

ส่วนที่ 4

การติดตามและประเมินผล

174

	<p>2. ผู้ประกอบการได้รับการพัฒนาเข้าสู่ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ</p> <p>3. วิสาหกิจชุมชนได้รับการรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชน</p>
3. ยกระดับ การบริหารจัดการงานด้านสังคม การศึกษาให้มีคุณภาพ มีมาตรฐาน เพื่อสร้าง ภูมิคุ้มกันและส่งเสริมโอกาสทางสังคมบนฐานแห่ง ^{ความพอเพียง}	<p>1 . การบริหารจัดการงานด้านสังคมมี คุณภาพและมาตรฐาน</p> <p>2 . การดำเนินงานต่อกรุ่นเป้าหมายได้รับ^{การพัฒนาศักยภาพ}</p> <p>3 . คุณภาพชีวิต สุขภาพกายและใจที่ดี ครอบครัวบอบอุ่น และชุมชนเข้มแข็ง</p> <p>4. คุณภาพการศึกษาของนักเรียน นักศึกษา^{ในจังหวัดปราจีนบุรีได้มาตรฐาน}</p> <p>5 . ประชาชนในจังหวัดได้รับโอกาสทาง^{การศึกษาจนจบหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพเท่า^{เทียมและเป็นธรรม}}</p> <p>6. มีการส่งเสริมและพัฒนาระบบทekโนโลยี สารสนเทศ แลกเปลี่ยน สารสนเทศ ฯ สำหรับ^{มนี ประสิทธิภาพ}</p> <p>7. ประชา</p>
4. พัฒนาด้านท่องเที่ยว	<p>1 . คุณภาพแหล่งท่องเที่ยว ศินค้า บริการ^{ผลิตภัณฑ์ชุมชน ได้มาตรฐานมีศักยภาพ} ดึงดูดเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้เข้า^{จังหวัดอย่างต่อเนื่อง}</p>
5. พัฒนาเมืองน่าอยู่ สิ่งแวดล้อมและโลจิสติกส์	<p>1 . ประชาชนมีความปลดปล่อยในชีวิตและ^{ทรัพย์สิน}</p> <p>2. จังหวัดปราจีนบุรี มีทรัพยากรธรรมชาติที่^{สมบูรณ์}</p> <p>3. จังหวัดปราจีนบุรี มีระบบโลจิสติกส์ที่ได้^{มาตรฐาน}</p>
6. พัฒนาด้านการแพทย์แผนไทยและสมุนไพร	<p>1 . มีแหล่งปลูกพืชสมัยใหม่ตามมาตรฐานGAP/^{เกษตรอินทรีย์}</p> <p>2 . กระบวนการผลิตและแปรรูปสมุนไพรใช้^{เป็นอาหาร ยา อาหารเสริม อาหารสัตว์OTOP}</p> <p>3. มีใช้สมุนไพรในระบบบริการสุขภาพ</p> <p>4 . มีการวิจัยและพัฒนาบุคลากรด้าน^{การแพทย์แผนไทย}</p> <p>5 . ผลิตภัณฑ์สมุนไพรมีศักยภาพในการ^{แข่งขันจากการตลาดทั้งในและต่างประเทศ}</p>

บทที่ 5 การคิดความและประเมินผล

การคิดความและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559) เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการ คิดความและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประกอบด้วย

1) ร่องสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน

2) ภาระเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ 15 คะแนน

3) ยุทธศาสตร์ 65 คะแนน ประกอบด้วย

1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน

2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน

3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน

4) วัสดุทัศน์ 5 คะแนน

5) กลยุทธ์ 5 คะแนน

6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน

7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน

8) แผนงาน 5 คะแนน

9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

10) ผลผลิต/โครงการ 5 คะแนน

รวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ

นากท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประกอบด้วย

1) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน

2) การประเมินผลการน้ำหนาแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่เป้าหมายในเชิงปริมาณ 10 คะแนน

3) ยุทธศาสตร์และแผนงาน 10 คะแนน

4) โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย

(1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน

(2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน

(3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน

(4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน

(5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน

(6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน

(7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน

(8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มีค่าบวกอีก 5 คะแนน

คะแนน

(9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน

(10) มีการประมาณการราคากลุ่มต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

(11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน

(12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิด

ความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

3. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา

1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20

2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ 15

3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 65

3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (10)

3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (10)

3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด (10)

3.4 วิสัยทัศน์ (5)

3.5 กลยุทธ์ (5)

3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ (5)

3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (5)

3.8 แผนงาน (5)

3.9 ความเข้มข้นของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (5)

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลคงขี้เหล็กใช้การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยใช้ตัวแบบวัดผลในเชิง ปริมาณและคุณภาพ ตามที่จะกล่าวต่อไปนี้หัวข้อที่ 3.1 และมีหลักการประเมินผลโครงการที่สำคัญ คือ การ ติดตามและประเมินผลโครงการว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ในโครงการทุกประการหรือไม่อย่างไร

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม .

3.1 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem-Solving

Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)

(8) แบบการประเมินผลกระบวนการ (Impact Evaluation)

๙) แบบประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

๑๐) แบบประเมินตนเอง (Self-Assessment Model)

๑๑) แบบอื่นๆ ท่องค์กรปกครองส่วนห้องถันกำหนดขั้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (1) – (10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไร หรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร ผลกระทบนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไหร่ (Key Performance Indicator : KPIs) ผลกระทบ (Impact)

ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาห้องถันในอนาคต

๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เข่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

๒ ทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ซึ่ง องค์กรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือองค์กร

๓ ภาคเอกชนจะพัฒนา เดิบโตและอยู่รอดได้ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม

๔ ภายนอก 4 ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

๕) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)

๖) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)

๗) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ

๘) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ๆ (Technology)

องค์การบริหารส่วนตำบล มีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ 4 ประการดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์กรพัฒนา เดิบโตและอยู่รอดต่อไปได้ด้วยทักษะในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนห้องถันต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง 4 ประการ ดังนี้

๑) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น 2 ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ ระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาลスマชิกสภานราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้

นially ประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่

ต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยรายภูมิในหมู่บ้านนั้น เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอย่างมาก ประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของพระคริมการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในกระบวนการข้อต่อ ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่

การเรียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลาง many องค์กรปกครองส่วนห้องถันโดยเลือกให้เฉพาะห้องถันที่เป็นพระครุกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองห้องถันและข้าราชการห้องถันจะเป็นอย่างไรนั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่ ที่สิ่งแวดล้อมทางการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ ประเทศไทย. ซึ่งมักกลับสับเปลี่ยนกันเป็น 2 กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจ รัฐบาล (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการอปท. ให้เข้ากับสภาพการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับห้องถันด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดย การแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองห้องถัน ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองห้องถันในทุกระดับทั้งระดับ อบจ. เทศบาล อบต. และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองห้องถันเหล่านี้มี ภารกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กันและจะต้องมีผลกระทบต่อ อปท. ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการห้องถันควรพยายามปรับข้อเท็จจริง ห้องถันให้เข้ากับบริบทเบื้องต้นอย่างมากของรัฐ ซึ่งในบางครั้งจะเบื้องต้นอย่างมากอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัจจุบันและความต้องการ

ของคนในห้องถินก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการห้องถิน ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบท แวดล้อมของห้องถินนั้นๆ จึงจะได้ชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง(Change Agent) อย่างแท้จริง

2) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่นๆ ที่ระบบต่อ อปท. ตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาโภคภณ์เด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า มากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาได้อย่างยั่งยืน เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่นๆ จาก อปท. เป็นต้น ซึ่ง สวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการ ตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถินในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหานึงที่ประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อปท. เพราะต้องอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้อง ของตนเองก่อน หรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของ ประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประเทศนิยมไปโดย普遍ยิ่งจากสังผลกระทบในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะ อย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึงพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนการทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่ พึงแห่งตน” และ “ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อปท. ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

3) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับ สภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพูดบางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรือ อิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปฐมภูมิ (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทุติยภูมิ (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความ ร่วมมือกับกิจกรรมของ อปท. เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเพื่อ ต่างๆ มากมาย เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารห้องถินอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อ กลุ่มญาติพื้นเมืองของตน กลุ่มนี้ที่แท้จริงเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโน้มตีก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นใน สังคมห้องถินมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อปท. จึงจำเป็นที่จะต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากการกระจายอำนาจ ห้องถินที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคีในสังคมห้องถินยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งที่เหมือนกันได้หมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้านและไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิรัฐเสมอ สำคัญเพียงแต่ว่าจะสามารถลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้ง รุนแรงนั้นได้อย่างไร

4) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถินมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ เว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อปท. ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น กํา เผยแพร่หนังสือสั่งการต่างๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานห้องถินให้ความสำคัญในการอ่าน หนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเตอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัด รองรับ กฎหมายหนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลลงชี้เหล็ก มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่อ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การเปลี่ยนแปลงในประเทศไทยที่จะส่งผลกระทบต่อ อปท.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อปท.
๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน 10 ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม กัมพูชา สิงคโปร์ อินโดนีเซีย พลีปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Mro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ อำนวยความสะดวกต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเร็ว ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว) Asean จะรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมาก

การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน

- . การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
- . การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
- . การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการท่องค์การบริหารส่วนตำบลดึงขี้เหล็กได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ จึงกระทำการเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อ งค์การบริหารส่วนตำบลดึงขี้เหล็ก ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตเด็ก คนพิการ คนชรา ผู้ด้อยโอกาสหรือประชาชนให้ได้รับบริการสัดส่วนที่ดีที่สุด เช่น ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพด้านการศึกษา การเรียนรู้ด้านวิชาการ บุคลากร วัสดุ เครื่องเรียน การสอน ส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาวะที่สมบูรณ์ในด้านร่างกายและจิตใจ และสถาปัตยนาฬิกา ซึ่งมีความปลอดภัยในชีวิต เมือง เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมเรื่องยาเสพติด โรคเอดส์ คอร์รัปชัน ส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้อบอุ่น มีความปลอดภัยในชีวิต ฯ ทรัพย์สิน รวมทั้งการทำนุบำรุงศาสนา รักษาศิลปะ โบราณสถาน จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ห้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงาม สร้างสังคมที่สงบสุขและพึงปรารถนาไว้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เพื่อรับรองค่าส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อมโดยกระบวนการมีน่วม การปรับปรุงภูมิทัศน์ให้สวยงาม บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่บูรณาความคุ้นเคยกับการพัฒนาด้านอื่นที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เพื่อพัฒนาตำบลดึงขี้เหล็กให้เป็นตำบลที่น่าอยู่ ก่อสร้าง ปรับปรุงถนน ไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ระบบประปา ฯลฯ ให้ได้มาตรฐาน รวดเร็วปลอดภัย พัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อการอุปโภคบริโภคเพื่อการเกษตรอุตสาหกรรม เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

เพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านอาชีพ การเพิ่มรายได้ลดรายจ่ายของประชาชน สนับสนุนการนำความรู้ สริมการทำการเกษตรแบบผสมผสานแบบเกษตรทางเลือก หรือเกษตรอินทรีย์ สนับสนุนการให้ความรู้ ในการลดการใช้สารเคมีเพื่อลดต้นทุนและส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในการลดการใช้สารเคมีเพื่อลดต้นทุนและส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน จัดทำพัสดุให้เหมาะสมเพียงพอตามความจำเป็น พัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศ หรือระบบเครือข่ายข้อมูลที่ทันสมัย คุ้มค่าและประหยัดสนับสนุนประชาชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองตามระบบประชาธิปไตยโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ให้บริการ หรือให้ความช่วยเหลือด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดปราจีนบุรี