

รายงานการกำกับติดตามการดำเนินงาน สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2564

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เชื่อมไทย เชื่อมโลก ด้วยการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ
(Internationalization) ประกอบด้วย 2 แผนงาน สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
1.1-1	สร้างความรู้ความเชี่ยวชาญในการสนับสนุนสินเชื่อในกลุ่ม New Frontiers ผ่านคู่มือการลงทุนเชิงลึก (Investment Manual)	จำนวนประเทศที่มีคู่มือการลงทุนเชิงลึก (Investment Manual) 4 ประเทศ	ฝ่ายพันธมิตรและสำนักงานผู้แทน (พต.) ได้จัดทำคู่มือการสนับสนุนการลงทุนใน CLMV แล้ว ทั้ง 4 ประเทศ และเผยแพร่ Offshore Lending Manual ให้แก่ฝ่ายงานการตลาด จำนวน 4 ประเทศ ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม ในระบบ Knowledge Management (KM) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564	-	-
1.2-1	พัฒนากลไกความร่วมมือกับธนาคารท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ	จำนวนธนาคารท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศที่มีการขยายขอบเขตความร่วมมือ 3 แห่ง	ลงนามความร่วมมือในการเป็น Agent Bank กับ Vietcom Bank เมื่อเดือนมกราคม 2564 A Bank เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 และ Canadia Bank เมื่อเดือนธันวาคม 2564	-	-

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ (National Development) ประกอบด้วย 2 แผนงาน สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
2.1-1	พัฒนาผลิตภัณฑ์ ส น บ ส นุ น อุตสาหกรรม S-curve และ อุตสาหกรรมที่เป็น มิ ต ร ต่ อ สิ่งแวดล้อม	- ผลิตภัณฑ์ที่ ส น บ ส นุ น กลุ่ม อุตสาหกรรม S-Curve หรือ อุตสาหกรรมที่เป็น มิ ต ร ต่ อ สิ่งแวดล้อม 1 ผลิตภัณฑ์ - วงเงินอนุมัติ สินเชื่อในกลุ่ม อุตสาหกรรม S-Curve และ อุตสาหกรรมที่เป็น มิ ต ร ต่ อ สิ่งแวดล้อม 100 ล้านบาท	- ออกผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุน ผู้ประกอบการในกลุ่ม อุตสาหกรรม S-Curve คือ EXIM Biz Transformation Loan ได้รับอนุมัติในเดือน มิถุนายน 2564 และออก ผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยเหลือกลุ่ม ผู้ประกอบการ Start up และ ผู้ประกอบการ SMEs ที่เริ่มต้น ส่ง ออก โดย เน้น กลุ่ม อุตสาหกรรม S-Curve และ อุตสาหกรรมเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม สินเชื่อเพื่อผู้ส่งออก บ้ายแดง (Brand New Export Financing) ได้รับอนุมัติในเดือน กรกฎาคม 2564 - วงเงินอนุมัติสินเชื่อในกลุ่ม อุตสาหกรรม S-Curve และ อุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมเท่ากับ 951.50 ล้านบาท	-	-
2.2-1	ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อ ขยายการให้ สินเชื่อสนับสนุน การลงทุนในพื้นที่ EEC และ/หรือ SEZs เชิงห่วงโซ่	- จ ำ น ว น หน่วยงานที่ ๓๓๓. จัดทำกรอบ/ รูปแบบ ความ ร่วม มี อ และ แผนการสร้าง ความ สัม พัน ธ์	- ดำเนินการจัดทำกรอบ/ รูปแบบความร่วมมือ และ แผนการสร้าง ความ สัม พัน ธ์ (Account Planning) แล้วเสร็จ จำนวน 3 หน่วยงาน ได้แก่ EECO, BOI และ TARA - จำนวนผู้ประกอบการในพื้นที่ EEC และ/หรือ SEZs รวมทั้ง	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
	มูลค่า (Value Chain)	(Account Planning) 3 หน่วยงาน - จำนวน ผู้ประกอบการในพื้นที่ EEC และ/หรือ SEZs รวมทั้งผู้ประกอบการใน Value Chain ที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดหรือสร้างเครือข่าย 100 ราย	ผู้ประกอบการใน Value Chain ที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาด/สร้างเครือข่าย จำนวน 144 ราย		

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ป้องกันความเสี่ยงด้านการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ (Risk Protection) ประกอบด้วย 4 แผนงาน สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
3.1-1	ศึกษาการให้บริการประกันส่งออกผ่านช่องทางพันธมิตรใหม่	รายงานการศึกษาประกันส่งออกผ่านช่องทางพันธมิตรใหม่ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะจัดทํา 1 รายงาน	มีความร่วมมือกับเครือข่ายผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ Thai International Freight Forwarders Association (TIFFA) และได้สำหรับรายงานผลการศึกษาประกันส่งออก Single Transaction Insurance ผ่านช่องทางพันธมิตรใหม่ ได้รับความเห็นชอบจากคณะจัดการ	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
			ครั้งที่ 37/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564		
3.2-1	บุก New Frontiers แบบ 3 in 1 ด้วยการสร้างการรับรู้บริการประกัน ร่วมกับการให้สินเชื่อและรายชื่อผู้ซื้อสำหรับผู้ประกอบการ SMEs	- จำนวน ผู้ประกอบการที่ร่วมกิจกรรม 200 ราย - จำนวนลูกค้า SMEs ที่ได้รับอนุมัติใช้บริการประกันส่งออก ร่วมกับสินเชื่อ และรายชื่อผู้ซื้อ 5 ราย	- จัดงานสัมมนาสร้างการรับรู้บริการประกัน ร่วมกับการให้สินเชื่อและรายชื่อผู้ซื้อสำหรับผู้ประกอบการ SMEs จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 และ 21 กันยายน 2564 ในรูปแบบ online โดยมีผู้ประกอบการเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 344 ราย - มีลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย ที่ร่วมงานสัมมนา และได้รับอนุมัติกรรมกรรม แล้วจำนวน 23 ราย	0.92	0.21
3.2-2	ปรับปรุงกรรมกรรม เพื่อรองรับผู้ประกอบการ รายย่อยที่ได้รับ คำสั่ง ชื้อ ไม่แน่นอน (Retention Program)	ความสามารถในการดำรงผู้ประกอบการได้ร้อยละ 80	ปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับ Retention Program จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ EXIM for Small Biz และ EXIM Smart SMEs ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 และ 7 กรกฎาคม 2564 และสามารถดำรงผู้ประกอบการได้เท่ากับร้อยละ 88.44	-	-
3.3-1	พัฒนาระบบ จัดเก็บเอกสาร ประกันการส่งออก ดิจิทัล (ECI Digital Document)	ระบบดิจิทัลที่รองรับการจัดเก็บเอกสารประกอบการวิเคราะห์ รับประกัน 1 ระบบ	มีระบบ ECI Digital Document และติดตั้งเพื่อใช้งานจริง (Go-Live) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	-

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นกลไกสำคัญในระบบนิเวศสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของผู้ประกอบการ (Ecosystem) ประกอบด้วย 3 แผนงาน สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
4.1-1	สร้างผู้ประกอบการที่รัก (TERAK) ผ่านเครือข่ายพันธมิตร	จำนวนผู้ประกอบการที่ได้ประเมินตนเองผ่านแพลตฟอร์ม TERAK เข้ารับการพัฒนาศักยภาพด้านการค้าระหว่างประเทศ มีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์พิจารณาเบื้องต้น และส่งต่อไปยังฝ่ายงานด้านการตลาด 500 ราย	ส่งต่อรายชื่อผู้ประกอบการให้กับฝ่ายงานด้านการตลาด จำนวน 651 ราย โดยมีผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมได้รับการอนุมัติสินเชื่อแล้ว จำนวน 52 ราย	1.70	1.70
4.1-2	เสริมสร้างความรู้ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่ผู้ประกอบการร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผ่านเกณฑ์การประเมิน 100 ราย	ผู้ประกอบการเข้าร่วมการอบรมเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 3 หลักสูตร มีผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินแล้วทั้งสิ้นจำนวน 100 ราย	0.80	0.80
4.2-1	สร้างเครือข่ายกับแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัล (Digital Trade Platforms)	จำนวนผู้ประกอบการที่วางขายสินค้า/บริการผ่าน	ดำเนินการจัดอบรม Online E-Commerce พร้อม Workshop โดยความร่วมมือกับแพลตฟอร์ม ได้แก่	1.00	1.00

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
	และสนับสนุน สินเชื่อแก่ ผู้ส่งออกออนไลน์	ช่องทางออนไลน์ 400 ราย	Thaitrade.com, T-GoodTech, The Hub และ Klangthai.com เรียบร้อยแล้ว - ผู้ประกอบการที่เข้าร่วม โครงการ Online Advisory พร้อม Workshop สามารถ โพสต์สินค้าผ่านช่องทาง ออนไลน์ได้ 406 ราย		

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ก้าวเข้าสู่ธนาคารดิจิทัล (Digitalization) ประกอบด้วย 5 แผนงาน สรุปความคืบหน้า
การดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
5.1-1	พัฒนาระบบงาน หลักของธนาคาร (Core Banking)	ระบบ Core Banking ที่ผ่านการ ทดสอบ SIT ร้อยละ 100	- ได้ดำเนินการจัดทำเอกสาร BRD, IRD และ Technical Study และ Trigger Point เรียบร้อยแล้ว - สรุปผลการประเมิน Project Health Check และผลการ วิเคราะห์เปรียบเทียบ Cost/Benefit ของแนวทาง เลือก ผ่านความเห็นชอบจาก คณะ ITSPCเรียบร้อยแล้ว - จัดทำบันทึกข้อตกลงการ ยกเลิกสัญญาโครงการ Core Banking โดยป ร บ ติ ม	3.00	1.39

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
			ความเห็นของอัยการสูงสุดเรียบร้อยแล้ว - จัดทำเอกสาร RFI นำส่งผู้พัฒนาระบบ และรายงานสรุปผลการเปรียบเทียบความสามารถของผลิตภัณฑ์นำเสนอคณะกรรมการ ITSPC และคณะกรรมการธนาคารเรียบร้อยแล้ว - จัดทำแนวทางการดำเนินงาน Solution , ผลกระทบจาก Solution, ร่างแผนการดำเนินงานการถอด Function งานบางส่วนออกจาก AS/400 โดยนำเสนอคณะกรรมการ ITSPC และคณะกรรมการธนาคารเรียบร้อยแล้ว		
5.1-2	พัฒนาระบบ Sanction Screening	ความแม่นยำและค่าความน่าเชื่อถือของผลการตรวจเช็ค Sanction Screening ร้อยละ 100	Go- Live เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 โดยมีความแม่นยำและค่าความน่าเชื่อถือของผลการตรวจเช็ค Sanction Screening ร้อยละ 100	-	-
5.2-1	ปรับปรุงระบบ LOS&CRM เพื่อรองรับการบริหารด้านลูกค้าและการออกผลิตภัณฑ์ใหม่	ระบบการอนุมัติ Product Programs สำหรับผู้ประกอบการ ผ่านการทดสอบ UAT ร้อยละ 100	ทดสอบระบบโดยผู้ใช้งาน (User Acceptance Test: UAT) และส่งมอบเอกสารสรุปผลการทดสอบ UATเรียบร้อยแล้ว	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
5.3-1	ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา Blockchain Cross-border Payment	ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา Blockchain Cross-border Payment 1 รายงาน	ดำเนินการศึกษาการนำเทคโนโลยี Blockchain มาดำเนินการพัฒนาบริการด้าน Trade Finance กำหนดผู้ให้บริการ Blockchain Trade Finance ที่เข้าร่วมศึกษา แบบจำลองระบบ (Prototype) ด้านบริการ Blockchain Trade Finance และมีระบบงานที่ผ่านการทดสอบ UAT สำหรับผลิตภัณฑ์ PSF, T/R เพื่อทดสอบส่งรายการไปยัง ITMX ได้	-	-
5.4-1	เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันโจมตีทางไซเบอร์	- ความพร้อมใช้ของระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ร้อยละ 100 - ความสำเร็จในการตรวจจับเหตุโจมตีทางไซเบอร์โดยความสามารถของระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ธนาคารใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ร้อยละ 99.3 - ความสำเร็จในการป้องกันเหตุโจมตีทางไซเบอร์โดยความสามารถของ	- ระดับความพร้อมใช้ของระบบระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จในการตรวจจับเหตุโจมตีทางไซเบอร์โดยความสามารถของระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ธนาคารที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน (ระบบควบคุมการใช้งานเว็บไซต์ (Web filtering), ระบบตรวจสอบและตอบโต้การบุกรุก (IPS) และ ระบบป้องกันไวรัส (Antivirus)) ร้อยละ 100	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
		ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ธนาคารใช้งานอยู่ในปัจจุบันร้อยละ 100	-ระดับความสำเร็จในการป้องกันเหตุโจมตีทางไซเบอร์โดยใช้ความสามารถของระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ธนาคารที่ใช้ทำงานอยู่ในปัจจุบัน (ระบบควบคุมการใช้งานเว็บไซต์ (Web filtering) , ระบบตรวจสอบและตอบโต้การบุกรุก (IPS) และ ระบบป้องกันไวรัส (Antivirus)) ร้อยละ 100		

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาศักยภาพสู่ความยั่งยืน (Sustainable Banking) ประกอบด้วย 8 แผนงาน
สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานดังนี้

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้ งบประมาณ (ลบ.)
6.1-1	ป้องกันและแก้ไข NPLs	ความสำเร็จของการจัดทำร่าง TOR การพัฒนาระบบ LOS และระบบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2565	- จัดทำร่าง TOR การพัฒนาระบบ LOS และระบบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเริ่มจัดซื้อจัดจ้างในปี 2565 เรียบร้อยแล้ว	-	-
6.1-2	บริหารจัดการ BIS Ratio (ในกรณีไม่ได้รับเงินทุน)	BIS Ratio อย่างน้อย ร้อยละ 12.5	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นรายเดือน	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
			โดยล่าสุด ธสน.ได้รับเงินเพิ่มทุนแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 จำนวน 2,198 ล้านบาทส่งผลให้ BIS ratio หลังหัก Capital Add on จะสูงกว่า Trigger Point, Risk appetite ที่กำหนดไว้ (ประมาณการ BIS ratio เดือนธันวาคม 2564 สูงกว่า Trigger ที่กำหนดไว้ (12.75%) และสูงกว่า Risk appetite (12.50%))		
6.1-3	พัฒนากระบวนการทำงานแบบ Work from Anywhere	- สัดส่วนพนักงานที่สามารถ Work from Anywhere ร้อยละ 25 - สัดส่วนของพนักงาน ธสน. ที่รับรู้ว่าการปฏิบัติงานแบบ Work from Anywhere ไม่ได้ลดคุณภาพของการส่งมอบงานจากการปฏิบัติงานที่สำนักงาน (Office-based) ร้อยละ 70	- ดำเนินการบริหารจัดการนโยบายการ Work from Home เพื่อรองรับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงพิจารณาสัดส่วนพนักงานที่ Work from Home แทน โดยมีสัดส่วนพนักงานที่ Work from Home คิดเป็นร้อยละ 75 - ดำเนินการสำรวจการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ในระหว่าง 6-14 พฤษภาคม 2564 และนำเสนอผลสำรวจต่อ ROC แล้ว และมีการสำรวจเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ Change	-	-

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
			Management ใน EXIM Core Values and Culture Survey 2021 ในช่วง 8-12 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งผลสำรวจพบว่า พนักงานยังสามารถ "ส่งมอบ" และ "รับมอบ" งานที่มีคุณภาพได้ไม่น้อยกว่าเดิม คิดเป็นร้อยละ 87.96 และ 87.25 ตามลำดับ		
6.2-1	ยกระดับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	แผนบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 1 แผน	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	-	-
6.3-1	สร้างทีมผู้เชี่ยวชาญประเทศ (Country Expert Teams) สำหรับกลุ่มประเทศ New Frontiers	จำนวน Country Expert Teams ที่มีการแบ่งปันองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญ 4 ทีม	Country Expert Team จำนวน 4 ทีม ดำเนินการจัด Knowledge Sharing ของ Country Expert Team ระหว่างวันที่ 26-29 ตุลาคม 2564 และ สรุปผล ประเมินประสิทธิผลการให้คำปรึกษาของ Country Expert Team แยกกลุ่มประเทศ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	0.80	8,500 บาท (ปรับรายละเอียดแผนงาน ดัดในส่วนของการพัฒนา Country Expert Team ออก)
6.3-2	ยกระดับขีดความสามารถและทักษะบุคลากรในด้านดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)	- สักส่วนบุคลากรที่ดำเนินการตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ในส่วนที่เกี่ยวข้องตาม Digital	- สักส่วนบุคลากรที่ดำเนินการตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ในส่วนที่เกี่ยวข้องตาม Digital Development Roadmap ร้อยละ 100	3.00	0.76 (ในส่วนของ Secondment เป็นไปตาม MOU กับ DEPA, GBDi

หัวข้อ	ชื่อแผนงาน	เป้าหมายปี 2564	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (ลบ.)	ผลการใช้งบประมาณ (ลบ.)
		Development Roadmap ร้อยละ 80 - จำนวนพนักงานที่ผ่านการรับรอง (Certified) ด้าน Data Analytics 10 คน	- พนักงานผ่านการรับรอง ด้าน Data Analytics จากหลักสูตร Innovation with Data Analytics and Visualization จำนวน 40 คน		จึงไม่มีค่าใช้จ่ายประกอบการอบรมเป็นรูปแบบออนไลน์จึงมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่าประมาณการ)
6.3-3	สร้างองค์การนวัตกรรม	สัดส่วนของพนักงานที่มีความรู้ความเข้าใจในด้านการพัฒนานวัตกรรม ร้อยละ 60	รายงานผลสำรวจการรับรู้และความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม และกระบวนการพัฒนานวัตกรรมของพนักงานทั้งธนาคาร ปี 2564 ร้อยละ 78.87	0.50	0.30
6.3-4	สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้	สัดส่วนของพนักงานที่ตระหนักถึงความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน ร้อยละ 60	- จากผลการสำรวจ EXIM Core Values and Culture Survey 2021 โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล พบว่าสัดส่วนของพนักงานที่ตระหนักถึงความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน อยู่ในระดับ 79.35%	0.50	0.08

ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกแผนงาน

ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา : ไม่มี