



ประกาศคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล  
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล มุ่งมั่นที่จะยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การบริหารจัดการที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดหลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหลักการและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ค.ศ. ๒๐๑๕ (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises ๒๐๑๕) จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (GRC: Governance Risk and Compliance) ดังนี้

๑. คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ๗ ประการ ได้แก่ ๑) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ๒) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) ๓) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) ๔) ความโปร่งใส (Transparency) ๕) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร (Value Creation) ๖) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี (Ethics) และ ๗) การมีส่วนร่วม (Participation) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

๒. คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จำนวน ๙ หมวด ดังนี้ (๑) บทบาทของภาครัฐ (๒) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (๓) คณะกรรมการ (๔) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (๕) ความยั่งยืนและนวัตกรรม (๖) การเปิดเผยข้อมูล (๗) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (๘) จรรยาบรรณ และ (๙) การติดตามผลการดำเนินงาน

๓. จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ครบถ้วน และสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล ผู้บริหาร ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้านจริยธรรม และให้พนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

๔. จัดให้มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจว่าได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

๕. จัดให้มีนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม และนโยบายการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นภาครัฐ รวมทั้งส่งเสริมให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล ผู้บริหาร และพนักงานนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง

๖. คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา สามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โดยนำเสนอผลการปฏิบัติงานที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล เพื่อพิจารณา

๗. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดส่องดูแลป้องกันหรือหลีกเลี่ยงการตัดสินใจหรือการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๘. จัดให้มีนโยบาย คู่มือการปฏิบัติงาน และแผนงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายและรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ รวมถึงเสริมสร้างนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาองค์กรอย่างสมดุลและยั่งยืน

๙. จัดให้มีการบูรณาการหลักธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเสี่ยง (GRC: Governance Risk Compliance) ของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

๑๐. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

๑๑. คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานและโครงการที่สำคัญของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล โดยบูรณาการกับการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ตามมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง สามารถเพิ่มคุณค่า (Value Enhancement) และสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้กับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

๑๒. คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล วางระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและขอบเขตการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้มีการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และเผยแพร่ในรายงานประจำปีของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

๑๓. สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลกำหนดให้สำนักสื่อสารองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๑๔. สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลกำหนดให้คณะทำงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership: CG) เป็นผู้จัดทำแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานหรือกระบวนการปฏิบัติงาน รวมถึงการดำเนินการอื่น ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

๑๔.๑ จัดให้มีระบบบริหารจัดการ โดยจัดทำกระบวนการปฏิบัติงานที่กำหนดผู้รับผิดชอบและระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจน

๑๔.๒ จัดให้มีระบบส่งเสริมการดำเนินงาน เช่น การนำหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีมาใช้ในการดำเนินงาน และจัดทำแผนงานที่กำหนดตัวชี้วัด เป้าหมาย และมอบหมายผู้รับผิดชอบ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ให้เพียงพอ และเหมาะสม

๑๔.๓ จัดให้มีการสื่อสารเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบุคลากร  
เพื่อรับทราบและนำไปปฏิบัติ

๑๔.๔ จัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียทราบ

๑๔.๕ จัดให้มีระบบติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แก่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการ  
สลากกินแบ่งรัฐบาล

๑๔.๖ จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(นายสรณ แสงสินิท)

ประธานกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล