

**วาระที่ 5.1.4 แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. พ.ศ. 2560 – 2564 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมของ กฟภ.**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการส่งเสริมงานด้าน CG และ CSR

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทบทวนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. โดยเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติสากล รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย นั้น

**2. การดำเนินการ**

2.1 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 2560 ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. พ.ศ. 2560 – 2564 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2561) และเห็นควรให้รายงานคณะกรรมการ กฟภ.

2.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 22 พ.ย. 2560 ที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ปี 2560 - 2564 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2561)

2.3 ตามเกณฑ์ชี้วัดระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ระดับสายงานหมวด 1 การนำองค์กรกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2560 - 2564

2.4 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 24 ก.ค. 2561 ที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2557 - 2566 (ทบทวนครั้งที่ 5 พ.ศ. 2562) เพื่อใช้เป็นแผนระดับองค์กรในระยะยาว และให้ทุกสายงานสามารถนำแผนยุทธศาสตร์ใช้เป็นกรอบแนวทางการทบทวนแผนแม่บทสายงานและปฏิบัติการประจำปี โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง คือ ข้อ SO1 ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีการส่งเสริมให้องค์กร มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI

2.5 ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ (ผนย.) มีหนังสือ ลว. 20 ส.ค. 2561 ให้ทุกสายงานทบทวนแผนแม่บทสายงาน แผนที่ยุทธศาสตร์ Balance Scorecard (BSC) แผนปฏิบัติการประจำปี 2562 ของสายงาน เพื่อให้แล้วเสร็จตามข้อกำหนดของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของสายงานรองผู้ว่าการ และหน่วยงานขึ้นตรงผู้ว่าการ ประจำปี 2561 ตามระบบ SEPA หมวด 2 ตัวชี้วัด 2.4 “ความสำเร็จของกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสายงาน/สำนัก”

-2-

2.6 กองแผนและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (กพส). ได้พิจารณาจัดทำและทบทวนแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. พ.ศ. 2560 - 2564 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562) โดยมีการทบทวนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งยกระดับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2557 - 2566 (ทบทวนครั้งที่ 5 พ.ศ. 2562) เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากล รวม 3 กลยุทธ์ 44 แผนงาน/โครงการ/งาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

**กลยุทธ์ที่ 1** พัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและการปฏิบัติงานสู่ความยั่งยืนขององค์กร ประกอบด้วย 22 แผนงาน/โครงการ/งาน

วัตถุประสงค์

- พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เสริมสร้างความรู้และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์บริการและการปฏิบัติงาน
- ส่งเสริมให้มีการจัดเก็บข้อมูลพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้ตรงกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

**กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 8 แผนงาน/โครงการ/งาน

วัตถุประสงค์

- ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาระบบข้อมูลการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปลูกฝังสร้างวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมให้ผู้บริหารและพนักงาน
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

**กลยุทธ์ที่ 3** สร้างความสัมพันธ์และมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับสังคม ประกอบด้วย 14 แผนงาน/โครงการ/งาน

วัตถุประสงค์

- เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและช่วยเหลือสาธารณประโยชน์กับชุมชนสำคัญ
- พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อยกระดับโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สร้างความสัมพันธ์และความเข้มแข็งให้กับชุมชนตามภารกิจหลักของ กฟภ.
- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมและพลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ

2.7 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. พ.ศ. 2560 - 2564 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562) โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาสื่อสารความรู้ความเข้าใจเรื่องความยั่งยืนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. พ.ศ. 2560 - 2564 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กฟภ. แล้ว ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ