

สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ

เรื่อง “ทิศทางการขับเคลื่อนนโยบายและแนวทางการบริหารงานของ
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓”

วันที่ ๓๐ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๒

ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ & คอนเวนชัน กรุงเทพมหานคร

การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “ทิศทางการขับเคลื่อนนโยบายและแนวทางการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓” มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจทิศทางการทำงานในการขับเคลื่อนนโยบาย และแนวทางการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รวมทั้งเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนกลไกและกระบวนการทำงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้บทบาทภารกิจและแผนงานโครงการตามนโยบายสำคัญของกระทรวง โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อัครราชทูต อัครราชทูตที่ปรึกษา กงสุล หัวหน้าหน่วยงานและหัวหน้ากลุ่ม/ฝ่าย ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สรุปสาระสำคัญการประชุม ดังนี้

๑. ทิศทางการขับเคลื่อนนโยบายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
โดย นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มอบหมายให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายหลักและนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มอบนโยบายให้แก่หัวหน้าส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในคราวการประชุมเมื่อวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ ตามหนังสือที่ กษ ๑๓๐๔/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๒ ซึ่งประกอบด้วย

นโยบายหลัก

๑. สืบสาน รักษา ต่อยอดศาสตร์พระราชาและโครงการพระราชดำริ

๒. การขยายผลการดำเนินการตามนโยบาย “ตลาดนำการผลิต” โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ มีการแผนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ซึ่งการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา ได้ส่งเสริมให้เกษตรกรมีการวางแผนการผลิตอย่างเป็นระบบสอดคล้องกับตลาด รวมทั้งส่งเสริมให้มีแผนการผลิตรายพืช/รายสินค้า และการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้าเกษตร

๓. การพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่และสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง ส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญ มีความรู้ ความสามารถรอบด้าน โดยการดำเนินงานที่ผ่านมาประสบปัญหา/ข้อจำกัดที่สำคัญคือ เกษตรกรมีรายได้ไม่เพียงพอจากการทำการเกษตร เนื่องจากขาดทักษะในเรื่องของการบริหารจัดการ การเป็นผู้ประกอบการสมัยใหม่ จึงจำเป็นต้องสนับสนุนและพัฒนาให้เกษตรกรมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่า เป็นต้น

นโยบายเร่งด่วน

๑. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ การพัฒนาแหล่งน้ำที่สำคัญ การเพิ่มพื้นที่ชลประทานเพื่อกักเก็บน้ำเพื่อลดผลกระทบจากสภาวะฝนทิ้งช่วงและการขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภค และเพื่อทำการเกษตร

๒. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบภัยแล้ง ซึ่งเป็นประเด็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการดำเนินการ
ประเด็นข้อสั่งการเพิ่มเติม

๑. การประสานความร่วมมือระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับกระทรวงพาณิชย์ (ทูตเกษตร/ทูตพาณิชย์) โดยเน้นย้ำให้ทั้ง ๒ หน่วยงานมีการทำงานเชิงรุกและบูรณาการทั้งภายในและระหว่างหน่วยงาน ตลอดจนการประสานงานร่วมกับจังหวัดอย่างใกล้ชิดเพื่อขับเคลื่อนงานด้านการเกษตร การปฏิรูปภาคการเกษตร และการพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร เป็นต้น

๒. การส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรไปสู่ Smart Farmer และ Smart Entrepreneur ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในการผลิต การตลาด และการแปรรูปสินค้าเกษตร และพัฒนาเกษตรกรเป็นคนเก่งในการผลิต การตลาด การบริหารจัดการ ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการ โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาและในปี ๒๕๖๓ จะขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวต่อไป

๓. การพัฒนาระบบฐานข้อมูล (Big Data) โดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีบทบาทสำคัญเพื่อเชื่อมโยงและสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตรในระดับพื้นที่ที่มีความถูกต้อง แม่นยำ เพื่อใช้สนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล โดยฐานข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีความถูกต้อง สมบูรณ์และข้อมูลเป็นปัจจุบัน บุคลากรในหน่วยงานต้องมีความรู้เรื่องข้อมูลที่เหมือนกันโดยรับรู้ข้อมูลอย่างทั่วถึงและเกิดการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสพการณ์เกี่ยวกับข้อมูลพื้นฐานของจังหวัด ข้อมูลทั่วไปด้านการเกษตร เพื่อให้เกิดการพัฒนาและต่อยอดข้อมูลได้ ซึ่งจะส่งผลให้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของจังหวัดมีความถูกต้อง แม่นยำ ข้อมูลมีความชัดเจน สะท้อนถึงปัญหาข้อเท็จจริงในพื้นที่ เพื่อนำไปสู่การปรับแผนงานด้านการเกษตรในพื้นที่รับผิดชอบ และเชื่อมโยงไปสู่การบูรณาการหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนได้ง่ายขึ้น

๔. การพัฒนาระบบงาน เครื่องมือ และบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) นวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology) นำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ ส่วนใดที่ขับเคลื่อนลำหลังพยายามพัฒนาและเข้าสู่รูปแบบดิจิทัลให้เร็วที่สุดทั้งในเชิงพัฒนาบุคลากร ทักษะ องค์ความรู้

๕. กำหนดบทบาทการดำเนินงานระหว่างส่วนกลาง (Supporter) กับหน่วยงานในระดับพื้นที่ (Operator) จะต้องสอดประสานและสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อขับเคลื่อนงานหรือนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยภารกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นตัวกลางในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนหน่วยงานส่วนภูมิภาค เนื่องจากหน่วยงานส่วนภูมิภาคทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานตามนโยบายเป็นหลัก ดังนั้นการสนับสนุนหน่วยงานส่วนภูมิภาคจำเป็นต้องมีกฎระเบียบ กติกา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ชัดเจน

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ผู้อำนวยการสำนักการเกษตรต่างประเทศ (นางสาววนิดา กำเนิดเพ็ชร)

รายงานการขับเคลื่อนงานตามนโยบายตลาดนำการผลิตซึ่งได้บูรณาการร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๒ ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อัครราชทูตที่ปรึกษา อัครราชทูต กงสุล (ฝ่ายการเกษตร) ได้ประชุมร่วมกับอัครราชทูต (ฝ่ายพาณิชย์) ซึ่งมีความเห็นร่วมกันคือกระทรวงพาณิชย์กำหนดตลาดหลักซึ่งคือตลาดที่เป็นคู่ค้าปัจจุบันตามสถิติการเกษตร คือ อเมริกา จีน ญี่ปุ่น และตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ เช่น อินเดีย ตะวันออกกลาง และเอเชียใต้ แต่อย่างไรก็ตาม การทำงานร่วมกับกระทรวงพาณิชย์จำเป็นต้องศึกษาเรื่องกฎระเบียบ กติกา ของประเทศคู่ค้าซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ เนื่องจากเมื่อมีกฎหมายและมาตรฐานการค้าฉบับใหม่ จึงจำเป็นต้องศึกษา สร้างความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย ซึ่งสำนักการเกษตรต่างประเทศจะพยายามประชาสัมพันธ์ สื่อสารข้อมูลข่าวสารให้ทราบโดยทั่วกัน

๒. ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นางสาววรารักษ์ พรหมพจน์)

๑) ประเด็นปัญหาอุปสรรคงานด้านการเกษตร ๒ ประเด็น ประกอบด้วย

๑.๑) ปัญหาสะท้อนจากเกษตรกรในเรื่องการจัดกิจกรรมอบรมที่มีจำนวนมากเกินความจำเป็น โดยมีข้อเสนอในการปรับรูปแบบแผนการจัดอบรมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้มีการจัดในลักษณะการแบ่งกลุ่มย่อยที่เน้นการฝึกปฏิบัติ เพื่อความเข้าใจที่ชัดเจนและนำไปปฏิบัติได้จริงในการอบรมและตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

๑.๒) เรื่องการยกระดับวิสาหกิจชุมชน การแปรรูปสินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งปัญหา/อุปสรรคที่พบคือเกษตรกรขาดความรู้ในการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน อยู่ เป็นต้น

๒) การจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนเกษตรอัจฉริยะได้ดำเนินการมาในระดับหนึ่งแล้ว ในอนาคตคาดว่า เรื่องเรื่องขับเคลื่อนเกษตรอัจฉริยะจะเป็นเรื่องส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ชาติที่จะต้องเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตร

๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอยุธยา (นายวุฒิพงศ์ กะสินัง)

เกษตรกรในพื้นที่ที่มีข้อเสนอเกี่ยวกับการลงพื้นที่ตรวจราชการของหน่วยงานในต่าง ๆ ในจังหวัด โดยมีทั้งกรณีต้อนรับคณะกรรมการตรวจราชการหลายคณะ และในกรณีที่ไม่มีกรรมการลงพื้นที่เพื่อตรวจราชการ รวมทั้งเสนอให้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ในการประชุมหรือการอบรมเกษตรกร รวมทั้งขอทราบความชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทของเกษตรและสหกรณ์จังหวัด

๔. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ (นายณพรัตน์ พงศ์กิตติโชติ)

สอบถามใน ๒ กรณี ประกอบด้วย กรณีที่ ๑ การเตรียมการ มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรกรณีเกิดภัยแล้ง เช่น เรื่องสำรองเมล็ดพันธุ์ข้าว วิธีการขอใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวสำรอง และกรณีที่ ๒ สถานการณ์ข้าวเหนียวราคาแพง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จำเป็นต้องมีการกำหนดพื้นที่การปลูกข้าวเหนียวหรือมีการวาง Road Map ในการปลูกข้าวเหนียวหรือไม่ อย่างไร

๕. อัครราชทูต (ฝ่ายการเกษตร) ประจำกรุงโรม ประเทศอิตาลี (นายธนวรรษ เทียนสิน)

แจ้งผลการประชุมระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับกระทรวงพาณิชย์ ณ จังหวัดนครพนม โดยมีข้อเสนอแนะของสหกรณ์จังหวัดที่ประสงค์ให้อัครราชทูต (ฝ่ายพาณิชย์) ส่งเสริมสินค้า เช่น ข้าวเม่า ข้าวเหนียวที่สามารถแปรรูปและส่งออกต่างประเทศได้

๖. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ชี้แจงว่าบทบาทและอำนาจหน้าที่ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดมีความชัดเจน ไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม เพียงแต่การดำเนินงานและการทำหน้าที่ในอดีตที่ผ่านมายังไม่สมบูรณ์ ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์พยายามยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ซึ่งบทบาทของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นไปในลักษณะผู้แทนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในระดับจังหวัด เรื่องการพัฒนาฐานข้อมูลจึงมีความสำคัญ รวมทั้งลักษณะงานเป็นงานสนับสนุน และต้องรับผิดชอบภาพรวมเป็นหลัก จำเป็นต้องมีความหนักแน่น มีจิตสาธารณะและ บริการ ประยุกต์ใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ในการปฏิบัติงานคู่ขนานกัน และสำหรับกรณีเรื่องเมล็ดพันธุ์สำรองที่กรมการข้าวได้จัดไว้ ได้กำหนดกระบวนการในการขอใช้หรือวิธีการขอใช้เมล็ดพันธุ์สำรองไว้ชัดเจนอยู่แล้ว

๒. แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โดย รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

๑. ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการและบริหารงบประมาณ (งบบูรณาการ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและถูกต้อง ทั้งนี้ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นหน่วยงานที่ขับเคลื่อนนโยบายแล้วนำไปสู่การปฏิบัติ ส่วนหน่วยงานที่กำหนดนโยบาย ขอให้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบ ส่วนผู้รับนโยบายคือผู้ว่าราชการจังหวัดและเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดที่จะต้องนำไปสู่การปฏิบัติและขับเคลื่อนงานรวมทั้งปฏิบัติตามตัวชี้วัดให้เสร็จทันเวลา การใช้เงินงบประมาณให้แล้วเสร็จตามแผนงบประมาณและเป้าหมายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งการใช้จ่ายเงินหรือเงินเหลือจ่ายของงบประมาณ ส่วนงบด้านบูรณาการ (งบพิเศษ) หากเหลือจ่ายก็ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ ต้องแจ้งต้นสังกัดหรือขออนุญาตหากต้องการนำไปใช้จ่ายสร้อย่างอื่น ทั้งนี้ขอให้บุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รู้จักการประเมินตัวเอง โดยใช้หลักการ “รู้ใจ มี เวลา ดี ได้งาน ยอมรับ ภูมิใจ” ขอให้นำไปใช้สำหรับประเมินตัวเอง และหน่วยงานต่อไป

๒. การจัดทำฐานข้อมูลด้านการเกษตรในระดับจังหวัด โดยบูรณาการหน่วยงานต่าง ๆ มีการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายในการจัดทำข้อมูล แหล่งที่มาของข้อมูล เช่น อาสาสมัครเกษตร หมอดินอาสา ฯลฯ และผู้ใช้ข้อมูล การพัฒนาช่องทางในการเชื่อมโยงข้อมูล เช่น Application การจัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์กลั่นกรองข้อมูลก่อนนำเสนอ

ต่อผู้บริหารโดยให้ความสำคัญในเกษตรกร และหน่วยงาน ๓ หน่วย คือ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง และกรมปศุสัตว์ เชื่อมโยงข้อมูลเข้าด้วยกัน ลักษณะการกำหนด Application เป้าหมายคือการได้มาของข้อมูล และหน่วยบริหารจัดการข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ โดยการกำหนดบุคคลเป้าหมายที่จัดทำข้อมูล บุคคลภายนอก คือ Smart Farmer ที่มีศักยภาพ หรืออาสาสมัคร เช่น ประมงอาสา หมอดินอาสา เป็นต้น ส่วนบุคคลภายใน คือ เกษตรจังหวัด ประมงจังหวัด สหกรณ์จังหวัด เป็นต้น

๓. การพัฒนาโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจของหน่วยงาน ทำให้ปฏิบัติงานได้จริง ในการทำงานต้องมีเครื่องมือหรือยุทธศาสตร์เป็นสิ่งที่ขึ้นองค์กรจะกำหนดทิศทางขององค์กร ให้เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง มีคู่มือและกระบวนการที่ชัดเจน และให้ความสำคัญเรื่อง IT จะส่งผลงานเร็วขึ้น มีความทันสมัย รวมทั้งฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบันสามารถเรียกใช้งานได้อย่างรวดเร็ว

๔. การนำผลการประเมินบุคลากร (DPIS) มาวางแผนการพัฒนากุศลกร (HRD) ของหน่วยงานเพื่อให้มีแผนพัฒนาองค์กรที่สามารถยกระดับสมรรถนะของบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดอบรมบุคลากรให้มีความเชื่อมโยงกับงาน สามารถสร้างบุคลากรที่มีทักษะความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ ด้านวิชาการทางสถิติ เป็นต้น

๓. แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

๑. การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข เช่น การสร้างตัวชี้วัดการปฏิบัติงานแบบมีส่วนร่วมระหว่างผู้ประเมินกับผู้ถูกประเมิน การสร้างแรงจูงใจ (Incentive) และผลตอบแทนให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เช่น การสนับสนุนทุนการศึกษาและฝึกอบรมทั้งในและนอกประเทศ ดัชนีชี้วัดความสุข การพัฒนากุศลกร เรียนรู้งานในค่างานที่มีความแตกต่าง โครงการ Smart seed ให้โอกาสคนรุ่นใหม่ในอนาคต ส่งเสริมการทำงานให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในการทำงาน ให้โอกาสได้แสดงศักยภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น ฯลฯ ตัวชี้วัดด้านความสุข (KPI) คือ การวัดความสุขของบุคลากร ต้องรู้จักประเมินหรือสังเกต สิ่งทีลัักดัน อาจจะส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน รวมถึงเงื่อนไขและปัจจัยในการสร้างความสุข สิ่งเหล่านี้สามารถลดอัตราการโยกย้าย ลาออก หรือการย้ายงานได้ โดยสำนักพัฒนาระบบบริหารและกองการเจ้าหน้าที่ และหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องมีการเพิ่มตัวชี้วัดเรื่องการประเมินนำเรื่องการทำงานอย่างมีความสุขเข้าไปด้วย

๒. การขับเคลื่อนงานโครงการพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีแนวคิดพัฒนาระบบการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานผ่านระบบออนไลน์แบบ Real Time ซึ่งขณะนี้กระทรวงกำลังดำเนินการประเมินข้อมูลเพื่อให้สามารถใช้ Mobile Phone ติดตามการดำเนินงานได้รวดเร็ว

๓. การเสริมสร้างทักษะในการสื่อสารและทำหน้าที่ในการเสนอข้อมูล/ข้อเท็จจริงด้านการเกษตรในระดับพื้นที่ เช่น การฝึกอบรมการเขียนข่าวให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน การสร้างช่องทางนำเสนอและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานส่วนกลางกับภูมิภาค ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ โดยสถาบันเกษตรธิการ กองเกษตรสารนิเทศ กองการเจ้าหน้าที่ สำนักพัฒนาระบบบริหาร จำเป็นต้องมีการเพิ่มหลักสูตรด้านการเขียนข่าว สร้างการรับรู้ข่าวสารให้ไปได้กว้างขึ้น การลงข่าวให้มีความเชื่อมโยงข้อมูลถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

๔. แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธุ์ คอกทอง)

๑. ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารกอง/สำนัก เกษตรและสหกรณ์จังหวัด ในภารกิจต่าง ๆ เช่น ๑) บทบาทการเป็นผู้กำหนดนโยบาย (Policy Maker) การมองภาพอนาคตขององค์กร ๒) บทบาทผู้ปฏิบัติ (Operator) การขับเคลื่อนดำเนินงาน เช่น เกษตรกรรมยั่งยืน เกษตรพันธสัญญา เป็นต้น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ต้องมีความแม่นยำของข้อมูล ๓) บทบาทการเป็นผู้อำนวยความสะดวก (Facilitator) เป็นผู้อำนวยความสะดวกประสานงานต่าง ๆ

ทั้งภายในและภายนอกจังหวัด และการกำกับองค์กรที่ดี (Regulator) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับเพื่อใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีความเที่ยงตรง และถูกต้อง

๒. การพัฒนาหน่วยงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวและเข้าถึงข้อมูล เทคโนโลยี รวมทั้งประยุกต์ใช้องค์ความรู้มาพัฒนาต่อยอดในหน่วยงาน เช่น การนำความรู้เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ที่ถูกต้อง การทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นต้น

๓. การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตร โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อคาดการณ์ คำนวณ วางแผนและปฏิบัติงาน เช่น การเตรียมความพร้อมรองรับภัยพิบัติ การลดความเสี่ยง/ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น แต่การนำระบบดิจิทัลเข้ามานั้นย่อมมีความเสี่ยงในการรั่วไหลของข้อมูล จึงต้องคำนึงถึงกฎหมายว่าด้วยเรื่องของ พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการละเมิดใช้ข้อมูลไปในทางที่มีขอบทางกฎหมาย รวมทั้งกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ฝ่าฝืน

๔. การทำงานเชิงรุก และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้า (เกษตรกร) เช่น การพบปะเยี่ยมเยียนเกษตรกร รับฟังปัญหา/ข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้น เป็นต้น ปัญหาข้อร้องเรียนส่วนใหญ่เป็นเรื่องของการขอสนับสนุนปัจจัยงบประมาณ การใช้อำนาจโดยมิชอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ปัญหาเรื่องหนี้สิน เมื่อรับฟังปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่จะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงจุดและมีระบบในการแก้ปัญหามากยิ่งขึ้น

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพิศาล พงศาพิชณ์) มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการขับเคลื่อนงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยประเด็นสำคัญที่ได้รับฟังจากการตรวจราชการในพื้นที่ เช่น การส่งเสริมเกษตรกรเข้าสู่ระบบ Smart Farmer การใช้ประโยชน์จาก Smart Farmer มากกว่าการใช้งานจากอาสาสมัคร และการลดใช้สารเคมีทางการเกษตร

๒. ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอานัติ วิเศษรจนา) มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการมอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบและการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการขับเคลื่อนนโยบายเกษตรอินทรีย์ให้มีความชัดเจน เช่น การกำหนดเป้าหมายพื้นที่เกษตรอินทรีย์ การขยายพื้นที่เกษตรอินทรีย์ เป็นต้น

๓. ผู้อำนวยการกองนโยบายเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน (นายวรยุทธ บุญมี) แจ้งว่ากรอบการดำเนินงานเกษตรกรรมยั่งยืนมีลักษณะเป็นภาพรวม ครอบคลุมถึงเกษตรอินทรีย์โดยมีทั้งพื้นที่ได้ การรับรอง และไม่ได้การรับรอง ส่วนเรื่องการขยายพื้นที่เกษตรอินทรีย์นั้น เนื่องจากมีความแตกต่างด้านพื้นที่ ทำให้การรับรองหรือแนวทางการทำมาตรฐานกลางโดยเกษตรกรเข้ามามีส่วนร่วมถือเป็นแนวทางที่ดีที่สุด ซึ่งในขณะนี้สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ได้ขับเคลื่อนไปแล้วในเบื้องต้น

๔. อัครราชทูต (ฝ่ายการเกษตร) ประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี. (นางกฤษณา สุขุมพานิช) เสนอข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ของประเทศไทยจำเป็นต้องศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานการส่งออกสินค้าของประเทศคู่ค้า นั้น ๆ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ การดำเนินงานของสำนักงานที่ปรึกษาในต่างประเทศได้ให้ความสำคัญกับการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในประเทศไทยให้สามารถจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรได้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เกษตรกรมีการพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรให้เป็นสินค้าที่มีมูลค่า (สินค้า Premium)

กิจกรรมการแบ่งกลุ่มแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

กลุ่มที่ ๑ : แลกเปลี่ยนประสบการณ์ทำงานและแนวทางการบริหารงาน

- โดย ๑. รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)
 ๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดชลบุรี (นายอโณทัย จุงใจ)
 ๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย (นางชูจิต ทองย้อย)
 ๔. อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำสหภาพยุโรป (นายชุมเจตน์ กาญจนเกษตร)

ข้อคิดในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

๑. รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

- การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงได้นำหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) มาใช้โดยเริ่มตั้งแต่การนำองค์กรให้เป็นไปตามทิศทางที่กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ ใช้ระบบ IT สนับสนุนการคิดวิเคราะห์ จัดทำกระบวนการ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตรงกับงาน โดยต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้องค์กรมีความเข้มแข็ง

- สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นหน่วยงานในการขับเคลื่อนนโยบายทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคควรสร้างเครื่องมือในการปฏิบัติงาน และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม มีศักยภาพในการสนับสนุนและผลักดันนโยบาย โดยการพัฒนาบุคลากรควรฝึกให้มีการเรียนรู้ศึกษาจากคู่มือกระบวนการ การสอนงาน ซึ่งหากขาดความรู้ในเรื่องใดก็ควรสนับสนุนให้ได้เข้ารับการฝึกอบรมต่อไป

๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดชลบุรี (นายอโณทัย จุงใจ)

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ โดยแต่ละหน่วยงานมีวิธีการบริหารจัดการแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับจำนวนหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่ ความพร้อมด้านบุคลากร และงบประมาณ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละจังหวัดเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงขอให้ส่วนกลางกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ก่อนแจ้งหน่วยงานในพื้นที่ อีกทั้ง ในกรณีส่วนกลางประสานขอข้อมูลไปยังพื้นที่ขอให้กำหนดระยะเวลาในการจัดส่งข้อมูลอย่างเหมาะสม

๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย (นางชูจิต ทองย้อย)

- การปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจำเป็นต้องรู้ภาพรวมของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่ จะต้องมีความรู้ ใช้หลักการบูรณาการ หลักวิชาการ ตลอดจนมีศิลปะในการบริหารจัดการ และประสานความร่วมมือด้วยมธูรสาจา ทั้งนี้ ในการทำงานได้ยึดหลัก “DREAM” ซึ่งประกอบด้วย

D : Do ทำงานให้เป็น ลงมือทำ แล้วจะทำให้เกิดการส่งมอบประสบการณ์

R : Recommendation เป็นผู้ให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ มีหลักวิชาการและประสบการณ์รองรับ

E : Emotional มีความฉลาดทางอารมณ์

A : Accountability มีความพร้อมรับผิดชอบ

M : Mentor เป็นพี่เลี้ยงสอนงานให้กับผู้ได้บังคับบัญชา โดยต้องพิจารณาตามหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละบุคคล และควรทำให้ผู้ได้บังคับบัญชาทราบว่าทุกคนมีความสำคัญต่อหน่วยงาน

- ควรมีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งจะช่วยในการขับเคลื่อนงานได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะในเรื่องการจัดทำแผนต่าง ๆ ต้องใช้ความรู้ในการวิเคราะห์บริบท สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔. อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำสหภาพยุโรป (นายชุมเจตน์ กาญจนเกษตร)

จากประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับกลุ่มประเทศอาเซียนหลายปี และได้ประจำในต่างประเทศ ทำให้ต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ตลอดเวลา ต้องรู้กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ต้องมีความ

แม่นยำในข้อมูลและระเบียบต่าง ๆ โดยเฉพาะเรื่องการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งการทำงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดถือเป็นโอกาสที่ดีที่ได้ทำงานในพื้นที่ ได้เพิ่มพูนความรู้และมีการติดตามข้อมูลข่าวสารได้ตลอดเวลา

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑.๑ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดภูเก็ต (นางสาวอัจฉริยา จันทวงศ์)

แลกเปลี่ยนวิธีการและเทคนิคการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย (นางสาวจุฑิต ทองย้อย)

การบริหารบุคลากรในหน่วยงานควรให้ความสำคัญกับการสอนงานตามระดับการบังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด เช่น หัวหน้ากลุ่มสอนงานลูกน้อง โดยบางครั้งเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจำเป็นต้องสอนงานหรือพูดคุยอย่างใกล้ชิดกับเจ้าหน้าที่ในสำนักงาน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และสร้างบรรยากาศการทำงาน

๑.๓ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยนาท (นางสาวรัชณี เพชรสม)

ควรสร้างสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัว ครอบครัวและการทำงาน ทั้งนี้หากต้องการให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีพฤติกรรมในการทำงานเช่นไร ควรปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่าง เช่น มาทำงานเช้า ตรงต่อเวลา ขยัน ทุ่มเท เป็นต้น

๑.๔ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

- กรณีผู้ใต้บังคับบัญชาไม่ทุ่มเทให้กับการทำงาน หรือมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ควรกำหนดมาตรการในการกำกับดูแลเป็นระดับ เช่น ตักเตือน กำหนดบทลงโทษ เป็นต้น โดยหัวหน้าหน่วยงานควรติดตามพฤติกรรมของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด

- ควรกำกับดูแลให้ผู้ใต้บังคับบัญชา รับผิดชอบ หน้าที่ มีความเชี่ยวชาญในงานของตนและมีมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยจัดทำกระบวนงานและคู่มือเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานที่ชัดเจน ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลคือการให้ความไว้วางใจ และเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้ปรึกษาหารืออย่างตรงไปตรงมา

๑.๕ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ (นางสาวรัตนพร กิตติกา)

การสร้างแรงจูงใจและแรงบันดาลใจมีความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล บุคลากรของหน่วยงานโดยส่วนใหญ่เป็นบุคลากรที่มีภูมิลำเนาในพื้นที่ มีความทุ่มเท เสียสละในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานนอกเวลาและสามารถปฏิบัติงานในวันหยุดราชการได้

๒. ข้อมูลด้านการเกษตรต่างประเทศ

กรณีผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าเกษตรไทยจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับสหรัฐอเมริกา

๒.๑ อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี. (นางกฤษณา สุขุมพานิช)

ประเทศไทยเป็นคู่ค้าที่ส่งวัตถุดิบและสินค้าเกษตรไปยังประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้กรณีการตอบโต้มาตรการทางภาษีของ ๒ ประเทศนั้น ทำให้สินค้าที่ประเทศจีนส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาจะได้รับผลกระทบจากการขึ้นอัตราภาษี ทำให้จีนต้องหาตลาดเพื่อระบายสินค้าและวัตถุดิบ และมีแนวโน้มที่จะย้ายฐานการผลิตสินค้าไปผลิตที่ประเทศอื่นรวมทั้งประเทศไทยเพื่อหลีกเลี่ยงกำแพงภาษี ซึ่งกรณีดังกล่าวจะเป็นผลดีต่อประเทศไทยที่จะส่งวัตถุดิบและสินค้าเกษตรไปยังสหรัฐอเมริกาได้เพิ่มขึ้น เพราะสหรัฐอเมริกาต้องหาสินค้าไปทดแทนที่ลดการนำเข้าจากจีน

๒.๒ อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายการเกษตร) ประจำกรุงปักกิ่ง (นายอดิสร จันทรประภาเลิศ)

สงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนกับสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตรไทย คือ อยางพารา เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ส่งออกยางพารารายใหญ่ไปยังสหรัฐอเมริกา เมื่ออัตราภาษีสูงขึ้น ทำให้ปริมาณยางพาราที่ประเทศจีนส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาลดลง ประเทศจีนจึงลดปริมาณการ Stock ยางพารา จึงส่งผลให้ปริมาณความต้องการยางพาราลดลง ส่งผลให้ราคายางพาราลดลง

๒.๓ อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำสหภาพยุโรป (นายชุมเจตน์ กาญจนเกษตร)

ในต่างประเทศมีการให้เงินอุดหนุน (Subsidy) เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร แต่จะดำเนินการในเฉพาะกรณีที่สำคัญจำเป็น โดยจะมีเกณฑ์มาตรฐานเพื่อคัดกรองเกษตรกรที่สมควรได้ช่วยเหลืออย่างแท้จริง

๒.๔ อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเกษตร) ประจำกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น (นายชลธิศักดิ์ ชาวปากน้ำ)

การปฏิบัติหน้าที่จะต้องติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและชี้แจงให้ข้อมูลแก่ประเทศคู่ค้าอย่างรวดเร็ว เช่น กรณีข้าวเหนียวในประเทศไทยมีราคาสูงขึ้นทางรัฐบาลญี่ปุ่นมีความกังวลและสอบถามข้อมูลและมาตรการของประเทศไทยในการแก้ไขปัญหา โดยเฉพาะเมื่อราคาข้าวเหนียวสูงขึ้นมีมาตรการในการควบคุมคุณภาพให้ได้ได้อย่างไร และมีผลต่อปริมาณการส่งออกไปประเทศคู่ค้าหรือไม่

๒.๕ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

ประเทศญี่ปุ่นมีความต้องการสินค้าเกษตรไทย โดยกำหนดเงื่อนไขด้านคุณภาพสินค้า ดังนั้น ในการทำการค้ากับต่างประเทศจะต้องให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามข้อตกลง และปฏิบัติตามมาตรฐานสินค้าของแต่ละประเทศ

๒.๖ ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

- การส่งต่อข้อมูลด้านสถานการณ์การค้า ความต้องการสินค้าเกษตรของต่างประเทศ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการผลิตสินค้าเกษตร จากส่วนกลางให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นประจำ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเพื่อส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่ให้เป็นไปตามความต้องการของตลาด รวมทั้งควรมีการเชื่อมโยงตลาดชุมชนในพื้นที่

- สำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศทุกแห่งมีการจัดทำข้อมูลด้านสถานการณ์การค้า ความต้องการสินค้าเกษตรของต่างประเทศ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการผลิตสินค้าเกษตร โดยรายงานต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน

๓. การแต่งตั้งและการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากร

๓.๑ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

เกษตรและสหกรณ์จังหวัดควรสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่ในสำนักงานเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน

๓.๒ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยนาท (นางสาวรัชนี เพชรสม)

การคัดเลือกบุคลากรเข้ารับการอบรมโดยเฉพาะระดับอำนวยการต้นและอำนวยการสูงบางส่วนยังไม่ได้ผ่านการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง ควรพิจารณาให้ผู้บริหารกลุ่มดังกล่าวได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้วย

๓.๓ ผู้ช่วยเลขาธิการ ศอ.บต. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การพิจารณาแต่งตั้งบุคลากรของกระทรวงอื่น ๆ ใช้วิธีการสอบและขึ้นบัญชีไว้ กรณีมีตำแหน่งว่างจะพิจารณาจากบัญชีที่มีผู้สอบผ่าน ซึ่งเป็นวิธีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและผ่านการคัดเลือกมาในระดับหนึ่งแล้ว ควรพิจารณานำมาปรับใช้ในการแต่งตั้งบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๔. การขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริ และจิตอาสา

๔.๑ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

เกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกจังหวัดให้การสนับสนุนการขับเคลื่อนงานโครงการพระราชดำริที่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก โดยเฉพาะโครงการพระราชดำริ ๗ โครงการขอให้จัดลำดับความสำคัญในการดำเนินงานและจัดทำแผนการติดตามงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งให้การสนับสนุนบุคลากรในหน่วยงานให้เข้ารับการฝึกอบรมโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ หลักสูตรสถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย

กองประสานงานโครงการพระราชดำริจะจัดทำฐานข้อมูลโครงการพระราชดำริขึ้นใหม่ เพื่อให้มีข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน จึงขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดให้ความร่วมมือในการบันทึกข้อมูลดังกล่าว

๔.๒ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

การจัดทำฐานข้อมูลโครงการพระราชดำริควรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน อาทิ ข้อมูลขอบเขตของพื้นที่โครงการ จำนวนประชากรในพื้นที่ ความสำเร็จหน้าการดำเนินงานแต่ละโครงการ

๕. การเตรียมความพร้อมรองรับการตรวจราชการของฝ่ายการเมือง

๕.๑ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธุ์ คอกทอง)

เกษตรและสหกรณ์จังหวัดควรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางหรือวิธีเตรียมการรองรับการตรวจราชการของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ทั้ง ๓ ท่าน ทั้งนี้ ควรหารือกับเกษตรและสหกรณ์จังหวัดที่มีประสบการณ์ในเรื่องดังกล่าว

๕.๒ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

การเตรียมงบประมาณเพื่อใช้รองรับการตรวจราชการของข้าราชการฝ่ายการเมืองพิจารณาจาก ๓ แนวทาง ประกอบด้วย

- ๑) ขอความร่วมมือสนับสนุนงบประมาณจากทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่
- ๒) ขอให้หน่วยงานเจ้าของประเด็นที่มีการตรวจราชการให้การสนับสนุนงบประมาณ
- ๓) กรณีที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการสนับสนุนงบประมาณ ขอให้พิจารณาใช้จ่ายตามความเหมาะสมและประหยัด

๕.๓ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดฉะเชิงเทรา (นายพูลลาภ อุไรงาม)

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่ จึงเป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งควรประสานหน่วยงานเจ้าของประเด็นการตรวจราชการเพื่อเตรียมข้อมูลและงบประมาณ และประสานทุกหน่วยงานในพื้นที่เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติร่วมกัน นอกจากการประสานข้อมูลตามที่สำนักงานรัฐมนตรีกำหนดยังคงควรประสานแจ้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในพื้นที่เพื่อทราบกำหนดการตรวจราชการด้วย

๕.๔ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุทัยธานี (นายอนุภาส สันตยานนท์)

การดำเนินงานในการตรวจราชการของรัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ที่ผ่านมามีได้ดำเนินการตามขั้นตอนที่สำนักงานรัฐมนตรีกำหนด ประกอบด้วย

- ๑) นำเรียนผู้ว่าราชการจังหวัด
- ๒) ประสานตำรวจเพื่ออำนวยความสะดวก
- ๓) ประชาสัมพันธ์ในพื้นที่
- ๔) ประสานหน่วยงานที่มีประเด็นการตรวจราชการ

นอกจากนี้ ได้เตรียมความพร้อมโดยการหารือร่วมกับทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในพื้นที่ว่าควรมีการเตรียมการด้านอื่นๆ เพิ่มเติมอย่างไรบ้าง โดยในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในวันที่มีการตรวจราชการ ขอให้ผู้นำเรียนผู้ว่าราชการจังหวัด และประสานแจ้งฝ่ายการเมือง เพื่อให้ทราบเหตุผลความจำเป็นล่วงหน้า

๖. การสนับสนุนการทำงานจากส่วนกลาง การประชาสัมพันธ์ และการเตรียมความพร้อมข้อมูล

๖.๑ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

การประชาสัมพันธ์ทั้งในส่วนกลางและในจังหวัด ควรมีการปรับปรุงตามช่องทางที่รวดเร็วและง่าย เช่น Website หรือ Application เพื่อให้การส่งข่าวสารถึงกันมีความรวดเร็ว โดยการดำเนินงานไม่จำเป็นต้องใช้งบประมาณจำนวนมากเนื่องจากปัจจุบันมีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เข้าถึงง่ายได้มากขึ้น

๖.๒ ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

ข้อมูลข่าวสารในจังหวัดของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ควรมีการส่งข่าวสารและเชื่อมโยงมายังสื่อออนไลน์ของกระทรวง เช่น Facebook, Website เพื่อให้การรับรู้ข่าวสารทั่วถึง รวมทั้ง หน่วยงานส่วนกลาง ควรเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของผู้บริหารกระทรวงไปยังจังหวัด และเพิ่มช่องทางการลงข่าว

๖.๓ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดชลบุรี (นายอโณทัย จุงใจ)

การสนับสนุนการทำงานจากส่วนกลาง ขอให้ส่วนกลางสนับสนุนการทำงานระหว่างกันให้มากขึ้น สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับงาน การส่งต่องานไปยังพื้นที่ให้ชัดเจน การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในพื้นที่ควรกำหนดวิธีการทำงานให้ชัดเจน การขอข้อมูลจากพื้นที่เพื่อสนับสนุนผู้บริหารให้ส่วนกลางขอให้กำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมในการจัดส่งข้อมูล (ไม่เร็วจนเกินไป)

๗. บทบาท หน้าที่ และโครงสร้างหน่วยงาน

๗.๑ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย (นางสาวชุจิต ทองย้อย)

ตามอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารทั่วไปกำหนดเรื่องงานตรวจราชการ ควรมีการทบทวนบทบาทหน้าที่ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน ซึ่งแต่ละจังหวัดมีการมอบหมายกลุ่มฝ่ายดำเนินงานไม่เหมือนกัน

๗.๒ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดลำพูน (นายพิสิฐพงษ์ คุณยศยิ่ง)

ตามโครงสร้างการแบ่งกลุ่มงานภายในของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ออกเป็น ๓ กลุ่ม ๑ ฝ่าย ซึ่งบางกลุ่มมีหัวหน้าเป็นระดับชำนาญการพิเศษแต่ไม่มีเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติงานภายในกลุ่ม ควรมีการทบทวนและปรับโครงสร้างกลุ่มฝ่ายให้สอดคล้องกับจำนวนอัตรากำลังและตำแหน่ง เช่น แบ่งส่วนภายในเป็น ๒ กลุ่ม โดยให้มีหัวหน้ากลุ่มเป็นระดับชำนาญการพิเศษ เป็นต้น

๗.๓ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

การปรับโครงสร้างของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ควรพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องกับทิศทางในแผนปฏิบัติการระยะ ๒๐ ปี ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่กำลังจะประกาศใช้ โดยการปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง ให้พิจารณาเรื่องอัตรากำลังโครงสร้าง และการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นด้วย

มิติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

๑. มอบหมายสำนักการเกษตรต่างประเทศจัดส่งข้อมูลด้านสถานการณ์การค้า ความต้องการสินค้าเกษตรของต่างประเทศ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการผลิตสินค้าเกษตร ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นประจำ

๒. มอบหมายกองเกษตรสารนิเทศจัดทำ Platform หรือ ช่องทาง ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์สามารถจัดส่งข้อมูลเพื่อประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานได้โดยง่าย

๓. มอบหมายสำนักพัฒนาระบบบริหารและกองการเจ้าหน้าที่ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนโครงสร้าง อัตรากำลัง ความเหมาะสมของระดับตำแหน่งกับภารกิจ สามารถขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ ๒๐ ปี ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๔. มอบหมายหน่วยงานส่วนกลางสนับสนุนการทำงานระหว่างกันของหน่วยงานส่วนภูมิภาคให้มากขึ้น โดยสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้การส่งต่องานไปยังพื้นที่มีความชัดเจน การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติมีความเป็นเอกภาพ

๕. มอบหมายสำนักแผนงานและโครงการพิเศษจัดทำรายงานสรุปผลการประชุม และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาเร่งรัดปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมต่อไป

กลุ่มที่ ๒ : งานด้านยุทธศาสตร์การเกษตรและระบบสารสนเทศการเกษตร

๑. งานด้านยุทธศาสตร์การเกษตรและระบบสารสนเทศการเกษตร

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพิรพันธุ์ คอทอง)

๑.๑ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งลักษณะงานโดยทั่วไปตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของสายงานนี้ คือ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบายและการวางแผน ซึ่งมีลักษณะ งานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ประสานแผน ประมวลแผน พิจารณาเสนอแนะ เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคงในระดับประเทศ รวมถึงประเด็นปัญหาทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย จัดทำแผนหรือโครงการของส่วนราชการ หรือใช้เป็นข้อมูลสำหรับกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับประเทศ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ทุกคนต้องสามารถวิเคราะห์สถานการณ์บ้านเมือง เศรษฐกิจ นโยบายตั้งแต่ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนปฏิบัติการ แผนระดับจังหวัด และแผนงาน/โครงการได้ โดยใช้องค์ความรู้และทฤษฎีเกี่ยวกับ Economic นโยบายการเงินการคลัง และ Project Feasibility มาใช้ในการวิเคราะห์ ติดตามและประเมินผล เสนอ อ.พ.ก. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและโดยจะกำหนดเป็นตัวชี้วัดรายบุคคล

๑.๒ ในการจัดทำแผนงาน/โครงการด้านการเกษตรของจังหวัดต่อไป จะต้องมีการนำเรื่องดิจิทัลมาพัฒนาเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรด้วย เนื่องจากนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งแผนพัฒนาระบบเกษตรดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดผลผลิตเกี่ยวกับการนำเรื่องดิจิทัลมาพัฒนาเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร ดังนั้น เจ้าหน้าที่ทุกคนต้องเรียนรู้และสามารถถ่ายทอดให้กับเกษตรกรได้

๑.๓ กลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรและกลุ่มสารสนเทศการเกษตร ต้องดำเนินการร่วมกัน การจัดทำข้อมูลพื้นฐานด้านการเกษตรที่สำคัญของจังหวัด กลุ่มสารสนเทศการเกษตรต้องเป็นศูนย์กลางของข้อมูล โดยการประสานขอข้อมูลต่าง ๆ อย่างเป็นทางการ หรือไม่เป็นทางการ ทั้งในและนอกสังกัดกระทรวง ต้องบริหารความเสี่ยงเรื่องข้อมูล มีการแปลงข้อมูลต่าง ๆ เป็นแบบรายงานที่เข้าใจง่าย กลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรต้องวิเคราะห์นัยสำคัญของข้อมูล วิเคราะห์แผนงาน/โครงการและงบประมาณด้านการเกษตรของจังหวัดส่งผลการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างไร และนำเสนอ อ.พ.ก./ผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรของจังหวัดและกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรภายในจังหวัด หรือเตรียมความพร้อมในเรื่องต่าง ๆ

๑.๔ การติดตามและประเมินผล ทั้งในส่วนของงบ Function Area และ Agenda สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องติดตามในเรื่องผลการเบิกจ่ายของหน่วยงาน ในสังกัดกระทรวงภายในจังหวัด ต้องเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดและการดำเนินการโครงการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงมีการวางแผนที่เหมาะสมกับพื้นที่ ต้องมีการวิเคราะห์ก่อนนำเสนอ อ.พ.ก.

๑.๕ การประชาสัมพันธ์และการปฏิบัติการข่าวสาร ต้องศึกษาสาระสำคัญ (Content) ของเรื่องนั้นให้เข้าใจก่อนที่จะเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ต้องการให้คนรับข้อมูลเข้าใจอะไร สามารถตอบคำถามได้อย่างถูกต้องชัดเจน สร้างการรับรู้ให้กับเกษตรกรรับรู้รับทราบอย่างทั่วถึง สอดแทรกในเรื่องเกี่ยวกับการปรับทัศนคติความคิดในการทำเกษตรของเกษตรกรลงพื้นที่ให้ข้อมูลกับเกษตรกร

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนต้องสามารถวิเคราะห์สถานการณ์บ้านเมือง เศรษฐกิจ นโยบายตั้งแต่ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนปฏิบัติการ แผนระดับจังหวัด และแผนงาน/โครงการได้

๒. ในการจัดทำแผนงาน/โครงการด้านการเกษตรของจังหวัด ต้องมีการนำเรื่องดิจิทัลมาพัฒนาเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรด้วย

๓. กลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรและกลุ่มสารสนเทศการเกษตร ต้องดำเนินการร่วมกันในการจัดทำข้อมูลพื้นฐานด้านการเกษตรที่สำคัญของจังหวัด

๔. ติดตามผลการเบิกจ่ายของหน่วยงาน ในสังกัดกระทรวงภายในจังหวัดเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. การขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

๒.๑ งานด้านเกษตรกรรมยั่งยืน ในส่วนของการขับเคลื่อน การจัดทำนโยบาย การประสานงานหน่วยงานในพื้นที่ที่ได้รับงบประมาณ กลุ่มงานที่รับผิดชอบควรประสานงานอย่างใกล้ชิด สำหรับเป้าหมายการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืนที่กำหนดไว้มากกว่า ๕ ล้านไร่ โดยเน้นการใช้กลไก ร่าง พ.ร.บ.ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินการในเรื่องเกษตรกรรมยั่งยืนมีความชัดเจน การจับคู่ธุรกิจ (Business Matching) ระหว่างเกษตรกรกับหน่วยงานต่าง ๆ เป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกัน สนง.กษ.จว. ควรมีการติดตามและจัดกิจกรรมสัมมนาเกษตรกรรมยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลเกษตรกรรมยั่งยืนให้มีความชัดเจน เช่น พื้นที่ ปริมาณสินค้า เป็นต้น การส่งออกสินค้าเกษตรไปต่างประเทศ โดยผ่านกระบวนการรับรองจาก หน่วยงานรับรอง ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพของประเทศนั้น ๆ ซึ่งในเรื่องนี้อัครราชทูตสามารถประสานข้อมูลความต้องการของต่างประเทศกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้โดยตรง

สำหรับโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ (๕ ประสาน สืบสานเกษตรทฤษฎีใหม่ ถวายในหลวง) ปี ๒๕๖๒ มีเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการแล้วทั้งหมด ๒๑๐,๒๐๖ ราย และดำเนินการทบทวนแผนดำเนินงาน รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญความพร้อมของเกษตรกร เพื่อนำไปขับเคลื่อนการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓ ต่อไป ซึ่งจะมีการกำหนดเกณฑ์และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

๒.๒ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประมาณ ๓,๙๐๐ โครงการ จากทั้งหมด ๔,๐๐๐ โครงการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการ และสรุปผลจากการประชุมดังกล่าวได้ ๗ โครงการสำคัญ ดังนี้

๑) โครงการศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

๒) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๓) โครงการเกษตรวิชญาฯ อ.แมริม จ.เชียงใหม่

๔) โครงการพัฒนาตามพระราชดำริ ๗ โครงการ (ศูนย์บริการและพัฒนาลุ่มน้ำปายตามพระราชดำริ จังหวัดแม่ฮ่องสอน, ศูนย์บริการและพัฒนาที่สูงปางตองตามพระราชดำริ จังหวัดแม่ฮ่องสอน, โครงการพัฒนาตามพระราชดำริ อำเภอสันป่าตอง จังหวัด เชียงใหม่, ศูนย์พัฒนาไม้ผลตามพระราชดำริ จังหวัดจันทบุรี, ศูนย์บริการการพัฒนาปลวกแดงตามพระราชดำริ จังหวัดระยอง, โครงการพัฒนาพื้นที่ราบเชิงเขาตามพระราชดำริ จังหวัดสระแก้วและปราจีนบุรี, โครงการพัฒนาปศุสัตว์ตามพระราชดำริ จังหวัดเลย)

๕) โครงการพัฒนาด้านการพัฒนาแหล่งน้ำที่มีปัญหาอุปสรรคและยังไม่ได้ดำเนินการของกรมชลประทาน

๖) โครงการศูนย์พัฒนาการเกษตรภูสิงห์อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอภูสิงห์ จังหวัดศรีสะเกษ

๗) โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณหนองอิงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

ทั้งนี้ ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกำกับและติดตามผลการดำเนินงานโครงการ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะจากพื้นที่ในโครงการดังกล่าว หรือโครงการพระราชดำริที่ผู้บริหารหรือองค์กรธุรกิจพื้นที่เพื่อติดตาม เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลโครงการพระราชดำริ ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งปัญหาของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คือ ความรวดเร็วของข้อมูลในการเสนอผู้บริหาร ในเบื้องต้นข้อมูลพื้นฐานต้องมาจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและนำมาพัฒนาโดยใช้ Digital Platform ในการเก็บข้อมูลและกำกับติดตามโครงการพระราชดำริแบบ Real Time

๒.๓ โครงการจิตอาสา จังหวัดที่มีโครงการพระราชดำริ หรือโครงการที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว หรือพระบรมวงศานุวงศ์ ให้ความสำคัญขอให้นำจิตอาสาเข้าไปมีส่วนร่วมด้วย

๒.๔ งานประชาสัมพันธ์ การสร้างการรับรู้ยังไม่ทั่วถึงตามที่ผู้บริหารตั้งเป้าหมายไว้ ซึ่งกองเกษตร สารนิเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกลุ่มสารสนเทศการเกษตรของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดต้องร่วมกันจัดทำ Platform สำหรับเชื่อมโยงในการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เช่น เว็บไซต์ Facebook เป็นต้น โดยสามารถสื่อสารได้ทั้งส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง มีการบูรณาการสื่อประชาสัมพันธ์ให้มีความรวดเร็ว กระชับ เข้าถึงเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น

๒.๕ การแข่งขัน Photo Contest เนื่องจากกองเกษตรสารนิเทศใช้เกณฑ์การตัดสินระดับมืออาชีพ ทำให้ส่วนภูมิภาคเกิดความเสียเปรียบในการแข่งขัน ดังนั้น ในส่วนภูมิภาคจึงต้องมีการพัฒนาในเรื่องขององค์ความรู้ ในการทำข่าวและการถ่ายภาพ ซึ่งส่วนกลางจะดำเนินการจัดทำหลักสูตรการเขียนข่าวอย่างมืออาชีพ และการถ่ายภาพ อย่างมืออาชีพ โดยการกำหนด Content การเขียนข่าวจากกองเกษตรสารนิเทศ

๒.๖ งานด้านการเกษตรต่างประเทศ ควรมีการประสานและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างทูตเกษตรกับ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกี่ยวกับข้อมูลสินค้าเกษตรและปริมาณความต้องการที่ต่างประเทศต้องการ

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสุพรรณบุรี การจัดทำฐานข้อมูล SDGs PGS หนังสือที่ ขอให้ความร่วมมือกับค้าภายในจังหวัด เพื่อจัดทำฐานข้อมูล สมุนไพร ไม่ได้ระบุวันที่ส่งข้อมูล ขอบเขตของข้อมูล ซึ่งประสานกลับไปแล้วยังไม่ได้ความชัดเจน จึงไม่สามารถนำเรียนผู้ว่าราชการ จังหวัดได้

๒. ผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร แนวทางดำเนินการในเรื่องการนำจิตอาสาเข้าไปมีส่วนร่วมโครงการพระราชดำริ

๓. ผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสระบุรี การเข้ารับฟังบรรยายพิเศษ เรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย ของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการในส่วนภูมิภาค

๔. ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์) เรื่องของการทำงานได้หลายรูปแบบ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ควรหารือกับหน่วยงานในสังกัดหรือนอกสังกัดกระทรวง ในการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานไปศึกษา เรียนรู้ งานของหน่วยงาน อื่นๆ อีกหน้าที่หนึ่ง โดยสลับเจ้าหน้าที่ระหว่างหน่วยงาน เพื่อเป็นการสร้างคนและบูรณาการการทำงานร่วมกัน หรือส่งมาเรียนรู้งานกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นรางวัลให้กับเจ้าหน้าที่ที่ตั้งใจปฏิบัติงาน

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

๑. มอบหมายกองเกษตรสารนิเทศ สถาบันเกษตรราธิการ และสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ บูรณาการและดำเนินการในเรื่องหลักสูตรการเขียนข่าวอย่างมืออาชีพ และการถ่ายภาพอย่างมืออาชีพ

๒. มอบหมายสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดประสานมณฑลทหารบกหรือจังหวัด เพื่อนำ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการเข้ารับฟังบรรยายพิเศษ เรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย

๓. มอบหมายสถาบันเกษตรราธิการ ให้พิจารณากำหนด/บรรจุเรื่องศาสตร์พระราชา เศรษฐกิจพอเพียง การเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ และจิตอาสา เข้าไว้ในหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

๔. มอบหมายกองการเจ้าหน้าที่ สำนักพัฒนาระบบบริหาร และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ร่วมกันหาแนวทางการจัดทำตัวชี้วัดแห่งความสุข (KPI)

๓. การขับเคลื่อนระบบเกษตรกรรมยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

โดย ผู้อำนวยการกองนโยบายเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน

๓.๑ เนื่องจากงบประมาณปี ๒๕๖๓ คาดว่าจะได้รับจัดสรรหลังไตรมาสที่ ๑ จึงทำให้งบประมาณที่จะจัดสรรให้ได้เฉพาะในส่วน ที่จำเป็นก่อน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สนง.กษ.จว. ต้องประสานงานหน่วยงานภาคีเครือข่าย จัดเวทีทำแผนเกษตรกรรมยั่งยืนในระดับพื้นที่ ประสานงาน อำนวยการ ติดตาม และขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน สำหรับการจัดสมาชิกเกษตรกรรมยั่งยืนระดับจังหวัดและระดับภาค สนง.กษ.จว. ต้องประสานงานกับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรระดับจังหวัด เพื่อขอคำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางในการจัดสมาชิกเกษตรกรรมยั่งยืน และจัดทำแผนปฏิบัติงานเกษตรกรรมยั่งยืนระดับจังหวัด

๓.๒ การรับผิดชอบงาน กลุ่มงานที่รับผิดชอบงานเกษตรกรรมยั่งยืนควรเป็นกลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตร กลุ่มงานที่รับผิดชอบงานทฤษฎีใหม่ ศูนย์ปราชญ์ชาวบ้านควรเป็นกลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและโครงการพิเศษ แต่ในทางปฏิบัติขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละจังหวัด

๓.๓ ในส่วนของแผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด โดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ ควรมีการเสนอบรรจุแผนงาน/โครงการเกษตรกรรมยั่งยืน (เกษตรทฤษฎีใหม่ วนเกษตร เกษตรผสมผสาน เกษตรอินทรีย์ เกษตรธรรมชาติ) ไว้ในแผนดังกล่าวด้วย

๓.๔ ปี ๒๕๖๓ กองนโยบายฯ จะดำเนินการจัดสัมมนาชี้แจงทำความเข้าใจกับจังหวัด และสรุปผลการดำเนินงาน จัดประชุม คณะกรรมการ/คณะทำงานขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน ร่วมจัดเวทีประชุมเครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืนระดับพื้นที่ โดยเป็นหน่วย ให้คำแนะนำปรึกษากับจังหวัด เน้นให้ความสำคัญความต้องการของเกษตรกรเพื่อนำมาจัดทำแผนฯ จัดสมาชิกเกษตรกรรมยั่งยืน ระดับประเทศร่วมกับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จัดจ้างสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดงานมหกรรมเกษตรกรรมยั่งยืน/เชื่อมโยงผู้ผลิต-ผู้บริโภค

๓.๕ โครงการและงบประมาณปี ๒๕๖๓

๑) โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ (๕ ประสาน สืบสานเกษตรทฤษฎีใหม่ ถวายในหลวง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓) งบประมาณ ๖.๕ ล้านบาท ในปี ๒๕๖๓ จะปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาเกษตรกรรายเดิม จำนวน ๒๑๐,๐๐๐ ราย โดยประเมินและพัฒนาศักยภาพเกษตรกร กลุ่ม A B C และ D (D คือ กลุ่มที่ไม่ควรพัฒนาต่อมาจากข้อเสนอของผู้ตรวจราชการฯ) และจะมีการจัดสัมมนาชี้แจงในวันที่ ๑๖ - ๑๗ กันยายน ๒๕๖๒

๒) โครงการศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน งบประมาณ ๙๗ ล้านบาท เป้าหมายเดิม ๑๒,๓๐๐ ราย ในปี ๒๕๖๓ ได้เสนอขอเพิ่มเป้าหมาย ๒๒,๒๕๐ ราย

๓) โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา ๒๒๘ แห่ง เป็นโครงการที่ขอเพิ่มใหม่ โดยฟื้นฟูในเรื่องโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน เฉลี่ยจังหวัดละ ๓ แห่ง

๔) โครงการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ตลอดห่วงโซ่ในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน งบประมาณ ๑๒ ล้านบาท ดำเนินการใน ๘ จังหวัดภาคเหนือตอนบน โดยเป็นการอำนวยการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ภายในจังหวัด สร้างการรับรู้เกษตรอินทรีย์ และชุมชน ต้นแบบเกษตรอินทรีย์

๕) โครงการอำนวยการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน งบประมาณ ๔๙.๓ ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับส่วนกลางในการเตรียมการในเรื่องจัดประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงาน จัดสัมมนาชี้แจงทำความเข้าใจและสรุปผลการดำเนินงาน ลงพื้นที่ติดตามงานและจัดประชุมร่วมกับเครือข่าย จัดทำระบบฐานข้อมูล จัดสมาชิกเกษตรกรรมยั่งยืนระดับภาค-ประเทศ ค่าใช้จ่ายในการประสาน/อำนวยการของ สนง.กษ.จว. จัดจ้างสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดงานมหกรรมเกษตรกรรมยั่งยืน/เชื่อมโยงผู้ผลิต-ผู้บริโภค

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ผู้แทนผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่

- การปรับเงินเดือนจ้างเหมาศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน
- โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา ๒๒๘ แห่ง ในแต่ละจังหวัดมีเป้าหมาย

อย่างไร

๔. การใช้งานระบบรายงานการตรวจราชการผ่าน Web Application และ Mobile Application

โดย ผู้อำนวยการสำนักตรวจราชการ (นางนงลักษณ์ เกตุเวชสุริยา)

สำนักตรวจราชการได้ดำเนินการจัดทำ Application MOAC Inspection ซึ่งได้รับการสนับสนุนข้อมูลจากจังหวัด โดยจะเริ่มเปิดใช้งานวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ภายใน Application ประกอบด้วยข้อมูลผู้บริหารกระทรวง ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการ ผู้ว่าราชการจังหวัดและรองผู้ว่าราชการจังหวัด ข้อมูลพื้นฐานของจังหวัด ทำเนียบข้าราชการภายในจังหวัด แผนยุทธศาสตร์ของจังหวัด และแผนการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการกระทรวง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาในเรื่องแผนพัฒนาภาค สำหรับการปรับปรุงฐานข้อมูลของแอปพลิเคชันดังกล่าวเป็นหน้าที่ของ สนง.กษ.จว. โดยเฉพาะการดำเนินการในส่วนของแผนพัฒนาภาคตามแนวทางของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรและผู้ตรวจราชการที่เป็นหัวหน้าภาค

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

มอบหมายสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดดำเนินการตรวจสอบและอัปเดตข้อมูลภายใน Application ดังกล่าว

๕. ทิศทางการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรต่างประเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โดย ผู้อำนวยการสำนักการเกษตรต่างประเทศ (นางสาววนิดา กำเนิดเพ็ชร)

๕.๑ การกิจด้านการต่างประเทศของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ สำนักการเกษตรต่างประเทศ (สกต.) และสำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ (สปช.)

ภารกิจของสำนักการเกษตรต่างประเทศ คือ ติดต่อและประสานงานกับต่างประเทศเกี่ยวกับด้านความช่วยเหลือและความร่วมมือทางการเกษตรและการค้าสินค้าเกษตร ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการระหว่างประเทศด้านการเกษตร เป็นศูนย์ข้อมูลด้านการเกษตรของประเทศต่างๆ และประชาสัมพันธ์ผลงานด้านการเกษตรต่างประเทศ สนับสนุนและประสานงานกับสำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ/ฝ่ายการเกษตรประจำสถานเอกอัครราชทูตและประจำสถานกงสุลใหญ่ รวม ๑๑ แห่ง ๘ ประเทศ อำนวยความสะดวกในการติดต่อด้านพิธีการทางการทูต เข้าร่วมประชุมในฐานะผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในเวทีนานาชาติ ร่างและจัดทำความตกลงด้านการเกษตรระหว่างประเทศไทยกับประเทศคู่สัญญาและให้คำปรึกษาในการพิจารณาจัดทำความตกลงกับต่างประเทศ

ภารกิจของสำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ คือ จัดทำแผนงานตามนโยบายด้านการเกษตรต่างประเทศ ติดตามนโยบาย มาตรการ และภาวะความเคลื่อนไหวทางการเกษตรในต่างประเทศ สนับสนุนและผลักดันการค้าสินค้าเกษตรและอาหาร การเปิดตลาดสินค้าเกษตรใหม่ของไทย การรักษาและขยายตลาดสินค้าเกษตรไทยที่ส่งออกได้แล้วในต่างประเทศ รวมทั้งร่วมมือและให้ความช่วยเหลือด้านการเกษตรระหว่างประเทศ เป็นผู้แทนประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุมเจรจาในองค์กรระหว่างประเทศ และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเกษตรของไทย

๕.๒ ประเด็นการต่างประเทศที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงให้ความสำคัญมี ๕ เรื่อง

๑) ตลาดนำการผลิต เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลสินค้าสำคัญในพื้นที่แต่ละจังหวัด ลักษณะสินค้ามี

๒ แบบ คือ รายผลิตภัณฑ์ และรายพื้นที่

๒) การเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนา Young Smart Farmer เป็น E-Commerce เทคโนโลยีดิจิทัลสามารถเชื่อมโยงตลาดนำการผลิตและตลาดต่างประเทศได้ด้วย

๓) การยกระดับคุณภาพสินค้าเกษตร การสื่อสารกับเกษตรกรในเรื่องมาตรฐานเป็นสิ่งจำเป็นมาก เนื่องจากผู้บริโภคให้ความสำคัญเรื่องมาตรฐานมากขึ้น และการส่งสินค้าไปต่างประเทศเรื่องมาตรฐานเป็นสิ่งสำคัญที่สุด ทั้งในเรื่องการใช้พื้นที่ทำการเกษตร ความยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมต่างๆ

๔) สินค้าเกษตรใหม่ สินค้าในอนาคตจะเป็นสินค้าชีวภาพ (Based on Bio) หรือความหลากหลายทางชีวภาพ เช่น Bio-food Bio-fuel Bio-pharma

๕) เกษตรท่องเที่ยว เป็นการเพิ่มมูลค่าของการทำเกษตรในรูปของสินค้าเกษตรร่วมกับบริการ เช่น การให้บริการทางเกษตร (Agricultural services) การให้บริการเพื่อการอนุรักษ์คุ้มครองดูแลพื้นที่ (Ecosystem services) สิ่งเหล่านี้สามารถสร้างรายได้ ให้กับเกษตรกร ซึ่งกระทรวงเกษตรฯ ควรวิจัย พัฒนา และส่งเสริมให้เกษตรกรยอมรับในเทคโนโลยีดังกล่าว

๕.๓ สำนักการเกษตรต่างประเทศ ได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้รับทราบ รวมทั้งเชื่อมโยงสำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศต่าง ๆ ผ่านทาง www.opsmoac.go.th หัวข้อ การเกษตรต่างประเทศ ซึ่ง สนง.กษ.จว. สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่ผ่านช่องทางนี้ได้

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

ผู้อำนวยการสำนักการเกษตรต่างประเทศ ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด พิจารณาข้อมูลบนเว็บไซต์ของสำนักการเกษตรต่างประเทศ และถ้าหากมีการเพิ่มเติมข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานในพื้นที่ ขอให้ส่งข้อคิดเห็นมาที่สำนักการเกษตรต่างประเทศ

๖. การประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตรและสหกรณ์

โดย ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ (นายอานนท์ นนทรีย์)

๖.๑ คุณสมบัติของข้อมูลข่าวสารที่ดี คือ มีความถูกต้อง ชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์ ตรงนโยบายและสามารถใช้ประโยชน์ได้มากที่สุด บุคลากรในกลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรและกลุ่มสารสนเทศการเกษตรต้องทราบสาระสำคัญของนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และนโยบายที่สำคัญเร่งด่วน เช่น นโยบายตลาดนำการผลิต เกษตรอินทรีย์ เกษตรปลอดภัย Smart Farmer เกษตรกรรมยั่งยืน เป็นต้น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดที่มีประเด็นนโยบายดังกล่าว สามารถทำข่าวในพื้นที่และส่งมาที่ส่วนกลางผ่านช่องทาง www.moac.go.th หัวข้อข่าวภูมิภาค สำหรับแนวทางในการเขียนข่าว กองเกษตรสารนิเทศ ได้จัดทำ Platform สำหรับการเขียนข่าวให้ Download ผ่านช่องทาง www.opsmoac.go.th หัวข้อการจัดการความรู้/องค์ความรู้หน่วยงานกลาง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติแบบเดียวกันทุกจังหวัด และในระยะต่อไปจะดำเนินการในเรื่อง Group LINE และ Facebook สำหรับการประชาสัมพันธ์ในส่วนภูมิภาค ซึ่งกองเกษตรสารนิเทศได้จัดทำ Facebook ในชื่อ MOAC Media ใช้สำหรับประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารผู้บริหารกระทรวง ซึ่งสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสามารถส่งต่อ/เผยแพร่ข้อมูลให้ส่วนกลางทราบ ตลอดจนดึงข้อมูลไปใช้ประชาสัมพันธ์ภายในจังหวัดได้ เป็นช่องทางสื่อสารการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับระหว่างส่วนกลาง กับส่วนภูมิภาค

๖.๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ กองเกษตรสารนิเทศ ได้กำหนดวางแผนการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเกี่ยวกับแนวทางการเขียนข่าว แนวทางการถ่ายภาพให้ดูน่าสนใจ กลยุทธ์และองค์ความรู้ต่าง ๆ

๖.๓ การเพิ่มโอกาสการประชาสัมพันธ์ให้สำเร็จ ต้องมีข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ ตรงนโยบาย และสื่อสารโดยตรงแก่ผู้รับสาร โดยต้องรู้ว่ากลุ่มเป้าหมายคือใคร ซึ่งกลุ่มเป้าหมายแบ่งออกเป็น ๔ ส่วน คือ เกษตรกร ผู้ประกอบการ ประชาชนทั่วไป ภาครัฐที่เกี่ยวข้องทั้งในภาคเกษตรและนอกภาคเกษตร รู้จักการใช้งบประมาณและรู้จักเลือกใช้สื่อที่เหมาะสมกับพื้นที่

๖.๔ สิ่งที่สำคัญในการทำงานประชาสัมพันธ์อีกอย่าง คือ Soft Skill เป็นทักษะทางด้านอารมณ์และการสังคมสังคมต้องอาศัยประสบการณ์การปฏิบัติเป็นหลัก ได้แก่

- ๔.๑) Communication ทักษะในการสื่อสารและปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น
- ๔.๒) Collaboration ทักษะในการทำงานกับผู้อื่น
- ๔.๓) Critical thinking ทักษะในการคิดวิเคราะห์และทักษะในการแก้ปัญหา
- ๔.๔) Creativity ทักษะด้านความคิดสร้างสรรค์

๖.๕ การเสริมความรู้ในเรื่อง IT เป็นสิ่งสำคัญในการสื่อสารยุคปัจจุบัน ทำให้สามารถปรับตัวได้กับสถานการณ์ต่าง ๆ ในเรื่องของการปรับ Mindset หลังจากที่ได้ศึกษาค้นคว้าความรู้ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น จะทำให้เกิด Growth Mindset ในเรื่องการสื่อสารการปฏิสัมพันธ์กับคน ทักษะคิด การสร้างเครือข่าย ขอให้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรับฟังคนในพื้นที่หรือเครือข่ายหรือกลุ่มคนที่ต้องปฏิสัมพันธ์ด้วย ซึ่งบุคคลเหล่านี้จะเป็นคนให้ข้อมูลที่สำคัญเพื่อนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ และสื่อสารออกไป

๗. แผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และงานข้อมูลสารสนเทศ

โดย นางสาวสุภาพร เจนจริยานนท์ หัวหน้ากลุ่มเกษตรและสหกรณ์จังหวัด

นายปิยเทพ บุญเพิ่ม นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

๗.๑ การจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมและตรวจสอบเนื้อหา รูปแบบ และแผนงาน/โครงการในแต่ละจังหวัด ซึ่งมีจังหวัดที่ส่งแผนแล้ว ๒๖ จังหวัด (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๙ ส.ค. ๖๒) สำหรับประเด็นข้อค้นพบที่จากการตรวจสอบแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด โดยเฉพาะส่วนที่ ๕ โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาการเกษตรฯ ไม่ระบุหน่วยงานหลักและหน่วยงานร่วม ซึ่งส่วนนี้เป็นส่วนสำคัญที่สุด เนื่องจากส่วนกลางต้องสรุปรายงาน และขอความเห็นชอบจากปลัดกระทรวง เพื่อเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาแผนงาน/โครงการของจังหวัด

การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ในช่วงปลายเดือนมกราคม ๒๕๖๓ ดังนั้น ไตรมาสที่ ๑ จึงต้องใช้งบประมาณของปี ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน ซึ่งสำนักแผนงานฯ จะดำเนินการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในส่วนของคุณข้อมูลแผนงาน/โครงการ และงบประมาณปี ๒๕๖๒ (งบพลางก่อน) เพื่อให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ในส่วนของงบประมาณปี ๒๕๖๒ (งบพลางก่อน) และหลังจาก พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกาศใช้ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะดำเนินการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในส่วนของคุณข้อมูลแผนงาน โครงการ และงบประมาณปี ๒๕๖๓ เพื่อให้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ปรับแผนปฏิบัติการฯ ตามงบประมาณปี ๒๕๖๓

๗.๒ การบันทึกข้อมูลรายงานความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการ ในระยะแรกให้บันทึกข้อมูลลงในระบบเดิมเป็นรายไตรมาส (www.moac-info.net) แต่ในระยะถัดไป สำนักแผนงานและโครงการพิเศษอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบใหม่ ซึ่งการบันทึกข้อมูลจะปรับเปลี่ยนเป็นรายเดือน เนื่องจากผู้บริหารจะใช้ข้อมูลในระบบสำหรับติดตามงานในพื้นที่ โดยสำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือมายังหน่วยงานในพื้นที่ในสังกัดจัดส่งข้อมูลให้กับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเพื่อรายงานส่วนกลางผ่านระบบดังกล่าว

๗.๓ งานเพิ่มเติมในปี ๒๕๖๓ โครงการสำคัญตามนโยบายของกระทรวง โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะประสานให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาคัดเลือกโครงการที่สนับสนุนนโยบายรัฐบาล และส่งรายละเอียดโครงการกิจกรรมให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อแจ้งสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ดำเนินการ ซึ่งสำนักแผนงานฯ จะใช้วิธีดึงข้อมูลผ่านระบบที่กำลังพัฒนา

๗.๔ งานข้อมูลสารสนเทศ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีการดำเนินการมาตั้งแต่ปี ๒๕๕๐ ภายใต้โครงการฐานข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด หรือที่เรียกว่าศูนย์บริการข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดแบบเบ็ดเสร็จ และได้มีการเสนอขอเปลี่ยนชื่อเป็นศูนย์ข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด โดยเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในคราวประชุมเชิงปฏิบัติการการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๖๒ เพื่อความกระชับและสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ตามกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๑

ในปี ๒๕๖๓ ส่วนกลางได้สร้างเครื่องมือที่จะช่วยในการปฏิบัติงานให้กับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในเรื่องข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในสำนักงานรวมถึงส่วนกลางดึงข้อมูลมาใช้ประโยชน์ จำนวน ๓ ระบบ ได้แก่ ๑) ระบบข้อมูลพื้นฐานด้านการเกษตรและข้อมูลทั่วไปของจังหวัด (ทดแทนระบบคลังข้อมูลเดิม) ๒) ระบบข้อมูลแผนงานโครงการด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด (ทดแทนระบบแผนงาน/โครงการเดิม) และ ๓) ระบบข้อมูลบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่สำคัญของจังหวัด เป็นระบบที่จัดทำขึ้นใหม่เพื่อสนองตอบนโยบายตลาดนำการผลิตของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของกลุ่มสารสนเทศการเกษตรคือ ประสาน รวบรวม เสาะแสวงหาข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในจังหวัด และบันทึกข้อมูลลงในระบบ รวมทั้งตรวจสอบ ปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

หลักคิดในการจัดการข้อมูล การจัดทำข้อมูลเปรียบเสมือนการออมเงิน ข้อมูลเปรียบเสมือนเงิน ระบบสารสนเทศเปรียบเสมือนกระปุกเป็นอุปกรณ์สำหรับใช้สะสมเงินเพื่อนำมาใช้ในวันข้างหน้า ปัจจุบันระบบสารสนเทศทั้ง ๓ ระบบเปรียบเสมือนกระปุก ๓ ใบ ในระยะแรกหัวข้อรายการข้อมูลที่ต้องบันทึกยังมีความซ้ำซ้อนกันอยู่บ้าง แต่ในระยะต่อไประบบสารสนเทศจะถูกพัฒนาให้เป็นเพียงหนึ่งฐานข้อมูล บันทึกรายการข้อมูลครั้งเดียว แต่ระบบสารสนเทศต่าง ๆ สามารถดึงข้อมูลไปใช้งานได้ร่วมกัน อีกทั้งระบบจะอำนวยความสะดวกให้แก่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสามารถบันทึก ปรับปรุงข้อมูลได้ตลอดเวลา

๗.๕ งานประจำที่กลุ่มสารสนเทศการเกษตรต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

๑) การจัดการข้อมูลบนเว็บไซต์ (www.opsmoac.go.th/about-moac_province) ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ซึ่งจะใช้ทดแทนเว็บไซต์เดิมของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด (www.moac-info.net) ซึ่งสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องดำเนินการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

๒) การจัดทำข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาการเกษตรรายสินค้าของจังหวัดอย่างน้อย ๑ ชนิดสินค้าต่อปี ซึ่งสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะต้องจัดส่งรูปเล่มเอกสารและไฟล์ข้อมูลฯ มาให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ พร้อมทั้งเผยแพร่ไฟล์ข้อมูลบนเว็บไซต์ของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด (www.opsmoac.go.th/about-moac_province) ภายใต้หัวข้อเอกสารดาวโหลด/เอกสารเผยแพร่

๓) การบริหารจัดการและปรับปรุงสถานที่ของศูนย์ข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดที่ตั้งอยู่ ณ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด และประเมินผลความพึงพอใจของผู้มารับบริการ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลเป็นรายเดือน และสรุปผลประเมินรายปีส่งให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษทราบ

มติที่ประชุม / ข้อเสนอ

มอบหมายสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดตรวจสอบการส่งแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และตรวจสอบหน่วยงานที่รับผิดชอบแผนงาน/โครงการภายใต้แผนพัฒนาการเกษตร

๘. การขับเคลื่อนงานด้านเกษตรกรรมตามนโยบายการตลาดนำการผลิต

โดย นางสาวนฤมล อติเรกโชติกุล หัวหน้ากลุ่มโครงการพิเศษ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

เมื่อวันที่ ๗ พ.ค. ๖๒ ได้มีการประชุม Web Conference การขับเคลื่อนงานด้านเกษตรกรรมตามแนวทางของรัฐมนตรีว่าการกระทรวง (นายเกษรา บัญราช) และได้จัดทำคำสั่งในระดับกระทรวงและระดับจังหวัด (คณะด้านการตลาดและคณะด้านการผลิต) มีการจัดทำคู่มือการขับเคลื่อนงานด้านเกษตรกรรมตามนโยบาย “การตลาดนำการผลิต” ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งต่อยอดมาจากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงกับข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาการเกษตรรายสินค้าของจังหวัด โดยมีการกำหนดแบบฟอร์ม ๒ แบบ คือ ข้อมูลประมาณการผลิตและความต้องการ ปริมาณการจำหน่าย สินค้า ซึ่งกลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตรและกลุ่มสารสนเทศต้องมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานในส่วนนี้

สำนักแผนงานฯ ได้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่สำคัญของจังหวัด ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานจากเดิมที่ดำเนินการในรูปของไฟล์ Excel ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือของระบบและปรับปรุงระบบให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น สำหรับรายละเอียดของระบบจะมีการชี้แจงผ่าน Web Conference ในโอกาสต่อไป

การดำเนินงานในระยะต่อไป สำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะจัดส่งแนวทางการใช้งานระบบบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่สำคัญของจังหวัด พร้อมทั้ง User เพื่อเข้าใช้งานระบบ ทั้งนี้ เมื่อสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้รับแนวทางการใช้งานระบบแล้ว ขอให้ศึกษาแนวทางการใช้งานระบบบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่สำคัญของจังหวัดด้วย โดยเริ่มบันทึกข้อมูลลงระบบครั้งแรกภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ซึ่งสำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะแจ้งเป็นทางการอีกครั้ง

๙. การสนับสนุนขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรด้วยศูนย์ข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดแบบเบ็ดเสร็จ

โดย ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (นายศิริชัย เอื้อบุญกนก)

ศูนย์ข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด ประกอบด้วยข้อมูล ๓ ชุด

๑. ข้อมูลด้านการเกษตรและข้อมูลพื้นฐานจังหวัด เป็นข้อมูลที่ได้จากหน่วยงานทั้งในและนอกสังกัดกระทรวง มีข้อมูลทั้งหมด ๑๕๔ ชุด สามารถเชื่อมโยงได้ ๕๒ ชุด

๒. ข้อมูลสินค้าเกษตร (ตลาดนำการผลิต) ในส่วนนี้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

๓. ข้อมูลแผนงานโครงการ ในส่วนนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้ ระบบสารสนเทศจะไม่มีคุณภาพถ้าไม่มีการเคลื่อนไหวของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งข้อมูลที่จะนำเข้าระบบก็ต้องมีคุณภาพและถูกต้อง ข้อมูลเหล่านี้สามารถนำไปใช้เพื่อจัดทำ Big Data ต่อไป

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ผู้แทนสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุบลราชธานี เรื่องการจัดทำข้อมูล การเลือกใช้ข้อมูลของแต่ละจังหวัดที่แตกต่าง (ข้อมูลจากเกษตรจังหวัดหรือสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเขต) ทำให้การสรุปรายงานไม่ตรงกัน

กลุ่มที่ ๓ : งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

๑. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์)

๑.๑ การดำเนินงานและขับเคลื่อนงานเกษตรกรรมยั่งยืน มีเป้าหมายในการขยายพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนให้ได้มากกว่า ๕ ล้านไร่ขึ้นไป ซึ่งเป็นนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ชาติได้กำหนดไว้ ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ผลักดันการดำเนินงานหลายมิติ โดยเฉพาะการใช้ศูนย์ปราชญ์ชาวบ้านในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน นอกจากการประสานงาน ถือว่าเกษตรกรรมยั่งยืนเป็นเรื่องหลักของกลุ่มช่วยเหลือฯ และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดที่จะนำนโยบายไปสู่การขับเคลื่อน มุ่งหวังให้เป็นหน่วยงานเสาหลักด้านเกษตรกรรมยั่งยืนผ่านขับเคลื่อนผ่านกลไกจากการใช้ศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน ส่งเสริมในด้านการเกษตร (พืช ประมง และปศุสัตว์) และด้านการสหกรณ์ที่มีแผนงานแผนเงินในการทำเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งปัจจุบันกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มีการยกย่องพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน พ.ศ. เพื่อเป็นกลไกด้านกฎหมาย ทำให้เกษตรกรรมยั่งยืนมีการขยายตัวเร็วขึ้น โดยมีการส่งเสริมให้เกษตรกรที่ทำเกษตรกรรมยั่งยืนได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลมากกว่าการทำเกษตรกรรมในรูปแบบปกติ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมุ่งเน้นและขยายเกษตรกรรมยั่งยืน ทั้งนี้ นโยบายของรัฐบาลเน้นการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืนและศาสตร์พระราชา รวมถึงการเป็นผู้ผลิตสินค้าปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ทำให้มีความต้องการของตลาดมากขึ้นโดยอาศัยแรงผลักดันจากทุกฝ่ายโดยมีการประชุมและชี้แจงต่อคณะกรรมการกฤษฎีกาหลายครั้ง ทั้งนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด (กลุ่มช่วยเหลือฯ) จะต้องขับเคลื่อนและนำนโยบายไปขยายผล โดยมีกลไกที่สำคัญ คือ กฎหมายเข้ามาช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน การเพิ่มบทบาทของเครือข่ายในการทำงานอย่างบูรณาการ

ทั้งนี้ ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นจากการขับเคลื่อนนโยบายเกษตรกรรมยั่งยืนคือสถานที่สำคัญ เช่น โรงพยาบาล โรงแรม และสถานศึกษา มีการส่งเสริมและใช้ผลผลิตทางการเกษตรที่เกิดขึ้นภายใต้ระบบเกษตรกรรมยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ประเด็นที่ต้องดำเนินการในระยะต่อไปคือ จะทำอย่างไรให้มีการขยายผลมากขึ้น เช่น จังหวัดปราจีนบุรีมีการดำเนินงานโรงพยาบาลอาหารปลอดภัย นำร่องโดยโรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร ถือเป็นตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จ โดยรับเฉพาะผลผลิตทางการเกษตรที่ได้รับการรับรองว่าเป็นเกษตรอินทรีย์ ซึ่งปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญคือการสร้างความรู้ ความเข้าใจ หารประสานความร่วมมือและเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม

การดำเนินงานในรัฐบาลที่ผ่านมา รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) ได้สร้างกลไกสมัชชาเกษตรกร เน้นสมัชชาเกษตรกรรมยั่งยืน มีการจัดสมัชชาเกษตรกรรมยั่งยืนใน ๔ ภาค โดยให้ผู้ที่ต้องการขับเคลื่อนมาเป็นแกนหลัก มีการจัดทำฐานข้อมูลที่ชัดเจน โดยต้องมี Platform ที่ดี มีการใช้ระบบสารสนเทศและระบบดิจิทัลเข้ามาปรับฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งวางแผนในการขยายผลโดยสร้าง Application เพื่อให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ความสำคัญต่อประเด็นดังกล่าว โดยสนับสนุนงบประมาณ เพื่อใช้ดำเนินการศึกษาและกำหนดแนวปฏิบัติและสามารถจัดกลุ่มเกษตรกรและทำให้เกษตรกรรมยั่งยืนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๑.๒ การขับเคลื่อนงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ปัจจุบันมีมากกว่า ๓,๐๐๐ โครงการที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องศึกษาว่ามีโครงการใดบ้างในพื้นที่ที่รับผิดชอบ และมีการจัดลำดับความสำคัญทั้งโครงการในรัชกาลที่ ๙ ที่ต้องมีการสืบสาน รักษา ต่อยอด และโครงการในรัชกาลที่ ๑๐ ทั้งนี้ ได้มีคณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กำหนดโครงการที่สำคัญที่ต้องมีการติดตามการดำเนินการอย่างใกล้ชิดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๗ โครงการ ดังนี้

- ๑) โครงการศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดน่าน
- ๒) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง และจังหวัดสงขลา
- ๓) โครงการเกษตรวิชญา จังหวัดเชียงใหม่
- ๔) โครงการตามพระราชดำริ กลุ่ม ๗ โครงการ จังหวัดแม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ จันทบุรี ระยอง ปราจีนบุรี สระแก้ว และจังหวัดเลย
- ๕) โครงการพัฒนาด้านแหล่งน้ำที่มีปัญหาการดำเนินการ รับผิดชอบโดยกรมชลประทาน
- ๖) โครงการ ศูนย์พัฒนาการเกษตรภูสิงห์อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดศรีสะเกษ
- ๗) โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณหนองอี้ง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดยโสธร

๑.๓ จิตอาสาพระราชทาน ๙๐๔ และการอบรมสถาบันพระมหากษัตริย์ในส่วนภูมิภาค ซึ่งโครงการพระราชดำรินี้ในพื้นที่ควรเปิดโอกาสให้จิตอาสาเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการ เช่น การจัดเก็บฐานข้อมูล การทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งโครงการที่พระบรมวงศานุวงศ์สนพระทัย สำหรับการอบรมสถาบันพระมหากษัตริย์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง จำนวน ๑๑ ครั้ง ซึ่งได้สั่งการให้สถาบันเกษตรการบริรจุและสออดแทรกหลักสูตรจิตอาสา การสร้างความรับรู้ในหมวด ๑ เรื่องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตั้งแต่การก่อตั้งประเทศไทย ซึ่งหวังว่าสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมนี้เพื่อรับฟังการรักษาเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ และมีการขยายผลของจิตอาสา การทำความดีด้วยหัวใจในทุก ๆ มิติ

๑.๔ งานประชาสัมพันธ์ ต้องการให้สำนักเกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างเป็นระบบ ไม่ใช่เพียงลงข่าวในไลน์กลุ่มทุกวัน กองเกษตรสารนิเทศและ ICT ควรจัดทำช่องทางในการประชาสัมพันธ์ให้แก่สำนักเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้งานให้ถูกช่องทาง ถูกโอกาส ถูกเวลา เนื่องจากในบางครั้งข้อมูลไปไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย มีช่องข่าวสารของภูมิภาคให้สามารถเผยแพร่ได้ตลอดเวลา สำหรับส่วนกลางที่ต้องการนำข่าวประชาสัมพันธ์ไปสู่ภูมิภาค มีช่องทางการเชื่อมโยงข้อมูลผ่านกับเว็บไซต์ของกระทรวงมหาดไทย ซึ่งต้องหรือแนวทางในการขอใช้งานอีกครั้ง นอกจากนี้ควรคำนึงถึงวิธีการประชาสัมพันธ์อย่างไรให้ไปได้ทั่วถึงกว้างขวางมากที่สุด กองเกษตรสารนิเทศต้องจัดทำหลักสูตรการเขียนข่าว การตอบโต้ข่าวในเชิงลบ การให้ข่าวในเชิงบวก เทคนิคการถ่ายภาพ สำหรับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเข้าร่วม เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และอาจให้บุคลากรสลับไปทำงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ในจังหวัดใกล้เคียง หรือสำนักงานเกษตรจังหวัดในพื้นที่ รวมทั้งหน่วยงานสังกัดกระทรวงมหาดไทยหรือสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในพื้นที่ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

มิติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

๑. มอบหมายให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการ
 - ศึกษา ทำความเข้าใจและระดมความคิดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนเป็นกรณีพิเศษ โดยอาศัยร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน พ.ศ. เป็นกลไกในการขับเคลื่อน
 - จัดเตรียมและพัฒนาฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้มีความเป็นปัจจุบัน ประกอบด้วย การดำเนินงานของโครงการ ปัญหาอุปสรรค ข้อสั่งการพิเศษจากการลงพื้นที่ของผู้ตรวจ ผู้บริหารและองคมนตรี โดยให้รายงานสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๒. มอบหมายกองเกษตรสารนิเทศและศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแพลตฟอร์มเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์และวิธีการดำเนินงานให้ง่ายต่อการใช้งาน รวมถึงหาวิธีการประชาสัมพันธ์ให้ไปได้ทั่วถึงกว้างขวางมากที่สุด รวมทั้งจัดทำหลักสูตรการเขียนข่าว การตอบโต้ข่าวในเชิงลบ การให้ข่าวในเชิงบวก การถ่ายภาพ และให้บุคลากรสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด

๒. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธุ์ คอกทอง)

๒.๑ งานด้านการป้องกันภัยพิบัติ บุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบควรเข้าถึงแหล่งข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม ฝ่าฝืนระวังสถานการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบการทำเกษตรกรรม เช่น Application Thai water ซึ่งแสดงข้อมูลปริมาณน้ำฝน ระดับน้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนี้ที่พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือได้รับอิทธิพลจากพายุโพดุล การศึกษาและติดตามข้อมูลสถานการณ์น้ำ โดยจังหวัดที่มีเส้นทางน้ำไหลผ่านจะต้องติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประสานงานโครงการชลประทานจังหวัดจะมีความเข้าใจในข้อมูลน้ำเป็นอย่างดีสำหรับบทบาทของกลุ่มช่วยเหลือฯ ต้องมีการประชุมศูนย์ติดตามสถานการณ์ภัยพิบัติด้านการเกษตรและรายงานให้หน่วยงานส่วนกลางทราบ ควบคู่ไปกับการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่แต่ละจังหวัดได้กำหนดไว้

การติดตามสถานการณ์และผลกระทบจากพายุ “โพดุล” ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดร่วมกับโครงการชลประทานจังหวัดวิเคราะห์พื้นที่เสี่ยงจากสภาพทางภูมิศาสตร์ ซึ่งแผนรับความเสี่ยงของจังหวัดจะมีการระบุสภาพทางภูมิศาสตร์ นำไปต่อยอดการวิเคราะห์ หากมีมวลน้ำลงมา มีพื้นที่เสี่ยงซึ่งเป็นบริเวณพื้นที่ลุ่มต่ำที่ทำการเกษตรอยู่หรือไม่ การขึ้นทะเบียนเกษตรกร ชนิดพืชที่ปลูก รวมทั้งเร่งสื่อสารไปยังเกษตรกรให้ได้เตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ รวมทั้งขอให้ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลจากรายงานสถานการณ์ประจำวัน เช่น สถานการณ์ภาพรวม สถานการณ์น้ำท่วม ข้อมูลอ่างเก็บน้ำขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในพื้นที่แต่ละภูมิภาค หากสถานการณ์น้ำเหมือนในปี ๒๕๕๘ ปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำทั่วประเทศ เดือนพฤศจิกายนมีปริมาณ ๑๙,๐๐๐ ล้าน ลบ.ม. ซึ่งในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๒ มีปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำทั่วประเทศเพียง ๑๖,๐๐๐ ล้าน ลบ.ม. ส่งผลให้น้ำไม่เพียงพอสำหรับการปลูกข้าวนาปรังในช่วงปลายปี ซึ่งหากไม่สามารถปลูกข้าวนาปรังได้จะต้องให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการปลูกพืชชนิดอื่นหรือทำกิจกรรมอื่น เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะต้องมีระบบติดตามกำกับดำเนินการ เพื่อควบคุมการวางแผนการเพาะปลูกข้าวของสำนักงานเกษตรอำเภอและสำนักงานเกษตรจังหวัด ทั้งในพื้นที่จังหวัดในเขตลุ่มเจ้าพระยาและพื้นที่อื่น ๆ ต้องสื่อสารข้อเท็จจริงของปัญหาอย่างตรงไปตรงมา โดยหัวหน้ากลุ่มช่วยเหลือฯ ต้องเข้าใจสถานการณ์ที่เป็นไปตามวงรอบรวมถึงปริมาณน้ำท่า แม่น้ำปิง วัง ยม น่าน ชี และแม่น้ำมูล วิธีการป้องกัน การเผชิญเหตุ และในส่วนของคุณภาพน้ำในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา (แปดริ้ว และบางปะกง) สมุทรปราการ และจังหวัดนนทบุรี ต้องมีการติดตามสถานการณ์น้ำเน่าเสีย ค่าความเค็ม และวิธีการดำเนินการกับพืชผักผลไม้ริมฝั่ง

การรายงานความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ภัยพิบัติ ข้อมูลของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเป็นข้อมูลเดียวกัน ควรระมัดระวังการรายงานพื้นที่คาดว่าจะเสียหาย ซึ่งเป็นเรื่องอ่อนไหว บางจังหวัดมีการรายงานพื้นที่คาดว่าจะเสียหายหลักล้าน แต่เมื่อสำรวจผลความเสียหายที่เกิดขึ้นเพียงหลักแสน สำนักงานเกษตรตำบลและสำนักงานเกษตรอำเภอใช้วิธีการคำนวณอย่างไร ต้องสามารถตอบคำถามและอธิบายต่อสาธารณชนได้

ภัยพิบัติด้านการเกษตร กลุ่มโรคระบาดในพืชและสัตว์ (โรคใบด่างมันสำปะหลัง หนอนกระทู้ข้าวโพดลายจุด และโรคพืชสุนัขบ้า) สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจะต้องทราบสถานการณ์การระบาดในพื้นที่ (จำนวนพื้นที่ พื้นที่ที่มีการระบาด การดำเนินการของสำนักงานเกษตรอำเภอ/จังหวัด ผลที่เกิดขึ้น สาเหตุการระบาด) ควรมีการปรึกษาหารือ เช่น การประชุม อ.พ.ก. ศูนย์ติดตามฯ

๒.๒ การขับเคลื่อนงานส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา มีกระบวนการหลักที่สำคัญ คือ การจัดแจ้ง และการใกล้เคียง ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน แต่ประสบปัญหาเกษตรกรที่เข้าสู่ระบบจำนวนน้อย จึงควรส่งเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่เกษตรกรเพื่อเข้าสู่ระบบมากขึ้น โดยปัจจุบันมีการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับเกษตรกร ซึ่งเกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่มีความเชื่อมั่น ไม่ไว้วางใจและไม่กล้าพอ เนื่องจากมีวิธีการที่ยากต่อการปฏิบัติ เช่น มาตรา ๒๑ กำหนดไว้ว่าเกษตรกรต้องมีการจัดทำข้อมูลแผนการผลิต มีการวางแผนการผลิตเพื่อให้ผลผลิตออกตามสัญญาไว้ การบริหารราคา วิธีการคำนวณราคาวัตถุดิบและผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์

และกรมประมงต้องให้คำแนะนำ ช่วยเหลือในแต่ละด้าน ทั้งนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดก็จำเป็นที่จะต้องเรียนรู้วิธีการวางแผนการผลิต และการคิดคำนวณราคาด้วยเช่นกัน

๒.๓ งานกองทุนหมุนเวียนฯ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องเข้าใจหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (อชก.) ระดับอำเภอ และระดับจังหวัด รวมทั้งกระบวนการ โดยเรียนรู้จากสำนักงานเกษตรอำเภอ เกี่ยวกับขั้นตอน เงื่อนไข เอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ และเรียนรู้จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในการวิเคราะห์ลูกหนี้ วิธีการคำนวณหลักทรัพย์ ร่วมรับฟังการประชุมในการพิจารณาของนายอำเภอ หลังจากนั้นเมื่อเกษตรกรเป็นลูกหนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องเยี่ยมเยียนเกษตรกรรายดังกล่าว เพื่อตรวจสอบและวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้หลักค่าใช้จ่าย การมีชีวิต ประสบอุบัติเหตุ หรือเป็นผู้ทุพพลภาพ และสนับสนุนให้เข้าร่วมกิจกรรม โดยอาจเสนอรายชื่อกเกษตรกรรายงานผู้ว่าราชการในการประชุม อ.พ.ก. เพื่อให้ผู้ว่าสั่งการให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ช่วยส่งเสริม หรือนำรายชื่อกเกษตรกรประสานการฟื้นฟูกับสำนักงานเกษตรตำบล สำนักงานเกษตรอำเภอ และสำนักงานเกษตรจังหวัด

๒.๔ การเตรียมพร้อมเรื่องความเดือดร้อนของเกษตรกร สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องมีการสร้างระบบข่าวกรอง/เครือข่ายข่าวที่กว้างขวาง เข้มแข็ง และเชื่อถือได้ เพื่อให้รู้ทันสถานการณ์ประเทศ เช่น การรวมตัวของกลุ่มมือบกองทุนฟื้นฟูฯ ในช่วงหน้าแล้ง ช่วงเวลาที่สถานการณ์ราคาของผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ ซึ่งจะเป็นวงจรประจำ ควรติดตามข่าวสารจาก Facebook ของแกนนำ ทั้งนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดในฐานะหน่วยงานในพื้นที่ต้องทราบข่าว/ข้อมูลเป็นหน่วยแรก เพื่อสื่อสารมายังหน่วยงานในส่วนกลาง ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ปัญหา ให้ความเป็นธรรม ดูแลและช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งกลุ่มงานต่าง ๆ ภายในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดต้องประสานงานและบูรณาการข้อมูลร่วมกัน และเสนอข้อมูลให้ที่ประชุม อ.พ.ก.

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

มอบหมายให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดดำเนินการ

๑. ติดตามข้อมูลสถานการณ์น้ำจาก Application Thai Water และจากรายงานสถานการณ์ประจำวัน เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ และดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนต่อไป

๒. จัดทำรายงานพื้นที่คาดว่าจะเสียหาย โดยเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นเอกภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งควรเป็นข้อมูลเดียวกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยรายงาน

๓. ติดตามสถานการณ์การระบาดของโรคระบาดในพืชและสัตว์ในพื้นที่และนำเข้าที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางการควบคุมกำจัดโรคระบาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรต่อไป

๔. ศึกษา เรียนรู้หลักการวิเคราะห์สินเชื่อและการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของเกษตรกร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมุนเวียนฯ

๕. ติดตามข่าวสาร สถานการณ์การรวมตัวของกลุ่มมือบ และแจ้งให้ส่วนกลางทราบรวมทั้งเสนอในที่ประชุม อ.พ.ก. เพื่อร่วมหาแนวทางแก้ไขปัญหาและหาข้อยุติในระดับพื้นที่ต่อไป

๓. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน (นายสุธัญญ์ ฤทธิขาบ)

๓.๑ การจัดการเรื่องร้องทุกข์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สืบเนื่องจากรัฐบาลยึดหลักการทำงานโดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลางของการแก้ไขปัญหา มอบหมายให้ทุกกระทรวงจัดตั้งศูนย์ประสานการแก้ไขปัญหาตามข้อร้องเรียนเพื่อเป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องและประสานการแก้ไข รวมถึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการบริการ สอดรับกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดให้สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียนได้ดำเนินการเร่งรัดติดตามและเป็นศูนย์ข้อมูลรายงานผลการให้ความช่วยเหลือสถาบันเกษตรกร

เกษตรกร และผู้ยากจน จากสถิติปี ๒๕๖๑ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับเรื่องร้องเรียนรวมทั้งสิ้น ๑,๑๑๑ เรื่อง โดยประเด็นที่มีผู้ร้องเรียนเข้ามามากที่สุด ๕ อันดับแรก ได้แก่

- ๑) การขอรับการช่วยเหลือสนับสนุนเกี่ยวกับนโยบายรัฐบาลด้านการเกษตร
- ๒) ราคาผลผลิตการเกษตรตกต่ำ
- ๓) การขอรับการช่วยเหลือสนับสนุนการจัดหาแหล่งน้ำทำการเกษตร
- ๔) ข้อกฎหมายด้านการประมง
- ๕) การขอรับการช่วยเหลือสนับสนุนเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ

ผู้ร้องเรียนสามารถดำเนินการผ่านช่องทางการรับเรื่องได้ ๕ ช่องทางหลัก ดังนี้

- ๑) ยื่นเอกสารผ่านระบบสารบรรณ
- ๒) เว็บไซต์ <http://complain.moac.go.th/moac/main/index.php>
- ๓) Call center ๑๑๗๐
- ๔) ระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์
- ๕) ร้องเรียนด้วยตนเอง

ขั้นตอนการดำเนินการ

- ๑) รับเรื่องร้องเรียนจาก ๕ ช่องทางหลัก
- ๒) วิเคราะห์เรื่องเพื่อเสนอปลัดหรือรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นหัวหน้ากลุ่ม

ภารกิจเพื่อขอความเห็นชอบ

- ๓) บันทึกลงในระบบและแจ้งผู้ร้องทราบเบื้องต้น
- ๔) ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านระบบและหนังสือราชการ
- ๕) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาแจ้งผลให้ผู้ร้องทราบ และส่งรายงานผลการดำเนินการผ่านระบบ พร้อมกับส่งหนังสือให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เพื่อเสนอปลัดหรือรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นหัวหน้ากลุ่มภารกิจเพื่อทราบ รวมเวลาไม่เกิน ๒๐ วันทำการนับ ตั้งแต่รับเรื่องผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนจนถึงผู้ร้องทราบผล ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาไม่เสียค่าธรรมเนียมใดๆ มั่นใจได้ด้วยระดับคุณภาพการรับเรื่องร้องเรียนที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ ซึ่งที่ผ่านมา ผลสำรวจความพึงพอใจได้คะแนนในระดับดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ ๗๕

หากการให้บริการไม่เป็นไปตามข้อตกลงที่ระบุไว้สามารถติดต่อเพื่อร้องเรียนได้ที่ สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ Call Center ๑๑๗๐ หรือระบบรับเรื่องราวร้องทุกข์ที่เว็บไซต์ <http://complain.moac.go.th/moac/main/index.php>

๓.๒ กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนมีวัตถุประสงค์ คือ

- ๑) ให้กู้ยืมเพื่อปลดหนี้จากสัญญาขายฝากจำนองหรือสัญญากู้เงิน
- ๒) ให้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินคืนจากสัญญาขายฝากจำนองหรือสัญญากู้เงิน โดยที่กรรมสิทธิ์ในที่ดินตกเป็นของเจ้าหนี้แล้วตามกฎหมายโดยที่ดินตามข้อ ๑ และ ๒ ต้องเป็นโฉนด นส. ๓ ก หรือ นส. ๓ เท่านั้น
- ๓) ให้เงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๔) ให้เงินกู้ยืมแก่ลูกหนี้เพื่อการประกอบอาชีพ

บุคคลที่กองทุนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีรายได้สุทธิต่อปีไม่เกิน ๘๗,๐๐๐ บาท ส่วนเจ้าหนี้ ได้แก่ บุคคลทั่วไป และเจ้าหนี้นิติบุคคล ได้แก่ ธนาคาร บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือสหกรณ์ กรณีเจ้าหนี้นิติบุคคลจะต้องมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ชำระหนี้

หลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันเงินกู้

- ๑) ที่ดินมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า ๕๐% ของวงเงินที่ขอกู้ที่เหลือสามารถใช้ที่ดินแปลงอื่นมาเพิ่มได้

๒) กรณีของมูลค่าของที่ดินมี ๗๐% ของเงินกู้ ถึงสามารถใช้ที่ดิน หรือบุคคลค้ำประกันได้ โดยข้าราชการเท่ากับคนละ ๑ แส่นบาท บุคคลธรรมดาคนละ ๖๐,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ มีเงื่อนไขเพิ่มเติม คือ มูลหนี้ สุจริต จำเป็น เป็นภาระหนัก มีความสามารถชำระหนี้ภายใน ๒๐ ปี และกรณีผู้กู้อายุเกิน ๖๐ ปีต้องมีผู้ร่วม วงเงินที่ให้กู้

๑) กู้เพื่อปลดปล่อยหนี้สิน ซื้อมีที่ดินค้ำหรือซื้อนาเช่า ไม่เกินรายละ ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๒) ลูกหนี้รายเดิมสามารถกู้เพื่อการประกอบอาชีพรายละไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท โดยเมื่อ รวมกันกับข้อ ๑ แล้วต้องไม่เกิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๕ ต่อปี ชำระคืนภายใน ๒๐ ปี โดยไม่คิด ดอกเบี้ยทบต้น ถ้าชำระหนี้จะลดดอกเบี้ยลดลงจาก ๕ เหลือ ๔ ๓ และ ๒

กรณีประสบภัยพิบัติ งดดอกเบี้ย ๑ ปี และ ๒ ปีถัดไป ลดดอกเบี้ยลงจากเดิมร้อยละ ๒ ต่อปี

การดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมากองทุนหมุนเวียนใช้งบประมาณไปแล้วทั้งสิ้น ๖,๙๘๓ ล้านบาท สามารถช่วยเหลือเกษตรกรให้มีที่ดินทำกิน จำนวน ๓๓,๐๐๐ ราย และสามารถสงวนที่ดินไว้เป็นของเกษตรกรแล้วกว่า ๒๙๐,๐๐๐ ไร่ สามารถขอยื่นเรื่องขอกู้ได้ที่สำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและรับเรื่องร้องเรียน สำนักงาน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกจังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอทุกอำเภอตาม ภูมิภาค ๓.๓ สาขาทุกสาขาตามภูมิภาค สามารถติดต่อได้ที่หมายเลข ๐๒ ๒๘๐ ๗๗๕๐ และ ๐๒ ๒๘๐ ๗๗๕๓

๓.๓ การบริหารจัดการข้อเรียกร้องการชุมนุมของกลุ่มมวลชน มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

๑) ติดตามข่าวความเคลื่อนไหวของกลุ่มมวลชนให้แก้ไขปัญหาด้านการเกษตรในจังหวัด

๒) ประสานหน่วยงานเจ้าของประเด็นปัญหา จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นปัญหา ข้อเรียกร้องของกลุ่มมวลชนด้านการเกษตร

๓) เชิญหัวหน้าหน่วยงานเจ้าของประเด็นปัญหา รายงานต่อ กอ.รมน. จังหวัด โดยเร็ว เพื่อดำเนินการแก้ไข (ได้ข้อยุติ) หากกรณีไม่ยุติให้ดำเนินการ ดังนี้

๓.๑) กษ. และ สกร. ประสานผู้บริหารพร้อมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจากส่วนกลาง ไปชี้แจงทำความเข้าใจกับกลุ่มมวลชนในพื้นที่

๓.๒) ประสานให้กลุ่มผู้ชุมนุมส่งตัวแทนไปพบเจรจากับผู้บริหารที่ส่วนกลาง

๓.๓) กลุ่มมวลชนเดินทางมาส่วนกลาง สกร. ประสานผู้บริหารส่วนราชการ เจ้าของประเด็นปัญหาเข้าร่วมชี้แจง

๔. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการพระราชดำริ (นางสาวสุชาดา โฉมเชิด)

๑. สรุปการดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่ผ่านมา มีการดำเนินการร่วมกับตำรวจตระเวนชายแดน(ตชด.) ซึ่งเป็นพระราโชบายของรัชกาลที่ ๑๐ มอบหมายให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมพัฒนา พื้นที่ในค่ายนเรศวร จังหวัดเพชรบุรี มูลนิธิโครงการหลวง มูลนิธิปิดทองหลังพระ โครงการร้อยใจรักษ์ จ.เชียงใหม่

๒. ลักษณะการดำเนินงานของการประสานอำนวยการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ แบ่งเป็น ๒ ลักษณะ คือ

๑) สนับสนุนการประสาน อำนวยการขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๒) งานคณะกรรมการที่ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร่วมเป็นกรรมการในการ ดำเนินการของส่วนกลางจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยข้อมูลจากระดับพื้นที่ เพื่อเสนอผู้บริหารใช้ในการประกอบการ ขับเคลื่อนการดำเนินงาน การตัดสินใจ นำเสนอข้อมูลในฐานะผู้แทนกระทรวงในการประชุมในส่วนต่างๆ การ ดำเนินงานโครงการและปัญหาอุปสรรค

๓. รายการค่าใช้จ่าย ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบด้วย

๑) โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน ๑๖,๗๙๐,๐๐๐ บาท โดยแบ่งการจัดสรรเป็น ๒ ส่วน ส่วนที่ ๑ ไว้ที่ส่วนกลาง และส่วนที่ ๒ ให้จังหวัดเพื่อดำเนินงานโครงการ สำหรับรายการที่ส่วนกลางจัดสรรให้กับจังหวัด เพื่อสำรองสำหรับการประสานอำนวยการ จังหวัดละ ๑๐,๐๐๐ บาท ในปี ๒๕๖๓ หากหน่วยงานไม่ได้เสนอแผนหรืองบประมาณ ส่วนกลางจะไม่จัดสรรงบประมาณในส่วนนี้ให้

๒) โครงการพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามแนวพระราชดำริ จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยจัดสรรงบประมาณในโครงการที่หน่วยงานจัดทำโครงการในลักษณะตามโครงการปิดทองหลังพระ คือ ทำโดยชุมชน เพื่อชุมชน สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสามารถเสนอโครงการมาที่ส่วนกลางในช่วงไตรมาสที่ ๑ และเสนอจัดสรรงบประมาณในช่วงไตรมาสที่ ๒

๕. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา (นายโอภาส เทียงงามดี)

การขับเคลื่อนการทำงานของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา

๑. การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทที่เกิดขึ้นจากสัญญาในระบบเกษตรพันธสัญญา

๑) การสร้างการรับรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้แก่เกษตรกรและผู้ประกอบธุรกิจทางการเกษตร

๒) การจัดโครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

๒. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านข้อมูลการทำการเกษตรในระบบเกษตรพันธสัญญา

๑) การจัดโครงการสร้างความร่วมมือด้านข้อมูลเกษตรพันธสัญญาระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ของ กษ.

ในระดับพื้นที่

๒) การจัดโครงการส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายและเจรจาธุรกิจในระบบเกษตรพันธสัญญา

๓. การกำกับ ดูแล ตรวจสอบการทำการเกษตรในระบบเกษตรพันธสัญญา

๑) การติดตามและตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นข้อร้องเรียนและข้อพิพาทในการปฏิบัติตามสัญญา

ในระบบเกษตรพันธสัญญา

๒) การเฝ้าระวังพฤติกรรมกรรมการกระทำผิดกฎหมาย และพฤติกรรมในลักษณะหลอกลวงเกษตรกร

๔. การขับเคลื่อนแผนการพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญาและการติดตามประเมินผล

๑) การจัดทำแผนการพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา

๒) การจัดทำแผนงาน โครงการ และกิจกรรมตามแผนฯ

๓) การกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนฯ

๔) การจัดทำรายงานผลการติดตาม และประเมินผลโครงการตามแผนฯ

๕. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมาย

การเก็บรวบรวมและศึกษาข้อมูลปัญหาอุปสรรคและผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมาย โดยนำข้อมูลปัญหาและอุปสรรคที่พบในการบังคับใช้กฎหมายจาก สนง.กษ.จังหวัดมาศึกษาวิเคราะห์และใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายต่อไป

๖. การจัดทำรูปแบบเอกสารสำหรับการชี้ชวนและร่างสัญญาแนะนำ

การศึกษาและวิเคราะห์รูปแบบของเอกสารสำหรับการชี้ชวนและร่างสัญญาเพื่อนำมาจัดทำรูปแบบเอกสารสำหรับการชี้ชวนและร่างสัญญากลางเพื่อแนะนำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปใช้

๗. การประชุมคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา

กำหนดแผนการจัดประชุมคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญาทุกไตรมาส

๖.งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย ผู้แทนกองนโยบายเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน (นายพรชัย ยิ้มแย้ม)

๑. ผลการดำเนินงานโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ที่ผ่านมา มีจำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ ในปี ๒๕๖๐ จำนวน ๗๐,๐๓๔ ราย ปี ๒๕๖๑ จำนวน ๗๐,๑๗๒ ราย ปี ๒๕๖๒ จำนวน ๗๐,๐๐๐ ราย รวมทั้งสิ้น ๒๑๐,๒๐๖ ราย โดยมีสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นหน่วยงานประเมินผล และมีสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขต เป็นหน่วยติดตาม เก็บข้อมูลในเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอโครงการ ๕ ประสานให้ ๑๓ กรม ๑ รัฐวิสาหกิจที่ร่วมดำเนินโครงการ

๒. แนวทางการขับเคลื่อนโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ปี ๒๕๖๓ จะหยุดรับสมัครเกษตรกรรายใหม่ เข้าร่วมโครงการฯ มุ่งเน้นการพัฒนาเชิงคุณภาพให้กับเกษตรกรรายเดิม (ปี ๒๕๖๐ -๒๕๖๒) ให้มากยิ่งขึ้น โดยดำเนินการ ดังนี้

๑) การประเมินศักยภาพเกษตรกร แบ่งเป็น ๔ กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่ม A หมายถึง เกษตรกรที่มีศักยภาพพร้อมพัฒนาตนเองไปสู่เกษตรทฤษฎีใหม่ขั้นที่ ๒ และ ๓ ได้

กลุ่ม B หมายถึง เกษตรกรที่พร้อมจะพัฒนาเป็นเกษตรกรกลุ่ม A

กลุ่ม C หมายถึง เกษตรกรที่ควรส่งเสริมและพัฒนาเป็นเกษตรกรกลุ่ม B และ A ต่อไป

กลุ่ม D หมายถึง เกษตรกรที่เกษตรกรที่อยู่ระหว่างการปรับตัวและดำเนินการต่อหรือยุติที่จะเข้าร่วมโครงการฯ

๒) การส่งเสริมเป็นจุดเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ อย่างน้อยตำบลละ ๑ แห่ง โดยมีปราชญ์เกษตรหรือประธาน ศพก. เป็นพี่เลี้ยง ผ่านการคัดเลือกจากกลุ่ม A หรือ กลุ่ม B ที่มีความพร้อม หรือคัดเลือกจากพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน (สปก.)

๓) การส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเกษตรกร (กลุ่ม A, B, C) พัฒนาทั้ง ๓ ระดับ

- ต้นทาง จัดกระบวนการเรียนรู้ให้เกษตรกร โดยใช้องค์ความรู้จากเกษตรกรต้นแบบ/ปราชญ์เกษตร หรือประธาน ศพก. ที่มีความพร้อม ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีด้านการผลิต การพัฒนาที่ดิน/การปรับปรุงบำรุงดิน และความรู้ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน และตามความต้องการของเกษตรกร

- กลางทาง สนับสนุนปัจจัยการผลิตในแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ ตามความเหมาะสม และเพิ่มเติมในส่วนที่ขาดแคลน ให้ความรู้ด้านบัญชีต้นทุนในการประกอบอาชีพ รวมทั้งการศึกษาดูงานเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่

- ปลายทาง เพิ่มศักยภาพด้านการรวมกลุ่มเกษตรกรให้เข้มแข็ง เพิ่มศักยภาพด้านการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย/เกษตรอินทรีย์ เพิ่มศักยภาพด้านการแปรรูปสินค้าเกษตร เพิ่มศักยภาพด้านการบริหารการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มการผลิต/การตลาดเชื่อมโยงกับ “ตลาดประชารัฐ”

๔) การติดตามเยี่ยมเยียน บูรณาการตรวจเยี่ยมเกษตรกร เพื่อให้คำแนะนำปรับกิจกรรมให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ตามความต้องการของเกษตรกร

๓. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ปี ๒๕๖๓

กลุ่ม A ใช้เวทีประชาคมคัดเลือก โดยมีปราชญ์เกษตรหรือประธาน ศพก. เป็นพี่เลี้ยง ดำเนินงานจิตอาสาสืบสานปณิธานพ่อ ส่งเสริมการรวมกลุ่มให้เข้มแข็ง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การแปรรูปสินค้าเกษตรเพื่อการจำหน่ายเพิ่มรายได้ การจัดการท่องเที่ยวเชิงเกษตร กิจกรรมเชื่อมโยงตลาดประชารัฐ ตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์/ตลาดสีเขียวในระดับจังหวัด อำเภอ และตลาดนัดชุมชน

กลุ่ม B จัดเวทีแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ งานจิตอาสาสืบสานปณิธานพ่อ องค์ความรู้ด้านพืช ปศุสัตว์ ประมง การปรับปรุงดิน ให้เหมาะสมในการทำทฤษฎีใหม่ การสนับสนุนปัจจัยการผลิตตามความเหมาะสมและในส่วนที่เกษตรกรขาดแคลน เพื่อให้สามารถพึ่งตนเองได้ หลักการแปรรูปสินค้าเกษตรเพื่อการจำหน่าย

กลุ่ม C การอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้พื้นฐานเกษตรทฤษฎีใหม่แบบเข้มข้น งานจิตอาสาสืบสาน ปณิธานพ่อ การจัดทำผังแปลง การวางแผนการผลิต การวิเคราะห์บัญชีครัวเรือนสำหรับการวางแผนการผลิต การจัดการความรู้ การศึกษาดูงานเกษตรทฤษฎีใหม่ที่ประสบความสำเร็จ (จุดเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ในพื้นที่ กลุ่ม A) การสนับสนุนปัจจัยการผลิตตามความเหมาะสม และตามความต้องการของเกษตรกร

๗. งานด้านการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนงานโครงการพิเศษ

โดย นางสาวคันธิดา รัตนสุภา หัวหน้ากลุ่มป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยธรรมชาติ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

๑. การจัดทำแผนภัยพิบัติ เมื่อถึงช่วงเวลาสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดสามารถประชุม ศูนย์ติดตามฯ และดำเนินการตามแผนได้ทันที โดยใช้ชื่อว่า “แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านการเกษตร ช่วงฤดูฝน” และ “แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านการเกษตรช่วงฤดูแล้ง” ซึ่งแผนฯช่วงฤดูแล้ง ให้จัดทำ ในช่วงเดือนพฤศจิกายน

๒. การเข้าร่วมฝึกซ้อมการระดมสรรพกำลังกับกรมการสรรพกำลัง กระทรวงกลาโหม ณ จ.พิษณุโลก โดยฝึกซ้อมระดมข้าวสารอาหารแห้ง ซึ่งในปี ๒๕๖๓ หากมีการฝึกที่จังหวัดใด จะทำการโอนค่าใช้จ่ายให้ดำเนินการ ๒๐,๐๐๐ - ๓๐,๐๐๐ บาท เพื่อจัดซื้ออาหารในการฝึกซ้อม สำหรับแนวทางการจัดทำแผนเตรียมความพร้อม ด้านอาหาร ปี ๒๕๖๓ จะมีการปรับปรุงให้เพิ่มข้อมูลของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดในส่วนของแหล่งผลิตโดยจะมี หนังสือสั่งการอีกครั้ง ให้ปรับข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง ช่วงเดือนพฤษภาคม

๓. การฝึกซ้อมแผนบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ ในปี ๒๕๖๓ มีการฝึกซ้อมร่วมกับหน่วย ทหารรักษาพระองค์ ที่จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งจะมีการเตรียมความพร้อมให้อีกครั้ง

๔. การฝึกซ้อมบูรณาการแบบจังหวัด จะมีกรรมการจากส่วนกลางไปตรวจสอบความเข้าใจใน แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของส่วนราชการ

๕. การเสนอโครงการแก้ไขและบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่อันเนื่องมาจาก ปัญหาภัยแล้งและอุทกภัยในจังหวัด (งบประมาณ ๒๐๐ ล้านบาท/จังหวัด) ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ตรวจสอบว่ามีโครงการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หรือไม่ และรวบรวมในพื้นที่ เพื่อนำเสนอ ผู้บริหาร

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

มอบหมายให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดดำเนินการ

๑. เตรียมการจัดทำ “แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านการเกษตรช่วงฤดูแล้ง” ซึ่งจะเริ่ม ดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน

๒. ตรวจสอบโครงการของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีการเสนอโครงการ แก้ไขและบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่อันเนื่องมาจากปัญหาภัยแล้งและอุทกภัยในจังหวัด (งบประมาณ ๒๐๐ ล้านบาท/จังหวัด)

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

๑. ประชาสัมพันธ์ QR Code กลุ่มงานสำหรับเจ้าหน้าที่กลุ่มช่วยเหลือฯ เพื่อใช้สื่อสารและ แลกเปลี่ยนข้อมูล

๒. กรมวิชาการเกษตรได้จัดทำคู่มือวิธีปฏิบัติในการทำลายแปลงปลูกมันสำปะหลังที่เกิดโรคใบด่าง มันสำปะหลัง หากระบาดไม่รุนแรงจะทำลายแบบ ๔x๔ หากระบาดรุนแรงจะทำลายทั้งแปลง ซึ่งกรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตรตีความว่าการเสียหายรุนแรงเป็นการเสียหายสิ้นเชิง สามารถนำมาเป็นเหตุผลประกอบการ ประกาศเขตการให้ความช่วยเหลือฯ ได้ แต่ถ้าเป็นนิยามเสียหายสิ้นเชิงตามระเบียบกระทรวงการคลังจะไม่สามารถ นำมาใช้ได้

๓. หน่วยงานในส่วนกลางอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งมีการแก้ไขระเบียบกระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีการแก้ไขหลักเกณฑ์การช่วยเหลือและประกาศแก้ไขอัตราที่เพิ่มขึ้น

๔. การประสานให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดทำข้อมูลสถานการณ์ภัยพิบัติด้านการเกษตร เพื่อให้นำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงในการลงพื้นที่ตรวจราชการ เช่น ข้อมูลสถานการณ์น้ำในปัจจุบัน สถานการณ์ภัย มีการช่วยเหลืออย่างไร โดยจัดทำเป็น Power point

กลุ่มที่ ๔ : งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ (นายอิทธิ โลหะปิยะพรหม)

๑. การจัดทำแผนปฏิบัติราชการและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดทำแผนปฏิบัติราชการ และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดควรใส่ข้อมูลให้ถูกต้องด้วย และช่วยตรวจสอบความถูกต้องก่อนส่งให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

๒. การจัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๔

การจัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๔ งบลงทุน รายการที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ขอให้จัดทำและแนบบแบบแปลน พร้อมทั้งเอกสารประกอบให้ครบถ้วนด้วย ทั้งนี้ในส่วนของงบลงทุน รายการครุภัณฑ์ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษได้จัดทำเกณฑ์การพิจารณาการขอครุภัณฑ์ไว้แล้ว ตามที่ได้ชี้แจงไว้เมื่อ ๒ ปีที่แล้ว ซึ่งในขณะนี้สำนักงานแผนและโครงการพิเศษได้มีข้อมูลครุภัณฑ์ยานพาหนะของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเรียบร้อยแล้ว คาดว่าคำของบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดอาจจะไม่ต้องทำคำขอรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะ เนื่องจากสำนักแผนงานและโครงการพิเศษมีข้อมูลครุภัณฑ์ยานพาหนะที่ครบรายการใช้งานที่จะขอทดแทนให้ในปี ๒๕๖๔ ซึ่งสำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะต้องสอบถามไปยังสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดด้วยว่า จะขอทดแทนในปี ๒๕๖๔ หรือไม่ ถ้าไม่ขอให้จัดทำเอกสารพร้อมบอกเหตุผลด้วยว่าเพราะอะไรจึงไม่ขอทดแทน สำหรับครุภัณฑ์รายการอื่นซึ่งในขณะนี้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้ให้ฐานข้อมูลแล้ว เช่น ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์มีทั้งหมดเท่าไร และจะครบรายการใช้งานเมื่อไร รวมทั้งขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดเตรียมเอกสารประกอบคำของบลงทุนให้ครบถ้วนซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสได้รับจัดสรรงบประมาณยิ่งขึ้น

๓. การใช้งบประมาณพลางก่อน ปี ๒๕๖๒

สำนักงบประมาณจะจัดสรรงบประมาณส่วนแรกประมาณ ๖ เดือน โดยเป็นงบดำเนินงานทั้งหมด ส่วนงบรายจ่ายอื่นไม่สามารถดำเนินการได้ และห้ามดำเนินงานใช้จ่ายย้อนหลังด้วย ซึ่งรายการใดจัดสรรงบประมาณให้ตั้งแต่ต้นปีที่เป็งบประมาณพลางก่อน ถ้าไม่มีรายการนั้น ๆ จะไม่สามารถดำเนินการได้ เช่น งบลงทุน จะไม่มีในงบประมาณพลางก่อนปี ๒๕๖๒ จะเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทันทีที่ได้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนั้น ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดเตรียมเอกสารที่จะจัดซื้อจัดจ้างก่อน ทั้งนี้ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะเร่งรัดแจ้งรายการงบลงทุนที่ได้รับจัดสรรโดยทันที หากรายการใดที่ไม่ได้ส่งงบประมาณไป ขอให้ยุติการดำเนินการหรือใช้งบประมาณกับรายการนั้น (ใช้เฉพาะเท่าที่มีรายการนั้น) สำหรับผลกระทบที่ตามมาคือการจ้างบุคลากรที่อาจประสบปัญหา เนื่องจากการจ้างบุคลากรโดยใช้งบประมาณในงบรายจ่ายอื่นไม่สามารถที่จะจ้างได้ ยกเว้นเป็นการจ้างเหมาที่อยู่ในแผนงานพื้นฐานสามารถดำเนินการได้

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผู้อำนวยการกองคลัง (นางนลินี อ่ำอิม) แจ้งว่าการจัดสรรงบประมาณหมวดงบดำเนินงานไม่เกิน กึ่งหนึ่งของงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ถ้ารายการใดที่ไม่มีในงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ไม่สามารถดำเนินการได้

๔. การขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม

ขอความร่วมมือจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดจัดทำข้อมูลการขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมตามแบบฟอร์มให้ครบถ้วนและถูกต้อง

๕. การขอใช้เงินเหลือจ่าย

การขอใช้เงินเหลือจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ งบลงทุนเหลือจ่าย ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดส่งคืนกลับส่วนกลางก่อน เพื่อที่สำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะได้รวบรวมและโอนจัดสรรเพิ่มเติมให้กับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด

๒. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการกองคลัง และหัวหน้ากลุ่มพัสดุ กองคลัง

๑. การบริหารงานงบประมาณ ผลเบิกจ่ายในภาพรวมของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ณ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ ร้อยละ ๘๘.๘๘ และ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๒ ร้อยละ ๙๐ ซึ่งผลเบิกจ่ายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ตามมติคณะรัฐมนตรีกำหนด เนื่องจากงบประมาณบางส่วนที่ไม่สามารถนำไปใช้ได้ เช่น งบประมาณแผนงานบูรณาการ

๑) ผลเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ (ณ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๒)

- งบบุคลากร ร้อยละ ๙๓ ขณะนี้งบบุคลากรที่สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไม่เพียงพอ และได้จัดทำเรื่องของบประมาณเพิ่มเติมไปที่สำนักงบประมาณแล้ว

- งบดำเนินงาน ร้อยละ ๘๑.๒๐

- งบลงทุน ร้อยละ ๕๔.๕๓ จังหวัดใดที่ยังไม่ได้ก่อหนี้ผูกพันงบลงทุนเหลือจ่าย ต้องเบิกให้ทันภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

- งบเงินอุดหนุน ร้อยละ ๙๙.๒๒

- งบรายจ่ายอื่น ร้อยละ ๖๙.๐๘ ซึ่งผลเบิกจ่าย ณ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๒ ร้อยละ ๘๘.๘๘ คาดว่าสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ผลเบิกจ่ายอยู่ที่ประมาณร้อยละ ๙๖-๙๗ เท่ากับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒) การกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี กองคลังได้มีหนังสือแจ้งในกรณีที่ได้จัดซื้อจัดจ้างและอยู่ระหว่างกระบวนการของการอุทธรณ์ ถ้ามีผู้ร้องยื่นอุทธรณ์ กรมบัญชีกลางแจ้งว่าจะตอบอุทธรณ์ให้ทันภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ซึ่งจะต้องทำสัญญาให้เสร็จ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ เช่นเดียวกัน ทั้งนี้หากหน่วยงานใดที่ก่อหนี้ผูกพันในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ สัญญาจะมีหลักประกัน ถ้าดำเนินการได้เสร็จเร็ว เงินประกันจะกลายเป็นเงินสด เพราะว่าถ้าให้ธนาคารเป็นผู้ค้ำประกันจะต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ หน่วยงานใดมีกรณีดังกล่าวขอให้ติดตามการจัดซื้อจัดจ้างด้วย ดังนั้น ในช่วงสัปดาห์ต่อไปกองคลังจะมีหนังสือแจ้งการกันเงินเหลื่อมปีไปให้เฉพาะหน่วยงานที่อยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ เพื่อที่จะต้องกันเงินเหลื่อมปี เพื่อที่กองคลังดำเนินการในระบบ GF ต่อไป

๓) พระราชกฤษฎีกาเช่าบ้านข้าราชการ (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๑

การเกิดสิทธิได้รับค่าเช่าบ้าน มาตรา ๗ ข้าราชการผู้ใดได้รับคำสั่งให้เดินทางไปประจำสำนักงานในต่างท้องที่มีสิทธิได้รับค่าเช่าบ้านข้าราชการเท่าที่ต่อจ่ายจริงตามที่สมควรแก่สภาพแห่งบ้าน แต่อย่างสูงไม่เกินจำนวนเงินที่กำหนดไว้ตามบัญชีอัตราค่าเช่าบ้านข้าราชการท้ายพระราชกฤษฎีกานี้ ทั้งนี้ เว้นแต่ผู้นั้น

๑) ทางราชการได้จัดที่พักอาศัยให้ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง

๒) มีเคสสถานอันเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเองหรือคู่สมรสในท้องที่ที่ไปประจำสำนักงานใหม่ โดยไม่มีหนี้ค้างชำระกับสถาบันการเงิน

๓) ได้รับคำสั่งให้เดินทางไปประจำสำนักงานใหม่ในต่างท้องที่ตามคำร้องขอของตนเอง ทั้งนี้ “คำร้องขอของตนเอง” ซึ่งเดิมจะดูในคำสั่งว่ามีการระบุหมายเหตุการณ์ย้ายตามคำร้องหรือไม่ โดยกรมบัญชีกลางขอให้ตรวจสอบด้วยว่าได้มีการเขียนคำร้องขอย้ายหรือไม่ ถ้ามีการเขียนคำร้องขอย้ายถือว่าเป็นคำร้องขอของตนเอง และนโยบายของผู้บริหารในการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ได้แจ้งให้กองการเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้ด้วย ซึ่งต้องหมายเหตุระบุไว้ให้ชัดเจนด้วย โดยการเกิดสิทธิได้รับค่าเช่าบ้านกรณีสำนักงานย้าย มาตรา ๘ ข้าราชการผู้ใดต้องไปปฏิบัติราชการประจำสำนักงานในต่างท้องที่ เนื่องจากสำนักงานที่ปฏิบัติราชการประจำอยู่เดิม

ได้ย้ายสถานที่ทำการไปตั้งในท้องที่ใหม่ มีสิทธิได้รับค่าเช่าบ้านข้าราชการตามพระราชกฤษฎีกานี้เช่นเดียวกับข้าราชการซึ่งได้รับคำสั่งให้เดินทางไปประจำสำนักงานในต่างท้องที่ตามมาตรา ๗ เว้นแต่ท้องที่ใหม่ที่สำนักงานย้ายไปนั้นอยู่ใกล้เคียงกับท้องที่ที่ตั้งสำนักงานเดิมตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด

๒. ข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่ต้องเร่งดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

๑) เงินฝากธนาคาร

เนื่องจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดบางแห่งจัดทำงบกระทบยอดบัญชีเงินฝากธนาคารยังไม่ครบถ้วนทุกบัญชี ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน และไม่ปฏิบัติตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด

๒) การตรวจนับพัสดุประจำปีงบประมาณ

หน่วยเบิกจ่ายบางแห่งไม่ได้ทำการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบพัสดุประจำปีภายหลังเดือนสุดท้ายก่อนสิ้นปีงบประมาณ เพื่อตรวจสอบการรับจ่ายพัสดุและตรวจนับพัสดุประเภทที่คงเหลืออยู่ในวันสิ้นงวด

การเสนอรายงานการตรวจสอบพัสดุประจำปีต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือหัวหน้าหน่วยพัสดุเกินระยะเวลา ๓๐ วันทำการ นับแต่วันเริ่มดำเนินการตรวจสอบพัสดุ และบางหน่วยเบิกจ่ายไม่เสนอรายงานผลการตรวจสอบพัสดุให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือหัวหน้าหน่วยพัสดุ

ภายในเดือนสุดท้ายก่อนสิ้นปีงบประมาณทุกปีให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือหัวหน้าหน่วยพัสดุแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบพัสดุ เพื่อตรวจสอบการรับจ่ายพัสดุในงวด ๑ ปีที่ผ่านมาและตรวจนับพัสดุประเภทที่คงเหลืออยู่เพียงวันสิ้นงวดนั้นให้ทันภายในระยะเวลาตามที่ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๑๓ กำหนด พร้อมทั้งตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อติดตามสาเหตุหากมีหน่วยงานใดแต่งตั้งคณะกรรมการล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลาตามระเบียบฯ

๓. เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอยู่ระหว่างรอหนังสือสั่งการจากกรมบัญชีกลาง และให้ทุกหน่วยเบิกจ่ายบันทึกข้อมูลผลการประเมินผ่านระบบการประเมินผลคุณภาพการบัญชีภาครัฐ (GAQA System) พร้อมทั้งแนบไฟล์ข้อมูลประกอบการประเมินฯ ให้เสร็จเรียบร้อยภายในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

๔. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

การจ้างเหมาเอกชน กรณีจ้างบุคคลธรรมดา เช่น รายละเอียดการจ้างเหมาบริการทำงานด้านยานพาหนะ ในเรื่องค่าจ้างและการจ่ายเงิน

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. ค่าเช่าบ้าน กรณีตัวอย่าง คือ ในกรณีบรรจุครั้งแรกที่กรุงเทพฯ แล้วย้ายไปอยู่ที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดได้สิทธิเบิกค่าเช่าบ้านที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ต่อมาขอย้ายไปที่กรุงเทพฯ ซึ่งค่าเช่าบ้านเบิกแบบเช่าซื้อ และขอเบิกแบบเช่าซื้อที่กรุงเทพฯ ต่อจนหมดสัญญาซื้อบ้านกับธนาคารเรียบร้อยแล้ว แล้วจะขอทำเรื่องเช่าบ้านที่กรุงเทพฯ ได้หรือไม่

๑.๑ ผู้อำนวยการกองคลัง (นางนลินี อ่ำอิม) ชี้แจงว่ากรณีดังกล่าวไม่สามารถใช้สิทธิเบิกค่าเช่าบ้านได้ เพราะมีที่พักอาศัยเป็นของตนเองแล้ว

๑.๒ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นางล่อ ชันธรัักษ์) แจ้งว่าการตรวจสอบสิทธิเบิกค่าเช่าบ้านต้องแสดงรายการให้ครบตามหลักเกณฑ์ค่าเช่าบ้าน ดังนี้

- กรณีที่ขอย้ายกลับภูมิลำเนาของตนเอง ไม่มีสิทธิเบิกค่าเช่าบ้านได้ เพราะมีบ้านอยู่ในภูมิลำเนาแล้ว
- กรณีผ่อนชำระเงินกู้ ต้องตรวจสอบสัญญากู้เงินที่รับจำนองที่กรมที่ดินจดทะเบียน โดยต้องมีหนังสือรับรองแนบในการเบิกค่าเช่าบ้านทุกเดือนด้วย

๒. การจัดซื้อจัดจ้าง รูปพระบรมฉายาลักษณ์ในห้องผู้บริหารไม่สามารถจัดซื้อได้ยกเว้นธงที่ติดหน้ากระทรวงสามารถจัดซื้อได้ โดยพิจารณาลักษณะการใช้งานเนื่องจากธงเป็นสิ่งของที่ใช้ในส่วนรวมจึงจะสามารถจัดซื้อจัดจ้างได้

๓. การจ้างเหมาเอกชน กรณีจ้างเหมาบริการ ทำงานด้านยานพาหนะ ซึ่งสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดประสงค์ให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ กำหนดค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก และค่าอาหารทำการนอกเวลา เป็นอัตราเดียวกัน ซึ่งผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ จะไปปรับสัญญาจ้างและกำหนดอัตราเงินเดือน พร้อมทั้งค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก และค่าอาหารทำการนอกเวลา ให้เป็นอัตราเดียวกัน รวมถึงในระดับกอง/สำนักด้วย

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

มอบหมายสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดดำเนินการจัดทำงบประมาณขอจัดหางบประมาณให้ครบถ้วน ถูกต้อง ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๒๓.๓/ว๖๓ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เรื่องวิธีการตรวจสอบข้อมูลเงินฝากธนาคาร และแนวทางการจัดทำงบประมาณขอจัดหางบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ

๓. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นางลออ ชันธรักษ์)

๑. กรณีที่ข้าราชการมาอบรม smart seed ในวันที่ ๒๗ - ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเข้าร่วมการอบรมต่อเนื่องในวันที่ ๓๐ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ แต่ไม่ได้ขออนุมัติเดินทางในวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๒ จะไม่ได้รับสิทธิเบิกค่าเดินทางในวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ขอให้เจ้าหน้าที่การเงินของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทำความเข้าใจระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อจะได้ชี้แจงในกรณีที่ตรวจพบข้อปัญหา

๔. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร (นายวุฒิพงษ์ เนียมหอม)

๑. สำนักพัฒนาระบบบริหาร (สพบ.) ได้จัดประชุมคัดเลือกและพิจารณารายละเอียดกระบวนการสนับสนุนของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เมื่อวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ เพื่อนำมาจัดทำเป็นกระบวนการสนับสนุนของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งที่ประชุมเห็นชอบ ๔ กระบวนการประกอบด้วย

- ๑) กระบวนการจัดการด้านสารบรรณ
- ๒) กระบวนการบริหารพัสดุ
- ๓) กระบวนการจัดทำบัญชีงบประมาณรายวัน
- ๔) กระบวนการบริหารยานพาหนะ

ทั้งนี้ สำนักพัฒนาระบบบริหาร ได้จัดทำ (ร่าง) กระบวนการสนับสนุนของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด และหารือผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง) ซึ่งมีข้อเสนอแนะในการเขียนผังกระบวนการควรเพิ่มหัวข้อ ผลผลิต (Output) ในผังกระบวนการเพื่อระบุผลผลิต (Output) ของแต่ละกิจกรรมในขั้นตอนการทำงาน (Work Flow) ซึ่งได้ปรับปรุงกระบวนการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างเสนอขอความเห็นชอบ (ร่าง) กระบวนการสนับสนุนของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ หากเห็นชอบจะส่งให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษนำไปรวมกับกระบวนการหลักของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ที่สำนักแผนงานและโครงการพิเศษดำเนินการ เพื่อจัดทำเป็นรูปเล่ม และแจ้งเวียนให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดทุกจังหวัดรับทราบและถือปฏิบัติ

๒. การดำเนินงานงดการเรียกรับเอกสารทางราชการจากประชาชนที่เข้ามาติดต่อราชการซึ่งเป็นการดำเนินการสืบเนื่องมาจากมติ ครม. เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง มาตรการอำนวยความสะดวกและลดภาระแก่ประชาชน (การไม่เรียกสำเนาเอกสารที่ทางราชการออกให้จากประชาชน) โดยเมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๒

สำนักพัฒนาระบบบริหารและศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้ชี้แจงแนวทางการดำเนินงานตามมาตรการอำนวยความสะดวกและลดภาระแก่ประชาชน) และการใช้งานระบบ Linkage Center ผ่าน Web Conference ซึ่งการใช้งานระบบ Linkage Center ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีขั้นตอนดังนี้

- มอบหมายข้าราชการระดับชำนาญงานขึ้นไป เป็น User (User ๑ คน รับผิดชอบงานบริการได้มากกว่า ๑ งาน)

- User ดำเนินการลงทะเบียนใช้งานระบบและดาวน์โหลดพร้อมติดตั้งระบบ Linkage Center และศูนย์ GDX ให้ครบทุกงานบริการที่หน่วยงานให้บริการ แต่ละงานบริการต้องมี User ๒ คน และขอรหัส Pin Code

๓. รายงานผลการใช้งานระบบประจำเดือน ตามขั้นตอนดังนี้

๓.๑ User บันทึกการใช้งานลงสมุดควบคุมการใช้งานทุกครั้ง

๓.๒ มอบหมายเจ้าหน้าที่ ๒ คน เป็นผู้รายงานผลการใช้งานระบบ (User ๑ คน/หัวหน้างานผู้ควบคุม ๑ คน)

๓.๓ User ที่ได้รับมอบหมาย สรุปผลการใช้งานจากสมุดควบคุมการใช้งาน (ตัดยอดสิ้นเดือน) ส่งหัวหน้างานผู้ควบคุม ตรวจสอบแล้วรายงานหัวหน้าหน่วยงาน (ภายในวันที่ ๓ ของเดือน)

๓.๔ หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบ/ควบคุมการใช้งาน User จากสมุดควบคุมการใช้งาน และสรุปการใช้งาน การใช้งานประจำเดือนแล้วดำเนินการไม่พบความผิดปกติ รายงาน Supervisor (ภายในวันที่ ๕ ของเดือน) ซึ่งหากพบความผิดปกติให้รายงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อตรวจสอบต่อไป

๕. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นายครองศักดิ์ สงรักษา)

๑. มาตรการบริหารจัดการกำลังคนภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ข้าราชการ ๑,๐๘๖ อัตรา อัตราเกษียณ ปี ๖๒ จำนวน ๓๙ อัตรา ซึ่งเข้าหลักเกณฑ์การจัดสรรอัตราว่างขนาดกลาง ๑,๐๐๑ - ๕,๐๐๐ คือ จัดคืนทันที ร้อยละ ๗๐ = ๑๑ อัตรา ทดแทนด้วยการจ้างรูปแบบอื่น ร้อยละ ๒๐ = ๒ อัตรา และแจ้ง อ.ก.พ. กระทรวง จัดสรรคืนร้อยละ ๒๐ = ๓ อัตรา

๒. การจัดสรรและเรื่องสรรพนังงานราชการ ให้คำนึงถึงความรู้ ความสามารถทักษะและสมรรถนะความเท่าเทียมในโอกาส และคุณสมบัติในตำแหน่ง

๓. ตามที่ประชุมคณะกรรมการจัดเก็บข้อมูลการฝึกอบรมในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS) ได้มีข้อหารือเรื่อง หลักสูตรการฝึกอบรมจำนวนมากที่ข้าราชการรับการฝึกอบรม ซึ่งอาจไม่ตรงตามสายงาน ทำให้ข้อมูลที่ส่งมายังกองการเจ้าหน้าที่ เพื่อบันทึกใน ก.พ. ๗ และระบบ DPIS มีจำนวนมาก จึงขอให้ร่วมกันพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

๑) เป็นหลักสูตรที่ สำนักงาน ก.พ. กำหนด เช่น หลักสูตรฝึกอบรมข้าราชการใหม่หลักสูตร E-Learning หลักสูตรสำคัญของแต่ละสายงาน หลักสูตรนักบริหารระดับต้น ระดับกลาง ระดับสูง

๒) หลักสูตรตามที่สถาบันเกษตรวิชาการเป็นผู้จัดฝึกอบรม

๓) หลักสูตรบังคับที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อสายงาน เช่น ตำแหน่งนิติกร ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรนักกฎหมายระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ

มอบหมายให้ฝ่ายบริหารทั่วไปของสำนัก/กอง/ศูนย์/สถาบันเป็นผู้บันทึกหลักสูตรอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดลงในระบบ DPIS

๖. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย ผู้อำนวยการสถาบันเกษตรตราธิการ (นางสาวณฤมล สงวนวงศ์)

๑. การทดสอบเพื่อวัดสมรรถนะ SMART OFFICER เพื่อให้ทราบถึงสมรรถนะความสามารถของบุคลากร และใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างสมรรถนะให้แก่บุคลากร เสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งมีผลการประเมินดังนี้

- ปี ๒๕๖๒ มีการประเมินสมรรถนะข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน ๖๗๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๗๔

- ปี ๒๕๖๓ มีแผนจะดำเนินการประเมินข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกจำนวน ๕๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๒๖

ทั้งนี้ จะจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรโดยใช้ข้อมูลจาก IDP และ Training Road Map

๒. สถาบันเกษตรตราธิการมีแผนจะดำเนินการจัดทำโรงเรียนอำนวยการระดับสูง เพื่อให้ผู้ที่ขึ้นระดับอำนวยการสูงต้องผ่านการอบรมจากโรงเรียนอำนวยการระดับสูง

๗. งานด้านการบริหารแผนงาน งบประมาณและบุคลากร

โดย รองหัวหน้าสำนักงานศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

๑. การดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตมีแผนการดำเนินการ ๓ แผนงาน ได้แก่ แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของเกษตรและสหกรณ์จังหวัด แผนส่งเสริมคุณธรรมและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งมีแผนการดำเนินการ ๒ แผนงาน ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ได้แก่

๑) แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขอให้ฝ่ายบริหารสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดช่วยประชาสัมพันธ์แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต

๒) แผนส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๒. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน Integrity and Transparency Assessment (ITA) กรณีมีข้อร้องเรียนหรือสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ชี้มูลความผิด จะทำให้ค่า ITA ลดลง จึงขอให้ช่วยรณรงค์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไม่มีข้อร้องเรียนจึงขอให้ยึดถือปฏิบัติตามแนวทางนี้ต่อไป

การชี้แจงแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร จันทรศรีวงศ์)

การขับเคลื่อนงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดปี ๒๕๖๓ ประกอบด้วย ๔ เรื่อง ได้แก่

- การขับเคลื่อนงานเกษตรกรรมยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
- การขับเคลื่อนงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
- แนวทางการประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตรและสหกรณ์
- การทดสอบเพื่อวัดสมรรถนะ SMART OFFICER

๑. การขับเคลื่อนงานเกษตรกรรมยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในการอำนวยการและเสริมสร้างประสิทธิภาพการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน ประกอบด้วย

- กองนโยบายและเทคโนโลยีการเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน (กนท.) มีบทบาทและภารกิจในการสร้างการรับรู้ ความเข้าใจแนวทางของการขับเคลื่อนภารกิจงาน โดยการจัดสัมมนา จัดประชุมคณะกรรมการ

คณะทำงานขับเคลื่อนงานเกษตรกรรมยั่งยืน ร่วมจัดเวทีประชุมเครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืน ประชุมนำเข้าข้อมูลเกษตรกรรมยั่งยืนของจังหวัด จัดสมัชชาเกษตรกรรมยั่งยืนระดับประเทศ ประชาสัมพันธ์เผยแพร่สร้างการรับรู้ด้วยเอกสาร ออนไลน์ และสื่อโทรทัศน์ และจัดมหกรรมเกษตรกรรมยั่งยืน

- สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จะต้องมียุทธศาสตร์ในการประสานความร่วมมือ ๗ ภาคีเครือข่าย ในการจัดเวทีทำแผนเกษตรกรรมยั่งยืนระดับพื้นที่ รวมถึงประสาน อำนวยความสะดวก ติดตาม และขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน จัดสมัชชาระดับจังหวัดและจัดสมัชชาเกษตรกรรมยั่งยืนระดับภาค

- โครงการขับเคลื่อนงานเกษตรกรรมยั่งยืนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๕ โครงการ ประกอบด้วย

๑) โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ (๕ ประสาน สืบสานเกษตรทฤษฎีใหม่ ถวายในหลวง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓) ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาเกษตรกรรมรายเดิม จำนวน ๒๑๐,๐๐๐ ราย โดยประเมินและพัฒนาศักยภาพเกษตรกร กลุ่ม A B C เกษตรและสหกรณ์จังหวัดและเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ถ่ายทอดข้อมูลให้กับหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรฯ ในจังหวัดได้ทราบและเตรียมความพร้อมในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในการขับเคลื่อนโครงการฯ

๒) โครงการศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน ถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ควรมีการทบทวนเครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านในแต่ละพื้นที่ ให้สามารถใช้องค์ความรู้ของปราชญ์ชาวบ้านและใช้นวัตกรรมต่าง ๆ ของกระทรวงเกษตรฯ ไปสู่การบูรณาการและขยายผลแก่เกษตรกรที่สนใจในเรื่องของเกษตรกรรมยั่งยืน เพื่อให้มีการขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยตั้งเป้าหมายในการอบรมเกษตรกรทั่วไป จำนวน ๒๒,๒๕๐ ราย อบรมเกษตรกรอาสา จำนวน ๔,๑๑๐ ราย และการติดตามเกษตรกรที่ผ่านการฝึกอบรม เป้าหมาย ๒๖,๓๐๐ ราย

๓) โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา ๒๒๘ โรงเรียน

๔) โครงการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ตลอดห่วงโซ่อุปทานในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน (จังหวัดเชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปาง ลำพูน เชียงราย แพร่ พะเยา และน่าน)

ทั้งนี้ ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัด เตรียมความพร้อมในการติดตามประเมินผลและรายงานความคืบหน้ารวมทั้งปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานให้ส่วนกลางทราบ

๒. การขับเคลื่อนงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ โดยมีปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประธานการประชุม ซึ่งที่ประชุมได้มีการพิจารณาแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ดังนี้

๒.๑ การจัดลำดับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่สำคัญ ประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๗ โครงการ ได้แก่

๑) โครงการศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดน่าน

๒) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง และสงขลา

๓) โครงการเกษตรวิชญาฯ อำเภอมะริม จังหวัดเชียงใหม่

๔) โครงการพัฒนาตามพระราชดำริ ๗ โครงการ

๕) โครงการพัฒนาด้านการพัฒนาแหล่งน้ำที่มีปัญหาอุปสรรคและยังไม่ได้ดำเนินการของกรมชลประทาน

๖) โครงการศูนย์พัฒนาการเกษตรตลิ่งชันอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดศรีสะเกษ

๗) โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณหนองอ้ออันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอเมือง จังหวัดยโสธร

๒.๒ การจัดทำฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในภาพรวมของกระทรวงเกษตรฯ จะมีการจัดประชุมคณะทำงานจัดทำฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดยเชิญหน่วยงานในพื้นที่และเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เพื่อพิจารณาการจัดทำฐานข้อมูลโครงการฯ ให้มีรูปแบบ หลักเกณฑ์การจัดทำให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ขอให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ให้ความสำคัญในการจัดทำฐานข้อมูลให้มีความแม่นยำ มีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วนสมบูรณ์ รวมถึงมีการรายงานสภาพปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในพื้นที่ให้ส่วนกลางทราบอย่างต่อเนื่อง และการจัดทำระบบโปรแกรมฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ขอให้นำเทคโนโลยีในปัจจุบันมาใช้ในการติดตามประเมินผลผ่านแอปพลิเคชัน

โครงการจิตอาสา จะมีความเชื่อมโยงกับโครงการพระราชดำริโดยตรงและเป็นเครื่องมือที่จะช่วยขับเคลื่อนกิจกรรมที่ดีทางสังคม ดังนั้น ในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในจังหวัด ขอให้นำจิตอาสาของกระทรวงเกษตรฯ ทั้งจิตอาสาที่ผ่านการอบรมและจิตอาสาทำความดีด้วยหัวใจ มาเข้าร่วมการดำเนินกิจกรรมโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่าง ๆ และจะให้มีการจัดบรรยายพิเศษ เรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทยฯ ให้กับข้าราชการและพนักงานราชการในส่วนภูมิภาค ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเตรียมสถานที่ในการจัดบรรยายพิเศษดังกล่าว เช่น มณฑลทหาร เป็นต้น

๓. แนวทางการประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ ควรมีการบูรณาการเชื่อมโยงใช้ประโยชน์จากโครงการประชาสัมพันธ์ของส่วนกลางและขยายผลการสื่อสารจากส่วนกลางสู่กลุ่มเป้าหมายในภูมิภาค โดยจะส่งเสริมทักษะการประชาสัมพันธ์ การเขียนข่าวและถ่ายภาพ การผลิตสื่อ เทคนิคการเขียนข่าวเชิงรุก เทคนิคการเขียนข่าวตอบโต้ข่าวเชิงลบ และจัดทำคู่มือขั้นตอนแนวทางการปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตร

๔. การทดสอบเพื่อวัดสมรรถนะ SMART OFFICER เพื่อให้ทราบถึงสมรรถนะความสามารถของบุคลากรและใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างสมรรถนะให้แก่บุคลากรเสริมสร้างความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขอให้เพิ่มเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความสุขในหน่วยงานด้วย

๕. เมล็ดพันธุ์หลักและเมล็ดพันธุ์ขยายของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Smart Seed) ให้โอกาสคนรุ่นใหม่ในอนาคต ส่งเสริมการทำงานให้คนมีความภาคภูมิใจในการทำงาน ให้โอกาสได้แสดงศักยภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น เห็นควรส่งเสริมและสนับสนุน Smart Seed มีการบูรณาการการทำงานเชิงรุกและรวดเร็ว

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. การขยายผลโครงการจิตอาสา เห็นควรให้มีการลงทะเบียนออนไลน์ และจัดให้มีการการฝึกอบรมและถ่ายทอดผ่านระบบ Video Conference

๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์ (นายสมชาย จงบุญฤดี) ขอให้มีการการพัฒนาบุคลากรกลุ่ม Smart Seed และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรที่เป็น Smart Seed รวมทั้งขอให้มีการกำหนดเกณฑ์การชี้วัดความสุขในหน่วยงานและนำมาใช้อย่างจริงจัง

๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดนครนายก (นางสาวปทุมพร สุทธิโสภณ) เสนอให้มีการระบุภารกิจที่สำคัญเรื่องเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งเป็นนโยบายของประเทศไทย ในภารกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เกิดความชัดเจน

๔. ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์) ชี้แจงการดำเนินงานดังนี้

๔.๑ โครงการจิตอาสาเรื่องจิตอาสา ซึ่งจัดให้มีการอบรมในหลายหลักสูตรและการจัดบรรยายพิเศษ เรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทยฯ ให้กับข้าราชการและพนักงานราชการในส่วนภูมิภาค ขอให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดเตรียมสถานที่ในการจัดบรรยายพิเศษ เช่น มณฑลทหาร เป็นต้น ทั้งนี้ การจัด

บรรยายพิเศษ เรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทยโดยถ่ายทอดผ่าน ระบบ Video Conference สามารถดำเนินการได้

๔.๒ การจัดทำเกณฑ์การชี้วัดของการมีความสุขได้มอบหมายสถาบันเกษตรการศึกษารายละเอียดและดำเนินการในส่วนดังกล่าว ทั้งนี้ ในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นถ้ามีแรงจูงใจ ควรส่งเสริมคนกลุ่มนี้ให้มีขวัญกำลังใจ โดยขอความร่วมมือจากผู้บริหารทั้งในส่วนกลางและภูมิภาคให้การสนับสนุนในประเด็นดังกล่าวด้วย

๔.๓ การระบุภารกิจด้านเกษตรกรรมยั่งยืนในกฎกระทรวงหรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับอำนาจหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้หน่วยงานในระดับพื้นที่จัดทำเป็นข้อเสนอแนะ (ลายลักษณ์อักษร) เสนอมายังส่วนกลางเพื่อมีเอกสารประกอบการพิจารณาและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

การชี้แจงแผนปฏิบัติการของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

โดย ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพิรพันธุ์ คอทอง)

การปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ขอเน้นย้ำคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีที่มีความเกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งจะเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยตัวชี้วัดระดับกอง/สำนักและสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด จะเสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๒ ขอให้ทุกท่านได้รับทราบ ศึกษา ให้ความสำคัญ และเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนในการที่จะกำกับให้คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีให้เป็นรูปธรรมและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลให้ได้

สาระสำคัญคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี ที่มีความเกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีดังนี้

๑. ระบบเตรียมความพร้อมแห่งชาติ ได้แก่ แผนการเตรียมความพร้อมด้านภัยพิบัติ และแผนการเตรียมความพร้อมด้านอาหารในภาวะสงคราม

๒. การจัดการข้อมูลที่เป็นเท็จทางสื่อออนไลน์ (FAKE NEWS)

๓. การสนับสนุนการนำเทคโนโลยีทางการเงินเข้ามาให้บริการ เพิ่มโอกาสการได้รับสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินเชื่อสำหรับผู้มีรายได้น้อย และ SMEs

๔. การพัฒนาอาชีพประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับ Digital Economy

๕. การบริหารสินทรัพย์ของรัฐให้เกิดประโยชน์

๖. ให้คนไทยเข้าสู่ระบบการออมและการลงทุนระยะยาว สามารถรองรับพฤติกรรมชีวิตที่เปลี่ยนแปลง (TAKE RISK) และพัฒนาขีดความสามารถการดำเนินงานของสหกรณ์ และพัฒนาความรู้พื้นฐานด้านการเงินแก่ประชาชน

๗. การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (BCG) เพื่อการผลิตสินค้า (เกษตร)

๘. อุตสาหกรรมอวกาศ Space Economy

๙. การสร้าง Ecosystem ที่ส่งเสริมการเข้าถึงเทคโนโลยี การวิจัย นวัตกรรม และแพลตฟอร์มสำหรับ SMEs วิสาหกิจ

๑๐. การรักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรและรายได้ โดยผ่านเครื่องมือและมาตรการที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และไม่เป็นการกีดกันงบประมาณแผ่นดิน เช่น ประกันภัย, ระบบตลาด, E commerce, Logistic และ Trade Facilitate

๑๑. การลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดภาระทางการเงินการคลังของภาครัฐ ปรับเปลี่ยนการผลิตให้เหมาะสมการฐานทรัพยากรและ Productivity Application

๑๒. การพัฒนาองค์กรเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่

๑๓. การสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยใช้ประโยชน์จากเศรษฐกิจสีเขียว เช่น เกษตรอินทรีย์ เกษตรอัตลักษณ์ เกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ และเกษตรแปรรูป

๑๔. การดูแลเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้เข้าถึงและใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน เงินทุน โครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยการผลิต ลดความเสียหายจากการทำเกษตรในพื้นที่ประสบภัยซ้ำซาก

๑๕. ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่า

๑๖. ส่งเสริมการทำปศุสัตว์ และพัฒนามาตรฐานการผลิตและผลิตภัณฑ์ระดับสากล

๑๗. พื้นฟูและสนับสนุนการประมง บนพื้นฐานการรักษาทรัพยากรทางการประมงและทรัพยากรชายฝั่งทะเลให้มีความสมบูรณ์ต่อเนื่อง

๑๘. ส่งเสริมให้เกิดการกระจายรายได้จากธุรกิจท่องเที่ยวสู่ชุมชน โดยพัฒนา วิสาหกิจ และพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่เชื่อมต่อ เช่น หมู่บ้านชาวประมง สมุนไพรสู่ธุรกิจสปา

๑๙. พัฒนาการอำนวยความสะดวกเพื่อสนับสนุนธุรกิจการค้า การส่งออกนำเข้า และโลจิสติกส์ในรูปแบบดิจิทัล (Smart City) ใน ๖ จังหวัด ได้แก่ ภูเก็ต ระยอง ชลบุรี ฉะเชิงเทรา เชียงใหม่ ขอนแก่น

๒๐. ส่งเสริมการค้าในรูปแบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

๒๑. พัฒนาเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก ยกระดับภาคการเกษตรให้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมต่อเนื่องและสมัยใหม่ New S Curve

๒๒. ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้และชายแดนภาคใต้ เช่น แปรรูปการเกษตรจากทรัพยากรในพื้นที่

๒๓. สร้างมูลค่าเพิ่มธุรกิจชุมชนผ่านอัตลักษณ์ของพื้นที่ สหกรณ์ในชุมชนสามารถใช้ประโยชน์ตามสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ ภูมิปัญญา

๒๔. พัฒนา SMEs ให้มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถจัดการธุรกิจสมัยใหม่

๒๕. ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครอง เช่น หามาตรการป้องกันการเปลี่ยนมือไปอยู่ในครอบครองของผู้ที่ไม่ใช่เกษตรกรและผู้ยากจน

๒๖. ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ โดยมีระบบการจัดการน้ำชุมชน เพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ

๒๗. แก้ไขปัญหาก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ

๒๘. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ/การปรับปรุงพัฒนากฎหมาย

๒๙. การแก้ไขปัญหาการดำรงชีวิตของประชาชน เช่น ปัญหาน้ำเสีย ระบบที่ดินทำกิน ลดอุปสรรคในธุรกิจประมงพาณิชย์และชายฝั่ง เป็นต้น

๓๐. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม เช่น การจัดที่ดินให้สอดคล้องระบบบริหารจัดการน้ำและคุณภาพดิน การประกันรายได้ ส่งเสริมระบบประกันภัยสินค้าเกษตร หรือเครื่องมือทางการเงินสมัยใหม่ที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางวินัยการเงินการคลังของภาครัฐในระยะยาว ส่งเสริมเกษตรพันธสัญญา ศึกษาแบบระบบแบ่งปันผลกำไรสินค้าเกษตรที่เป็นธรรม แก้ไขปัญหาข้าวครบวงจร ส่งเสริมการใช้ยางพารา ส่งเสริมการใช้ผลผลิตการเกษตรในอุตสาหกรรมพลังงาน สร้างนวัตกรรมและเครื่องมือการเกษตร ควบคุมมาตรฐานการใช้สารเคมีพัฒนาเทคโนโลยีการใช้กัญชาในทางการแพทย์

๓๑. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต การสร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ และส่งเสริมการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการขับเคลื่อนประเทศ

๓๒. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยจากธรรมชาติ

ภายใต้แผนปฏิบัติงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ งบประมาณ ๑๗๙,๖๑๔.๓๙๗๘ บาท เกษตรและสหกรณ์จังหวัดมีหน้าที่ในการกำกับงบประมาณทั้งหมดเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามค่าถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีและเป็นตัวชี้วัดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยกิจกรรมแบ่งออกเป็น ๖ กลุ่ม ดังนี้

๑. การจัดสรรทรัพยากร ได้แก่ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

๒. การปรับปรุงประสิทธิภาพโดยผู้นำการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ ๑) ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ๒) การพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)/Young Smart Farmer/เกษตรกรรุ่นใหม่ ๓) เกษตรทฤษฎีใหม่ ๔) ระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ ๕) การบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map) ๖) การส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ ๗) ประมงพื้นบ้าน ๘) การพัฒนาอาชีพชาวสวนยาง/การปลูกพืชแซม

๓. การจัดการอุปสงค์อุปทาน ได้แก่ การสร้างความเข้มแข็งกลุ่มการผลิตเพื่อบริหารจัดการสินค้าเกษตรครบวงจร และแผนการผลิตการตลาดข้าวครบวงจร

๔. อาหารปลอดภัย ได้แก่ การพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิตสินค้าเกษตร (มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน สับปะรด มะพร้าว กาแฟ ทุเรียน มังคุด ลองกอง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ หม่อนไหม ประมง ปศุสัตว์และพืชอื่น ๆ) และการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร

๕. การบังคับใช้กฎหมาย ได้แก่ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย

๖. ประสิทธิภาพทางการตลาด ได้แก่ การส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ และส่งเสริมการพัฒนาระบบตลาดภายในสำหรับสินค้าเกษตร

เป้าหมายการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

การกำกับนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

๑. ยกระดับความได้เปรียบในการแข่งขันภาคเกษตรของประเทศ โดยการปรับเพิ่มผลผลิตภาพการผลิต พัฒนาองค์กรเกษตรกร วิสาหกิจ และสหกรณ์ ส่งเสริมประสิทธิภาพกลไกตลาดและบริหารสมดุลสินค้าเกษตร กำกับดูแลประโยชน์สาธารณะตามกฎหมาย

๒. การปรับเพิ่มผลผลิตภาพการผลิต โดยการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ดิน การจัดการน้ำชุมชน การบริหารจัดการระบบที่ดิน ป้องกันการเปลี่ยนมือ ส่งเสริมมาตรฐาน เศรษฐกิจสีเขียว การพัฒนาขีดความสามารถ การดำเนินงานของสหกรณ์ และพัฒนาความรู้พื้นฐานด้านการเงินให้แก่เกษตรกร วิสาหกิจและสหกรณ์ การปรับเปลี่ยนการผลิตให้เหมาะสม และศึกษาเตรียมการการปลูกกล้วยา

๓. การพัฒนาองค์กรเกษตรกร วิสาหกิจ และสหกรณ์ โดย Digital SMEs สร้างความสามารถการบริหารธุรกิจสมัยใหม่ (การเงิน การตลาด การพัฒนาสินค้า)

๔. ส่งเสริมประสิทธิภาพกลไกตลาดและบริหารสมดุลสินค้าเกษตร โดยการแทรกแซงตลาด และราคาสินค้าเกษตร (ประกันรายได้ หรือเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ) E Commerce Logistic Fin Tech และแปรรูปสินค้าเพื่ออุตสาหกรรมสมัยใหม่ เพิ่มประโยชน์จากการค้าชายแดน

๕. การกำกับดูแลประโยชน์สาธารณะตามกฎหมาย โดยการจัดการหนี้และฟื้นฟูหนี้ ลดอุปสรรคการประมง เกษตรปลอดภัยและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ระบบการจัดการลุ่มน้ำและน้ำชุมชน กฎหมายด้านเศรษฐกิจดิจิทัล การจัดการพื้นที่ประมงภัยพิบัติซ้ำซาก การเฝ้าระวังและลดความเสียหายจากภัยพิบัติ การเตรียมความพร้อมแห่งชาติ (ภัยพิบัติ และสงคราม) และการกำกับกำกับการบังคับใช้กฎหมาย

การบริหารจัดการองค์การ ได้แก่

๑) การสอบประสิทธิภาพกระบวนการ

๒) มีแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

๓) มาตรฐานการบัญชีและการเงินตามระเบียบกฎหมาย

๔) แผนพัฒนาบุคลากรและดิจิทัล

๕) การพัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย

๖) การอำนวยความสะดวกงานบริการภาครัฐ

๓) การประเมินและแรงจูงใจ

การปฏิบัติการ การบริหารสินเชื่อ (กองทุนหมุนเวียน/กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร) การรับเรื่องร้องเรียน การสร้างการรับรู้ ความตระหนักที่จะปรับเปลี่ยนรองรับอนาคตที่ดี

เครื่องมือในการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย

๑. การวางแผนและบริหารงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ขอให้ผู้ปฏิบัติงานมีการวางแผน การปฏิบัติงานและการบริหารจัดการที่ดี และหากมีภารกิจที่สามารถดำเนินการได้ให้พิจารณาดำเนินการก่อน

๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับต่าง ๆ เช่น แผนพัฒนาการเกษตรระดับจังหวัด แผนปฏิบัติการ ประจำปี แผนการผลิตและการตลาดสินค้าจังหวัด และแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านเกษตร

๓. ระบบการติดตามประเมินผล โดยจัดทำพื้นฐานสินค้า โครงการสร้างตลาด และเก็บ วิเคราะห์ เพื่อตอบสนอง KPI/OKR

๔. กลไกคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะอนุกรรมการพัฒนาการเกษตรและ สหกรณ์จังหวัด (อ.พ.ก.) กรรมการจังหวัด คณะกรรมการแก้ไขปัญหาสินค้าเกษตร เป็นต้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จของการปฏิบัติงาน

- ระดับกองสำนักภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๒ ประกอบด้วยการกำกับวัตถุประสงค์ในการ ดำเนินงาน (ผลผลิต การสร้างคุณค่า และเศรษฐกิจดิจิทัล) กระบวนการสามารถได้ผลลัพธ์ที่ตรงเวลาและมีคุณภาพ การพัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย และการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

- ระดับเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๒ ประกอบด้วยการกำกับวัตถุประสงค์ ในการดำเนินงาน (ผลผลิต การสร้างคุณค่า และเศรษฐกิจดิจิทัล) และบทบาทของคณะกรรมการที่กำกับดูแล การขับเคลื่อนการดำเนินงาน

ประเด็นอื่น ๆ (เพิ่มเติม)

๑. โครงการประเมินศักยภาพและสมรรถนะในการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งเกษตรและ สหกรณ์จังหวัด จำนวน ๖๑ ท่าน ภายในเดือนกันยายน - เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ ซึ่งจะมีการทำแบบทดสอบ ประเมินศักยภาพเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ประเมิน ๓๖๐ องศา และเข้าร่วมทำกิจกรรมกลุ่ม ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๒ เพื่อให้ทราบถึงความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่เหมาะสมในการบริหารงาน รวมถึงบุคลิกภาพ และพฤติกรรมของแต่ละบุคคล

๒. ในพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๒๕ ในกรณีที่สภา ผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสมาชิกพิจารณารายงานตามมาตรา ๒๔ คือรายงานผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ เห็นว่า หน่วยงานของรัฐไม่ดำเนินการตามมาตรา ๒๖ วรรค ๒ โดยไม่มีเหตุอันสมควร ให้สภาผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสภา แล้วแต่กรณีมีมติส่งเรื่องให้คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ พิจารณาดำเนินการกับ หัวหน้า หน่วยงานของรัฐนั้น ตามหน้าที่และอำนาจให้แล้วเสร็จภายใน ๑ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับเรื่อง และในกรณีที่ ปปช. มีมติ ว่ามีข้อกล่าวหาไม้มูลให้ผู้บังคับบัญชาของผู้ถูกกล่าวหา นั้น ส่งพักราชการหรือสั่งให้ออกจากการไว้ก่อน หรือสั่งให้ พ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้ พรบ. ดังกล่าว ซึ่งเป็นเป้าหมายตัวชี้วัดและผลลัพธ์ที่ได้ในแผนยุทธศาสตร์ชาติ ขอให้ผู้มีส่วน เกี่ยวข้องรับรู้ รับทราบและถือปฏิบัติต่อไป

๓. ระบบกลุ่มไลน์ของเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ควรหาแนวทางการสื่อสารให้เกิดประโยชน์ มากยิ่งขึ้น และขอให้ผู้ปฏิบัติงานส่งข้อมูลที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติเท่านั้น

๔. เรื่องการจัดคู่มือปฏิทินผลผลิตสินค้าเกษตรรายเดือนระดับจังหวัด เพื่อการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงอาหาร โดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้มีการนำร่องแล้วในบางจังหวัด และจะมีการขับเคลื่อน การดำเนินงานทั่วประเทศ ซึ่งมีกระทรวงมหาดไทยเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ขอให้ผู้ปฏิบัติทำความเข้าใจในการจัดทำ ข้อมูลดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ประกอบการดำเนินงานต่อไป

การชี้แจงการจัดทำคู่มือปฏิทินผลผลิตสินค้าเกษตรรายเดือนระดับจังหวัดเพื่อการบริหารจัดการด้านความมั่นคงอาหาร โดย กองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ความเป็นมา

ประเทศไทยมีการจัดทำปฏิทินผลผลิตสินค้าเกษตรระดับประเทศ ซึ่งมีข้อจำกัดในการนำไปใช้ในระดับพื้นที่ เนื่องจากเป็นข้อมูลที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจภาพรวมระดับประเทศ และครอบคลุมเฉพาะพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ทำให้ไม่สามารถตอบสนองข้อมูลความมั่นคงอาหาร ใน “ระดับพื้นที่”

เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๑ ที่ประชุมคณะกรรมการอาหารแห่งชาติครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ ที่ประชุมมีมติมอบหมายผู้ว่าราชการจังหวัด ดำเนินการจัดทำปฏิทินสินค้าเกษตรที่สำคัญรายเดือนระดับจังหวัด เพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผนเรื่องความมั่นคงอาหารและส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนและท้องถิ่น

ความสำคัญของปฏิทินผลผลิตสินค้าเกษตรรายเดือนระดับจังหวัด

๑. เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อการวางแผนการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เพื่อสร้างความมั่นคงอาหาร และส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนและท้องถิ่น
๒. สามารถวางแผนแก้ไขหรือเตรียมการบริหารจัดการสินค้าเกษตรล่วงหน้าได้
๓. นำข้อมูลปฏิทินใช้ประโยชน์ในกรอบยุทธศาสตร์การจัดการอาหารของประเทศ โดยแบ่งกลุ่มโภชนาการ ได้แก่ คาร์โบไฮเดรต โปรตีน ไขมัน เกลือแร่ และธาตุวิตามิน เพื่อชี้ให้เห็นว่าสินค้ามีแหล่งผลิตสำคัญที่จังหวัดใด

การจัดทำข้อมูลปฏิทิน

๑. องค์ประกอบของข้อมูลสินค้าเกษตร ประกอบด้วย ๘ ข้อมูล ได้แก่ ชนิดสินค้า จำนวนเกษตรกร เนื้อที่เพาะปลูก เนื้อที่เก็บเกี่ยวการกระจายสินค้าภายในและภายนอกจังหวัด การประมาณการผลผลิตรายเดือน (ปีเพาะปลูกและปีการผลิต) ปริมาณผลผลิตทั้งปีและรายเดือน (ปีเพาะปลูกและปีการผลิตปัจจุบัน) ข้อมูลระดับตำบล (พืช) อำเภอ (ปศุสัตว์และประมง)

๒. ชนิดของข้อมูลที่ต้องการ ได้แก่ สินค้าเศรษฐกิจที่สำคัญ จำนวน ๓๒ ชนิด ประกอบด้วย กลุ่มข้าวและธัญพืช กลุ่มพืชน้ำมัน กลุ่มพืชไร่ กลุ่มพืชผัก และกลุ่มไม้ผล/ไม้ยืนต้น สินค้าเศรษฐกิจอื่น จำนวนมากกว่า ๑๔ ชนิด ประกอบด้วย กลุ่มธัญพืช กลุ่มพืชบริโภคเมล็ด กลุ่มพืชหัว กลุ่มพืชผักใบเขียว/บริโภคใบ กลุ่มพืชผักบริโภคผล/ดอก/ฝัก กลุ่มเครื่องเทศ กลุ่มเห็ด และกลุ่มไม้ผลอื่น และสินค้าท้องถิ่น สินค้าอัตลักษณ์พื้นถิ่น

๓. คำจำกัดความ ได้มีการหารือกับกรมในส่วนกลางในการกำหนดคำจำกัดความทั้งสินค้าพืช ปศุสัตว์ และประมงให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อช่วยในการรายงานข้อมูลให้ถูกต้องและครบถ้วนสมบูรณ์ เช่น ปริมาณผลผลิตพืชทั้งปี หมายถึง ผลผลิตทั้งหมดที่เกษตรกรได้เก็บเกี่ยวในรอบปีเพาะปลูก/ปีการผลิต โดยมีลักษณะของผลผลิตที่เป็นมาตรฐานเดียวกันของแต่ละสินค้า เป็นต้น โดยจะเน้นเรื่องการประมาณการข้อมูลปริมาณผลผลิต แนวโน้มของราคา ต้นทุน ความต้องการของตลาด ซึ่งข้อมูลการประมาณการเหล่านี้จะเป็นแนวทางให้หน่วยงานจังหวัดสามารถค้นหาข้อมูลได้ เช่น การคาดการณ์ร้อยละรายเดือนของผลผลิตทั้งปีเพาะปลูก/ปีการผลิต โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติย้อนหลัง ๓-๕ ปี ของช่วงเดือนเดียวกันด้วยเฉลี่ย ควบคู่กับการพิจารณาปัจจัยอื่นที่อาจส่งผลต่อปริมาณผลผลิตประกอบด้วย เช่น ภาวะแล้ง ฝนทิ้งช่วง หรือน้ำท่วม เป็นต้น

๔. แบบฟอร์มการกรอกข้อมูลปฏิทินแบ่งออกเป็น ๓ ปฏิทิน ได้แก่ ปฏิทินสินค้าพืช (จังหวัด/ตำบล/อำเภอ) ปฏิทินสินค้าปศุสัตว์ (จังหวัด/อำเภอ) และปฏิทินสินค้าประมง (จังหวัด/อำเภอ)

กลไกการขับเคลื่อนการจัดทำปฏิทิน

การจัดทำปฏิทิน ให้เป็นปัจจุบัน และทันต่อการใช้ประโยชน์ โดยผ่านกลไกคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด (อพก.) เพื่อมอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำข้อมูลปฏิทินตามภารกิจของหน่วยงานดังนี้

- สำนักงานเกษตรจังหวัด จัดทำข้อมูลด้านพืช
- สำนักงานปศุสัตว์จังหวัด จัดทำข้อมูลด้านปศุสัตว์
- สำนักงานประมงจังหวัด จัดทำข้อมูลด้านประมง
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑-๑๒ ให้คำแนะนำในการจัดทำข้อมูลปฏิทินแก่

หน่วยงานในพื้นที่

- สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด นำเสนอการจัดทำปฏิทินเข้าสู่การพิจารณาของ อพก.จังหวัดเพื่อมอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำข้อมูล ประสานและติดตามการจัดทำปฏิทินหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลปฏิทินที่หน่วยงานจัดทำเรียบร้อยแล้วเข้าสู่การพิจารณาของ อพก. จังหวัด เพื่อให้ความเห็นชอบและพิจารณาใช้ประโยชน์ปฏิทิน จัดส่งปฏิทิน ที่ผ่านความเห็นชอบจาก อพก. จังหวัด ให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความมั่นคงอาหารตลอดห่วงโซ่ (สศก.) ภายในวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ของทุกปีและ อพก. จังหวัด พิจารณามอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลปฏิทิน รับรองข้อมูลปฏิทิน และพิจารณามอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์จากข้อมูลปฏิทินต่อไป

การใช้ประโยชน์ปฏิทินผลผลิตสินค้าเกษตร

๑. จังหวัดสามารถวางแผนการผลิตให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือแหล่งรองรับผลผลิต และเป็นการสร้างความสมดุลของตลาด รวมถึงการวางแผนการกระจายสินค้าข้ามจังหวัด
๒. การประเมินสถานการณ์และเตรียมการรับมือปัญหาราคาสินค้าล่วงหน้า
๓. เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรและเกษตรกร สามารถวางแผนเตรียมการผลิตล่วงหน้า เช่น การใส่ปุ๋ย การใช้น้ำ การบำรุงดิน การเตรียมอาหารสัตว์ เพื่อให้ผลผลิตออกมาได้คุณภาพ เป็นต้น
๔. การศึกษา วิจัย และแปรรูปสินค้าในพื้นที่
๕. การเสริมสร้างศักยภาพเกษตรกรในพื้นที่ให้ผู้เชี่ยวชาญสินค้าในพื้นที่นั้น
๖. การวางแผนการสำรองอาหารทั้งในสถานการณ์ปกติและวิกฤต

ประเด็นแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๑. กรมส่งเสริมการเกษตร มีระบบการจัดข้อมูลบางส่วนที่สามารถเชื่อมโยงกับการจัดทำปฏิทินนี้ได้ หรือมา และขอเสนอให้เพิ่มอินทผาลัมในปฏิทินเนื่องจากเป็นพืชที่มีราคาสูงและมีผู้สนใจเริ่มปลูกแล้ว
๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์ (นายสมชาย จงบุญญิต) มีข้อเสนอแนะดังนี้
 - ๒.๑ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้แจ้งรายละเอียดในประเด็นดังกล่าวให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขตทราบด้วยหรือไม่ เพื่อให้ในระดับพื้นที่ที่มีความเข้าใจที่ตรงกัน
 - ๒.๒ จังหวัดอุดรดิตถ์ได้จัดทำบริหารจัดการสินค้าเกษตร โดยผู้ว่าราชการจังหวัดได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรฯ ซึ่งมีหน่วยงานนอก เป็นคณะทำงานบริหารจัดการสินค้าเกษตรและแผนพัฒนาการเกษตร กำลังขับเคลื่อนและจะมีการประชุมในวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๒ ในการบริหารจัดการข้อมูลมีหน่วยงานสถิติ พาณิชย์จังหวัด และผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระดับเขต ร่วมเป็นองค์ประกอบในคณะทำงาน ดังนั้นขอให้ท่านชี้แจงกับหน่วยงานในระดับพื้นที่เพื่อให้ขับเคลื่อนปฏิทินรายเดือน/รายปี ของจังหวัดอุดรดิตถ์ ทั้งนี้ผู้ว่าราชการจังหวัดส่งให้เก็บย้อนหลัง ๓ ปี รวมทั้งมูลค่าทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะให้ทำข้อมูลทั้งหมดทั้งพืช ประมง ปศุสัตว์ และสินค้าอัตลักษณ์
 ๓. ผู้แทนกองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ชี้แจงดังนี้

๓.๑ หลักเกณฑ์ในการจัดเก็บพืช ซึ่งจะนำมาจัดทำเป็นคู่มือ โดยจะเน้นพืชแต่ละชนิดมีการระบุค่านิยามและรายละเอียดของพืชแต่ละชนิด เพื่อให้ผู้ปฏิบัติสามารถกรอกข้อมูลได้อย่างถูกต้อง สำหรับการเชื่อมโยงข้อมูลได้มีการประสานระบบจัดเก็บและรายงานข้อมูลภาวะการผลิตพืช (รต./รอ.) กับกรมส่งเสริมการเกษตรว่าสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้อย่างไรบ้าง เพื่อเป็นการลดภาระในการกรอกข้อมูล ซึ่งจะประสานกรมส่งเสริมการเกษตรเรื่องค่านิยามให้มีการปรับให้เข้าหากัน เพื่อจะได้การทำงานที่สะดวกต่อไป

๓.๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้แจ้งเรื่องปฏิทินสินค้าเกษตรให้หน่วยงานระดับเขตทั้ง ๑๒ เขต รับทราบข้อมูลแล้ว ปัจจัยสำคัญคือ ได้พยายามจัดทำข้อมูลให้เป็นเอกภาพและให้ได้รับการยอมรับ อาจจะมีบางส่วนที่อาจมีข้อผิดพลาด ดังนั้นศูนย์สารสนเทศและหน่วยงานระดับเขตจะประสานและรับฟังปัญหารวมทั้งการตรวจสอบข้อมูลให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

การชี้แจงกระบวนการกระบวนการอำนวยการและสนับสนุนการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โดย ผู้อำนวยการสำนักตรวจราชการ (นางนงลักษณ์ เกตุเวชสุริยา)

การตรวจราชการ แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่ ๑) การตรวจราชการปกติ เพื่อติดตามแผนงาน/โครงการตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๒) การตรวจราชการในส่วนภูมิภาค ร่วมกับนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรี ๓) การตรวจราชการกรณีที่เป็นปัญหาเฉพาะเขตตรวจราชการ ๔) การตรวจราชการแบบบูรณาการ ร่วมกับผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี โดยมีสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดและผู้ช่วยผู้ตรวจราชการเป็นหน่วยสนับสนุนการตรวจราชการในระดับจังหวัด มีการรายงานผลการตรวจราชการ ๓ แนวทาง ได้แก่ การรายงานผลการตรวจราชการเสนอต่อปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรณีลงตรวจกับนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะรายงานให้หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงทราบ กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรายงานหรือจะต้องขอคำวินิจฉัยสั่งการจากผู้มีอำนาจให้รายงานทางโทรศัพท์ โดยจัดทำรายงานส่งและรายรอบจำนวน ๒ รอบ (รอบ ๖ เดือนแรกและรอบ ๖ เดือนหลัง) การรายงานภาพรวมโครงการระดับประเทศ และรายงานผลการตรวจราชการประจำปี

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักตรวจราชการมีการเตรียมแผนการตรวจราชการรองรับผู้ตรวจราชการ จัดทำแนวทางการตรวจราชการตามแผนการตรวจราชการประจำปี และจัดสัมมนาโดยเชิญผู้ช่วยผู้ตรวจราชการเข้าร่วมประชุม สำหรับกระบวนการอำนวยการและสนับสนุนการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดยึดหลักการตรวจราชการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการตรวจราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘

การประเมินความพึงพอใจการตรวจราชการปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ มุ่งเน้นการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ซึ่งผลการประเมินการตรวจราชการ พบว่ามีความพึงพอใจร้อยละ ๙๐ แต่ที่พึงพอใจน้อยที่สุด ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจราชการ ทั้งนี้เกิดจากมีข้อสั่งการเร่งด่วน จึงไม่สามารถไปตรวจราชการได้ตามแผนการตรวจราชการ

ร่างแผนการตรวจราชการปี ๒๕๖๓ จะมุ่งเน้นขับเคลื่อนให้เกิดผลสัมฤทธิ์ โดยเฉพาะด้านเกษตรแปลงใหญ่ ตัวอย่างการขับเคลื่อนให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เช่น การทำบันทึกข้อตกลงกับการบินไทย การเชื่อมการค้ากับโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) การทำเกษตรอัจฉริยะ ด้วยการใช้เทคโนโลยี เครื่องจักรที่มีความแม่นยำสูงเข้ามาช่วยในการเพาะปลูก และโครงการหมู่บ้านเข้มแข็ง ดำเนินการโดยอาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน ทำหน้าที่สำรวจข้อมูลด้านการเกษตรใน ๔ ประเด็นคือ ๑) โครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม ๒) กระบวนการผลิตที่ลดต้นทุน เพิ่มผลผลิตได้มาตรฐานมีอัตลักษณ์ ๓) เทคโนโลยีและนวัตกรรม และ ๔) การจัดการหนี้สิน เพื่อจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรของ

หมู่บ้านและส่งเสริมท่องเที่ยวเชิงเกษตร โดยกำลังดำเนินการนำร่อง ๕ จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก สระบุรี มหาสารคามหนองคาย และประจวบคีรีขันธ์

สำนักตรวจราชการได้ส่งเสริมการปลูกข้าวปลอดสารเคมีอันตรายด้วยวิธีชีวเกษตรกรรม คือ การใช้สิ่งมีชีวิตกำจัดศัตรูและโรคพืช ซึ่งช่วยลดต้นทุน เพิ่มรายได้ ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดอัตราการใช้เคมีกำจัดศัตรูและปุ๋ยเคมี เช่น การกำจัดวัชพืชด้วยวิธีการถอนหญ้า มีขั้นตอนดังนี้ การสูบน้ำเข้านาแช่ไว้ ๑ คืน ทิ้งให้วัชพืชงอก ๑๕ วัน เอน้ำเข้านาแล้วไถดะเพื่อทำลายวัชพืช และพลิกหน้าดิน ผสมน้ำหมักชีวภาพ และทำการถอนหญ้าครั้งที่ ๒ ครั้งที่ ๓ ตามลำดับ โดยการถอนหญ้าครั้งที่ ๑ กำจัดวัชพืชได้ร้อยละ ๕๐ ของนา ครั้งที่ ๒ กำจัดวัชพืชไปร้อยละ ๘๐ ในการทำนาครั้งแรกควรทำการถอนหญ้า ๑ - ๒ ครั้ง ส่วนการทำในฤดูต่อไป ลดจำนวนครั้งการถอนหญ้าน้อยลง เป็นต้น

การชี้แจงร่างคู่มือการปฏิบัติงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด

โดย ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ (นายนิติ โลหะปิยะพรรณ)

๑. จากการประชุมเชิงปฏิบัติการเมื่อวันที่ ๒๑-๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๒ ได้มีการแลกเปลี่ยนความเห็นและวิเคราะห์กระบวนการของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักแผนงานและโครงการพิเศษได้นำผลการแลกเปลี่ยนความเห็นมาขยายผลจัดทำร่างคู่มือการปฏิบัติงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้กับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ซึ่งมีคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด (อ.พ.ก.) คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ระดับจังหวัด (Chief of Operation) และคณะทำงานปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายสำคัญและแก้ไขปัญหาการเกษตร ระดับอำเภอ (Operation Team) ทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานในส่วนภูมิภาค โดยแบ่งกระบวนการตามมิติรอบเวลา ดังนี้

- ไตรมาสที่ ๑ ประสานบูรณาการการทำงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายและแผนปฏิบัติการ

- ไตรมาสที่ ๒ เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน และเฝ้าระวังสถานการณ์/วิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมที่ดำเนินการไปแล้ว

- ไตรมาสที่ ๓ เร่งรัดการขับเคลื่อนงานให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติงาน และหาแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อดำเนินการช่วยเหลือ

- ไตรมาสที่ ๔ เป็นช่วงการทบทวนกิจกรรมที่ดำเนินการแล้ว และเตรียมความพร้อมวางแผนการดำเนินงานของปีงบประมาณถัดไป

ทั้งนี้ กระบวนการทั้ง ๒๖ กระบวนการสามารถแบ่งกลุ่มตามการดำเนินการได้เป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ ๑) ด้านแผน เริ่มปฏิบัติงานในไตรมาส ๔ ๒) ด้านปฏิบัติงาน และ ๓) ด้านรายงานผล เริ่มในไตรมาส ๑ เมื่อนำมาเทียบตามมิติรอบเวลา ทำให้ทราบปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา ทราบจุดเริ่มต้น/สิ้นสุด และกลุ่ม/ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน เมื่อมีแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทำให้สามารถวางแผนการดำเนินงาน มีค่างานของแต่ละกลุ่ม/ฝ่ายที่ชัดเจน และกำหนดตัวชี้วัดได้

๒. ช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานในส่วนกลางกับภูมิภาค ประกอบด้วย

๑) Line “อ.พ.ก.” สำหรับแจ้งข้อสั่งการเชิงนโยบาย เรื่องสำคัญเร่งด่วน โดยมีผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้อำนวยการสำนัก/กองในส่วนกลาง และเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ๗๖ จังหวัดเป็นสมาชิก

๒) Line “OPS_DIR” สำหรับประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และส่งผลการดำเนินงานของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด โดยมีผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้อำนวยการสำนัก/กองในส่วนกลาง และเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ๗๖ จังหวัดเป็นสมาชิก

๓) Line “สนง.กษ.จว.+สผง.” สำหรับแจ้งข้อสั่งการเชิงปฏิบัติ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และส่งผลการดำเนินงาน โดยมีเจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ เจ้าหน้าที่กลุ่มยุทธศาสตร์พัฒนาการเกษตร กลุ่มสารสนเทศการเกษตร และกลุ่มช่วยเหลือเกษตรกรและโครงการพิเศษ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เป็นสมาชิก

๔) Line “ฝ่ายบริหารฯ กษ.จว.” สำหรับแจ้งข้อมูล ปัญหาการดำเนินการด้านงบประมาณ และกระบวนการสนับสนุน โดยมีเจ้าหน้าที่กลุ่มงบประมาณ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นสมาชิก

ข้อสังเกตเพิ่มเติม

๑. ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง) มีข้อสังเกตว่า

๑) ควรพิจารณาจังหวะการโพสต์ข้อความใหม่ในไลน์กลุ่ม เช่น โพสต์เมื่อสมาชิกอ่านข้อความแล้ว ๘๐-๙๐% เพื่อให้สมาชิกรับทราบข้อมูลครบถ้วน

๒) ให้สำนักแผนงานและโครงการพิเศษหมั่นตรวจสอบตัวตนสมาชิกในไลน์กลุ่มให้เป็นรูปปัจจุบัน ตั้งชื่อที่บ่งบอกตัวตน ไม่แฝงงานส่วนบุคคล

๓) พิจารณาการโพสต์คำถามที่มีความเสี่ยงในไลน์กลุ่ม เช่น การอนุมัติงบประมาณ เป็นต้น

๔) การปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการ ควรทำความเข้าใจวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ของงานโดยละเอียด พิจารณานำข้อมูลมาใช้ ต้องมีความชัดเจน สามารถวิเคราะห์ได้ การรวบรวมข้อมูล มีนัยสำคัญทางสถิติหรือไม่ และสามารถระบุได้ว่าดำเนินงานไปถึงขั้นตอนใด

๒. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตต์ (นายสมชาย จงบุญญิตติ) มีข้อสังเกตว่าการใช้โทรศัพท์ และไลน์ส่วนตัวในการทำงานซึ่งหัวหน้ากลุ่ม/ฝ่ายของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ไม่มีโทรศัพท์ประจำตำแหน่ง จึงจำเป็นต้องใช้โทรศัพท์ส่วนตัวในการติดต่อประสานงานผ่านกลุ่มไลน์ต่าง ๆ ที่สร้างขึ้น

๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (นายวุฒิพงศ์ กะสินัง) มีประเด็นคำถาม ดังนี้

๑) นอกจากคู่มือการปฏิบัติงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแล้ว มีเอกสารเพิ่มเติมที่สามารถนำไปสื่อสารเป็นแนวปฏิบัติกับเจ้าหน้าที่อีกหรือไม่ เช่น สิ่งใดปฏิบัติได้หรือไม่ได้ ข้อมูลพื้นฐานที่เจ้าหน้าที่ควรทราบเป็นมาตรฐานเดียวกันใช้สื่อสารแทนกันได้ เป็นต้น

๒) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการตั้งงบประมาณของคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนงานนโยบายและการแก้ไขปัญหาภาคเกษตร ระดับจังหวัด (Chief of Operation) หรือไม่

๓) โครงการหมู่บ้านเข้มแข็งของสำนักตรวจราชการ เป็นงานบูรณาการ จะมีงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับงานบูรณาการหรือไม่

๔. ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ ชี้แจงว่า

๑) สำนักพัฒนาระบบบริหารกำลังดำเนินการจัดทำคู่มือกระบวนการสนับสนุนในเรื่องงานสารบัญ งานพัสดุ งบประมาณ วันลา การบริหารงานยานพาหนะ สำหรับฝ่ายบริหาร ขอฝากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์พิจารณาปริมาณงานที่ต้องบันทึก เพื่อมาวางมาตรฐานและกำหนดกรอบแนวทาง เพราะกระบวนการต้องทบทวนทุกปีและสามารถปรับแก้ได้

๒) คณะ CoO ยังไม่มีการยกเลิก คณะดังกล่าวยังคงทำหน้าที่ตามเดิมแต่สำนักแผนงานและโครงการพิเศษจะหารือกับผู้บริหาร เพื่อยกเลิกหรือเปลี่ยนเป็น คณะกรรมขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จ (Single Command) ต่อไป

๓) โครงการหมู่บ้านเข้มแข็งของสำนักตรวจราชการ ดำเนินการได้โดยใช้งบรายจ่ายอื่น แต่จะรับไปพิจารณาเสนอขอเพิ่มเติมต่อไป

การสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “ทิศทางการขับเคลื่อนนโยบายและแนวทางการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓”

โดย รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

กล่าวของคุณผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการและสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ ซึ่งเป็นผู้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ พร้อมทั้งขอเป็นกำลังใจให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถที่จะได้รับโอกาสได้เลื่อนตำแหน่ง ขอให้มีความเข้มแข็ง อดทน เสียสละ มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ รู้ว่าตนเองมีหน้าที่อะไร ทุกตำแหน่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบกำกับชัดเจน ในระดับกระทรวงมีสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทำหน้าที่ขับเคลื่อนนโยบาย โดยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แปลงนโยบายจากรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ ผ่านอธิบดีกรมต่าง ๆ และมีผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปกำกับ รวมทั้งในระดับจังหวัดซึ่งมีสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเป็นผู้กำหนดและขับเคลื่อนนโยบาย ทำหน้าที่เสมือนเลขานุการของผู้ว่าราชการจังหวัดในการกำหนดนโยบายการพัฒนาการเกษตรของจังหวัด สำหรับหน่วยงานในส่วนกลางต้องพัฒนาตัวเองให้มีศักยภาพที่ดี เพื่อวิเคราะห์และสังเคราะห์งานได้อย่างชัดเจน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์คือการได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน ซึ่งได้พยายามสร้างมาตรฐานงานให้ชัดเจนขึ้น เช่น การทำ PMQA เราเป็นหน่วยงานขับเคลื่อนนโยบาย โดยมีแผนเป็นเครื่องมือสำคัญเพื่อให้รู้ทิศทางขององค์กร การสร้างมาตรฐานการทำงานโดยมีกระบวนการที่ทำให้เห็นงานประจำของของแต่ละสำนัก/กองได้ชัดเจนและเป็นตัวกำหนดตัวชี้วัดคุณภาพงานในคราวเดียวกัน ซึ่งสามารถสะท้อนผลสัมฤทธิ์ผ่านการประเมินในทุกปี ซึ่งการมีมาตรฐานการปฏิบัติงานจะช่วยให้เกิดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน

นอกจากงานประจำตามกระบวนการแล้ว ขอให้ผู้เกี่ยวข้องให้ความสำคัญกับงานโครงการต่าง ๆ โดยขอฝากผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทั้ง ๒ ท่าน และผู้อำนวยการสำนัก/กอง ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการที่จะย้ายกระทรวงที่ตั้งงบประมาณแล้ว ๕๐ ล้านบาท โครงการพัฒนาด้านไอที เป็นต้น ทั้งนี้ขอให้ดำเนินงานควบคู่ไปกับการสร้างคนและพัฒนาเรื่องประสิทธิภาพ สมรรถนะ และทักษะในงานที่รับผิดชอบอยู่ สำหรับงานนโยบายที่ยังไม่มีชัดเจนในการปฏิบัติ เช่น การตลาดนำการผลิต งานเกษตรกรรมยั่งยืน ขอให้มีการวิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้าน โดยเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

ภารกิจที่สำคัญของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ต้องเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ คือ การปรับปรุงโครงสร้างสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยเฉพาะในงาน/ภารกิจที่ทำอยู่แต่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบตามตัวบทกฎหมายที่ให้อำนาจไว้ การขยายเพิ่มตำแหน่ง เพิ่มคน เพิ่มหน้าที่ความรับผิดชอบ พยายามสรรหาบุคลากรที่มีความรู้สามารถมาช่วยทำ ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้นำระบบ DPIS และผลการประเมินรายบุคคลมาทบทวน โดยสถาบันเกษตรราธิการมีหน้าที่ในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรให้เหมาะสม ตามนโยบายท่านปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องบูรณาการความร่วมมือในการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สามารถรู้แหล่งที่มาของข้อมูล มีการวิเคราะห์/สังเคราะห์ข้อมูลได้โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับฟังความเห็นจากทุกภาคส่วน จึงขอเน้นย้ำและฝากให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป