0.900	1.800	7-4
35	โครงการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	7.000	8.000	15.000	7-8
<b>รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 7</b>			<b>8.400</b>	<b>9.400</b>	<b>17.800</b>	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2563	ปี 2564	รวม	
กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ						
36	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	ท่าเรือกรุงเทพ	0.900	0.900	1.800	8-1
37	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	ท่าเรือกรุงเทพ	0.500	0.500	1.000	8-3
38	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.900	0.900	1.800	8-6
39	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.500	0.500	1.000	8-9
40	โครงการการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	7.050	43.480	50.530	8-12
41	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301	สำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	5.000	5.500	10.500	8-14
42	โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท.	กองกำกับดูแลองค์กรสำนักบรรษัทภิบาล	23.404	24.519	47.923	8-20
43	โครงการพัฒนาระบบการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000	กองกำกับดูแลองค์กรสำนักบรรษัทภิบาล	✓	✓	-	8-23
44	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	กองกำกับดูแลองค์กรสำนักบรรษัทภิบาล	0.100	0.100	0.200	8-25
45	โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง (จัดซื้อพร้อมติดตั้งหลอดไฟ LED Flood Light ขนาดไม่เกิน 500 วัตต์ จำนวน 322 ชุด)	ฝ่ายการช่าง	9.086		9.086	8-29
46	โครงการไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.330		0.330	8-31
47	โครงการลดการใช้น้ำมันดีเซลรถยนต์สิ้นค้าหนัก (รถส.) ในช่วงเวลาที่รอปฏิบัติงาน (จัดหาห้องพักรอปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขับรถยกตู้สินค้าหนัก)	ฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง	N/A		N/A	8-33



แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2564 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2563	ปี 2564	รวม	
48	โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.650	0.650	1.300	8-35
49	การจัดทำ Hybrid RTGs ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า	งบประมาณอยู่ภายใต้กิจกรรม งานจัดหาเครื่องมือทุ่นแรง - โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station) (กลยุทธ์ที่ 2)			8-37
50	การจัดทำ Electrical Pallet Trucks, Forlifts, Reach Trucks ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า				8-39
51	โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.300	0.300	0.600	8-41
52	มาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการเดินเรือ ด้วยความเร็วมัธยัสถ์	ฝ่ายการร่อนน้ำ	✓		-	8-44
53	โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน (จัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดที่กักติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C))	ฝ่ายการช่าง		11.264	11.264	8-46
54	การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	0.500	1.600	2.100	8-48
55	โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.100	0.100	0.200	8-50
56	โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.100	0.100	0.200	8-53
57	โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.050	0.050	0.100	8-55
58	โครงการ Paperless	ฝ่ายอำนวยการ	✓	✓	-	8-57
59	การพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	4.000	4.000	8.000	8-59
60	แผนการวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563-2566	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	2.140	1.752	3.892	8-61
61	การวิจัยกระบวนการวางแผนและกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์ของ กทท. เพื่อสนับสนุนการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class Port)	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	4.000		4.000	8-63
62	โครงการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การท่าเรือฯ และข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร	ฝ่ายอำนวยการ	✓	✓	-	8-66
63	โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.	ฝ่ายอำนวยการ	✓	✓	-	8-70
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 8			59.610	96.215	155.825	
รวม 63 รายการ			9,180.840	10,264.403	19,445.243	

หมายเหตุ : เครื่องหมาย ✓ คือมีการดำเนินงาน แต่ไม่ใช้งบประมาณ  
 เครื่องหมาย \* ขอจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก  
 เครื่องหมาย \*\* อยู่ระหว่างรอผลการศึกษา ยังไม่สามารถระบุจำนวนเงินได้

# กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Automated Container Terminal)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิชา อุไรรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการค้าเดินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2490 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะพบว่าระบบโครงสร้างพื้นฐาน โรงพักสินค้า และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่ส่วนใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่เขื่อนฝั่งตะวันตก ได้ถูกออกแบบไว้สำหรับการให้บริการบรรทุกขนถ่ายกับสินค้าประเภททั่วไป (Conventional Cargoes) ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยในปัจจุบันที่สินค้าส่วนใหญ่จะถูกบรรจุมาในรูปแบบของตู้สินค้า (Containerization) โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ทกท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรั้วศุลกากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบ งานให้บริการตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ทกท. ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน</p> <p>นอกจากนั้นแล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ทกท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ทกท. ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนการ Shift Mode ระบบการขนส่งสินค้าอีกด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการที่ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่นๆ โดยในส่วนของ ทกท. เองนั้น ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบ้านานาญจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆ ทั่วโลกมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย และได้มาตรฐานสากล</p> <p>ดังนั้น ทกท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวขอปรับการทำเรือแห่งประเทศไทย (ทกท.) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร คือ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” โดยในภารกิจที่ 1 คือ พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) เพื่อสนับสนุนและเป็นกลไกขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ ส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทกท. จึงดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกให้มีการใช้งานพื้นที่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับท่าเรือมาประยุกต์ใช้ในการเคลื่อนย้าย จัดเก็บ รับมอบ ส่งมอบตู้สินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ เพื่อให้ ทกท. สามารถบริหารจัดการพื้นที่และทรัพยากรทั้งหมดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสามารถที่จะวางแผนกำหนดรูปแบบการดำเนินงานกิจกรรมตลอดจนการให้บริการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยให้สามารถบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ดี รวมทั้งช่วยให้มีรูปแบบการดำเนินงานและการให้บริการใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ ทกท. มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถดำรงบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้า</p>



<p><b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b></p>	<p>ท่าเรือฝั่งตะวันตกของท่าเรือกรุงเทพ ควรได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล ผ่านนวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนโยบายขององค์กรตามมาตรฐานสากล ดังนั้น กทท. จึงได้พิจารณาถึงปัจจัยและบริบทของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น พบว่าการใช้งานระบบอัตโนมัติที่ท่าเรือเพื่อทดแทนระบบปฏิบัติการที่มีอยู่เดิม จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถ และประสิทธิภาพของบริการให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้พื้นที่ โดยระบบอัตโนมัติของท่าเรือจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนกิจกรรมท่าเรือ และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และตอบสนองต่อการเติบโตของการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์และระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย</p> <p>ด้วยเหตุนี้ กทท. จึงได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ และการออกแบบเบื้องต้นของท่าเรือฝั่งตะวันตกของท่าเรือกรุงเทพ สำหรับทำการปรับปรุงให้เป็นท่าเรืออัตโนมัติ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกเต็มรูปแบบ เพื่อพิจารณาถึงมูลค่าการเติบโตทางเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านวิศวกรรม รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและด้านลบที่จะเกิดขึ้นจากโครงการพัฒนาในอนาคต</p> <p>การพัฒนา กทท. สำหรับโครงการท่าเทียบเรือตู้สินค้าทางฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Automated Container Terminal) โดยมีแนวความคิดให้เป็น Smart Port ให้มีการนำเอาระบบ Semi-Automated Operation ที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการให้บริการ ซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารพื้นที่ในลานวางตู้สินค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และใช้ประโยชน์จากเครื่องมือทุ่นแรงได้เต็มที่ รวมทั้งเป็นการลดปริมาณรถขนส่งสินค้าที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าสู่ลานวางตู้สินค้า ลดค่าใช้จ่ายด้านพนักงานของ กทท. ได้อีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวจะเป็นการขยายความสามารถในการรองรับตู้สินค้าของ กทท. ลดระยะเวลาเรือคอยท่า อีกทั้งยังเป็นการรักษาฐานลูกค้าหลัก และเพิ่มลูกค้ารายใหม่ๆ รวมทั้งสามารถยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากล และสร้างความพึงพอใจระดับสูงให้แก่ลูกค้าในอนาคต</p>
<p><b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกให้มีผลตอบแทนต่อพื้นที่ให้สูงขึ้น</p>
<p><b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>การพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกจะมีความยาวหน้าท่าประมาณ 635 เมตร ซึ่งสามารถเทียบเรือแบบ Linear ได้สูงสุด 3 ลำพร้อมกัน ท่าเรือติดตั้งปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่า (Ship-to-Shore Crane: STS) และการพัฒนาลานกองเก็บตู้คอนเทนเนอร์โดยการใช้เครนเรียงซ้อนอัตโนมัติ (Automatic Stacking Crane: ASC) เพื่อเพิ่มความสามารถในการกองเก็บตู้สินค้า</p> <p>กทท. อยู่ระหว่างการศึกษาออกแบบโครงการ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการโครงการมีทางเลือกในการบริหารโครงการ ทั้งการดำเนินการเอง/ Outsource/ในกรณีที่ กทท. ไม่มีงบประมาณเพื่อดำเนินการก่อสร้างเพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายองค์กรด้านการลงทุน อาจพิจารณาดำเนินการโดยใช้วิธี PPP</p> <p>ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีเป้าหมาย คือ รักษาฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ที่เคยไปใช้บริการท่าเรือเอกชน รวมถึงลูกค้าที่เคยใช้ ICD ลาดกระบังแต่มีสภาพแออัด ไม่สะดวก เพิ่มพื้นที่รองรับปริมาณตู้สินค้าให้เพียงพอต่อการเติบโตของความต้องการสินค้าและการขยายตัวของ กทท. และปริมาณผลในอนาคต</p>
<p><b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<p><b>งบประมาณ</b></p>	<p>อยู่ระหว่างการศึกษา</p>
<p><b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b></p>	<p>- ปีงบประมาณ 2563 : ได้รับอนุมัติงบประมาณในการออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และจัดทำขอบเขตรายละเอียดของงานออกแบบฯ แล้วเสร็จ</p> <p>- ปีงบประมาณ 2564 : ได้ผู้รับจ้างออกแบบรายละเอียดฯ และออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) ได้ผลการดำเนินงาน 60%</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Automated Container Terminal)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	นำผลการศึกษาความเป็นไปได้และการออกแบบรายละเอียด (Preliminary Design) เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.																N/A	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
2	ขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA (ถ้ามี)																	
3	ตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตของงาน																	
4	กำหนดขอบเขตของงาน																	
5	จัดจ้างและทำสัญญา																	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
1	จัดจ้างและทำสัญญา																		
2	ศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี)																ธ.ค. 64	N/A	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทธุฒิ กนวรรณภากร  
ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ  
โทร. : 5808

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลธ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสิริมา กิรตยาคม (ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ตามที่ ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลธ.) ได้ทำสัญญาเช่าโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนบริหารและประกอบการของ ทลธ. กับภาคเอกชน โดยมีสัญญา ที่ใกล้จะสิ้นสุดระยะเวลาเช่าภายใน 3 ปี ประกอบด้วย บริษัท เอเวอร์กรีน คอนเทนเนอร์ เทอร์มินัล (ประเทศไทย) จำกัด (ปี2) (สิ้นสุดสัญญา 31 มีนาคม 2563) บริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (ปี3) (สิ้นสุดสัญญา 31 ธันวาคม 2563) บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด (ปี4) (สิ้นสุดสัญญา 31 ธันวาคม 2563) โครงการสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการเรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (สิ้นสุดสัญญา 17 ธันวาคม 2563) บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (เอ5) (สิ้นสุดสัญญา 31 เมษายน 2564) และบริษัท แอลซีบี คอนเทนเนอร์ เทอร์มินัล 1 จำกัด (ปี1) (สิ้นสุดสัญญา 31 ตุลาคม 2565) นั้น</p> <p>ทลธ. ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 แล้ว โดยได้ว่าจ้างมหาวิทยาลัยบูรพา มาทำการศึกษาและวิเคราะห์โครงการตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 (ท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3ปี4 และโครงการสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการเรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญา) เสร็จสิ้นแล้วในปี 2558 ซึ่งคณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2558 ได้ประชุมพิจารณาเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาสัมปทานท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 ปี4 ทลธ. โดยการรวมท่าเทียบเรือจากเดิมที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 300 เมตร ให้เป็น 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร และเชิญชวนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน บริหารและประกอบการตามขั้นตอน กระบวนการประกวดราคาสรรหาเอกชนเข้าร่วมลงทุนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ซึ่งต้องได้ตัวผู้ประกอบการท่าเทียบเรือจำนวน 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร และโครงการเรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ภายในปี 2563 ส่วนท่าเรือรถยนต์ (RO/RO) (เอ5) ต้องสรรหาผู้ประกอบการให้ได้ภายในปี 2564 และท่าเทียบเรือ ปี1 ต้องสรรหาผู้ประกอบการให้ได้ภายในปี 2565 แต่เนื่องจากท่าเทียบเรือ ปี 2 จะหมดสัญญาก่อนท่าเทียบเรือ ปี3 และ ปี4 เป็นระยะเวลา 9 เดือน จึงจำเป็นต้องหา แนวทางการประกอบการที่เหมาะสม รวมถึงการปรับปรุงทางกายภาพของท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4 ทลธ. ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน เพื่อรองรับการควมรวมท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4 จากเดิมความยาวหน้าท่า ท่าละ 300 เมตร ให้เป็น 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร</p> <p>ในส่วนของสัญญาเช่าโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนบริหารและประกอบการของ ทลธ. กับภาคเอกชนที่ใกล้จะสิ้นสุดระยะเวลาเช่าภายใน 6 ปี ประกอบด้วย บริษัท แหลมฉบัง อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด(ปี5) (สิ้นสุดสัญญา 30 เมษายน 2569) และบริษัท ไทยแหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (เอ2) (สิ้นสุดสัญญา 30 กันยายน 2569) นั้น ทลธ. จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยมาตรา 49 ระบุให้ “หน่วยงานเจ้าของโครงการจัดทำแนวทางการดำเนินการต่อเนื่องจากโครงการร่วมลงทุนภายหลังจากสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุด โดยเปรียบเทียบกรณีที่หน่วยงานของรัฐดำเนินการเอง และกรณีที่ให้เอกชนร่วมลงทุนเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดอย่างน้อย 5 ปี ก่อนสัญญาสิ้นสุดลง ในกรณีที่รัฐมนตรีเจ้าสังกัดกำหนดให้มีการดำเนินการต่อเนื่องจากโครงการร่วมลงทุนภายหลังจากสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดโดยการร่วมลงทุนให้หน่วยงานเจ้าของโครงการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 เสมือนเป็นโครงการร่วมลงทุนใหม่ จึงเห็นควรให้ กทท. พิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนฯ พ.ศ. 2562 และ กยผ. เห็นควรให้ กทท. กำหนดแผนการดำเนินการในช่วงเปลี่ยนผ่านไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของ ทลธ. รวมทั้งทบทวนข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ก่อนเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้การขนถ่ายตู้สินค้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 54.50 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p><b>ทำเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4</b></p> <p>ปีงบประมาณ 2563 : - ได้แนวทางการบริหารชั่วคราวทำเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4  - ได้รับผลการศึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของทำเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : - ครม. เห็นชอบแนวทางฯ และสามารถประกาศผลผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรองพร้อมร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจา</p> <p><b>ทำเทียบเรือ เอ5 และปี1</b></p> <p>ปีงบประมาณ 2563 : - ได้ผลการศึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของทำเทียบเรือ เอ5 และปี1</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : - ครม. เห็นชอบแนวทางฯ และ กทท. สามารถเสนอผลการคัดเลือกพร้อมร่างสัญญาให้ คค. และ รวค. เห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนบริหารและประกอบการทำเทียบเรือ เอ5  - สามารถประกาศผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรองพร้อมร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจาของทำเทียบเรือ ปี 1</p> <p><b>ทำเทียบเรือ เอ2 และปี5</b></p> <p>ปีงบประมาณ 2563 : - ได้ผลการศึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของทำเทียบเรือ เอ2 และปี5</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการทำเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลธ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา

### 1. แนวทางการบริหารชั่วคราวทำเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4 (ปี2 สิ้นสุดสัญญา 31 มี.ค.63, ปี3 และ ปี4 สิ้นสุดสัญญา 31 ธ.ค.63)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ขออนุมัติงบประมาณ	ส.ค.62														3.500	ทำเรือ แหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา	ก.ย.62	█														
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ			█													
4.	เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ					█											
5.	เสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ						█										

2. การศึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนฯ 62 ของท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และ ปี4 (ตาม ม.22 และ ม.28)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ขออนุมัติงบประมาณ	ส.ค.62														23.00	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา	ก.ย.62	■														
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			
4.	เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ											■	■				
5.	เสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ													■			

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1.	เสนอ คค. และ สคร. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ		■	■											23.00	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	เสนอ ครม. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ				■	■										
3.	แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนตาม ม.38					■										
4.	คณะกรรมการคัดเลือกพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างประกาศ ร่างเอกสารคัดเลือก ร่างสัญญาร่วมทุน						■	■								
5.	ประกาศเชิญชวนเอกชนและเอกชนยื่นซองข้อเสนอ							■	■	■						
6.	พิจารณาของข้อเสนอของเอกชน										■	■				
7.	ประกาศผลผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรอง และร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจา													■		
8.	ส่งร่างสัญญาให้อัยการสูงสุดตรวจสอบ (ภายใน 60 วัน) (กทท. ส่งภายใน 15 วัน อัยการตรวจสอบและส่งกลับภายใน 45 วัน)															
9.	หน่วยงานเจ้าของโครงการเสนอผลพร้อมร่างสัญญาให้ คค. และ รวค. เห็นชอบผลการคัดเลือก (ภายใน 30 วัน)															
10.	เสนอ ครม. อนุมัติผลการคัดเลือก															
11.	ลงนามในสัญญา															

3. การศึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนฯ 62 ของท่าเทียบเรือ เอ5 และ บี1 (ตาม ม.22 และ ม.28) (เอ5 สิ้นสุดสัญญา 30 เม.ย.64, บี1 สิ้นสุดสัญญา 31 ต.ค.65)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ขออนุมัติงบประมาณ	ส.ค.62														15.000	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา	ก.ย.62															
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4.	ขออนุมัติงบประมาณ															-	ท่าเรือแหลมฉบัง
5.	จัดจ้างที่ปรึกษา																
6.	ที่ปรึกษาดำเนินการ																
7.	เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ																



4. สรรหาเอกชนร่วมลงทุน บริหารและประกอบการท่าเทียบเรือ เอ5 (ภายในปีงบประมาณ 64)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนตาม ม.38		█														-	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	คณะกรรมการคัดเลือกพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างประกาศ ร่างเอกสารคัดเลือก ร่างสัญญาร่วมทุน			█	█													
3.	ประกาศเชิญชวนเอกชนและเอกชนยื่นซองข้อเสนอ					█	█											
4.	พิจารณาของข้อเสนอของเอกชน							█	█									
5.	ประกาศผลผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรอง และร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจา									█	█							
6.	ส่งร่างสัญญาให้อัยการสูงสุดตรวจสอบ (ภายใน 60 วัน) (กทท. ส่งภายใน 15 วัน อัยการตรวจสอบและส่งกลับภายใน 45 วัน)											█	█					
7.	หน่วยงานเจ้าของโครงการเสนอผลพร้อมร่างสัญญาให้ คค. และ รวค. เห็นชอบผลการคัดเลือก (ภายใน 30 วัน)													█				
8.	เสนอ ครม. อนุมัติผลการคัดเลือก																	
9.	ลงนามในสัญญา																	

5. จ้างที่ปรึกษาตามแนวทาง พ.ร.บ. ร่วมลงทุนฯ 62 ของท่าเทียบเรือ เอ2 และ บี5 (ปี5 สิ้นสุดสัญญา 30 เม.ย.69, เอ2 สิ้นสุดสัญญา 30 ก.ย.69)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	ขออนุมัติงบประมาณ	ส.ค.62															13.000	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา	ก.ย.62	█															
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ			█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█		
4.	ได้รายงานผลการศึกษา														█			

6. สรรหาเอกชนร่วมลงทุน บริหารและประกอบการท่าเทียบเรือ ปี1

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนตาม ม.38																-	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	คณะกรรมการคัดเลือกพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างประกาศ ร่างเอกสาร คัดเลือก ร่างสัญญาร่วมทุน																	
3.	ประกาศเชิญชวนเอกชนและเอกชนยื่นซองข้อเสนอ																	
4.	พิจารณาซองข้อเสนอของเอกชน																	
5.	ประกาศผลผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรอง และร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจา																	
6.	ส่งร่างสัญญาให้อัยการสูงสุดตรวจสอบ (ภายใน 60 วัน) (กทท. ส่งภายใน 15 วัน อัยการตรวจสอบและส่งกลับภายใน 45 วัน)																	
7.	หน่วยงานเจ้าของโครงการเสนอผลพร้อมร่างสัญญาให้ คค. และ รวค. เห็นชอบผลการคัดเลือก (ภายใน 30 วัน)																	
8.	เสนอ ครม. อนุมัติผลการคัดเลือก																	
9.	ลงนามในสัญญา																	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายศัลย์ อุดพัญสกุล

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา

โทร. : 22 135

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือโท ยุทธนา โมกขาว (ผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศูนย์บริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการค้าและธุรกิจหลักให้มีความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ปัจจุบันการท่าเรือฯ ได้พัฒนาท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 แล้วเสร็จ โดยท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 ประกอบด้วยท่าเทียบเรือชุด A จำนวน 6 ท่า และท่าเทียบเรือชุด B จำนวน 5 ท่า นั้น ได้เปิดให้บริการครบทุกท่าแล้ว ส่วนท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยท่าเทียบเรือชุด C จำนวน 4 ท่า และท่าเทียบเรือชุด D จำนวน 3 ท่า ได้เปิดให้บริการท่าเทียบเรือชุด C ทุกท่าแล้ว คงเหลือแต่ท่าเทียบเรือชุด D เท่านั้นที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จและคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2564 โดยเมื่อเปิดให้บริการท่าเทียบเรือใน ขั้นที่ 1 และ ขั้นที่ 2 ครบทุกท่าแล้ว ท่าเรือแหลมฉบังจะมีขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้ารวม 11.10 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปี และรองรับการนำเข้าส่งออกสินค้ารถยนต์ได้ 2.0 ล้านคัน ต่อปี</p> <p>อย่างไรก็ตาม การท่าเรือฯ ได้พิจารณาขีดความสามารถของท่าเรือแหลมฉบังที่มีอยู่ เปรียบเทียบกับการพยากรณ์ปริมาณตู้สินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและการค้าของประเทศ การท่าเรือฯ จึงได้วางแผนพัฒนาโครงการก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 เพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลดังกล่าว โดยจะทำการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ตลอดจนโครงข่ายและระบบการขนส่งต่อเนื่องที่จำเป็นต่างๆ ในเขตพื้นที่ ท่าเรือแหลมฉบังที่จะเชื่อมต่อกับภายนอก ให้เพียงพอและพร้อมที่จะรองรับการขยายตัวของปริมาณเรือสินค้าประเภทต่างๆ ให้ทันท่วงทีเพื่อมิให้ประสบปัญหาความแออัดและเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจส่วนรวมและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการขนส่งสินค้าภายในประเทศให้มากขึ้น และได้บรรจุโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 อยู่ในโครงการสำคัญของ EEC และมีนโยบายให้ท่าเรือแหลมฉบังปรับแบบศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ของ ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ให้รองรับตู้สินค้าได้สูงสุด 4 ล้านที.อี.ยู.ต่อปี จากเดิมที่ออกแบบให้รองรับเพียง 1.00 ล้าน ที.อี.ยู.ต่อปี เพื่อเพิ่มปริมาณสัดส่วนการขนส่งทางรางขึ้นเป็นร้อยละ 30 และเพิ่มระบบการจัดการขนส่งตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ (Automation) ดังนั้น ท่าเรือแหลมฉบังจึงต้องทำการศึกษาทบทวนความเหมาะสม ด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ การเงิน สิ่งแวดล้อม รวมถึงการออกแบบโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 เพื่อให้สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าผ่านท่า และรับตู้สินค้าผ่านทางรถไฟได้ตามที่กำหนด รวมถึงให้เพิ่มระบบจัดการขนส่งตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ (Automation) ในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) เมื่อการก่อสร้าง ทลช. ขั้นที่ 3 แล้วเสร็จคาดว่าจะ ทลช. จะมีวิสัยสามารถรองรับตู้สินค้าผ่านท่ารวมกันได้ประมาณปีละ 18.00 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปีและรองรับปริมาณตู้สินค้าทางรถไฟ 6 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปี</p> <p>ทลช. มีความจำเป็นต้องเตรียมพร้อมต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงในวิธีการดำเนินธุรกิจที่จำเป็นต้องมีองค์ประกอบด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) ขององค์กร การเรียนรู้เรื่อง Corporate Social Responsibility (CSR) หรือความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นการดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่เกี่ยวกับความคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมทั้งในระยะใกล้กับองค์กรซึ่งหมายถึง ลูกค้า ผู้ใช้บริการ ครอบครัวพนักงาน หรือแม้แต่ชุมชนโดยรอบ ทลช. รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่แวดล้อมองค์กรโดยทั่วไป คือ ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้เพื่อให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างเป็นสุข</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<p>เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการค้าของประเทศ และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศอีกทางหนึ่ง และเพื่อให้มีท่าเทียบเรือรองรับความต้องการการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถรองรับปริมาณตู้สินค้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่าวิสัยสามารถในปัจจุบัน เนื่องจากการกำหนดวิสัยสามารถในการรองรับปริมาณตู้สินค้าของท่าเทียบเรือต่างๆ ในโครงการท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 มีขีดความสามารถในการรองรับ ตู้สินค้ารวมกัน 11.10 ล้าน TEUs/ปี หากคิดตัวเลขที่ระดับ 75% ของวิสัยสามารถรวม 8.325 ล้าน TEUs/ปี เมื่อนำตัวเลขคาดการณ์อัตราการขยายตัวปริมาณตู้สินค้าประมาณ 5% จะพบว่าท่าเรือแหลมฉบังจำเป็นต้องเปิดท่าเทียบเรือท่าแรกในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 ในปีงบประมาณ 2568</p>

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ระบุรายละเอียดของรูปแบบการบริหารจัดการ (กทท. ดำเนินการ หรือจัดจ้างคนภายนอกดำเนินการ Outsourcing) ชี้ความสามารถในการดำเนินงาน (Capacity) และแนวทางรองรับในกรณีที่เกิดขีดความสามารถในการดำเนินการ การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการดำเนินงานทางการตลาด การวางแผนแนวทาง หลากค้า/กลุ่มเป้าหมาย และการร่วมพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานได้สำเร็จ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วน กทท. ลงทุนปีงบประมาณ 2562-2567
งบประมาณ	งบลงทุน 141,910.030 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 : 7,519.46 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 : 6,671.57 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ได้ผู้รับจ้างก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วน กทท. ลงทุน แล้วเสร็จ : ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานโครงการฯ ในส่วนการลงทุนของ กทท. แล้วเสร็จตามแผนประจำปีงบประมาณ ปีงบประมาณ 2564 : ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานโครงการฯ ในส่วนการลงทุนของ กทท. แล้วเสร็จตามแผนประจำปีงบประมาณ

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

### 1. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทะเล

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาดำเนินการ พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.2560 และลงนามในสัญญา															6,370.610	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.62-พ.ย.66)																
ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
2	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.62-พ.ย.66)															6,159.830	ท่าเรือแหลมฉบัง

2. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.2560 และลงนามในสัญญา															775.740	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.62-พ.ย.66)																
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
2	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.62-พ.ย.66)															165.910	ท่าเรือ แหลมฉบัง

3. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 3) งานก่อสร้างทางรถไฟ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ																ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560																
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															346.150	ท่าเรือ แหลมฉบัง
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 24 เดือน ธ.ค.64 - พ.ย.66)																

4. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4) และงานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)															230.420	ท่าเรือ
2.	งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)															8.940	แหลมฉบัง
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)															202.320	ท่าเรือ
2.	งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)															9.760	แหลมฉบัง

5. งานรื้อย้ายสายเคเบิลใต้น้ำ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	งานรื้อย้ายสายเคเบิลใต้น้ำ															133.750	ท่าเรือ แหลมฉบัง
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	งานรื้อย้ายสายเคเบิลใต้น้ำ															133.750	ท่าเรือ แหลมฉบัง

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง  
โทร. : 22 244



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการค้าและธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ด้วยท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) เป็นท่าเรือขนส่งสินค้าหลักของประเทศไทย มีการขนส่งสินค้าปีละไม่ต่ำกว่า 7.5 ล้าน ที.อี.ยู. ซึ่งการขนส่งสินค้าระหว่างท่าเรือกับผู้ประกอบการ โรงงานผู้ผลิต หรือศูนย์กระจายสินค้านั้น ยังคงเป็นในรูปแบบการขนส่งด้วยรถบรรทุกทางถนนเป็นส่วนใหญ่ ซึ่ง ทลฉ. จำเป็นต้องมีโครงสร้างสาธารณูปโภคด้านถนน ไฟฟ้า และลานจอดรถบรรทุกที่มีความพร้อมในการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>ปัจจุบันถนนและลานจอดรถบรรทุกภายใน ทลฉ. ยังเป็นพื้นประเภทแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (หรือโดยทั่วไปเรียกว่าถนนลาดยาง) ซึ่งมีความสามารถในการรับน้ำหนักได้ไม่เกิน 10 ตัน/ตารางเมตร และเมื่อมีการใช้งานโดยรถบรรทุกตู้สินค้าหนักจำนวนมาก ก็จะทำให้ถนนมีการชำรุดเร็วยิ่งขึ้น กองการช่าง สำนักปฏิบัติการ ทลฉ. จึงมีแนวคิดในการปรับปรุงพื้นถนน ลานจอดรถบรรทุก และลานรถไฟฝั่ง C จากประเภทแอสฟัลต์ติกคอนกรีตเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กความหนา 28 เซนติเมตร ซึ่งจะมีความสามารถรองรับน้ำหนักไม่น้อยกว่า 3,800 ตัน/ตารางเมตร มีความทนทานสูงขึ้น มีความคุ้มค่าในการใช้งานระยะยาวที่มากกว่าแบบเดิม อีกทั้งยังช่วยลดจำนวนครั้งในการซ่อมแซมถนนที่ชำรุด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ และปัญหาจราจรติดขัดอันเนื่องมาจากการปิดซ่อมแซมได้อีกด้วย</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อปรับปรุงโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านถนนและลานจอดรถบรรทุกของท่าเรือแหลมฉบังให้มีความพร้อมต่อการใช้งานในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพความพร้อมเพียงต่อการแข่งขันในระดับโลก
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการตามแผนงานก่อสร้างในแต่ละเส้นทาง โดยระหว่างก่อสร้างต้องมีการวางแผนการจราจรเป็นหลัก รวมถึงการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ กทท. จะดำเนินการจ้างเหมาผู้รับจ้างงานก่อสร้างเข้ามาดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานในแต่ละปีงบประมาณ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	132.751 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2563 = 41.890 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2564 = 90.861 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการตามแผนก่อสร้างปีงบประมาณ 2563 ได้ร้อยละ 100</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างได้แล้วเสร็จ และดำเนินการตามแผนก่อสร้างได้แล้วเสร็จ</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง

### 1. ปรับปรุงถนนบริเวณจุดตัดแยกภายในท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 4 จุด

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	มี.ค.-มิ.ย.62														28.890	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดทำตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.-ก.ย.62															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ																

### 2. จำหน่ายเปลี่ยนสายเคเบิลไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินพร้อมอุปกรณ์การจ่ายไฟฟ้า จากสถานีไฟฟ้าย่อย 1 (Incoming 2) ไปยังสถานีไฟฟ้า 115 เควี (ทดแทน)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	มี.ค.-มิ.ย.62														13.000	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดทำตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.-ก.ย.62															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ																

3. งานปรับปรุงพื้นลานจอดรถบรรทุก 70 ไร่ จากพื้น ASPHALTIC CONCRETE เป็นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก ความ 28 ซม. พร้อมก่อสร้างท่อน้ำ จำนวน 1 หลัง ภายในเขต ทลจ.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	มี.ค.-มิ.ย.63														90.861	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดทำตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.-ก.ย.63															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	มี.ค.-มิ.ย.64													86.247	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดทำตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.-ก.ย.64														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง

โทร. : 22 244

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือเอก สุชัย แสแสงสีรุ่ง (ผู้อำนวยการฝ่ายการร่องน้ำ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานในระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหน่วยงานหลักในการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำ จึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่ออุตสาหกรรมท่าเรือและการเดินเรือ ซึ่งมีความสำคัญต่อการสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของประเทศ ดังนั้น การรักษาระดับความลึกร่องน้ำทางเดินเรือให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา ทำให้เรือขนส่งสินค้าสามารถเดินเรือผ่านร่องน้ำมายังท่าเรือ เพื่อดำเนินกิจกรรมขนส่ง ขนถ่าย หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออกได้อย่างสะดวก ต่อเนื่อง และปลอดภัย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรักษาระดับความลึกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท. ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ฝ่ายการร่องน้ำ (ผน.) เป็นผู้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนโดยใช้กลุ่มเรือขุดประจำที่ (Stationary Dredgers) เป็นเรือขุดการขุดลอกทางเดินเรือท่าเรือกรุงเทพ (Fairway) และใช้กลุ่มเรือสันดอน (Trailing Suction Hopper Dredgers) เป็นเรือขุดลอกร่องน้ำสันดอนเจ้าพระยา (Bangkok bar channel) และ ร่องน้ำทางเดินเรือท่าเรือแหลมฉบัง (Fairway)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 190.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 95.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 95.600 ล้านบาท) - งบประมาณประจำปี 190.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 95.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 95.000 ล้านบาท) - งบทำการเพิ่มเติม สำหรับพัฒนาศักยภาพบุคลากร 0.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563-2566 : การขุดลอกร่องน้ำสันดอนเจ้าพระยา (Bangkok bar channel) ให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน : การขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ท่าเรือกรุงเทพให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน (-8.5 MSL) : การขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ท่าเรือแหลมฉบังให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน (ชั้นที่ 1, 2 = - 16 MSL)

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผน		=====													95.000	ฝ่ายการร่องน้ำ
2	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1			=====													
3	ตรวจสอบการขุดลอกจากแผนที่สำรวจ							=====									
4	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2								=====								
5	ประชุมสรุปผลดำเนินการ													=====			

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผน		=====													95.000	ฝ่ายการร่องน้ำ
2	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1			=====													
3	ตรวจสอบการขุดลอกจากแผนที่สำรวจ							=====									
4	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2								=====								
5	ประชุมสรุปผลดำเนินการ													=====			
6	ฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานความปลอดภัยและขั้นสูงของพนักงานประจำเรือ		.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	0.100	ฝ่ายการร่องน้ำ/ ฝ่ายบริหาร
7	ฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานการขุดลอกและการใช้เครื่องมือในการขุดลอกจากต่างประเทศ		.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	0.500	ทรัพยากรบุคคล

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : ร้อยตำรวจโท อำนาจ อ่อนกลิ่น

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการขุดลอก

โทร. : 5263

## กลยุทธ์ที่ 2



ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก (Bangkok Port Distribution Park)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิชา อุไรรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2490 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะพบว่าระบบโครงสร้างพื้นฐาน โรงพักสินค้าและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่ส่วนใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่เขื่อนฝั่งตะวันตก ได้ถูกออกแบบไว้สำหรับการให้บริการบรรทุกขนถ่ายกับสินค้าประเภททั่วไป (Conventional Cargoes) ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยในปัจจุบันที่สินค้าส่วนใหญ่จะถูกบรรจุมาในรูปแบบของตู้สินค้า (Containerization) โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ทกท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรั้วศุลกากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบ งานให้บริการตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ทกท. ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน</p> <p>นอกจากนั้นแล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ทกท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ทกท. ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนการ Shift Mode ระบบการขนส่งสินค้าอีกด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการที่ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่นๆ โดยในส่วนของ ทกท. เองนั้น ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบำนาญจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆ ทั่วโลกมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย และได้มาตรฐานสากล</p> <p>ดังนั้น ทกท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวขอปรับการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” โดยในภารกิจที่ 2 คือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก และเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามตั้งเป้าหมายไว้ ทกท. จึงดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกให้มีการใช้งานพื้นที่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับท่าเรือมาประยุกต์ใช้ในการเคลื่อนย้าย จัดเก็บ รับมอบ ส่งมอบตู้สินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ เพื่อให้ ทกท. สามารถบริหารจัดการพื้นที่และทรัพยากรทั้งหมดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสามารถที่จะวางแผนกำหนดรูปแบบการดำเนินงานกิจกรรมตลอดจนการให้บริการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยให้สามารถบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ดี รวมทั้งช่วยให้มีรูปแบบการดำเนินงานและการให้บริการใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ ทกท. มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถดำรงบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้า โดยจะดำเนินการศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) ท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกในลักษณะท่าเรืออัตโนมัติ</p>

<b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b>	<p>การพัฒนา ทกท. สำหรับโครงการท่าเทียบเรือตู้สินค้าทางฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Automated Container Terminal) โดยมีแนวความคิดให้เป็น Smart Port ให้มีการนำเอาระบบ Semi-Automated Operation ที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการให้บริการซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารพื้นที่ในลานวางตู้สินค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และใช้ประโยชน์จากเครื่องมือทุ่นแรงได้เต็มที่ รวมทั้งเป็นการลดปริมาณรถขนส่งสินค้าที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าสู่ลานวางตู้สินค้า ลดค่าใช้จ่ายด้านพนักงานของ ทกท. ได้อีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวจะเป็นการขยายความสามารถในการรองรับตู้สินค้าของ ทกท. ลดระยะเวลาเรือคอยท่า อีกทั้งยังเป็นการรักษาฐานลูกค้าหลัก และเพิ่มลูกค้ารายใหม่ๆ รวมทั้งสามารถยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากล และสร้างความพึงพอใจระดับสูงให้แก่ลูกค้าในอนาคต</p>
<b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกให้มีผลตอบสนองต่อพื้นที่ให้สูงขึ้น</p>
<b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b>	<p>การพัฒนาพื้นที่ลานบริหารจัดการรถบรรทุก (Truck Management Area) พื้นที่ประตูอัตโนมัติ (Automatic Gate) พื้นที่ปฏิบัติการสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าต่างๆ ในพื้นที่ที่จำกัด โดยมีทางเลือกในการบริหารโครงการ ทั้งการดำเนินการเอง/Outsource พนักงาน/ให้เอกชนเช่าใช้พื้นที่ ฯลฯ เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายองค์กรด้านการลงทุน ในพื้นที่ส่วนที่ ทกท. ดำเนินการเองจะเป็นธุรกิจที่มีผลตอบสนองการลงทุนที่ดี โดยมีเป้าหมายคือยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมทั้งลดขั้นตอนการให้บริการของ ทกท. มีระบบในการจัดระเบียบรถขนส่งสินค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวก รวดเร็ว เกิดความพึงพอใจมากขึ้น</p>
<b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<b>งบประมาณ</b>	<p>อยู่ระหว่างการศึกษา</p>
<b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ได้รับอนุมัติงบประมาณในการออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และจัดทำขอบเขตรายละเอียดของงานออกแบบฯ แล้วเสร็จ</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : ได้ผู้รับจ้างออกแบบรายละเอียดฯ และออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) ได้ผลการดำเนินงาน 60%</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก (Bangkok Port Distribution Park)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	นำผลการศึกษาความเป็นไปได้และการออกแบบรายละเอียด (Preliminary Design) เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.															N/A	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
2	ขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA (ถ้ามี)																
3	ตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตของงาน																
4	กำหนดขอบเขตของงาน																
5	จัดจ้างและทำสัญญา																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	จัดจ้างและทำสัญญา																	
2	ศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี)															ธ.ค.64	N/A	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทรวุฒิ กนกวรรณการ  
ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ  
โทร. : 5808

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิชา อุไรรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) มีพื้นที่กลางแจ้งสำหรับให้บริการบรรจุสินค้าส่งออก จำนวน 135,393 ตารางเมตร วางตู้สินค้าได้ 1,848 ที.อี.ยู. กลุ่มตัวแทนเรือ Ship Agent บรรจุได้ 75,291 ที.อี.ยู./ปี และกลุ่มผู้รับจัดการขนส่ง Freight Forwarder บรรจุได้จำนวน 24,514 ที.อี.ยู./ปี รวมบรรจุตู้สินค้าขาออกทั้งหมด 99,805 ที.อี.ยู./ปี และ เนื่องจากพื้นที่ใช้ในการบรรจุสินค้าเป็นการใช้พื้นที่ทางราบเท่านั้น ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ การจัดวางตู้สินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ทำให้เกิดความยากลำบากจากการปฏิบัติงานและอาจเกิดอุบัติเหตุ ประกอบกับพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่มีการปฏิบัติงานกลางแจ้ง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการสูญหายของสินค้าและยากต่อการควบคุมดูแล หรือแม้แต่ปัญหาจากสภาพอากาศที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานทำได้ในช่วงเวลาที่จำกัด ดังนั้น เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ให้บริการให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งรองรับการให้บริการในรูปแบบใหม่ของ กทท. จึงเห็นควรเสนอให้มีโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station) ขึ้น เพื่อพัฒนาการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ อีกทั้งเป็นการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ด้วยระบบบริหารจัดการคลังสินค้าที่ทันสมัย เพื่อการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานระบบการขนส่งและขนถ่ายสินค้าที่สำคัญของประเทศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ก่อสร้างสถานีบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก เพื่อรองรับแนวทางการดำเนินกิจกรรมรูปแบบใหม่ของการบรรจุที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ ปลอดภัยได้มาตรฐานสากล ด้วยระบบเทคโนโลยี พร้อมทั้งให้บริการกับกลุ่มผู้ประกอบการบรรจุสินค้าในเขตรั้วศุลกากร ทกท. ใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้า เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในเขตพื้นที่ ทกท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการเอง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 1,357.320 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 316.907 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 1,042.413 ล้านบาท) งบทำการ 2.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 1.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 1.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	- ปีงบประมาณ 2563 : ก่อสร้างได้ + ติดตั้ง RTG 50% - ปีงบประมาณ 2564 : ก่อสร้าง + ติดตั้ง RTG + IT System + เครื่องมือหุ่นแรง เสร็จสิ้นพร้อมเปิดให้บริการ - ปีงบประมาณ 2565 : เริ่มดำเนินการบรรจุได้ 100,000 ที.อี.ยู./ปี - ปีงบประมาณ 2566 : บรรจุได้ 110,000 ที.อี.ยู./ปี

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)

### 1. งานก่อสร้างอาคาร

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไข การจัดหา	ส.ค. - ก.ย.62														601.489 ปี 63 = 84.209	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า	
2	ขออนุมัติและดำเนินการ จัดหาตาม ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ																	
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																	
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ																	
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ															ปี 64 = 517.280	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

## 2. ระบบงานสารสนเทศ

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไข การจัดหา	ส.ค. - ก.ย.62													257.500 ปี 63 = 12.875	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	ขออนุมัติและดำเนินการ จัดหาตาม ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ															
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ														ปี 64 = 244.625	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

### 3. งานอุปกรณ์สนับสนุน

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไข การจัดหา	ส.ค. - ก.ย.63													27.134 ปี 64 = 27.134	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า	
2	ขออนุมัติและดำเนินการ จัดหาตาม ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ																
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

#### 4. งานจัดหาเครื่องมือทันแรง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไข การจัดหา	มิ.ย. - ก.ย. 62														451.417 ปี 63 = 211.900	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	ขออนุมัติและดำเนินการ จัดหาตาม ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ																
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ														ปี 64 = 239.517	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															



5. งานจ้างที่ปรึกษาผู้ควบคุมงานก่อสร้างและงานสารสนเทศ

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไข การจัดหา	ก.ย. - ต.ค. 62													19.780 ปี 63 = 6.923	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า	
2	ขออนุมัติและดำเนินการ จัดหาตาม ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ																
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของ และ ตรวจรับ														ปี 64 = 12.857	ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า
2	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

6. การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (CFS Export)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (CFS Export)														2.000 (ปีงบฯ ละ 1.000 ลบ.)	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล/ ฝ่ายปฏิบัติการ เรือและสินค้า

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสมปราษฎ์ เทียงคำ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการสินค้า 3  
โทร. : 3471

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2490 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะพบว่าระบบโครงสร้างพื้นฐาน โรงพักสินค้าและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่ส่วนใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่เขื่อนฝิ่งตะวันตก ได้ถูกออกแบบไว้สำหรับการให้บริการบรรทุกขนถ่ายกับสินค้าประเภททั่วไป (Conventional Cargoes) ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยในปัจจุบันที่สินค้าส่วนใหญ่จะถูกบรรจุมาในรูปแบบของตู้สินค้า (Containerization) โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ทกท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรัฐสภากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบ งานให้บริการตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ทกท. ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน</p> <p>นอกจากนั้นแล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ทกท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ทกท. ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนการ Shift Mode ระบบการขนส่งสินค้าอีกด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการที่ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่นๆ โดยในส่วนของ ทกท. เองนั้น ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบำนาญจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆ ทั่วโลกมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย และได้มาตรฐาน สากล</p> <p>ดังนั้น ทกท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวของปรกัยการทำเรือแห่งประเทศไทย (ทกท.) ที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือ ชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” โดยในการกิจที่ 2 คือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก และเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามตั้งเป้าหมายไว้ ทกท. จึงดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนา ทกท. ฝิ่งตะวันตกให้มีการใช้งานพื้นที่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับท่าเรือมาประยุกต์ใช้ในการเคลื่อนย้าย จัดเก็บ รับมอบ ส่งมอบตู้สินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ เพื่อให้ ทกท. สามารถบริหารจัดการพื้นที่และทรัพยากรทั้งหมดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สูงสุดและสามารถที่จะวางแผนกำหนดรูปแบบการดำเนินกิจกรรมตลอดจนการให้บริการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยให้สามารถบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ดี รวมทั้งช่วยให้มีรูปแบบการดำเนินงานและการให้บริการใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ท่าเรือกรุงเทพมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถดำรงบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้า</p> <p>อย่างไรก็ดี การพัฒนาต่างๆ ของ ทกท. จำเป็นที่จะต้องพิจารณาผลกระทบในด้านเศรษฐกิจสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านผลกระทบทางด้านการคมนาคมขนส่ง ดังนั้น ทกท. จึงได้มีแนวทางในการลดผลกระทบทางด้านการจราจรของ ทกท. กับระบบเส้นทางสัญจรทางราบโดยการเชื่อมโยงพื้นที่ ทกท. เข้ากับทางพิเศษบางนา-อโศก (S1) เพื่อให้รถบรรทุกสินค้าสามารถระบายออกสู่เส้นทางพิเศษอื่นๆ โดยรอบได้อย่างรวดเร็ว</p>

<b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b>	<p>โดยรูปแบบการพัฒนาโครงการจะเชื่อมโยงกับการปรับปรุงระบบประตูเข้า-ออกท่าเรือกรุงเทพให้มีจำนวนประตูเพียงพอที่บรรทุกที่เข้ามาใช้บริการ การรันระยะประตูเข้า-ออกเพื่อให้มีระยะแถวคอยเพียงพอที่ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่อผ่านประตู ซึ่งจะช่วยให้ลดผลกระทบด้านการจราจรจากแถวคอยทั้งพื้นที่ภายในและภายนอก ททท. โดยจะมีจุดเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) เพื่อประโยชน์ในการระบายรถบรรทุกขาออกที่มุ่งหน้าออกไปยังทางพิเศษบูรพาวิถีและถนนวงแหวนกาญจนาภิเษก และรถบรรทุกขาเข้าที่ยัง ททท.</p> <p>โครงการนี้จะลดผลกระทบของการจราจรทางบกบนท้องถนนในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รวมทั้งลดระยะเวลาการติดเวลาของรถบรรทุก อันจะเป็นการยกระดับความสุขของประชาชนทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ เส้นทางเชื่อมต่อจะต้องสอดคล้องกับแผนการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก</p>
<b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>เพื่อศึกษาความเหมาะสม ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และออกแบบรายละเอียดโครงการ</p>
<b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษาความเหมาะสมทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ และการเงิน ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1)</li> <li>2. สำรวจและออกแบบเบื้องต้น (Preliminary Design) ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1)</li> <li>3. ศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) โดยให้มีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสนอมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามรายละเอียดที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กำหนด</li> <li>4. ศึกษาผลกระทบด้านการจราจร (Traffic Impact Assessment) บริเวณโดยรอบพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจรบนโครงข่ายถนนในพื้นที่โดยรอบ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางและมาตรการในการแก้ไขปัญหาการจราจรดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>5. ออกแบบรายละเอียดการก่อสร้าง (Detail Design) และจัดทำเอกสารประกวดราคาโครงการ</li> </ol>
<b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<b>งบประมาณ</b>	<p>งบทำการ 47.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)</p>
<b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ศึกษาความเหมาะสมและจัดทำรายงาน EIA แล้วเสร็จ : ออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคาแล้วเสร็จ</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : กทพ. ขออนุมัติรายงาน EIA คัดเลือกผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง คัดเลือกผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการ กทพ. ออก พ.ร.ฎ. เพื่อจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อาจนรงค์ (S1)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1.	ศึกษาความเหมาะสมและจัดทำรายงาน EIA ของโครงการ	ก.ค.62														21.000	กทพ./กทพ.
2.	ขออนุมัติรายงาน EIA													เม.ย.64		กทพ.	
3.	จัดจ้างออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคาผู้ให้บริการ	มี.ค. - ก.ค.62														กทพ.	
4.	ออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคา	ส.ค.62													26.000	กทพ./กทพ.	
5.	นำเสนอ ครม. เพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ และร่าง พ.ร.ฎ. เว้นคืน													ธ.ค.63		กทพ.	
6.	คัดเลือกผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง															กทพ.	
7.	คัดเลือกผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการ													มี.ค.64		กทพ.	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติรายงาน EIA	ก.ค.63														กทพ.
2.	นำเสนอ ครม. เพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ และร่าง พ.ร.ฎ. เว้นคืน	ก.ค.63														กทพ.
3.	คัดเลือกผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการ	ก.ย.63														กทพ.
4.	ออก พ.ร.ฎ. เพื่อจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน															กทพ.
5.	จัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน													ธ.ค.66		กทพ.
6.	ก่อสร้างโครงการ (เสร็จสิ้น 2567)													ต.ค.67		กทพ./กทพ.

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทรฐิติ กนกวรรณการ

ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ

โทร. : 5808

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRTO)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>รายงานการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาเพื่อศึกษาวิเคราะห์ โครงการและออกแบบรายละเอียดสำหรับก่อสร้างโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ในส่วนของการลงทุนจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับยกหรือเคลื่อนย้ายตู้สินค้าในโครงการ ระยะที่ 1 ระบุว่าท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ลงทุนจัดซื้อรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 ตัว รถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) จำนวน 1 คัน และซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) ที่มีอยู่เดิมจำนวน 3 คัน ส่วนระยะที่ 2 ระบุว่าลงทุนจัดซื้อรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 คัน รถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) จำนวน 4 คัน การลงทุนใน ระยะที่ 2 กทท. ต้องลงทุนในปี 2564 โดย กทท. ได้เสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อคณะรัฐมนตรี และได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักตามกรอบที่ได้รับอนุมัติ จากคณะรัฐมนตรีในการจัดซื้อเครื่องมือในระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว</p> <p>การประกาศเชิญชวนผู้ยื่นข้อเสนอ “ร่วมลงทุน” โครงการสรรหาเอกชนเพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ประกอบการบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบัง กำหนดให้ใช้บริการขนส่งทางรถไฟระหว่างสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบังกับท่าเรือแหลมฉบัง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณตู้สินค้าผ่านเข้า – ออก สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบังกับท่าเรือแหลมฉบัง ที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละปี สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบัง มีปริมาณตู้สินค้าผ่านปีละ 1,400,000 ที.อี.ยู. และขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้าได้ 2,000,000 ที.อี.ยู./ปี โดยจะมีปริมาณตู้สินค้าที่ขนส่งมาจากไอซีดีมายังโครงการในปริมาณ 700,000 ที.อี.ยู./ปี และ 1,000,000 ที.อี.ยู./ปี ตามลำดับ อีกทั้งยังมีการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟสายตะวันออก (มาบตาพุด) ประมาณ 400,000 ที.อี.ยู. สายอีสานประมาณ 175,200 ที.อี.ยู. และสายใต้ประมาณ 58,400 ที.อี.ยู.</p> <p>โครงการฯ ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 พบว่ามีข้อจำกัดของการใช้เครื่องมือที่มีอยู่ในระยะที่ 1 ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องหยุดการปฏิบัติงานของเครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาเครื่องมือให้เป็นไปตามแผนงานการซ่อมบำรุง รวมทั้งในกรณีที่เกิดการชำรุดในขณะปฏิบัติงาน ซึ่งทั้ง 2 เหตุผล จะส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมจนทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่วางไว้</p> <p>จากข้อมูลเครื่องมือยกขนหลักของโครงการฯ ในระยะที่ 1 ในส่วนของรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 ตัว มีขีดความสามารถในการยกตู้สินค้าได้ตัวละ 40 ที.อี.ยู./ชั่วโมง (ประสิทธิภาพการใช้งานร้อยละ 80) หรือ 280,000 ที.อี.ยู./ปี หรือ 560,000 ที.อี.ยู./ปี/2 ตัว พบว่าไม่มีความสอดคล้องกับปริมาณตู้สินค้าที่จะขนส่งมาทางรถไฟ การขอซื้อเครื่องมือยกขนหลักเพิ่ม ก่อนกำหนดระยะเวลาที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไว้จึงเป็นการเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับปริมาณการขนส่งตู้สินค้าที่ขนส่งมาทางรถไฟได้ ซึ่งเป็นไปตามแผนปฏิบัติการกระทรวงคมนาคม ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ให้สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ</p> <p>ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งจากทางถนนมาสู่ทางราง โดยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทางราง โดยมีการศึกษาในการจัดทำแผนพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) และเส้นทางของรถไฟทางคู่ เพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาค จากการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคมดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันมีผู้ใช้บริการให้ความสนใจจะเข้ามาใช้บริการการขนส่งทางรถไฟมากขึ้น ดังนั้นโครงการฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขนส่งตู้สินค้าที่มาทางรถไฟในการนำเข้าและส่งออกที่ท่าเรือแหลมฉบัง</p>

<p><b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b></p>	<p>การรถไฟแห่งประเทศไทย มีแผนการเดินทางขบวนรถไฟตลอด 24 ชั่วโมง ในการปฏิบัติงานยกขนตู้สินค้าขึ้น – ลงแคร่รถไฟ จะต้องปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องหาก เครื่องมือยกขนหลักเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อแผนการเดินทางของการรถไฟฯ และแผนการขนส่งของผู้ประกอบการไอซีดี และผู้ให้บริการขนส่งทางรถไฟรายอื่นๆ และเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบดังกล่าวควรมีเครื่องมือยกขนหลักที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่งผลกระทบต่อการทำงานให้น้อยที่สุด</p> <p>เพื่อให้โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (Single Rail Transfer Operator : SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง มีความพร้อมในการรองรับการขนส่งตู้สินค้าที่มาทางรถไฟ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานยกขนตู้สินค้าขึ้น – ลงจากแคร่รถไฟเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการเพื่อขอทบทวน การจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการในระยะที่ 2 เพิ่มเติมประกอบด้วยรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 คัน และรถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tired Gantry Crane : RTG) จำนวน 4 คัน จากปีงบประมาณ 2564 มาเป็นการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักในปีงบประมาณ 2562 ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม</p>
<p><b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>เพื่อรองรับปริมาณตู้สินค้าทางรถไฟที่คาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นปัจจุบันโครงการ SRTO มี RMG จำนวน 2 คัน และ RTG จำนวน 1 คัน ซึ่งไม่เพียงพอ กับปริมาณ ตู้สินค้าทางรถไฟที่จะเพิ่มมากขึ้นถึง 2 ล้าน ที.อี.ยู./ปี การเพิ่มจำนวนเครื่องมือท่อนแรงจะเป็นการเพิ่มศักยภาพของโครงการฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
<p><b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ</li> <li>1. เสนอขอทบทวนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 2 ตามสายงาน คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.</li> <li>2. เสนอขอทบทวนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 2 ในปีงบประมาณ 2563 ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงคมนาคม พิจารณา</li> <li>3. เสนอขอทบทวนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 2 ในปีงบประมาณ 2563 ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี</li> <li>4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</li> </ol>
<p><b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<p><b>งบประมาณ</b></p>	<p>งบลงทุนรวม 1,310.621 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 579.597 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 731.024 ล้านบาท)</p>
<p><b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b></p>	<p><b>ระยะที่ 1</b> - ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินโครงการ ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ</p> <p><b>ระยะที่ 2</b> - ปีงบประมาณ 2563 : เสนอขอทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรีได้แล้วเสร็จ</p> <p style="padding-left: 40px;">: ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้าง และสามารถดำเนินการติดตั้งเครื่องมือยกขนหลักได้แล้วเสร็จตามแผนประจำปี</p> <p>- ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการติดตั้งเครื่องมือยกขนหลัก (RMG 2 คัน และ RTG 4 คัน) สำหรับโครงการ ระยะที่ 2 แล้วเสร็จ</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRTO)

### 1. โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRTO) ระยะที่ 1

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563										ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.		
1.	ดำเนินโครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRTO) ระยะที่ 1																396.841	ท่าเรือแหลมฉบัง

### 2. การจัดซื้อรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนรางจำนวน 2 คัน และรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง 4 คัน สำหรับโครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ ทลจ.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563										ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.		
1.	คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบบททบทวนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ในปีงบประมาณ 2563-2564	ก.ค.62															-	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	เสนอ สศช. และ คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบการขอทบทวนแผนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ในปีงบประมาณ 2563-2564	ส.ค.-ก.ย.62																
3.	เสนอ ครม. เพื่อให้ความเห็นชอบการขอทบทวนแผนการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง ในปีงบประมาณ 2563-2564																	
4.	ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้างฯ																	
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ															182.756		

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564										ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ				
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.		
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ																731.024	ท่าเรือแหลมฉบัง

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายอรรถรงค์ ต้นติเวชกุล  
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 10 สำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง  
โทร. : 033-004452



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	จ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554 ในประเด็นนโยบาย “การพัฒนาเส้นทางการขนส่งเชื่อมโยงกับท่าเรือแหลมฉบัง” และ “พัฒนาการขนส่งทางน้ำและกิจการพาณิชย์นาวี” ซึ่งปัจจุบันปริมาณตู้สินค้าขนส่งทางเรือชายฝั่งที่ ทลฉ. มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยตั้งแต่ปี 2551-2555 มีปริมาณตู้สินค้าทางเรือชายฝั่งเฉลี่ยประมาณ 178,000 ที.อี.ยู. ต่อปี และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กทท. จึงให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมสนับสนุนนโยบายการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งทางถนนสู่ระบบการขนส่งทางน้ำ (Shift Mode) เพื่อช่วยลดภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายการขนส่งโดยรวมของประเทศด้วยการพัฒนาศักยภาพระบบโลจิสติกส์ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศให้เป็นรูปธรรม ซึ่งจะมีส่วนช่วยสนับสนุนท่าเรือขนส่งสินค้าทางลำน้ำของเอกชน และท่าเรือขนส่งสินค้าชายฝั่งทะเลอ่าวไทยบริเวณพื้นที่ฐานการผลิตที่สำคัญในภาคใต้ อาทิ ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และสุราษฎร์ธานี กับ ทลฉ. อีกด้วย</p> <p>ดังนั้น ทลฉ. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องก่อสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) เพื่อให้บริการท่าเรือชายฝั่งเป็นการเฉพาะ สามารถสนับสนุนและรองรับตู้สินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการเป็นจุดต้นทาง/ปลายทางของการขนส่งสินค้าชายฝั่งระหว่าง ทลฉ. กับท่าเรือลำน้ำ และท่าเรือชายฝั่งทะเลภาคใต้ ตอบสนองต่อการให้บริการเดินเรือชายฝั่งที่ผู้ประกอบการเรียกร้องให้ภาครัฐส่งเสริมอย่างจริงจัง เนื่องจากต้องเสียเวลาในการรอคอยเพื่อเข้าเทียบท่าเป็นเวลานาน (6-7 ชั่วโมง) เพราะระบบการบริหารจัดการท่าเทียบเรือต่างๆ ใน ทลฉ. ให้ความสำคัญแก่เรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศก่อน ซึ่งโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) มีพื้นที่ประมาณ 43 ไร่ เพื่อให้บริการท่าเรือชายฝั่งเป็นการเฉพาะ โดยจะดำเนินการก่อสร้างท่าเทียบเรือที่มีลักษณะหน้าทำเป็นรูปตัว L ความกว้าง 30 เมตร ความยาวหน้าท่า 120 เมตร และ 125 เมตร ขนาดแ่งจอดเรือเท่ากับ 115x120 เมตร ความลึก 10 เมตร (MSL) สามารถจอดเรือขนาด 1,000 DWT และ 3,000 DWT ซึ่งขนตู้สินค้าได้คราวละ 100 ที.อี.ยู. และ 200 ที.อี.ยู. ตามลำดับในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะมีขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้าได้ 300,000 ที.อี.ยู. ต่อปี ซึ่งจะทำให้สัดส่วนในการขนส่งตู้สินค้าทางบกมาสู่ระบบการขนส่งทางน้ำที่ ทลฉ. เพิ่มขึ้นจากเดิม 5% มาเป็น 10% ในอนาคต</p> <p>จากการที่ กทท. ได้กำหนดรูปแบบการบริหารจัดการโครงการโดย กทท. จะเป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และบริหารประกอบการเองนั้น แต่เนื่องจากบุคลากรตามโครงสร้างของโครงการฯ ไม่เพียงพอในการดำเนินการ จึงจำเป็นต้องจ้างเหมาเอกชนมาดำเนินกิจกรรมการเคลื่อนย้ายตู้สินค้า และกิจกรรมยกตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเครื่องมือยกขนหลักทั้งหมด และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 249.96 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 124.98 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 124.98 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการสรรหาเอกชนให้บริการยกตู้สินค้า และเอกชนให้บริการเคลื่อนย้าย ตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ได้แล้วเสร็จ : เปิดให้บริการ และมีจำนวนตู้สินค้าผ่านท่าปีงบประมาณ 2563 เท่ากับ 150,000 ที.อี.ยู.ต่อปี</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการตามแผนงานประจำปีแล้วเสร็จ 100% และมีจำนวนตู้สินค้าผ่านท่าปีงบประมาณ 2564 เท่ากับ 170,000 ที.อี.ยู. ต่อปี</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : จ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ทำเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ทำเทียบเรือ A)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
<b>งานจ้างเหมาเอกชนยกขนตู้สินค้า</b>													75.680 (ปีงบฯ ละ 37.840 ลบ.)	ท่าเรือ แหลมฉบัง		
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	ต.ค.61-มิ.ย.62														
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.62-ส.ค.62														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา	ก.ย.62														
4	ผู้รับจ้างดำเนินการ (ถึง 30 ก.ย. 66)															
<b>งานจ้างเหมาเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้า</b>													174.280 (ปีงบฯ ละ 87.140 ลบ.)			
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	ต.ค.61-มิ.ย.62														
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ก.ค.-ส.ค.62														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา	ก.ย.62														
4	ผู้รับจ้างดำเนินการ (ถึง 30 ก.ย. 66)															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายกฤษฎา อุดมโภชน์  
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 12 สำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของปริมาณตู้สินค้าผ่านแดนและถ่ายลำ (Transit/Transshipment)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสิริมา กิรตยาคม (ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) ในปีที่ผ่านมา มีปริมาณเพิ่มขึ้นและลดลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ การที่ ทลฉ. มีโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 อาจไม่สามารถดึงดูดผู้ประกอบการรายใหม่มาลงทุน เนื่องจากเรือสินค้าและตู้สินค้าเกือบทั้งหมดมีการใช้บริการกับผู้ประกอบการท่าเทียบเรือรายเดิม (ผู้ประกอบการ ทลฉ. ในขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2) อยู่แล้ว ดังนั้น หากมีการสนับสนุนและส่งเสริมการขนส่งตู้สินค้าผ่านแดนและถ่ายลำ (Transit and Transshipment) จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรในหลายด้านดังสรุปดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มปริมาณตู้สินค้าผ่าน ทลฉ.</li> <li>- เพิ่มปริมาณผู้ใช้บริการ ทลฉ.</li> <li>- เพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันของ ทลฉ. กับท่าเรือต่างๆ ในอาเซียน</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตู้สินค้า</li> <li>- ดึงดูดผู้ประกอบการ (สายเรือ และ ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ) มาลงทุนใน ทลฉ. ขั้นที่ 3 และ ทลฉ. ขั้นที่ 1 ที่กำลังจะหมดสัญญาฯ</li> <li>- เพิ่มรายได้ให้แก่ กทท. จากปริมาณตู้สินค้าและปริมาณเรือที่มากขึ้น</li> </ul>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของปริมาณตู้สินค้าผ่านแดนและถ่ายลำ (Transit/Transshipment)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. และหน่วยงานภายนอก (กรมศุลกากร หน่วยงานราชการ ผู้ประกอบการสายเรือ ผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออก ฯลฯ) ดำเนินการร่วมกัน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 0.240 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 : 0.120 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 : 0.120 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : สามารถรวบรวมข้อมูล/ปัญหาอุปสรรคที่เอื้อต่อการทำกิจกรรมถ่ายลำใน ทลฉ. <ul style="list-style-type: none"> <li>: มีปริมาณตู้สินค้าถ่ายลำที่ ทลฉ. 66,800 ทีอียู. ต่อปี</li> </ul> </li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : สามารถแก้ไขกฎระเบียบให้เอื้อต่อการทำกิจกรรมถ่ายลำใน ทลฉ. ภายในไตรมาส 3 <ul style="list-style-type: none"> <li>: มีปริมาณตู้สินค้าถ่ายลำที่ ทลฉ. 69,500 ทีอียู. ต่อปี</li> </ul> </li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของปริมาณตู้สินค้าผ่านแดนและถ่ายลำ (Transit/Transshipment)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ตั้งคณะทำงาน (Transshipment)		■													0.120	ท่าเรือแหลมฉบัง คณะทำงาน (Transshipment)
2.	จัดประชุมคณะทำงานฯ			■		■		■		■		■		■			
3.	วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล ตู้สินค้า/เรือถ่ายลำผ่านท่าเรือแหลมฉบัง				■	■											
4.	วิเคราะห์ ข้อมูล/ความเป็นไปได้ในการจัดเส้นทางเดินเรือเพื่อมาใช้บริการถ่ายลำที่ท่าเรือแหลมฉบัง						■	■	■	■	■	■	■	■	■		
5.	ผลักดันให้ระบบ และกฎระเบียบศุลกากรให้เอื้อต่อการทำกิจกรรมถ่ายลำในท่าเรือแหลมฉบัง											■	■	■	■		

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	จัดประชุมคณะทำงานฯ			■		■		■		■		■		■		0.120	ท่าเรือแหลมฉบัง คณะทำงาน (Transshipment)
2.	ผลักดันให้ระบบ และกฎระเบียบ ศุลกากรให้เอื้อต่อการทำ กิจกรรมถ่ายลำในท่าเรือแหลมฉบัง																
3.	เชิญชวนบริษัทสายเดินเรือมาใช้บริการถ่ายลำที่ท่าเรือแหลมฉบัง																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายคริสต์ ปีลาร่า

ตำแหน่ง : นักวิชาการ 6 กองแผนงาน ท่าเรือแหลมฉบัง

โทร. : 22 136

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. (กรณีพัฒนาที่จังหวัดขอนแก่น)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการจากธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ในปี 2560 กทท. ได้ว่าจ้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อสนับสนุนการให้บริการของ กทท. และ ทลฉ. ซึ่งที่ปรึกษาได้ศึกษาความเหมาะสมของพื้นที่ พบว่า <b>บริเวณสถานีรถไฟโนนพะยอม ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น</b> เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมที่จะจัดตั้งท่าเรือบกและ Logistics Park มากที่สุด เนื่องจากเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้า มีสินค้าปริมาณมากและอยู่ใกล้กับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งทำให้มีโอกาสดำเนินการตั้งสินค้าส่งผ่าน (Transit Cargo) เข้ามาใช้บริการได้ อีกทั้งยังสามารถรองรับสินค้าจากจังหวัดอุดรธานี จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสกลนคร และจังหวัดหนองคายได้อีกด้วย</p> <p>คณะกรรมการ กทท. เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 มีมติให้ฝ่ายบริหารทบทวนข้อมูลผลการศึกษาดำเนินโครงการลงทุน และพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงคมนาคม นโยบายคณะกรรมการ กทท. รวมถึงปรับปรุงเพิ่มเติมรายละเอียดข้อมูลผลการศึกษาให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์จริงในปัจจุบัน ทั้งนี้ ให้ฝ่ายบริหารรับผิดชอบคิดเห็นของคณะกรรมการ กทท. ไปดำเนินการในเรื่องหรือแนวทางการบูรณาการในการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) ระหว่าง กทท. สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจากการหารือกับ สนข. ทำให้ทราบว่า สนข. ในฐานะเป็นหน่วยงานที่กำหนดทิศทางและขับเคลื่อนการพัฒนา ระบบคมนาคมของประเทศ ได้มีการศึกษาจัดทำแผนพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อไปสู่การเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาค โดยทบทวนโครงการ CY ICD Terminal และ Dry Port ในภาพรวมของประเทศว่าพื้นที่ใดมีความเหมาะสมในการจัดตั้งท่าเรือบก สำหรับรองรับ รวบรวม และกระจายสินค้า รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการ ดังนั้น สนข. ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาดังกล่าว โดยที่ปรึกษาฯ ของ สนข. ได้ส่งมอบผลการศึกษารายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) เสนอ สนข. เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจากผลการศึกษา ที่ปรึกษาฯ ได้วิเคราะห์การจัดลำดับพื้นที่และความเป็นไปได้ในการพัฒนา Dry Port รวมถึงการเปิดให้บริการ Dry Port ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Dry Port ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2567</li> <li>2) Dry Port ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดนครราชสีมา เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2568</li> <li>3) Dry Port ที่จังหวัดนครสวรรค์ เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2570</li> </ol> <p>ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 กระทรวงคมนาคมได้มีการประชุมหารือแนวทางการขับเคลื่อนผลการศึกษาจัดทำ แผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) โดย รวค. มอบหมายให้ สนข. นำแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการของประเทศ (กบส.) เพื่อบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ต่อไป ทั้งนี้ สนข. ได้ประสานสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการ กบส. เบื้องต้นแล้ว แจ้งว่าจะมีการประชุม กบส. ครั้งต่อไปประมาณเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2562 โดย สนข. จะนำเสนอแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เข้าสู่การพิจารณาตามขั้นตอน และหาก กทท. ได้รับทราบความชัดเจนให้เข้าไปพัฒนาพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินโครงการท่าเรือบก (Dry Port) แล้ว กทท. จะเร่งดำเนินการพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. ต่อไป</p>

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้ กทท. สามารถดำเนินการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบกได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>ปีงบประมาณ 2563 : เสนอรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) สนข. พร้อมจัดทำแผนพัฒนาโครงการฯ และจ้างที่ปรึกษาดำเนินการตามแผนปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) และจัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยจัดการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน พ.ศ.2548</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) และจ้างที่ปรึกษาศึกษาออกแบบรายละเอียดโครงการ (Detail Design) และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port)</p>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 35.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 5.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 30.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) สนข. พร้อมแผนพัฒนาโครงการฯ</p> <p>: ดำเนินการแผนปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) และประชาพิจารณ์ (Public Hearing) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยจัดการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน พ.ศ.2548 แล้วเสร็จ</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : แผนพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) และรายละเอียดการออกแบบโครงการ (Detail Design) แล้วเสร็จ</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. (กรณีพัฒนาที่จังหวัดขอนแก่น)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. พร้อมแผนพัฒนาโครงการฯ	—														-	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
2	กทท. จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. พร้อมแผนพัฒนาโครงการฯ เสนอต่อ คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบ		—	—	—										-		
	2.1 เสนอรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. พร้อมแผนพัฒนาโครงการฯ ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณา		.....														
	2.2 เสนอรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. พร้อมแผนพัฒนาโครงการฯ ต่อ คค. เพื่อเห็นชอบให้ กทท. การพัฒนาโครงการท่าเรือบก			.....													
3	จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) และจัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยจัดการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน พ.ศ. 2548			—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.000		
	3.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ			....													
	3.2 คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR)			.....													
	3.3 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560				.....												
	3.4 ที่ปรึกษาปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation)									.....							
	3.5 จัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ พร้อมจัดทำสรุปผลประชาพิจารณ์											.....					

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	<b>แผนพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port)</b>														5.000	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	1.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ		.....													
	1.2 คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR)		.....													
	1.3 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560			.....												
	1.4 ที่ปรึกษาดำเนินการ						.....									
2	<b>ศึกษาออกแบบรายละเอียดโครงการ (Detail Design)</b>														15.000	
	2.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ		.....													
	2.2 คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR)		.....													
	2.3 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560			.....												
	2.4 ที่ปรึกษาดำเนินการ						.....									
3	<b>จ้างที่ปรึกษา รายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 (โดยนิติบุคคลผู้มีสิทธิทำรายงาน ซึ่งต้องได้รับอนุญาตจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สผ.) ต่อเนื่องไปปี 2565</b>														10.000	
	3.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ				.....											
	3.2 คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR)				.....											
	3.3 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560						.....									
	3.4 ที่ปรึกษาดำเนินการ ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตการศึกษา ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การพิจารณารายงาน และการติดตามตรวจสอบ										.....					

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาววารภรณ์ วงษ์ศิริ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาธุรกิจ  
โทร. : 5309, 5846



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ ชีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการจากธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 มีมติรับทราบผลการศึกษาค่าความเหมาะสมในรายละเอียดของรูปแบบการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชุมพร - ระนอง และพื้นที่สุราษฎร์ธานี - นครศรีธรรมราช ตามที่ สศช. เสนอ ทั้งนี้ ภายใต้อผลการศึกษาค่าความเหมาะสมในรายละเอียดของรูปแบบการพัฒนาดังกล่าว มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงคมนาคม (คค.) ภายใต้แผนปฏิบัติการการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืน พ.ศ. 2562-2565 และมีโครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและส่งเสริมการตลาดของท่าเรือระนองรองรับกลุ่ม BIMSTEC ของการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) วงเงินงบประมาณ 5,471 ล้านบาท เป็นโครงการจำเป็นเร่งด่วนที่ส่งผลสำคัญต่อการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืนและมีความพร้อมดำเนินการได้ทันทีในปี 2562 (Quick win) บรรลุอยู่ด้วย</p> <p>กทท. ได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง (ทรน.) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี และสั่งการของปลัดกระทรวงคมนาคมในการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ โดยแบ่งกิจกรรม/ลำดับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ ทรน. ในปีงบประมาณ 2562-2567 เป็น 3 กิจกรรมสำคัญ ได้แก่ (1) การปรับปรุงซ่อมแซมท่าเทียบเรือที่ 1-2 (2) การติดตั้งยกกันกระแทกท่าเทียบเรือที่ 1-2 และ (3) การก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า</p> <p>และเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่ 1-2 กทท. ได้ดำเนินการโดยมอบหมายให้ฝ่ายการช่าง (ฟช.) จัดเจ้าหน้าที่วิศวกรที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบวิศวกรรมควบคุมประเภทวิศวกรรม สาขาวิศวกรรมโยธา เพื่อเข้ามาทำการสำรวจความมั่นคงแข็งแรงและปลอดภัยในการให้บริการของท่าเทียบเรือ ทรน. ตามระเบียบและประกาศของกรมเจ้าท่า เนื่องจาก ทรน. มีอายุการใช้งานค่อนข้างมาก และ กทท. ได้เข้ามาบริหารอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลให้โครงสร้างของท่าเรือและส่วนต่างๆ เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ ฟช. และสำนักท่าเรือภูมิภาค (สทภ.) ได้ดำเนินการจ้างผู้รับจ้างมาสำรวจ ตรวจสอบสภาพทางกายภาพโครงสร้างท่าเทียบเรือและโครงการอาคาร ทรน. พร้อมข้อเสนอแนวทางการแก้ไขแล้ว ซึ่งจากผลการสำรวจและประเมินความแข็งแรงโครงสร้างท่าเทียบเรือที่ 1-2 พบว่า เกิดความเสียหายเนื่องจากการแตกร้าวและชำรุด ความชื้นเข้าสู่ชั้นเหล็กเสริมก่อให้เกิดสนิม มีผลต่อการรับน้ำหนักโครงสร้างจึงต้องดำเนินการซ่อมแซมความเสียหายโครงสร้างท่าเทียบเรือทั้ง 2 ท่า เพื่อให้สามารถรองรับการใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงได้มีข้อสรุปให้ดำเนินการปรับปรุงท่าเทียบเรือที่ 1 เพื่อซ่อมแซมส่วนที่ชำรุดและเพิ่มขีดความสามารถให้ท่าเทียบเรือสามารถรองรับเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาด 12,000 DWT. (จากเดิม 500 GT หรือ 1,000 DWT.) ได้ พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงยกกันกระแทกให้มีขนาดใหญ่ขึ้น (จำนวน 35 ชุด) สำหรับท่าเทียบเรือที่ 2 จะดำเนินการซ่อมแซมโครงสร้างที่ชำรุด และเปลี่ยนแปลงยกกันกระแทกในส่วนที่ชำรุด (จำนวน 2 ชุด) เพื่อให้มีความปลอดภัยในการรองรับเรือบรรทุกสินค้าขนาด 12,000 DWT. ได้</p> <p>สำหรับกิจกรรมที่ 3 การก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า เป็นโครงการที่เสริมสร้างศักยภาพของท่าเทียบเรือและยกระดับการให้บริการของ ทรน. ในระยะยาว เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรองรับต่อการขยายตัวในส่วนของอุตสาหกรรมท่าเรือ โลจิสติกส์ และการค้าระหว่างประเทศที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการดังกล่าว ยังเป็นส่วนสนับสนุนสำคัญในการส่งเสริมให้ ทรน. สามารถเป็นประตูการค้าหลักทางชายฝั่งทะเลอันดามัน เชื่อมโยงการขนส่งสู่กลุ่มประเทศ BIMSTEC ตลอดจนตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ในการพัฒนา เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor : SEC) ของประเทศ</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ ทรน. เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาประเทศ และสนับสนุนการเป็นประตูการค้าหลักทางด้านชายฝั่งทะเลอันดามันและกลุ่มประเทศ BIMSTEC</li> <li>2. ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และสร้างความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่และบุคคลอื่นๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงานในท่าเทียบเรือ</li> </ol>

<b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b>	<p>กทท. เป็นผู้ดำเนินการโครงการโดยการจัดจ้างบริษัทผู้รับเหมามาดำเนินงานตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ</li> <li>2. ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</li> <li>3. ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา</li> <li>4. ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของ และตรวจรับ</li> <li>5. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ</li> </ol>
<b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<b>งบประมาณ</b>	<p>736.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 75.750 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 660.25 ล้านบาท)</p> <p>- งบทำการ 83.250 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 53.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 30.250 ล้านบาท)</p> <p>- งบลงทุน 652.250 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 22.250 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 630.000 ล้านบาท)</p>
<b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b>	<p><b>โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือที่ 1-2 และติดตั้งยกกันกระแทก จำนวน 37 ชุด</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2562 : ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมท่าเทียบเรือที่ 1-2 แล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี 100 %</li> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมท่าเทียบเรือที่ 1-2 แล้วเสร็จ <ul style="list-style-type: none"> <li>: ดำเนินการติดตั้งยกกันกระแทกท่าเทียบเรือที่ 1-2 แล้วเสร็จ</li> </ul> </li> </ul> <p><b>โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เล่มที่ 1 แล้วเสร็จ</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เล่มที่ 2 และรายละเอียดพร้อมแบบก่อสร้าง (Detail Design) แล้วเสร็จ และขอความเห็นชอบดำเนินการโครงการพร้อมดำเนินการตามขั้นตอนพัสดุ</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง

### 1. โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือที่ 1-2

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	มี.ค. - ก.ค. 62														22.250	สำนักท่าเรือภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
2	ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของและตรวจรับ	ส.ค. - ก.ย. 62															
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ		3.000		5.000		5.000		4.500			4.750					

### 2. โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งยกกันกระแทก จำนวน 37 ชุด ท่าเรือระนอง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง														22.750	สำนักท่าเรือภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
2	ดำเนินการติดตั้ง / รอรับของและตรวจรับ															
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ						12.000					10.750				

3. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ					
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.				
<b>3.1 งานจ้างที่ปรึกษา ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA)</b>																				
1	ขออนุมัติงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ส.ค. - ก.ย. 62															13.000	สำนักท่าเรือภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง		
2	ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม																			
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ													..... 13.000						

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
2	ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม																13.000	สำนักท่าเรือภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ					..... 13.000												

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
<b>3.2 งานจ้างที่ปรึกษา ออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้าง</b>																			
1	ขออนุมัติงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ส.ค. - ก.ย. 62	—————														17.750	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง	
2	ดำเนินการออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้าง					—————→													
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ					1.25	1.25	1.25	2.125	2.125	2.125	2.125	2.75	2.75					

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
2	ดำเนินการออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้าง		—————														8.250	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ		2.75	2.75	2.75													

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
<b>3.3 นำเสนอโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความเห็นชอบในการดำเนินโครงการ</b>																		
1	นำเสนอผลการศึกษผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และรายละเอียดงานก่อสร้าง (Detail Design) ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความเห็นชอบ พร้อมทั้งเสนอขอขงงบประมาณในการดำเนินโครงการ				—————												-	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
<b>3.4 งานก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า</b>																	
1	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง														630.000	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง	
2	ดำเนินการก่อสร้าง																
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ									..... 210.000		..... 210.000		..... 210.000			

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
<b>3.5 งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง</b>																	
1	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง														9.000	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง	
2	ดำเนินการควบคุมงานก่อสร้าง																
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ									..... 3.000		..... 3.000		..... 3.000			

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายไกรยศ ธีระสำราญ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการท่าเรือภูมิภาค  
โทร. : 5421

## กลยุทธ์ที่ 3

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) เป็นท่าเรือหลักของประเทศ (Main Port of Thailand) และเป็นท่าเรือลำดับที่ 20 ของโลก โดยมีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าประมาณ 8.01 ล้าน ที.อี.ยู.ต่อปี (ข้อมูลปี 2561) และมีการขนส่งตู้สินค้าไปยังท่าเรือในหลายประเทศ ทำให้ได้รับความสนใจจากหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศ ขอเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของ ทลฉ. อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น อาคารบริหารแห่งใหม่ของ ทลฉ. จะเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทลฉ. เปรียบเสมือนท่าเรือชั้นนำในต่างประเทศ เช่น Port of Singapore Authority (PSA) ประเทศสิงคโปร์ และ Port of Tanjung Pelepas ของประเทศมาเลเซีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างภาพพจน์การพัฒนาพื้นที่โครงการเพื่อเป็นแม่เหล็กในการดึงดูดให้ผู้ประกอบการเข้ามาใช้พื้นที่โครงการในการประกอบกิจการต่างๆ การมีโครงการพัฒนาศูนย์ให้บริการครบวงจรของ ทลฉ. ในพื้นที่โซน 2 เป็นการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Services) รวมทั้งพื้นที่โซน 2 เป็นพื้นที่สำหรับรองรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือบริเวณติดถนนสุขุมวิท มีเนื้อที่รวมกันประมาณ 357 ไร่ ซึ่งปัจจุบันมีพื้นที่ว่างเปล่าสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณ 240 ไร่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นศูนย์สำนักงานและการพาณิชย์ (Port Complex) เพื่อประโยชน์ในเชิงธุรกิจสูงสุดแก่ กทท. อีกทั้งยังเป็นการรองรับการขยายขีดความสามารถของ ทลฉ. ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีศักยภาพอย่างยั่งยืน สร้างภาพพจน์การพัฒนาพื้นที่โครงการเพื่อเป็นแม่เหล็กในการดึงดูดให้ผู้ประกอบการเข้ามาใช้พื้นที่โครงการในการประกอบกิจการต่างๆ การพัฒนาอาคารที่ทำการหลัก หรืออาคารสำนักงานบริหารพื้นที่โครงการ ซึ่งจะเป็นที่ตั้งของสำนักงาน ทลฉ. โดยจะย้ายมาจากพื้นที่ตั้งในปัจจุบัน และเพิ่มพื้นที่ของหน่วยงานที่ทำการธุรกรรมที่เกี่ยวข้องการนำเข้าและส่งออกในเขต ทลฉ. องค์กรต่างๆ เช่น ธนาคาร สถาบันการเงิน บริษัทประกันภัย ตัวแทนสายการบินเรือ Freight Forwarder Customhouse Broker Packing กรมควบคุมโรค กรมประมง สำนักงานอาหารและยา ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้ประกอบการขนส่งสินค้า (Transport and Trucking) ด่านตรวจคนเข้าเมือง เจ้าหน้าที่ศุลกากร และผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ เพื่อให้สอดคล้องกับ Port Regulation และอื่นๆ ซึ่งในปัจจุบันมีสำนักงานให้บริการอยู่นอกพื้นที่ ทลฉ. หรืออยู่ในพื้นที่ของบริษัทที่อยู่ใน ทลฉ. Terminal Operator และหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องในการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าที่ยังไม่มีสำนักงานย่อยที่ ทลฉ.</p> <p>ทลฉ. จึงมีความประสงค์จะจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการทบทวนการใช้ประโยชน์พื้นที่ของโซน 2 ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับนโยบายของ รชค. และตามสั่งการของคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ทั้งนี้ จะพิจารณาทบทวนแผนผังการออกแบบการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อให้การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการตลาด และเศรษฐกิจในปัจจุบัน ตลอดจนต้องมีการวิเคราะห์ทางการตลาดใหม่ (Market Sounding) เพื่อตอบสนองความต้องการและความสะดวกสบายกับกลุ่มผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเทียบเรือ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยรวมเนื้อหาในการศึกษาเกี่ยวกับข้อจำกัดการใช้พื้นที่ทั้งที่เป็นประเด็นทางด้านกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการใช้พื้นที่ของสภาพการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป</p>



<b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b>	<p>ทลช. ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อออกแบบในรายละเอียดสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลช. และสำนักงานให้เช่า พร้อมจัดทำเอกสารประกวดราคาในพื้นที่โซนที่ 2 (Laem Chabang Port Head Office : LCP HQ &amp; Office Space) ซึ่งคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 มีมติรับทราบรายงานผลการศึกษาเพื่อออกแบบในรายละเอียด สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลช. และสำนักงานให้เช่าพร้อมจัดทำเอกสารประกวดราคาในพื้นที่โซน 2 (พื้นที่โซน A1) (Laem Chabang Port Head Office : LCP HO &amp; Office Space) และเห็นชอบงบประมาณลงทุนปี 2560 เพิ่มเติม เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลช. เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 1,064.42 ล้านบาท</p> <p>ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาขออนุมัติของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิสาหกิจ ประจำปี 2561 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 มีมติให้ปรับลดแผนงานก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลช. และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 วงเงินดำเนินการ 1,064.42 ล้านบาท และเบิกจ่ายลงทุน จำนวน 393.70 ล้านบาท ออกไปก่อนเนื่องจากขาดความชัดเจนในรายละเอียดเรื่องพื้นที่ การบริหารจัดการ และกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน ซึ่ง สศช. ขอให้ กทท. ปรับแบบพื้นที่อาคารสำนักงานให้สอดคล้องกับมติ ครม. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ตามร่างบัญชีราคามาตรฐานการออกแบบอาคารที่ทำการ อาคารอยู่อาศัย และบ้านพัก ของ สงป. ในส่วนพื้นที่เช่าขอให้มีการบริหารจัดการที่ชัดเจน ดังนั้น ทลช. จึงได้ตั้งคณะทำงานทบทวนโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลช. และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 เพื่อพิจารณาทบทวนปัญหา และหาแนวทางแก้ไข ปรับปรุงรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับโครงการก่อสร้างฯ ต่อไป</p>
<b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเป็นสำนักงานของ ทลช. ที่รองรับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำเรือเข้ารวมกันอยู่ในอาคาร ซึ่งเป็นการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จและรองรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือ</li> <li>2. เป็นการช่วยลดปัญหาการจราจร โดยเป็นการช่วยลดจำนวนรถยนต์หรือยานพาหนะอื่นๆ ของบุคคลที่ทำหน้าที่เดินเอกสารทางด้านพิธีการต่างๆ เนื่องจากสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้รวมศูนย์ไว้ที่สำนักงาน ทลช. ด้านหน้าติดถนนสุขุมวิท เพราะฉะนั้นคงเหลือเพียงรถที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่จะเข้าในเขตท่าเทียบเรือเท่านั้น</li> <li>3. เป็นการพัฒนาพื้นที่ของ กทท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>4. เป็นการเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานในด้านการให้บริการที่สะดวกสบาย สำหรับผู้ใช้บริการในการติดต่อประสานทางด้านท่าเทียบเรือ สินค้า พิธีการศุลกากร ตลอดจนคณะเยี่ยมชมและศึกษาดูงานที่ ทลช.</li> <li>5. เป็นการประหยัดพลังงาน เพราะการออกแบบนอกจากจะเป็นการสร้างความเป็น Land Mark ยังออกแบบและเน้นวัสดุที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> </ol>
<b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b>	<p>กทท. เป็นผู้ลงทุนค่าก่อสร้าง อาคาร และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ พร้อมทั้งบริหารจัดการ และบำรุงรักษาโครงการทั้งหมด</p>
<b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<b>งบประมาณ</b>	<p>งบลงทุน 106.440 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 106.440 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 532.210 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2566 = 425.770 ล้านบาท)</p>
<b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ได้แนวทางและปรับปรุงรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบัง และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 และได้รับอนุมัติงบประมาณก่อสร้างฯ</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : ได้ผู้รับจ้างก่อสร้างฯ และดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานประจำปีงบประมาณได้100%</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2

### 1. การทบทวนโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบัง และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ตั้งคณะทำงานทบทวนโครงการฯ															-	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	จัดประชุมคณะทำงาน																
3.	สรุปผลการประชุมเสนอ ผู้บริหาร ทลช. เพื่อทราบ																
4.	เสนอ คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบแนวทาง																
5.	เสนอ สศช. ให้ความเห็นชอบงบประมาณก่อสร้างฯ																

หมายเหตุ : แผนการดำเนินงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามผลสรุปจากคณะทำงานทบทวนโครงการฯ

### 2. การก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบัง และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา															106.440	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560																
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้าง																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง

โทร. : 22 244

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 3

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้รับพื้นที่มาดำเนินกิจการของ กทท. และกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องจาก พ.ร.บ. การเวนคืน เมื่อปี พ.ศ. 2484 ในเนื้อที่ประมาณ 2,353 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ใช้ในกิจการท่าเรือ จำนวน 1,061 ไร่ ให้หน่วยงานรัฐใช้และเช่าใช้ จำนวน 378.2 ไร่ เป็นพื้นที่ให้เอกชนเช่าเพื่อรองรับกิจกรรมเกี่ยวเนื่องกับท่าเรือ จำนวน 199.2 ไร่ และเป็นที่อยู่อาศัยของชุมชนบริเวณรอบเขตท่าเรือ จำนวน 515 ไร่ และอื่นๆ เช่น พื้นที่ทางสัญจร 199.6 ไร่</p> <p>ปัจจุบันมีจำนวนชุมชนที่อาศัยในพื้นที่ของ กทท. ทั้งที่เป็นผู้อาศัยดั้งเดิมและจากการเข้ามาจับจองพื้นที่เพื่อปลูกสร้าง ขยายและต่อเติมเป็นที่อยู่อาศัย ซึ่งส่วนมากเป็นแรงงานจากต่างจังหวัดรวมแล้วประมาณ 12,545 ครอบครัว มีประชากรรวม 53,529 คน แบ่งออกเป็นชุมชนได้จำนวน 26 ชุมชน (จดทะเบียนกับสำนักเขตคลองเตยแล้ว 24 ชุมชนอีก 2 ชุมชนยังไม่ได้จดทะเบียน) มีองค์กรพัฒนาชุมชนของเอกชน จำนวน 8 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมอาสาต่อต้านยาเสพติด สถาบันการพัฒนาพื้นฐาน และมูลนิธิต่างๆ จำนวน 6 มูลนิธิ ได้แก่ มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิส่งเสริมการพัฒนาบุคคล เป็นต้น มีโรงเรียนในพื้นที่จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนศูนย์รวมน้ำใจ (เป็นโรงเรียนขยายโอกาสมีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนต้นมีนักเรียนประมาณ 750 คน) และโรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา (เป็นโรงเรียนประถมศึกษาในระดับชั้นประถมศึกษามีนักเรียนประมาณ 527 คน) ศูนย์บริการสาธารณสุข 41 และสถานีตำรวจนครบาลท่าเรือ</p> <p>จากการสำรวจผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ชุมชนคลองเตยโดยรอบเขต กทท. พบว่า มีการต่อเติมที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างหนาแน่นต่อเนื่อง และบางส่วนได้มีการบุกรุกเข้าไปในเขตใต้ทางด่วนอาจทำให้เกิดอันตรายต่อโครงสร้างของทางด่วนได้ ประชากรในชุมชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพโดยใช้แรงงานเป็นหลัก มีรายได้เป็นรายวัน และที่ไม่แน่นอนมีรายได้ต่ำกว่ามาตรฐานเมื่อเทียบกับรายได้กับการครองชีพในเมืองหลวงและจังหวัดใกล้เคียง ส่งผลให้เกิดปัญหาต่อเศรษฐกิจในครัวเรือน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผู้อยู่อาศัยและเยาวชนในชุมชนในด้านสุขภาพอนามัยที่ไม่ได้มาตรฐาน คุณภาพและโอกาสทางการศึกษาดีกว่าโรงเรียนใกล้เคียงในพื้นที่เดียวกันจากการอยู่อาศัยอย่างแออัดส่งผลให้เกิดแหล่งอาชญากรรม เป็นพื้นที่การแพร่ระบาดและเป็นแหล่งค้ายาเสพติดที่สำคัญของพื้นที่กรุงเทพฯ ที่ผ่านมา นอกจากนี้ กทท. จะจัดระเบียบและให้การช่วยเหลือในด้านต่างๆ แล้ว ยังมีกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุนอีกหลายหน่วยงานที่สำคัญองค์กรพัฒนาชุมชน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ให้การช่วยเหลือในด้านที่อยู่อาศัยและพัฒนาอาชีพให้กับชุมชนอีกด้วย</p> <p>ในปี 2536 กทท. มีโครงการจัดระเบียบโดยย้ายชุมชนไปอยู่ที่อาศัยทรงสูง ได้แก่ แฟลต 23-29 (จำนวน 500 ห้องขนาดพื้นที่ห้องละ 26 ตารางเมตร) พื้นที่ราบแปลงโล่งที่ซอยวัชรพล (จำนวน 380 แปลงเนื้อที่แปลงละ 19.50 ตารางวา ) และ พื้นที่ราบแปลงโล่งหนองจอก (จำนวน 2,140 แปลงเนื้อที่แปลงละ 19.50 ตารางวา) ปรากฏว่ามีผู้ย้ายเข้าอยู่อาศัยเฉพาะแฟลต 23-25 สำหรับแฟลต 26-29 มีผู้แสดงเจตจำนงแต่ไม่ยอมย้ายเข้าไปอยู่อาศัยโดยให้เหตุผลว่าขนาดพื้นที่ห้องคับแคบ และยังคงอาศัยอยู่ที่เดิม สำหรับพื้นที่แปลงโล่งที่ซอยวัชรพล ยังมีแปลงโล่งว่างอีกจำนวน 13 แปลง และพื้นที่แปลงโล่งที่หนองจอก มีผู้แสดงเจตจำนงแต่ไม่ยอมย้ายไปอยู่โดยให้เหตุผลว่าพื้นที่ที่ กทท. จัดให้อยู่ไกลแหล่งที่ทำการประกอบอาชีพ ลำบากในการเดินทาง</p>

<p><b>หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)</b></p>	<p>ในปี 2560 กทท. มีนโยบายที่จะพัฒนาและบริหารพื้นที่โดยรวมบริเวณรอบนอกเขตรั้วศุลกากรท่าเรือกรุงเทพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบเขตท่าเรือไปพร้อมกับการพัฒนาโครงการต่างๆ ของ กทท. เพื่อเป็นการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาสินทรัพย์นอกเขตรั้ว ศุลกากรในภาพรวมรวมถึงการพัฒนาอาคารสูงให้เป็นที่อยู่อาศัยของชุมชนรอบเขตท่าเรือกรุงเทพ (กทท.) ตามนโยบายรัฐบาล ที่จะพัฒนาประเทศ ตามกรอบยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ” ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ</p> <p>เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อให้ผลสำรวจ วิจัยฯ เป็นที่เชื่อถือ ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น กทท. จึงมีความจำเป็นต้องจัดจ้างผู้ที่มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ ทำการสำรวจ วิจัยฯ ครอบคลุมทั้งในด้านความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ 2562 เพื่อนำผลไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการและประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน</p> <p>ในการนี้ กทท. จะดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา เป็นประจำทุกปี โดยการดำเนินการสำรวจ วิจัยฯ จะแบ่งออกเป็น 2 การศึกษาย่อย คือ 1) การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. ในภาพรวม 2) การประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>จากนั้น ฝพต. จะดำเนินการสรุปและวิเคราะห์ผลการสำรวจฯ ในประเด็นที่ได้รับคะแนนความพึงพอใจต่ำ หรือได้รับความไม่พึงพอใจสูง ที่ได้รับจากผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสีย กทท. นำเสนอเข้าฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาและให้ข้อสังเกตในการปรับปรุงและ พัฒนาการให้บริการของ กทท. พร้อมทั้งสั่งการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในประเด็นนั้นๆ นำไปปรับปรุงการให้บริการของ กทท. โดยเร็วที่สุด เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป หรือถ้าในประเด็นใด ได้รับความพึงพอใจในระดับสูงแล้ว ก็สามารถพัฒนาการให้บริการดังกล่าว ให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถพัฒนาให้เป็นจุดแข็งของ กทท. ได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต</p>
<p><b>วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการสร้างที่อยู่อาศัยรองรับชาวชุมชนในเขตคลองเตย เพื่อยกระดับที่อยู่อาศัยของชุมชนโดยรอบ ให้มีสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li> <li>2. เพื่อพัฒนาพื้นที่ของการท่าเรือฯ ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร</li> </ol>
<p><b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนแม่บทโครงการฯ</li> <li>2. จ้างที่ปรึกษาจัดทำ Detail Design และ EIA</li> <li>3. ดำเนินการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยอาคารที่ 1</li> </ol>
<p><b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 – 2564</p>
<p><b>งบประมาณ</b></p>	<p>644.109 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 67.373 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 576.736 ล้านบาท)</p> <p>- งบทำการ 70.373 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 67.373 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 3.000 ล้านบาท)</p> <p>- งบลงทุน 573.736 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)</p>
<p><b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b></p>	<p>- ปีงบประมาณ 2563 : 1) จัดทำแผนแม่บทการรื้อย้ายชุมชนคลองเตย แล้วเสร็จ</p> <p>2) จัดทำ Detail Design ระยะที่ 1 อาคารที่พักอาศัยที่ 1 แล้วเสร็จ</p> <p>- ปีงบประมาณ 2564 : 1) จัดทำ EIA ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ</p> <p>2) ดำเนินการก่อสร้างระยะที่ 1 อาคารที่พักอาศัยที่ 1 เป็นไปตามแผนรายปี</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community)

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนแม่บทการรื้อย้ายชุมชนคลองเตย		—————											20.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด			
1.1	ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาฯ ตามระเบียบของ กทท. และ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560		.....															
1.2	ได้ที่ปรึกษาฯ และดำเนินการจัดทำแผนแม่บทฯ					.....												
2	จ้างที่ปรึกษาออกแบบงานสถาปัตยกรรม/งานวิศวกรรม โครงสร้างพร้อมงานประกอบอาคาร (Detail Design) ระยะที่ 1					—————											47.373	
2.1	ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาฯ ตามระเบียบของ กทท. และ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560				.....													
2.2	ได้ที่ปรึกษาฯ และดำเนินการจัดทำ (Detail Design) ระยะที่ 1							.....										

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	จ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA ระยะที่ 1		—————												3.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด	
	1.1 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบของ กทท. และกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560		.....														
	2.2 ได้ที่ปรึกษา และดำเนินการจัดทำ EIA ระยะที่ 1				.....												
2	จ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง ระยะที่ 1										—————				526.363		
	2.1 ดำเนินการจ้างผู้รับเหมาฯ ตามระเบียบของ กทท. และกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560									.....							
	2.2 ได้ผู้รับเหมาฯ และดำเนินการก่อสร้าง ระยะที่ 1												.....				
3	จ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ระยะที่ 1										—————				47.373		
	3.1 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานฯ ตามระเบียบของ กทท. และกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560									.....							
	3.2 ได้ที่ปรึกษาควบคุมงานฯ และดำเนินการควบคุมงานฯ ระยะที่ 1												.....				

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายทนาย วิภาสวัช  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด  
โทร. : 5308

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 3

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินการบริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยมีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการด้านเรือและสินค้า เนื่องด้วยท่าเรือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในฐานะเป็นประตูการค้าทางเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ กทท. ยังเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการโลจิสติกส์ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ กิจกรรมการยกขน เคลื่อนย้าย จัดเก็บ รวบรวม ส่งมอบและกระจายสินค้าตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งที่ กทท. จำเป็นต้องจัดทำแผนการดำเนินงานภาพรวมขององค์กรในระยะยาว เพื่อเป็นทิศทางในการดำเนินงาน ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกให้สะท้อนถึงสภาพแวดล้อมปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และใช้เป็นแผนงานหลักในการผลักดันองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนและเป็นกลไกขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจและส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งหนึ่งในภารกิจหลักที่จะสามารถบรรลุทิศทางดังกล่าว กทท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงธุรกิจทั้งในส่วนของการกิจการหลัก (Core Business) และกิจการรอง (Non-Core Business) ทั้งนี้เนื่องจากทรัพย์สินของ กทท. ยังมีศักยภาพในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในหลายด้านๆ โดยเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับระบบโลจิสติกส์ อันเป็นการสนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐบาลโดยตรง ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้ กทท. ไม่สามารถนำทรัพย์สินที่มีอยู่มาบริหารจัดการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เนื่องจาก 1) ขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในเชิงธุรกิจ 2) โครงสร้างองค์กรไม่เอื้ออำนวย 3) ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง 4) ขาดเทคโนโลยีสนับสนุนการบริหารอสังหาริมทรัพย์ และ 5) การไม่สามารถนำอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่มาใช้งาน ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่อันเนื่องมาจากการบุกรุกที่ดิน</p> <p>ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ปัญหาและสามารถบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นไปตามมติคณะกรรมการ กทท. และคณะกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์ของ กทท. จึงเห็นควรจ้างที่ปรึกษาเพื่อมาดำเนินการจัดทำรายงานจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. ให้มีความคล่องตัว และเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเพิ่มผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และผลักดันแผนงานต่างๆ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันขององค์กร และระบบโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งเป็นการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐในการเสริมสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยที่ปรึกษาจะต้องศึกษา วิเคราะห์และจัดทำรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารทรัพย์สินเชิงพาณิชย์ที่ไม่เกี่ยวกับการให้บริการหลักของ กทท. (Non-Core Business) ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (กทท.) โดยมีขอบเขตงานที่ต้องศึกษาประกอบด้วย ด้านกฎหมาย ด้านแผนแม่บท (Master Plan) และด้านการเงิน ทั้งนี้ ที่ปรึกษาจะต้องให้ความช่วยเหลือสนับสนุน กทท. จนกว่าการจัดทำรายงานฯ จะแล้วเสร็จ และเสนอเข้าคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการจัดตั้งบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ถ่ายโอนพนักงาน ถ่ายโอนทรัพย์สิน และเริ่มดำเนินการบริษัทฯ</p>

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือของ กทท. ตามนโยบายการพัฒนาของรัฐบาลและ กทท. เพื่อเพิ่มรายได้จากการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อมูลค่าที่ดินตามกลไกราคาตลาด</li> <li>2. เพื่อให้ที่ปรึกษาเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและชี้แจงข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ ร่วมกันกับ กทท. ต่อหน่วยงานอื่นๆ ตามที่ กทท. ร้องขอ โดยมีบุคลากรที่พร้อมจะชี้แจงและให้ข้อมูลได้ตลอดระยะเวลาดำเนินการจนกว่างานจะเสร็จสมบูรณ์และบรรลุตามวัตถุประสงค์ จนดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือแล้วเสร็จ</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>กทท. ได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา โดยมีขอบเขตงานที่ต้องศึกษา ประกอบด้วย ด้านกฎหมาย ด้านแผนแม่บท (Master Plan) และด้านการเงิน เพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. ตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุน และกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจที่สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด พร้อมทั้งเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทฯ ต่อกระทรวงคมนาคม (คค.) คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) และคณะรัฐมนตรี (ครม.) ให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ถ่ายโอนพนักงาน ถ่ายโอนทรัพย์สิน และเริ่มดำเนินการบริษัทฯ</p>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 32.630 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ครม. เห็นชอบให้ กทท. จัดตั้งบริษัทในเครือ</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : กทท. เปิดดำเนินการบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ได้</p>



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ที่ปรึกษาดำเนินการ 150 วัน และ กทท. รับมอบรายงานการศึกษาฯ															32.630	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	1.1 ที่ปรึกษา ส่งรายงานเบื้องต้น (Inception Report) และ กทท. รับมอบรายงานฯ	มิ.ย.62															
	1.2 ที่ปรึกษา ส่งรายงานฉบับกลาง (Interim Report) และ กทท. รับมอบรายงานฯ	ก.ค.62															
	1.3 ที่ปรึกษา ส่งร่างรายงานการศึกษา ฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) และ กทท. รับมอบรายงานฯ	ก.ย.62															
	1.4 ที่ปรึกษา ส่งรายงานการศึกษา ฉบับสมบูรณ์ (Final Report)		.....														
2	คณะกรรมการปฏิรูปฯ และคณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ			—————												-	
	2.1 คณะกรรมการปฏิรูปฯ ให้ความเห็นชอบ		....														
	2.2 คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบ		.....														
3	คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ					—————											
	3.1 จัดทำหนังสือเสนอรายงานการศึกษาการจัดตั้งบริษัทในเครือ ต่อผู้อำนวยการ กทท. เพื่อลงนามเสนอ คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบ				.....												
	3.2 คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) พิจารณา					.....											

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) พิจารณาให้ความเห็น เพื่อประกอบการพิจารณาของ ครม.															-	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	4.1 คนร. พิจารณาให้ความเห็น เพื่อประกอบการพิจารณาของ ครม.																
	4.2 คนร. ส่งหนังสือแจ้งกลับมายัง กทท. เพื่อให้ กทท. เสนอรายงานการศึกษาการจัดตั้งบริษัทในเครือ พร้อมความเห็น คนร. ต่อ ครม.																
	คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) พิจารณาให้ความเห็น เพื่อประกอบการพิจารณาของ ครม.																
5	ครม. เห็นชอบให้ กทท. จัดตั้งบริษัทในเครือฯ																
	5.1 กทท. จัดทำหนังสือเสนอรายงานการศึกษาการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ พร้อมความเห็น คนร. ต่อผู้อำนวยการ กทท. เพื่อลงนามเสนอ คค. และ คค. นำเสนอ ครม. พิจารณา																
	5.2 ครม. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	ดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ														-	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	1.1 จัดทำหนังสือปรึกษาคณะสนธิ															
	1.2 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ															
	1.3 กำหนดสินทรัพย์ที่จะโอนให้บริษัทฯ															
	1.4 ถ่ายโอนพนักงาน															
2	เปิดดำเนินการบริษัทในเครือเพื่อพัฒนาสินทรัพย์ของ กทท.															

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาววราภรณ์ วงษ์ศิริ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาธุรกิจ  
โทร. : 5309, 5846

## กลยุทธ์ที่ 4

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลและบริการแบบบูรณาการโดยใช้สถาปัตยกรรม Service-Oriented Architecture (SOA)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันการทำเรื่องแห่งประเทศไทย (กทท.) มีการพัฒนาระบบงานที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT อยู่หลายระบบงาน โดยแต่ละระบบงานมีการทำงานอยู่บนระบบคอมพิวเตอร์ที่แตกต่างกัน ทำให้การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลกันระหว่างแต่ละระบบงาน อีกทั้งการดำเนินการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องมีความยุ่งยากซับซ้อน และต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนามาก ดังนั้นการเพิ่มศักยภาพในด้านการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Services) ได้อย่างสมบูรณ์แบบ จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาปรับปรุงการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนและรูปแบบข้อมูลที่เป็นมาตรฐานโดยใช้สถาปัตยกรรม Service-Oriented Architecture (SOA) อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลของระบบงานต่างๆ ภายใน กทท. และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามนโยบาย National Single Window ของประเทศ รวมทั้งเป็นการเพิ่มการให้บริการข้อมูลกลางเพื่อให้ระบบงานต่างๆ สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ซึ่งทำให้มีส่วนช่วยในการลดความผิดพลาดและความซ้ำซ้อนของข้อมูลของระบบงานต่างๆ ภายใน กทท. ด้วยโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมาตรฐานสากลสามารถรองรับการเชื่อมต่อระบบงานต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่เพื่อที่จะลดความซ้ำซ้อนของการป้อนข้อมูลและลดความผิดพลาดของข้อมูลที่อาจเกิดขึ้น สามารถรองรับการให้บริการข้อมูลในการบริหารแบบหลายมิติ และยังเป็นโครงสร้างที่รองรับการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Services) แบบเบ็ดเสร็จกับผู้ใช้บริการและ หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกด้วย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อรองรับการเชื่อมต่อระบบงานที่ดำเนินการอยู่ เพื่อที่จะลดความซ้ำซ้อนของการป้อนข้อมูลและลดความผิดพลาดของข้อมูลที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นโครงสร้างที่รองรับการให้บริการข้อมูลในการบริหารแบบหลายมิติ และยังเป็นโครงสร้างที่รองรับการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Services) แบบเบ็ดเสร็จกับผู้ใช้บริการและหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกด้วย
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้ 1. ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลและบริการแบบบูรณาการโดยใช้สถาปัตยกรรม Service-Oriented Architecture (SOA) ตามระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2543 2. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนา และการนำระบบออกใช้งาน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563
งบประมาณ	งบลงทุน 28.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2556-2560 : วิเคราะห์และออกแบบระบบแล้วเสร็จ 100% และดำเนินการพัฒนาระบบโปรแกรมแล้วเสร็จ 45% ปีงบประมาณ 2561 : ดำเนินการพัฒนาระบบโปรแกรมแล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2562 : ผูกอบรมการใช้งาน และจัดทำคู่มือระบบ และนำระบบออกใช้งาน : ลดเอกสารที่เกี่ยวข้องในโครงการ 20% ปีงบประมาณ 2563 : ลดเอกสารที่เกี่ยวข้องในโครงการ 80%

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลและการบริการแบบบูรณาการโดยใช้สถาปัตยกรรม Service-Oriented Architecture (SOA)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2557											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	—														-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ	—															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา	—															
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและตรวจรับ	—															
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2558											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและตรวจรับ														26.35	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2559											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและตรวจรับ														5.79	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2560											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและ ตรวจรับ 4.1 ศึกษา วิเคราะห์ และออกแบบ ระบบงาน 4.2 พัฒนาระบบโปรแกรม และ ทดสอบการใช้งาน															6.430	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและ ตรวจรับ 4.1 พัฒนาระบบโปรแกรม และ ทดสอบการใช้งาน															-	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและ ตรวจรับ 4.1 พัฒนาระบบโปรแกรม และ ทดสอบการใช้งาน 4.2 ฝึกอบรมการใช้งาน และจัดทำ คู่มือระบบ 4.3 นำระบบออกใช้งาน															-	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	ดำเนินการติดตั้ง / รอร์รับของและ ตรวจรับ 4.1 นำระบบออกใช้งาน	ก.ค. 2562														28.200	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวิชย์

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือชั้นนำในระดับ World Class เช่น ประเทศเยอรมัน เบลเยียม จีน สิงคโปร์ เป็นต้น ล้วนพัฒนาและนำระบบ Port Community System มาใช้บูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้ประกาศวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 (To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030)” ประกอบกับนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล ซึ่งมุ่งเน้นในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน จึงมีความจำเป็นที่ กทท. ต้องพัฒนาระบบ Port Community System (PCS) มาใช้งาน</p> <p>ระบบ Port Community System (PCS) เป็นระบบงานหนึ่งที่น่าเทคโนโลยี Digital มาใช้ในการบริหารจัดการด้านข้อมูลจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน (Big Data) โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลแบบบูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบ ซึ่งเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาครัฐกับภาครัฐ (G2G) ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า การส่งออก การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาคธุรกิจ (B2B) ในลักษณะของ e-Logistics Platform ที่เป็นมาตรฐานสากลให้ภาคธุรกิจสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกหน่วยงานที่อยู่ต่างระบบได้โดยอัตโนมัติแบบไร้รอยต่อ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน รวมถึงด้านกระบวนการต่างๆ ในการนำเข้า ส่งออก นอกจากนี้ ระบบ PCS ยังทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างประเทศ เช่น การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างท่าเรือกรุงเทพ และท่าเรือแหลมฉบังไปยังท่าเรือต้นทางและท่าเรือปลายทาง ณ ต่างประเทศ เป็นต้น</p> <p>ข้อมูลในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบซึ่งเป็นผลการดำเนินงาน ทั้งในอดีตและปัจจุบันซึ่งเป็น Big Data จะถูกนำมาวิเคราะห์ (Data Analytics) และคาดการณ์เชิงสถิติ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำสารสนเทศสำหรับผู้บริหารในการวางแผนในการบริหารด้านต่างๆ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการเงินและด้านการตลาดและลูกค้าต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<p>การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน โดยนำระบบ Port Community System (PCS) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลแบบบูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบ ซึ่งเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาครัฐกับภาครัฐ (G2G) ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า การส่งออก การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาคธุรกิจ (B2B) ในลักษณะของ e-Logistics Platform ที่เป็นมาตรฐานสากลให้ภาคธุรกิจสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกหน่วยงานที่อยู่ต่างระบบได้โดยอัตโนมัติแบบไร้รอยต่อ เพื่อช่วยลดต้นทุน ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน</p>



<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</p>	<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กทท. จะดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการศึกษาระบบ Port Community System (PCS) ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดยศึกษารวบรวมความต้องการจากผู้ใช้บริการทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง การเชื่อมโยงกับระบบ National Single Window (NSW) การเชื่อมโยงการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ รวมถึงศึกษาระบบ PCS ที่ใช้งานอยู่ในท่าเรือของต่างประเทศ โดยศึกษาข้อดี ข้อเสีย และเปรียบเทียบกับการปฏิบัติงานและภารกิจของ กทท. ดำเนินการกำหนดความต้องการของระบบ PCS ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ กทท. จัดทำแผนการดำเนินการพัฒนา ระบบ PCS ของการทำเรือฯ รวมถึงจัดทำขอบเขตข้อกำหนดการจ้างพัฒนาระบบ PCS</li> <li>2. กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบ Port Community System ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560</li> <li>3. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนา และการนำระบบออกใช้งาน</li> <li>4. การดำเนินงานต้องเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) เช่น กรมศุลกากร กรมเจ้าท่า การรถไฟแห่งประเทศไทย ตัวแทนเจ้าของเรือ ตัวแทนผู้นำเข้าส่งออก เป็นต้น เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน</li> </ol>
<p>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</p>	<p>ปีงบประมาณ 2561-2564</p>
<p>งบประมาณ</p>	<p>N/A</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งบทำการ ปีงบประมาณ 2562 = 25.000 ล้านบาท (ค่าจ้างที่ปรึกษาออกแบบระบบ)</li> <li>- งบลงทุน ปีงบประมาณ 2563-2564 = N/A (รอผลการประเมินจากการจ้างที่ปรึกษาที่มาออกแบบระบบ PCS)</li> </ul>
<p>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2561 : ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 จนได้ผู้รับจ้าง</p> <p>ปีงบประมาณ 2562 : ออกแบบระบบ Port Community System แล้วเสร็จ 100%</p> <p>ปีงบประมาณ 2563 : พัฒนาโปรแกรมระบบ Port Community System แล้วเสร็จ 65%</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : พัฒนาโปรแกรมระบบ Port Community System แล้วเสร็จ 100% พร้อมนำออกใช้งาน</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ดำเนินการของบประมาณจ้างที่ปรึกษา			=====													ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	จัดทำขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา (TOR)			=====													
3.	ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา (ตาม พรบ. พัสตุ 60)							=====									
4.	ดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างที่ปรึกษา											=====					
5.	ที่ปรึกษาดำเนินการออกแบบระบบ PCS												=====				

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ที่ปรึกษาดำเนินการออกแบบระบบ PCS	ส.ค.61	=====												25.0 (ค่าจ้างที่ปรึกษา ออกแบบระบบ)	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	
2.	ของบประมาณจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานและงบประมาณจ้างติดตั้งระบบ PCS										=====						
3.	ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน PCS											=====					
4.	ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน PCS												=====				
5.	ดำเนินการจ้างติดตั้ง PCS													=====			
6.	ทำสัญญาจ้างติดตั้ง PCS														=====		

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ที่ปรึกษาควบคุมงานติดตั้งระบบ PCS															N/A	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	ดำเนินการติดตั้งระบบ PCS																
3.	นำระบบ PCS ส่วนที่ 1 ออกใช้งาน																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1.	ที่ปรึกษาควบคุมงานติดตั้งระบบ PCS ระยะที่ 2															N/A	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	ดำเนินการติดตั้งระบบ PCS																
3.	นำระบบ PCS ส่วนที่ 2 ออกใช้งาน																

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวิชย์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ตามที่รัฐบาลมีนโยบายปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่ง (Shift Mode) จากทางถนนมาเป็นทางรางและทางลำนํ้า เพื่อเป็นการพัฒนาระบบโลจิสติกส์โดยรวมของประเทศให้มีการประหยัดพลังงานมากขึ้นลดมลภาวะ และเป็นการลดต้นทุนโลจิสติกส์โดยรวมของประเทศให้ต่ำลง นั้น</p> <p>ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) จึงมีโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) เพื่อให้บริการท่าเรือชายฝั่งเป็นการเฉพาะ สามารถสนับสนุนและรองรับตู้สินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตจากการเป็นจุดต้นทาง/ปลายทางของการขนส่งสินค้าชายฝั่งระหว่าง ทลฉ. กับท่าเรือลำนํ้า และท่าเรือชายฝั่งทะเลภาคใต้ ตอบสนองต่อการให้บริการเดินเรือชายฝั่ง ที่ผู้ประกอบการเรียกร้องให้ภาครัฐส่งเสริมอย่างจริงจัง เนื่องจากต้องเสียเวลาในการรอคอยเพื่อเข้าเทียบท่าเป็นเวลานาน ซึ่งโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) จะมีขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้าได้ 300,000 ที.อี.ยู. ต่อปี นอกจากนี้ การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) มีนโยบายพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) เพื่อรองรับการขนส่ง ตู้สินค้าด้วยระบบรางที่ ทลฉ. อันจะทำให้สัดส่วนในการขนส่งตู้สินค้าทางบกมาสู่ระบบการขนส่งทางรางที่ ทลฉ. เพิ่มขึ้นในอนาคต</p> <p>การดำเนินงานของสองโครงการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่สามารถดำเนินการได้หากไม่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะนำมาช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการ ประกอบด้วย ระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการตู้สินค้า (Container Management System : CTMS) สำหรับบริหารจัดการเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าขึ้นและลงจากรือชายฝั่ง หรือรถไฟ ระบบบริหารจัดการลานวางตู้สินค้า ระบบบริหารจัดการประตูเข้าออก ระบบบริหารการทำงานของเครื่องมือทุ่นแรง นอกจากระบบซอฟต์แวร์แล้ว ในโครงการมีส่วนงานโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วย ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบเครือข่ายที่เชื่อมโยงภายในและระหว่างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) และสำนักงานของ ทลฉ. ทั้งนี้ ส่วนที่จำเป็นที่จะทำให้การทำงานแบบระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Inter-modal Transportation) สมบูรณ์แบบคือการเชื่อมโยงข้อมูล (Interface) ระหว่างระบบของ กทท. กับผู้ประกอบการและผู้ให้บริการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างสมบูรณ์แบบและคล่องตัวตลอดกระบวนการดำเนินงาน</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<p>พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะนำมาใช้สนับสนุนการบริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ประกอบด้วย ระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการตู้สินค้า (Container Management System : CTMS) สำหรับบริหารจัดการเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าขึ้นและลงจากรือชายฝั่ง หรือรถไฟ ระบบบริหารจัดการลานวางตู้สินค้า ระบบบริหารจัดการประตูเข้าออก ระบบบริหารการทำงานของเครื่องมือทุ่นแรง นอกจากระบบซอฟต์แวร์แล้ว ในโครงการมีส่วนงานโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วย ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบเครือข่ายที่เชื่อมโยงภายในและระหว่างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) และสำนักงานของ ทลฉ. ทั้งนี้ ส่วนที่จำเป็นที่จะทำให้การทำงานแบบระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Inter-modal Transportation) สมบูรณ์แบบคือการเชื่อมโยงข้อมูล (Interface) ระหว่างระบบของ กทท. กับผู้ประกอบการและผู้ให้บริการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างสมบูรณ์แบบและคล่องตัวตลอดกระบวนการดำเนินงาน</p>

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้ 1. ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้บริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 2. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนา และการนำระบบออกใช้งาน 3. การดำเนินงานต้องเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เช่น ผู้ประกอบการเดินเรือชายฝั่ง ผู้ประกอบการ ICD การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น เข้ามา มีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563
งบประมาณ	งบลงทุน 68.629 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2561 : ดำเนินการของงบประมาณ ปีงบประมาณ 2562 : ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) แล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการวิเคราะห์ ออกแบบระบบ และพัฒนาระบบโปรแกรมแล้วเสร็จ 100% พร้อมนำระบบออกใช้งาน

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้บริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1.	ดำเนินการขอความเห็นชอบงบประมาณจากคณะกรรมการ ICT และคณะกรรมการ กทท.															-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	ส่งเรื่องให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อดำเนินการขออนุมัติงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
2.	ส่งเรื่องให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อดำเนินการขออนุมัติงบประมาณ	ก.ค. 61														-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
3.	จัดทำร่างขอบเขตของงานฯ																
4.	ประชาพิจารณ์ร่างขอบเขตของงานฯ และขออนุมัติร่าง																
5.	เผยแพร่ประกาศและเอกสารประกวดราคา																
6.	พิจารณาผลการประกวดราคา พร้อมขออนุมัติผู้ชนะการประกวดราคา																
7.	เว้นระยะเวลาอุทธรณ์ ก่อนการลงนามในสัญญา																
8.	จัดทำสัญญา																
ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
9.	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง															68.629	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
	9.1 วิเคราะห์และออกแบบระบบ																
	9.2 พัฒนาระบบโปรแกรม																
	9.3 ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ และนำระบบออกใช้งาน																
	9.4 นำระบบออกใช้งาน																

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวริษฐ์ ศรีภิญโญวณิชย์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรื่องแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้นำระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning - ERP) มาใช้บริหารจัดการองค์กรในด้านบัญชีการเงินและงบประมาณ ด้านการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2551 โดยการจัดหาระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบที่ใช้งานในเทคโนโลยีแบบ Client/Server ปัจจุบันการใช้งานของระบบ SAP มีข้อจำกัด เช่น การเข้าถึงข้อมูล ที่ผู้ใช้มีความต้องการเข้าถึงข้อมูลแบบ Anytime Anywhere ความสามารถของระบบในการรองรับความต้องการของผู้ใช้งานที่มีเพิ่มขึ้น และ ค่าใช้จ่ายในการ Upgrade ระบบ SAP ที่มีราคาสูง</p> <p>ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ของ กทท. ให้การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลมีความทันสมัย สามารถบูรณาการข้อมูลอย่างเป็นระบบและมีสารสนเทศ เพื่อนำมาวางแผนช่วยในการตัดสินใจทั้งในการบริหารจัดการบุคลากร (Human Resource Management) และการพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กทท. จึงมีความจำเป็นพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System-HRIS) ทดแทนระบบ SAP ที่ใช้งานปัจจุบัน ให้เป็นระบบที่ใช้งานในเทคโนโลยีแบบ Web Application มีความสามารถรองรับการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบ Anytime Anywhere Anydevice และ รองรับความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทั้ง HRM ได้แก่ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างตำแหน่งงาน ข้อมูลประวัติบุคลากร การลงเวลาทำงาน การลางาน การคิดคำนวณเลื่อนขั้นเงินเดือน การจัดทำเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและภาษีรายได้ของบุคลากรสวัสดิการของบุคลากร ซึ่งประกอบด้วย ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น และ HRD ได้แก่ การฝึกอบรม การประเมินและพัฒนาสมรรถนะ การประเมินผล การปฏิบัติงาน การวางแผนพัฒนารายบุคคลากร เป็นต้น รวมทั้งสามารถลดขั้นตอนการทำงานและลดเอกสารในการดำเนินงานด้านบุคลากร โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลส่วนตัว กรอกแบบฟอร์มคำร้องอิเล็กทรอนิกส์ และ รับเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ด้วย Mobile Device และหัวหน้าหน่วยงานสามารถอนุมัติคำร้องในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ด้วย Mobile Device เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นการมุ่งสู่เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยในยุคดิจิทัล และสอดคล้องต่อแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) ของประเทศไทย และแผนยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัล 2022</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรให้รองรับและสอดคล้องต่อแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) ของประเทศไทย และแผนยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัล 2022
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และฝ่ายการเงินและบัญชีร่วมกันกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)</li> <li>กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</li> <li>การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนาและการนำระบบออกใช้งาน</li> <li>การดำเนินงานมีหน่วยงานฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการเงินและบัญชี เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน</li> </ol>

ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 50.718 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 25.359 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 25.359 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2562 : ผทส. ผบ. และ ผง. ร่วมกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดทาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) แล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการพัฒนางานหลักของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM : Human Resource Management) ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาบุคคล (HRD : Human Resource Development) ระบบงานบริหารจัดการการเรียนรู้ ระบบการรับสมัครงาน ระบบส่งตัวรักษาพยาบาล ระบบเบิกค่าเล่าเรียน และสวัสดิการต่างๆ แล้วเสร็จ 100% พร้อมนำระบบออกใช้งาน ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการพัฒนาใช้งานครอบคลุมทั้งระบบ สามารถนำไปสู่การเลื่อนขั้นเงินเดือนเชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) และ Competency และมีข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)																	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	คณะทำงานฯ ศึกษาความต้องการ และนำเสนอแนวความคิดของระบบใหม่																	
3.	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบ HRIS																	
4.	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบ HRIS ดำเนินการจัดทำร่าง TOR																	
5.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560																	



ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
6.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา		=====															ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
7.	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง																25.359	
	7.1 วิเคราะห์และออกแบบระบบ			=====														
	7.2 พัฒนาระบบโปรแกรม					=====												
	7.3 ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ และนำระบบ ออกใช้งาน								=====				=====					
	7.4 นำระบบออกใช้งาน																	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
7.	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง																25.359	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
	7.2 พัฒนาระบบโปรแกรม	ม.ค. 63	=====															
	7.3 ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ และนำระบบ ออกใช้งาน			=====														
	7.4 นำระบบออกใช้งาน					=====												

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวริษฐ์ ศรีภิญโญวิชย์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) มีปริมาณตู้สินค้าเข้าออกท่าของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ (TLC) ทุกท่าภายใน ทลฉ. เป็นจำนวนมาก โดยเป็นตู้สินค้าที่ผ่านเข้าทางรถบรรทุกจำนวน 80% ทางรถไฟจำนวน 10% และทางเรือชายฝั่งจำนวน 10% ซึ่งนอกจากรายได้ที่ ทลฉ. ได้รับจากค่าสัมปทานท่าเทียบเรือแล้ว ทลฉ. ยังมีการจัดเก็บรายได้เพิ่มเติมจากจำนวนตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกท่าเรือของผู้ประกอบการภายใน ทลฉ. ด้วย ซึ่งถือเป็นรายได้หลักที่สำคัญของ ทลฉ. แต่ ทลฉ. ยังไม่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการตรวจสอบจำนวนตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกท่าเรือของผู้ประกอบการ การตรวจสอบยังคงใช้วิธีตรวจนับด้วยวิธี Manual และใช้รายงานจากผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ (TLC) เป็นหลักในการตรวจทาน</p> <p>ปัจจุบัน ทลฉ. มีการรับข้อมูลตู้สินค้าจากระบบ National Single Window (NSW) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ติดตั้งใช้ที่ประตูตรวจสอบสินค้า Main Gate เพื่อใช้ในการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบของกรมศุลกากรในการส่งน้ำหนักตู้สินค้าทางอิเล็กทรอนิกส์ และรับข้อมูลการตรวจสอบตู้สินค้าที่ต้องส่งไปเอกซเรย์ (e-Matching) นอกจากนี้ กทท. ได้นำระบบ Enterprise Data Warehouse (EDW) มาใช้งานซึ่งระบบมีการเชื่อมโยงข้อมูลกับผู้ประกอบการท่าของ ทลฉ. ในการส่งข้อมูลตู้สินค้าและสินค้าที่มีการบรรทุกขนถ่ายในท่าของผู้ประกอบการทุกเที่ยวเรือมาให้ระบบ EDW ของ กทท. จัดเก็บเพื่อใช้ในการรวบรวมจัดทำสถิติของ ทลฉ. นอกจากนี้ ทลฉ. ยังมีโครงการที่จะพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้บริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ในระหว่างปีงบประมาณ 2562-2563 ดังนั้นโครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง โดยการนำข้อมูลจากระบบดังกล่าวข้างต้นมาประมวลผลเพื่อใช้ในการจัดทำรายงาน รวมถึงการตรวจสอบกิจกรรมในการบรรทุกขนถ่ายในท่าประกอบการของ ทลฉ. เพื่อสอบทานปริมาณตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกในแต่ละท่าประกอบการทั้งทางบก ทางรถไฟ ทางเรือชายฝั่ง รวมถึงกิจกรรมในการบรรทุกขนถ่ายในท่าประกอบการ จะช่วยให้การตรวจทานปริมาณตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกในแต่ละท่าประกอบการ กิจกรรมในการบรรทุกขนถ่ายในท่าประกอบการ มีความถูกต้องยิ่งขึ้น อันจะทำการจัดเก็บรายได้ของ ทลฉ. ถูกต้องความครบถ้วน นอกจากนี้ ทลฉ. ยังสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการกำหนดแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ทลฉ. ให้เป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องและตอบสนองต่อประเภทและปริมาณของตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออก ซึ่งจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<p>พัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง โดยการนำข้อมูลจากระบบ National Single Window (NSW) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ติดตั้งใช้ที่ประตูตรวจสอบสินค้า Main Gate (e-Matching) นอกจากนี้จะนำข้อมูลจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้บริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่จะพัฒนาในระหว่างปีงบประมาณ 2562-2563 มาประมวลผลเพื่อใช้ในการจัดทำรายงานเพื่อสอบทานปริมาณตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกในแต่ละท่าเทียบเรือทั้งทางบก ทางรถไฟ และทางเรือชายฝั่งจะช่วยให้การตรวจนับจำนวนตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออกท่าเทียบเรือของผู้ประกอบการมีความถูกต้องยิ่งขึ้น อันจะทำการจัดเก็บรายได้ของ ทลฉ. ถูกต้องความครบถ้วน นอกจากนี้ ทลฉ. ยังสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการกำหนดแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ทลฉ. ให้เป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องและตอบสนองต่อประเภทและปริมาณของตู้สินค้าที่ผ่านเข้าออก ซึ่งจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป</p>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560</li> <li>2. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนา และการนำระบบออกใช้งาน</li> </ol>

ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน ปีงบประมาณ 2563-2564 = N/A ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2564 : พัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบังแล้วเสร็จ 100%

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1.	กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา																ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560																
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4.	ดำเนินการพัฒนาระบบ																ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวิชย์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด										
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)										
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ										
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ในปัจจุบันธุรกิจท่าเรือมีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการท่าเรือรายใหม่ก้าวเข้าสู่ตลาด จึงมีการแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและลูกค้า ระหว่างกัน การกำหนดยุทธศาสตร์การตลาด การวางแผนส่งเสริมการตลาด และการบริหารจัดการด้านการตลาด จึงมีความสำคัญและท้าทายผู้ประกอบการธุรกิจท่าเรือ ในการรักษาฐานลูกค้าไว้ พร้อมทั้งหาโอกาสที่จะเพิ่มลูกค้าในอนาคตหรือสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การบริการใหม่ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้กับองค์กรได้ดียิ่งขึ้น</p> <p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจท่าเรือ มีการจัดแบ่งกลุ่มการบริการและกลุ่มลูกค้าตามบริบทองค์กร ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="660 502 1809 715"> <thead> <tr> <th>การบริการหลัก</th> <th>กลุ่มของลูกค้า</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้ สินค้า</td> <td>สายเรือและตัวแทนสายเรือ</td> </tr> <tr> <td></td> <td>เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า</td> </tr> <tr> <td>การให้บริการพื้นที่</td> <td>ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ผู้เช่าพื้นที่</td> </tr> </tbody> </table> <p>โดยมีระบบสารสนเทศในการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้บริการของลูกค้า เช่น ข้อมูลการใช้บริการเรือ สินค้า ตู้สินค้า การเข้าใช้พื้นที่ของลูกค้าจึงจำเป็นต้องนำข้อมูลเหล่านี้มาพัฒนาสารสนเทศสำหรับการตลาด เพื่อสร้างมุมมองที่ตอบสนองและสนับสนุนสำหรับให้หน่วยงานการตลาดของ กทท. ใช้วิเคราะห์พฤติกรรมของลูกค้าตามกลุ่มลูกค้าและวิเคราะห์ประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์การบริการหลักได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถนำผลการวิเคราะห์มากำหนดยุทธศาสตร์การตลาด จัดทำแผนการตลาด เพื่อกำหนดทิศทางการตลาด หาโอกาสทางการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร</p>	การบริการหลัก	กลุ่มของลูกค้า	การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้ สินค้า	สายเรือและตัวแทนสายเรือ		เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า	การให้บริการพื้นที่	ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน		ผู้เช่าพื้นที่
การบริการหลัก	กลุ่มของลูกค้า										
การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้ สินค้า	สายเรือและตัวแทนสายเรือ										
	เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า										
การให้บริการพื้นที่	ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน										
	ผู้เช่าพื้นที่										
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อนำข้อมูลการใช้บริการเรือ สินค้า ตู้สินค้า การเข้าใช้พื้นที่ และข้อมูลอื่นๆ ที่ กทท. จัดเก็บรวบรวมไว้แล้วในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาทำการจัดทำสารสนเทศและวิเคราะห์ตามมุมมองของการตลาดได้อย่างเหมาะสม										
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และหน่วยงานการตลาดของ กทท. ร่วมกันกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณจัดทำร่างขอบเขตงาน(TOR) จัดหาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด</li> <li>ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</li> <li>การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนาและการนำระบบออกใช้งาน</li> <li>การดำเนินงานมีหน่วยงานการตลาดของ กทท. เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน</li> </ol>										
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564										
งบประมาณ	งบลงทุน N/A ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)										

เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ฝทส. และหน่วยงานการตลาดของ กทท. ร่วมกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดหาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาดแล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการพัฒนางานระบบสารสนเทศสำหรับการตลาดแล้วเสร็จ 100% พร้อมนำระบบออกใช้งาน
--	--

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1.	แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด									-							N/A	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	คณะทำงานฯ ศึกษาความต้องการ และนำเสนอแนวความคิดของระบบใหม่									—								
3.	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด									-								
4.	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ดำเนินการจัดทำร่าง TOR									—								
5.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560													—				
6.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															—		

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1.	ดำเนินการพัฒนาระบบ																N/A	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวิชย์  
 ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
 โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ของการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้มอบนโยบายการพัฒนานวัตกรรมกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของ กทท. โดยให้พิจารณาเสนอ Quick Win Project เพื่อนำระบบ ICT มาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานโดยเสริมสร้างนวัตกรรมกระบวนการทำงานใหม่ๆ ให้สามารถลดเวลา แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กทท.</p> <p>การนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก เป็น Quick Win Project ที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และฝ่ายการเงินและการบัญชี (ฝง.) ในการปรับปรุงการจัดเก็บค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออก ซึ่งเดิมมีการจัดเก็บค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก โดยใช้พนักงานในการจัดเก็บเป็นเงินสดจากรถบรรทุกตู้สินค้าที่จะนำตู้สินค้ามาบรรทุกขึ้นเรือ ซึ่งการจัดเก็บเป็นเงินสดทำให้เกิดความล่าช้าในการรับเงิน ทอนเงิน และการจัดพิมพ์ใบกำกับภาษีอย่างย่อ ทำให้เกิดความคับคั่งของรถบรรทุกที่ติดล้นออกไปภายนอกท่าเรือ ทำให้เกิดปัญหาการจราจรทั้งภายในและภายนอกท่าเรือ ซึ่งการพัฒนาจะปรับปรุงรูปแบบการให้บริการของ กทท. โดยผู้ส่งออกหรือตัวแทนผู้ส่งออกสามารถเข้ามาทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อชำระค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออกผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ล่วงหน้าก่อนรถบรรทุกตู้สินค้าผ่านเข้าประตูตรวจสอบของ ทกท. ซึ่งระบบดังกล่าวมีการเชื่อมโยงเพื่อตัดเงินผ่านธนาคารต่างๆ ที่ผู้ใช้บริการมีบัญชีธนาคารได้โดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ การปรับปรุงการให้บริการดังกล่าวได้มีการปรับเปลี่ยนควมรวมค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าซึ่งจัดเก็บตามประเภทของรถและค่าภาระสินค้าขาออก ซึ่งจัดเก็บตามประเภทและขนาดของตู้สินค้า มาจัดเก็บรวมกันเป็นอัตราเดียวโดยแยกตามประเภทและขนาดของตู้สินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการที่จะใช้หมายเลขตู้สินค้าในการอ้างอิงการในระบบจัดเก็บเงินแบบ e-Payment และใช้หมายเลขตู้สินค้าในการตรวจสอบการชำระเงินฯ พร้อมกับการตรวจสอบ e-Matching ข้อมูลใบกำกับภาษีสินค้าขาออกเพื่อตรวจสอบ Green Line และ Red Line เมื่อรถบรรทุกผ่านประตูตรวจสอบของท่าบริการตู้สินค้า 1 และท่าบริการตู้สินค้า 2</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก โดยลดเวลา แรงงาน ค่าใช้จ่ายในกระบวนการ และลดปัญหาการจราจรทั้งภายในและภายนอก กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทกท. ฟทส. และ ฝง. ร่วมพิจารณาเพื่อกำหนดกระบวนการทำงานที่เหมาะสม โดยการนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออกสำหรับรถบรรทุกตู้สินค้าที่ผ่านเข้าประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทกท. ฟทส. และ ฝง. จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ใช้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบและเข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะปรับเปลี่ยนใหม่ รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น</li> <li>- ฟทส. ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software) ทดสอบ ทดลองการใช้งาน</li> <li>- ฝง. เสนอขออนุมัติแก้ไขอัตราค่าธรรมเนียม และค่าภาระที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาใช้ในกระบวนการ</li> <li>- นำระบบออกใช้งาน</li> </ul>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563 - 2564
งบประมาณ	-

<b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</b> <b>(รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b>	ปีงบประมาณ 2561 : เตรียมความพร้อมของระบบ ได้แก่การพัฒนาระบบโปรแกรม การปรับแก้ไขค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง การประชาสัมพันธ์ให้ผู้ให้บริการทราบ แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2562 : นำระบบออกใช้งาน แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2563 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 50% ปีงบประมาณ 2564 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 100%
---	--

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	ศึกษาวิเคราะห์ ออกแบบกระบวนการทำงานที่เหมาะสมโดยการนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางและค่าภาระตู้สินค้าขาออกสำหรับรถบรรทุกตู้สินค้าที่ผ่านเข้าประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้อง						▬	▬							-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- ท่าเรือกรุงเทพ</li> <li>- ฝ่ายการเงินและบัญชี</li> </ul>
2	จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ให้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบและเข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะปรับเปลี่ยนใหม่ รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น							▬								

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
3	ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software) ทดสอบ ทดลองการใช้งาน															-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ทำเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี
4	เสนอขออนุมัติแก้ไขอัตราค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาใช้ในกระบวนการ																
5	จัดสัมมนาประชาสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ใช้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบวันเริ่มใช้งาน และเข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะปรับเปลี่ยนใหม่อย่างทั่วถึง																
6	นำระบบออกใช้งาน โดยยังคงมีระบบการจัดเก็บเงินสดใช้งานควบคู่กันสองช่องทางเป็นระยะเวลา 6 เดือน																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	นำระบบออกใช้งาน โดยยังคงมีระบบการจัดเก็บเงินสดใช้งานควบคู่กันสองช่องทางเป็นระยะเวลา 6 เดือน	ก.ย.61															-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ทำเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี
2	ประสานธนาคารเพื่อรับชำระเงินในระบบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ																	



ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ติดตามการใช้งานของผู้ใช้บริการและปรับปรุงการให้บริการโดยมีเป้าหมายลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 50%															-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ติดตามการใช้งานของผู้ใช้บริการและปรับปรุงการให้บริการโดยมีเป้าหมายลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 100%															-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวริษฐ์ ศรีภิญโญวณิชย์  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โทร. : 3066, 3270

## กลยุทธ์ที่ 5

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดทำแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนากิจการท่าเรือให้มีความเจริญก้าวหน้า โดยมีวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยทำให้ กทท. เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานชั้นนำระดับโลก มีความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Advantage) และมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะแวดล้อม (Adaptability) ที่เปลี่ยนแปลงไป ก็คือการมีทรัพยากรบุคคล (Human Resource) หรือทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่มีคุณภาพ มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีแรงจูงใจในการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จ ด้วยเหตุนี้ กทท. จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และการพัฒนาทุนมนุษย์อย่างจริงจังอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและเป็นมืออาชีพ สามารถสร้างนวัตกรรมที่มีคุณค่าและก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้น กทท. จึงได้จัดทำแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่า กทท. จะมีบุคลากรที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา มีความเชี่ยวชาญเป็นมืออาชีพ มีทัศนคติในการทำงานเชิงรุก มีความรู้ ความสามารถที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจของ กทท. ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกันนี้เป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่ในองค์กรต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ กทท. มีผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญได้ทันทีเมื่อตำแหน่งว่าง</li> <li>2. เพื่อให้มีแผนพัฒนารายบุคคลของผู้สืบทอดตำแหน่ง</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้โครงการแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สามารถดำเนินงานภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ฝบ. จึงจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการและประสานงานโครงการฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ฝบ.) ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านบุคคลในการสัมภาษณ์ผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การประเมินผลผู้สืบทอดตำแหน่งมีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 2.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 1.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 1.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563-2564 : สรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยสามารถบรรจุผู้บริหารระดับกลางของ กทท. ได้ร้อยละ 80 ของตำแหน่งว่างทั้งหมด

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดทำแนวทางการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งเสนอผู้บริหาร และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ		■													-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	กำหนดตำแหน่งที่ต้องสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง		■													-	
3	จัดส่งแบบประเมินศักยภาพ และหน่วยงานต้นสังกัดเสนอชื่อ พร้อมทั้งประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง ส่งกลับมายัง ผบ.			■	■											-	
4	ดำเนินการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรมผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง					■	■									2.000 (ปีงบประมาณ ละ 1.000 ลบ.)	
5	สรุปผลคะแนน และรายชื่อผู้ผ่านการประเมินให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)							■								-	
6	ดำเนินการพัฒนาผู้ผ่านการประเมินตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ และ สมรรถนะ ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่องค์กรกำหนด									■	■	■				-	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
7	ประเมินผลการพัฒนา และจัดทำ รายงานสรุปผลการพัฒนานำเสนอผู้บริหาร														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
8	คณะกรรมการ กทท. พิจารณาคัดเลือก ผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อบรรจุลงใน ตำแหน่งที่ว่าง														-	
9	ประเมินผลผู้ที่ดำรงตำแหน่งซึ่งผ่าน การสรรหาและพัฒนาตามแผนสืบทอด ตำแหน่ง														-	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวสกุลรัตน์ แสงจันทร์

ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดพัฒนาระบบบุคลากร ผบ. กทบ. ผบ.

โทร. : 5825

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริกรินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	เนื่องด้วยปัจจุบัน การทำเรื่องได้มีการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล การดำเนินงานภายในองค์กรตามหน่วยงานต่างๆไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานปฏิบัติการหรือหน่วยงานสนับสนุนนั้น ต่างต้องปรับกระบวนการทำงานเพื่อให้มีความสอดคล้องในทุกส่วนงาน ซึ่งการที่จะทราบผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพนั้นต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เที่ยงตรง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน กทท. ที่ใช้อยู่จะเน้นด้านพฤติกรรมเป็นส่วนใหญ่ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ฝบ.) จึงได้นำระบบการประเมินผล Performance Management System : PMS ซึ่งเป็นการประเมินผลงานที่เน้นผลของการปฏิบัติงานอย่างแท้จริงเข้ามาทดแทน ช่วยให้การให้รางวัลหรือผลตอบแทน มีความเป็นธรรม สร้างขวัญและกำลังใจ ส่งผลให้เกิดความรักความผูกพันกับองค์กร ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จะเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กรที่ได้ตั้งเป้าไว้ นำไปสู่การจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน Pay For Performance
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อนำการประเมินผล KPI มาเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน Pay For Performance
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ฝบ. ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) ใช้ระบบสารสนเทศช่วยในการบริหารผลการปฏิบัติงาน และการจ่ายค่าตอบแทน โดยมี ฝทส. เป็นผู้สนับสนุนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศที่ตรงกับความต้องการขององค์กร
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563 - 2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.300 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.650 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.650 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : สรุปผลการเลื่อนขึ้นเงินเดือนตามผลประเมินการปฏิบัติงาน KPI รวบรวมประเด็นปัญหาและข้อสังเกต ปีงบประมาณ 2564 : ขออนุมัติหลักการการเชื่อมโยงผลการประเมิน KPI กับการประเมินผลความผูกพันองค์กร

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	สรุปผลการเลื่อนขึ้นเงินเดือนตามผลการประเมินการปฏิบัติงาน (KPI)	ก.ย. 62														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	ใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPI ในการพิจารณาเลื่อนขึ้นเงินเดือนของพนักงาน กทท. ประจำปีงบประมาณ 2563	ก.ย. 62														-	
3	รวบรวมประเด็นปัญหาและข้อสังเกต															-	
4	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานในประเด็นที่เป็นปัญหา															0.650	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	สรุปผลการเลื่อนขึ้นเงินเดือนตามผลการประเมินการปฏิบัติงาน (KPI)	ก.ย. 63														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	ใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPI ในการพิจารณาเลื่อนขึ้นเงินเดือนของพนักงาน กทท. ประจำปีงบประมาณ 2564	ก.ย. 63														-	
3	รวบรวมประเด็นปัญหาและข้อสังเกต			■	■	■										-	
4	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานในประเด็นที่เป็นปัญหา						■	■	■							0.650	
5	จัดตั้งคณะกรรมการร่วมระหว่าง กทบ. และ กร. เพื่อพิจารณาการเชื่อมโยง KPI กับการประเมินผลความผูกพันองค์กร			■												-	
6	สรุป วิเคราะห์ประเด็นปัญหาและข้อสังเกตในการเชื่อมโยง KPI กับการประเมินผลความผูกพันองค์กร				■	■	■									-	
7	กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการเชื่อมโยง KPI กับการประเมินผลความผูกพันองค์กร							■	■	■						-	
8	ขออนุมัติหลักการการเชื่อมโยงผลการประเมิน KPI กับการประเมินผลความผูกพันองค์กร										■	■	■			-	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวชุตินันท์ สงวนพงษ์  
ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดค่าตอบแทน กทบ. ผบ.  
โทร. : 5440



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสาธารณูปการ สังกัดกระทรวงคมนาคม ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งในส่วนของ การสร้างรายได้และพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อมุ่งมั่นสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ ดังนั้น การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้หน่วยงานต่างๆ สามารถให้บริการและพัฒนากระบวนการทำงานสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของ กทท. จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการขนส่งของประเทศในภาพรวม ซึ่งประสิทธิภาพของการดำเนินงานของ กทท. นั้น จะเกิดขึ้นได้ด้วยปัจจัยสนับสนุน การขับเคลื่อนสำคัญ 3 ประการ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงสร้างการบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีการจัดแบ่งส่วนงานที่เหมาะสม สมดุล สามารถขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. โครงสร้างองค์กรประกอบด้วยหน่วยงานที่เหมาะสมกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจได้ในระดับสากล</li> <li>3. ทรัพยากรบุคคลที่มีจำนวนเหมาะสมและมีศักยภาพ ปฏิบัติหน้าที่โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol> <p>เพื่อให้มั่นใจว่า กทท. จะเป็นหน่วยงานที่มีศักยภาพ สามารถแข่งขันทางธุรกิจในทุกด้าน จึงต้องมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรในภาพรวม และทบทวนอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้องค์กรมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถลดต้นทุนในการดำเนินงาน อีกทั้งยังสามารถรองรับแผนพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศได้เป็นอย่างดี</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้ กทท. มีโครงสร้างองค์กร อัตรากำลังที่เหมาะสม สามารถผลักดันยุทธศาสตร์ขององค์กรได้มีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรฯ โดยพิจารณาจากแผนงานภายใต้แผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 เพื่อให้ได้โครงสร้างองค์กรที่สามารถตอบสนองต่อภารกิจใหม่ๆ</li> <li>- ทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการทำแบบประเมินโครงสร้างฯ เพื่อให้ได้ผลการประเมินที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- กำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด</li> </ul>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ผลการประเมินประสิทธิภาพโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังจากผลการประเมินโครงสร้างองค์กรใหม่</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังของ กทท.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ออกแบบแบบประเมินประสิทธิผล โครงสร้างและอัตรากำลังใหม่ของ กทท.															-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	ส่งแบบประเมินประสิทธิผลโครงสร้าง และอัตรากำลังใหม่ไปยังหน่วยงาน ต่างๆ พร้อมทั้งให้ความรู้ในการตอบ แบบประเมินเพื่อให้ได้ผลการประเมิน ที่มีประสิทธิภาพ																
3	รวบรวมผลการประเมินประสิทธิผล โครงสร้างและอัตรากำลังใหม่ราย หน่วยงาน																
4	วิเคราะห์และสรุปประเด็นปัญหา/ อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานต่างๆ																
5	สรุปผลการประเมินประสิทธิผล โครงสร้างและอัตรากำลัง																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างและ อัตรากำลังตามสรุปผลการประเมิน ประสิทธิผลโครงสร้างฯ														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	นำโครงสร้างและอัตราใหม่เสนอขอ ความเห็นชอบคณะกรรมการปรับ โครงสร้างองค์กร															
3	นำโครงสร้างและอัตราใหม่เสนอขอ ความเห็นชอบคณะอนุกรรมการ ทรัพยากรบุคคลของ กทท.															
4	นำโครงสร้างและอัตราใหม่เสนอขอ ความเห็นชอบคณะอนุกรรมการ ทรัพยากรบุคคลของ กทท.															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวเมธิณี โชคเจริญวัฒนกุล

ตำแหน่ง : หม.วางแผนระบบบุคลากร

โทร. : 5824

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ในฐานะเป็นหน่วยงานหลักแห่งหนึ่งในการสนับสนุนระบบขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” มีภารกิจในการพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง เพื่อสนับสนุนการบริการและการดำเนินงานที่เป็นเลิศ การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลจึงเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากทรัพยากรบุคคลในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) เป็นปัจจัยที่สำคัญขององค์กรที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์หลักของ กทท. บุคลากรที่มีคุณภาพและมีศักยภาพในการทำงาน จะส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร และจะทำให้องค์กรมีความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งที่ผ่านมา กทท. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และจัดกลุ่มงาน (Job Family) ใหม่ ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2563 กทท. จึงได้จัดทำ “โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน” ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินการทบทวนแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่งงาน (Job Specification) การทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management) และการวางแผนอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ตอบโจทย์การบริหารงานทรัพยากรบุคคลในอนาคตที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ เป็นระบบ และเกิดการบูรณาการ</p> <p>การทบทวนแบบบรรยายลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่งงาน จะดำเนินการทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ประสิทธิภาพ และคุณสมบัติเชิงพฤติกรรมที่จำเป็นของแต่ละตำแหน่งให้สอดคล้องกับกลุ่มงาน (Job Family) และให้สามารถรองรับการดำเนินการในอนาคตขององค์กรได้</p> <p>การทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management) มุ่งเน้นการเพิ่มโอกาสเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพภายในกลุ่มงานและระหว่างกลุ่มงานอย่างมีมาตรฐาน รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์/เงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่ง เพื่อให้บุคลากรมองเห็นเส้นทางของตนเองและพัฒนาตนเองไปสู่เป้าหมายของงานและสายอาชีพที่ตั้งไว้ อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อการออกแบบการพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มที่แตกต่างกันอย่างเหมาะสม</p> <p>การวางแผนอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว จะดำเนินการวิเคราะห์อุปสงค์ อุปทานของอัตรากำลัง การทดแทนของเทคโนโลยี และพิจารณาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งของชาติและองค์กร เพื่อให้ กทท. มีอัตรากำลังทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณอย่างเหมาะสมที่จะสามารถดำเนินการให้บริการ รุกภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กรได้</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้ กทท. มีเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพเป็นระบบแบบบูรณาการ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้โครงการฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สามารถดำเนินงานภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด และเป็นที่ยอมรับจากทุกหน่วยงาน กทท. จึงจะดำเนินการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านบุคคล เพื่อเป็นที่ปรึกษาให้ความรู้ ให้คำแนะนำ และร่วมมือปฏิบัติงานกับทีมงานในการดำเนินการโครงการฯ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563
งบประมาณ	งบทำการ 12.000 ล้านบาท

<p>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กทท. มีกลยุทธ์ในการบริหารกรอบอัตรากำลังปัจจุบันของ กทท. ให้มุ่งสู่กรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กทท. ทั้งปัจจุบันและอนาคต ในระยะ 3 ปี และระยะ 5 ปี</li> <li>2. กทท. มีแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่งงาน (Job Specification) ที่เหมาะสม ครบถ้วนทุกตำแหน่ง เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงและนำไปประยุกต์ใช้ต่อระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านอื่นๆ</li> <li>3. กทท. มีการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลุ่มงาน (Job Family) และได้หลักเกณฑ์ในการย้ายตำแหน่งทั้งภายในกลุ่มงานและย้ายข้ามกลุ่มงาน หลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง คุณสมบัติเบื้องต้นสำหรับการปฏิบัติงาน</li> </ol>
---	---

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน															12.000	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล	
<b>ระยะที่ 1 กำหนดกรอบแนวทางและขั้นตอนการดำเนินงาน</b>																		
1	ศึกษา วิเคราะห์ แผนยุทธศาสตร์ แผนวิสาหกิจ นโยบายการบริหารทรัพยากร บุคคล โครงสร้าง และวัฒนธรรมองค์กร																	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
2	กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานในรายละเอียด เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่าง ที่ปรึกษาและคณะทำงานของ กทท.																	
<b>ระยะที่ 2 ทบทวนแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่งงาน (Job Specification)</b>																		
3	ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลแบบบรรยายลักษณะ งาน (Job Description) และคุณสมบัติ เฉพาะของตำแหน่ง (Job Specifications) ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง																	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
4	จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับต้นสังกัด เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ตามโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 20 ครั้ง (ตามฝ่าย/สำนัก)																	
5	สรุปรูปแบบเอกสารแบบบรรยายลักษณะ งาน (Job Description) และคุณสมบัติ เฉพาะของตำแหน่ง (Job Specifications) (Template)																	
6	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับต้นสังกัด (ผู้บริหารระดับกอง ขึ้นไป) สำหรับการเขียน หรือทบทวนแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description)																	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
7	รวบรวมเอกสารและข้อมูลทั้งหมด จัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่ง (Job Specifications) ที่เหมาะสมกับองค์กร และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งนำเสนอผู้บริหารตามสายงาน					—											ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
<b>ระยะที่ 3 จัดทำแผนอัตรากำลัง (ระยะสั้นและระยะยาว)</b>																	
8	ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างองค์กร ระบบตำแหน่งงาน และข้อมูลต่างๆ ที่สนับสนุนการจัดทำแผนอัตรากำลัง และสรุปปัจจัยขับเคลื่อนอัตรากำลังที่เหมาะสมในการวางแผนอัตรากำลัง					—	—										ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
9	ออกแบบแนวทางและวิเคราะห์อัตรากำลังที่เหมาะสมสำหรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ในระยะสั้นและระยะยาว					—	—										
10	สรุปแผนอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว								—								
<b>ระยะที่ 4 ทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management)</b>																	
11	ทบทวนระบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ที่ กทท. ใช้อยู่ในปัจจุบัน								—								ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
12	ออกแบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ตามการจัดกลุ่มงาน Job Family และตามความเหมาะสม									—							
13	กำหนดหลักเกณฑ์ในการย้ายตำแหน่ง เลื่อนตำแหน่ง และคุณสมบัติเบื้องต้น รวมทั้งออกแบบกระบวนการและบทบาทของผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดการสายอาชีพ (Career Management)										—	—					
14	จัดทำคู่มือรูปแบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management)											—					

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
ระยะที่ 5 สื่อสาร ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ผลการศึกษาและแนวทางการดำเนินงานต่อไป																
15	นำเสนอผลการดำเนินงานของโครงการฯ ต่อผู้บริหารตามสายงาน															ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
16	จัด Workshop กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อ สื่อสาร ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ ผลการศึกษาและแนวทางการดำเนินงาน ต่อไป															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวนวลอย แก้วภีรา

ตำแหน่ง : บุคลากร 6 หมวดพัฒนาระบบบุคลากร ผบ. กทบ.

โทร. : 5825



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาทักษะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) ให้มีความเป็นมืออาชีพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สารการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร โดยคำนึงถึงนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการผลักดันให้เป็น Thailand 4.0 ตลอดจนการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตและการแข่งขันของธุรกิจการขนส่งทางน้ำและโลจิสติกส์ที่จะเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital) ในอนาคต ซึ่งปัจจัยสำคัญของความสำเร็จ คือ การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสมรรถนะของตำแหน่งงาน (Functional Competency) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินงานของ กทท. เป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะทาง จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาสมรรถนะของพนักงานให้ตอบสนองความต้องการขององค์กร ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และสร้างมูลค่าผ่านทรัพยากรบุคคล ดังนั้น การพัฒนาทักษะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) ให้มีความเป็นมืออาชีพ มีทักษะ ความเชี่ยวชาญในงานตามตำแหน่งที่รับผิดชอบ รวมทั้งการสร้างให้มีความสามารถที่หลากหลาย (Multi Skill) จะทำให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ และรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อพัฒนาให้บุคลากรของ กทท. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสมรรถนะของตำแหน่งงาน (Functional Competency) ของตนเอง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กำหนดวิธีการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) โดยแยกกลุ่มงานตามสมรรถนะที่ได้สรุป พร้อมดำเนินการพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่มีช่องว่างของ ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะในงานของตนเอง ให้มีศักยภาพที่สูงขึ้นตรงตามที่ต้องการได้กำหนดไว้
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อปิดช่องว่างสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency Gap) จำนวน 20 สายงาน แล้วเสร็จ

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาทักษะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) ให้มีความเป็นมืออาชีพ

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	กำหนดวิธีการพัฒนาสมรรถนะตาม บทบาทหน้าที่ (Functional Competency) โดยแยกกลุ่มงาน ตามสมรรถนะที่ได้สรุป		█														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	นำแผนการพัฒนา และวิธีการพัฒนา ที่กำหนดเสนอผู้บังคับบัญชาตาม สายงานให้ความเห็นชอบ			█														
3	สื่อสารทำความเข้าใจวิธีการพัฒนา ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร				█													
4	ดำเนินการพัฒนาศักยภาพของ พนักงานที่มีช่องว่างสมรรถนะตาม บทบาทหน้าที่ จำนวน 20 สายงาน					█	█	█	█	█	█	█	█					
5	ประเมินผลการพัฒนาศักยภาพของ พนักงานฯ						█	█	█	█	█	█	█					
6	สรุปผลการพัฒนาศักยภาพของ พนักงานฯ															█		

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางเอี่ยมพร สุวรรณนัง

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองพัฒนาบุคคล

โทรศัพท์ : 5701

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	Talent (คนเก่ง) หมายถึง บุคคลที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงานที่โดดเด่นเหนือบุคคลอื่น ซึ่งอาจมีลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ละองค์กร โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการดำเนินงาน นโยบาย ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร และกลยุทธ์ขององค์กรว่าต้องการเดินไปในทิศทางใด การค้นหาบุคลากรเหล่านี้จำเป็นต้องมีหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร เพื่อนำบุคลากรดังกล่าวมาพัฒนาศักยภาพให้เป็นกำลังหลักที่ขับเคลื่อนกระบวนการทำงาน สร้างสรรค์กลยุทธ์เพื่อให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศ และสร้างความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น องค์กรจึงควรมีเครื่องมือในการบริหารพัฒนาคนเก่งเหล่านั้นให้สามารถพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่ มีการรักษามาตรฐานการทำงานในระดับที่ดีและอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และก้าวทันสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อพัฒนากลุ่มบุคลากรของ กทท. ที่เป็นผู้ที่มีศักยภาพสูง ให้สามารถปฏิบัติงานรองรับการดำเนินงานขององค์กรในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการพัฒนากลุ่มบุคลากรของ กทท. ที่เป็นผู้ที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้พนักงานในกลุ่มดังกล่าวมีความรู้ ความสามารถ และทักษะไปในแนวทางที่องค์กรคาดหวัง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563-2564 : ดำเนินการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเป้าหมายตามกลุ่มการพัฒนาที่กำหนดตามแผน : สรุปผลการประเมินการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent)

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : : การพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent Development) ของ กทท. ที่มี อทร. เป็นประธานฯ และ รอง อทร. ทุกสายงาน เป็นคณะกรรมการฯ															-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	จัดทำแผนพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มที่กำหนดครบถ้วน โดยผ่านการตรวจสอบความถูกต้องจากวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญ																
3	ดำเนินการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มและระยะเวลาที่กำหนดตามแผนพัฒนาด้วยวิธีการทั้งแบบในชั้นเรียน(Class-Room) และแบบนอกชั้นเรียน(Non- Class room)																
4	ดำเนินการประเมินผลพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ที่ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแผนพัฒนาที่กำหนด รวมทั้งประเมินความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชา																
5	จัดทำสรุปรายงานประเมินผลการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) และปัญหาอุปสรรค เสนอผู้บริหาร																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ประสานต้นสังกัดเพื่อส่งรายชื่อพนักงาน กลุ่มเป้าหมายผู้มีศักยภาพสูง (Talent) เพื่อเข้าคณะกรรมการฯ คัดเลือก															-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	จัดทำแผนพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการ คัดเลือก																
3	ดำเนินการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพ สูง (Talent) ตามกลุ่มและระยะเวลาที่ กำหนดตามแผนพัฒนาด้วยวิธีการทั้ง แบบในชั้นเรียน(Class-Room) และแบบ นอกชั้นเรียน(Non- Class room)																
4	ดำเนินการประเมินผลพัฒนาพนักงานผู้มี ศักยภาพสูง (Talent) ที่ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแผนพัฒนาที่กำหนด รวมทั้ง ประเมินความคิดเห็นและความพึงพอใจ ของผู้บังคับบัญชา																
5	ประเมินผลการพัฒนาของกลุ่มเป้าหมาย ปีงบประมาณ 2563 เพื่อเป็นการรักษา มาตรฐานของผู้มีศักยภาพสูง																
6	จัดทำสรุปรายงานประเมินผลการพัฒนา พนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) และ ปัญหาอุปสรรค เสนอผู้บริหาร																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางเอี่ยมพร สุวรรณนัง  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองพัฒนาบุคคล  
โทรศัพท์ : 5701

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ นอกจากระบบการบริหารค่าตอบแทนตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบ ข้อบังคับ แล้ว การดำเนินงานด้านความผูกพันของบุคลากรก็ถือว่าเป็นเครื่องมือที่หลายองค์กรนำมากำหนด เพราะจากการวิจัยถึงความสำเร็จและความยั่งยืนขององค์กร พบว่าองค์กรที่มีปัจจัยความผูกพันที่ชัดเจน ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรเข้าใจและยอมรับจะมีความทุ่มเทให้กับองค์กร รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกับการดำเนินการทางธุรกิจขององค์กร ทำให้องค์กรมีผลการดำเนินงานที่ดี และประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน</p> <p>อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ 2562 ฝ่ายบริหาร กทท. ได้มีนโยบายให้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรในทุกปี จากเดิมที่ดำเนินการปีเว้นปี เพื่อให้ทราบถึงระดับคะแนนความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน และนำมาจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานได้อย่างเหมาะสม และเป็นรูปธรรมต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้พนักงานมีระดับความพึงพอใจและความผูกพันที่มีต่อองค์กรเพิ่มขึ้น</li> <li>2. เพื่อทราบระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในองค์กร</li> <li>3. เพื่อพัฒนาปรับปรุงปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่สนับสนุนการดำเนินงานทางธุรกิจขององค์กรอย่างยั่งยืน</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ผบ.) บริหารจัดการโดยดำเนินการร่วมกับทุกหน่วยงานใน กทท. ในการสำรวจความผูกพันของบุคลากร และร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนพัฒนาระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรตามบริบทองค์กรให้เกิดอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลที่ดีต่อองค์กรต่อไป
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 3.570 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 1.785 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 1.785 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ระดับคะแนนการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ร้อยละ 60 ระดับคะแนนการประเมินความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 55</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : ระดับคะแนนการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ร้อยละ 65 ระดับคะแนนการประเมินความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 60</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การสร้างความผูกพันของบุคลากร

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	การพัฒนาระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน 1.1 ประชุมคณะกรรมการบริหารด้านความพึงพอใจฯ รายงานความคืบหน้าการดำเนินตามแผนกลยุทธ์ฯ 12 โครงการ/แผนดำเนินการประจำปีของคณะกรรมการดำเนินการด้านความพึงพอใจฯ 19 คณะ 1.2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ ผู้แทนคณะกรรมการดำเนินการด้านความพึงพอใจฯ 19 คณะ ทบทวน/จัดทำแผนพัฒนาระดับความผูกพันประจำปี 1.3 ตรวจสอบ (Site Visit) การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฯ 12 โครงการ และกิจกรรมพัฒนาระดับความผูกพัน 19 คณะประจำปี 1.4 ประชุมคณะกรรมการบริหารด้านความพึงพอใจฯ สรุปรายงานผลการตรวจติดตามแผนกลยุทธ์ฯ และประจำปี (12 โครงการ/19 คณะ)		_____												1.000 (ปีงบฯ ละ 0.500 ลบ.)	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
2	การสำรวจความพึงพอใจและ ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร 2.1 สัมมนาทบทวนปัจจัยความพึงพอใจ และความผูกพันฯตามกลุ่มของพนักงาน ตามบริบทองค์กร (การทดสอบ Focus Group โดยการหาความเที่ยงตรง (Validity) และจัดการทดสอบ (Try Out) กับกลุ่มตัวอย่างที่กำหนดตามบริบท องค์กร) 2.2 สื่อสารแนวทางการสำรวจ ความพึงพอใจ 2.3 สำรวจความพึงพอใจฯ 2.4 รวบรวม สรุปผลการวิเคราะห์ ข้อมูลการสำรวจความพึงพอใจฯ นำเสนอผู้บริหาร														2.570 (ปีงบฯ ละ 1.285 ลบ.)	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสรนัย สุพรรณรัตน์รัฐ

ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8

แผนกส่งเสริมและคุ้มครองแรงงาน กองแรงงานสัมพันธ์

โทร. : 5415



## กลยุทธ์ที่ 6

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 6

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อประเมินสถานะรองรับแผนการลงทุนในอนาคต
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิวัฒน์ อมริต (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การพัฒนาการดำเนินงานภายใต้ภารกิจตามกลยุทธ์ต่างๆ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) มีโครงการต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมากและโครงการส่วนใหญ่ใช้งบประมาณของ กทท. มีจำนวนเงินรวมหลายพันล้านบาท โดยโครงการต่างๆ ไม่ได้พิจารณาถึงความจำเป็นเร่งด่วน ความคุ้มค่าและความต่อเนื่องของแต่ละโครงการ ซึ่งถ้าดำเนินการในเวลาเดียวกันจะเกิดวิกฤตทางการเงินกับ กทท. รวมทั้งกระแสเงินสดหมุนเวียนในอนาคตจะมีไม่เพียงพอ กทท. จำเป็นจะต้องหาเงินจากแหล่งเงินภายนอก เพื่อดำเนินโครงการต่างๆ และใช้หมุนเวียนภายในองค์กร ดังนั้น โครงการพัฒนาการบริหารการเงิน ด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้าเพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อสร้างทีมงานให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความถูกต้องบนพื้นฐานที่เชื่อถือได้ ในการนำเสนอผู้บริหารสำหรับการตัดสินใจลงทุนในอนาคต รวมทั้งการหาแหล่งเงินทุนที่ให้ประโยชน์สูงสุดและมีความเสี่ยงต่ำที่สุด
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อคาดการณ์สถานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และกระแสเงินสดของ กทท. ในอนาคต และเป็นการพัฒนาทักษะพนักงานของฝ่ายการเงินและบัญชี
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลังจากพัฒนาความรู้ด้านการพยากรณ์ทางการเงิน และนำความรู้มาศึกษา ตัวแปรทางการเงิน งบการเงินและโครงการลงทุนของ กทท. เพื่อเป็นแนวทางในการประมาณการรายได้ค่าใช้จ่าย สำหรับการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตแล้ว</li> <li>- จัดทำโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงินด้วย Excel และนำมาทดลองปฏิบัติ ในโครงการต้นแบบ</li> <li>- ประเมินผลและปรับปรุง โปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน พร้อมจัดทำคู่มือเพื่อนำเสนอผู้บริหารตามสายงานให้ความเห็นชอบ และสื่อสารถ่ายทอดให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ได้โปรแกรมการพยากรณ์การเงิน (Excel) และสามารถสื่อสารถ่ายทอดโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน ให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อประเมินสถานะรองรับแผนการลงทุนในอนาคต

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ศึกษาตัวแปรทางการเงิน งบการเงิน และโครงการลงทุนของ กทท. นำมาเป็นแนวทางในการประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย เพื่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคต	ต.ค.61-ธ.ค.61														-	ฝ่ายการเงินและบัญชี
2	จัดทำร่างโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงินด้วย Excel บางส่วน	ม.ค.62--ต.ค.62														-	
3	จัดทำโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงินด้วย Excel														-		
4	นำโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน มาทดลองปฏิบัติ ในโครงการต้นแบบ														-		
5	ประเมินผลและปรับปรุง โปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน ที่ถูกต้องและตอบสนองความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมจัดทำคู่มือเพื่อนำเสนอผู้บริหารตามสายงานให้ความเห็นชอบ														-		
6	สื่อสารถ่ายทอด โปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน ให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง														-		

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสุวิชัย บุญวิทย์ชัยกุล

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองจัดการการเงิน

โทร. : 5560

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 6

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิวัฒน์ อมริต (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปการในสังกัดกระทรวงคมนาคม ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งในส่วนการสร้างรายได้ โดยนำผลกำไรส่งรัฐและเป็นกลไกสร้างความสำคัญในการแข่งขันของประเทศ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรมุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 ได้นำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Economic Value Management : EVM) มาใช้ตั้งแต่ปี 2553 และได้มีการปรับปรุงภายใต้โครงสร้างองค์กร เมื่อปี 2555 โดยคงหลักการและเกณฑ์การป็นส่วนตามเดิม โดย กทท. ได้แบ่งการบริหารงานตามระบบ EVM มีการแบ่งออกเป็น 3 ศูนย์ คือ ศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุนของ กทท.</p> <p>ปัจจุบัน กทท. ได้ทบทวนแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2562 - 2566 ในแผนฉบับดังกล่าว กล่าวถึงกลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร</p> <p>ฝ่ายการเงินและบัญชี (ฝง.) เห็นถึงความสำคัญ จึงได้ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์และออกแบบระบบบัญชีการเงินและระบบบัญชีบริหาร เพื่อมาช่วยในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานในด้านบัญชีการเงิน และบัญชีบริหาร รวมถึงการออกแบบรายงานต่างๆ ทางการเงินได้อย่างถูกต้อง ตรงตามเป้าหมาย สามารถลดเวลาการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ปฏิบัติ</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน เพื่อสามารถวิเคราะห์รายได้ - ค่าใช้จ่าย ของ กทท. ได้ถูกต้องครบถ้วน</li> <li>- เพื่อให้ได้ระบบฐานข้อมูลในการประกอบการพิจารณา วิเคราะห์ ตัดสินใจในโครงการลงทุน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหา (หากมี) ในกรณีที่หน่วยงานเจ้าของโครงการลงทุน ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่ได้วางไว้ อีกทั้ง ยังสามารถสนับสนุนการพยากรณ์ทิศทาง แนวโน้มของประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย ของโครงการลงทุน เพื่อใช้ประมาณการทางด้านกระแสเงินสดของ กทท. ต่อไปในอนาคต</li> </ul>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝง. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมศึกษากิจกรรมการให้บริการเพื่อเปรียบเทียบฐานข้อมูลรายได้ กับ ค่าใช้จ่าย ให้แยกตามประเภทของศูนย์ต้นทุน หรือประเภทของอัตราค่าภาระ และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลดังกล่าวเป็นฐานข้อมูลในการติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนได้ต่อไป</li> <li>- ฝง. กับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) ทหารีร่วมกันเพื่อหาแนวทางการนำข้อมูลในระบบสารสนเทศของ กทท. ที่มีอยู่ เพื่อศึกษาข้อมูลรวมทั้งสถิติที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สัมพันธ์กับรายได้และค่าใช้จ่าย รวมทั้งออกแบบระบบงานทางด้านคอมพิวเตอร์</li> <li>- ฝง. ดำเนินการจัดจ้างบริษัทภายนอก เพื่อศึกษาและออกแบบระบบบัญชีเพื่อการบริหารให้กับ กทท.</li> </ul>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2562-2563
งบประมาณ	งบทำการ 15.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ได้โมเดลของการป็นส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่ และโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุน ถูกต้องตรงตามประเด็นความเห็นของผู้บริหารของ กทท. ได้

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จัดตั้งคณะทำงานศึกษารูปแบบโมเดลต่างๆ ของการป็น ส่วนรายได้ และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่ๆ	ต.ค. 61 - มี.ค. 62														15.000	ฝ่ายการเงิน และบัญชี
2	จัดทำ TOR ให้ครอบคลุมบริการทางการเงินใหม่ๆ และรูปแบบโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุน 2.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR 2.2 คณะกรรมการร่าง TOR จัดทำ TOR พร้อมกำหนดราคากลาง	เม.ย. - ก.ย. 62															
3	ดำเนินการของงบประมาณ		_____														
4	จัดจ้างที่ปรึกษาตามขั้นตอนและระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560			_____													
5	ขอเชิญหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการจัดทำโมเดลต่างๆ ของการป็น ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่ๆ และรูปแบบโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินหรือกิจกรรมของโครงการ						_____										

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
6	จัดทำโมเดลต่างๆ ของการปันส่วน รายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงิน ใหม่ๆ และรูปแบบโมเดลต่างๆ เพื่อใช้ วัดผลและประเมินโครงการลงทุน																ฝ่ายการเงิน และบัญชี
7	จัดประชุมร่วมกับหน่วยงาน เพื่อชี้แจง และรับฟังแนวทางที่เหมาะสม																
8	ฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ทำความเข้าใจ ทดสอบ และทดลอง ปฏิบัติตาม โมเดล ที่ได้ออกแบบไว้																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายเอกวีร์ ศรีทองสุข  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองบัญชีงบประมาณ  
โทร. : 5622  
(ส่วนของโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุน)

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางวรรณสิริ ทองคำ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองบริการค่าภาระเงินเชื่อ  
โทร. : 5640  
(ส่วนของโมเดลของการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่)

# กลยุทธ์ที่ 7

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 7

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 : มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>เนื่องจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาการขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล โดยเป็นการเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางลำน้ำภายในประเทศ ซึ่งปัจจุบันปริมาณตู้สินค้าขนส่งทางเรือชายฝั่งที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) มีแนวโน้มการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และ กทท. มีการพัฒนาท่าเรือชายฝั่ง 20G ทกท. และท่าเรือท่าเทียบเรือชายฝั่ง A0 ทลฉ. เพื่อรองรับการปฏิบัติงานเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าทางน้ำเส้นทางระหว่าง ทกท. ทลฉ. และท่าเทียบเรือชายฝั่ง</p> <p>การส่งเสริมการขนส่งสินค้าชายฝั่งโดยผ่านแผนส่งเสริมการตลาดดังกล่าว โดยหนึ่งในกลุ่มเป้าหมายที่มีบทบาทสำคัญ คือ กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งในลำน้ำเจ้าพระยา ที่จะต้องดำเนินการจัดทำกิจกรรม/กลยุทธ์ ด้านการตลาดร่วมกัน เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้บริการท่าเรือชายฝั่งของ กทท. เพิ่มมากขึ้น โดยการสร้างแรงจูงใจและปรับปรุงระบบการให้บริการให้มีความยืดหยุ่น ให้สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ให้บริการหันมาเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งจากทางถนนเป็นทางน้ำ</p> <p>ดังนั้น การขยายการให้บริการเพื่อเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าด้วยเรือลำเลียงและชายฝั่งฯ มายัง ทกท. จะเป็นอีกหนึ่งการขับเคลื่อนให้การขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเชื่อมโยงกับการให้บริการชายฝั่งของ ทกท. และ ทลฉ. เชื่อมโยงกับท่าเรือชายฝั่งทางภาคใต้และภาคเหนือ อีกทั้งสอดคล้องกับภารกิจของแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ในการพัฒนาองค์กรเพื่อสนับสนุนการบริการและการดำเนินงานที่เป็นเลิศต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริมการขนส่งทางลำน้ำเจ้าพระยามายัง กทท. ให้มีการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าเพิ่มมากขึ้น</li> <li>2. เพื่อส่งเสริมการขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศและสนับสนุนนโยบายรัฐบาลที่มุ่งเน้นให้ Logistics Cost ของประเทศไทยลดลง โดยการ Shift Mode การขนส่งสินค้าจากระบบถนนที่มีต้นทุนโดยรวมที่สูงมาเป็นการขนส่งทางน้ำโดยเรือเดินทะเลชายฝั่งและเรือลำเลียงที่มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่า</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการเอง โดยการจัดทำแผนส่งเสริมการตลาด การวางแผนแนวทางหาลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย พิจารณาความร่วมมือทางธุรกิจในลักษณะเป็นพันธมิตรธุรกิจกับผู้ประกอบการท่าเรือเอกชนอนุญาตและผู้ประกอบการเรือ Barge
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ปริมาณตู้สินค้าชายฝั่ง 20G ทกท. ผ่านท่าจำนวน 120,000 TEU.</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : ปริมาณตู้สินค้าชายฝั่ง 20G ทกท. ผ่านท่าจำนวน 150,000 TEU.</p>



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณ ก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	<p>ประชุมร่วมกับ ททท. เกี่ยวกับข้อมูลการให้บริการท่าเรือชายฝั่ง ททท. (20G) ในปัจจุบัน อาทิ ศักยภาพ/ความพร้อม/ปัญหาอุปสรรคของการให้บริการ/ระบบงานด้านการปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแผนส่งเสริมการใช้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทหารเรือแนวทาง/ทิศทาง/ขอบเขตการดำเนินงาน/แผนธุรกิจในการส่งเสริมการให้บริการท่าเรือชายฝั่งฯ ททท. (20G) เพื่อส่งเสริม <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สินค้าขาเข้า</li> <li>- ผู้สินค้าขาออก</li> </ul> </li> <li>• กำหนดกลุ่มลูกค้าและคู่ความร่วมมือที่มีศักยภาพเพื่อเจรจาธุรกิจ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ (คู่ความร่วมมือ)</li> <li>- เจ้าของเรือ Barge</li> <li>- เจ้าของสินค้า หรือตัวแทนเจ้าของสินค้า</li> </ul> </li> <li>• กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการเจาะตลาด ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชายฝั่งทะเลทางภาคใต้ (สุราษฎร์ธานี/ชุมพร ฯลฯ)</li> <li>- ลำน้ำเจ้าพระยาตอนเหนือ (อยุธยา ฯลฯ)</li> </ul> </li> <li>• จัดทำแผนการเข้าพบลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย</li> </ul>	-													-	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
2	เข้าพบลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมความต้องการของผู้ใช้บริการ/ สถานการณ์ปัจจุบันของธุรกิจเรือชายฝั่งฯ/ศักยภาพการให้บริการของ ททท.	-													0.050	
3	สรุป/วิเคราะห์/ประเมินความต้องการของผู้ใช้บริการเพื่อกำหนดกลยุทธ์ส่งเสริมการตลาด เพื่อจูงใจให้เกิดการใช้บริการ	-													-	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4	ดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดในลักษณะการเจรจาธุรกิจ (Business Matching) และประชุมกลุ่มย่อย (focus Group) เพื่อส่งเสริมการใช้บริการทำเรือขายฝั่งฯ (20G)	-														0.250	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
5	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้ สื่อวิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อ Social Media /Website	-														0.200	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณ ก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ พัฒนาความร่วมมือใหม่ๆ กับคู่ความร่วมมือ และขยายการให้บริการทำเรือขายฝั่งฯ ททท. (20G)	-														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	ประเมิน/ทบทวน/กำหนดแนวทางในการขยายการให้บริการใหม่ๆ ที่สนับสนุนการดำเนินงานปัจจุบัน	-														-	
3	ดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดในลักษณะการเจรจาธุรกิจ (Business Matching) และประชุมกลุ่มย่อย (focus Group) เพื่อส่งเสริมการใช้บริการทำเรือขายฝั่งฯ (20G)	-														0.300	-
4	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้ สื่อวิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อ Social Media /Website	-														0.200	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายทนาย วิชาสวัช  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด  
โทร. : 5308

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 7

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ในฐานะผู้เข้าบริหารและประกอบการท่าเรือระนอง (ทรน.) ซึ่งมีศักยภาพทั้งในด้านท่าเทียบเรือและโครงสร้างพื้นฐาน โดยเป็นท่าเรือหลักในการขนส่งสินค้าทางทะเลฝั่งอันดามันของไทย นอกจากนี้ ท่าเรือระนองเป็นท่าเรือน้ำลึกของรัฐที่สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าได้เพียงแห่งเดียว มีมาตรฐานสากลเมื่อเทียบกับท่าเรือเอกชน และที่สำคัญมีทำเลที่ตั้งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมโยงประเทศทางฝั่ง ทะเลอันดามันและมหาสมุทรอินเดีย เชื่อมโยงเส้นทางการค้ากับประเทศในเอเชียใต้ ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง</p> <p>จากการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะรัฐมนตรีได้รับข้อเสนอจากที่ประชุมพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน โดยเสนอแผนพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor - SEC) ที่จะมีการส่งเสริมการลงทุนระดับสูง ในภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของภาคใต้ พัฒนาโครงข่ายคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกการพัฒนาสนามบิน การพัฒนารถไฟทางคู่สายชุมพร-ระนอง เชื่อมทะเลอันดามันกับทะเลฝั่งอ่าวไทย ส่งเสริมกิจกรรมขนส่งทางเรือและการขนส่งชายฝั่งและเชื่อมต่อกับกลุ่ม BIMSTEC ตะวันออกกลางและยุโรปโดยให้ท่าเรือระนอง เป็นประตูการค้าฝั่งตะวันตก (Western Gateway) ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งระหว่างไทยกับภูมิภาคเอเชียใต้</p> <p>กทท. ได้ว่าจ้างศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษา “โครงการศึกษาการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือกลุ่มประเทศ BIMSTEC” เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างท่าเรือระนองเชื่อมโยงกับท่าเรือในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor - SEC) ของรัฐบาล โดยมีผลลัพธ์กำหนดท่าเรือเป้าหมาย เจริญและจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับท่าเรือในกลุ่มประเทศ BIMSTEC และการมุ่งเน้นลูกค้า โดยมีระดับความสำเร็จของการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือของกลุ่มประเทศ BIMSTEC ด้วยระบบตู้สินค้าคอนเทนเนอร์</p> <p>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฝพต.) ได้ดำเนินการส่งเสริมการตลาดท่าเรือระนองอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้มีการขนส่งสินค้า/ตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง โดยผลักดันให้มีการสายเรือประจำที่ท่าเรือระนองในการเชื่อมโยงระหว่างท่าเรือระนองกับท่าเรือหลักในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการส่งเสริมสินค้าที่มีศักยภาพบริเวณภาคใต้ในปัจจุบัน อาทิ ไม้ยางพารา ผลิตภัณฑ์จากยางพารา อาหารทะเลกึ่งแปรรูปแช่แข็ง ฯลฯ นับได้ว่าเป็นแหล่งผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกไปยังตลาดจีน มาเลเซีย เกาหลีใต้และสหภาพยุโรป ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศได้เป็นจำนวนมาก จึงเป็นโอกาส ในการพัฒนาความร่วมมือกับ สป.จีน อีกเส้นทางหนึ่ง เพื่อการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรน.</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริมการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรน.</li> <li>2. เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในการส่งเสริมปริมาณสินค้าศักยภาพชนิดอื่นๆ ผ่าน ทรน.</li> </ol>

<p><b>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>เนื่องจากท่าเรือระนองเป็นท่าเรือน้ำลึกของรัฐที่สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าได้เพียงแห่งเดียวในจังหวัดระนอง มีทำเลที่ตั้งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมโยงประเทศทางฝั่งทะเลอันดามันและมหาสมุทรอินเดีย และเป็นท่าเทียบเรือที่มีมาตรฐานสากลเมื่อเปรียบเทียบกับท่าเรือเอกชน ดังนั้น จึงต้องมีการส่งเสริมการพัฒนาความร่วมมือในกรอบ BIMSTEC เพื่อพัฒนาท่าเรือระนองเป็นประตูการค้าฝั่งตะวันตก (Western Gate Way) ยกระดับการพัฒนาการขนส่งสินค้าชายฝั่ง และส่งเสริมท่าเรือระนองให้มีการเชื่อมโยงการขนส่ง และการค้ากับกลุ่มประเทศ BIMSTEC เพิ่มมากขึ้น และปรับกลยุทธ์เพิ่มรายได้และลดความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าสนับสนุนฐานอุตสาหกรรมแห่งชาติ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ ท่าเรือระนองในการเป็นประตูการค้าหลักทางทะเลฝั่งอันดามัน เชื่อมโยงกลุ่มประเทศ BIMSTEC และกลุ่มประเทศ Far East (สาธารณรัฐประชาชนจีน) ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการรวบรวมปัจจัยนำเข้า มาวิเคราะห์ข้อมูลทางการตลาดที่สำคัญของท่าเรือระนอง ให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าผู้ใช้บริการขนส่งสินค้าด้วยระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง</li> <li>2. ประชุมร่วมกับสำนักท่าเรือภูมิภาค ในการนำข้อมูลทางการตลาด อาทิ ความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มลูกค้าหลัก แนวโน้มการใช้บริการในอนาคต แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย ฯลฯ มาใช้ในการทบทวน และพัฒนาปรับปรุงแผนการดำเนินงาน และแผนธุรกิจของท่าเรือระนอง เพื่อพัฒนาท่าเรือระนองเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศต่างๆ ในกลุ่ม BIMSTEC และกลุ่มประเทศ Far East (สาธารณรัฐประชาชนจีน) เป็นประจำทุกไตรมาส</li> <li>3. จัดทำแผนการตลาด (Marketing Plan) พร้อมทั้งยกระดับการจัดการตลาดเชิงรุกโดยมีผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้าโดยมีระดับความสำเร็จของการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือของกลุ่มประเทศ BIMSTEC และส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างท่าเรือระนองกับท่าเรือในสาธารณรัฐประชาชนจีน</li> </ol>
<p><b>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<p><b>งบประมาณ</b></p>	<p>งบทำการ 1.800 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.900 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.900 ล้านบาท)</p>
<p><b>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</b></p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง จำนวน 2,000 TEUs  ปีงบประมาณ 2564 : ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง จำนวน 3,000 TEUs</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	<p>การลงนามบันทึกความเข้าใจกับท่าเรือใน สป. จิน เพื่อร่วมกันส่งเสริมการให้บริการขนส่งตู้สินค้าระหว่างกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามผลจากบันทึกการประชุมระหว่าง กทท. กับสมาคมอุตสาหกรรมไม้ยางพารา และท่าเรือ ชุ่นเต๋อ สป.จิน เพื่อจัดทำร่างบันทึกความเข้าใจ</li> <li>จัดพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจ</li> <li>ติดตามผลจากการลงนามบันทึกความเข้าใจ เพื่อเพิ่มปริมาณตู้สินค้าผ่าน ทรน.</li> </ul>	<p>มิ.ย.-ส.ค.</p> <p>ก.ย.</p>														0.200	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
3	<p>การสร้างพันธมิตรความร่วมมือกับบริษัทบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และบริษัทสายเรือที่มีศักยภาพ ที่ใช้บริการท่าเรือระนอง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมหารือแนวทาง/ทิศทาง/ขอบเขตการดำเนินงาน/แผนธุรกิจในการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง</li> <li>กำหนดกลุ่มลูกค้าและคู่ความร่วมมือที่มีศักยภาพ เพื่อเจรจาธุรกิจ</li> <li>เข้าพบกลุ่มพันธมิตรเป้าหมาย เพื่อเจรจาให้เกิดความร่วมมือ สำหรับอำนวยความสะดวกในการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรน.ให้กับผู้ใช้บริการ</li> </ul>	-														0.100	
4	<p>การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกกับผู้ประกอบการสินค้าที่มีศักยภาพ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม้ยางพารา ส่งออกไป สป. จิน</li> <li>สินค้าน้ำมันปาล์มส่งออกไปกลุ่มประเทศ BIMSTEC</li> </ul>	-														0.300	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
5	จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างประเทศ เพื่อติดตามผลการลงนามบันทึกความเข้าใจเมื่อปี 2562 ในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ประกอบด้วย - สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา - สาธารณรัฐอินเดีย - สาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ	-														0.300	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	การสร้างพันธมิตรความร่วมมือกับบริษัทรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และบริษัทสายเรือที่มีศักยภาพที่ใช้บริการท่าเรือระนอง															0.100	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกกับผู้ประกอบการสินค้าที่มีศักยภาพ • ไม้ยางพารา ส่งออกไป สป. จีน • สินค้าน้ำมันปาล์มส่งออกไป กลุ่มประเทศ BIMSTEC															0.300	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
3	การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกกับผู้ประกอบการสินค้าผลิตภัณฑ์จากยางพาราบริเวณภาคใต้ที่มีศักยภาพ															0.200	
4	จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างประเทศ เพื่อติดตามผลการลงนามบันทึกความเข้าใจเมื่อปี 2562 ในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ประกอบด้วย - สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา - สาธารณรัฐอินเดีย - สาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ															0.300	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายทนาย วิชาสวัช

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด

โทร. : 5308

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 7

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวอัจฉราพร สุขรุ่งเรือง (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินการบริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยบริหารกิจการท่าเรือหลักของประเทศ 2 แห่ง คือ ท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบัง รวมทั้งได้รับนโยบายให้บริหารจัดการท่าเรือภูมิภาค ได้แก่ ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง เพื่อสนองนโยบายด้านการพัฒนาระบบ โลจิสติกส์และศักยภาพการแข่งขันของประเทศ โดย กทท. มีหน้าที่ในการให้บริการด้านเรือ สินค้า และตู้สินค้า และอำนวยความสะดวกด้านการค้า ตลอดจนเป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศทางด้านการขนส่งทางน้ำ เพื่อยกระดับและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้านการค้า และการขนส่งให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต</p> <p>ดังนั้น กทท. จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการให้บริการที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการท่าเรือที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบต่อ กทท. จึงจำเป็นต้องคำนึงถึงคุณลักษณะและคุณสมบัติทั้งหมดของบริการ การเข้าใจความปรารถนาของผู้ใช้บริการในปัจจุบัน รวมทั้งโอกาสด้านการตลาดในอนาคต กทท. จึงได้มีการจัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจ รวมทั้งทราบปัญหาในการให้บริการด้านต่างๆ โดยนำผลการสำรวจ วิจัย ที่ได้เป็นข้อมูลในการโครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>อย่างไรก็ตาม ระดับความพึงพอใจ และระดับความไม่พึงพอใจของลูกค้าที่ได้รับจากการสำรวจในแต่ละปี ถือเป็นปัจจัยนำเข้าที่มีความสำคัญในการนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของ กทท. เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการมองลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ซึ่งเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจให้สามารถครองใจลูกค้าได้ แต่ที่ผ่านมา ผลสำรวจ วิจัย เกี่ยวกับความพึงพอใจ และความไม่พึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. ยังไม่สามารถเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของแต่ละท่าเรือในความรับผิดชอบต่อ กทท. เท่าที่ควร ดังนั้น ผลจากการสำรวจความพึงพอใจฯ ควรจะนำมาเป็นข้อมูลที่สำคัญในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการของ กทท. อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กทท. จะต้องตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มต่างๆ อาทิ คู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ ลูกค้า ชุมชนรอบท่าเรือ ผู้บริหาร พนักงานการทำงานเรือ ลูกจ้าง (Outsource) ฯลฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ กทท. การถ่ายทอด การสื่อสารและการปฏิบัติของผู้นำองค์กร ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ รวมถึง การนำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานของ กทท. เน้นตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ผ่านการจัดทำแผนงาน/โครงการต่างๆ โดยใช้ผลการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการ กทท. เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ</li> <li>2. เพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าและทุกท่าเรือที่อยู่ในความรับผิดชอบต่อ กทท.</li> <li>3. เพื่อเพิ่มประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ol>

<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</p>	<p>เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อให้ผลสำรวจ วิจัยฯ เป็นที่เชื่อถือ ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น กทท. จึงมีความจำเป็นต้องจัดจ้างผู้ที่มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ ทำการสำรวจ วิจัยฯ ครอบคลุมทั้งในด้านความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ 2562 เพื่อนำผลไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการและประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นาองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน</p> <p>ในการนี้ กทท. จะดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาฯ เป็นประจำทุกปี โดยการดำเนินการสำรวจ วิจัยฯ จะแบ่งออกเป็น 2 การศึกษาย่อย คือ 1) การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. ในภาพรวม 2) การประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นาองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>จากนั้น ฝพต. จะดำเนินการสรุปและวิเคราะห์ผลการสำรวจฯ ในประเด็นที่ได้รับคะแนนความพึงพอใจต่ำ หรือได้รับความไม่พึงพอใจสูง ที่ได้รับจากผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้เสีย กทท. นำเสนอเข้าฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาและให้ข้อสังเกตในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของ กทท. พร้อมทั้งสั่งการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในประเด็นนั้นๆ นำไปปรับปรุงการให้บริการของ กทท. โดยเร็วที่สุด เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป หรือถ้าในประเด็นใด ได้รับความพึงพอใจในระดับสูงแล้ว ก็สามารถพัฒนาการให้บริการดังกล่าว ให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถพัฒนาให้เป็นจุดแข็งของ กทท. ได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต</p>
<p>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</p>	<p>ปีงบประมาณ 2563-2564</p>
<p>งบประมาณ</p>	<p>งบทำการ 15.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 7.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 8.000 ล้านบาท)</p>
<p>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. ระดับ 4.25 ปีงบประมาณ 2564 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. ระดับ 4.50</p>



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563 - 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
การสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย															15.000 (ปีงบฯ 63 = 7 ลบ., ปีงบฯ 64 = 8 ลบ.)	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
1	จัดทำ TOR และนำเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ TOR															
2	ขอจัดสรรงบประมาณการจัดจ้างฯ															
3	ขออนุมัติจัดจ้างและลงนามสัญญาจ้าง															
4	ที่ปรึกษาเสนอร่างแบบสอบถาม															
5	ลงพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท.															
6	ที่ปรึกษารวบรวมและวิเคราะห์ผลการสำรวจ															
7	ที่ปรึกษาส่งร่างรายงานผลการสำรวจฉบับสมบูรณ์															
8	ที่ปรึกษาส่งรายงานผลการศึกษาระดับสมบูรณ์ (Final report)															
9	จัดบรรยายสรุปผลการสำรวจฯ ให้คณะผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องทราบ ไม่น้อยกว่า 100 คน															
10	สรุปผลความพึงพอใจผู้บริการ กทท. และผู้มีส่วนได้เสีย กทท. เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท.															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน		ปีงบประมาณ 2563 - 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
		ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
การปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการ กทท. โดยใช้ผลการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ กทท.																		
1	ฝพต. จัดทำสรุปประเด็นสำคัญในการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการของ กทท. เสนอต่อฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อรับทราบ และมอบหมายให้สายงานระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง กับประเด็นดังกล่าว ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของตนเอง เพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจ และลดระดับความไม่พึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. อย่างมีประสิทธิภาพ																	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	ฝพต. ส่งต่อมติฝ่ายบริหาร กทท. พร้อมประเด็นที่ต้องดำเนินการปรับปรุง/พัฒนา การดำเนินงานไปยังหน่วยงานต้นสังกัดระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานต่อไป																	
3	หน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยอาจจะจัดทำแผน เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้ 1) แผนที่เกิดขึ้นใหม่ ไม่เกี่ยวข้องกับแผนงานเดิม 2) บรรลุเพิ่มเติมในแผนงานที่มีอยู่แล้ว ทั้งนี้ต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดของแผน และตัวชี้วัดกระบวนการ (KPI in Process) อย่างชัดเจน ก่อนส่งแผนงาน/โครงการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน กทท. มายัง ฝพต.																	
4	ฝพต. รวบรวมแผนงาน/โครงการทั้งหมด เสนอฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อขอความเห็นชอบก่อนหน่วยงานต่างๆนำไปดำเนินการต่อไป																	
5	ฝพต. ติดตามผลการดำเนินงานปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการของแต่ละหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดให้ (รายไตรมาส)																	
6	ฝพต. รวบรวม และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการของแต่ละหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง เสนอฝ่ายบริหาร กทท. (รายปี) เพื่อรับทราบและให้ข้อสังเกตเพิ่มเติมในการดำเนินงานของ กทท. ต่อไป ก่อนมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ ในการจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจฯ ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสีย กทท. ในปีถัดไป																	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายทนาย วิชาสธวัช  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด  
โทร. : 5308

## กลยุทธ์ที่ 8

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศโดยกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวีเป็นผู้แทนของหน่วยไทยเข้าร่วมประชุมกับ IMO จากนั้น กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวีได้ออกประกาศกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวีที่ 39/2547 เรื่องประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ โดยให้เรือและท่าเรือภายใต้ข้อบังคับต้องจัดทำรายงานการประเมินการรักษาความปลอดภัยและจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) เป็นท่าเรือระหว่างประเทศที่มีเรือสินค้าและเรือท่องเที่ยวเข้าออกอยู่เป็นประจำ ซึ่งต้องปฏิบัติตามข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ หรือ IMO รวมทั้งข้อกำหนดของประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Code – ISPS Code) โดยให้ท่าเรือที่ให้บริการแก่เรือที่เดินทางระหว่างประเทศต้องมีแผนรักษาความปลอดภัยที่ได้รับรองจากรัฐบาลและมีการปฏิบัติตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งท่าเรือปลายทางที่จะได้รับความปลอดภัย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเป็นการรักษาความมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยที่ได้รับมาตรฐานสากล 2. เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทาง และขั้นตอน ระเบียบการรักษาความปลอดภัยกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. เพื่อคุ้มครอง ป้องกัน และลดอันตรายแก่ชีวิต ทรัพย์สิน และชื่อเสียงภาพลักษณ์ของ กทท. แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และปัญหาอุปสรรค เพื่อให้ผู้เข้ารับบริการฝึกอบรมมีแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจนก่อนออกไปปฏิบัติงาน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการขอรับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัยจากกรมเจ้าท่า ซึ่งหนังสือรับรองฯ จะมีอายุ 5 ปี โดยแต่ละปีจะมีการตรวจสอบจากกรมเจ้าท่า ปัจจุบันได้หนังสือรับรองฯ ตั้งแต่ปี 2559-2564
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.800 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.900 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.900 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ผ่านการตรวจประจำปีจากกรมเจ้าท่า ปีงบประมาณ 2564 : ผ่านการตรวจประจำปีจากกรมเจ้าท่า และได้รับการต่ออายุหนังสือรับรองฯ จากกรมเจ้าท่า

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ  
(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ฝึกอบรม						—				—				0.900	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ฝึกปฏิบัติ (Drill)			—			—				—		—			
3	ฝึกซ้อมแผน (Exercise)											—				
4	ตรวจสอบภายใน (Internal Audit)										—					
5	ออกหนังสือเชิญเพื่อรับการตรวจจาก กรมเจ้าท่า						—									

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ฝึกอบรม						—				—				0.900	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ฝึกปฏิบัติ (Drill)			—			—				—		—			
3	ฝึกซ้อมแผน (Exercise)											—				
4	ตรวจสอบภายใน (Internal Audit)										—					
5	ออกหนังสือเชิญเพื่อรับการตรวจจาก กรมเจ้าท่า						—									

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสุชาติ ลิ้มยัง  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองรักษาความปลอดภัย  
โทร. : 3523

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ททท.) ได้นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของ ททท. มาใช้ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ภายใน ททท. และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ PSHEMS ระดับที่ 1 มาตั้งแต่ปี 2551 โดยการดำเนินงานต่างๆ ของท่าเรือกรุงเทพจำเป็นต้องมีการพัฒนา และเป็นไปตามมาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพของการให้บริการ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน รวมถึงสิ่งแวดล้อมของท่าเรือ คณะกรรมการบริหารระบบจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือท่าเรือกรุงเทพ จึงเห็นควรให้มีการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS เป็นระดับที่ 2 เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้บริการ และให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้การดำเนินงานของท่าเรือ เกิดการปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>2. เพื่อพัฒนาทักษะการจัดการความปลอดภัยของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับป้องกันเหตุฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากการดำเนินงานของท่าเรือสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>3. เพื่อตระหนักถึงการดำเนินงานในระบบ PSHEMS ของ ททท. ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 รวมถึงสอดคล้องกับข้อบังคับระดับประเทศ มาตรฐานและอนุสัญญาระหว่างประเทศ หลักเกณฑ์ และข้อแนะนำอื่นๆ</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>2. ดำเนินการตรวจติดตามระบบฯ จากผู้แทน PEMSEA</li> <li>3. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>4. ดำเนินการต่ออายุใบรับรองทุก 3 ปี</li> <li>5. ดำเนินการปรับปรุงเอกสาร ทบทวนนโยบาย ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>6. อบรมพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบฯ</li> </ol>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้ใบรับรองระบบ PSHEMS level 2 ในปีงบประมาณ 2563</li> <li>2. ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2 ในปีงบประมาณ 2564</li> </ol>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ  
(Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2															0.500	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการปรับปรุงเอกสารของระบบ PSHEMS รวบรวมและแก้ไขปัญหาจากการตรวจติดตามภายใน																
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 เพื่อประเมินความพร้อมในการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS เป็นระดับที่ 2																
4	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 เพื่อประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระดับที่ 2																
5	ได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 จาก PEMSEA																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	ดำเนินการทบทวนเอกสารระบบ PSHEMS เกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง															0.500	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน	
2	ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2																	
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Surveillance Audit																	
4	นำเสนอผลการตรวจติดตามฯ แก่ คณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ																	
5	ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2																	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาววรรษษา อุไรรัตน์  
ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกสิ่งแวดล้อม  
โทร. : 3760



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือแหลมฉบัง การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นท่าเรือสากลระดับโลกซึ่งเป็นเสมือนประตูการค้าการขนส่งทางทะเลที่สำคัญ เป็นสัญลักษณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ และถือว่าเป็นท่าเรือ ตามคู่มือการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ภายใต้ภาคีสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล ค.ศ. 1974 แก้ไขเพิ่มเติม ค.ศ. 2002 (International Convention for the Safety of Life at Sea 1974, as amended 2002) ซึ่งที่ผ่านมาผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนที่ได้รับสัมปทานของ ท่าเรือแหลมฉบัง ได้ดำเนินการตามข้อบังคับนี้มาโดยตลอด ในขอบเขตของพื้นที่ที่ได้รับ แต่เนื่องจากยังมีพื้นที่บางส่วนนอกเหนือจากพื้นที่ของท่าเทียบเรือเอกชน ที่อยู่ภายในอาณาบริเวณของท่าเรือแหลมฉบัง อาทิ ช่องเข้ำออกทางทะเลตั้งแต่เขื่อนกันคลื่นมายังหน้าท่าเทียบเรือ พื้นที่ตั้งแต่ประตูตรวจสอบสินค้าของท่าเรือแหลมฉบังไปยังหน้าประตูทางเข้าท่าเทียบเรือเอกชน ยังมีดำเนินการตามข้อบังคับนี้ โดยกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบดูแลการดำเนินการตามข้อบังคับดังกล่าวได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั้งหมดของท่าเรือ แหลมฉบัง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) และเป็นการยกระดับการดำเนินงานด้านการรักษาความปลอดภัยของท่าเรือในระดับสากลต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการพิจารณาเสนอแต่งตั้งบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ให้ครบถ้วนและสามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับข้อบังคับฯ</li> <li>2. จัดทำรายงานประเมินสถานการณ์ความปลอดภัยท่าเรือ (Port Facility Security Assessment) แผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือ (Port Facility Security Plan) รวมถึงการปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยของท่าเรือ (Port Security Implementation) และขอรับการตรวจจากกรมเจ้าท่าเพื่อให้กรมเจ้าท่าออกหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (Statement of Compliance of a Port Facility)</li> <li>3. ดำเนินการประสานงานผู้เกี่ยวข้องเพื่อจัดฝึกอบรม (Training) ฝึกปฏิบัติ (Drill) และ ฝึกซ้อม (Exercise) ตามแผนรักษาความปลอดภัยของท่าเรือ รวมถึงการจัดศึกษาดูงานให้แก่ผู้เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี</li> <li>4. ดำเนินการประสานงานผู้เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามแผนรักษาความปลอดภัยของท่าเรือที่ผ่านการอนุมัติจากกรมเจ้าท่า และติดตามประเมินผลการปฏิบัติทบทวนปรับปรุง (โดย Internal Audit) และแก้ไขแผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>5. ดำเนินการประสานงานผู้เกี่ยวข้องเพื่อรับการตรวจสอบประจำปีหรือการตรวจสอบเพื่อขอต่อใบรับรองจากกรมเจ้าท่า</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ทลธ. กทท. ดำเนินการในรูปแบบของคณะทำงานจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ ท่าเรือแหลมฉบัง รวมถึงการขอรับการสนับสนุนในเรื่ององค์ความรู้และบุคลากรในการฝึกอบรมและตรวจสอบจากกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานภายนอกที่มีหน้าที่กำกับดูแลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.800 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.900 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.900 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 ได้รับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (Statement of Compliance of a Port Facility) (มีอายุ 5 ปี) ปีงบประมาณ 2564 ผ่านการตรวจสอบประจำปีจากกรมเจ้าท่า

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ  
(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ดำเนินการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือ (Port Facility Security Officer : PFSO) และแจ้งรายชื่อให้กรมเจ้าท่าทราบ															0.900	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	จัดทำรายงานประเมินสถานการณ์ความปลอดภัยของท่าเรือ (Port Facility Security) และนำเสนอรายงานประเมินสถานการณ์ความปลอดภัยของท่าเรือให้กรมเจ้าท่าอนุมัติ																
3	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือ (Port Facility Security Plan) และจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือ Port Facility Security Plan)																
4	นำเสนอ แผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือให้กรมเจ้าท่าอนุมัติ																
5	เสนอแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนของท่าเรือแหลมฉบัง																
6	ดำเนินการขอหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อรักษาความปลอดภัยจากกรมเจ้าท่า																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	การฝึกปฏิบัติ (Drill) ทุกๆ 3 เดือน				—				—			—			—	0.900	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	การฝึกซ้อม (Exercise) ตามแผนรักษาความปลอดภัยปีละ 1 ครั้ง											—					
3	การตรวจสอบภายใน และติดตามประเมินผล การปฏิบัติ				—												
4	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและ ปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยของท่าเรือ				—				—								
5	รับการตรวจสอบประจำปีจากกรมเจ้าท่า					—			—								

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวีรชาติ พุทธิรักษา  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง  
โทร. : 22 192

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>ตามที่ ทลจ. ได้นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHE MS) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ภายใน ทลจ. และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ PSHE MS มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551</p> <p>โดยการดำเนินงานต่างๆ ของท่าเรือแหลมฉบังจำเป็นต้องมีการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้านคุณภาพของการให้บริการ ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน รวมถึงสิ่งแวดล้อมของท่าเรือ ดังนั้นโครงการ PSHE MS จึงถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติงานของท่าเรือแหลมฉบังมีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานสากล และเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ กิจกรรมต่อเนื่อง รวมถึงผู้ใช้บริการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้การดำเนินงานของท่าเรือ เกิดการปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>2. เพื่อพัฒนาทักษะการจัดการความปลอดภัยของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับป้องกันเหตุฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากการดำเนินงานของท่าเรือสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>3. เพื่อตระหนักถึงการดำเนินงานในระบบ PSHE MS ของ ทลจ. ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบ PSHE MS ระดับที่ 2 รวมถึงสอดคล้องกับข้อบังคับระดับประเทศ มาตรฐานและอนุสัญญาระหว่างประเทศ หลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะอื่นๆ</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของระบบ PSHEMS ให้ครบถ้วน เพื่อสามารถรักษาใบรับรองที่ได้รับจาก PEMSEA
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้ใบรับรองระบบ PSHE MS level 2 ในปีงบประมาณ 2563</li> <li>2. ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHE MS level 2 ในปีงบประมาณ 2564</li> </ol>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ  
(Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2					■	■									0.500	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการปรับปรุงเอกสารของระบบ PSHEMS รวบรวมและแก้ไขปัญหาจากการตรวจติดตามภายใน							■	■								
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 เพื่อประเมินความพร้อมในการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS เป็นระดับที่ 2									■	■						
4	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 เพื่อประเมินความสอดคล้องของการดำเนินการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระดับที่ 2											■	■				
5	ได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 จาก PEMSEA														■		

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ดำเนินการทบทวนเอกสารระบบ PSHEMS เกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง			_____	_____	_____										0.500	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2									_____	_____						
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Surveillance Audit											_____	_____				
4	นำเสนอผลการตรวจติดตามฯ แก่ คณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ														_____		
5	ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2													_____			

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางจีรนันท์ กองจินดา  
ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดตรวจสอบสินค้า 2 ผจส. กทท.  
โทร. : 22243

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้พัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) ให้มีศักยภาพเพื่อเป็นศูนย์กลางการขนส่งของประเทศไทย และระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และได้ดำเนินการศึกษาและก่อสร้างจนถึงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ซึ่งการพัฒนาท่าเรือที่ผ่านมา กทท. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากการพัฒนาที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กทท. ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เป็นไปตามกรอบการพัฒนาตามหลักการดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Corporate Social Responsibility : CSR)</p> <p>ผลการพัฒนา ทลฉ. นี้ กทท. ได้กำหนดพื้นที่ประมาณ 55 ไร่ ในพื้นที่ ทลฉ. เพื่อดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (CSR) รองรับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อคนในชุมชนใกล้เคียงพื้นที่ ทลฉ. และการดำรงอยู่ร่วมกันระหว่างสังคม และสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยกำหนดกรอบการดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น ด้านการพัฒนาอาชีพและเสริมรายได้ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการประกอบอาชีพประมง และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ด้านสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิตสิ่งแวดล้อม</p> <p>ทลฉ. ได้ออกแบบวางผังแม่บทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ ทลฉ. บนพื้นที่ประมาณ 55 ไร่ เพื่อให้สามารถรองรับกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมส่วนงานวางผังบริเวณ งานสถาปัตยกรรม งานภูมิสถาปัตยกรรม งานระบบนิเวศต่างๆ เพื่อความเหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้งาน มีพื้นที่ใช้สอยที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพที่ตั้ง รวมถึงมีเอกลักษณ์เฉพาะพื้นที่</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลาง สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กทท. เป็นผู้ลงทุน และดำเนินการจ้างเหมาก่อสร้าง</li> <li>- การบริหารจัดการพื้นที่ อยู่ระหว่าง ทลฉ. และชุมชน หาแนวทางบริหารจัดการพื้นที่ร่วมกัน</li> </ul>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 354.89 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 7.05 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2564 = 43.48 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 173.92 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2566 = 130.44 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการออกแบบก่อสร้างแล้วเสร็จ</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างงานก่อสร้างแล้วเสร็จ</li> <li style="text-align: center;">: ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานก่อสร้างประจำปีได้แล้วเสร็จ 100%</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

1. การจ้างออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคาการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้างออกแบบฯ และลงนามในสัญญา	เม.ย.-ส.ค.62															7.05	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ผู้รับจ้างดำเนินการ (300 วัน)	ก.ย.62																

2. งานก่อสร้างพื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1.	กำหนดรายละเอียดเงื่อนไขการจัดหา																	ท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560																43.48	ท่าเรือแหลมฉบัง
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																	
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้าง																	

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองช่าง

โทร. : 22 244



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายชุมศิริ ดิสถาพร (ผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินการบริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยมีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการด้านเรือและสินค้า เนื่องด้วยท่าเรือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในฐานะเป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ กทท. ยังเป็นผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการโลจิสติกส์ ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ กิจกรรมการยกขน เคลื่อนย้าย จัดเก็บ รวบรวม ส่งมอบและกระจายสินค้าตลอดสายโซ่อุปทาน</p> <p>กทท. จึงให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยงและภัยคุกคามที่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักในการปฏิบัติงานเพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้บริการของ กทท. โดยมีแผนดำเนินการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นรูปธรรม สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติได้จริง ตามวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) มติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมวันที่ 24 เมษายน 2555 พิจารณาให้ความเห็นชอบ และ มอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เป็นหน่วยงานหลักในการบูรณาการการทำงานในภาพรวม กรณีเกิดภัยพิบัติต่างๆ ร่วมกับกระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม กระทรวงมหาดไทย (กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้การแก้ไขปัญหาของรัฐบาล ภาคราชการ และภาคเอกชนสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกำหนดให้จัดทำแผนบูรณาการในเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรี โดยให้รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการให้คณะรัฐมนตรีทราบเป็นระยะ สำหรับการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤติของส่วนราชการต่างๆ ได้แก่ กระทรวง กรม จังหวัด สถาบันอุดมศึกษา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การมหาชน และรัฐวิสาหกิจ</li> <li>2) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เป็นเกณฑ์หนึ่งในการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ในด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Management &amp; Internal Control : RM&amp;IC) ข้อ 5.3 ข้อมูล และ เทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Leverages Information and Technology) และ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) ข้อ 6.4 การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ซึ่งรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งควรมีแผนงานการจัดทำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นรูปธรรม</li> <li>3) กทท. เป็นหน่วยงานสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พศ 2560-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการยุทธศาสตร์ มีการบูรณาการ และผนึกกำลังในลักษณะหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายสำคัญ สำนักงานกฤษฎีกา โดย กทท. สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อม ด้วยการดำเนินการ “โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 ปีงบประมาณ 2562-2566</li> <li>4) ในปีงบประมาณ 2561 กทท. ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO 22301 ครบทุกท่าเรือ ดังนั้น กทท. จะจึงต้องรักษามาตรฐานสากล ISO 22301 ของทุกท่าเรือ โดยดำเนินการปรับปรุง และ ทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. ให้พร้อมใช้งาน และ เป็นปัจจุบันเสมอ</li> </ol>

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรักษาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สสค. ดำเนินการตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301</li> <li>2. โดยจ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB) ดำเนินการดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 อบรมบุคลากรของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อทบทวน และ สร้างผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301</li> <li>2.2 ตรวจสอบติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ) และ พื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)</li> <li>2.3 ต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301 : 2012 (Certified ISO 22301 : 2012) สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ) และพื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)</li> </ol> </li> </ol>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	งบประมาณ 2563 - 2564
งบประมาณ	งบทำการ 10.500 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 5.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 5.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการ ทบทวน ทดสอบ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ : Business Continuity Management (BCM) และบำรุงรักษาระบบตามมาตรฐานสากล ISO 22301</li> <li>- เตรียมความพร้อมโดยมีเป้าหมายให้ผ่านเกณฑ์รับการตรวจประเมินจากหน่วยงานรับรอง (Certify Body: CB) เพื่อผ่านการตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ) และ พื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)</li> <li>- ทดสอบแบบซับซ้อน (Advance) ของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับ พื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)</li> </ul> <p>ปีงบประมาณ 2564 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการ ทบทวน ทดสอบ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ : Business Continuity Management (BCM) และบำรุงรักษาระบบตามมาตรฐานสากล ISO 22301</li> <li>- เตรียมความพร้อมโดยมีเป้าหมายให้ผ่านเกณฑ์รับการตรวจประเมินจากหน่วยงานรับรอง (Certify Body: CB) เพื่อการต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301: 2012 (Certified ISO 22301 : 2012) สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ) และ พื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	ขอจัดสรรงบประมาณ	██████████														5.000	สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
2	จ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)	██████████															
3	อบรมบุคลากรของการทำเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อ ทบทวนและ สร้าง ผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301			██████████													
4	ดำเนินการแก้ไข และปรับปรุง ประเด็นข้อสังเกต (Opportunity for Improvement) จากรายงานผลการตรวจประเมินเพื่อการรับรองมาตรฐาน ISO 22301: 2012 (Main-Assessment) ในปี 2562 สำหรับ ทำเรือใน กำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และ ส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมทั้งท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และท่าเรือระนอง (ทรน.)				██████████												
5	ทบทวนและปรับปรุง ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. สำหรับท่าเรือ ในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือ กรุงเทพ (ทกท.) และส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมทั้งท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และ ท่าเรือระนอง (ทรน.) ในขั้นตอนต่างๆ ที่สำคัญตามกรอบแนวทาง มาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ได้แก่ ➢ Risk Analysis (RA) ➢ Business Impact Analysis (BIA)				██████████												
6	ทบทวนและทดสอบ แผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤติของผู้บริหาร: Crisis Management Plan (CMP) สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.						██████████										
7	ทบทวนและทดสอบแผนของหน่วยงานสนับสนุน (Support Group) ที่กำหนดไว้ ตาม CMP สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน BCP							██████████									

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
8	ทบทวนและทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้เป็นปัจจุบัน สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.																สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
9	ดำเนินการ Internal Audit ตามมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากลISO 22301: 2012 ให้แก่ ทกท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.																
10	ตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ให้แก่ ทกท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน. โดยหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)																
11	ทดสอบแบบซับซ้อน (Advance) ของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับพื้นที่ ทรน.																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	จ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)		█													5.500	สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
2	อบรมบุคลากรของการทำเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อทบทวนและ สร้าง ผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301			█													
3	ดำเนินการแก้ไข และปรับปรุง ประเด็นข้อสังเกต (Opportunity for Improvement) จากรายงานผลการตรวจประเมินเพื่อการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2012 (Main-Assessment) ในปี 2562 สำหรับทำเรือในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และ ส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมท่าเรือเชียงของ (ทชข.) และท่าเรือระนอง (ทรน.)					█											
4	ทบทวนและปรับปรุง ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. สำหรับทำเรือ ในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมท่าเรือเชียงของ (ทชข.) และท่าเรือระนอง (ทรน.) ในขั้นตอนต่าง ๆ ที่สำคัญตามกรอบแนวทางมาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Risk Analysis (RA)</li> <li>➢ Business Impact Analysis (BIA)</li> </ul>					█											
5	ทบทวนและทดสอบ แผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤติของผู้บริหาร : Crisis Management Plan (CMP) สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชข.) และ ทรน.						█										
6	ทบทวนและทดสอบแผนของหน่วยงานสนับสนุน (Support Group) ที่กำหนดไว้ตาม CMP สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชข.) และ ทรน. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน BCP							█									
7	ทบทวนและทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้เป็นปัจจุบัน สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชข.) และ ทรน.								█								

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
8	ดำเนินการ Internal Audit ตามมาตรฐานระบบการบริหารความ ต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากลISO 22301 : 2012 ให้แก่ กทท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ กทท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.																	สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
9	ตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 และต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความ ต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301 : 2012 (Certified ISO 22301 : 2012) ให้แก่ กทท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ กทท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน. โดย หน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)																	

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายชุมศิริ ดิสถาพร

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

โทร. : 5159

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวปราณี ศุภกิจศิลป์ (ผู้อำนวยการสำนักบรรษัทภิบาล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>การทำเรือแห่งประเทศไทย(กทท.) มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการกิจการ บ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล ที่ต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม มีความเข้าใจเอื้อเพื่อเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อให้ทุกคนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นปกติสุข</p> <p>ด้วยตระหนักว่า การผลักดันให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนได้นั้น ต้องคำนึงถึงองค์ประกอบใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กทท. จึงได้มีการยกระดับการดำเนินงานด้าน CSR โดยใช้หลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์กับสังคม แต่ในขณะเดียวกันยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้วย รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแผนด้านงานความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. ซึ่งประกอบด้วยโครงการด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของ กทท. รวมทั้งสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่พนักงาน กทท.</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันของทุกหน่วยงานใน กทท. และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท.</li> <li>2. เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท.</li> <li>3. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ กทท. ให้เป็นที่ยอมรับของสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ทบทวนและปรับปรุงแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมของ กทท. เพื่อตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของ กทท. โดยแผนงานดังกล่าวต้องผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมจากคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. ก่อนหน่วยงานผู้รับผิดชอบจะไปดำเนินการตามแผน ทั้งนี้ จะมีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และนำผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับดูแลฯ พิจารณาต่อไป
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563 – 2564
งบประมาณ	งบทำการ 47.923 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 23.404 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 24.519 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2564 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	เสนอแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ประจำปีงบประมาณ 2563 ต่อคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบ	—														23.404	สำนัก บริษัทภิบาล
2	เผยแพร่แผนงานด้าน CSR ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและเริ่มดำเนินการโครงการตามแผนงาน	—															
3	ติดตาม ประเมินผลตัวชี้วัด รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR รายไตรมาส			—			—			—				—			
4	เสนอคณะอนุกรรมการ CSR และคณะกรรมการจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส และให้ความคิดเห็นเพิ่มเติมสำหรับโครงการที่มีปัญหาการดำเนินการ	—			—				—				—				
5	แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทบทวนแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยจัดประชุมเสวนารับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบ กทท. และ กกอ. ติดตาม รวบรวมรายละเอียดของแต่ละโครงการ และจัดทำแผนงานด้าน CSR ปีงบประมาณ 2564												—	—			
6	เสนอแผนงานด้าน CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการ CSR และคณะกรรมการจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท.													—	—		



ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	เสนอแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 ต่อคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบ														24.519	สำนัก บริษัทภิบาล
2	เผยแพร่แผนงานด้าน CSR ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและเริ่มดำเนินการโครงการตามแผนงาน															
3	ติดตาม ประเมินผลตัวชี้วัด รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR รายไตรมาส															
4	เสนอคณะอนุกรรมการ CSR และคณะกรรมการจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส และให้ความคิดเห็นเพิ่มเติมสำหรับโครงการที่มีปัญหาการดำเนินการ															
5	แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทบทวนแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยจัดประชุมเสวนารับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบ กทท. และ กกอ. ติดตาม รวบรวมรายละเอียดของแต่ละโครงการ และจัดทำแผนงานด้าน CSR ปีงบประมาณ 2565															
6	เสนอแผนงานด้าน CSR ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการ CSR และคณะกรรมการจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท.															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางวชิรา ขำเป็รื่องเดช  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 10 กกอ.  
โทร. : 5254

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายปรัชญา พรหมประยูร  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 กบท. ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5251

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางรุ่งทิพย์ พัฒนจรงค์  
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 5 กตส.1 ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5252

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 (สามารถดำเนินการเมื่อได้อัตราโครงสร้าง)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวปราณี ศุภกิจศิลป์ (ผู้อำนวยการสำนักบริหาร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>มาตรฐาน ISO 26000 เป็นมาตรฐานระหว่างประเทศ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมแก่องค์กรทุกประเภททั้งในประเทศที่พัฒนาและในประเทศกำลังพัฒนา ในการสนองตอบความต้องการของสังคมที่ให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นกับการประกอบการอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 7 หัวข้อ ได้แก่ ธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ทั้งนี้ การดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 จะเป็นการช่วยสร้างความตระหนักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร เสริมสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน สร้างภาพลักษณ์ขององค์กร สร้างขวัญกำลังใจ และคุณภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กร เพื่อยกระดับให้ กทท. เป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดียิ่งขึ้น</p> <p>การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหนึ่งในองค์กรที่มีกรนำระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) มาเป็นแนวทางหลักในการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การพัฒนองค์กร บุคลากร และประสิทธิภาพของระบบงาน นวัตกรรมที่ตอบสนองต้นทุน คุณภาพ และบริการลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบวงจร ดังนั้นเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กทท. จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 ขึ้น เพื่อพัฒนาให้เกิดกระบวนการทำงานที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร ด้วยการผนวกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000 เข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของ กทท. ที่สอดคล้องกับระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) และ มาตรฐาน ISO 26000</li> <li>2. เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันของทุกหน่วยงานใน กทท. ให้ดำเนินงานตามกรอบแนวทางด้าน ISO 26000 และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000</li> <li>3. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ กทท. ให้เป็นที่ยอมรับของสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ผบ. จัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 26000 ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และร่วมกันกำหนดกรอบแนวทางดำเนินงาน จัดทำแผนงาน ปรับปรุงการดำเนินงานของ กทท. ให้ได้มาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานตามกรอบ ISO 26000 เพื่อเผยแพร่ต่อไป
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563 – 2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2564 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 (สามารถดำเนินการเมื่อได้อัตราโครงสร้าง)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	เมื่อได้รับอัตรากำลังในงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม															สำนัก บริษัทภิบาล
2	พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ต้องการเพื่อบรรจุ (ม.ค.-มิ.ย.) ตามตำแหน่งงานที่กำหนด															
3	ศึกษาข้อมูลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. และเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ (ก.ค.-ก.ย.)															
4	บุคลากรได้รับการฝึกอบรมในงานด้าน CSR , GRI , ISO 26000															

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ศึกษาข้อมูลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. และเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ															สำนัก บริษัทภิบาล
2	บุคลากรได้รับการฝึกอบรมในงานด้าน CSR , GRI , ISO 26000															
3	ตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000															
4	ประชุมกำหนดกรอบแนวทางดำเนินงานและจัดทำแผนงาน															
5	รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล															
6	สรุปผลการดำเนินงานตามกรอบ ISO 26000 และจัดทำรายงาน															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางวชิรา ขำเป็รื่องเดช  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 10 กกอ.  
โทร. : 5254

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายปรัชญา พรหมประยูร  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 กบท. ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5251

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางรุ่งทิพย์ พัฒนจรงค์ษ์  
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 5 กตส.1 ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5252

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวปราณี ศุภกิจศิลป์ (ผู้อำนวยการสำนักบริหารการปฏิบัติการ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>กทท. ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 หน่วยงานโดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญที่ทุกหน่วยงานต้องดำเนินการ คือการเข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA) ของสำนักงาน ป.ป.ช. โดยการประเมินฯ เป็นเครื่องมือที่มีเนื้อหาการสำรวจเกี่ยวกับการดำเนินงานที่มีคุณธรรมและความโปร่งใสการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามจรรยาบรรณ การบริหารงานอย่างมีจริยธรรม ตลอดจนการจ่ายหรือเรียกรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยสำรวจทั้งมิติการรับรู้ (Perception- Based) คือสำรวจความคิดเห็นของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับหน่วยงานภาครัฐ (External Stakeholders) และเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงานภาครัฐ (Internal Stakeholders) และในมิติการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data) โดยการประเมินฯ นั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานที่เข้ารับการประเมินได้ผลการประเมินและแนวทางในการพัฒนาและยกระดับหน่วยงานในด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานเข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในปีงบประมาณ 2559-2560 รวมทั้งยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ได้กำหนดให้การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสเป็นกลยุทธ์สำคัญในการป้องกัน การทุจริตเชิงรุก เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และสามารถยับยั้งการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้</p> <p>ดังนั้น การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) จึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลใน กทท. อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันที่ยั่งยืน เพื่อให้ กทท. สามารถนำข้อมูลผลการประเมินไปช่วยในการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมรวมถึงสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการทุจริตในภาพรวมของประเทศอันจะส่งผลต่อการยกระดับค่าดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน (Corruption Perception Index : CPI) ของประเทศไทยให้ดียิ่งขึ้น</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อประเมินผลด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กทท.</li> <li>2. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงาน กทท.</li> <li>3. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการจัดทำมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ กทท. ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ</li> <li>4. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะแนวทางการเชื่อมโยงเครื่องมือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กทท.กับการยกระดับตัวชี้วัดการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI)</li> </ol>

<p>แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ</p>	<p>การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 เป็นต้นไป ดำเนินการประเมินโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยใช้เครื่องมือสำหรับการประเมิน จำนวน 3 เครื่องมือ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้เสียภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment : IIT) <p>มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายในที่มีต่อหน่วยงานตนเองประกอบด้วยตัวชี้วัดการปฏิบัติหน้าที่ตัวชี้วัดการใช้งบประมาณ ตัวชี้วัดการใช้อำนาจ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สินราชการ และตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการทุจริต</p> </li> <li>2. แบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) <p>มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการรับรู้ของส่วนได้เสียภายนอกที่มีต่อหน่วยงานที่ประกอบด้วยตัวชี้วัดคุณภาพ การดำเนินงาน ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ การสื่อสาร และตัวชี้วัดการปรับปรุงระบบการทำงาน</p> </li> <li>3. แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) <p>มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะของหน่วยงานเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัดการเปิดเผยข้อมูล และตัวชี้วัดการป้องกันการทุจริต</p> </li> </ol>
<p>ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ</p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 – 2564</p>
<p>งบประมาณ</p>	<p>งบทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท)</p>
<p>เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2563 : คะแนนการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 (คะแนนอยู่ในระดับ A)  ปีงบประมาณ 2564 : คะแนนการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 (คะแนนอยู่ในระดับ A)</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2563 - 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	กำหนดผู้ดูแลระบบงาน Admin															สำนัก บริษัทภิบาล
2	กำหนดผู้บริหารที่รับผิดชอบ ITA ของหน่วยงาน															สำนัก บริษัทภิบาล
3	เชิญวิทยากรจาก สำนักงาน ป.ป.ช. มาบรรยายเพื่อให้ความรู้ กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง														0.200 (ปีงบฯ ละ 0.100 ลบ.)	สำนัก บริษัทภิบาล
4	Admin แจ้งหน่วยงานจัดเตรียมข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมนำลงระบบ ITAS															ผบ./ททท./ ทลฉ./ฝพต./ กพ./กกอ.สบภ.
5	สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้ง Username และ Password สำหรับ Admin ของหน่วยงาน และ ผู้บริหารที่รับผิดชอบ ITAของ หน่วยงาน เพื่อเปิดใช้ระบบ ITAS และกรอกข้อมูล															สำนักงาน คณะกรรมการ ป้องกันและ ปราบปรามการ ทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
6	Admin หน่วยงาน ระบุจำนวนบุคลากรในหน่วยงาน ผ่าน ระบบ ITAS															สำนัก บริษัทภิบาล
7	Admin หน่วยงาน นำเข้าข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ผ่าน ระบบ ITAS															สำนัก บริษัทภิบาล
8	สำนักงาน ป.ป.ช. จัดส่ง URL หรือ QR Code เข้าระบบ ITAS ให้กับ Admin															สำนักงาน ป.ป.ช.
9	Admin ของหน่วยงานประชาสัมพันธ์รายละเอียดการเข้า ระบบ ITAS ให้กับผู้บังคับบัญชาและบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อตอบแบบสำรวจ															สำนัก บริษัทภิบาล

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2563 - 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
10	Admin ของหน่วยงานตรวจสอบติดตามการประเมิน IIT ให้ได้จำนวนตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															สำนักงาน บริษัทภิบาล
11	Admin ของหน่วยงานลง URL หรือ QR Code การเข้าระบบ ITAS ผ่านทาง Website และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประสานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกของหน่วยงานเพื่อตอบแบบสำรวจ															สำนักงาน บริษัทภิบาล
12	Admin ตรวจสอบและติดตามการประเมิน EIT ในระบบ ITAS ให้ครบจำนวนที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															สำนักงาน บริษัทภิบาล
13	สำนักงาน ป.ป.ช. จัดจ้างผู้รับจ้างสำรวจ Download ข้อมูลผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียภายนอกและประสานงานกับ Admin หน่วยงาน															สำนักงาน ป.ป.ช.
14	ผู้รับจ้างสำรวจข้อมูล บันทึกข้อมูลลงระบบ ITAS และติดตามผลการประเมินตามที่ สำนักงาน ป.ป.ช.กำหนด															สำนักงาน ป.ป.ช.
15	Admin ของหน่วยงานเข้าระบบ ITAS ตอบแบบสำรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ตามแนวทางที่ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															สำนักงาน บริษัทภิบาล
16	ผู้บริหารของหน่วยงานที่รับผิดชอบITA เข้าระบบ ITAS เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ Admin หน่วยงาน และอนุมัติการตอบของหน่วยงาน															สำนักงาน บริษัทภิบาล
17	ผู้รับจ้างสำรวจข้อมูล ตรวจสอบความ ถูกต้องและให้คะแนนในระบบ ITAS															สำนักงาน ป.ป.ช.
18	สิ้นสุดระยะเวลา การเก็บข้อมูลและตรวจสอบข้อมูล โดยระบบ ITAS จะประเมินผลและจัดทำรายงานโดยอัตโนมัติ															สำนักงาน ป.ป.ช.

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางวชิรา ขำเป็รื่องเดช  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 10 กกอ.  
โทร. : 5254

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายปรัชญา พรหมประยูร  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 กบท. ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5251

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางรุ่งทิพย์ พัฒนจรงค์ษ์  
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 5 กตส.1 ช่วยปฏิบัติงาน กกอ.  
โทร. : 5252

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง (จัดซื้อพร้อมติดตั้งหลอดไฟ LED Flood Light ขนาดไม่เกิน 500 วัตต์ จำนวน 322 ชุด)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรื่อโท กิตติคุณ จารุพัฒนายนต์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการช่าง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ได้ระบุการดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ลงในกลยุทธ์ที่ 8 ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ กองบริหารงานช่าง ฝ่ายการช่าง (กบช. ผช.) จึงได้จัดทำโครงการโดยมุ่งเน้นการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563
งบประมาณ	งบทำการ 9.086 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง ลง 409.921 Ton CO <sub>2</sub> eq/ปี (705,180 kWh/ปี)



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่าง (จัดซื้อพร้อมติดตั้งหลอดไฟ LED Flood Light ขนาดไม่เกิน 500 วัตต์ จำนวน 322 ชุด)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา		—														9.086	ฝ่ายการช่าง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560			—	—													
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา				—													
4	ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของ และตรวจรับ					—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ							—			—			—				

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายธีระภัทร์ แมนมิตร  
ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดไฟฟ้าแรงสูง  
โทร. : 083-689-5885

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ ททท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ ททท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันการขยายตัวอย่างรวดเร็วทางภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รวมทั้งการเพิ่มจำนวนประชากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการพลังงานภายในประเทศสูงขึ้นโดยตลอด และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนพลังงาน จึงควรใช้พลังงานทางเลือกที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น พลังงานหมุนเวียนต่างๆ พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานทดแทนประเภทพลังงานหมุนเวียนที่สะอาด และสามารถใช้อย่างไม่สิ้นสุด ททท. เห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงการไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ ขึ้นเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ ททท.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของ ททท.</li> <li>2. เพื่อให้พนักงาน ททท. และผู้ใช้บริการฯ เห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>3. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ ททท.</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน วล. กปช. กำหนดพื้นที่ในการดำเนินโครงการ รวมทั้งจัดทำเงื่อนไขและรายละเอียดการจัดจ้างบริษัทเอกชน โดยจะดำเนินการติดตั้ง ไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ ในบริเวณพื้นที่ต่างๆ ภายในพื้นที่ ททท. ตามที่กำหนด
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.330 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของ ททท.</li> <li>2. เพื่อให้พนักงาน และผู้ใช้บริการฯ เห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>3. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ ททท.</li> </ol>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	สำรวจและกำหนดพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการ			■	■											0.330	ฝ่าย บริหารงาน สนับสนุน
2	ขออนุมัติงบประมาณในการดำเนินโครงการ				■	■											
3	จัดทำเงื่อนไขและรายละเอียดการจ้าง (TOR)						■	■									
4	ติดตั้งตามพื้นที่ที่กำหนด								■	■	■						
5	คณะกรรมการ ตรวจสอบการจ้างรับงานงวดสุดท้ายแล้วเสร็จ											■	■				

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายภาณุ พักตรานนท์  
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม  
 โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการลดการใช้น้ำมันดีเซลรถยนต์สินค้าหนัก (รตส.) ในช่วงเวลาที่รอปฏิบัติงาน (จัดหาห้องพักรอปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขับรถสินค้าหนัก)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือเอกกานต์ เมนะรุจิ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ได้ระบุการดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ลงในกลยุทธ์ที่ 8 ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ กทท. จึงได้จัดทำโครงการโดยมุ่งเน้นการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน ไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงน้ำมันดีเซล
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. ลดการใช้ปริมาณเชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลลงวันละ 2-3 ชั่วโมงต่อวันต่อคัน 2. ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 – เมษายน 2563
งบประมาณ	N/A (งบทำการ ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	1. ลดการใช้ปริมาณเชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลลงวันละ 2-3 ชั่วโมงต่อวันต่อคัน (ประมาณวันละ 20 ลิตร/วัน/คัน) 2. ลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ได้ประมาณ 588,000 กรัม/ปี/คัน (สมมติฐานการทำงานที่ 2 ชั่วโมง, ปฏิบัติงานที่ 300 วัน/ปี, เครื่องยนต์ขนาด 280 KW และตารางการคำนวณ Stage iv emission for non-road diesel engine (co ที่ 3.5 gkWh)

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการลดการใช้น้ำมันดีเซลรถยนต์สินค้าหนัก (รตส.) ในช่วงเวลาที่รอปฏิบัติงาน (จัดหาห้องพักรอปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขับรถสินค้าหนัก)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา		—														N/A	ฝ่ายบริการ ทำและ เครื่องมือ ทุนแรง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560			—	—													
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา					—												
4	ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของ และตรวจรับ							—	—	—								
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ											—						

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายมงคล จำปาเทศ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองเครื่องมือทุนแรง  
โทร. : 3513

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการ ของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือ ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกัน อย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเพิ่มปริมาณป่าชายเลนและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โดยรอบ ทรน. และจังหวัดระนอง 2. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการพื้นที่โดยรอบ ทรน.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	2563 -2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 1.300 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.650 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.650 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100% (จำนวน 50 ไร่) ปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100% (จำนวน 50 ไร่) ทยอยปลูกป่าชายเลนให้ได้ 2 เท่า ของพื้นที่ ทรน. (315 ไร่) เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ประสานหน่วยงานราชการในพื้นที่จังหวัดระนองเพื่อจัดหาพื้นที่เหมาะสมในการปลูกป่าชายเลน	_____														1.300 (ปีงบประมาณละ 0.650 ลบ.)	สำนัก ท่าเรือ ภูมิภาค
2	ขอความเห็นชอบดำเนินการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง	_____															
3	ขออนุมัติงบประมาณทำการเพื่อดำเนินการ	_____															
4	ประสานสถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 10 จังหวัดระนองเพื่อปรับปรุงพื้นที่ และเตรียมความพร้อมในการปลูกป่า	_____															
5	ดำเนินการปลูกป่าชายเลน	_____															
	รายงานผลการดำเนินงาน																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : สิบเอก อนุชา ถาวร  
ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักท่าเรือภูมิภาค  
โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การจัดหา Hybrid RTGs ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิชา อุไรรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (กทท.) มีพื้นที่กลางแจ้งสำหรับให้บริการบรรจุสินค้าส่งออก จำนวน 135,393 ตารางเมตร วางตู้สินค้าได้ 1,848 ที.อี.ยู. กลุ่มตัวแทนเรือ Ship Agent บรรจุได้ จำนวน 75,291 ที.อี.ยู./ปี และกลุ่มผู้รับจัดการขนส่ง Freight Forwarder บรรจุได้จำนวน 24,514 ที.อี.ยู./ปี รวมบรรจุตู้สินค้าออกทั้งหมด 99,805 ที.อี.ยู./ปี และเนื่องจากพื้นที่ใช้ในการบรรจุสินค้าเป็นการใช้พื้นที่ทางราบเท่านั้น ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ การจัดวางตู้สินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ทำให้เกิดความยากลำบากจากการปฏิบัติงานและอาจเกิดอุบัติเหตุ ประกอบกับพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่มีการปฏิบัติงานกลางแจ้ง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการสูญหายของสินค้าและยากต่อการควบคุมดูแล หรือแม้แต่ปัญหาจากสภาพอากาศ ที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานทำได้ในช่วงเวลาที่จำกัด ดังนั้นเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ให้บริการให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งรองรับการให้บริการในรูปแบบใหม่ ของ กทท. จึงเห็นควรเสนอให้มีโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station) ขึ้น เพื่อพัฒนาการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ อีกทั้งเป็นการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ด้วยระบบบริหารจัดการคลังสินค้าที่ทันสมัย เพื่อการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานระบบการขนส่งและขนถ่ายสินค้าที่สำคัญของประเทศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	จัดหาเครื่องมือทุนแรง Hybrid RTGs สนับสนุนสถานีบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก เพื่อรองรับแนวทางการดำเนินกิจกรรมรูปแบบใหม่ของการบรรจุที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ปลอดภัยได้มาตรฐานสากลด้วยระบบเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน ลดการใช้น้ำมันด้วยระบบ Hybrid ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ลดมลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการเอง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	กุมภาพันธ์ 2562 – มีนาคม 2564
งบประมาณ	งบลงทุน 190 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 109.21 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2564 = 80.79 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	- ปีงบประมาณ 2563 : ก่อสร้างได้ + ติดตั้ง RTG 65 % - ปีงบประมาณ 2564 : ก่อสร้าง + ติดตั้ง RTG + IT System เสร็จสิ้นพร้อมเปิดให้บริการ



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : จัดหา Hybrid RTGs ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจ้างที่ปรึกษา	ก.พ.-มี.ค.62														109.210	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ	เม.ย.-ก.ย.62															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการติดตั้ง/รอรับของและตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
4	ดำเนินการติดตั้ง/รอรับของและตรวจรับ														80.790	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสมปราชญ์ เทียงคำ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการสินค้า 3  
โทร. : 3471

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การจัดการ Electrical Pallet Trucks, Forklifts, Reach Trucks ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิชา อุไรรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ททท.) มีพื้นที่กลางแจ้งสำหรับให้บริการบรรจุสินค้าส่งออก จำนวน 135,393 ตารางเมตร วางตู้สินค้าได้ 1,848 ที.อี.ยู. กลุ่มตัวแทนเรือ Ship Agent บรรจุได้ จำนวน 75,291 ที.อี.ยู./ปี และกลุ่มผู้รับจัดการขนส่ง Freight Forwarder บรรจุได้จำนวน 24,514 ที.อี.ยู./ปี รวมบรรจุตู้สินค้าขาออกทั้งหมด 99,805 ที.อี.ยู./ปี และเนื่องจากพื้นที่ใช้ในการบรรจุสินค้าเป็นการใช้พื้นที่ทางราบเท่านั้น ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ การจัดวางตู้สินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ ทำให้เกิดความยากลำบากจากการปฏิบัติงานและอาจเกิดอุบัติเหตุ ประกอบกับพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่มีการปฏิบัติงานกลางแจ้ง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการสูญหายของสินค้าและยากต่อการควบคุมดูแล หรือแม้แต่ปัญหาจากสภาพอากาศ ที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานทำได้ในช่วงเวลาที่จำกัด ดังนั้นเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ให้บริการให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งรองรับการให้บริการในรูปแบบใหม่ ของ ททท. จึงเห็นควรเสนอให้มีโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station) ขึ้น เพื่อพัฒนาการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ อีกทั้งเป็นการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ด้วยระบบบริหารจัดการคลังสินค้าที่ทันสมัย เพื่อการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานระบบการขนส่งและขนถ่ายสินค้าที่สำคัญของประเทศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	จัดหาเครื่องมือทุ่นแรง Electrical Pallet Trucks, Forklifts, Reach Trucks สนับสนุนสถานีบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก เพื่อรองรับแนวทางการดำเนินกิจกรรมรูปแบบใหม่ของการบรรจุที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ ปลอดภัยได้มาตรฐานสากลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีไฟฟ้าที่แทนการใช้น้ำมัน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ลดมลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการเอง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	กรกฎาคม 2562 – พฤษภาคม 2564
งบประมาณ	งบลงทุน 38.627 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 38.627 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563-2564 : สามารถดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ได้ตามรายละเอียดและระยะเวลาที่กำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : จัดหา Electrical Forklifts ในโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจ้างที่ปรึกษา	ก.ค.-ก.ย.62															ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ																
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการติดตั้ง/รอรับของและตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
4	ดำเนินการติดตั้ง/รอรับของและตรวจรับ															38.627	ฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้า
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ																

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสมปราชญ์ เทียงคำ  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการสินค้า 3  
โทร. : 3471

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสิริมา กิตตยาคม (ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>สืบเนื่องจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 ที่พระราชทานไว้ว่า “ป่าชายเลนมีประโยชน์ต่อระบบนิเวศน์ของพื้นที่ชายฝั่งทะเลและอ่าวไทย แต่ในปัจจุบันป่าชายเลนของประเทศไทย กำลังถูกบุกรุก และทำลายลงไป โดยผู้ที่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงควรหาทางป้องกัน อนุรักษ์ และขยายพันธุ์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะต้นโกงกางเป็นไม้ชายเลนที่แปลก และขยายพันธุ์ค่อนข้างยาก เพราะต้องอาศัยระบบน้ำขึ้น-น้ำลง จึงขอให้ส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการทดลองขยายพันธุ์โกงกางและปลูกป่าชายเลนกันต่อไป”</p> <p>ดังนั้น เพื่อเป็นการสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการอนุรักษ์ และพัฒนาป่าชายเลน ทลช. กับเทศบาลนครแหลมฉบัง และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา จึงได้ร่วมมือกันดำเนินงาน โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ในพื้นที่ป่าชายเลนที่อยู่ในบริเวณท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 28 ไร่ ถึงแม้ว่าบริเวณป่าชายเลนจะถูกล้อมรอบด้วยโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ มากมาย แต่ก็ยังคงความอุดมสมบูรณ์ มีพรรณไม้ และสัตว์นานาชนิด และมีความผูกพันใกล้ชิดกับชุมชนบ้านแหลมฉบังเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะเป็นแหล่งเรียนรู้อุทยานธรณีวิทยาอย่างดียิ่งให้แก่เด็กนักเรียน บุคคลทั่วไปในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>ทลช. เริ่มดำเนินโครงการดังกล่าว มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 และเป็นรูปธรรมในปีงบประมาณ 2553 ซึ่งในปีงบประมาณ 2553-2559 ได้จัดโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ซึ่งมีกิจกรรมเก็บขยะบริเวณป่าชายเลนแหลมฉบัง ปล่อยสัตว์น้ำคืนสู่ธรรมชาติ ปลูกเสริมพันธุ์ไม้ชายเลน และสำรวจสัตว์น้ำและตรวจสอบคุณภาพน้ำ โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานในพื้นที่ทั้งภาครัฐและเอกชน นักอนุรักษ์ชุมชนแหลมฉบัง โรงเรียนวัดแหลมฉบังเก่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว และในปีงบประมาณ 2563 ทลช. จะดำเนินการสำรวจป่าชายเลน ที่อยู่ในเขตเทศบาลทั้ง 3 เทศบาลรอบท่าเรือแหลมฉบัง (เทศบาลตำบลบางละมุง เทศบาลตำบลตะเคียนเตี้ย และเทศบาลนครแหลมฉบัง) เพิ่มเติม เพื่อขยายการดูแลและการอนุรักษ์ไปในป่าชายเลนอื่นๆ ที่อยู่รอบท่าเรือแหลมฉบัง อีกด้วย</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อร่วมกันอนุรักษ์ป่าชายเลนและทรัพยากรชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ซึ่งเป็นพื้นที่ของ ทลช. และป่าชายเลน ที่อยู่บริเวณรอบท่าเรือแหลมฉบัง</li> <li>2. เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้สันทนการ ศึกษาดูงาน ด้านการอนุรักษ์ป่าชายเลนให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป</li> <li>3. เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างให้ชุมชนและองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน มีส่วนร่วม มีจิตสำนึกและตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน</li> <li>4. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ทลช. กับ ชุมชนโดยรอบ</li> <li>5. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมให้ ทลช.</li> </ol>

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>พนักงาน ทลฉ. ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ ผู้แทนเทศบาลนครแหลมฉบัง ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และผู้แทนชุมชนรอบ ทลฉ. และหน่วยงานราชการในพื้นที่ เข้าร่วมกิจกรรมดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการจัดกิจกรรมเก็บขยะ ทำความสะอาดบริเวณป่าชายเลนแหลมฉบัง และปล่อยสัตว์น้ำ</li> <li>2. สำรวจชนิดและจำนวนพันธุ์ไม้ชายเลน</li> <li>3. ปลูกเสริมพันธุ์ไม้ชายเลน</li> <li>4. สำรวจคุณภาพน้ำ ชนิดและความชุกชุมของสัตว์น้ำป่าชายเลน</li> <li>5. ปรับปรุงสถานที่ ซ่อมแซมสะพานที่ชำรุด ทำป้ายโครงการ</li> </ol>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 – กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.300 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.300 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ป่าชายเลนและทรัพยากรฝั่งทะเลแหลมฉบัง และป่าชายเลน ชุมชนในพื้นที่รอบ ทลฉ. จะได้รับการอนุรักษ์ให้มีสภาพสมบูรณ์เป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ และเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญให้แก่ชุมชนในท้องถิ่นอย่างยั่งยืนต่อไป

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหารือแนวทางการจัดกิจกรรมและผู้รับผิดชอบกิจกรรม					■	■									0.600 (ปีงบฯ ละ 0.300 ลบ.)	คณะทำงาน ดำเนินการ ด้านความ รับผิดชอบ ต่อสังคม ของ ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	หารือกับคณะกรรมการชุมชนบ้านแหลมฉบัง / พร้อมสำรวจพื้นที่ป่าชายเลน ที่อยู่ในชุมชนรอบท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อหาแนวทางการจัดกิจกรรมร่วมกัน					■	■										
3	นำผลหารือกับคณะกรรมการชุมชนเข้าประชุมคณะทำงานฯ พร้อมสรุปกิจกรรมที่จะดำเนินการร่วมกัน และกำหนดผู้รับผิดชอบกิจกรรมในแต่ละหัวข้อ								■	■							
4	เชิญพนักงาน ทลฉ. ผู้ประกอบการในเขต ทลฉ. ผู้แทนเทศบาลนครแหลมฉบัง ผู้แทนมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และผู้แทนชุมชน รอบ ทลฉ. เข้าร่วมกิจกรรม								■	■							
5	จัดกิจกรรมโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนฯ										■						
6	สรุปผลการดำเนินกิจกรรมและประเมินผลการจัดกิจกรรม											■					

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสิริมา กิรตยาคม  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง  
โทร. : 22193

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	มาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการเดินเรือด้วยความเร็วมัธยัสถ์
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือเอก สุชัย แสแสงสีรุ่ง (ผู้อำนวยการฝ่ายการร่อนน้ำ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการ ของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือ ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกัน อย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ลดการใช้เชื้อเพลิงและคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	การลด CO <sub>2</sub> ตามเป้าหมายรายปีงบประมาณ โดยกำหนดความสำเร็จของการลด CO <sub>2</sub> ได้ 10% ภายในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2556

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : มาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการเดินเรือด้วยความเร็วมัธยัสถ์

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1	ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผน		_____														-	ฝ่ายการร่อนน้ำ
2	กำหนดแผนการเดินทางเรือ ครั้งที่ 1			_____	_____													
3	ตรวจสอบข้อมูลตามแผนที่กำหนด					_____												
4	กำหนดแผนการเดินทางเรือ ครั้งที่ 2						_____	_____	_____									
5	ตรวจสอบข้อมูลตามแผนที่กำหนด										_____							
6	กำหนดแผนการเดินทางเรือ ครั้งที่ 3 และประชุมสรุปผลดำเนินการ											_____	_____					

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : ร้อยตำรวจโท อำนาจ อ่อนกลิ่น  
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการขุดลอก  
 โทร. : 5263



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน (จัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C))
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือโท กิตติคุณ จารุพัฒนายนต์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการช่าง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ได้ระบุการดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ลงในกลยุทธ์ที่ 8 ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ กทท. จึงได้จัดทำโครงการโดยมุ่งเน้นการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณลงทุน 11.264 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2564 : ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> Emission) โดยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ลง 157.760 Ton CO <sub>2</sub> eq/ปี (271,392 kWh/ปี)

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน (จัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C))

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา															11.264	ฝ่ายการช่าง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560																
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา																
4	ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของและตรวจรับ																
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ							.....				.....			.....		

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายธีระภัทร์ แมนมิตร  
 ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดไฟฟ้าแรงสูง  
 โทร. : 083-689-5885

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวมานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	จากสถานการณ์ปัญหาสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันล้วนมีผลกระทบมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตของเศรษฐกิจซึ่งเป็นที่ยอมรับสำหรับการพัฒนาประเทศ กับการดูแล กำกับและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง 2 ด้านจึงเกิดเป็นหลักการ การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ขึ้น ในกรณีนี้ กทท. จำเป็นต้องการศึกษาการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยใช้หลักการการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ เพื่อให้ครอบคลุมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กันอย่างสมดุล โดยการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ระบุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และเป็นการขับเคลื่อนการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) การลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม การลดก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดการใช้น้ำและส่งเสริมการผลิตและการบริโภคอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาองค์กรในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจให้มีประสิทธิภาพและมีแนวทางในการดำเนินงานที่ถูกต้อง มีการกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสม ตรงประเด็นกับยุทธศาสตร์ของ กทท. และเพื่อเป็นไปตามตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กทท. ประจำปีบัญชี 2563 ของ สคร.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อศึกษาและกำหนดแนวทางการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของการให้บริการตามแนวทางปฏิบัติของ ISO 14045 : 2012</li> <li>2. เพื่อจัดเก็บข้อมูลและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามแผนงานที่กำหนดไว้</li> <li>3. เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ พร้อมให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบ หรือวิธีการจัดเก็บข้อมูลขององค์กร ให้สอดคล้องกับวิธีการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจมากยิ่งขึ้น</li> <li>4. เพื่อพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ให้มีความรู้ความสามารถในการประเมินและวิเคราะห์ผลของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท. ตามแนวทางปฏิบัติของ ISO 14045 : 2012
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 – กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 2.100 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 1.600 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : รายงานผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ขององค์กร</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : รายงานผลการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ขององค์กร (คำนวณค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจแล้วเสร็จ)</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	ศึกษาและรวบรวมข้อมูล และจัดทำร่างเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้าง (Term of Reference : TOR) - ตั้งคณะกรรมการร่าง TOR	มิ.ย. - ส.ค.															0.500	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
2	จัดทำบันทึกถึง ผง. เพื่อจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม	ส.ค.																
3	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง	ก.ย.	—————															
4	การดำเนินงานของที่ปรึกษา		—————															
5	สรุปผลการศึกษาเข้าที่ประชุมคณะทำงานฯ ก่อนรายงานฝ่ายบริหารต่อไป																	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ศึกษาและรวบรวมข้อมูล และจัดทำร่างเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้าง (Term of Reference : TOR) - ตั้งคณะกรรมการร่าง TOR	มิ.ย. - ส.ค.														1.600	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
2	ขออนุมัติในการดำเนินโครงการ Eco-Efficiency ของ กทท.	ส.ค.															
3	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง	ก.ย.	—————														
4	การดำเนินงานของที่ปรึกษา		—————														
5	สรุปผลการศึกษาเข้าที่ประชุมคณะทำงานฯ ก่อนรายงานฝ่ายบริหารต่อไป																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวรัตติกานต์ ฉ่ำทรัพย์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ 10 ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร  
โทร. : 5227

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ประเทศไทยเป็นภาคีอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ค.ศ. 1973 และ พิธีสาร ค.ศ. 1978 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships – MARPOL 73/78) ประเทศไทยต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของอนุสัญญา เพื่อป้องกันและลดการลักลอบทิ้งของเสียจากเรือลงทะเลอย่างผิดกฎหมาย ดังนั้น ประเทศไทยมีพันธะในการจัดการกระบวนการจัดการของเสียจากเรือที่ทำเรืออย่างเหมาะสมและต้องคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม อนุสัญญา MARPOL 73/78 มีกฎข้อบังคับทั้งต่อท่าเรือและเรือที่มาใช้บริการท่าเรือ โดยท่าเรือต้องมั่นใจว่ามีอุปกรณ์รองรับของเสียจากเรืออย่างเพียงพอต่อความต้องการ และเรือที่มาใช้บริการท่าเรือต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ท่าเรือกำหนด และข้อมูลจากการศึกษาโครงการจัดการของเสียของท่าเรือไทย ซึ่งกรมเจ้าท่าได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาประกอบด้วย บริษัท ทิม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอสตีคอน คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อ พ.ศ. 2551 พบว่าปัจจุบัน การดำเนินการจัดการของเสียจากเรือของ กทท. มีเพียงการรวบรวมของเสียปนน้ำมันและขยะจากเรือนำไปบำบัดและกำจัดนอกเขตท่าเรือ ไม่มีแผนบริหารจัดการของเสียจากเรือและขาดระบบการจัดการเอกสารและระเบียบปฏิบัติที่รองรับอนุสัญญา MARPOL เพื่อให้การดำเนินการจัดการของเสียของ กทท. เป็นไปตามอนุสัญญา MARPOL จึงควรมีการทบทวนกฎระเบียบ และการดำเนินการในการจัดการของเสียในปัจจุบัน เพื่อปรับปรุงและ/หรือจัดทำกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก (Reception facilities) ตามที่กำหนดในอนุสัญญา MARPOL
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL 2. เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินโครงการด้วยตนเอง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	1. กทท. มีระบบการจัดการขยะและของเสียจากเรือที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล 2. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงานรักษาและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการพัฒนาท่าเรือ 3. ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	จัดทำคู่มือการจัดการของเสียจากเรือ ของท่าเรือกรุงเทพ		_____	_____												0.100	ฝ่าย บริหารงาน สนับสนุน
2	ตีพิมพ์คู่มือการจัดการของเสียจากเรือ ของท่าเรือกรุงเทพ			_____													
3	เตรียมการประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามผลการดำเนินโครงการ จัดการของเสียจากเรือของท่าเรือ กรุงเทพ			_____	_____												
4	ประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานโครงการ จัดการของเสีย จากเรือของท่าเรือ กรุงเทพ เพื่อรับฟังปัญหาและร่วมหา แนวทางแก้ไข					_____											
5	เผยแพร่คู่มือการจัดการของเสีย จากเรือของท่าเรือกรุงเทพ		_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	
6	ติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ		_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	เตรียมการประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามผลการดำเนินโครงการจัดการของเสียจากเรือของท่าเรือกรุงเทพ															0.100	ฝ่าย บริหารงาน สนับสนุน
2	ประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการจัดการของเสีย จากเรือของท่าเรือกรุงเทพ เพื่อรับฟังปัญหาและร่วมหาแนวทางแก้ไข																
3	เผยแพร่คู่มือการจัดการของเสียจากเรือของท่าเรือกรุงเทพ																
4	ติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายภานุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันปัญหาขยะนับเป็นปัญหาสำคัญทั้งในระดับท้องถิ่น และในระดับประเทศ เนื่องจากประเทศไทย มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรอย่างรวดเร็ว และการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ และสังคม ทำให้ในแต่ละวันมีขยะเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่สามารถทำการกำจัดได้หมดในทันที จึงมีขยะเหลือตกค้างรอการกำจัดสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งที่ขยะเหล่านั้นหากนำมาคัดแยกอย่างถูกวิธีจะสามารถใช้ประโยชน์ และนำกลับมาหมุนเวียนเข้ากระบวนการผลิตเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกครั้ง ซึ่งเป็นการประหยัดทรัพยากร รวมทั้งปริมาณขยะจะลดลงเป็นจำนวนมาก ส่งผลที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร และตอบสนองนโยบาย สคร. เรื่อง CG CSR EVM และ SEPA ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าของ กทท. ทำให้ทุกหน่วยงานในองค์กรมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการ และปฏิบัติงานมากขึ้น
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. พนักงาน กทท. และผู้ใช้บริการ รับรู้ถึงปัญหาขยะ และทราบแนวทางในการแก้ไข 2. พนักงาน กทท. และผู้ใช้บริการ มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี 3. มีการคัดแยกขยะประเภทต่างๆ ในพื้นที่ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน วล. กปช. กำหนดรูปแบบและสัญลักษณ์ถังขยะแบบแยกประเภท และจัดซื้อจากบริษัทเอกชน โดยจะดำเนินการติดตั้งไว้บริเวณอาคารสำนักงานต่างๆ ภายในพื้นที่ กทท.
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	1. พนักงาน กทท. และผู้ใช้บริการสามารถคัดแยกขยะได้ถูกประเภท และสามารถนำขยะบางส่วนที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้มาสร้างมูลค่าเพิ่ม 2. เกิดกระบวนการความร่วมมือจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) พนักงาน และ (2) ลูกค้า/ ผู้ใช้บริการ



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
1	กำหนดโครงการ พื้นที่สำหรับจัดทำโครงการฯ และกำหนดรูปแบบของถังขยะแบบแยกประเภท														0.200 (ปีงบประมาณละ 0.100 ลบ.)	ฝ่าย บริหารงาน สนับสนุน
2	จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบในการจัดทำโครงการและอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ															
3	จัดซื้อถังขยะสำหรับแยกประเภทขยะ (ตามระเบียบพัสดุ)															
4	จัดวางถังขยะสำหรับแยกประเภทขยะตามจุดต่างๆ ที่กำหนด															
5	ประชาสัมพันธ์โครงการฯ															
6	ติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ โดยการสุ่มตรวจถังขยะแบบแยกประเภทตามไตรมาส จำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนถังขยะทั้งหมดของโครงการฯ															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายภาณุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม  
โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจโท ชัยชาญ ชูทอง (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกัน อย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มปริมาณป่าชายเลนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โดยรอบ ทรน. และจังหวัดระนอง</li> <li>2. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการพื้นที่โดยรอบ ทรน.</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ตุลาคม 2562 - กันยายน 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.100 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 0.050 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 0.050 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ให้บริการ ทราบถึงปัญหาและผลกระทบของขยะประเภทพลาสติก</li> <li>2. พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ให้บริการ มีการลดใช้ถุงพลาสติกในการซื้อ/จำหน่าย อาหาร</li> <li>3. พนักงาน กทท. และผู้ให้บริการ นำบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำได้ มาใช้ในพื้นที่ กทท.</li> </ol>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1	สำรวจ และกำหนดพื้นที่ รวมทั้งกำหนดกิจกรรมที่จะใช้ในการดำเนินโครงการ		■	■												0.100 (ปีงบประมาณละ 0.050 ลบ.)	ฝ่าย บริหารงาน สนับสนุน
2	จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบในการจัดทำโครงการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ				■	■											
3	ประชาสัมพันธ์โครงการ / ชี้แจงโครงการแก่ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหารในพื้นที่ที่กำหนด เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนดำเนินกิจกรรม						■	■									
4	ดำเนินโครงการ / มอบป้ายรับรองให้กับร้านที่ร่วมกิจกรรมลดใช้ถุงพลาสติก								■	■	■	■	■	■			
5	ประเมินผลโครงการ													■			

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายภานุ พัทธรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการ Paperless
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนพงศ์ ใจชื่อ (รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ) – ผู้ทำงานและเลขานุการคณะทำงานเพื่อศึกษาพิจารณากำหนดประเภทของเอกสารและกระบวนการทำงานของระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ที่จะนำมาใช้งานในรูปแบบ Electronic Paperless ของ กทท.
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกัน อย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ลดการใช้กระดาษ ซึ่งนำไปสู่การลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ (การตัดต้นไม้) และการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตกระดาษ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO <sub>2</sub> ) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	การเป็นสนับสนุนการลด CO <sub>2</sub> ตามเป้าหมายรายปีงบประมาณ โดยกำหนดความสำเร็จของการลด CO <sub>2</sub> ได้ 6% ภายในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2556

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการ Paperless

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	ศึกษาและรวบรวมข้อมูลกิจกรรมภายใต้โครงการ paperless															-	คณะทำงานฯ
2	ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางในการเก็บข้อมูล																
3	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องวางแผนการเก็บข้อมูล และกำหนดตัวชี้วัด																
4	ประชุมคณะกรรมการ Paperless เพื่อพิจารณาตัวชี้วัด																

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	คณะกรรมการ paperless เห็นชอบตัวชี้วัด															-	คณะทำงานฯ
2	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเก็บข้อมูลและรายงานผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด																
3	ประชุมคณะกรรมการ paperless เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรค																
4	สรุปผลการดำเนินงานและประเมินการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโครงการ																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายธนพงศ์ ใจชื่อ  
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ  
โทร. : 5161

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวมานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	สำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เห็นถึงความจำเป็นของการพัฒนาระบบประเมินผล เพื่อพัฒนาต่อยอดจากโครงการระบบประเมินผลเดิมที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่มีความเหมาะสมเป็นรูปธรรม และสามารถสะท้อนถึงควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง โดยได้พิจารณาข้อดี/จุดแข็ง ของระบบปัจจุบันที่มีมาใช้ปรับปรุงข้อด้อยของระบบปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุงเพิ่มเติมประเด็นของการจัดการ สมัยใหม่และ Update ให้เป็นปัจจุบัน และจะนำระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) มาใช้ประเมินรัฐวิสาหกิจในปี 2563 ซึ่งจะมีผลทำให้องค์กรมีกระบวนการดำเนินงานที่มีระบบ มีการถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติให้ทั่วถึงทั้งองค์กร โดยการสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวในทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง มีการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยใช้ฐานข้อมูลจริงเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการดังกล่าว สามารถแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่ดีขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการนั้น ซึ่งจะมีผลต่อการพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) จะต้องดำเนินการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP) 3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC) 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (Stakeholder & Customer Management : SCM) 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology & Cyber Security : DT) 6) การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management: HCM) 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management: KM & INNO) และ 8) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA) ควบคู่ไปพร้อมๆ กับการพัฒนาองค์กร เพื่อประสิทธิผลที่ดีต่อเป้าหมายการเป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามระดับมาตรฐานสากลต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้การดำเนินการตามระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) มีคุณภาพและตรงตามกรอบเวลาที่ สคร. กำหนดอย่างเคร่งครัด
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้เอง ยกเว้น การจัดการบรรยายพิเศษ การฝึกอบรมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง 8 ด้าน โดย กทท. จะดำเนินการจัดหาวิทยากรมาดำเนินการดังกล่าว
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ 8.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 4.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 4.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2564 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2563 - 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
	เตรียมความพร้อมโดยการจัดอบรมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในระบบประเมินผลใหม่ (Enablers)	—																
1	ดำเนินการสื่อสาร เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตาม Enablers																8.000 (ปีละ 4 ล้านบาท)	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
	<b>การติดตามผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรายไตรมาส</b>																	
2	แจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส โดยจัดส่งการแจ้งเตือนทางสารบัญญอิเล็กทรอนิกส์ e-Mail หรือ Line			—			—			—				—				
3	รวบรวม วิเคราะห์ และจัดทำรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส				—			—			—				—			
4	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานองค์กร (PA) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์					—							—					
5	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาองค์กร (Steering Committee) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์					—								—				
6	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะกรรมการรองเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ พร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์					—								—				
7	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์					—								—				
8	นำส่งรายงานผลการดำเนินงานฯ ให้ สคร. ทริส และ คค.		—											—				

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวธัญนิชา สุริยกุล ณ อยุธยา  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 10 กองประเมินผลองค์กร  
โทร. : 5879

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563 - 2566
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวมานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>แผนวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563 – 2566 ซึ่งเป็นแผนระยะที่ 2 ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 เป็นต้นมา มีประเด็นยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนางานวิชาการ พัฒนาคณาจารย์ด้านการวิจัย การสร้างสรรค์ผลงานวิจัย การคงไว้ซึ่งพันธมิตรด้านการวิจัยและพัฒนา อีกทั้งยังเป็นการนำพานวัตกรรมเข้ามาสู่ กทท. และถ่ายทอดลงสู่พนักงานทั่วทั้งองค์กร ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนา นอกจาก กทท. ได้รับรู้และตระหนักถึงสภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจทั้งของโลกและภายในประเทศ ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจแล้ว ยังเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับเป็นปัจจัยนำเข้าไปในการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กรอีกด้วย ดังนั้นในการดำเนินงานตามแผนวิจัยและพัฒนาของ กทท. ตลอด 5 ปี ได้มีการสร้างสรรค์ผลงานหลักเชิงวิชาการ ตามบริบทของงานวิจัย ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มใหญ่ๆ 2 กลุ่ม คือ งานวิจัยที่ต้องการค้นหาคำตอบเพื่อความก้าวหน้าในเชิงทฤษฎีหรือวิชาการ และงานวิจัยที่ต้องการค้นหาคำตอบที่จะช่วยพัฒนาองค์กร หรือที่เรียกว่า การวิจัยประยุกต์ อย่างไรก็ตาม ผลงานจากการวิจัย ก็ถือได้ว่า เป็นแหล่งความคิดสร้างสรรค์ที่จะนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ได้ และก็ได้มีการดำเนินการให้มีการประกวดนวัตกรรมตลอด 5 ปี เพื่อมุ่งพัฒนา กทท. ให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม</p> <p>สำหรับแผนวิจัยและพัฒนาในระยะที่ 2 นี้ มีการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ที่เทคโนโลยีการสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว งานวิจัยของ กทท. จึงต้องมีความรวดเร็ว กระชับ และทันกาล ดังนั้น ยุทธศาสตร์ของแผนการวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2563 – 2566 นี้ จึงเน้นการสร้าง และพัฒนาบทความและสื่อสมัยใหม่บนฐานธุรกิจท่าเรือ ที่เป็นเครื่องชี้วัดและชี้้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ให้มีการพัฒนาต่อยอดธุรกิจด้วยการวิจัยและพัฒนา มีพันธมิตรและเครือข่ายการวิจัยด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและเทคโนโลยีสมัยใหม่ อีกทั้งยังต้องสร้างสภาพแวดล้อมของ กทท. ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้เชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในอนาคต มีการพัฒนาพนักงานเกี่ยวกับการสร้างงานวิจัย การพัฒนาและนวัตกรรม อีกทั้งยังมีการจัดกิจกรรมสำหรับพนักงานให้มีเวทีสำหรับแสดงความคิดสร้างสรรค์อันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร และเพิ่มการเข้าถึงผู้บริหารระดับสูง ของพนักงานระดับล่าง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และสามารถผลักดันให้ กทท. บรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งเอาไว้ได้ ด้วยการวิจัยและพัฒนา</p>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ กทท. สามารถปรับตัวได้ทันต่อเหตุการณ์และอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงจากภาคเอกชนและท่าเรือทั่วโลก</li> <li>2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ กทท. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบ กทท. ว่าด้วยการพัสดุ และ กวอ.ฟก. ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องกลุ่มเป้าหมาย และการร่วมพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานได้สำเร็จ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบทำการ กทท. 3.892 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 2.140 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2564 = 1.752 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563 - 2566

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	นำเสนอแผนวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563-2564 ต่อ คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อขอความเห็นชอบ	—																แผนกวิจัย และพัฒนา กองวิจัย และพัฒนา
2	การดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563-2566 และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563																2.140	องค์กร ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
1	สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 และขอความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2564	—																แผนกวิจัย และพัฒนา กองวิจัย และพัฒนา
2	การดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนวิจัยและพัฒนาของ กทท. ปีงบประมาณ 2563-2566 และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564																1.752	องค์กร ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวปานหทัย นิติลัทธิตี  
ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา กองวิจัยและพัฒนาองค์กร  
โทร. : 5236

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การวิจัยกระบวนการวางแผนและกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์ของ กทท. เพื่อสนับสนุนการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class port)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวมานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามวิสัยทัศน์ใหม่ของ กทท. ระหว่างปี 2562-2573 มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก (World Class Port) ด้วยการบริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 ซึ่งเป็นวิสัยทัศน์ที่มีความท้าทายในระดับสูงและเป็นการวางแผนในระยะยาว เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าวได้ กทท. จำเป็นจะต้องมีการกำหนดกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ในหลายด้าน ข้อมูลวิเคราะห์สภาพการณ์แข่งขันด้านการตลาด รวมถึงกรณีศึกษาจากท่าเรือชั้นนำระดับโลกที่ประสบความสำเร็จ เพื่อประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหารเพื่อใช้เป็นกลไกหลักในการผลักดัน สนับสนุน และยกระดับ กทท. ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง พัฒนาสู่การเป็นประตูการค้าและศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายของภูมิภาค และส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันด้านโลจิสติกส์ของประเทศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อทราบถึงกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์และ แนวทางการพัฒนา กทท. สู่การเป็นท่าเรือระดับโลก (World Class Port) ตามวิสัยทัศน์ใหม่ของ กทท. 2. เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการวางแผน และการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนให้ กทท. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง สามารถแข่งขันได้อย่าง มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กวดฝก. ดำเนินการรวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าของกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งอาศัยทั้งข้อมูลจากภายนอกองค์กร และภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563
งบประมาณ	งบทำการ 4.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การวิจัยกระบวนการวางแผนและกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์ของ กทท. เพื่อสนับสนุนการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class port)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
1	วางแผนและจัดทำขอบเขตการดำเนินงานของการวิจัยกระบวนการวางแผนและกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์ของ กทท. เพื่อสนับสนุนการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class port)	ส.ค. 62														4.000	แผนวิจัยและพัฒนา กองวิจัยและพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
2	ขอความเห็นชอบการดำเนินโครงการฯ																
3	ศึกษา รวบรวมข้อมูลพื้นฐานสำคัญของโครงการ อาทิ ข้อมูลภายในองค์กร ประกอบด้วย แผนกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ข้อมูลภายนอกองค์กรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ กทท. ข้อมูลท่าเรือสำคัญ ข้อมูลอุตสาหกรรมท่าเรือและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง																
4	ศึกษา รวบรวมข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการพัฒนาท่าเรือระดับโลก จากการลงพื้นที่ศึกษาและสัมภาษณ์ผู้บริหารท่าเรือสำคัญ รวมไปถึงผู้ประกอบการท่าเทียบเรือหลักของโลก ใน 5 ภูมิภาคสำคัญของโลก ได้แก่ Caribbean/Central America, Middle East, Far East, South Europe และ South Asia โดยในแต่ละภูมิภาคมีผู้เล่นในตลาดที่แตกต่างกัน ซึ่งจะทำให้การศึกษาในครั้งนี้ ได้ข้อมูลครอบคลุมกิจกรรมของท่าเรือและท่าเทียบเรือซึ่งมีผู้ประกอบการท่าเทียบเรือระดับโลกหลายราย																

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
5	ดำเนินการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลที่ได้จากการศึกษารวบรวม และการลงพื้นที่ศึกษา																แผนกวิจัยและ พัฒนา กองวิจัยและ พัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
6	จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาวิจัยแล้วเสร็จ																
7	จัดบรรยาย/เผยแพร่ ผลการศึกษาวิจัย แก่ผู้บริหาร และพนักงาน กทท. เพื่อทราบ																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวปานหทัย นิติลัทธิ  
ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา กองวิจัยและพัฒนาองค์กร  
โทร. : 5236

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ และข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางธนารัตน์ สมประสงค์ (ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การดำเนินการตามแผนงานโครงการฯ จะทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินแผนงานโครงการ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ของ กทท.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	กทท. มีการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ ข้อบังคับ และระเบียบที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานและสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ของ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการทบทวน พรบ. การทำเรือฯ โดยการพิจารณา วิเคราะห์จากผลการศึกษาของที่ปรึกษาด้านกฎหมายและประเด็นข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของหน่วยงานภายใน กทท. เพื่อกำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ</li> <li>- มีการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน</li> </ul> <p>ทั้งนี้ มีแผนการดำเนินงาน 2 แผน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานที่ 1 : โครงการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร</li> <li>2. แผนงานที่ 2 : โครงการปรับปรุงแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร</li> </ol>
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีงบประมาณ 2563 : การดำเนินกระบวนการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ และนำเสนอร่าง พรบ. การทำเรือฯ ต่อกระทรวงคมนาคม : การดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ของ กทท.</li> <li>- ปีงบประมาณ 2564 : มีการนำข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ที่ดำเนินการปรับปรุง แก้ไขแล้วไปบังคับใช้</li> </ul>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ และข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
โครงการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การทำเรือฯ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร																
1	ปรับปรุง พรบ. การทำเรือฯ ตามข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กทท.														-	ฝ่ายอำนวยการ
2	นำร่าง พรบ. การทำเรือฯ เสนอต่อคณะกรรมการ กฤษฎีกาองงานด้านกฎหมายของ กทท.															
3	นำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับจาก คณะกรรมการกฤษฎีกาองงานด้านกฎหมายของ กทท. ตามข้อ 2 มาปรับแก้ไขในร่าง พรบ. การทำเรือฯ															
4	จัดประชุม/เสวนา เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ของพนักงาน กทท. หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับร่าง พรบ. การทำเรือฯ															
5	นำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับการประชุม/เสวนาตามข้อ 4 มาปรับแก้ไขในร่าง พรบ. การทำเรือฯ															
6	นำเสนอร่าง พรบ. การทำเรือฯ ต่อคณะกรรมการกฤษฎีกาองงานด้าน กฎหมายของ กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความ เห็นชอบตามลำดับ															
7	นำร่าง พรบ. การทำเรือฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กทท. เสนอต่อกระทรวงคมนาคมเพื่อพิจารณา															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
โครงการปรับปรุงแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ ของ กพท. เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร																
1	จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหารือเกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ที่หน่วยงานต่างๆ ประสงค์จะปรับปรุงแก้ไข														-	ฝ่ายอำนวยการ
2	รวบรวมข้อมูล (เนื้อหา) เกี่ยวกับข้อบังคับฯ ตาม ข้อ 1. และสรุปเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป															
3	นำข้อสรุปประเด็นข้อบังคับฯ ที่หน่วยงานต้นสังกัด ประสงค์จะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเสนอต่อ คณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการ															
4	นำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ต่างๆ ที่ได้รับจาก คณะทำงานฯ ตามข้อ 3. มาดำเนินการปรับแก้ไข ร่วมกับหน่วยงานที่แจ้ง ความประสงค์															
5	ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ ตามที่ได้มีการ ประชุมหารือร่วมกัน พร้อมทั้งจัดทำร่างข้อบังคับฯ ในเรื่อง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และนำเสนอ คณะทำงานฯ พิจารณา															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
โครงการปรับปรุงแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ ของ กทท. เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร (ต่อ)																	
1	ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ และร่วมพิจารณาหารือ															-	ฝ่ายอำนวยการ
2	รายงานผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ ให้คณะกรรมการฯ เพื่อทราบ																
3	หน่วยงานต้นสังกัดนำเสนอร่างข้อบังคับฯ ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขเข้าที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารการทำเรื่องฯ																
4	ร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงแก้ไขได้รับความเห็นชอบและมีการบังคับใช้																

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวกุลรัตน์ อุบลนุช  
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกนิติกรรมและสัญญา  
โทร. : 5201



แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.  
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางธนรัตน์ สมประสงค์ (ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	<p>กทท. มีบทบาทสำคัญทางเศรษฐกิจในฐานะประตูการค้าระหว่างประเทศทางทะเล เป็นองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยบริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่างๆ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสื่อสารที่ผู้นำองค์กรมีบทบาทสำคัญเป็น Brand Ambassador ที่ส่งมอบภาพลักษณ์ที่ดีในการเป็น CEO Branding และผู้บริหารระดับสูงของ กทท. สื่อสารนำพาทิศทางไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายเกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งพนักงานภายในองค์กรและผู้ใช้บริการ หน่วยงานภาครัฐเอกชนที่เกี่ยวข้องภายนอกองค์กร สังคมโดยรวมท่าเรือ ตลอดจนประเทศชาติและต่างประเทศ</li> <li>2. การพัฒนาช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และสังคมดิจิทัล</li> <li>3. การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมการแข่งขันกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน และกีฬาเปตองการกุศล ท่าเรือโอเพ่น ซึ่ง กทท. ได้จัดดำเนินการเป็นประจำทุกปีและได้รับความนิยมและเป็นที่สนใจจากประชาชนอย่างมาก</li> </ol>
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้นำองค์กรเป็น CEO Branding และผู้บริหารระดับสูงเป็น Opinion Leader ที่สื่อสารนำพาทิศทางไปในทิศทางเดียวกัน สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนโครงการ/แผนงาน/กิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดไว้</li> <li>2. พัฒนาช่องทางการสื่อสารให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และผู้ใช้บริการกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนบริหารงานข่าวด้านต่างๆ ให้ทันสมัย น่าสนใจ รวดเร็ว ทันเวลา ไปยังกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ทันสมัย มีประสิทธิภาพ</li> <li>3. สื่อสารภาพลักษณ์องค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมการแข่งขันกีฬาที่เป็นที่นิยมและความสนใจของผู้เข้าแข่งขัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน ได้แก่ กีฬาเปตองการกุศลท่าเรือโอเพ่น และกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน</li> </ol>
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	<p>ดำเนินการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงาน/กิจกรรมสื่อสารโดย CEO Branding และ Opinion Leader</li> <li>2. แผนงาน/กิจกรรมเสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ และพัฒนาช่องทางการสื่อสาร โดยการเลือกใช้กลยุทธ์การสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับผู้รับสื่อกลุ่มเป้าหมายและสถานการณ์             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 การบริหารงานข่าว (นโยบายการบริหาร โครงการพัฒนา นวัตกรรม การบริการ ประเด็นร้อน (Hot Issue) ธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)</li> <li>2.2 พัฒนาช่องทางการสื่อสาร (Media Channel) ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ของสถานการณ์และผู้รับสื่อกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กร                     <ul style="list-style-type: none"> <li>: สื่อดิจิทัล (Website, Line@ Facebook , e-Book , สื่อออนไลน์)</li> <li>: สื่อทั่วไป (วารสาร News Wave วารสาร PAT News แผ่นปลิว โปสเตอร์ ไวเนล เสียงตามสาย)</li> <li>: สื่อ Mass Media (โทรทัศน์ วิทยุ ป้ายโฆษณา หรือ Light Box)</li> <li>: การจัดกิจกรรมต่าง ๆ (การประชุม การสัมมนา การเสวนา)</li> <li>: การจัดทำเครือข่ายประชาสัมพันธ์เชิงรุก (PAT Network)</li> <li>: ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>3. แผนงาน / กิจกรรมการสื่อสารภาพลักษณ์ผ่านกีฬา ได้แก่ กีฬาเปตองการกุศลท่าเรือโอเพ่น และกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน</li> </ol>

ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<p>ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี 100%</p> <p>: เฟอร์เซ็นต์การรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 75%</p> <p>: เฟอร์เซ็นต์การยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 55%</p> <p>ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี 100%</p> <p>: เฟอร์เซ็นต์การรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 80%</p> <p>: เฟอร์เซ็นต์การยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 60%</p>

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
การดำเนินการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่															
1.	<p>แผนงาน/กิจกรรมประชาสัมพันธ์ CEO Branding และ Opinion Leader</p> <p>1.1 กชส. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดการประชุม สัมมนา เสวนา แลกง่าว โดยมีผู้บริหารระดับสูงของ กทท. เข้าร่วมในการสัมมนา และเป็นผู้เสวนา</p> <p>1.2 จัดงานสัมมนาพิเศษ (Exclusive) หรือกิจกรรมพิเศษต่างๆ สำหรับสื่อพร้อมจัดทำ Press Kit ภายในงาน</p> <p>1.3 การให้สัมภาษณ์ผ่านสื่อ Mass Media ได้แก่ วิทยุ โทรทัศน์ รวมถึงสื่อดิจิทัล</p> <p>1.4 จัดทำเรื่องราวข้อมูล ประเด็นในการสื่อสารเรื่องต่างๆ ให้ผู้นาองค์กร (CEO) ผู้บริหารของ กทท. สื่อสารอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูลด้านต่างๆ ได้แก่ วิสัยทัศน์ขององค์กร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทิศทางเศรษฐกิจการขนส่งทางน้ำและการค้าระหว่างประเทศ ความก้าวหน้าทางนวัตกรรม ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าผู้ใช้บริการและสาธารณชนทั่วไป</p>													-	ฝ่าย อำนาจการ
2.	<p>แผนงาน/กิจกรรมเสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยมีการเลือกใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2.1 การบริหารงานข่าว</p> <p style="padding-left: 20px;">- ผลิตข่าวสาร กทท. ในรูปแบบบทความ (Advertorial) infographic ที่น่าสนใจ เข้าใจง่าย และเป็นประโยชน์สำหรับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อดิจิทัลต่างๆ</p> <p style="padding-left: 20px;">- ผลิตข่าวประชาสัมพันธ์ PR Post โครงการ/กิจกรรมทางสื่อต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก</p>													-	

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
	2.2 พัฒนาช่องทางการสื่อสาร : สื่อดิจิทัล (Website Line@ Facebook e-Book สื่อออนไลน์) : สื่อทั่วไป (วารสาร News Wave วารสาร PAT News แผ่นปลิวโปสเตอร์ ไลน์ เสียงตามสาย) : สื่อ Mass Media (โทรทัศน์ วิทยุ ป้ายไฟโฆษณา หรือ Light Box) : การจัดกิจกรรมต่างๆ (การประชุม การสัมมนา การเสวนา) : เครือข่ายประชาสัมพันธ์เชิงรุก (PAT Network) : ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																ฝ่าย อำนวยการ
3.	แผนงานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing) 3.1 การแข่งขันกีฬาเพื่อการกุศล - คณะกรรมการกีฬาเปตอง กทท. จัดการประชุมเพื่อกำหนดรายละเอียดการแข่งขันฯ ได้แก่ กำหนดการจัดงาน งบประมาณสถานที่และเกณฑ์การแข่งขัน การขอพระราชทานถ้วย King Cup - ดำเนินการตามกำหนดการและขั้นตอนกิจกรรมการแข่งขันฯ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งประชาสัมพันธ์เชิญชวนเข้าร่วมการแข่งขันฯ ทั้งในและต่างประเทศ และสื่อมวลชน - ประชาสัมพันธ์เผยแพร่การแข่งขันทางสื่อต่างๆ และสื่อ online ก่อนระหว่าง และหลังการแข่งขัน และสำรวจความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน - สรุปผลการแข่งขันฯ เพื่อนำไปทบทวนปรับปรุงสำหรับการแข่งขันครั้งต่อไป															-	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2564											ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
	3.2 การแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมรายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฐานข้อมูลและจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน งบประมาณ สถานที่ และ เส้นทางเดิน-วิ่ง - จัดทำแผนประชาสัมพันธ์การแข่งขันฯ ที่กำหนดไว้ - ประชาสัมพันธ์เชิญชวนเข้าร่วมการแข่งขันฯ ทั้งในและต่างประเทศ และสื่อเชิญสื่อมวลชนทำข่าว - ดำเนินการประชาสัมพันธ์เผยแพร่การแข่งขันทางสื่อต่างๆ และ สื่อ online ก่อนระหว่าง และหลังการแข่งขัน และสำรวจความคิดเห็น ของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน - สรุปผลการแข่งขันฯ และจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน และประเมิน ความสำเร็จของงาน เพื่อนำไปทบทวนปรับปรุงสำหรับการแข่งขันครั้ง ต่อไป														-	ฝ่าย อำนวยการ

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางอุบลลลิตี ศรีทองสุข  
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์  
 โทร. : 5172



การท่าเรือแห่งประเทศไทย  
444 ถนนท่าเรือ แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2269-5242-43 โทรสาร 0-2269-5115