



แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลา



คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ ขององค์การสะพานปลา ได้จัดขึ้นภายใต้ แนวทางการบูรณาการระหว่างยุทธศาสตร์ของรัฐบาล หรือยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปียุทธศาสตร์ของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์กับยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มีแผนงานและโครงการ ที่สามารถขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลได้อย่างเป็น รูปธรรม สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในส่วนของการทำงานขององค์การสะพานปลาเอง ในส่วนของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล

ทั้งนี้องค์การสะพานปลาได้รวบรวมโครงการภายใต้แผนงานและยุทธศาสตร์จาก หน่วยงานทุกฝ่ายจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ รวมจำนวน ๑๕ โครงการ ดังมีรายละเอียด ปรากฏในแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐

สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน

| | หน้า |
|--|------|
| บทที่ ๑ บทนำ | ๔ |
| บทที่ ๒ รายละเอียดโครงการ | |
| กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน | ๙ |
| แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและ | |
| ท่าเทียบเรือประมง | |
| ๑) โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร | ๑๐ |
| ๒) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ | ๑๔ |
| แผนงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ | |
| ๑) โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง | ๑๗ |
| สะพานปลา กิจกรรมแพปลาหรือตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำ และการดูแลรักษา | |
| สัตว์น้ำ | |
| กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน | ๒๒ |
| แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมาย/ยั่งยืน | ๒๓ |
| ๑) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน | |
| ๒) โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๒๗ |
| (อนุรักษ์สัตว์น้ำ) | ๓๖ |
| แผนงานพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ | ๓๗ |
| ๑) โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบ | |
| ย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application) | |
| กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง | ๔๑ |
| แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง | ๔๕ |
| ๑) โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี 2560(สินค้าประมง) | |

| | |
|--|----------------------------|
| <p>กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพใน การดำเนินธุรกิจ</p> <p>แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป</p> <p>๑) โครงการจัดจ้ckerสะพานปลา ๒๕๖๐</p> | ๔๘ |
| <p>กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ</p> <p>แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล</p> <p>๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและ คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา</p> <p>๒) โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา</p> | ๔๙ |
| <p>แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)</p> <p>๑) โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการ ทำงาน</p> <p>๒) โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ</p> | ๕๑ ๕๓ ๖๐ ๖๓ ๖๕ |
| <p>แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหาร จัดการองค์กร</p> <p>๑) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์(EVM)</p> <p>๒) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐</p> <p>๓) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๐</p> | ๗๐ ๗๒ ๗๖ |

บทที่ ๑

บทนำ

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายการขับเคลื่อนประเทศไทยโดยได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีขึ้น พร้อมทั้งให้ทุกส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจจัดทำยุทธศาสตร์การดำเนินงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ทั้งนี้เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการที่มีความเชื่อมโยงหรืออุปสรรคร่วมกันเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อประเทศชาติอันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ของรัฐบาล คือ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลาจึงได้ดำเนินการภายใต้ นโยบายรัฐบาล โดยการจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานและโครงการให้มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของชาติ ๒๐ ปีและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

๒. ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับมาตรฐานสินค้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

สำหรับการจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานและโครงการต่างๆขององค์การสะพานปลา ได้ดำเนินการโดยเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีและยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ ศูนย์กลางตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล ”

พันธกิจ

๑. ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม โดยจัดให้มีสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานสุขอนามัย รวมถึงระบบตลาดที่เป็นธรรม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น เพื่อให้บริการแก่ชาวประมง ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค

๒. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมง สนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง เป็นการช่วยเหลือโดยใช้เงินทุนส่งเสริมการประมง เพื่อส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ การประกอบอาชีพ และบูรณะหมู่บ้านประมง รวมถึงสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้กับสถาบันการประมงต่างๆ การสนับสนุนงานวิจัยด้านประมง และการให้ทุนการศึกษาแก่นุตรชาวประมง

๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานะการเงินที่มั่นคงขององค์กร โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากการดำเนินงานตามภารกิจ และการบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์

๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบ
ได้ โดยการเพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบ
เทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

การพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล เป็นยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้น
ในการยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงไทยสู่มาตรฐานสากลตั้งแต่ด้านโครงสร้างพื้นฐานของตลาด
สัตว์น้ำและท่าเทียบเรือประมงที่จะต้องได้มาตรฐานด้านสุขอนามัยตลอดจน การขนถ่ายและการดูแลรักษา
สัตว์น้ำที่จะต้องได้มาตรฐานสุขอนามัยเช่นกัน นอกจากนี้ยังต้องให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการทำ
ประมงที่ถูกกฎหมายและยั่งยืนตลอดจน เสริมสร้างเข้มแข็งให้แก่ ชาวประมง สถาบันประมง ตลอดจน
ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ยุทธศาสตร์นี้สามารถขับเคลื่อนตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและ
สหกรณ์ ในด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับ
มาตรฐานสินค้าตามลำดับ

๒. ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

การยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร เป็นการดำเนินงานใน
เชิงบูรณาการที่จะต้องยกระดับองค์กรในด้านต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพในทางธุรกิจ การเพิ่มขีด
ความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการทั้งด้านการประยุกต์นวัตกรรมที่
พัฒนาอย่างรวดเร็วที่เหมาะสมกับองค์กร การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผล การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การประชาสัมพันธ์องค์กร การพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทาง
ธุรกิจขององค์กร ในการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การนำเทคโนโลยีสารสนเทศ
มาประยุกต์ใช้กับการจัดเก็บรายได้ เป็นต้น

ยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ ดังนี้

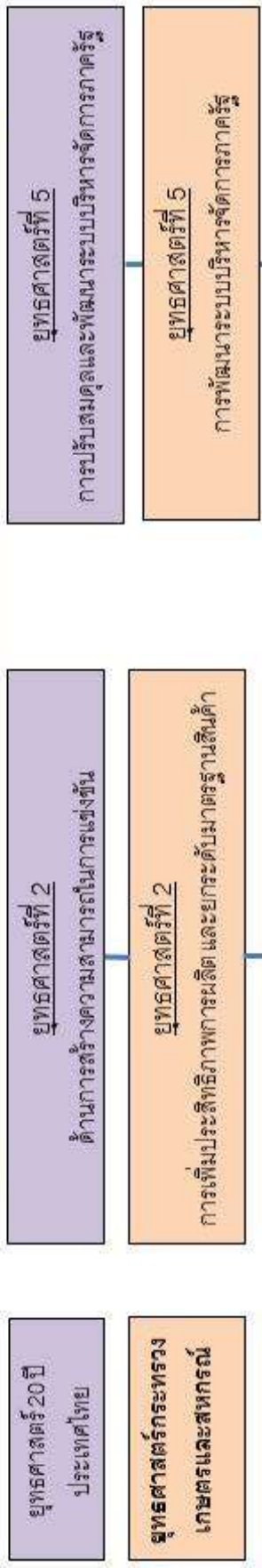
๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

- ๑) กลยุทธ์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน
- ๒) กลยุทธ์ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน
- ๓) กลยุทธ์เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

๒. ยุทธศาสตร์ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

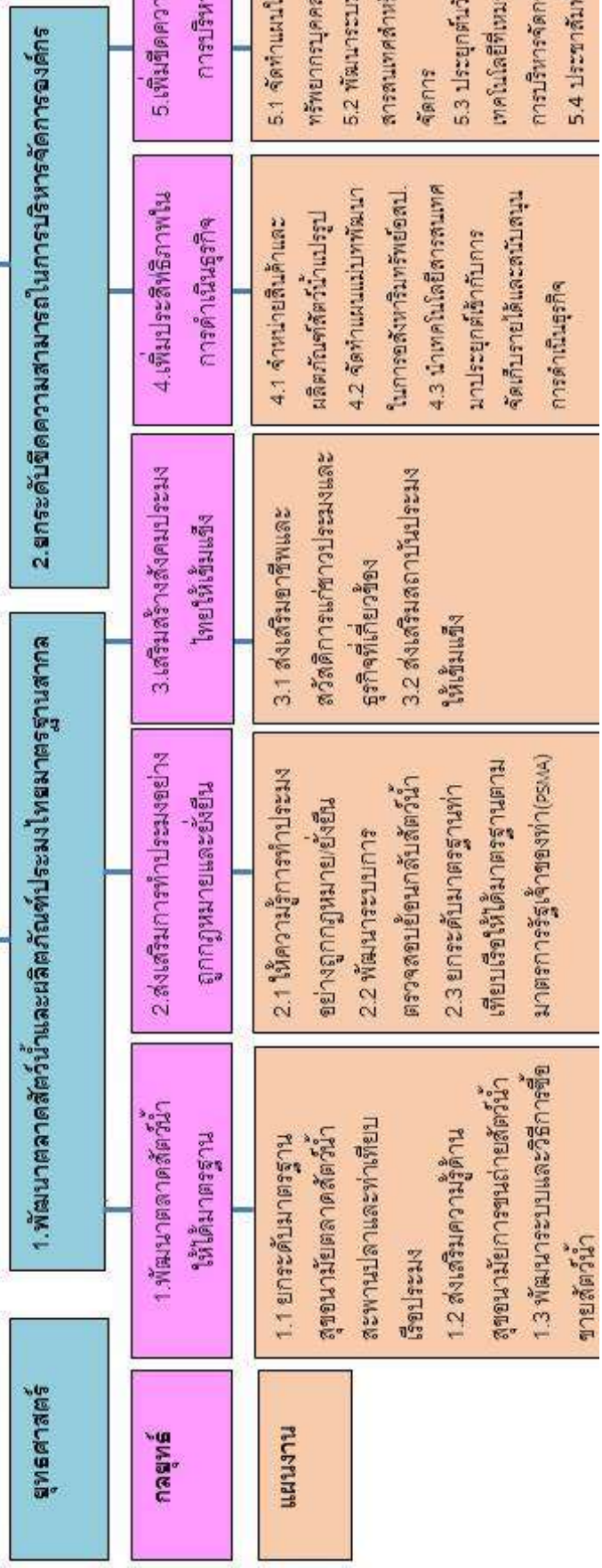
๑. กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
๒. กลยุทธ์เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาองค์การสะพานปลา ระยะ 20 ปี(2560-2579)



ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

1. ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม
2. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมงสนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานการเงินที่มีมั่นคงขององค์กร
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้



แผนปฏิบัติการประจำปี 2560 องค์การสะพานปลา

ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

1. ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม
2. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมงสนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานะการเงินที่มั่นคงขององค์กร
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้

1. พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

2.ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

1.พัฒนาตลาดสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

- 1.1 ยกกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
- 1.2 ส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ
- 1.3 พัฒนาระบบและวิธีการซื้อขายสัตว์น้ำ

2.ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

- 2.1 ให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายยั่งยืน
- 2.2 พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ
- 2.3 ยกกระดับมาตรฐานท่าเทียบเรือให้ได้มาตรฐานตามมาตรการรัฐเจ้าของท่า (PSMA)

3.เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

- 3.1 ส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 3.2 ส่งเสริมสถาบันประมงให้เข้มแข็ง

4.เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ

- 4.1 จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป
- 4.2 จัดทำแผนแม่บทพัฒนาในการส่งเสริมทรัพยากร
- 4.3 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการจัดเก็บรายได้และสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจ

5.เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ

- 5.1 จัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 5.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ
- 5.3 ประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร
- 5.4 ประชาสัมพันธ์องค์กร

โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2560

บทที่ ๒

แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐

แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ ขององค์การสะพานปลา มีแผนงาน/โครงการภายใต้ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ รวม ๑๕ โครงการ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาตลาดสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

การพัฒนาการตลาดสัตว์น้ำ จัดเป็นภารกิจหลักขององค์การสะพานปลา ซึ่งได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมอยู่ตลอดเวลาทำให้องค์การสะพานปลาต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการพัฒนาอาจแยกได้เป็นสองส่วนใหญ่ๆ ได้แก่ การพัฒนาสิ่งปลูกสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือด้าน hardware และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการระบบตลาด ตลอดจนระบบข้อมูลข่าวสารต่างๆ หรือ software โดยองค์การสะพานปลาได้กำหนดแผนงานและโครงการในปี ๒๕๖๐ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๓ โครงการ รายละเอียดดังนี้

๑.๑ แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

- ๑) โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๒) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑.๒ แผนงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ

- ๑) โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจกรรมแพปลาหรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

เพื่อส่งเสริมการทำประมงถูกกฎหมาย สู้ความอย่งยั่งยืน พร้อมลดปัญหา สร้างภาพลักษณ์ โครงการนี้จะเป็นการพัฒนาความรู้ ยกระดับให้กับกลุ่มเป้าหมายให้เล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็นของกฎหมาย โทษ ข้อกำหนดและประโยชน์ต่างๆ จากพระราชบัญญัติการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นการปรับเปลี่ยน พัฒนา ยกระดับ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ให้เป็นสถานที่ขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐาน EU โดยมุ่งหวังให้สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาทุกเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดส่งออกและผู้บริโภคภายในประเทศ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๓ โครงการ

๒.๑ แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

- ๑) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย
- ๒) โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (อนุรักษ์สัตว์น้ำ)

๒.๒ แผนงานพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ

- ๑) โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

เป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่กำหนดในพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๕๙๖ ได้แก่ การจัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการหรืออาชีพของชาวประมง จัดเป็นภารกิจเชิงสังคม ซึ่งองค์การสะพานปลาให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทั้งกับกลุ่มชาวประมงและผู้ประกอบการธุรกิจประมงต่างๆ รายละเอียด ดังนี้

๓.๑ แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

- ๑) โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๖๐ (สินเชื่อประมง)

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

จากการที่รายได้หลักจากการดำเนินงานด้านการให้บริการสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำมีแนวโน้มลดลงตามภาวะประมงในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้องค์การสะพานปลาต้องกำหนดกลยุทธ์ในการหารายได้เพิ่มจากกิจกรรมอื่นๆ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมประมงในบริเวณพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่างๆ เช่น ก่อสร้างอาคารแพปลา , ให้เช่าพื้นที่แปรรูปสินค้าสัตว์น้ำ และเช่าพื้นที่โรงน้ำแข็งสำหรับรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ โดยกำหนดแผนงานและโครงการภายใต้กลยุทธ์ รายละเอียด ดังนี้

๔.๑ แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

- ๑) โครงการจัดจักรสะพานปลา ๒๕๖๐

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

เป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นไปตามนโยบายที่กระทรวงการคลังกำหนดรายละเอียด ดังนี้

๕.๑ แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- ๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา

- ๒) โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา

๕.๒ แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)

- ๑) โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน

- ๒) โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๕.๓ แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร

จัดการองค์กร

- ๑) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์(EVM)

- ๒) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐

๓) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๐

แผนปฏิบัติการประจำปี 2560 องค์การสะพานปลา

| | | | | | |
|---|---|---|--|---|---|
| แผนงาน | 1.1 ยกกระตือรือร้นมาตรวจงานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง | 2.1 ให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายยั่งยืน | 3.1 ส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง | 4.1 จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป | 5.1 จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาทรัพยากรบุคคล |
| โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2560 | - โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร - โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ | - โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายยั่งยืน - โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม (อนุรักษ์สัตว์น้ำ) | - โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงปี 2560 (สินเชื่อประมง) | - โครงการจัดซื้อกระเพาะปลา 2560 | - โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานการกำหนดค่าแห่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง - โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์กรสะพานปลา |
| 1.2 ส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ | - โครงการฝึกอบรมรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจกรรมแพลตฟอร์มหรือตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ | 2.2 พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ | | | 5.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการจัดการ (MIS) |
| - โครงการฝึกอบรมรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจกรรมแพลตฟอร์มหรือตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ | - โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขาย และตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO-e-MCPD Application) | | | | - โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน - โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| | | | | | 5.3 ประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร |
| | | | | | - โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (EVM) - แผนปฏิบัติงานควบคุมภายในปี 2560 - แผนตรวจสอบภายในปี 2560 |

แผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๐

| โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ | ลักษณะภารกิจงาน |
|---|--|
| กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน | |
| ๑.โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร | งานสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง |
| ๒.โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ | งานสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง |
| ๓.โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสะพานปลา กิจกรรมแปปลาหรือตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ | งานสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง |
| กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน | |
| ๑.โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน | งานป้องกันการทำประมงผิดกฎหมาย(IUU Fishing) |
| ๒. โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (อนุรักษ์สัตว์น้ำ) | งานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) |
| ๓.โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application) | งานตรวจสอบที่มาของสัตว์น้ำ(traceability) |
| กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง | |
| ๑. โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๖๐(สินค้าประมง) | งานส่งเสริมการประมง |
| กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ | |
| ๑.โครงการจัดกิจกรรมสะพานปลา ๒๕๖๐ | งานด้านธุรกิจ |
| กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ | |
| ๑.โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติฯ | งานตามแผนผอ.ระยะที่ ๒ (Transformation) |
| ๒.โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์(EVM) | งานตามนโยบายกระทรวงการคลัง |
| ๓.โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา | งานตามแผนผอ.ระยะที่ ๒ (Transformation) |
| ๔.โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนระบบสมรรถนะการทำงาน | งานตามแผนผอ.ระยะที่ ๒ (Transformation) |
| ๕.โครงการแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ | งานตามแผนผอ.ระยะที่ ๒ (Transformation) |
| ๖.แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐ | งานบริหารจัดการตามบันทึกข้อตกลง |
| ๗.แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๐ | งานบริหารจัดการตามบันทึกข้อตกลง |

บทที่ ๒
รายละเอียดโครงการ

กลยุทธ์ที่ ๑

พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

รวม ๒ แผนงาน ๓ โครงการ ได้แก่

๑.๑ แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๑) โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๒) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑.๒ แผนงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑)โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสะพานปลา กิจกรรมแพปลาหรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันภาวการณ์ตลาดสินค้าสัตว์น้ำเริ่มมีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยจะเห็นได้จากการที่ประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป (EU) ได้ให้ความสำคัญกับที่มาของสัตว์น้ำ ไม่ว่าจะเป็นการจับสัตว์น้ำ การขนถ่าย ความสะอาด สิ่งปนเปื้อนต่างๆ ในสินค้าสัตว์น้ำ ซึ่งได้มีมาตรการต่างๆออกมาให้ประเทศต่างๆ ที่ส่งสินค้าสัตว์น้ำออกไปยังกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป จะต้องดำเนินการเพื่อให้สินค้าสัตว์น้ำของประเทศนั้นๆ สามารถส่งเข้าไปจำหน่ายในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปได้ และขบวนการหนึ่งซึ่งได้นำมาใช้เป็นหลักการหนึ่งในประเทศไทย คือการตรวจสอบสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง ซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงสะพานปลาท่าเทียบเรือต่างๆให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสหภาพยุโรป

ท่าเทียบเรือประมงชุมพร เป็นท่าเทียบเรืออีกแห่งหนึ่งที่จะต้องทำการปรับปรุงสุขอนามัยในเรื่องต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ให้ดีขึ้น แต่ขณะเดียวกัน ด้วยสภาพของท่าเทียบเรือประมงชุมพรมีระยะเวลา มีสภาพทรุดโทรม และไม่ถูกต้องตามสุขอนามัย โดยโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงชุมพร เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โรงคลุมสัตว์น้ำส่วนขยาย, งานถนนคสล.พร้อมรางระบายน้ำ, สะพานจอดพักเรือ และป้อมยามรักษาการ เป็นต้น โดยเป็นการสนับสนุนการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำยังชาวประมงของจังหวัดชุมพรและพื้นที่ใกล้เคียง และสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานของท่าเทียบเรือประมงให้ถูกสุขลักษณะและสุขอนามัย

๒. เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะสั้นโดยการสร้างงานจากการจ้างงานในโครงการ และในระยะยาวจะมีการจ้างงานเพิ่มขึ้นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ซึ่งท่าเทียบเรือประมงชุมพรจัดเป็นศูนย์กลางของธุรกิจประมงในภาคใต้ตอนบนแห่งหนึ่ง

๓. เพื่อสร้างรากฐานและขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ โดยการแก้ปัญหาที่ท่าเทียบเรือประมง อันเป็นจุดเชื่อมต่อที่สำคัญระหว่างชาวประมง ผู้แปรรูป และผู้ส่งออก

๔. เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน

๕. เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องสุขลักษณะการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

๖. เพื่อให้มีระบบการจัดการดูแลรักษาสัตว์น้ำที่สะพานปลาที่ดีและถูกต้องเหมาะสม

๓. เป้าหมายโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงชุมพรก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๔. พื้นที่และขอบเขตของการดำเนินการ

พื้นที่บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร ๔๐๐ หมู่ ๘ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร

๕. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ (ระยะเวลา ๑ ปี)

๖. งบประมาณโครงการ

| ลำดับ | รายการ | จำนวนเงิน |
|-------|--|-------------------|
| ๑ | โรงคลุมสัตว์น้ำส่วนขยายใหม่พร้อมวางระบายน้ำ เป็นเงิน | ๘,๑๙๐,๕๐๗ |
| ๒ | ลานจอดรถ คสล.พร้อมท่อระบายน้ำ เป็นเงิน | ๑๑,๗๔๘,๖๒๕ |
| | รวมเป็นเงิน | ๑๙,๙๓๙,๑๓๒ |

๗. แผนการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการสำรวจ ออกแบบพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
๒. ประเมินค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโครงการ
๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ
๔. ดำเนินการ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน
๕. ติดตามและประเมินผล

๘. ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโครงการ

๑. ลดปัญหาการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ เนื่องจากปัจจุบันสินค้าสัตว์น้ำจัดเป็นสินค้าส่งออกที่ทำรายได้เงินตราต่างประเทศได้ในอันดับต้น ๆ และวัตถุประสงค์ของโครงการก็มุ่งเน้นจะพัฒนาคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำส่งออกให้เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ ลดปัญหาการส่งคืนสินค้า หรือ การกีดกันสินค้าจากประเทศไทยอันมีสาเหตุมาจากคุณภาพสินค้าไม่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของประเทศผู้นำเข้า

๒. เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าสัตว์น้ำ (Value Added) การปรับปรุงสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมงชุมพร มีผลให้การขนถ่ายสัตว์น้ำมีความสะดวก รวดเร็ว คุณภาพของสินค้าสัตว์น้ำดีขึ้น จากสภาพความสดของสินค้าทำให้จำหน่ายได้ราคาดี

๓. เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยก่อให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องทางการประมง ได้แก่ ห้องเย็น โรงน้ำแข็ง โรงงานแปรรูป ทุเรียน คานเรือ เป็นต้น ตลอดจนมีการใช้จ่ายเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องอุปโภค บริโภค ในการทำประมง

๙. ผลตอบแทนทางสังคม

เป็นตัวชี้วัดผลตอบแทนของโครงการที่ค่อนข้างชัดเจนอีกประการหนึ่ง ซึ่งแม้ว่าไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้ชัดเจน เนื่องจากเป็นผลกระทบต่อภาพรวมของทั้งประเทศ แต่สามารถสรุปได้ดังนี้

๑. ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาการว่างงาน
๒. ผู้บริโภคภายในประเทศได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น เป็นการส่งเสริมแผนมั่นคงทางอาหารเพื่อสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
๓. ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากมีการจัดการเรื่องระบบบำบัดน้ำเสีย และกำจัดขยะอย่างมีมาตรฐาน
๔. ชาวประมงในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง สามารถนำเรือประมงเข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำใกล้บ้าน ไม่ต้องเดินทางไปดูแลสัตว์น้ำในจังหวัดอื่น เป็นการลดค่าใช้จ่ายและปัญหาครอบครัว

๑๐. ความพร้อมของโครงการ

๑. พื้นที่ของโครงการเป็นพื้นที่ที่มีการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำให้กับชาวประมงอยู่แล้ว โดยในส่วนที่ทำการปรับปรุงได้มีการจัดเตรียมพื้นที่สำรองเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการประกอบธุรกิจ
๒. การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร เป็นโครงการที่องค์การสะพานปลา กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานอยู่แล้ว แต่เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณสูง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ ในส่วนของการจัดเตรียมแบบก่อสร้าง การกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ จึงมีการเตรียมพร้อมไว้แล้วทั้งหมด
๓. ได้รับความร่วมมือจากชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจในพื้นที่ ตลอดจนหน่วยงานราชการในจังหวัดชุมพรเป็นอย่างดีและได้บรรจุไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด เนื่องจากอุตสาหกรรมประมงจัดเป็นแหล่งรายได้หลักของจังหวัดชุมพร

๑๐. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในระหว่างการดำเนินงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างนั้น กิจกรรมต่าง ๆ จะมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบ้าง อันเป็นสภาพทั่วไปของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างจะต้องดำเนินการต่าง ๆ ตามข้อบังคับของราชการในอันที่จะควบคุมและลดผลกระทบต่างๆ ประกอบกับท่าเทียบเรือประมงชุมพร จัดเป็นแหล่งธุรกิจที่สำคัญแห่งหนึ่งของจังหวัด ก่อให้เกิดการจ้างงาน และธุรกิจต่อเนื่องมากมาย การปรับปรุงพื้นที่จึงเท่ากับเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการโดยตรง ซึ่งก็คือประชาชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร ยังเป็นการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้เกี่ยวข้องและประชาชนโดยรอบให้ดีขึ้น

๑๑. การบริหารจัดการ

การบริหารโครงการในขั้นตอนการก่อสร้าง องค์การสะพานปลาเป็นผู้ขอจัดสรรงบประมาณ และในฐานะผู้รับผิดชอบพื้นที่ดำเนินการ และบริหารงานท่าเทียบเรือ โดยจะเป็นการจ้างเหมาก่อสร้างทั้งหมด และทำการแต่งตั้งวิศวกรควบคุมการก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจการจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุ ปี พ.ศ.๒๕๓๕ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน : ระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนระยะเวลาหนึ่งปี ในระหว่างก่อสร้างอาจมีปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นทำให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายแผนงาน

๑๓. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | |
|-------|--|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย |
| ๑ | สำรวจออกแบบก่อสร้างและประเมินค่าก่อสร้าง | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ประกวดราคาจ้างเหมา | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | ลงนามสัญญาก่อสร้าง | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | ดำเนินการก่อสร้าง | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | ประเมินผลการดำเนินงาน | | | | | | | | | | | | |

โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลา เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการส่งเสริมอาชีพการประมง และมีบทบาทที่สำคัญในการส่งเสริม และพัฒนาตลาดสัตว์น้ำของไทย ภารกิจหลักขององค์การสะพานปลา ได้แก่ การให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำจากเรือประมงและเป็นศูนย์กลางจำหน่ายสัตว์น้ำ ปัจจุบันมีการจัดตั้งสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงตลอดแนวชายฝั่งทะเล รวมทั้งสิ้น ๑๘ แห่ง อย่างไรก็ตาม การให้บริการขององค์การสะพานปลาส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในด้านสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกเบื้องต้น ได้แก่ ท่าเทียบเรือ โรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำ ลานจอดรถ ระบบระบายน้ำ อาคารสำนักงาน ตลอดจนสาธารณูปโภคต่างๆ แต่การให้บริการเครื่องมือ อุปกรณ์ และเครื่องทุ่นแรงต่างๆ ยังคงค่อนข้างจำกัด ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาใช้งานโดยผู้ประกอบการ และชาวประมง ซึ่งในภาพรวมยังอยู่ในสภาพที่ยังไม่ถูกสุขลักษณะ และไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการใช้งาน ประกอบกับกรมประมงได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรประมงทะเลอย่างรับผิดชอบและยั่งยืนตามแผนแม่บทจัดการประมงทะเล โดยมีมาตรการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสัตว์น้ำที่จับได้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการพัฒนาระบบการดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ และส่งเสริมกิจกรรมลดการสูญเสียของสัตว์น้ำภายหลังการจับตามโครงการการจัดการคุณภาพวัตถุดิบสัตว์น้ำที่สะพานปลา/ท่าเทียบเรือประมง องค์การสะพานปลาจึงมีแผนที่จะพัฒนาการขนถ่ายสัตว์น้ำ โดยจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และ เครื่องจักร เครื่องทุ่นแรงที่มีประสิทธิภาพและถูกสุขลักษณะ เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนถ่ายและจำหน่าย สัตว์น้ำแก่ชาวประมงและผู้ประกอบการ ให้มีความสะดวก รวดเร็วและถูกสุขอนามัย ซึ่งจะช่วยให้คุณภาพสินค้า สัตว์น้ำดีขึ้น สามารถลดความเสียหายในขณะขนถ่ายและลดการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์หรือสิ่งเจือปนอื่นที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นในมาตรฐานสินค้าสัตว์น้ำ ส่งผลให้ราคาสัตว์น้ำสูงขึ้นและเป็นที่ยอมรับของตลาด โดยเฉพาะตลาดต่างประเทศ เช่น ตลาดสหภาพยุโรป ซึ่งมีการส่งเจ้าหน้าที่มาตรวจสอบสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงเป็นประจำ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ชาวประมงและผู้ประกอบการ โดยการจัดให้บริการเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีความสะอาด ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ในการขนถ่ายและการส่งมอบสินค้าสัตว์น้ำ

๒.๒ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลสัตว์น้ำที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา

๒.๓ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นเกี่ยวกับคุณภาพสัตว์น้ำให้กับผู้บริโภค และตลาดส่งออก

๒.๔ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสัตว์น้ำที่จับได้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๕ เพื่อลดการสูญเสียของสัตว์น้ำภายหลังการจับ

๓. ลักษณะของโครงการ

๓.๑ เป็นการยกระดับคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำหลังการจับ โดยการจัดให้มีอุปกรณ์ เครื่องใช้ ที่ทันสมัย ถูกสุขลักษณะตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มความเร็วในการคัดเลือกและขนถ่ายสัตว์น้ำอัน จะส่งผลให้คุณภาพสัตว์น้ำและราคาสัตว์น้ำสูงขึ้น

๓.๒ โครงการจะจัดให้บริการอุปกรณ์และภาชนะสำหรับใช้ในกระบวนการคัดเลือก และ ขนถ่ายสัตว์น้ำ โดยเป็นการให้บริการฟรี หรือคิดค่าบริการในอัตราต่ำ เพื่อจูงใจให้มีการใช้งาน เพื่อสร้าง นิสัยในการดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำอย่างถูกสุขลักษณะแก่ชาวประมง ผู้ค้าสัตว์น้ำ และผู้มีส่วนใน กระบวนการขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำทุกขั้นตอน

๔. เป้าหมาย

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง จำนวน ๑๒ แห่งขององค์การสะพานปลา ได้รับ เครื่องมืออุปกรณ์ในการขนถ่ายและดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำตามแผนงาน

๕. สถานที่ดำเนินการ

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลารวม ๑๒ แห่ง ได้แก่ ๑. สะพานปลากรุงเทพ ๒. สะพานปลาสมุทรสาคร ๓. สะพานปลาสมุทรปราการ ๔. สะพานปลา นครศรีธรรมราช ๕. ท่าเทียบเรือประมงชุมพร ๖. ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี ๗. ท่าเทียบเรือประมง สงขลา ๒ (ท่าสะพาน) ๘. ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี ๙. ท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส ๑๐. ท่าเทียบ เรือประมงสตูล ๑๑. ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต ๑๒. ท่าเทียบเรือประมงระนอง

๗. งบประมาณ

งบประมาณแผ่นดินวงเงิน ๑๕,๒๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๘. รายละเอียดโครงการ

ดำเนินการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวก และดูแลสุขอนามัยใน กระบวนการ ขนถ่ายสัตว์น้ำ เพื่อใช้งานที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา ดังนี้

| | |
|--|----------------------|
| (๑) เครื่องล้างกระบะพลาสติก ๓ เครื่องๆละ ๒ ล้านบาท | ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๒) รถยก ๕ คันๆละ ๗๙๐,๐๐๐ บาท | ๓,๙๕๐,๐๐๐ บาท |
| (๓) รถเข็นสเตนเลส ๑๒๐ คันๆ ละ ๑๐,๐๐๐ บาท | ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๔) โต๊ะคัดเลือกสัตว์น้ำ ๒๐๐ ตัวๆ ละ ๒๐,๕๐๐ บาท | <u>๔,๑๐๐,๐๐๐</u> บาท |

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

(๑) สิ้นค้าสัตว์น้ำมีคุณภาพดี ด้วยกระบวนการขนถ่ายที่ถูกสุขลักษณะ ลดการปนเปื้อน และใช้เวลาในการขนถ่ายรวดเร็วขึ้น ทำให้สามารถจำหน่ายได้ราคาสูงขึ้น

(๒) สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลามีมาตรฐานสุขอนามัย ตามที่ประเทศคู่ค้ากำหนด

(๓) ประชาชนได้บริโภคสัตว์น้ำที่สด สะอาด ลดปัญหาด้านสาธารณสุข

๑๐. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | |
|-------|-------------------------|------|----|----|----|------|-----|-----|----|-----|----|----|----|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย |
| ๑ | จัดทำราคากลาง | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | ลงนามสัญญา | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | ส่งมอบเครื่องมืออุปกรณ์ | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | สรุปผลการดำเนินการ | | | | | | | | | | | | |

โครงการฝึกอบรมความรู้มาตรฐานด้านสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศกรมประมง ณ วันที่ ๒๖ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๙ เรื่อง มาตรฐานด้านสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำและการดูแลรักษาสัตว์น้ำ ซึ่งเป็น “มาตรฐานด้านสุขอนามัย” ซึ่งประกาศของกรมประมง ได้กำหนดความหมาย คือ

“ท่าเทียบเรือประมง” หมายความว่า สถานที่ซึ่งจัดขึ้นสำหรับใช้จอดหรือเทียบเรือประมงเพื่อขนถ่ายสัตว์น้ำ หรือใช้ในการนำสัตว์น้ำหรือผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำขึ้นจากเรือประมง

“สะพานปลา” หมายความว่า สะพานปลาตามกฎหมายว่าด้วยการจัดระเบียบกิจการแพปลา

“กิจการแพปลา” หมายความว่า กิจการแพปลาตามกฎหมายว่าด้วยการจัดระเบียบกิจการแพปลา และให้หมายความรวมถึง ผู้ประกอบกิจกรรมคัดแยก ซื่อขายสัตว์น้ำในลักษณะขายส่งด้วยวิธีประมูล หรือต่อรองราคา โดยอาจมีการดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง เช่น การเก็บรักษา หรือการขนส่งสัตว์น้ำด้วยก็ได้

“ตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ” หมายความว่า สถานที่ที่จัดให้มีการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำเป็นหลัก ในลักษณะขายส่งด้วยวิธีประมูลหรือต่อรองราคา

“สถานประกอบการ” หมายความว่า ท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ

องค์การสะพานปลา ในฐานะเป็นหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีภารกิจหลักให้บริการด้านสถานที่จอดเรือประมง ขนถ่ายสัตว์น้ำ ตลาดซื้อขายสัตว์น้ำ แปรรูปสัตว์น้ำ และธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมง องค์การสะพานปลา จึงมีนโยบายส่งเสริมเพิ่มความรู้มาตรฐานด้านสุขอนามัย ท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำและการดูแลรักษาสัตว์น้ำ และถือเป็นเรื่องจำเป็นและสำคัญ จึงกำหนดให้มีการฝึกอบรมความรู้มาตรฐานด้านสุขอนามัย ให้แก่ เจ้าหน้าที่ท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา ชาวประมงพื้นบ้านและประมงชายฝั่ง ผู้ค้ารายย่อย รวมถึงกลุ่มธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำทะเลและน้ำจืด รวมถึงประชาชนทั่วไป ให้มีความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐานด้านสุขอนามัยข้างต้น เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเป้าหมายโดยตรง และดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในการแก้ไขปัญหามาตรฐานด้านสุขอนามัย จึงจัดทำโครงการ **ฝึกอบรมมาตรฐานด้านสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำและการดูแลรักษาสัตว์น้ำ** ถือเป็น การตอบรับนโยบายภาครัฐ ด้วยการจัดฝึกอบรมให้กลุ่มเป้าหมาย ก็เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ มีทักษะความชำนาญ ที่ได้มาตรฐานสากล ทั้งเป็นการ

พัฒนา ยกระดับมาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ ด้วยวิธีการสร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานด้านสุขอนามัย ถือเป็น การร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจ เอกชน องค์กรส่วน อื่นทั้งเป็นการหาช่องทาง จัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มเป้าหมายอีกด้วย

ดังนั้น องค์การสะพานปลา พิจารณาแล้วเห็นว่าโครงการนี้เป็นเครื่องมือและกลไก ในการ สร้างมาตรฐานด้านสุขอนามัย ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจกรรมแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย รวมถึงสุขอนามัยที่ดีของสัตว์น้ำ ในการดูแลรักษาสัตว์น้ำคุณภาพควบคุม ช่วยลดปัญหาด้านสุขอนามัย ของสินค้าสัตว์น้ำ รวมทั้งเพิ่มความสด คุณภาพ ขณะเดียวกันก็ก่อประโยชน์ต่อมูลค่าเพิ่มสินค้าของ กลุ่มเป้าหมายโดยตรง ให้มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับระดับท้องถิ่น สู่ระดับภูมิภาค ต่อเศรษฐกิจด้าน การประมงของชุมชน และยังช่วยลดปัญหาในภาพรวมต่อสังคม รวมถึงช่วยลดปัญหา EU ให้ตรงจุดให้กับ รัฐบาลและประเทศได้

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้และเข้าใจ มาตรฐานด้านสุขอนามัยทำเทียบเรือประมง สะพาน ปลา กิจกรรมแพปลา หรือ ตลาดกลางซื้อขาย สัตว์น้ำและการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

๒. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมั่นใจว่าสถานประกอบการ ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา มีมาตรฐาน ตามประกาศของกรมประมง

๓. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีอาชีพ สร้างรายได้ไม่ต้องย้ายถิ่นฐาน ลดปัญหาการย้ายแรงงานเข้า เมืองหลวง

๔. เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างบูรณาการ

๕. เพื่อให้เศรษฐกิจด้านประมง สร้างความมั่นคงของประเทศ

๓. เป้าหมายโครงการ

๑) จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา ชาวประมงพื้นบ้านและประมงชายฝั่ง ผู้ค้า รายย่อย รวมถึงกลุ่มธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำทะเลและน้ำจืด รวมถึงประชาชนทั่วไปจำนวน ๕๐-๑๐๐ คน/ครั้ง

๒) ดำเนินการจัดโครงการ จำนวน ๒ ครั้งในปี ๒๕๖๐

๔. สถานที่ดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการจัด ๒ ครั้ง ๆ ละ ๒ วัน ๑ คืน (สถานที่ดำเนินการกำหนดภายหลัง)

๕. หน่วยงานที่รับผิดชอบและหน่วยงานสนับสนุน

องค์การสะพานปลา องค์การบริหารส่วนจังหวัด และประมงจังหวัด

๖. วิธีดำเนินการ

๑. องค์การสะพานปลา ประสานประมงจังหวัด องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สถานที่ฝึกอบรมรวบรวมคัดเลือกกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๕๐-๑๐๐ คนต่อครั้ง เข้าร่วมโครงการ
๒. องค์การสะพานปลา ร่วมประสาน ประมงจังหวัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด เติญวิทยากรบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสุขอนามัย
๓. นักวิชาการด้านการประมง ด้านอนามัย ด้านฝีมือประจำภาคและจังหวัด เพื่อทำการบรรยายให้ความรู้ด้านสุขอนามัยที่ดีตามมาตรฐาน EU ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา รวมถึงการรักษาและแปรรูปสัตว์น้ำ เพื่อเกิดความรู้ความเข้าใจ เกิดความชำนาญ จากศูนย์ฝึกออาชีพ ด้านมาตรฐานการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุสินค้า ให้ทันสมัย ตรงความต้องการของตลาดและสร้างมูลค่าเพิ่ม เป็นการปูพื้นความรู้ภาคทฤษฎี และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ขึ้นตอน วิธีการทำทดลองทำ ตอบข้อสงสัย เปิดโอกาสให้ซักถาม
๔. สรุปประเด็นปัญหา และตอบข้อซักถาม
๕. ประเมินผลการฝึกอบรมและติดตามผลหลังการฝึกอบรม
๖. รายงานผลสรุปการฝึกอบรม และการติดตามหลังการฝึกอบรม

๗. งบประมาณ

จากสำนักงานส่งเสริมการประมง จากงบประมาณปี ๒๕๖๐

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้ ทักษะ โดยตรง ทำให้มีความรู้ นำไปพัฒนาและยกระดับให้ได้มาตรฐานสถานที่ ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา แพปลา การขนถ่ายสัตว์น้ำ การแปรรูปและธุรกิจต่อเนื่อง ตามประการของกรมประมง
๒. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ในการดูแลรักษาสุขอนามัยตามข้อ 1 และคุณภาพสินค้า เพื่อสร้างรายได้เลี้ยงครอบครัว
๓. กลุ่มเป้าหมายมีอาชีพ สร้างรายได้ไม่ต้องย้ายถิ่นฐาน ลดปัญหา อาชญากรรม การย้ายแรงงานเข้าเมืองหลวง
๔. เกิดการบูรณาการทุกภาคส่วนร่วมมือแก้ไขปัญหาและผลกระทบของกลุ่มเป้าหมาย รักษามาตรฐานสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกที่ดี การแปรรูปสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าสัตว์น้ำให้มีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของตลาด
๕. ชุมชนท้องถิ่น มีเศรษฐกิจด้านประมงดีขึ้น ส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมมีความมั่นคง

๙. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | จัดเตรียมหลักสูตร / กำหนดวัน ฝึกอบรม/ดำเนินกิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ติดต่อสถานที่อบรม/ชุมชน/ หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดหาวิทยากร | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | คัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมและชุมชน ที่จะดำเนินกิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | ดำเนินการฝึกอบรม/กิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๖ | ประเมินผลการฝึกอบรม/กิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |

กลยุทธ์ที่ ๒

ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

รวม ๒ แผนงาน ๓ โครงการ ได้แก่

๒.๑ แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

- ๑) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย
- ๒) โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(อนุรักษ์สัตว์น้ำ)

๒.๒ แผนงานพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ

- ๑) โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)

โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย

๑. หลักการและเหตุผล

เมื่อปี ๒๕๕๔ องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ(FAO) ได้บัญญัติ Regulation (EC) No. ๑๐๐๕/๒๐๐๘ (IUU Regulation) เพื่อป้องกัน ขัดขวางและกำจัดการทำประมงที่ผิด กฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม ให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ซึ่งประเทศไทยเคยได้รับผลกระทบจากการ ประเมินของสหรัฐอเมริกา จัดระดับให้ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่มีปัญหาการค้ำมนุษย์รุนแรง ระดับที่ ๓ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจด้านการประมงและภาพลักษณ์ของประเทศที่ผ่านมา แม้ ปัจจุบัน ประเทศไทยจะได้รับการยกระดับขึ้นเป็นระดับ ๒ แล้ว แต่ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย และ การค้ำมนุษย์ยังคงเป็นปัญหาที่ประเทศไทยยังคงให้ความสำคัญ และ เร่งแก้ไขปัญหาคืบต่อไป เพราะอาชีพ ประมงเป็นอาชีพหลักๆ ของประเทศไทยที่สร้างรายได้หล่อเลี้ยงประชาชน และยังคงมีการสืบทอดต่อไป ยังรุ่นลูกรุ่นหลาน

องค์การสะพานปลา ในฐานะเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ที่ภารกิจให้บริการสถานที่จอดเรือ ขนถ่าย ซื้อขายสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สินค้าแปรรูปจากสัตว์น้ำ ภารกิจต่อเนื่องสินค้าประมง ได้เห็น ความสำคัญของปัญหาและผลกระทบดังกล่าว จึงจัดทำโครงการส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ความรู้ด้านกฎหมายการทำประมง รวมถึงการคัดค้านการค้ำมนุษย์ ขณะเดียวกันก็ ต้องให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลอย่างสมดุลย์ตามธรรมชาติ และแก้ไข ข้อบกพร่องต่างที่ส่งผลกระทบ ด้วยการติดตามและควบคุมการทำประมง การตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ และผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ เพื่อส่งเสริมการทำประมงถูกกฎหมาย สู่อุณหภูมิที่ยั่งยืน พร้อมลดปัญหา สร้าง ภาพลักษณ์ โครงการนี้จะเป็นการพัฒนาความรู้ ยกกระดับให้กับกลุ่มเป้าหมายให้เล็งเห็นความสำคัญและ ความจำเป็นของกฎหมาย โทษ ข้อกำหนดและประโยชน์ต่างๆ จากพระราชบัญญัติการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นการปรับเปลี่ยน พัฒนา ยกกระดับ สะพานปลาและท่าเทียบ เรือประมง ให้เป็นสถานที่ขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐาน EU โดยมุ่งหวังให้สะพานปลาและท่าเทียบ เรือประมงขององค์การสะพานปลาทุกเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดส่งออกและผู้บริโภคภายในประเทศ

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเล็งเห็นการทำประมงผิดกฎหมายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
๒. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้การบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรประมงและสัตว์น้ำ
๓. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายทราบมาตรการในการควบคุม ใฝ่ระวัง สืบค้นและตรวจสอบการทำ ประมง
๔. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ถึงมาตรการปกครอง ใฝ่ระวัง บทกำหนดโทษ ผลของการทำ ประมงผิดกฎหมาย

๕. เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจทางด้านประมงของประเทศ

๓. เป้าหมายโครงการ

๑) จำนวนชาวประมง แพปลา เจ้าของเรือประมง ธุรกิจต่อเนื่องการประมง เจ้าหน้าที่องค์การสะพานปลา ประชาชนทั่วไป จำนวน ๘๐-๑๐๐ คน/รุ่น

๒) ดำเนินการจัดโครงการ จำนวน ๒ ครั้งในปี ๒๕๖๐

๔. สถานที่ดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ จำนวน ๑ วัน

จังหวัดที่มีสะพานปลาและท่าเทียบเรือขององค์การสะพานปลาตั้งอยู่ จำนวน ๒ รุ่น

๕. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักงานส่งเสริมการประมง สะพานปลาและท่าเทียบเรือต่างๆ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. งบประมาณ

งบประมาณปี ๒๕๖๐ ของสำนักงานส่งเสริมการประมง

๗. ผลที่คาดว่าจะได้

กลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ และแนวทางบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรประมงและสัตว์น้ำ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการลดละเลิกพฤติกรรมการทำประมงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ลดปัญหาการค้ำมนุษย์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจการทำประมง สร้างภาพลักษณ์ของประเทศให้ดีขึ้น

๘. แนวทางการดำเนินโครงการ

๑. สัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย และพื้นที่ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเป้าหมาย
๒. นำเสนอโครงการ และ กำหนดสถานที่วันเวลาในการดำเนินการ
๓. ประสานงานจัดหา วิทยากรด้านกฎหมายการทำประมง บรรยาย หัวข้อ การทำประมงโดยไม่ชอบกฎหมายจะได้มีมาตรการในการควบคุม ใฝ่ระวัง สืบค้นและตรวจสอบ ตลอดจน การปรับ จับ โทษ อย่างไรก็ตามในการทำประมงที่ผิดกฎหมาย
๔. คัดเลือกกลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้าฝึกอบรม ให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
๕. ดำเนินการฝึกอบรม และปฏิบัติการซักซ้อม เปิดโอกาสให้ซักถาม สร้างความเข้าใจ
๖. ประเมินการอบรม รายงานผล ผู้บริหาร

๙. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | จัดเตรียมหลักสูตร / กำหนดวัน ฝึกอบรม/ดำเนินกิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ติดต่อสถานที่อบรม/ชุมชน/ หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดหาวิทยากร | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | คัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมและชุมชน ที่จะดำเนินกิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | ดำเนินการฝึกอบรม/กิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |
| ๖ | ประเมินผลการฝึกอบรม/กิจกรรม | | | | | | | | | | | | | |

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์น้ำขององค์การสะพานปลา

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์น้ำ เป็นอีกโครงการหนึ่ง ที่องค์การสะพานปลา ได้กำหนด เป็นนโยบาย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการอนุรักษ์สัตว์น้ำ ป่าชายเลน และดูแล รักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์ประกอบแรกที่ชาวประมงและชุมชนต้องคำนึงถึง กอปรกับหน่วยงานของรัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ และเห็นพ้องต้องกันโดยการจัดทำบันทึกความร่วมมือลงนามปฏิญญาระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้ว ดังนั้น องค์การสะพานปลา เป็นองค์กรหนึ่งที่ทำให้ความสำคัญด้านดังกล่าว ด้วยการจะจัดโครงการนี้ก็เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ป่าชายเลน) และสัตว์น้ำ เป็นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร ที่เป็นมิตรต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างความสมดุลย์ จึงได้จัดโครงการปลูกป่าชายเลน และปล่อยสัตว์น้ำ ตลอดจนสนับสนุนอุดหนุนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม จากกองทุนส่งเสริมการประมง อีกทั้งยังมีเจตนารมณ์ด้านการฟื้นฟู วิธีการอนุรักษ์ ป้องกัน ดูแล การสร้างจิตสำนึก ให้กับเยาวชน กลุ่มชาวประมง และประชาชนในชุมชนที่ติดชายฝั่ง หรือที่อาศัยติดแหล่งน้ำธรรมชาติ ก็เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย เป็นชุมชนที่น่าอยู่ มีความสามัคคี ป้องกันปัญหาการเน่าเสียของน้ำ สร้างความสมดุลย์ของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีสัตว์น้ำ แหล่งน้ำสะอาด ไร้อุปโภค บริโภค ลดการถูกทำลายแหล่งจับสัตว์น้ำ ขณะเดียวกันก็ช่วยกันฟื้นฟู อนุรักษ์ รักษาทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน และประเทศให้ส่งต่อให้ชนรุ่นหลังดูแลต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายในชุมชน มีความรู้ และมีส่วนร่วมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในการดูแล ป้องกัน ฟื้นฟู อนุรักษ์สัตว์น้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีจิตสำนึก จิตอาสา สร้างกลุ่มเฝ้าระวังดูแล ซึ่งจะส่งผลต่อทรัพยากรในชุมชนให้ดีขึ้นโดยมีน้ำสะอาดไว้ อุปโภค บริโภค และมีแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น

๓. เพื่อให้ชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย ได้สร้างเสริมความมั่นคงอาชีพการทำประมงมากขึ้น

๔. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้มีแหล่งจับสัตว์น้ำ เป็นอีกหนึ่งอาชีพ ที่สามารถส่งเสริมเศรษฐกิจด้านประมงให้อยู่คู่กับประเทศ

๕. เพื่อกลุ่มเป้าหมายมีรายได้เลี้ยงดูครอบครัวได้ พร้อมลดอาชญากรรม

๓. เป้าหมายของโครงการ

๑) จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ทำเทียบเรือประมง สะพานปลา ชาวประมงพื้นบ้านและประมงชายฝั่ง ผู้ค้ารายย่อย รวมถึงกลุ่มธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำทะเลและน้ำจืด รวมถึงประชาชนทั่วไปจำนวน ๕๐-๑๐๐ คน/ครั้ง

๒) ดำเนินการจัดโครงการ จำนวน ๒ ครั้งในปี ๒๕๖๐

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๕๙ – กันยายน ๒๕๖๐

๕. งบประมาณ

จากสำนักงานส่งเสริมการประมง งบประมาณประจำปี ๒๕๖๐

๖. สถานที่ดำเนินงาน

๑. พื้นที่บริเวณ ป่าชายเลน ที่สามารถดำเนินกิจกรรม อนุรักษ์ สัตว์น้ำ รักษาแหล่งน้ำธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่มีชุมชนชาวประมง กลุ่มชาวประมง ที่อาศัยอยู่ใกล้

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑. ประสานหน่วยงานทั้งภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ เอกชน และผู้นำชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น ที่มีวัตถุประสงค์ ตรงกัน เพื่อหาพื้นที่ดำเนินโครงการฯ

๑.๑ แบ่งภารกิจกับหน่วยงานที่เข้าร่วมกิจกรรมตามศักยภาพ เพื่อทำกิจกรรม รวมถึงการรวบรวมกลุ่มเป้าหมาย ให้มีความรู้ ความเข้าใจตรงกันในการสร้างจิตสำนึก จิตอาสาในการการส่งเสริมฟื้นฟู อนุรักษ์สัตว์น้ำ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๒ จัดสรรงบประมาณสนับสนุนงบประมาณ ที่เกี่ยวกับทรัพยากร สิ่งแวดล้อม ตั้งต้นทางถึงปลายทาง เช่น การทำทางเดิน ปลูกป่า ปล่อยสัตว์น้ำ ศาลาพักผ่อน ป้าย คลอง แม่น้ำ แหล่งน้ำ ป่าชายเลน ระบบนิเวศ เชื้อนป้องกันการทำลายของชายฝั่ง และอื่นๆ เป็นต้น

๑. ดำเนินโครงการใดที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน ๕ แสนกิโลบาท คคส. และหากเกิน ๕ แสนบาท เสนอ คกอ.พิจารณา อนุมัติ ก่อนดำเนินการ

๓. ลงพื้นที่ ก่อนดำเนินกิจกรรม เพื่อดูสถานที่ตรวจความพร้อมและความพร้อม

๔. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินกิจกรรม

๕. นำเสนอ คคส.อีกครั้งเพื่อทราบผลการดำเนินโครงการฯ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑. ให้ชาวประมงและกลุ่มเป้าหมาย มีพื้นที่แหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น ทำให้มีรายได้ไปเลี้ยงครอบครัว และพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมประมงได้

๒. เมื่อประชาชนที่อยู่ในชุมชน สามารถจับสัตว์น้ำได้มากขึ้น ทำให้มีรายได้ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจด้านประมงหมุนเวียนในระดับชุมชน จังหวัด สุภูมิภาคและประเทศ ต่อไป

๓. ในชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ ก็ทำให้เกิดการลงทุน จ้างงาน ในชุมชนได้

ทางด้านสังคม

๑. เป็นการช่วยกันดูแล ระบบนิเวศน์แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งเป็นแหล่งจับสัตว์น้ำ
๒. ทำประมงไม่ผิดกฎหมาย วัฏจักรธรรมชาติไม่เสียหาย ก็สร้างห่วงโซ่อาหารไว้บริโภคได้เอง
๓. ทำให้ชุมชนมีความอุดมสมบูรณ์ ไปด้วยสัตว์น้ำ และมีแหล่งน้ำสะอาดไว้อุปโภคบริโภค
๔. สร้างจิตสำนึก จิตอาสา ในชุมชน เพื่อให้ชุมชนน่าอยู่

ทางการเงิน

๑. สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ ให้กับกลุ่มเป้าหมายในชุมชน
๒. หากเหลือก็นำไปขาย เกิดรายได้สร้างการซื้อขายสัตว์น้ำ สร้างอาชีพมีรายได้ในการเลี้ยงดูครอบครัว และดูแลชุมชน
๓. มีการสร้างงานในชุมชน ก็ทำให้เศรษฐกิจดี สร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๔. การบริหารจัดการ

สำนักงานส่งเสริมการประมง องค์การสะพานปลา และหน่วยงานที่เข้าร่วมกิจกรรม

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

๑. ด้านการบริหารโครงการ เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่จำกัด กอปรกับ การดำเนินโครงการต้องร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งอยู่เหนือการควบคุม ทำให้มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง แต่หากก่อนดำเนินกิจกรรมใดๆแล้ว มีการสำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ ก็จะทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๒. ด้านงบประมาณ เนื่องด้วย กองทุนส่งเสริมการประมง เป็นเงินที่ได้รับจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ในการบริการ ของสะพานปลากรุงเทพ ดังนั้น หากสะพานปลากรุงเทพ มีรายได้ลดลง ส่งผลต่อฐานะการเงินของกองทุนส่งเสริมฯ ด้วย จึงมีความเสี่ยงระดับมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินกิจกรรม แต่หากมีการจัดเก็บรายได้ดังกล่าวไม่จำกัดเฉพาะที่สะพานปลากรุงเทพ ก็จะทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. ชื่อเสียงองค์การสะพานปลา ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หากไม่ดำเนินโครงการฯ ก็อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์การสะพานปลาได้ ในระดับปานกลาง แต่หากดำเนินกิจกรรมให้รับรู้โดยทั่วไปแล้ว ก็จะไม่ส่งผลต่อชื่อเสียงในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น

๑๑. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|---|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | ประสานหน่วยงานต่างๆ และแบ่งภารกิจเพื่อจัดหาพื้นที่ และกำหนดวันดำเนินโครงการ | ■ | ■ | | | | | ■ | | | | | | |
| ๒ | ติดต่อสถานที่ดำเนินกิจกรรม/ชุมชน ประมง/หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง | | | ■ | | | | | ■ | | | | | |
| ๓ | สำรวจพื้นที่ ดำเนินกิจกรรม | | | | ■ | | | | | ■ | | | | |
| ๔ | คัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย/ชุมชน ชาวประมง | | | | | ■ | | | | | ■ | | | |
| ๕ | ดำเนินการกิจกรรม | | | | | | ■ | | | | | ■ | | |
| ๖ | ประเมินผล รายงานการดำเนินโครงการต่อผู้บริหารองค์กร | | | | | | ■ | | | | | ■ | ■ | ■ |

โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้า สัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ความสำคัญของปริมาณสัตว์น้ำที่ขนถ่ายผ่านท่าเทียบเรือประมง ผลผลิตด้านการประมงของไทยประมาณปีละ ๓.๕ ล้านตัน ซึ่งมาจากการทำประมงในประเทศและประมงนอกน่านน้ำไทย จากการขยายตัวด้านการประมงและอุตสาหกรรมต่อเนื่องกับการประมงมีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรสัตว์น้ำเกินกำลังการผลิต (Over Fishing) จึงมีความจำเป็นที่จะต้องบริหารจัดการด้านการประมงอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยให้เกิดการฟื้นตัวของทรัพยากรประมงโดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบคุมกำลังการผลิตประมง (Fishing Capacity) อย่างเหมาะสมกับสภาพทรัพยากร ปัญหาประการหนึ่งของการเกิดภาวะการทำประมงเกินกำลังการผลิตดังกล่าว มาจากการไม่สามารถรับรู้ข้อมูลด้านการจับจากการนำสัตว์น้ำเข้ามาขนถ่ายผ่านท่าเทียบเรือประมงอย่างแท้จริง เนื่องจากตลอดแนวชายฝั่งทะเลของไทยมีแพลตฟอร์มตั้งเรียงรายกันอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งแต่ละแห่งไม่มีการรายงานสถิติปริมาณสัตว์น้ำที่เรือประมงนำเข้ามาจำหน่าย ในขณะที่องค์การสะพานปลาเป็นเพียงหน่วยงานเดียวที่มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสัตว์น้ำที่นำเข้ามาขนถ่ายและจำหน่ายผ่านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา

จากปัญหาดังกล่าวรัฐบาลได้ดำเนิน การออกพระราชกำหนดการประมง ๒๕๕๘ โดยมีเป้าหมายในการควบคุม ใฝาระวัง สืบค้นและตรวจสอบการประมง อันเป็นการป้องกัน ยับยั้ง และบริหารจัดการทำการประมงโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกำหนดแนวทางในการอนุรักษ์ และบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรประมงและสัตว์น้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน การดำเนินการตามเป้าหมายดังกล่าวมุ่งเน้นให้เกิดการป้องกันและบริหารจัดการทำการประมงที่เกินศักยภาพการผลิต (Maximum Sustainable Yield, MSY) และขีดความสามารถในการทำประมง (Fishing Effort) ส่วนเกินเพื่อควบคุมมิให้การทำประมงมีผลต่อความยั่งยืนของทรัพยากรประมง

พระราชกำหนดการประมง ๒๕๕๘ ได้เข้ามาแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยได้กำหนดมาตรการให้ท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งที่มีการขนถ่ายสัตว์น้ำต้องเข้ามาจดทะเบียนและต้องบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับเรือประมง ที่เข้ามาใช้บริการจอดเรือ ขนถ่ายสัตว์น้ำหรือนำสัตว์น้ำหรือผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำขึ้นท่าเทียบเรือประมง และต้องเก็บบันทึกข้อมูลไว้เพื่อการตรวจสอบ

๑.๒) การกำหนดนโยบายการทำประมงของประเทศไทย

๑.๒.๑) คณะมนตรีแห่งสหภาพยุโรป (EC) ได้ออกกฎระเบียบ ฉบับที่ ๒๓๗๑/๒๐๐๒ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๔๕ ว่าด้วยการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรประมงอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรสิ่งมีชีวิตทางทะเลเพื่อให้เกิดสภาพการณ์ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมที่ยั่งยืน ทั้งนี้ได้ถือว่า การทำประมงที่ผิดกฎหมาย ไม่รายงาน และไร้การควบคุม (IUU Fishing) เป็นภัย

คุกคามต่อการใช้ทรัพยากรสิ่งที่มีชีวิตทางทะเลอย่างยั่งยืนที่รุนแรงมากประการหนึ่ง และเป็นอันตรายต่อนโยบายความร่วมมือด้านการประมง รวมถึงความพยายามระดับนานาชาติในการส่งเสริมธรรมาภิบาลทางทะเลที่ดีขึ้น จึงต้องดำเนินการหยุดการดำเนินการประมง IUU เพื่อลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเล ต่อมาได้มีการออกกฎระเบียบคณะมนตรีแห่งสหภาพยุโรป (EC) ฉบับที่ ๑๐๐๕/๒๐๐๘ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๑ว่าด้วยการจัดตั้งระบบของประชาคมยุโรปในการในการป้องกัน ยับยั้งและขจัด การประมงที่ผิดกฎหมาย ไม่รายงาน และไร้การควบคุม (Council Regulation Establishing a Community System to prevent, deter and eliminate illegal, unreported and unregulated (IUU) Fishing)

กฎระเบียบของสหภาพยุโรปที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน ยับยั้งและขจัด การประมงที่ผิดกฎหมาย ไม่รายงาน และไร้การควบคุม นอกจากได้บังคับใช้กับประเทศสมาชิกแล้ว ปัจจุบันได้มีการนำมาบังคับใช้กับประเทศที่ส่งออกสัตว์น้ำเข้าไปยังประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปด้วย ซึ่งก็หมายรวมถึงประเทศไทยที่มีการส่งออกสัตว์น้ำเข้าไปในตลาดสหภาพยุโรปเช่นกัน

๑.๒.๒) เนื่องจากพระราชบัญญัติการประมงปี ๒๕๙๐ ได้มีการประกาศใช้มาเป็นเวลานานและไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของการประมงโลก จึงได้มีการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติการประมงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ประมงที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับในปี ๒๕๕๔ ประเทศไทยได้ประสบกับปัญหาการประมงและได้รับการแจ้งเตือนจากสหภาพยุโรปซึ่งเป็นตลาดส่งออกสัตว์น้ำของไทย ให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ดังนั้น รัฐบาลไทยจึงได้ออกพระราชกำหนด การประมง ๒๕๕๔ ขึ้น เนื่องจากพระราช บัญญัติการประมง พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่ได้ปรับปรุงแก้ไขจากฉบับเดิมเมื่อปี ๒๕๙๐ ยังขาดมาตรการติดตาม ควบคุม และเฝ้าระวังการทำงานประมงในน่านน้ำไทยและนอกล่านน้ำไทย และเพื่อป้องกันมิให้มีการทำการประมงโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งยังขาดการบริหารจัดการการทำงานประมงให้สอดคล้องกับการผลิตสูงสุดของธรรมชาติให้สามารถทำการประมงได้อย่างยั่งยืน ซึ่งหากไม่มีการแก้ไขปัญหาย่างเร่งด่วน อาจมีผลกระทบต่อการทำงานประมงของไทย

ดังนั้น ในการออกพระราชกำหนดการประมง ๒๕๕๔ จึงได้มีการเพิ่มมาตรการในการควบคุม เฝ้าระวัง สืบค้นและตรวจสอบการประมงอันเป็นการป้องกัน ยับยั้ง และขจัดการทำงานประมงโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และกำหนดแนวทางในการอนุรักษ์และบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรประมงและสัตว์น้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นกรณีฉุกเฉินที่จำเป็นเร่งด่วนอันมิอาจหลีกเลี่ยงได้ในอันที่จะรักษาความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ

๑.๓ เหตุผลและความจำเป็นในการเข้ามาดำเนินการขององค์การสะพานปลา

๑.๓.๑) ศักยภาพของพื้นที่และทำเลที่ตั้งของหน่วยงานในจังหวัดการประมง

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีภารกิจในการอำนวยความสะดวกในการให้บริการการขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำให้กับชาวประมงและผู้ประกอบการ

ประมง ปัจจุบันได้มีการจัดตั้งหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ประกอบด้วย สะพานปลา 4 แห่งและท่าเทียบเรือประมง ๑๔ แห่ง ที่เป็นทำเลที่ตั้งของการประมงของประเทศไทย และมีความใกล้ชิดกับผู้ประกอบการประมง ชาวประมงตามชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทยและทะเลอันดามัน

ด้วยความพร้อมของหน่วยงานที่ตั้งอยู่ตามจังหวัดชายทะเลซึ่งเป็นที่ตั้งของการประมงของจังหวัดต่างๆ ทั้งประมงพื้นบ้าน และประมงพาณิชย์ ซึ่งตามพระราชกำหนดการประมง ๒๕๕๘ ได้กำหนดให้มีการจัดทำหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) ทั้งระบบ ซึ่งองค์การสะพานปลาสามารถจัดตั้ง ศูนย์บริการรับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD Service Center) ขึ้นตามสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงในภูมิภาครวมถึง การจัดตั้งศูนย์บริการกลาง ที่สำนักงานใหญ่องค์การสะพานปลา เพื่อประสานงานและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการเป็นหน่วยงานรับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD)

๑.๓.๒ บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการตรวจสอบและประเมินประเภทสัตว์น้ำรวมทั้งปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่า

องค์การสะพานปลาได้บรรจุแต่งตั้งพนักงานลงไปปฏิบัติงานตามสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทั้ง ๑๔ แห่งรวมถึงพนักงานจ้างเหมารวมประมาณ ๒๐๐ คน ซึ่งพนักงานดังกล่าวได้ปฏิบัติงานในการให้บริการการขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำให้กับผู้ประกอบการประมง ชาวประมงตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยจะดำเนินการตรวจสอบประเมินสัตว์น้ำที่นำเข้ามาขนถ่ายและจำหน่าย ซึ่งสามารถระบุชนิดและประเภทของสัตว์น้ำ ประเมินน้ำหนัก และ ราคาสัตว์น้ำ รวมถึง การจัดทำรายงานสถิติเรือประมง ปริมาณสัตว์น้ำ ราคาสัตว์น้ำ และสถิติยานพาหนะทางรถยนต์ ซึ่งถือเป็นความชำนาญการและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมาโดยตลอด

จากความชำนาญการและประสบการณ์ดังกล่าว เมื่อองค์การสะพานปลาเข้ามาดำเนินการรับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) มีความจำเป็นจะต้องจัดจ้างพนักงานในลักษณะ Outsource เพิ่มขึ้น ซึ่งพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ตามสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงจะเป็นผู้ถ่ายทอดประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญการในการปฏิบัติงานให้กับ พนักงานจ้างเหมาใหม่ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำขึ้น รวมถึง จะทำหน้าที่ในการเป็นพี่เลี้ยงให้กับผู้ปฏิบัติงานดังกล่าวตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๑.๓.๓) มีนวัตกรรมการบริหารจัดการข้อมูล (Data Managing Innovation) ที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่

(๑) FMO Mobile Application องค์การสะพานปลาได้ จัดทำระบบโปรแกรมและแอปพลิเคชันในการเข้าไปดำเนินการตรวจสอบการขนถ่ายปลาเปิดจากเรือประมง เรียกว่า โปรแกรม FMO Mobile Application ซึ่งจะมีรายละเอียดเกี่ยวกับเรือประมง ประกอบด้วย ชื่อเรือ ทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการทำประมง ปริมาณและประเภทสัตว์น้ำ รายงานแรงงานประมง ที่ปฏิบัติงานบนเรือประมง

ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวใช้พนักงานองค์การสะพานปลา พนักงานจ้างเหมาในลักษณะ Outsources ควบคุมกันไปโดยการควบคุม กำกับดูแลจากองค์การสะพานปลาที่สำนักงานใหญ่ (ส่วนกลาง) นอกจากนี้ยังมีการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่เป็นท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาและแพปลาเอกชนไปพร้อมกัน ในการดำเนินการดังกล่าวถือเป็นการรับรองการขนถ่ายสัตว์น้ำที่มาจากเรือประมงที่ถูกกฎหมายและใช้แรงงานประมงที่ถูกต้องเพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ในภาคการประมงด้วย ในการดำเนินการดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบการตรวจสอบย้อนกลับของสัตว์น้ำ (Traceability) ที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นของการประมงประเทศไทย

(๒) e - MCPD เป็นระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์รับรองการซื้อขายสัตว์น้ำ (e-MCPD) ที่สามารถสอบทวนความถูกต้องของปริมาณสัตว์น้ำกับ e - Fishing Log Book ที่องค์การสะพานปลาเร่งดำเนินการวิจัยและพัฒนา เพื่อให้สามารถใช้รับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) ได้ในอนาคต ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถรายงานข้อมูลเรือประมง ปริมาณสัตว์น้ำ แรงงานประมง ได้ด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง และสามารถเชื่อมโยงข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้การพัฒนา ระบบ FMO Mobile Application ระบบ e - MCPD ยังจะถูกนำไปใช้กับแพปลาทั่วประเทศในอนาคตอันใกล้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบงานตรวจสอบย้อนกลับที่มาของสัตว์น้ำที่ได้จากการทำประมงไทยในระดับสากล

๒. วัตถุประสงค์

๑. ออกแบบระบบงานและทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) เมื่อได้รับมอบอำนาจจากกรมประมง

๒. พัฒนาระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์รับรองการซื้อขายสัตว์น้ำ (e-MCPD) ที่สามารถสอบทวนความถูกต้องของปริมาณสัตว์น้ำกับ e - Fishing Log Book ให้กับผู้ประกอบการแพปลาทั่วประเทศ

๓. เป้าหมายของโครงการ

ดำเนินการรับรองหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (e-MCPD) ในสะพานปลา/ท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา จำนวน ๕ แห่ง คือ สะพานปลาสมุทรปราการ, สะพานปลาสมุทรสาคร, ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี, ท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒ และท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

๔. ระยะเวลาโครงการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๕. งบประมาณ

งบประมาณองค์การสะพานปลา

๖. สถานที่ดำเนินงาน

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงองค์การสะพานปลา ๕ แห่ง

๗. วิธีดำเนินโครงการ

๑) การพัฒนาโปรแกรม e-MCPD Application เสร็จสมบูรณ์

- ๒) การนำโปรแกรม e-MCPD Application ไปจัดเอกสารการจดทะเบียนรายได้และสถิติ
- ๓) การประสานงานกรมประมงในการเชื่อมโยงระบบตรวจสอบย้อนกลับ
- ๔) การบันทึกข้อมูลการขนถ่ายสัตว์น้ำผ่านระบบ e-MCPD Application ในหน่วยงานสป.ทร.

๕ แห่ง

- ๕) การประเมินผลการจัดทำ e-MCPD Application ทั้งระบบ

๘. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ทำให้เกิดระบบรายงานข้อมูลด้านปริมาณสัตว์น้ำที่ถูกจับขึ้นมามีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ เป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำระบบตรวจสอบย้อนกลับของการทำประมงของประเทศไทย

๒. สามารถนำผลการดำเนินงานตามโครงการ โดยเฉพาะข้อมูลปริมาณสัตว์น้ำไปใช้ ประโยชน์ในการประเมินศักยภาพการผลิตสูงสุดของทรัพยากรทะเล

๙. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | |
|-------|--|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย |
| ๑ | การพัฒนาโปรแกรม e-MCPD Application เสร็จสมบูรณ์ | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | การนำโปรแกรม e-MCPD Application ไปจัดเอกสารการจดทะเบียนรายได้และสถิติ | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | การประสานงานกรมประมงในการเชื่อมโยงระบบตรวจสอบย้อนกลับ | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | การบันทึกข้อมูลการขนถ่ายสัตว์น้ำผ่านระบบ e-MCPD Application ในหน่วยงาน สป.ทร. ๕ แห่ง | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | การประเมินผลการจัดทำ e-MCPD Application ทั้งระบบ | | | | | | | | | | | | |

กลยุทธ์ที่ ๓

เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

รวม ๑ แผนงาน ๑ โครงการ ได้แก่

๓.๑ แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

๑)โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๖๐(สินเชื่อประมง)

โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๖๐

๑. รายละเอียดเบื้องต้น

- | | |
|-------------------------|--|
| ๑.๑ ชื่อโครงการ | โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง |
| ๑.๒ เจ้าของโครงการ | องค์การสะพานปลา |
| ๑.๓ ผู้รับผิดชอบโครงการ | สำนักงานสินเชื่อและธุรกิจการประมง ฝ่ายธุรกิจ ๑ |
| ๑.๔ แหล่งเงินทุน | จากบัญชีเงินฝากธนาคารสินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียนจากองค์การสะพานปลา ๒.๑ ล้านบาท |
| ๑.๕ ระยะเวลาดำเนินงาน | มีระยะเวลาการให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน |

๒. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๕๓๖ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- (๑) จัดดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมการประมง
- (๒) จัดดำเนินการหรือควบคุมและอำนวยความสะดวกซึ่งกิจการแพปลา การขนส่ง และกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวกับกิจการแพปลา
- (๓) จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง
- (๔) จัดส่งเสริมสหกรณ์หรือสมาคมการประมง

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว องค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานด้านการให้บริการการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ โดยจัดตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงในเขตกรุงเทพมหานคร และพื้นที่จังหวัดชายทะเลของประเทศไทย และรวมถึงการดำเนินงานด้านการส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ อาชีพชาวประมงผ่านทางเงินทุนส่งเสริมการประมง นอกจากนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและนำมาซึ่งความเจริญ ของการประมง การประกอบอาชีพประมง และอุตสาหกรรมประมง โดยให้เงินกู้แก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง ประเภทต่าง ๆ เช่น เครื่องมือหาฝูงปลา(SONAR) เครื่องวัดความลึก(SOUNDER) เรดาร์ เครื่องยนต์เรือ เกียร์ อวน กะปะ ฯ ซึ่งได้ดำเนินโครงการไปแล้วรวมทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ มีผู้ได้รับสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ไปแล้ว

๔,๗๘๓ ราย คิดเป็นเงินให้กู้ยืมจำนวน ๖๓๓.๒๒ ล้านบาท โดยได้รับส่วนลดการค้า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๙.๒๙ ล้านบาท การดำเนินงานโครงการที่ผ่านมาสามารถอำนวยความสะดวกแก่ชาวประมงตลอดจนเป็นการพัฒนาอาชีพการประมง เพิ่มประสิทธิภาพในการทำการประมงของประเทศ สามารถสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชาวประมงและองค์การสะพานปลาอีกทางหนึ่ง

องค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานโครงการพัฒนาการประมง โครงการ ๑๔ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๓ จนถึงปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และได้สิ้นสุดโครงการลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ ซึ่งมีผู้รับสินเชื่อ ประเภทต่างๆ รวม ๙๒ ราย เป็นเงินให้กู้ ๒๑.๙๕ ล้านบาท (ข้อมูลถึงเดือน กันยายน ๒๕๕๕) การดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว เป็นกิจกรรมช่วยเหลือชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เป็นการเปิดโอกาสให้ชาวประมงที่ขาดแคลนเงินทุนสามารถจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำประมงที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมง และเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์การสะพานปลา จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ต่อเนื่องจากโครงการ ๑๔ ต่อไปอีก

๓. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- (๑) เพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมง
- (๒) เพื่อสร้างงานและสร้างรายได้เพิ่มแก่องค์การสะพานปลา
- (๓) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ในการ
จัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ทำประมงที่ทันสมัย และทดแทนของเก่าที่ชำรุด การซ่อมแซม
ปรับปรุงเรือประมง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และมีรายได้เพิ่มขึ้น
- (๔) เป็นการดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงต่อเนื่องจากโครงการเดิม
(โครงการ ๑๔) เพื่อตอบสนองความต้องการของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่
เกี่ยวข้องหรือผู้ประกอบกิจการต่อเนื่องจากการประมงที่มีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

๔. ประเภทสินเชื่อ

องค์การสะพานปลาดำเนินงานโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงโดยแบ่งประเภท
สินเชื่อดังนี้

- (๑) สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงและที่เกี่ยวข้องกับการทำประมง มีรายละเอียดดังนี้
 - วิทยุโทรศัพท์ (Radiophone)
 - เครื่องมือหาฝูงปลา (Sonar)
 - เครื่องวัดความลึก (Sounder)
 - เรดาร์ (Radar)
 - กระบะ หลัว ลัง ถังบรรจุพลาสติก ถังอัดโฟม ใบบัดตีน้า พุนพลาสติก

- อวน สายमान เชือกใยยักซ์ คร่าว ลวดสลิง
- เกียร์เรือ
- เครื่องหาตำแหน่งจากดาวเทียม (Satellite GPS)
- เครื่องยนต์เรือใหม่ – เก่า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- เครื่องยนต์ระบบใช้แก๊ส LPG
- อุปกรณ์ที่ใช้กับแพปลา เช่น โต๊ะคัดเลือกปลาสดนเลส, รถเข็นน้ำแข็ง, เครื่องโมน้ำแข็ง, พาเลสและอื่นๆ
- เครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงอื่นๆ

(๒) สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง

๕. เป้าหมายดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐

เป้าหมายการดำเนินงานมีเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มีมูลค่า ๓๒.๔ ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืม ๓๒ ล้านบาทและเงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ ๐.๔ ล้านบาท แบ่งเป็น

(๑) ให้กู้เพื่อซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทำประมง เป็นมูลค่าสินเชื่อ ๒.๔ ล้านบาท (เงินให้กู้ ๒ ล้านบาท เงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ ๐.๔ ล้านบาท)

(๒) ให้กู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมงเป็นเงินให้กู้ ๓๐ ล้านบาท (ไม่มีเงินสมทบ)

๖. หลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ

(๑) ประเภทเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง

- ให้สินเชื่อในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง แต่ละประเภท
- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องชำระเงินสบทบ โดยเงินสดหรือเช็คของผู้ขอสินเชื่อ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภท หรือในกรณีให้กู้เงินสดเต็มจำนวนของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภทโดยไม่ต้องมีเงินสมทบ
- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากผู้จำหน่ายที่ขึ้นทะเบียนไว้กับองค์การสะพานปลา หรือซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากร้านค้าที่จำหน่ายหรือจากโรงงานผู้ผลิตและจำหน่าย
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงร้อยละ ๙ ถึงร้อยละ ๑๒.๕ ต่อปี หากผิดนัดชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของเงินต้นที่ถึงกำหนดค้างชำระ

(๒) ประเภทซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง

- องค์การสะพานปลาให้สินเชื่อเพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง ในรูปเครื่องมือ อุปกรณ์ทำประมงและ/หรือเงินสด รายละไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท
- การจ่ายเงินกู้ให้ผู้ขอสินเชื่อจะจ่ายไม่เกิน ๓ งวด มีกำหนดระยะเวลาซ่อมแซมปรับปรุงไม่เกิน ๓๐ วัน นับแต่วันทำสัญญากู้ยืมเงิน
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือร้อยละ ๙ - ๑๒.๕ ต่อปี หากผิดนัดชำระหนี้คิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของต้นเงินที่ถึงกำหนดค้างชำระ

๗. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ

- (๑) ต้องเป็นผู้ประกอบอาชีพประมง ที่ทำประมงถูกต้องตามกฎหมาย ประกอบด้วย ทะเบียนเรือ อาชญาบัตรหรือเอกสารที่สำนักงานประมงในพื้นที่ออกรับรองไว้ให้ เพื่อในการทำประมงในแต่ละประเภท เป็นอย่างน้อย
- (๒) ต้องเป็นผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ผู้ประกอบธุรกิจต่อเนื่องกับ ชาวประมง หรือสถาบันการประมงที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- (๓) ต้องเป็นผู้มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณาจากรายได้, ค่าใช้จ่าย, การดำเนินงาน , ความสามารถในการหารายได้และรวมถึงประวัติการชำระหนี้

๘. แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานการปล่อยสินเชื่อมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน

แผนการปล่อยสินเชื่อระยะเวลา ๕ ปี และผลประโยชน์ตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

| ปีงบประมาณ | ประเภท | มูลค่า | เงินสมทบ | วงเงินให้กู้ | ผลประโยชน์ตอบแทน | |
|------------|-------------|--------|----------|--------------|------------------|---------|
| | | | | | ก่อนvat | หลังvat |
| ๒๕๕๖ | เครื่องมือ | ๒.๔ | ๐.๔ | ๒ | ๐.๐๗๗ | ๐.๐๗๒ |
| | ซ่อมแซมเรือ | ๒๒ | - | ๒๒ | - | - |
| ๒๕๕๗ | เครื่องมือ | ๒.๔ | ๐.๔ | ๒ | ๐.๐๗๗ | ๐.๐๗๒ |
| | ซ่อมแซมเรือ | ๓๐ | - | ๓๐ | - | - |
| ๒๕๕๘ | เครื่องมือ | ๒.๔ | ๐.๔ | ๒ | ๐.๐๗๗ | ๐.๐๗๒ |
| | ซ่อมแซมเรือ | ๓๐ | - | ๓๐ | - | - |
| ๒๕๕๙ | เครื่องมือ | ๒.๔ | ๐.๔ | ๒ | ๐.๐๗๗ | ๐.๐๗๒ |

| | | | | | | |
|------|-------------|------------|----------|------------|--------------|--------------|
| | ซ่อมแซมเรือ | ๓๐ | - | ๓๐ | - | - |
| ๒๕๖๐ | เครื่องมือ | ๒.๔ | ๐.๔ | ๒ | ๐.๐๗๗ | ๐.๐๗๒ |
| | ซ่อมแซมเรือ | ๓๐ | - | ๓๐ | - | - |
| | รวม | ๑๕๔ | ๒ | ๑๕๒ | ๐.๓๘๕ | ๐.๓๖๐ |

หมายเหตุ

สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงมีผลประโยชน์ตอบแทนเฉลี่ย
ร้อยละ ๓ ของมูลค่าสินค้า

๙. เงินเริ่มต้นโครงการ

การดำเนินงานให้สินเชื่อมูลค่า ๑๕๔ ล้านบาท (เงินให้กู้ ๑๕๒ ล้านบาทและเงินสมทบ ๒ ล้านบาท) ในระยะเวลา การให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึง เดือน กันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน มีรายละเอียดการคำนวณเงินเริ่มต้นโครงการ ดังนี้

(๑) ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

| | | | |
|--|---------------|--------------------------|------------|
| เงินให้กู้ที่จะต้องจ่ายในปีแรก | | ๒๔,๐๐๐,๐๐๐ | บาท |
| บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีแรก | | ๑,๘๗๑,๖๘๔ | บาท |
| บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี | <u>๓๙,๙๖๐</u> | ๒๕,๙๑๑,๖๔๔ | บาท |
| หัก งบประมาณการรับชำระหนี้ปีแรก (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี) | | ๗,๙๖๐,๗๒๑ | บาท |
| หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี | <u>๗๒,๐๐๐</u> | ๘,๐๓๒,๗๒๑ | บาท |
| เงินเริ่มต้นโครงการที่ใช้ปี ๒๕๕๖ | | <u>๑๗,๘๗๘,๙๒๓</u> | บาท |

(๒) ปีงบประมาณ ๒๕๕๗

| | | | |
|--|----------------|-------------------------|------------|
| เงินให้กู้ทั้งสิ้นจะต้องจ่ายในปีที่ ๒ | | ๓๒,๐๐๐,๐๐๐ | บาท |
| บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๒ | | ๑,๙๖๒,๒๖๖ | บาท |
| บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี | <u>๑๓๐,๖๗๘</u> | ๓๔,๐๙๒,๙๔๔ | บาท |
| หัก งบประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๒ (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี) | | ๒๖,๐๕๘,๔๙๓ | บาท |
| หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี | <u>๗๒,๐๐๐</u> | ๒๖,๑๓๐,๔๙๓ | บาท |
| เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒๕๕๗ | | <u>๗,๙๖๒,๔๕๑</u> | บาท |

(๓) ปีงบประมาณ ๒๕๕๘

| | | | |
|---------------------------------------|--|------------|-----|
| เงินให้กู้ทั้งสิ้นจะต้องจ่ายในปีที่ ๒ | | ๓๒,๐๐๐,๐๐๐ | บาท |
| บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๒ | | ๒,๐๕๕,๗๑๐ | บาท |

| | | | |
|--|----------------|-------------------|-----|
| บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี | <u>๑๖๙,๕๖๒</u> | ๓๔,๒๒๕,๒๗๒ | บาท |
| หัก ประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๒ (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี) | | ๓๓,๘๒๑,๒๒๓ | บาท |
| หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี | ๗๒,๐๐๐ | ๓๓,๘๙๓,๒๒๓ | บาท |
| เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒๕๕๘ | | <u>๓๓๒,๐๔๙</u> | บาท |
| รวมปีที่ ๑ ปีที่ ๒ และปีที่ ๓ จะต้องใช้เงินเริ่มต้นโครงการฯ | | ๒๑,๐๕๑,๑๕๗ | บาท |
| สรุปโครงการใช้เงินเริ่มโครงการทั้งสิ้นประมาณ | | <u>๒๑,๑๐๐,๐๐๐</u> | บาท |

๑๐. ผลตอบแทนของโครงการ

| | | | |
|---|--------------------|--|------------|
| (๑) รายรับ | | | |
| -เงินต้นและดอกเบี้ยหลังหักภาษี | ๑๖๔,๗๙๐,๖๙๕ | | บาท |
| - ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี | <u>๓๖๐,๐๐๐</u> | | บาท |
| รวม | <u>๑๖๕,๑๕๐,๖๙๕</u> | | บาท |
| (๒) ค่าใช้จ่าย | | | |
| -เงินให้กู้ | ๑๕๒,๐๐๐,๐๐๐ | | บาท |
| -ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน | ๑๐,๓๒๖,๐๗๖ | | บาท |
| -สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ของยอดรับชำระหนี้ | <u>๘๒๖,๑๓๖</u> | | บาท |
| รวม | <u>๑๖๓,๑๕๒,๒๑๒</u> | | บาท |
| ผลตอบแทนสุทธิ | ๑,๙๙๘,๔๘๓ | | บาท |

(๓) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) เท่ากับ ๒%(คำนวณจากการสำรองหนี้สูญที่ร้อยละ ๐.๕)

(๔) เปรียบเทียบผลตอบแทนสุทธิต่อปีกับฝากเงินประจำ ๓ เดือนกับธนาคารกรุงไทย ตามการลงทุน โดยใช้เงิน เริ่มต้นโครงการฯจำนวน ๒๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท ในระยะเวลา ๕ ปี การดำเนินโครงการฯมีผลตอบแทนสุทธิจำนวน ๑,๙๙๘,๔๘๓บาท ก็กับการนำเงินฝากธนาคารฯ ดอกเบี้ยทบต้นจากเงินเริ่มต้นโครงการ จำนวน ๒๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๒.๑ ต่อปี ในระยะเวลาเท่ากันจะได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน ๒,๓๑๐,๕๒๕ บาท ดังนั้นผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนตามโครงการจะต่ำกว่า ดอกเบี้ยทบต้นเมื่อนำไปฝากธนาคารอยู่จำนวน ๓๑๒,๐๔๒ บาท

๑๑. ความเสี่ยงของโครงการ

โครงการได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตามประเภทของการให้สินเชื่อแล้ว มีรายละเอียดปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ

| ลำดับ | ประเภทสินเชื่อ | ปัจจัยเสี่ยง | ประเภท | ระดับความเสี่ยง |
|-------|----------------------------------|---|--------|-----------------|
| ๑. | สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ | ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น เนื่องจากราคาสินค้าของโครงการมีต้นทุนสูงกว่า | O | สูง |
| ๒. | สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง | การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ | S | ปานกลาง |

หมายเหตุ O = ด้านปฏิบัติการ

S = ด้านกลยุทธ์

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

| ปัจจัยเสี่ยง | รายละเอียดความเสียหายจากปัจจัยเสี่ยง | รายละเอียดการจัดการ | กิจกรรมการจัดการ | ระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรม |
|--|---|--|--|---|
| ๑. ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น เนื่องจากราคาสินค้าของโครงการมีต้นทุนสูงกว่า | ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้ขายรายอื่น เนื่องจากต้นทุนของโครงการสูงกว่า ทำให้ไม่มีผู้สนใจ สินเชื่อต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลกระทบต่อรายได้ และความสำเร็จของโครงการ อาจมีรายได้จากการให้สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ ต่ำกว่าเป้าหมาย | อสป.ต้องศึกษาแนวทางในการปรับลดราคาของสินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทำประมง ให้สามารถแข่งขันกับผู้ค้ารายอื่นๆ ได้ | ๑. ศึกษาโครงสร้างราคาของเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงของโครงการ ๒. จัดทำแนวทางการปรับโครงสร้างราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงของโครงการให้สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นๆ ได้ ๓. เปรียบเทียบกับผู้ขึ้นทะเบียนสินค้า เรื่องปรับลดราคา ๔. ลดขั้นตอนในการทำเอกสารแต่ต้องถูกต้องรัดกุม เพื่อเพิ่มแรงจูงใจให้กับลูกค้าเรื่องความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าผ่าน อสป. ๕. ลดเวลาในการส่งมอบ และรับสินค้า ๖. สร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน ในการทำการตลาดเชิงรุก | ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ |

| ปัจจัยเสี่ยง | รายละเอียดความเสียหายจากปัจจัยเสี่ยง | รายละเอียดการจัดการ | กิจกรรมการจัดการ | ระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรม |
|--------------|--------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------------|
|--------------|--------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------------|

| | | | | |
|--|---|---|--|--|
| <p>๒. การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ</p> | <p>การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะมีผลต่อการชำระหนี้คืน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของโครงการ หรือความสำเร็จของโครงการ อาจทำให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย</p> | <p>อสป. ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อความปลอดภัยยิ่งขึ้น</p> | <p>๑. ทบทวนมาตรการ การกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบ ๓. ประสาน อสป./ทร. ทุกแห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อขอความร่วมมือในการตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ</p> | <p>ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ</p> |
| <p>๓. การปรับยุทธศาสตร์การดำเนินงานสินเชื่อ เครื่องมืออุปกรณ์โดยให้ลูกค้ำกู้เป็นเงินสดเต็มจำนวนของราคาเครื่องมืออุปกรณ์แต่ละประเภท อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ</p> | <p>การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะมีผลต่อการชำระหนี้คืน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของโครงการ หรือความสำเร็จของโครงการ</p> | <p>อสป. ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อความปลอดภัยยิ่งขึ้น</p> | <p>๑. ทบทวนมาตรการ การกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบ ๓. ประสาน อสป./ทร. ทุกแห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อขอความร่วมมือในการตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ</p> | <p>ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ</p> |

สรุป

จากการหาอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) แสดงให้เห็นว่า การลงทุนตามโครงการนี้สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก หากเมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนจากการลงทุนตามโครงการกับดอกเบี้ยทบต้นจากเงินเริ่มต้นโครงการ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๒.๑ ต่อปี (๕ ปี) แล้ว จะเห็นว่าผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนต่ำกว่าดอกเบี้ยทบต้นอยู่เพียงจำนวน ๓๑๒,๐๔๒.๖๗ บาท นั้น หากแต่การฝากเงินในบัญชีนั้น มิได้รวมรายจ่าย ซึ่งเป็นรายจ่ายหลักของโครงการและขององค์การสะพานปลา นั่นก็คือ เงินเดือนพนักงานและเงินสมทบเข้า

กองทุนสงเคราะห์ คิดเป็นร้อยละ ๗๘ ของค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด หากแต่การดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงแล้ว ก็จะสามารถลดภาระขององค์การสะพานปลาไปได้อีกทางหนึ่ง และยังสามารถมีกำไรจากการดำเนินโครงการได้อีกทางด้วย ตลอดจนสถานะการของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีการผันผวนหากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำลดลง อัตราผลตอบแทนก็จะลดลงตามไปด้วย

๑๒. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | ปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อ โดยเน้นวัตถุประสงค์และคุณภาพของผู้ขอกู้ | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ปรับปรุงคู่มือการให้สินเชื่อและบริหารหนี้ขององค์การสะพานปลา | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | อบรม ให้ความรู้เจ้าหน้าที่สินเชื่อและบริหารหนี้ | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | ติดตามและประเมินผล | | | | | | | | | | | | | |

กลยุทธ์ที่ ๔

เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

ประกอบด้วย ๑ แผนงาน ๑ โครงการ

๔.๑ แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

๑) โครงการจัดจักรสะพานปลา ๒๕๖๐

โครงการตลาดจุดจักรสะพานปลา ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ มอบหมายให้กระทรวงพาณิชย์และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาและกำหนดแนวทางในการดำเนินการจัดตลาดในลักษณะเดียวกับตลาดผดุงกรุงเกษมในทุกภาคของประเทศ แล้วนั้น องค์การสะพานปลา ได้ดำเนินโครงการตลาดจุดจักรสะพานปลา ครั้งที่ ๑ ขึ้น ระหว่างวันที่ ๓๑ มีนาคม – ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๙ เพื่อสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ เพิ่มช่องทางตลาดสินค้าสัตว์น้ำและสินค้าเกษตรจากกลุ่มเป้าหมาย ทั้งกลุ่มเกษตรกรชาวประมง ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สหกรณ์ประมง วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยดำเนินการในรูปแบบเดียวกันกับตลาดผดุงกรุงเกษม ใช้วิธีคัดเลือกสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้าเกษตรที่ได้มาตรฐานสากล อาทิ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐาน (GAP) การแปรรูปที่ดี (GMP) สินค้าคุณภาพ (Q) และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากการทำประมงที่ถูกกฎหมาย

ในปี พ.ศ. ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลา ยังคงให้ความสำคัญต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเล ปัญหาในใช้แรงงานทางทะเลที่ผิดกฎหมาย โดยจัดให้มีการแสดงนิทรรศการ เรื่อง ๑. บทบาทขององค์การสะพานปลากับการตรวจสอบย้อนกลับที่มาของสัตว์น้ำ ๒. มาตรฐานสุขอนามัยของสะพานปลาและทำเทียบเรือกับการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ ๓. การส่งเสริมอาชีพประมงขององค์การสะพานปลา ๔. โครงสร้างและอุปกรณ์พื้นฐานของสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ในการจัดกิจกรรม โครงการตลาดจุดจักรสะพานปลา รวม ๗ วัน เพื่อเพิ่มช่องทางตลาดสินค้าสัตว์น้ำและสินค้าเกษตรที่ได้มาตรฐาน สร้างเครือข่ายผู้ค้ากลุ่มเป้าหมายให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ สร้างเครือข่ายตลาดสินค้าสัตว์น้ำและเกษตรเพื่อให้ประชาชนได้บริโภคสินค้าดีมีมาตรฐาน ถูกสุขอนามัย คุณภาพดี ราคายุติธรรม

๒.๒ เพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้าเกษตรและประมงให้เป็นแหล่งรายได้ให้แก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย

๒.๓ ตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐเรื่องการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

๒.๔ ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมทรัพยากรประมง

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑ ผู้ค้ากลุ่มเป้าหมาย (ชาวประมง ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ประมง ผู้ประกอบการแปรรูป กลุ่มอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องการประมง สินค้าเกษตรและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม) เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนผู้กัทั้งหมด

๓.๒ จำนวนครั้งที่จัดโครงการตลาดจตุจักรสะพานปลา ปีละ ๒ ครั้ง (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐)

๓.๓ ผู้ร่วมงานมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมงาน “ตลาดจตุจักรสะพานปลา” ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ จากการสุ่มแบบสอบถาม

๓.๔ รายได้รวมจากการจัดตลาดฯ ๑ ครั้ง จากส่วนของผู้ร่วมงาน “ตลาดจตุจักรสะพานปลา” รวมทั้งสิ้น ประมาณ ๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๔. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (ตุลาคม ๒๕๕๙ – กันยายน ๒๕๖๐)

๕. งบประมาณ

งบประมาณในการดำเนินโครงการฯ

โครงการตลาดจตุจักรสะพานปลา ครั้งที่ ๒ จำนวนเงิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท

ประกอบด้วย : -

ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานในการจัดเตรียม

บัญชีจำหน่ายสินค้า เวที ๕๐,๐๐๐ บาท

- ค่าสาธารณูปโภค ระบบไฟ เครื่องเสียง ๕๐,๐๐๐ บาท

- ค่าใช้จ่ายในการจัดนิทรรศการ ๔ เรื่อง ๕๐,๐๐๐ บาท

- ค่าใช้จ่ายในการจัดแสดง/สาธิต ๓๐,๐๐๐ บาท

- ค่าตกแต่งสถานที่ โฆษณาประชาสัมพันธ์ ฯลฯ ๑๒๐,๐๐๐ บาท

๖. สถานที่ดำเนินงาน

องค์การสะพานปลา ซอยเจริญกรุง ๕๘ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ ๑๐๑๒๐ (บริเวณลานกิจกรรมหลังธนาคารกรุงไทย)

๗. รายละเอียดการดำเนินโครงการ

๑. ตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา กรรมการอำนวยการ และคณะทำงาน

๒. ประชุมคณะทำงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง กำหนดรูปแบบงาน จัดทำข้อเสนอโครงการฯ สรรวจพื้นที่ แนวทางดำเนินโครงการ

๓. นำเสนอโครงการฯ ต่อผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา เพื่อเสนอคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารและกลั่นกรองงาน จากนั้น นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลา (คกอ.) ให้ความเห็นชอบโครงการฯ และอนุมัติงบประมาณเพื่อในการดำเนินโครงการ

๔. นำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมการประมง (คกส.) เพื่อทราบ

๕. จัดทำหนังสือเชิญชวนภาครัฐ คัดเลือกเอกชน กลุ่มเป้าหมายและผู้สนใจเข้าร่วม

โครงการ แจ้างรูปแบบของงาน

๖. ขอบเขตการดำเนินโครงการตลาดจัดจ้กรสะพานปลา ๒๕๖๐

- จัดเป็นบู๊ธใหญ่ ขนาด ๙๐๐ ตร.ม จำนวน ๑ บู๊ธ และบู๊ธย่อย ขนาด ๒ x ๓ ตร.ม. จำนวนประมาณ ๖๓ บู๊ธ แบ่งเป็นโซนจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำสดแปรรูป สินค้าเกษตร และอื่นๆ
- คัดเลือกสินค้า Product Champion จากสะพานปลาและท่าเทียบเรือ ชาวประมง กลุ่มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ กลุ่มเกษตรกร สมาคมและสหกรณ์ประมง ผู้ประกอบการแพปลา ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
- จัดนิทรรศการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ รวม ๔ เรื่อง ร่วมกับนิทรรศการจากหน่วยงานภายนอก
- จัดเวทีสาธิตการตรวจสอบสารฟอร์มาลิน การทำอาหาร การประกวด และการแข่งขัน
- จัดบู๊ธให้คำปรึกษาหลักเกณฑ์การขอสินเชื่อ การเจรจาทางธุรกิจ SMEs
- จัดรายการส่งเสริมการขาย FMO e - MCPD Application และสาธิตการออกหนังสือ กำกับกับการซื้อขายสัตว์น้ำ
- สสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าชมงาน เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายด้วยแบบสอบถาม
- ประเมินโครงการฯ จัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ เกิดเครือข่ายตลาดสินค้าสัตว์น้ำและสินค้าเกษตรที่ประชาชนเข้าถึงและมีโอกาสบริโภคสินค้าภาพดีในราคาที่เป็นธรรม

๘.๒ เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายมีช่องทางจำหน่ายสินค้าเกษตรและประมงช่วยมีรายได้เพิ่มขึ้น

๘.๓ ชาวประมงและกลุ่มเป้าหมายเข้าใจและให้ความร่วมมือในการทำประมงอย่างถูกกฎหมาย

๘.๔ กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจและตระหนักรู้และเข้าไปมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรประมง

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบและสนับสนุน

หน่วยงานดำเนินการ : ฝ่ายธุรกิจ ๒ สำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมง

หน่วยงานสนับสนุน : ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานส่งเสริมการประมง ฝ่ายบริหารแลพัฒนาองค์กร ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง และหน่วยงานในสังกัดสำนักงานอำนวยการหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน

๑๑. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | | | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|-----|----|----|----|----|----|------|----|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|
| | | พค | มีย | กค | สค | กย | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มีย | กค | สค | กย |
| ๑ | จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะ กรรมการ บริหารและ คณะทำงาน โครงการฯ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | จัดทำโครง การฯ และศึกษาโครง การ ฯในการดำเนินงาน | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | ประชุมคณะบริหาร คณะ ทำงานเพื่อ กำหนดรูป แบบงาน สำรวจพื้นที่แนว ทางบริหารจัดการ ดำเนินโครงการการ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | เสนอคณะ กรรมการองค์การ สะพานปลาเพื่อ ให้ ความเห็น ชอบและ เสนอคณะกรรมาการ ส่งเสริมการประมง เพื่อทราบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | ประชาสัมพันธ์ โครงการและเชิญ ชนหน่วยงานทั้ง ภาครัฐและเอกชน และผู้สนใจเข้าร่วม โครงการ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๗ | ดำเนินโครง การฯ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๗ | ติดตามประเมินผล และรายงาน | | | | | | | | | | | | | | | | | |

กลยุทธ์ที่ ๔

เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

รวม ๓ แผนงาน ๗ โครงการ

๕.๑ แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- ๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา
- ๒) โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา

๕.๒ แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)

- ๑) โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน
- ๒) โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๕.๓ แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร

- ๑)โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์(EVM)
- ๒) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐
- ๓) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๐

โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ของพนักงานองค์การสะพานปลา (Job Description)

๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา ได้จัดทำมาตั้งแต่ปี ๒๕๕๐ เห็นควรปรับปรุงและทบทวน เพื่อเป็นการวิเคราะห์ลักษณะงานให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจในปัจจุบันและอนาคต

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์การสะพานปลามีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) สอดคล้องกับบทบาทภารกิจในปัจจุบันและอนาคต และเพื่อให้พนักงานองค์การสะพานปลาเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ที่ตรงกันในการนำไปใช้ให้เกิดมาตรฐานเดียวกัน

๓. เป้าหมายโครงการ

จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description)

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑ (ปี ๒๕๖๐ ปรับปรุงในสายงานบริการ)

๕. งบประมาณ

ไม่มี (จัดประชุมหรือสัมมนาภายในองค์กร)

๖. สถานที่ดำเนินการ

หน่วยงานขององค์การสะพานปลาที่เกี่ยวข้อง

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน
๒. ศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา
๓. จัดทำร่างมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description)
๔. เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ
๕. ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร
๖. ติดตามและประเมินผล

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. แต่ละหน่วยงานขององค์การสะพานปลาเกิดความชัดเจนของบทบาทหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งงาน

๒. ก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓. องค์การสะพานปลา มีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) สำหรับใช้เป็นเอกสารอ้างอิง และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรต่อไป

๙. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | |
|-------|--|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|
| | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| ๑ | แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | ประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | ศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | ในส่วนของสายงานบริการ | | | | | | | | | | | | |

โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

นโยบายของรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร โดยแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ระยะที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ และระยะที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๕๑ และให้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ยังได้กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒. ระบบ EVM เป็นการคำนวณผลกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งหมายถึงผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่คงเหลือหลังจากหักต้นทุนเงินทุนทั้งหมด ทั้งต้นทุนเงินกู้ (ดอกเบี้ยจ่าย) และต้นทุนผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นต้นทุนค่าเสียโอกาสที่ไม่ได้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนในงบบัญชีของรัฐวิสาหกิจ

๓. ระบบ EVM ทำให้เกิดรากฐานในการพัฒนากรอบธรรมาภิบาลมีความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างผลกำไร พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบริการ สร้างความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้ถือหุ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรสะพานปลา มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรสะพานปลา

๒. เพื่อเป็นการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

๓. เป้าหมาย

องค์กรสะพานปลา มีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความสำเร็จจากแผนการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ตุลาคม ๒๕๕๙- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

๖. งบประมาณดำเนินการ

ไม่มี

๗. สถานที่ดำเนินการ

เป็นการดำเนินการทั้งองค์กร

๘. วิธีดำเนินการ

๑. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจขององค์กรสะพานปลา เพื่อกำหนดนโยบาย

๒. คณะทำงานฯ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ จัดทำ EVA Value Driver Tree และลงทุนทรัพยากรทางเศรษฐกิจ (Invested Capital) ของปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๓. คำนวณค่า EP ของโครงการต่าง ๆ ที่องค์กรสะพานปลาจัดทำในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๔. ติดตามประเมินผลค่า EP รายไตรมาส

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์กรสะพานปลามีการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. องค์กรสะพานปลาเมื่อกำไรทางเศรษฐกิจ (EP) จากการดำเนินงานจริงสูงกว่ากำไรทางเศรษฐกิจเป้าหมาย (คำนวณจากงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙)

๓. องค์กรสะพานปลาได้รับคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของ การนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้ไม่น้อยกว่าระดับ ๓

๑๐. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|-------------------------------|------|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|--|
| | | ตค. | พย. | ธค. | มค. | กพ. | มีค. | เมย. | พค. | มิย. | กค. | สค. | กย. | |
| ๑ | คำนวณ EP | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | จัดทำลงทุนทรัพยากรทางเศรษฐกิจ | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดทำ Value Driver Tree | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | วิเคราะห์โครงการลงทุนต่าง ๆ | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ | | | | | | | | | | | | | |
| ๖ | การนำค่า EP มาใช้ประเมิน | | | | | | | | | | | | | |
| ๗ | ติดตามและประเมินผลค่า EP | | | | | | | | | | | | | |

โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาได้จัดทำโครงการฝึกอบรมพนักงานประจำปีภายใต้แผนวิสาหกิจ (แผนทบทวนบทบาทองค์กร) พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ และสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดรายละเอียดไว้ในการจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของการประเมินผลรัฐวิสาหกิจในแต่ละปี

สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลาได้พิจารณาจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี โดยได้กำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มอบไว้ ทั้งนี้เนื่องจากองค์การสะพานปลายังอยู่ในช่วงการพลิกฟื้นองค์กร การดำเนินการยังไม่บรรลุเป้าหมาย ผลการดำเนินงานยังอยู่ในภาวะการณ์ที่ต้องควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีนโยบายในการปรับลดงบประมาณ หรือดำเนินการอย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับฐานะการสภาวะการณ์ขององค์กร แต่คงไว้สำหรับหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็นในการส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงาน ในการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี ๒๕๕๘ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวมองค์กรที่ก้าวสู่การดำเนินธุรกิจประมงอย่างยั่งยืน รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องด้านการประมงครบวงจร ซึ่งจะเป็นฐานที่มั่นคงให้กับประเทศและตอบสนองสังคมได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม ตาม พรบ.ที่เกี่ยวข้องต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลา ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้เป็นไปตามนโยบายที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดและตัวชี้วัดจัดการบริหารจัดการองค์กร ตามบันทึกข้อตกลง การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒.๓. เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลา ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑. ดำเนินการฝึกอบรมครบถ้วนตามโครงการที่กำหนดไว้

๓.๒. มีการสนับสนุนและจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกในหลักสูตรที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ตามที่ได้รับอนุมัติจาก ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

๓.๓. การประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ

๔. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐)

๕. งบประมาณ

วงเงินงบประมาณดำเนินการของโครงการประมาณ ๗๐๐,๐๐๐ บาท

๕.๑ จัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

๕.๒ จัดฝึกอบรมโดยส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆจำนวน ๒๕๐,๐๐๐ บาท

ตารางประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดฝึกอบรมภายในขององค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

| ลำดับ | หลักสูตร | จำนวน (คน) | วัน/สถานที่ ในการจัด ฝึกอบรม | หน่วยงานที่ รับผิดชอบ | วิทยากร/ ผู้ทรงคุณวุฒิ | งบประมาณ | หมายเหตุ |
|-------|---|------------|------------------------------|--|--|--------------|-------------------------------------|
| ๑ | โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของ องค์การสะพานปลา ประจำปี 2560 หลักสูตร "ปฐมนิเทศพนักงานใหม่สู่ยุค 4.0" | ๓๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ฝปร.-สบค.-ผอร | วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก/ ภายใน | ๓๐,๐๐๐.- บาท | |
| ๒ | อบรมหลักสูตร "กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice Breaking)" | ๕๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ฝปร.-สบค.-ผอร | วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก | ๔๐,๐๐๐.- บาท | เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลงของ Tris |
| ๓ | อบรมหลักสูตร "การพัฒนาทักษะการ ให้บริการ (Positive Service Mind)" และการพัฒนาทัศนคติที่ดีในการทำงาน | ๕๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ฝปร.-สบค.-ผอร | วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก | ๔๐,๐๐๐.- บาท | เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลงของ Tris |
| ๔ | อบรมหลักสูตรส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ธรรมภิบาล ป้องปรามการทุจริตและ ดำเนินงานตามรอยเบื้องพระยุคลบาท | ๕๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ฝปร.-สบค.-ผอร | วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก | ๕๐,๐๐๐.- บาท | เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลงของ Tris |
| ๕ | อบรมอาชีวอนามัย แนวทางป้องกัน อักเสบและความปลอดภัยในการทำงาน หลักสูตร "ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการ ใช้อุปกรณ์การดับเพลิง การป้องกัน อักเสบ และการหนีไฟ" (สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติ) หมายเหตุ : อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | ๓๐ - ๔๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ฝปร.-สบค.- ผอร. และ ผสร. คณะกรรมการ ความปลอดภัยฯ | วิทยากรจาก ศูนย์ป้องกันอัคคีภัย สำนักงานดับเพลิง ยานนาวา | ๓๐,๐๐๐.- บาท | เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลง ของ Tris |
| ๖ | อบรมหลักสูตร "การตรวจสุขภาพ สัตว์น้ำ หลักการอนามัยในการขนถ่าย สินค้าสัตว์น้ำและให้ความรู้การป้องกัน | ๓๐ - | | | วิทยากรจาก | | เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลง |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|---------------|--|---|--|--|
| | การทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing) | ๔๐ คน | ๑-๒ วัน /กทม. | ผบร.-สบค.-ผอรร.- | หน่วยงานภายนอก ภาครัฐ/เอกชน | ๗๐,๐๐๐.- บาท | ของ Tris |
| ๗ | การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ "การจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน" ประจำปี ๒๕๖๑ | ๔๐- ๑๐๐ คน | ๒ วัน /กทม. | ผบร.-สบค.-ผอรร. และ ผยศ.- สตป. | จากหน่วยงานที่ รับผิดชอบในการ ดำเนินการจัดทำ แผน ผยศ.- สตป. | ๑๓๐,๐๐๐.- บาท | เป็นการระดมความคิดของ หน่วยงาน อสป. ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปี และเกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris |
| ๘ | อบรมหลักสูตร "พัฒนาประสิทธิภาพ ของบุคลากร การพัฒนาด้านธุรกิจ การตลาด" | ๓๐ คน | ๑ วัน/กทม. | ผบร.-สบค.-ผอรร | วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก | ๖๐,๐๐๐.- บาท | |
| | รวมทั้งสิ้น อบรมภายใน จำนวน ๘ หลักสูตร | | | | | งบประมาณการฝึกอบรมภายในที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้นเป็นเงิน ๔๕๐,๐๐๐.- บาท | |

(และเป็นข้อสังเกตชี้แนะของคณะกรรมการตรวจสอบภายในที่มีความเห็นว่าองค์การสะพานปลา
ควรต้องดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน)
ตารางจัดส่งพนักงานองค์การสะพานปลาไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

| ลำดับ | รายชื่อหลักสูตร | | วงเงินงบประมาณ (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-------------------|-------------------------|----------|
| ๑ | โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบัน ภายนอก | ดำเนินการ ตลอด | ๒๕๐,๐๐๐.- | |

รวม ๑๐๐,๐๐๐.- บาท

หมายเหตุ : ดำเนินการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมขององค์กรจะดำเนินการจัดส่งบุคลากร
ตามความจำเป็นและเร่งด่วนของแต่ละหน่วยงาน

๖. สถานที่ดำเนินงาน

๑. สถานที่ดำเนินงานการจัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ได้แก่ ที่ตั้งของสะพานปลา
ท่าเทียบเรือประมง หน่วยงานราชการ , รัฐวิสาหกิจ สถาบันต่าง ๆ รวมถึงห้องประชุม สัมมนาของโรงแรม
ในบริเวณใกล้เคียงหน่วยงาน

๒. สถานที่ดำเนินงานสำหรับจัดส่งพนักงานไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ จะขึ้นอยู่กับ
ความจำเป็นและเร่งด่วนของระบบงานพัฒนาบุคลากร และสถานที่ในการจัดฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรของ
หน่วยงานภายนอกนั้นๆ

๗. รายละเอียดของโครงการ

โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๐ มีรายละเอียดดังนี้

โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๐

มีรายละเอียดดังนี้

๑. โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๐

หลักสูตร “ปฐมนิเทศพนักงานใหม่สู่ยุคองค์การสะพานปลา ๔.๐

- เข้าในโครงสร้างขององค์การนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การสะพานปลา
- ทราบนโยบายการบริหารงานของผู้บริหาร
- ทราบถึงสิทธิและสวัสดิการที่พึงได้รับ
- ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของการต่าง ๆ เช่น งานด้านแผนยุทธศาสตร์ งานด้านสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ฯลฯ
- เข้าใจและได้รับแนวทางในการปฏิบัติงานโดยปราศจากความเสี่ยงและความ

ปลอดภัยสูง

- เกิดแรงบันดาลใจในการพัฒนางานประจำที่ต้องปฏิบัติ
- มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เพื่อก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน
- รับรู้และรับทราบถึงกระบวนการทำงาน ด้านต่าง ๆ ระเบียบงานสารบรรณ และการบริหารจัดการงานด้านเอกสารอย่างเป็นระบบ และในทิศทางเดียวกัน

๒. โครงการอบรม หลักสูตร “กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice

Breaking)

- จัดกิจกรรมเพื่อประสบการณ์เรียนรู้เป็นการเน้นสาระรวบยอด เพื่อเปลี่ยนแปลง

พฤติกรรม

ทัศนคติ ความเข้าใจและก่อให้เกิดทักษะใหม่ๆเพื่อนำไปใช้ในการทำงาน

- กิจกรรมละลายพฤติกรรมมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้จักคุ้นเคยระหว่างผู้รับการ

ฝึกอบรม

สร้างบรรยากาศแห่งการเปิดเผยตัวเองให้ผู้อื่นรู้จักและเป็นประโยชน์ในการฝึกอบรม

๓. อบรมหลักสูตร “การพัฒนาทักษะการให้บริการ (Positive Service Mind)”และการ

พัฒนา

ทัศนคติที่ดีในการทำงาน

- ความสำคัญของการบริการด้วยใจ
- ความคาดหวังของลูกค้า
- การรณรงค์การให้บริการด้วยหัวใจและรอยยิ้ม
- จัดกิจกรรมนำร่องโครงการรณรงค์การให้บริการด้วยหัวใจและรอยยิ้ม

๔. อบรมหลักสูตร “ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ธรรมาภิบาล ป้องปรามการทุจริต และดำเนินงานตามรอยเบื้องพระยุคลบาท”

- ส่งเสริมให้พนักงาน มีคุณธรรมจริยธรรมและสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข
- ส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน เกิดทักษะในการทำงานอย่างมีความสุข พัฒนาศักยภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด (หมายเหตุ : การดำเนินงานในหลักสูตรที่ ๔ อาจดำเนินการสอดแทรกหัวข้อการคุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาล เข้าอยู่ในการอบรม ประชุม สัมมนา ประจำปีตามความเหมาะสม)

๕. อบรมอาเซียนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน”

หลักสูตร “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์การดับเพลิง การป้องกัน อัคคีภัยและการหนีไฟ”(สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติ)

- ความรู้เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์การดับเพลิง การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ

๖. อบรมหลักสูตร “การตรวจสอบคุณภาพสัตว์น้ำและหลักการรักษาสุขอนามัยในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำและให้ความรู้การป้องกันการประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)”

- หลักการดูแลสุขลักษณะในการทำงาน
- หลักการตรวจสอบ และดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานสากล
- (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)

๗. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ทิศทางพัฒนายุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงานองค์การสะพานปลา

- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๖๑

๘. อบรมหลักสูตร “พัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร การพัฒนาด้านธุรกิจ การตลาด”

- จัดกิจกรรมภาพรวมของแผนธุรกิจ (Business Plan Overview)
- การวางแผนทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ (Marketing Planning & Workshop)
- กระบวนการสร้างแบรนด์อย่างครบวงจร (Brand Management)
- การบริหารงานขาย (Sale Management)
- การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel Management)

๙. โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบัน ภายนอกตลอดปีงบประมาณ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

พนักงานองค์การสะพานปลามี ทักษะ ความรู้ความสามารถ ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ และส่งเสริมการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ
๒. ด้านเทคนิคการตลาด เพื่อการบูรณาการธุรกิจสมัยใหม่ ได้สอดคล้องกับโครงสร้างทิศทางยุทธศาสตร์ องค์การสะพานปลา ๒๕๖๐-๒๕๖๔
๓. ด้านการดำเนินกลยุทธ์จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ และสังคมประมงไทย
๔. ด้านการดำเนินงานด้านพัฒนาสุขภาพชะ อาชีวอนามัย และลดปัญหาสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ ไปประยุกต์ใช้ต่อองค์กรและสังคมส่วนรวม (CSR)
๖. องค์การสะพานปลาสามารถวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการจัดฝึกอบรม(ROI) และได้รับผลตอบแทนเป็นความรู้ความสามารถของพนักงานองค์การสะพานปลาที่คุ้มค่าต่องบประมาณที่ใช้จัดฝึกอบรม
๗. แนวทางการดูแลรักษาความปลอดภัย การป้องกันอัคคีภัย และการใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

แผนกฝึกอบรม สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | รายชื่อหลักสูตร | พ.ศ.๒๕๕๙ | | | พ.ศ.๒๕๖๐ | | | | | | | | หมายเหตุ | | |
|-------|---|----------|-----|-----|----------|-----|------|------|-----|------|-----|-----|----------|-----|---------------------------------|
| | | ตค. | พย. | ธค. | มค. | กพ. | มีค. | เมย. | พค. | มิย. | กค. | สค. | | กย. | |
| ๑ | เตรียมความพร้อมดำเนินการฝึกอบรม | | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | นำเสนอแผนการฝึกอบรมต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | โครงการ“ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ขององค์การสะพานปลา ประจำปี 2560 หลักสูตร “การปฐมนิเทศพนักงานใหม่สู่ยุคองค์การสะพานปลา 4.0” | | | | | | | | | | | | | | ดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 21 ตค |
| 4 | โครงการอบรม “กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice Breaking) | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | อบรมพัฒนาและทักษะการให้บริการ หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการให้บริการ (Positive Service Mind)” และการพัฒนาทัศนคติที่ดีในการทำงาน | | | | | | | | | | | | | | จัดร่วมกัน |

โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน

๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาบุคลากรถือเป็นองค์ประกอบสำคัญหนึ่งของกระบวนการบริหารงานบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่มีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งทางสำนักงานทรัพยากรบุคคลได้จัดทำ สมรรถนะในการทำงาน(Competency) ขององค์การสะพานปลาไว้ในด้านต่างๆ ทางสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศจึงนำร่องศึกษาหาแนวทางเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงานขององค์การสะพานปลาเพื่อเป็นการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจ การเรียนรู้ เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาความรู้และประสบการณ์ตามสมรรถนะและนำไปสู่การปฏิบัติงานในองค์การสะพานปลา

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อการศึกษาหาแนวทางเพื่อพัฒนาระบบที่เหมาะสมให้บุคลากรขององค์การสะพานปลา ได้พัฒนาความรู้ตามสมรรถนะที่องค์การสะพานปลาได้กำหนดไว้ได้ด้วยตนเองผ่านระบบสารสนเทศ

๓. เป้าหมายของโครงการ

จัดทำรายงานผลการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐

๕. งบประมาณ

-

๖. สถานที่ดำเนินงาน

ระบบอินเทอร์เน็ต องค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑. สร้างระบบสารสนเทศเพื่อทดลองใช้สนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน

๒. พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยออกแบบเนื้อหาวิชาให้เหมาะสมกับสมรรถนะที่ต้องการ มีการใช้สื่อประสมที่หลากหลาย เช่น ภาพเคลื่อนไหว วีดีโอ เสียง และ Presentation มีแบบทดสอบเพื่อวัดผลการเรียนในแต่ละหลักสูตร

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถนำไปเป็นเครื่องมือทดลองใช้สนับสนุนการทำงานของสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อการบริหารจัดการสมรรถนะในการทำงานขององค์การสะพานปลา และบุคลากรขององค์การสะพานปลาสามารถเรียนรู้และพัฒนาสมรรถนะในการทำงานได้ด้วยตนเอง

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

เนื่องจากเป็นระบบสารสนเทศที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง อาจทำให้ผู้เข้าใช้งานไม่ค่อยสนใจหรือตั้งใจในการเรียนรู้

๑๑. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|--|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | จัดประชุมร่วมกับสำนักงานทรัพยากรบุคคล เพื่อหาแนวความคิด วิธีการ | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | จัดประชุมร่วมกับสำนักงานทรัพยากรบุคคล เพื่อรวบรวมสรรถนะ/สายงาน/ระดับ | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดทำร่างรูปแบบและเนื้อหาหลักสูตร | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | จัดหาหรือพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อทดลองใช้สนับสนุนระบบสรรถนะในการทำงาน | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | จัดทำหลักสูตรการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ | | | | | | | | | | | | | |
| ๖ | สรุปรายงานผลการศึกษา | | | | | | | | | | | | | |

โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเครื่องมือที่สำคัญในการที่จะช่วยให้การบริหารและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินงานของหน่วยงานภายในองค์กร ทั้งจากวิธีจัดเก็บข้อมูล วิธีปฏิบัติต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับองค์การสะพานปลาได้ตลอดเวลา ดังนั้น สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อการศึกษาและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. เป้าหมายของโครงการ

มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขององค์การสะพานปลา

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐

๕. งบประมาณ

-

๖. สถานที่ดำเนินงาน

องค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขององค์การสะพานปลา เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแนวทาง และรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบฐานข้อมูล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างถูกต้องทัน่วงที

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น มีแนวทางในการดูแลรักษา ระบบความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมสำหรับการใช้งาน

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

-

๑๑. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|---|------|----|----|------|----|-----|-----|----|-----|----|----|----|--|
| | | ตค | พย | ธค | มค | กพ | มีค | เมย | พค | มิย | กค | สค | กย | |
| ๑ | ศึกษาข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดทำแผนบริหารจัดการเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | เสนอผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาให้ ความเห็นชอบ | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | เสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อ ทราบ | | | | | | | | | | | | | |

โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

๑. นโยบายของรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร โดยแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ ระยะที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ และระยะที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๕๑ และให้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ยังได้กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒. ระบบ EVM เป็นการคำนวณผลกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งหมายถึงผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่คงเหลือหลังจากหักต้นทุนเงินทุนทั้งหมด ทั้งต้นทุนเงินกู้ (ดอกเบี้ยจ่าย) และต้นทุนผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นต้นทุนค่าเสียโอกาสที่ไม่ได้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนในงบบัญชีของรัฐวิสาหกิจ

๓. ระบบ EVM ทำให้เกิดรากฐานในการพัฒนากรอบธรรมาภิบาลมีความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างผลกำไร พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบริการ สร้างความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้ถือหุ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรสะพานปลา มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรสะพานปลา

๒. เพื่อเป็นการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

๓. เป้าหมาย

องค์กรสะพานปลา มีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความสำเร็จจากแผนการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ตุลาคม ๒๕๕๙- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

๖. งบประมาณดำเนินการ

ไม่มี

๗. สถานที่ดำเนินการ

เป็นการดำเนินการทั้งองค์กร

๘. วิธีดำเนินการ

๑. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจขององค์กรสะพานปลา เพื่อกำหนดนโยบาย

๒. คณะทำงานฯ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ จัดทำ EVA Value Driver Tree และลงทุนทรัพยากรทางเศรษฐกิจ (Invested Capital) ของปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๓. คำนวณค่า EP ของโครงการต่าง ๆ ที่องค์กรสะพานปลาจัดทำในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๔. ติดตามประเมินผลค่า EP รายไตรมาส

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์กรสะพานปลามีการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. องค์กรสะพานปลาเมื่อกำไรทางเศรษฐกิจ (EP) จากการดำเนินงานจริงสูงกว่ากำไรทางเศรษฐกิจเป้าหมาย (คำนวณจากงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙)

๓. องค์กรสะพานปลาได้รับคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้ไม่น้อยกว่าระดับ ๓

๑๐. แผนการดำเนินงาน

| ลำดับ | กิจกรรม | ๒๕๕๙ | | | ๒๕๖๐ | | | | | | | | | |
|-------|-------------------------------|------|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|--|
| | | ตค. | พย. | ธค. | มค. | กพ. | มีค. | เมย. | พค. | มิย. | กค. | สค. | กย. | |
| ๑ | คำนวณ EP | | | | | | | | | | | | | |
| ๒ | จัดทำลงทุนทรัพยากรทางเศรษฐกิจ | | | | | | | | | | | | | |
| ๓ | จัดทำ Value Driver Tree | | | | | | | | | | | | | |
| ๔ | วิเคราะห์โครงการลงทุนต่าง ๆ | | | | | | | | | | | | | |
| ๕ | จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ | | | | | | | | | | | | | |
| ๖ | การนำค่า EP มาใช้ประเมิน | | | | | | | | | | | | | |
| ๗ | ติดตามและประเมินผลค่า EP | | | | | | | | | | | | | |

แผนปฏิบัติการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑) หลักการและเหตุผล

ระบบการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ เป็นระบบการบริหารจัดการองค์กรภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Government) การควบคุมภายในจึงเป็นกระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหารและบุคลากรขององค์กรจัดให้มีขึ้นเพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการแล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้แก่

- ๑.๑ ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ๑.๒ ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
- ๑.๓ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๒) วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐ ให้มีความชัดเจน ทั้งในส่วนของหัวข้อที่จะต้องดำเนินการ กรอบเวลา และผู้รับผิดชอบ

๒.๒ เพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน การควบคุมภายในได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และนำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กร

๓)สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๓.๑ แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐ แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ตามเกณฑ์การประเมินการควบคุมภายใน คือ

(๑) ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย ๒ หัวข้อ คือ

ระบบการควบคุมและหรือตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับองค์การสะพานปลา
การมอบอำนาจ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ

(๒) ด้านกิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย ๓ หัวข้อ คือ

การสอบทานงาน
การดูแลป้องกันทรัพย์สิน
การควบคุมระบบงานสารสนเทศ

(๓) ด้านการติดตามการประเมินผลการควบคุม ประกอบด้วย ๑ หัวข้อ คือ

การประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามตาราง แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๓.๒ ภาคผนวก ประกอบด้วย

- ฝั่งแบ่งส่วนงานขององค์การสะพานปลา

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายใน

องค์การสะพานปลา

- ขั้นตอนการจัดทำรายงาน ปย.๑ , ปย.๒

- ขั้นตอนการจัดทำรายงาน ปย.๒/๑ , ปย.๒/๒

| ลำดับ | เกณฑ์การประเมิน | กิจกรรมการดำเนินงาน | ระยะเวลาดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------|---|--|---|--|
| ๑ | สภาพแวดล้อมการควบคุม | | | |
| ๑๑ | ระบบการควบคุมและหรือตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของอสป. | <p>การจัดการซื้อร้องเรียน โดยดำเนินการตามขั้นตอนในคู่มือ</p> <p>-จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียนประจำเดือน</p> <p>-จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียนประจำไตรมาส</p> <p>-จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียนประจำปี</p> <p>-สอบทานกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ องค์การสะพานปลา</p> | <p>ต.ค. ๕๙-ก.ย. ๖๐</p> <p>-ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป</p> <p>-ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไปหลังสิ้นสุดไตรมาส</p> <p>-ภายในเดือนถัดไปหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ</p> <p>ต.ค. ๕๙ – ก.ย. ๖๐</p> | <p>แผนกระเบียบวินัย สบค.</p> <p>ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร</p> <p>สยศ.</p> |
| ๑.๒ | การมอบอำนาจ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ | <p>1.การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานรับตรวจ (หน่วยงานตามโครงสร้าง อสป.)</p> <p>-การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานรับตรวจ</p> <p>-การทบทวนคู่มือปฏิบัติงาน</p> <p>2.การดำเนินการเกี่ยวกับการมอบหมาย อำนาจอนุมัติ เป็นลาย</p> | <p>ต.ค. ๕๙-ก.ย. ๖๐</p> <p>ต.ค. ๕๙-ก.ย. ๖๐</p> | <p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p> |

| ลำดับ | เกณฑ์การประเมิน | กิจกรรมการดำเนินงาน | ระยะเวลาดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------|-----------------|---|--|---|
| | | <p>ลักษณะอักษร มีความชัดเจน ในการปฏิบัติงาน ของทุกส่วนงาน</p> <p>๓.ระบบติดตามงาน</p> <p>-หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการดำเนินงาน ของโครงการต่างๆในแผนปฏิบัติงาน ประจำปี ตามแบบตป.1 ให้สนง.ติดตามและประเมินผล</p> <p>-สตป.รวบรวมจัดทำรายงานสรุปเสนอผอ. เสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์และ กลั่นกรองงานเสนอคณะกรรมการองค์การ สะพานปลา</p> <p>-รายงานการใช้จ่ายงบประมาณ</p> <p>-รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ของอสป. ณ สิ้นปีงบประมาณ</p> <p>-รายงานผลการดำเนินงานและฐานะของอสป. ประจำเดือน</p> <p>-รายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิง เศรษฐศาสตร์</p> <p>-รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ฯ</p> <p>-รายงานผลการสอบทานการกระทำที่เป็น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอสป.</p> | <p>ภายในวันที่ ๕ ของเดือน</p> <p>ทุกไตรมาส</p> <p>ทุกไตรมาส</p> <p>ภายหลัง ๓๐ ก.ย. ของทุกปี</p> <p>ต.ค.๕๙-ก.ย.๖๐</p> <p>ทุกไตรมาส</p> <p>ทุก ๖ เดือน</p> <p>มิ.ย. - ก.ย.๖๐</p> | <p>ทุกหน่วยงาน</p> <p>สตป.</p> <p>สกง.</p> <p>สกง.</p> <p>สกง.</p> <p>สตป.</p> <p>สตป.</p> <p>สบค. (ผบร.)</p> |

| ลำดับ | เกณฑ์การประเมิน | กิจกรรมการดำเนินงาน | ระยะเวลาดำเนินการ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------|-------------------------|--|--|--|
| ๒ | กิจกรรมการควบคุม | | | |
| ๒.๑ | การสอบทานงาน | ๑.การสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ๒.การสอบทานรายงานทางการเงิน ๓.การสอบทานรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน ๔.การสอบทานกิจกรรมการปฏิบัติงาน | ภายในเดือนกันยายน ๖๐ ทุกไตรมาส ทุกไตรมาส ทุกไตรมาส | สบค. สกก. สตป. สตป. |
| ๒.๒ | การดูแลป้องกันทรัพย์สิน | ๑.การระบุทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและการดูแลรักษา ๒.การจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน ๓.การตรวจนับเทียบกับทะเบียนทรัพย์สิน ๔.การจัดทำบัญชีเงินฝากธนาคาร | ต.ค.๕๙-ก.ย.๖๐ ต.ค.๕๙-ก.ย.๖๐ ภายในเดือนก.ย.๖๐ ทุกเดือน | ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน สพด. โดยคณะกรรมการตรวจ สบช. |
| ๒.๓ | การควบคุมระบบสารสนเทศ | ๑.การควบคุมทั่วไป ๒.การควบคุมเฉพาะระบบงาน | ต.ค.๕๙-ก.ย.๖๐ ต.ค.๕๙-ก.ย.๖๐ | สทส. |

แผนปฏิบัติการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

อยู่ในระหว่างนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

