



SCAN แล้ว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กฟอ.ลส. ถึง กบล.(ต.)
เลขที่ ต.๑ กฟอ.ลส.(บค.) ๑๙๒๙/๒๕๖๔ วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๔
เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาส ๓ (ก.ค. - ก.ย.) ประจำปี ๒๕๖๔

เรียน อก.บล.ต.๑

ตามหนังสือเลขที่ ต.๑ กบล.(ผร.) ๑๙๒๙/๒๕๖๔ ลว. ๑๓ ก.ย. ๒๕๖๔ เรื่องขอให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาส ๓ (ก.ค. - ก.ย.) ประจำปี ๒๕๖๔ นั้น

กฟอ.ลส. ได้ดำเนินการวางข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ <ftp://๑๙๒.๒๖.๑.๑/#๐๔๔.แผนกแผนธุรกิจ/๐๐๓.แผนกปฏิบัติการ/๐๒.กล่องรับข้อมูล กฟฟ./ผลแผนฯปี ๒๕๖๔/รายงานแผนไตรมาส๓/กฟอ.หลังสวน>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและแจ้งส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

(นายสมเกียรติ สมบูรณ์)

ผจก.กฟอ.ลส.

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565

(ทบทวนครั้งที่ 1

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

-

มุมมอง Goal (Finance Social Environment : FSE)

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

1.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

1.2 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)

4. เป้าหมาย

ร้อยละ 3.72

30,194 ล้านบาท

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของ สายงานฯ ส่วนกลาง

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานฯ ส่วนภูมิภาค

7. เป้าหมาย

ร้อยละ 96

รอดำเป้าหมาย

จากสายงานฯ บ.

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564										งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงาน ข้อมูล (แนบ)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4 เป้าหมาย	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม				
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล								
แผนงานหลักที่ 1 แผนงานการให้บริการธุรกิจเสริม การพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้กับองค์กร	1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปี 2563 และกำหนดเป้าหมายประจำปี 2564 พร้อมกระจายเป้าหมายให้ส่วนเกี่ยวข้อง เกี่ยวกับธุรกิจเสริม	ครั้ง	-		1.00						1.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	กฟต 1	
	2. ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ปี 2565 จาก 26 บัญชีเป้าหมายปี 2565 ระดับ 5 =** -ข้อมูลขึ้นอยู่กับการจัดสรรค่ากลางจากสายงาน รผก.(๓๓)เป้าหมายและผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ค. 2564 กฟต.1 = 186.67 ลบ. ระดับ 5 = 222.38 ลบ.	ล้านบาท	20.00		50.00		80.00		100.00		100.00					ผบต	Thipawan.jou@gmail.com	ผบค. ผบป.
	3. ประสิทธิภาพในการ ควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า C02.2	ร้อยละ	32.90%		32.90%		32.90%		32.90%		32.90%	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผกส. ผกป.กฟส.สว	
	เป้าหมายปี 2564 ระดับ 5 =อัตรากำไรร้อยละ 26(รอดเป้าหมายจากสานงาน รผก.(๓๓)) ผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ค. 2564 กฟต. 1 = 32.90%																	
	4. ประสิทธิภาพของการปิดงานของใบสั่งงาน WMS งานบริการธุรกิจเสริมตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เป้าหมาย ปี 2564 ระดับ 5 = ร้อยละ 95	ร้อยละ	98.23		98.23		98.23		98.23		98.23	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.ลส. ผกป.กฟส.สว	
	ผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ค. 2564 กฟต. 1 = 98.23%																	
	5.ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนการเข้าพาดสายสื่อสาร ปี 2565																	
	01 ตรวจสอบใบเสาสีฟ้าเพื่อเรียกเก็บค่าบริการประจำปี 2565	ร้อยละ	-		-		-		100.00		100.00					Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.ลส.	
	ให้ครบถ้วนภายในไตรมาสที่ 4/2564																ผกป.กฟส.สว กฟฟ.	
	02 แจ้งค่าบริการพาดสายและตั้งหม้ออุปกรณ์สื่อสารบนเสาสีฟ้าของปี 2564 ภายในไตรมาสที่ 1 /2565 (รายเก่า)	ร้อยละ	100.00	100.00	-		-		-		100.00	-				Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.ลส. ผกป.กฟส.สว	
	03 สุ่มตรวจนับจำนวนเสาสีฟ้าเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการเรียกเก็บค่าบริการเข้าพาดสาย	ร้อยละ	-		-		-		100.00		100.00					Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.ลส. ผกป.กฟส.สว	
	จากระบบ TAMS เทียบกับสภาพหน้างานจริง																	
	เป้าหมาย สุ่มทุก กฟฟ.จุดรวมงานและสังกัด ภายในปี *** จบทำการ กฟภ. ปรับปรุงสายสื่อสาร																	
	6. เร่งรัดจัดเก็บลูกหนี้จากการให้เช่าหรือใช้ทรัพย์สิน	ร้อยละ	20.00	100.00	40.00	100%	70.00	70.00	100.00		100.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.ลส.	

	พาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ก่อนปี 2565 ที่ยังคงชำระให้ได้ 100%							70.00									ผบง.กฟส.สว
	** ลูกหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมด																
	7. เร่งรัดจัดเก็บลูกหนี้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้าเพื่อ																
	พาดสายสื่อสารโทรคมนาคมปี 2565 ให้ได้ 100%																
	7.1 ลูกหนี้ค่าเช่าพาดสายปีแรก ของรายที่เกิดขึ้นใหม่	ร้อยละ	100.00	89.47	100.00	95.57%	100.00	100.00	100.00		100.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.สส.
	ในรอบ ปี 2565 (เกิดขึ้นในช่วง 1 พ.ย. 65 - 31 ต.ค. 65)							100.00									ผบง.กฟส.สว
	(**ต้องชำระเงินภายใน 45 วัน หลังจากได้รับแจ้งหนี้)																
	(**ให้เวลาติดตามกรณีหนี้ค้าง 15 วัน)																
	** ทุกรายที่ขอในปีถือเป็นรายใหม่(เส้นทางใหม่)																
	7.2 ลูกหนี้จากการให้เช่าหรือใช้ทรัพย์สินปีที่ 2 (จากการตรวจนับประจำปี)	ร้อยละ	50.00	83.78	90.00	74.67%	100.00	1.00	-		100.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	
	ในรอบปี 2565																
	หมายเหตุ ข้อ6และข้อ 7.1 , 7.2 กรณีที่มีการผิดนัดชำระเงินและได้ส่งให้ ผกม ดำเนินการถือว่า ยกเว้นได้																
แผนงานหลักที่ 2 แผนบริหารค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	1. กำหนดเกณฑ์ประเมินผลการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ครั้ง	1.00	1.00	-		-		1.00		2.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	กปง.
	ของหน่วยงานภายในสายงาน																
	2. ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน7 ประเภท ตามมาตรการที่	ครั้ง	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00		12.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.สส.
	ผวก. อนุมัติ เป้าหมายไม่เกินกรอบวงเงินที่ได้รับจัดสรร																ผบง.กฟส.สว
	*** ภาค 4 รับทราบของแต่ละเขต																
	3. สรุปผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ	ครั้ง	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00		12.00	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	กฟต.1
	*** ภาค 4 รับทราบของแต่ละเขต																กฟฟ.
	4. ควบคุม/กำกับ/ติดตาม การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน							3.00				-	-	-			ผกส.กฟอ.สส.
	(Time Confirm) ให้ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง							3.00									ผบป.กฟอ.สส.
	* รอกระจายเป้าหมายจาก ภาค 4	ล้านบาท	18.500 ลบ.		36.153 ลบ.			3.00									ผกป.กฟส.สว
	01 การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน PS																
	ผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ค. 2564														ผบต	Thipawan.jou@gmail.com	
	กฟต. 1 = 44,208 ลบ.																
	02 การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน WMS	ล้านบาท	4.816 ลบ.		9.327 ลบ.												
	ผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ค. 2564																
	กฟต. 1 = 9,327 ลบ.														ผบต	Thipawan.jou@gmail.com	
	5. บริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ ต.1-ต.2-ต.3 ให้เป็น	ร้อยละ	94.61%	72.23%	94.61%	77.08%	94.61%	94.61%	94.61%		94.61%	-	-	-		Thipawan.jou@gmail.com	ผบป.กฟอ.สส.
	ไปตามค่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร(CPI-X)จำนวน 3,160,208 ล้านบาท																
	เป้าหมายปี 2565 ระดับ 5 ใช้ค่าเกณฑ์ของปี 2564 ไปก่อน																
	กฟต. 1 ระดับ 2 =782,490 ลบ. ระดับ 5= 740,338 ลบ.																
	หมายเหตุ ระดับ 2 เท่ากับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร																
	ระดับ 5 ใช้น้อยกว่าวงบที่ได้รับจัดสรร 5.388 % (กำหนดช่วง=1.796%)																
	กรอบงบประมาณมีการปรับเพิ่มลดระหว่างปีจาก ส่วนกลาง																
	* หมายเหตุ รอเป้าหมายจากส่วนกลาง																

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
(ทบทวนครั้งที่ 1)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO2 ระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพและสร้างความ
น่าเชื่อถือต่อลูกค้าและทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ด้าน Customer

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
SCM1 มุ่งตอบสนองความต้องการความคาดหวัง และความกังวล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
2.1 ความพึงพอใจในการดำเนินงานของ กฟภ. ที่ตอบสนอง
ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2.2 ผลสำรวจความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ กฟภ.
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
SCM1 มุ่งตอบสนองความต้องการความคาดหวัง และความกังวล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- ความพึงพอใจในการดำเนินงานของ กฟภ. ที่ตอบสนอง
ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. เป้าหมาย
ระดับ Baseline + 4% (5–Baseline)2
(5–Baseline)2
ระดับ Baseline + 4% (5–Baseline)2
(5–Baseline)2

7. เป้าหมาย
Baseline + 4.00% (5–Baseline)2
(5–Baseline)2

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงาน ข้อมูล (แผนก)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม			
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย						
แผนงานหลักที่ 3 ยกระดับการดำเนินงาน	01. ทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของ กฟภ. และประเด็นปัญหา	ครั้ง	-		1.00	-	1.00		-		1.00				ผลส.	rf42004@gmail.c	ผอภ.(ก4)
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการความคาดหวังที่สำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อม																ผวบ.กฟต.1
	จัดทำทะเบียนรายชื่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders Profile)																
	02 การรักษาระดับการให้บริการตามแนวทางการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก	แห่ง	-				6.00		-							apirat.feungfu@gmail	คณะทำงาน
	GECC ของ กฟภ.ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว ให้มีความยั่งยืนและต่อเนื่อง																GECCกฟต.1
	(ตรวจประเมินจากคณะกรรมการภายใน(Internal Audit)																และ กบส.
แผนงานหลักที่ 4 บริหารจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า	01 การตอบข้อร้องเรียนของผู้ใช้ไฟฟ้า (ด้านบริการ)																
ตามอนุมัติคู่มือ "เพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ	01.1 ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วันทำการ	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00				ผลส.	rf42004@gmail.c	ผอภ.(ก4)
ข้อร้องเรียนของ กฟภ."																	ผวบ.กฟต.1
(Core Business Enable ด้านที่ 4.2)																	
									-								
	01.2 ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วัน	ร้อยละ	95.00		95.00		95.00		95.00		95.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	01.3 ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 15 วัน	ร้อยละ	80.00		80.00		80.00		80.00		80.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	01.4 ข้อร้องเรียนสัญญาณเร่งด่วน (IA/IR chat) ปิดได้ภายใน 24 ชั่วโมง	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02 ค่าเฉลี่ยการปิดข้อร้องเรียนประเภทต่างๆ (ด้านบริการ)																
	02.1 ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพไฟฟ้า ปิดได้ภายใน 25 วัน	ร้อยละ	90.00		90.00		90.00		90.00		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02.2 ข้อร้องเรียนด้านการให้บริการ ปิดได้ภายใน 25 วัน	ร้อยละ	90.00		90		90.00	-	90		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02.3 ข้อร้องเรียนด้านการจดหน่วย/แจ้งค่าไฟฟ้า ปิดได้ภายใน 15 วัน	ร้อยละ	90.00		90.00		90.00		90.00		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02.4 ข้อร้องเรียนด้านพฤติกรรมพนักงาน ปิดได้ภายใน 15 วัน	ร้อยละ	90.00		90.00		90.00		90.00		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02.5 ข้อร้องเรียนด้านการถูกตัดจ่ายไฟฟ้า ปิดได้ภายใน 15 วัน	ร้อยละ	90.00		90.00		90.00		90.00		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	02.6 ข้อร้องเรียนด้านอื่นๆ ปิดได้ภายใน 20 วัน	ร้อยละ	90.00		90.00		90.00		90.00		90.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	03 ระยะเวลาตอบสนองที่ถูกคำร้องขอและปฏิบัติตามเงื่อนไข																
	03.1 การตรวจสอบและแก้ไขข้อร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาแรงดันไฟฟ้า	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	และปัญหาไฟกระพริบตรวจสอบหรือติดต่อผู้ใช้ไฟภายใน 5 วัน																
	03.2 การอ่านเครื่องวัดหน่วยและเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระเงิน	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00				ผลส.	rf42004@gmail.com	
	ตรวจสอบหรือติดต่อผู้ใช้ไฟภายใน 5 วัน																

	04 การจัดการและรวบรวมความรู้ จากการจัดการซื้อเรียนที่มี																
	นัยสำคัญพร้อมทั้งมีการตรวจสอบความถูกต้อง และเผยแพร่ใน																
	ระบบ KMS																
	04.1 ดำเนินการจัดทำ OPL หรือ OPK เกี่ยวกับการจัดการ	เรื่อง	-		-		1.00		-		1.00				ผลส.	tf42004@gmail.com	
	ซื้อเรียนที่มีนัยสำคัญ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานของพนักงาน																
	ในสังกัด																
	05 การดำเนินการตามแผนสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ																
	จัดการซื้อเรียนของลูกค้า																
	05.1 จัดทำแผน/แนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกัน รวมทั้ง	ครั้ง	-		-		-		1		1				ผลส.	tf42004@gmail.com	
	ถ่ายทอดแผนงาน/แนวทางฯ ไปสู่ระดับปฏิบัติการอย่างทั่วถึง																
	05.2 รายงานผลการดำเนินการตามแผน/แนวทางการปฏิบัติงาน																
	เชิงป้องกัน																

ด้านกระบวนการภายใน

ด้าน Internal Process

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย
อย่างต่อเนื่อง

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- 3.1 คำนวณจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
- 3.2 คำนวณระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- 3.3 ร้อยละของจำนวนผู้สูญเสียในระบบจ่าย (Loss)
- 3.4 ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงเชิง (Corrective Maintenance) ของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังบนตัวแปรของหม้อแปลง FMEA ที่ลดลง
- 3.5 ร้อยละความพึงพอใจของกรมราชบัณฑิตในการวางแผนการตัดสินใจทรัพยากรในระยะเวลา
- 3.6 คำนวณจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม
- 3.7 คำนวณระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม
- 3.8 ความพึงพอใจโดยรวมต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าไฟฟ้าที่นิคมอุตสาหกรรม

4. เป้าหมาย

2.23 ครั้ง/รายปี
53.52 นาที/รายปี
ร้อยละ 5.40
ลดลง 50% เมื่อเทียบกับปี 2563

มีฐานข้อมูล Switching
Device 100%
0.510 ครั้ง/ราย/ปี
9.350 นาที/ราย/ปี
ระดับ 4 3118

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย
อย่างต่อเนื่อง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ต้นทุนจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
 - ต้นทุนจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) เมืองใหญ่
 - ต้นทุนระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
 - ต้นทุนระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) เมืองใหญ่
 - ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)
 - ต้นทุนจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม
 - ต้นทุนระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม
 - ความพึงพอใจโดยรวมต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
- ไฟฟ้าที่นิคมอุตสาหกรรม

7. เป้าหมาย

รอคำนําหมาย
 รอคำนําหมาย
 รอคำนําหมาย
 รอคำนําหมาย
 รอคำนําหมาย
 0.510 ครั้ง/ราย/ปี
 9.350 นาที/ราย/ปี
 ระดับ 4.3118

[illegible]

[illegible]

	กฟต.1 .806.5..... วงจร- กม./ครึ่ง	วงจร-กม./ครึ่ง	806.50	-		-	806.50	0.122	0.122	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	กบข.	
	04.3 ระบบจำหน่ายวงจรที่จ่ายไฟ ตั้งแต่ 5 MW(22 kv) และ7MW(33 kv) หรือโหนดสำคัญ (ในพลังงาน (ZPM4)) เป้าหมาย บิลละ 1 ครั้ง											กบข.	
	กฟต.1 ...219..... วงจร	วงจร	195.00	24.00		-	219.00	0.555	0.555	ผสน.	rnsombat99@gmail.com		
	กฟอ. หลังสวน = 6 วงจร		6.00	6.00								ฉบับ กฟอ. หลังสวน	
	05 เนื่อจุดร้อน 100% ตามผลการสื่อสารเสียง 05.1 สถานีไฟฟ้า (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1 ...100% จากในพลังงาน ZPM2	ร้อยละ	100.00	100.00		100.00	100.00	1.056	1.056	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	กบข.	
	กฟอ. หลังสวน = 14 จุด		14.00	14.00		100.00						ฉบับ กฟอ. หลังสวน	
	05.2 ระบบสายส่ง 115 kv (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1 ...100% จากในพลังงาน ZPM2	ร้อยละ	100.00	100.00			100.00	2.269	2.269	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	กบข.	
	05.3 ระบบจำหน่ายวงจรที่จ่ายไฟ ตั้งแต่ 5 MW(22 kv) และ7MW(33 kv) หรือโหนดสำคัญ (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1 ...100% จากในพลังงาน ZPM2	ร้อยละ	100.00	100.00			100.00	14.377	14.377	ผสน.	rnsombat99@gmail.com		
	06 การป้องกันระบบจำหน่ายและสายส่ง 100% ทุกไตรมาส 06.1 ระบบสายส่ง 115 kv. (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1 ...100% จากในพลังงาน ZPM2	ร้อยละ	100.00	100.00		100.00	100.00	0.037	0.037	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	กบข.	
	06.1.1 ทาสีสะท้อนแสงป้องกันรถยนต์ชนเสาในจุดเสี่ยง 06.1.2 ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันสัตว์ 06.1.3 ตรวจสอบและแก้ไขค่าการวัดที่ต่ำกว่ามาตรฐาน 06.1.4 ซ่อมแซมอุปกรณ์ป้องกันรถยนต์ชนเสา 06.1.5 งานป้องกัน และซ่อมแซมสายส่ง												
	06.2 ระบบจำหน่าย 22,33 kv(ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1 ...100% จากในพลังงาน ZPM2	ร้อยละ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	11.289	11.289	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	ฉบับ กฟอ. หลังสวน ฉกป. กฟส. สวี	
	07 ฉีดน้ำล้างลูกถ้วยและอุปกรณ์แรงสูง 07.1 สถานีไฟฟ้า 2 ครั้ง/ปี (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.136..... สถานี 100% จากในพลังงาน ZPM2	สถานี	10.00	26.00			36.00	29.00	0.421	0.421	ผสอ.	tsacada@gmail.com	กบข.
	07.2 ระบบสายส่ง 115 kv.(วงจร-กม.) ในพื้นที่มีผลภาวะ 2 ครั้งต่อปี (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.197.0..... วงจร- กม. 100% จากในพลังงาน ZPM2	วงจร-กม.	-	97.00			97.00	97.00	0.312	0.312	ผสอ.	tsacada@gmail.com	กบข.
	07.3 ระบบจำหน่าย 22 , 33 kv(วงจร-กม.) ในพื้นที่มีผลภาวะ 2 ครั้งต่อปี (ในพลังงาน (ZPM2)) กฟต.1300..... วงจร- กม. 100% จากในพลังงาน ZPM2	วงจร-กม.	-	300.00			300.00	300.00	0.517	0.517	ผสอ.	tsacada@gmail.com	กบข.
	2. สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการบริการแก่ผู้ใช้ชื้อตามมาตรฐานที่ กฟภ. กำหนด เป้าหมาย 100% ของแผนงานทุกไตรมาส 01 จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์แก้มาระดับไฟฟ้าชื้อชิ่ง ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ กฟภ. กำหนด กฟต.152.....กฟฟ.	ร้อยละ	-	100.00		-	100.00	0.819	0.819	ผสน.	rnsombat99@gmail.c	กบข.	
	01.1 สำรองจัดซื้อเครื่องมือด้านช่าง				100							กบข. กฟฟ. ฉบับ กฟอ. หลังสวน ฉกป. กฟส. สวี กฟอ. ปราณบุรี กฟอ. ละแม กฟอ. พังงา กฟอ. พะโต๊ะ	
	01.2 สำรองอุปกรณ์แก้มาระดับไฟฟ้าชื้อชิ่ง				100							กฟฟ. ฉบับ กฟอ. หลังสวน ฉกป. กฟส. สวี	

[illegible]

[illegible]

	กฟต.1 = 500 ชุด	ชุด	242.00		258.00		-		500.00		0.175	0.175	ผวอ.	anpeas1@gmail.co	กรส.
	2. งานทดสอบความพร้อมใช้ FRTU ที่ติดตั้งเพิ่มเติม														
	ให้มีค่าความพร้อมใช้ไม่น้อยกว่า 90% ก่อนนำเข้าใช้งาน														กบข.
	กฟต.1 = 0 ชุด (Cellular)	ชุด	-		-		-		-				ผวอ.	anpeas1@gmail.co	กบข.
													ผบอ.	transmissiondevi	กรส.
แผนงานหลักที่ 1.3 งานควบคุมหน่วยสูญเสีย (Technical / Non-Technical)	1. ดำเนินการตามมาตรการแผนปฏิบัติงานด้าน Technical Losses														
	1.1 การจ่ายไฟฟ้าตามแผนงาน														
ตามที่ กพฟ.กำหนด	1.1.1 ชั่วคราว		-		-		-		-						
	กฟต.1 = สถานี	สถานี	-		-		-		-						กบข.
	1.1.2 ถาวร														
	(ตามที่สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการดำเนินการเสร็จ)														
	กฟต.1 = 2 สถานี (ส่วนฝั่ง, ชุดฯ 3)	สถานี	2.00		-		-		2.00		0.015	0.015	ผวอ.	ail.com, srichada20	กบข.
	1.2 การติดตั้งใหม่ ระบบ 22/33 เควี														
	กฟต.1 = 10 วงจร (ส่วนฝั่ง,ชุดฯ3)	วงจร	10.00		-		-		10.00		0.024	0.024	ผวอ.	ail.com, srichada20	กบข.
	1.3 การเปลี่ยนสายขนาดใหญ่ขึ้น ระบบ 22/33 เควี														
	กฟต.1 = 20 วงจร-กม.	วงจร-กม.	-		5.00		10.00		20.00				ผบอ.	wgramcum@gmail.com	กวด.กทศ
	1.4 การแก้ไขกระแสไฟฟ้าระบบ 22/33 เควี Unbalance เกินกว่า 10%														
	1.4.1 ในวงจรที่โหลดสูงกว่า 5 MW (22 kV)และ 7 MW (33 kV)														กบข.
	กฟต.1 = 12 วงจร	วงจร	3.00		3.00		3.00		12.00		0.024	0.024	ผวอ.	ail.com, srichada2015@gmail.com	
	1.4.2 วงจรที่มี VSPP														
	กฟต.1 = 4 วงจร	วงจร	1.00		1.00		1.00		4.00				ผวอ.	ail.com, srichada20	กบข.
	1.5 ติดตามงานการติดตั้ง Capacitor ในระบบจำหน่าย														
	เพิ่มเติม(จำนวน kvar) และตามที่ได้รับการจัดสรร														
	1.5.1 แบบ Fixed														
	กฟต.1 = 1,200 kvar	kvar	300.00		300.00		300.00		1,200.00		0.018	0.018	ผวอ.	ail.com, srichada20	กบข.
	1.5.2 แบบ Switching														
	กฟต.1 = 4,500 kvar	kvar	-		1,500.00		1,500.00		4,500.00		0.018	0.018	ผวอ.	ail.com, srichada2015@gmail.com	
งานบำรุงรักษาใช้บังคับด้วยกับงบจากงานบำรุงรักษา	1.6 อื่นๆ														
	1.6.1 การตรวจสอบแก้ไขจุดสัมผัสใน สฟฟ/สายส่ง/ระบบจำหน่าย														กบข.
	- สถานีไฟฟ้า														
	- สายส่ง														
	- ระบบจำหน่าย														
	1.6.1.1 สถานีไฟฟ้า														
	กฟต.1 = 36 สถานี	สถานี	11.00		25.00		-		36.00				ผบอ.	ngamontab9@gmail.com	กบข.
	1.6.1.2 สายส่ง	วงจร-กม.	806.50		-		-		806.50						
	กฟต.1 = 806.5 วงจร-กม.	วงจร-กม.	806.50		-		-		806.50				ผบอ.	ngamontab9@gmail.com	กบข.
	1.6.1.3 ระบบจำหน่าย														
	กฟต.1 = 219 วงจร	วงจร	195.00		24.00		-		219.00				ผบอ.	ngamontab9@gmail.com	
	1.6.2.1 การแก้ไขคาปาซิเตอร์ 22/33 เควี ที่หลุดจากระบบให้สามารถใช้งานได้														
	กฟต.1 = 100%(.....ชุด)	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00				ผบอ.	transmissiondevi	กบข.
	1.6.2.2 การแก้ไขคาปาซิเตอร์ 22/33 เควี ในสถานีไฟฟ้าที่มีดบกดีให้สามารถใช้งานได้														
	กฟต.1 = 100%(.....สถานี)	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00				ผบอ.	jaiklang@gmail.co	กบข.
	1.7 การคำนวณ Technical Loss ปีละ 2 ครั้ง														
	ตามบันทึกเลขที่ กพฟ.394/2560 สว. 26 พ.ค. 2560														
	ตามที่เกิดขึ้นจริง														
	กฟต.1 = 36 สถานี	ครั้ง	-		1.00		-		1.00				ผวอ.	ail.com, srichada20	กบข.
	1.8 การวิเคราะห์ Technical Loss แยกตามระดับแรงดัน และจัดทำแผนแก้ไข (อย่างน้อยไตรมาสละ 1 วงจร/เขต)														

	กฟต.1 = 4 วงจร	วงจร	1		1			1		4		0.024	0.024	ผว.	ail.com, srichada20	กบป.
	1.9 หม้อแปลงจำหน่าย															
	1.9.1 การแก้ไขกระแสไฟฟ้า Unbalance เกินกว่า 50% (%Load 50-80)															
	(100% จากการใช้ Ldcad)															
	กฟอ.ส. = 156 เครื่อง (100% จากโปรแกรม Ldcad)	ร้อยละ	25.00		25.00			25.00		100.00				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
	กฟอ.ส. = 98 เครื่อง		25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	24.00								ผปร.กฟอ. หลังสวน
	กฟส.สว. = 58 เครื่อง		20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	18.00								ผปร.กฟส.สว.
	1.9.2 สับเปลี่ยนหม้อแปลงที่จ่ายโหลดไม่เหมาะสม							25.00								ผปร.กฟอ. หลังสวน
	(จ่ายโหลดน้อยกว่า 30% ของขนาดหม้อแปลง) (100% จากการใช้ Ldcad)							20.00								ผปร.กฟส.สว.
	กฟต.1 = เครื่อง (100% จากโปรแกรม Ldcad)	ร้อยละ	-		-					100.00				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
	กฟอ.ส. = 566 เครื่อง							566.00								ผปร.กฟอ. หลังสวน
	กฟส.สว. = 277 เครื่อง							277.00								ผปร.กฟส.สว.
	1.9.3 ติดตั้ง/ปรับปรุงหม้อแปลงเสริมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟ															
	(เครื่อง)															
	กฟต.1 = 150 เครื่อง	เครื่อง	30		40			40		150				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
																ผปร.กฟอ. หลังสวน
																ผปร.กฟส.สว.
	1.10. ระบบจำหน่ายแรงต่ำ															
	1.10.1 การเปลี่ยนสายขนาดใหญ่ขึ้น (วงจร-กม.)															
	กฟต.1 = 60 วงจร-กม.	วงจร-กม.	10		15			20		60				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
	1.10.2 การติดตั้งใหม่ (วงจร)															
	กฟต.1 = 80 วงจร	วงจร-กม.	20		20			20		80				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
	1.10.3 การปรับปรุงระบบ 1 เฟส 2 สาย เป็นระบบ 1 เฟส 3 สาย															
	กฟต.1 = 25 วงจร-กม.	วงจร-กม.	5		7			5		25				ผปร.	pramcum@gmail.cc	ทวว.(ผปร.)
	2. ดำเนินการตามมาตรการแผนปฏิบัติการด้าน non-Technical Losses															
	2.1.การ Patrolling and Cleansing ด้านมิเตอร์															
	2.1.1 มิเตอร์ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย															
	2.1.1.1 การตรวจสอบและแก้ปัญหาผิดปกติตามใบสั่งงาน U_Cube															
	เป้าหมาย NLI : 2.5 คะแนน ขึ้นไป ทุก กฟฟ.1-3 รวมสังกัด															
	กฟต.114.....กฟฟ	กฟฟ.	14		14			14		14		5.493	5.493			กบส./กษ.
																ผปร.กฟอ. หลังสวน
																ผปร.กฟส.สว.
																กฟอ.บอส.
																กฟอ.ทตท.
																กฟอ.ธม.
																กฟอ.พท.
	2.1.1.2 สำรองและปรับปรุงอุปกรณ์ประกอบมิเตอร์ ที่มีสภาพเสียง															
	ชำรุด เสื่อมสภาพ หรือไม่ปลอดภัย															
	เป้าหมาย NLI : 2.5 คะแนน ขึ้นไป ทุก กฟฟ.1-3 รวมสังกัด															
	กฟต.114.....กฟฟ.	กฟฟ.	14		14			14		14				ผม	inthepp.subthira@gmail.com	กบส.
																ผปร.กฟอ. หลังสวน
																ผปร.กฟส.สว.
																กฟอ.บอส.
																กฟอ.ทตท.
																กฟอ.ธม.
																กฟอ.พท.
	2.1.2 มิเตอร์ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่															

	2.1.2.1 มิเตอร์ AMR ดำเนินการตามใบสั่งงานจากระบบ																				
	AMR Monitor System																				
	เป้าหมาย KPI (AMR) 3 คะแนนขึ้นไป																				
	ทพอ.ลส.100%... ตามใบสั่งงาน	ร้อยละ	100		100				100		100					ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
	AMR แรงสูง = 97 เครื่อง		97	97	97	97	97	97	97										ผด.ทพอ.หลังสวน		
	AMR CT แรงต่ำ = 216 เครื่อง		216	216	216	216	216	216	216										ผด.ทฟล.สวี		
	2.1.2.2 มิเตอร์ TOU																				
	เป้าหมาย 100%																				
	ทพอ.....105.....เครื่อง	ร้อยละ	30		30				10		100					ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
	ทพอ.ลส. = 105 เครื่อง		30	30	30	30	30	15											ผด.ทพอ.หลังสวน		
							30												ผด.ทฟล.สวี		
	2.1.2.3 มิเตอร์เพิ่มผลมากกว่า 25%																				
	เป้าหมาย 100%																				
	ทพต1100%.....เครื่อง	ร้อยละ	100		100				100		100								กชข., กบส.		
				100			100												ผด.ทพอ.หลังสวน		
								100											ผด.ทฟล.สวี		
	2.2 การตรวจสอบและแก้ไขมิเตอร์ที่มีสภาพผิดปกติที่ได้รับรายงานจากผู้จำหน่าย																				
	จากผู้จำหน่าย																				
	เป้าหมาย NLT : 4 คะแนน ขึ้นไป ทุก ทพฟ.1-3 รวมสังกัด																				
	ทพต.114.....ทพฟ.	ทพฟ.	14		14				14		14								กชข., กบส.		
				100			100	14											ผด.ทพอ.หลังสวน		
	2.3 การตรวจสอบมิเตอร์ตามวาระ (ภายใน 1 ปี)							14											ผด.ทฟล.สวี		
	2.3.1 มิเตอร์แรงสูง 115 เควี																				
	เป้าหมาย 100% ของจำนวนมิเตอร์ที่ติดตั้ง																				
	ทพต.119.....เครื่อง	ร้อยละ	-		50				50		100			2,566	2,566	ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
																			-		
	2.3.2 มิเตอร์แรงสูง 22/33 เควี																				
	เป้าหมาย 100% ของจำนวนมิเตอร์ที่ติดตั้ง																				
	ทพอ.3,339.....เครื่อง	เครื่อง	1,001		1,001				336		3,339					ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
	ทพอ.ลส. = 105 เครื่อง		30	30	30	30	30	15											ผด.ทพอ.หลังสวน		
	2.3.3 มิเตอร์ประกอบซีพีแรงต่ำ																				
	เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนมิเตอร์ที่ติดตั้ง																				
	ทพต.18,786.....เครื่อง	เครื่อง	2,635		2,635				881		8,786					ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
	ทพอ.ลส. = 363 เครื่อง		107	107	107	107	107	42											ผด.ทพอ.ลส.		
	2.3.4 มิเตอร์แรงต่ำ																				
	เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 30% ของจำนวนมิเตอร์ที่ติดตั้ง																				
	ทพอ.ลส.30,439. เครื่อง (30-30-30-10%)	เครื่อง	9,132		9,132				3,043		30,439					ผม	mthep.subthira@su		กบส.		
	ทพอ.ลส. = 75 เครื่อง		3,132	3,132	3,132	3,132	3,132	1,044											ผด.ทพอ.หลังสวน		
	ทฟล.สวี = 88 เครื่อง		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	667											ผด.ทฟล.สวี		
	ทพย.ปส. = 7 เครื่อง		1,000	1,000	1,000	1,000		333											ทพย.ปส.		
	ทพย.พทก. = 8 เครื่อง		1,000	1,000	1,000	1,000		333											ทพย.พทก.		
	ทพย.สม. = 35 เครื่อง		1000	1000	1000	1000		333											ทพย.สม.		
	ทพย.พท. = 8 เครื่อง		1000	1000	1000	1000		333											ทพย.พท.		
	สามารถนำผลการตรวจสอบจากกิจกรรมอื่น ๆ มานับรวมเป็นผลงาน																				
	ในการตรวจสอบมิเตอร์ตามวาระได้																				
	2.4 การตรวจสอบมิเตอร์ที่มีความเสี่ยงต่อการละเมิดการใช้ไฟฟ้า																				
	และที่มีประวัติการละเมิดฯ ซ้ำซ้อน																				
	2.4.1 กิจกรรมบันทึกผลการตรวจสอบมิเตอร์ กรณีละเมิดฯ																				

[illegible]

[illegible]

[illegible]

(ทบทวนครั้งที่ 1)

Operation Management Process

นำเชื่อถือต่อลูกค้าและทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลง

3.9 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาจัดทำระบบประมวล

3.10 แรงดันไฟฟ้าในระดับที่กำหนด

ร้อยละ 100

OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลง

- ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาจัดทำระบบประมวล

รอกำเป้าหมาย

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติการ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงาน	E-mail	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม	ข้อมูล (แผนก)			
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย							
แผนงานหลักที่ 15 แผนงานติดตามและแก้ไขปัญหาวัด	รอหัวข้อกิจกรรมจาก รผก.(ป)																
ระบบจำหน่ายแรงค์																	
แผนงานหลักที่ 16 แผนงานยกระดับคุณภาพไฟฟ้าแรงค์	รอหัวข้อกิจกรรมจาก รผก.(ป)																
รองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า																	
แผนงานหลักที่ 17 แผนเปิดงานก่อสร้าง (OM4)	ประสิทธิภาพการบริหารมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้งานก่อสร้างที่คงค้าง (Asset under Construction : AUC) ทุกงบ ทุกโครงการ (P, I รวม MS2000, C) ดังนี้ 1. งานก่อนปี 2563 ปิดได้ร้อยละ 100 (คิดจํานวนหมายเหตุงาน)	ร้อยละ	50.00		70.00			100.00		100.00	0.122	0.122					กบญ.(ต.1-3)
																	กคค.(ต.1-3)
																	ผบ.กฟอ.หลังสวน
																	ผกส.กฟอ.หลังสวน
																	ผกป.กฟส.สรี
	2. งานปี 2563 ปิดได้ร้อยละ 100 (คิดจํานวนหมายเหตุงาน)	ร้อยละ	50.00		70.00			100.00		100.00							
	3. งานปี 2564 ปิดได้ร้อยละ 80 (คิดจํานวนหมายเหตุงาน)	ร้อยละ	30.00		50.00			80.00		80.00							
	4. งานปี 2565 ปิดได้ร้อยละ 60 (คิดจํานวนหมายเหตุงาน)	ร้อยละ	20.00		40.00			60.00		60.00							

Learning and Growth

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
(ทบทวนครั้งที่ 1)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล
เพื่อสร้างความยั่งยืน

ด้าน Learning & Growth

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน
องค์กรสู่ความยั่งยืน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

4.1 ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน
เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
4.2 ค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ
(Disabling Injury Index: *DI*)
4.3 ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติหรือการรับรอง
การรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลทั้ง
ในประเทศหรือต่างประเทศ
4.4 ความสำเร็จของกระบวนการ GRC

4. เป้าหมาย

ร้อยละ >95-100

น้อยกว่าหรือ
เท่ากับ 0.0882
2 รางวัล/การรับรอง

ร้อยละ 100

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน
องค์กรสู่ความยั่งยืน

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน
เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ
(Disabling Injury Index: *DI*)

7. เป้าหมาย

ร้อยละ >95-100

น้อยกว่าหรือ
เท่ากับ 0.0882

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงาน ข้อมูล (แผนก)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ	
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม				
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย							ผล
แผนงานหลักที่ 18 แผนงานการยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล	1.1 ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย		-		-		-		-		-			0.012	0.012	ผบอ.	mail.com thanapads	ผบบ.
	1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย																	นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	2.1 ดำเนินการเพื่อการตรวจรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) (สายงานละ 1 แห่ง)	แห่ง	-		-		-		-		-					ผบอ.	mail.com thanapads	สรภ.(ก4)
	2.2 ดำเนินการตามมาตรฐาน (ISO45001) สายงานละ 1 แห่ง		-		-		-		-		-					ผบอ.	mail.com thanapads	สรภ.(ก4)
	2.3 เตรียมการเพื่อขอการรับรองระบบจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) (รอแผนที่ชัดเจนจาก กฟภ.)		-		-		-		-		-					ผบอ.	mail.com thanapadsirt@gmail.com	นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	3.1 แผนการดำเนินงานตามระบบการจัดการความปลอดภัยของ กฟภ. (PEA Safety Management System: PEA-SMS)															ผบอ.	mail.com thanapads	กปภ. และ นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	- จัดทำและอนุมัติแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS	ครั้ง	1.00	1	-		-		-		1.00							กฟส.สวี่
	- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ครั้ง	1.00		1.00		1.00		1.00		4.00					ผบอ.	mail.com thanapads	กปภ. สรภ.(ก4)
	3.2 ตรวจสอบประเมินเพื่อรับรองหน่วยงานที่ดำเนินการตาม PEA-SMS ตามหลักเกณฑ์ ประเมินรับรองที่กำหนด	ครั้ง	1.00		1.00		-		-		2.00					ผบอ.	mail.com thanapads	กปภ. กฟต.1-3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

รุ่นละ 20 คน *2,200 (3 ต) =132,000

	- ประชุมพิจารณาหลักเกณฑ์การตรวจประเมิน รับรอง PEA-SMS	ครั้ง	-		-		1.00	1.00	-			1.00					นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินย่อยรับรอง PEA-SMS และแผนการดำเนินงาน																
	- คณะกรรมการตรวจประเมินรับรอง PEA-SMS แต่ละเขต รวบรวมข้อมูลและตรวจประเมิน	ครั้ง	-		-		1.00	1.00	-			1.00					นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	- ขออนุมัติรับรองหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์	ครั้ง	-		-		-			1.00		1.00					กปภ. และ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
																	นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
																	กฟส.สวี
	3.3 วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุสูง และแนวทางในการป้องกันรวมถึงการออกมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ	ร้อยละ	100.00	100	100.00	100	100.00	100.00	100.00			100.00					นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	- สรุปสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานสูงรวมทั้งกำหนดมาตรการเร่งด่วนในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซ้ำ																และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
	* ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																
	- วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงสูงจากการปฏิบัติงาน ณ สถานที่เกิดเหตุ	ร้อยละ	100.00	100	100.00	100	100.00	100.00	100.00			100.00					นทน.(จปว.)กฟอ.หลังสวน
	* ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
แผนงานหลักที่ 19 งานส่งเสริมและผลักดันงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และส่งเสริมธุรกิจใหม่ๆขององค์กร (CIS1.1)	1. คัดเลือกงานวิจัยนวัตกรรม (จำนวน ...ชิ้น) รอ ผวพ กำหนด พิจารณาคัดเลือกผลงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม/กระบวนการงานในระดับสายงานการไฟฟ้าภาค 4	ชิ้น	-		-		-		-			-					ผอภ.(ก4)
	2. สรุปรายงานผลการคัดเลือก ให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า(ผวพ.) , สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (ว.)	ครั้ง	-		-		-		-			-					ผอภ.(ก4)
แผนงานหลักที่ 20 งานส่งเสริม วิจัย พัฒนานวัตกรรม เพื่อให้เข้าสู่มาตรฐานสากล (CIS1.2)	1. จัดทำแผนและกำหนดโครงสร้างด้านนวัตกรรม (ครั้ง)	ครั้ง	1.00		-		-		-			-					กอก.,กฟต1-3
	2. ประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม กระบวนการของ กฟพ. (ครั้ง)	ครั้ง	1.00		-		-		-			-					คณะกรรมการ กฟพ.
	3. จัดประกวดผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม กระบวนการ เพื่อคัดเลือกผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม กระบวนการ และสรุปผล (ครั้ง)	ครั้ง	-		-		-		-			-					กฟต.1-3
	4. นำนวัตกรรมที่ได้รับการขึ้นทะเบียนในระดับ TRL3 ขึ้นไป มาขยายผล กฟพ. ละ 1 ชิ้นงาน	ชิ้น	-		-		-		-			-					คณะกรรมการ กฟพ.

	5. สรุปรายงาน ประเมินผลการดำเนินการประจำปี	ครั้ง	-		-		-		-		-						คณะกรรมการ
	(ครึ่ง)																กฟผ.

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565

(ทบทวนครั้งที่ 1)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล

เพื่อสร้างที่ยั่งยืน

ด้าน Learning & Growth

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security

และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security

และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

4.1 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคง

ปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

4.2 ความสำเร็จของงานพัฒนาความสามารถในการรักษา

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ของศูนย์ปฏิบัติการ

ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC)

4.3 ความสำเร็จของแผนงานจัดตั้งหน่วยงานระดับกอง

ที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์โดยตรง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคง

ปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

4. เป้าหมาย

ร้อยละ 100

ร้อยละ 100

ได้รับการรับรองตาม

มาตรฐานสากล ISO27001

7. เป้าหมาย

ได้รับการรับรองตาม

มาตรฐานสากล ISO27001

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2565									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงาน ข้อมูล (แผนก)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม			
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล							
แผนงานหลักที่ 21 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนา													0.300	0.300	ผบช.	panichjareon@gmail	กรท.
ระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล	- งานพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามมาตรฐานสา		-		-		-		-		-						
	- รวบรวมเอกสาร หลักฐาน เพื่อใช้ในการขอใบรับรอง ISO/IEC 27001																
	ของการรักษาสภาพการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001		-		-		-		-		-						
	ของส่วนภูมิภาค กฟต.1-3																
	- ประชุมเตรียมความพร้อมรองรับการตรวจประเมิน	ครั้ง	1.00		1.00		1.00		1.00		4.00					sakdapanichjareon@gmail	กรท.
	- เตรียมความพร้อมจนได้รับการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001	ครั้ง	1				-		-		1.00						
	รักษาสภาพ (Surveillance Audit) ครั้งที่ 2 ขอบเขต กฟต.1-3		มีตรวจประเมินจาก CB กลางเดือน มีนาคม 2565														
	กฟต.1-3 (ได้รับการรับรองภายในเดือน)																