



รายงานผล
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564)
ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา
อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
รอบเดือนเมษายน 2561



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
กองวิชาการและแผนงาน
เทศบาลเมืองอ่างศิลา



ประกาศเทศบาลเมืองอ่างศิลา

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)
ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงมีนาคม ๒๕๖๑)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี นั้น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงมีนาคม ๒๕๖๑) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามรายงานแนบท้ายประกาศนี้

จึงขอประกาศเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายทวีป กรณียกิจ)

นายกเทศมนตรีเมืองอ่างศิลา

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และข้อ 14 โดยกำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง มีนาคม พ.ศ. 2561) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา

รายงานผล
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)
ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
ครั้งที่ 1/2561 (รอบเดือนเมษายน)
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2560 ถึง เมษายน พ.ศ. 2561)
อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1-7
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	8-18
ส่วนที่ 3 รุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (ผลการดำเนินงาน)	19-26

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลเมืองอ่างศิลาจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนเทศบาลเมืองอ่างศิลา

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองอ่างศิลาให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองอ่างศิลา
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบล ชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลเมืองอ่างศิลา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลเมืองอ่างศิลา

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

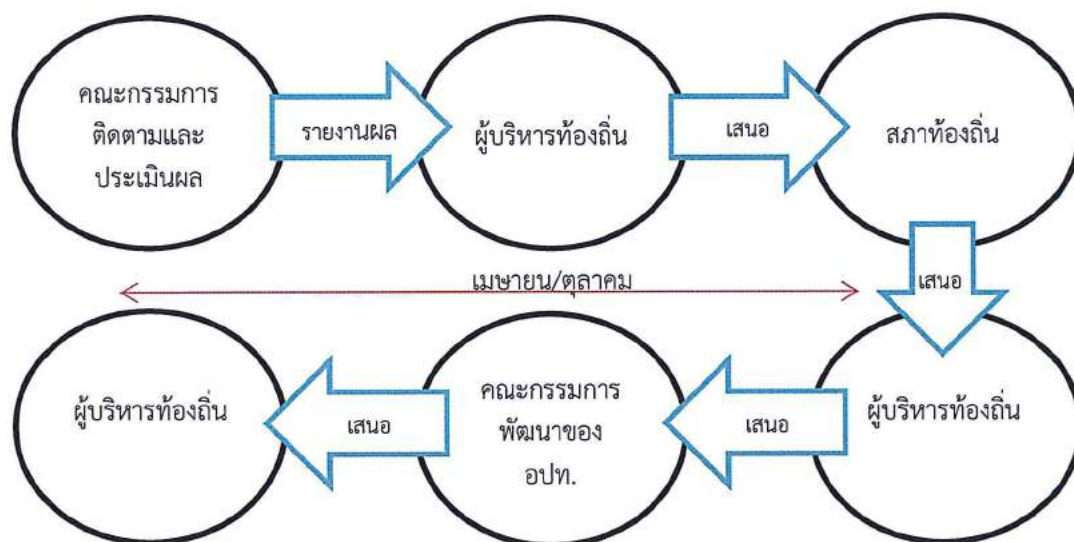
2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลาหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลา มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลาโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเทศบาลเมืองอ่างศิลาทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลเมืองอ่างศิลารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลากำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลาอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ 15 เมษายน และภายในวันที่ 15 ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองอ่างศิลามาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลาซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองอ่างศิลา การบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม

(Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึก ลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองอ่างศิลา

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเทศบาลเมืองอ่างศิลา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองอ่างศิลา สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองอ่างศิลาแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขต เทศบาลเมืองอ่างศิลา

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลาเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 4 ปี พ.ศ. 2561-2564 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองอ่างศิลา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชลบุรี อำเภอเมืองชลบุรี และเทศบาลเมืองอ่างศิลา.

1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองอ่างศิลา มีรายละเอียด ดังนี้

1) วิสัยทัศน์

พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมคุณภาพชีวิต อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทำให้เป็นเมืองน่าอยู่

2) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ ส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนและนักท่องเที่ยว

จุดมุ่งหมาย ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองอ่างศิลามีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปโภคการใช้อย่างทั่วถึง

แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาการใช้ที่ดิน

แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาสร้าง บุคลากรการและไฟฟ้า

แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาบริการด้านประปา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะแบบบูรณาการ

พันธกิจ อนุรักษ์ ปั่นฟู บำรุงรักษา และสร้างความมั่นคง สมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

จุดมุ่งหมาย สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาการป้องกันและจัดการอันตรายที่เกิดขึ้นจากธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น

แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาการปกป้อง ปั่นฟู และจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและที่อยู่อาศัยของสัตว์

แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาการลดมลภาวะและการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นบนบกและทะเล

แนวทางการพัฒนาที่ 4 แนวทางการพัฒนาการจัดการระบบประมง สร้างความมั่นคงด้านอาหาร และส่งเสริมการค้าเสรี

แนวทางการพัฒนาที่ 5 แนวทางการพัฒนาการใช้น้ำอย่างยั่งยืนโดยการจัดการทรัพยากรน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

พันธกิจ ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและพัฒนาบุคลากร/สถานประกอบการให้สามารถรองรับนักท่องเที่ยว ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมเศรษฐกิจให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

จุดมุ่งหมาย สภาพเศรษฐกิจในพื้นที่ที่มีความเติบโตประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น ปัญหาการว่างงานลดลงมีแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ

แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการกระจายรายได้แก่ประชาชน

แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้แก่ประชาชน

แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาสังคม

พันธกิจ ยกระดับมาตรฐานการศึกษา กิจการเด็กเยาวชนและประชาชน รวมทั้งพัฒนาระบบบริการ พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

จุดมุ่งหมาย คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง สังคมเอื้ออาทร

แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาป้องกัน รักษาและส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรมในชุมชน

แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ

แนวทางการพัฒนาที่ 4 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาการเมืองการบริหาร

พันธกิจ การพัฒนาด้านการบริหารและการปกครองตามหลักบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

จุดมุ่งหมาย ประสิทธิภาพระบบการทำงานและการให้บริการของ อปท. มีการพัฒนาที่ดีขึ้น

แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

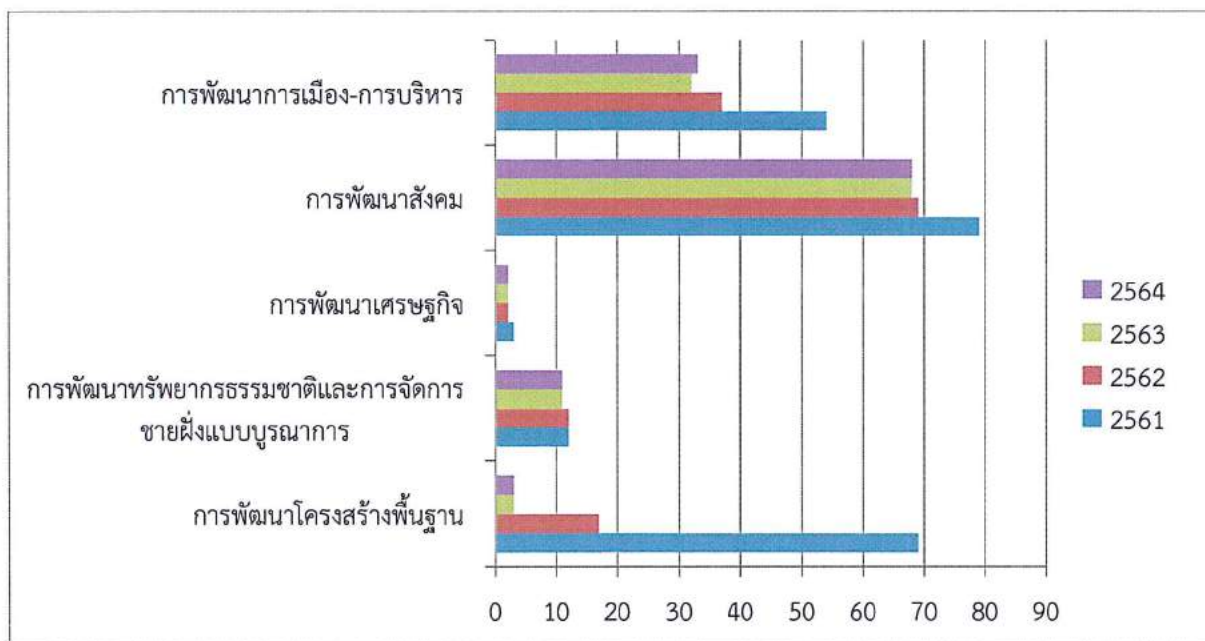
แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร
 แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ
 เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
 แนวทางการพัฒนาที่ 4 แนวทางการพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 แนวทางการพัฒนาที่ 5 แนวทางการพัฒนาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย
 ของชุมชน

1.2 แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

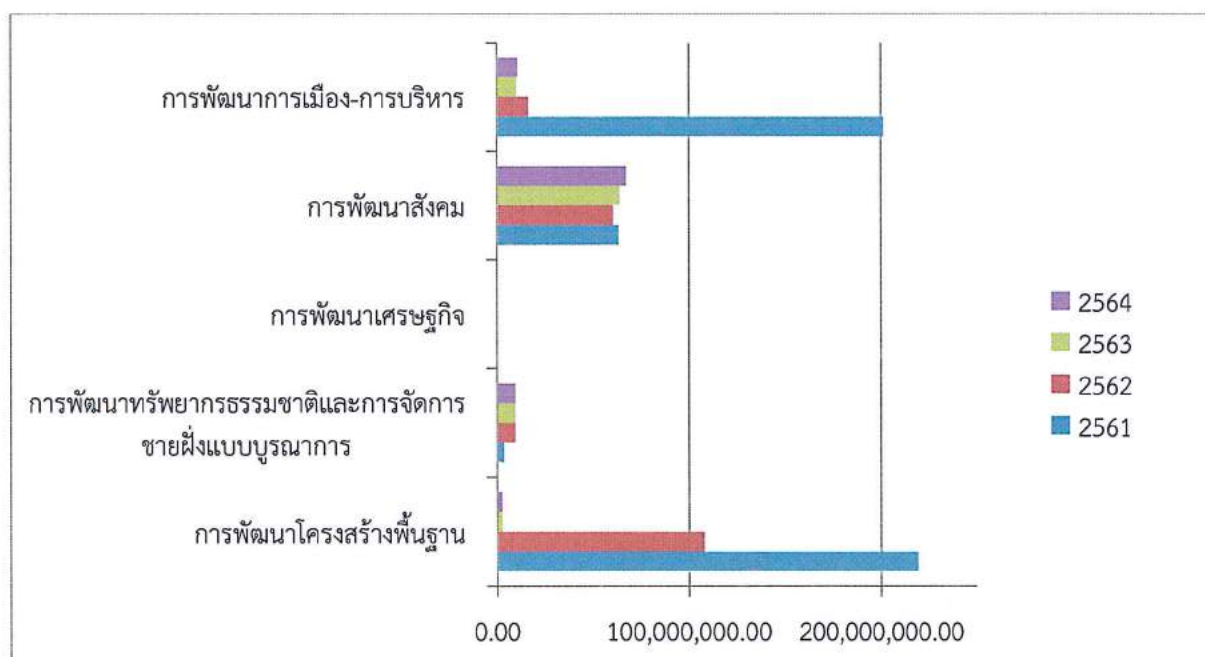
1.2.1 ตารางแสดงจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) และแผน เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง ฉบับที่ 1 ถึงฉบับที่ 3

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	69	219,014,760.00	17	108,154,000.00	3	2,500,000.00	3	2,500,000.00
ยุทธศาสตร์การ พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และการจัดการ ชายฝั่งแบบบูรณา การ	12	3,630,000.00	12	9,630,000.00	11	9,570,000.00	11	9,570,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ	3	600,000.00	2	90,000.00	2	90,000.00	2	90,000.00
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาสังคม	79	63,504,000.00	69	60,907,048.00	68	64,310,048.00	68	67,790,048.00
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการเมือง-การ บริหาร	54	201,327,000.00	37	16,579,000.00	32	10,319,000.00	33	10,919,000.00
รวม	217	488,075,760.00	137	195,360,048.00	116	86,789,048.00	117	90,869,048.00

1.2.2 แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ การจัดทำแผน 4 ปี เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



1.2.3 แผนภูมิแสดงมูลค่าโครงการ การจัดทำแผน 4 ปี เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



1.2.4 การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลเมืองอ่างศิลา ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยมี โครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน 119 โครงการ งบประมาณ 111,478,400 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	27	35,576,000.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ	5	4,800,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ	3	600,000.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม	49	51,624,200.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง-การบริหาร	35	18,878,200.00
รวม	119	111,478,400.00

1.2.5 การติดตามโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (2561-2564) เพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 (ข้อมูลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ถึงมีนาคม 2561)

1. ตารางแสดงการใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลเมืองอ่างศิลา มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 24 โครงการ จำนวนเงิน 21,838,002.78 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 24 โครงการ จำนวนเงิน 21,838,002.78 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ ที่ เบิกจ่าย	การเบิกจ่าย งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม	16	21,194,602.78	16	21,194,602.78
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง-การบริหาร	8	643,400.00	8	643,400.00
รวม	24	21,838,002.78	24	21,838,002.78

1.2.6 ตารางแสดงรายละเอียดโครงการที่ลงนามในสัญญา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ข้อมูลถึงเดือน มีนาคม 2561) มีดังนี้

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
	<u>ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม</u>				
1	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหาร กลางวันโรงเรียนสังกัด สำนักงาน คณะกรรมการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (สพฐ) ตามแนวทาง การจัดทำงบประมาณ รายจ่าย ร่องรับเงินอุดหนุนทั่วไปด้าน การศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	เงินอุดหนุนทั่วไป	3,800,000.00	970,000.00	เบิกจ่ายแล้ว
2	โครงการสนับสนุนอาหาร เสริม (นม) ตามแนวทางการจัดทำ งบประมาณ รายจ่ายร่องรับ เงินอุดหนุนทั่วไปด้าน การศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	2,303,000.00	166,908.28	เบิกจ่ายแล้ว
3	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหาร กลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาล เมืองอ่างศิลา ตามแนว ทางการจัดทำ งบประมาณ รายจ่ายร่องรับเงินอุดหนุน ทั่วไป ด้านการศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	896,700.00	457,500.00	เบิกจ่ายแล้ว
4	โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	รายได้จัดเก็บเอง	300,000.00	129,000.00	เบิกจ่ายแล้ว
5	โครงการสร้างหลักประกัน รายได้แก่ ผู้สูงอายุตาม นโยบายรัฐบาล	รายได้จัดเก็บเอง	29,534,400.00	16,788,600.00	เบิกจ่ายแล้ว
6	โครงการจัดสวัสดิการ เบี้ยความพิการ ตามนโยบาย ของรัฐ	เงินอุดหนุนทั่วไป	4,608,000.00	2,110,400.00	เบิกจ่ายแล้ว
7	โครงการจัดพัฒนาการศึกษาในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก เทศบาลเมืองอ่างศิลาเฉลิมพระ เกียรติ	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	21,855.00	เบิกจ่ายแล้ว
8	โครงการกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	รายได้จัดเก็บเอง	150,000.00	136,262.00	เบิกจ่ายแล้ว
9	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับ เด็ก เยาวชน ประชาชนและพนักงาน เทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	31,910.00	เบิกจ่ายแล้ว

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
10.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	49,883.00	เบิกจ่ายแล้ว
11.	โครงการจัดเวทีชาวบ้านประชาคม ชุมชน	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	45,500.00	เบิกจ่ายแล้ว
12.	โครงการขอรับเงินอุดหนุนเพื่อสนับสนุน กิจกรรมเหล่ากาชาดจังหวัดชลบุรี	รายได้จัดเก็บเอง	130,000.00	130,000.00	เบิกจ่ายแล้ว
13.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	36,550.00	เบิกจ่ายแล้ว
14.	โครงการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาสุนัข และแมว ประจำปีพ.ศ. 2561	รายได้จัดเก็บเอง	60,000.00	56,705.00	เบิกจ่ายแล้ว
15.	โครงการอบรมสุขาภิบาลอาหาร	เงินอุดหนุนทั่วไป	50,000.00	13,004.50	เบิกจ่ายแล้ว
16.	โครงการบริหารจัดการและพัฒนา ชายฝั่งในเขตเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	60,000.00	59,925.00	เบิกจ่ายแล้ว
	<u>ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร</u>				
17.	โครงการจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงาน ของเทศบาลเมือง อ่างศิลา	รายได้จัดเก็บเอง	500,000.00	411,000.00	เบิกจ่ายแล้ว
18.	โครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ บูรณาการงานทะเบียน สำนักทะเบียน อำเภอเมืองชลบุรี	รายได้จัดเก็บเอง	76,200.00	76,200.00	เบิกจ่ายแล้ว
19.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา การจราจรทางถนนช่วงเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	70,000.00	15,300.00	เบิกจ่ายแล้ว
20.	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงาน ประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 1 เครื่อง	รายได้จัดเก็บเอง	29,000.00	28,900.00	เบิกจ่ายแล้ว
21.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟขนาด 800VA จำนวน 2 เครื่อง ๆ ละ 2,800 บาท	รายได้จัดเก็บเอง	5,600.00	5,600.00	เบิกจ่ายแล้ว
22.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน เก้าอี้ ทำงานระดับ 6-7	รายได้จัดเก็บเอง	4,800.00	3,600.00	เบิกจ่ายแล้ว
23.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ หรือ ชนิด LED ขาว-ดำ แบบ Network (27 หน้า/ นาทื)	รายได้จัดเก็บเอง	7,900.00	7,800.00	เบิกจ่ายแล้ว

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
24.	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน เครื่อง ถ่ายเอกสารระบบดิจิตอล ขาว-ดำ (20 แผ่น/นาที)	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	95,000.00	เบิกจ่ายแล้ว

สรุปโครงการ

โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น 119 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ54.84)

โครงการที่ดำเนินการลงนามสัญญาทั้งสิ้น 24 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ20.17)

โครงการที่เบิกจ่ายแล้วทั้งสิ้น 24 โครงการ

โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 95 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ79.83)

1.2.7 ตารางแสดงรายจ่ายค้ำจายงบประมาณปี พ.ศ. 2560 กันเงินมาดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
1	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 (กองการศึกษา)	รายได้จัดเก็บเอง	29,000.00	28,900.00	เบิกจ่าย ก.พ. 61
2	โครงการติดตั้งป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองอ่างศิลา (กองการศึกษา)	รายได้จัดเก็บเอง	90,000.00	-	ยังไม่ดำเนินการ
3	ระบบกล้องวงจรปิด บริเวณสะพาน ปลาอ่างศิลาและบริเวณสถานีป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย จำนวน 20 จุด (สำนักปลัดฯ)	รายได้จัดเก็บเอง	1,900,000.00	-	ยังไม่ดำเนินการ
4	ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์เทศบาล เมืองอ่างศิลา (วัดใหม่เกตุขาม) (สำนักปลัดฯ)	รายได้จัดเก็บเอง	300,000.00	293,205.00	เบิกจ่าย ต.ค. 60
5.	ก่อสร้างสะพานทำเทียบเรือ (ไม่เกิน 20 ตันกรอส) (สำนักปลัดฯ)	รายได้จัดเก็บเอง	7,500,000.00	-	ยกเลิกการใช้จ่ายเงิน สะสม
6.	จัดซื้อไฟสัญญาณจราจรแบบกระพริบ พลังแสงอาทิตย์ ขนาด 10 วัตต์ ใช้ หลอด LED จำนวน 6 ชุด (สำนักปลัดฯ)	รายได้จัดเก็บเอง	120,000.00	95,400.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7.	เครื่องเสียงประชาสัมพันธ์รถยนต์ จำนวน 1 ชุด (สาธารณสุข)	รายได้จัดเก็บเอง	84,530.00	-	ยังไม่ดำเนินการ
8.	เครื่องย้อยกิ่งไม้สามารถบดย้อยไม้ได้ ขนาดสูงสุด 12 นิ้ว ใช้เครื่องยนต์ ดีเซล จำนวน 1 เครื่อง (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	2,900,000.00	2,900,000.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ
9.	เครื่องวัดระยะทางแบบมือถือ ด้วย แสงเลเซอร์จำนวน 1 เครื่อง (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	35,000.00	30,100.00	เบิกจ่าย ก.พ. 61
10.	เครื่องวัดระยะทางแบบมือถือ ด้วย แสงเลเซอร์จำนวน 1 เครื่อง (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	22,000.00	20,000.00	เบิกจ่าย ก.พ. 61

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
11.	โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณหลังร้านลุงขึ้น เดิม ถนนพระยาสุรจา (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	950,000.00	-	ยกเลิกไม่ ดำเนินการ
12.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ บริเวณซอย 16 เชื่อมซอย 18 ถนนมิตรสัมพันธ์ (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	4,550,000.00	4,518,000.00	เบิกจ่าย ต.ค. 60
13.	โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณทางเข้าหมู่บ้านเทพธานี (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	2,500,000.00	2,490,000.00	เบิกจ่าย ก.พ. 60
14.	โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง พร้อมท่อระบายน้ำ บริเวณ ซอยแยกซอย 19 มิตรสัมพันธ์ ถึงคลองบางโปรง (หลังหมู่บ้านปิยวัฒน์) (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง เงินอุดหนุน ทั่วไป	5,077,970.00 1,662,030.00 (6,740,000.00)	6,717,500.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ

สรุปโครงการ

รายการกันเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวนทั้งสิ้น 14 โครงการ
 โครงการที่เบิกจ่ายแล้วจำนวน 6 โครงการ
 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ
 โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ
 โครงการที่ยกเลิก จำนวน 2 โครงการ

ตารางแสดงรายละเอียดโครงการที่ขยายเวลาเบิกจ่ายจากปีงบประมาณ 2558 กันเงินมาเบิกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ

ที่	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศ บัญญัติ	วงเงินตาม สัญญา	หมายเหตุ
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก และระบบระบายน้ำบริเวณซอย 6 ถ.มิตรสัมพันธ์ถึงซอยสำนักสงฆ์พรหมสุนทร (กองช่าง)	รายได้จัดเก็บเอง	7,800,000.00	6,300,000.00	ก่อนนี้ผูกพัน เบิกจ่าย ต.ค. 60

ส่วนที่ 3

รูปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (ผลการดำเนินงาน)

รอบเดือนเมษายน 2561

(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึงมีนาคม พ.ศ. 2561)

ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2561-2564) มีกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง และผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) มีกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นไปด้วยความถูกต้อง และมีการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ให้เป็นปัจจุบัน

เทศบาลเมืองอ่างศิลา ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. 2561 ในเขตพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อมท่อระบายน้ำ บริเวณซอย 16 เชื่อมซอย 18 ถนนมิตรสัมพันธ์





ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาสังคม

1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน





2. โครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก





3. โครงการบริหารจัดการและพัฒนาชายฝั่งในเขตเทศบาล



ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการจราจรทางถนนช่วงเทศบาล



ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการของเทศบาลเมืองอ่างศิลา มีดังนี้

ลำดับ ที่	โครงการ	ปัญหา-อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
1	โครงการจัดสวัสดิการเบี้ยความพิการตามนโยบายของรัฐ (งานสวัสดิการสังคม)	- การทวงถามก่อนกำหนดของการโอนเงินเข้าบัญชี - การย้ายถิ่นฐานของผู้รับเบี้ยฯ แล้วไม่แจ้งหน่วยงานทราบ	- ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้รับเบี้ยฯ เกี่ยวกับขั้นตอนระยะเวลา และข้อระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนด - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และเข้าใจมากขึ้น
2	โครงการจัดสวัสดิการเบี้ยผู้สูงอายุตามนโยบายของรัฐ (งานสวัสดิการสังคม)	- การทวงถามก่อนกำหนดของการโอนเงินเข้าบัญชี - การย้ายถิ่นฐานของผู้รับเบี้ยฯ แล้วไม่แจ้งหน่วยงานทราบ	- ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้รับเบี้ยฯ เกี่ยวกับขั้นตอนระยะเวลา และข้อระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนด - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และเข้าใจมากขึ้น

ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติแต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วเพียงเล็กน้อย ยังคงค้างโครงการที่อยู่ระหว่างลงนามสัญญา ซึ่งส่งผลให้ไม่สามารถติดตามประเมินผลได้ตามห้วงระยะเวลาที่ระเบียบกฎหมายกำหนดไว้ ดังนั้น เทศบาลเมืองอ่างศิลาควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

อุปสรรค

เทศบาลเมืองอ่างศิลา มีความต้องการที่จะนำโครงการต่างๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนามาดำเนินการให้ได้มากที่สุด แต่ยังติดอยู่ที่มีงบประมาณที่จำกัด

ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้เสนอข้อคิดเห็นไว้ดังนี้

1. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ขอให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในช่วงระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ
2. ขอให้สมาชิกสภาเทศบาลแต่ละเขตพื้นที่ได้ออกสำรวจความต้องการของประชาชนก่อน เพื่อให้การนำเสนอผลงาน/โครงการ ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
3. ระยะเวลาในการดำเนินงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ขอให้ระบุให้ชัดเจนเพราะอาจมีผลกระทบต่อประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่ที่ทำการก่อสร้างของโครงการนั้น ๆ
4. การดำเนินงานในส่วนของการสร้างพื้นฐานไม่ควรทำให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนควรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น กองช่าง ได้สำรวจพื้นที่และประเมินเส้นทางก่อนที่จะเข้าไปดำเนินการก่อสร้าง
5. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาที่นำไปสู่การปฏิบัตินั้น ควรแบ่งสัดส่วนงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์ให้มีความสอดคล้องกัน และไม่ควรบรรจุโครงการในแผนมากเกินไปเพราะงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดทำให้ไม่สามารถอนุมัติงบประมาณได้ทุกโครงการ จะส่งผลกระทบต่อ การตรวจประเมินผลการปฏิบัติราชการของท้องถิ่น
6. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการ ทั้งนี้โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย และวิธีการดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการประเมินผล
7. ในแต่ละปีไม่ควรปรับแผนพัฒนามากเกินไป อย่างน้อยปีละไม่เกิน 2 ฉบับ
