

อ้างถึง กกก.(ปก) 428 /2563

เรียน รผก.(ทุกท่าน) และ อส.กม.

เพื่อโปรดทราบและขอความร่วมมือดำเนินการตามข้อสั่งการ ผวก. ลว. 13 เม.ย. 2563 ดังนี้

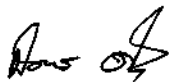
1. แจ้งผลการดำเนินการในแต่ละเรื่องที่ได้รับมอบหมายภายในกำหนด

2. หากไม่สามารถรายงานผลการดำเนินงานภายในกำหนด ขอให้จัดทำและแจ้งกรอบระยะเวลาการดำเนินการด้วยว่าจะแล้วเสร็จเมื่อใด และกระบวนการทำงานอยู่ขั้นตอนใด

ทั้งนี้ หากผลเป็นประการใด โปรดแจ้งไปยัง กกก. ภายในวันที่ 13 พ.ค. 2563 เพื่อรวบรวมและนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.ทราบ ในเดือนถัดไป

สำหรับข้อสั่งการที่เป็นนโยบายและไม่สามารถรายงานผลการดำเนินงานเป็นรูปธรรมได้ ให้ถือปฏิบัติตามนโยบายนั้น โดยไม่ต้องแจ้งผลการดำเนินงานมายัง กกก.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางปวงพร สุภการ)

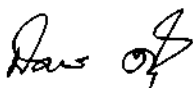
อก.กก.

14 เม.ย. 2563

อ้างถึง เลขที่ กกก.(ปก) 428 /2563

เรียน อก.นพ.

เพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย



(นางปวงพร สุภการ)

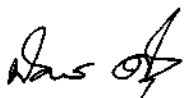
อก.กก.

14 เม.ย. 2563

อ้างถึง เลขที่ กกก.(ปก) 428 /2563

เรียน อก.ปก.

เพื่อโปรดทราบและดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสั่งการดังกล่าวต่อไปด้วย



(นางปวงพร สุภการ)

อก.กก.

ผปก.กกก.โทร 5194

14 เม.ย. 2563

ผคส., ผนก.



(นางพิมลรัตน์ วงศ์ลมาย)

ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

14 เม.ย.2563

พนักงาน ผคส., กกค., กนส



อฝ. คส.

14 เมษายน 2563



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก.

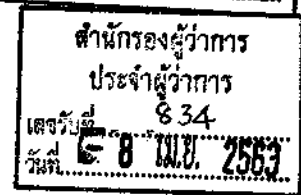
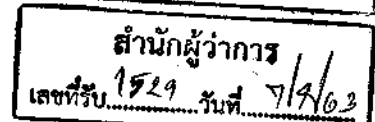
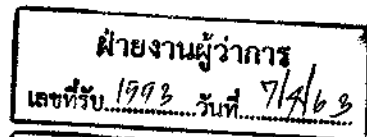
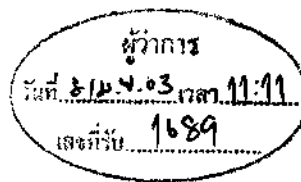
เลขที่ กกก.(ปก) 428/2563

เรื่อง แจ้งข้อสังเกตคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 (เพิ่มเติม) และครั้งที่ 3/2563

เรียน อ.ผ.ว.

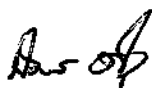
ถึง ผ.ว.

วันที่ 1 เมษายน 2563



ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ได้พิจารณา วาระต่าง ๆ โดยมีข้อสังเกตของกรรมการฯ ที่เห็นสมควรแจ้งผู้เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ รวมทั้งนำเรียน ผู้บริหารระดับสูงของ กฟภ. ในการประชุมประจำเดือน (ทั้งนี้ หากคณะกรรมการ กฟภ. ได้แก้ไขปรับปรุงประเด็น ตามข้อสังเกตในภายหลัง จะได้จัดส่งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอีกครั้ง) อีกทั้งคณะกรรมการ กฟภ. ได้มีประเด็น ข้อสังเกตเพิ่มเติมในการประชุมครั้งที่ 2/2563 จากที่ได้เสนอ ผ.ว. ให้ความเห็นชอบไปแล้ว ดังนั้น กกก. จึงขอสรุปประเด็นข้อสังเกตเพิ่มเติมเสนอพร้อมข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 ดังกล่าวข้างต้น (ดังรายละเอียดแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอ ผ.ว. ให้ความเห็นชอบต่อไป

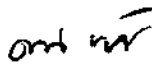

(นางปวงพร ศุภการ)
อ.ก.ก.

เรียน ร.ผ.ก.(ว) ผ่าน อ.ส.ว. 7 เม.ย. 2563

เพื่อโปรดนำเสนอ ผ.ว. ให้ความเห็นชอบ ตามที่ กกก. เสนอต่อไป

เรียน ผ.ว.

เพื่อโปรดให้ความเห็นชอบตามที่ กกก. เสนอต่อไป

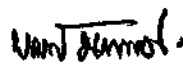

(นางดารารรรณ พรหมกสิกร)
ร.ผ.ว. รักษาการแทน อ.ผ.ว.
7 เม.ย. 2563

เห็นชอบตามเสนอ

(นายสมพงษ์ ปรีเพรท)
ผ.ว.

13 เม.ย. 2563

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟภ.
โทร. 5194


(นายปวงพร ศุภการ)
ร.ผ.ก.(ว)
1-8 เม.ย. 2563


ร.ผ.ก.(ว)
กกก.

13 เม.ย. 2563

14 เม.ย. 2563

สรุปข้อสั่งการ ผวก. ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563
(เพิ่มเติม)

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ.	ข้อสั่งการ ผวก.
1	<u>วาระที่ 5.3.1</u> ขออนุมัติจัดซื้ออูมิเนียมอินกอท โดยวิธีคัดเลือก เลขที่ กฟภ.กจด.ค(อก)-001-2563 <u>มติที่ประชุม</u> อนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. การเปลี่ยนแปลงสูตรการคำนวณราคากลางจัดซื้ออูมิเนียมอินกอท ต้องระบุว่า กฟภ. ได้ประโยชน์หรือดีกว่าเดิมอย่างไร อีกทั้งต้องไม่ทำให้บริษัทหนึ่งบริษัทใดได้รับหรือเสียประโยชน์ และต้องเป็นสูตรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นสากล 2. การนำเสนอเรื่องขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้งขอให้ระบุให้ชัดเจนว่าดำเนินการตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้อบังคับหรือข้อกฎหมายใด	- มอบหมายให้ รผก.(อ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1. - มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) พิจารณาดำเนินการ ตามข้อ 2.
2	<u>วาระที่ 7</u> เรื่องอื่น ๆ <u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ปัจจุบันประเทศไทยกำลังประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวมถึงปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากลูกค้าเปลี่ยนไปใช้ไฟฟ้าจาก Solar Rooftop รวมทั้งมีโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply : IPS) มากขึ้น ดังนั้น กฟภ. ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยนำทั้งปัจจัยภายนอกและภายในมาวิเคราะห์ เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด 2. เนื่องจาก กฟภ. มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค่อนข้างสูง (Manufacturing Overhead) ดังนั้น ควรวิเคราะห์สถานการณ์และวางแผนลดค่าใช้จ่ายตั้งแต่ไตรมาสแรก เพื่อเตรียมความพร้อมและวางแผนรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในไตรมาสถัดไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- มอบหมายให้ รผก.(วก)(ปกรณ์) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1. - มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2.

สรุปข้อสั่งการ ผวก. ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ.	ข้อสั่งการ ผวก.
1	วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ มติที่ประชุม รับทราบ และถือปฏิบัติ	1. จากสถานการณ์เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่กำลังระบาดทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยในขณะนี้ ขอให้ กฟภ. เตรียมความพร้อมและจัดทำแนวปฏิบัติ หรือมาตรการให้สอดคล้องกับมาตรการของภาครัฐ 2. กำชับพนักงานทุกท่านให้ปฏิบัติตามมาตรการ ป้องกันอย่างเคร่งครัด	- มอบหมายให้ รผก.(วก)(ปรณ) พิจารณาดำเนินการ ตามข้อ 1. - มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) พิจารณาดำเนินการ ตามข้อ 2.
2	วาระที่ 3 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ขอให้กำหนดแนวทางการดำเนินงานตาม มาตรการ Work from Home ให้ชัดเจนและ ผู้บังคับบัญชาควรสื่อสารให้พนักงานในสังกัดทุกคน รับทราบอย่างชัดเจนว่ามีงานประเภทใดบ้างที่สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้บ้าง 2. ควรพิจารณาเพิ่มประกันสุขภาพของพนักงาน ให้ครอบคลุมการตรวจรักษาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ด้วย 3. ควรประชาสัมพันธ์มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า ของ กฟภ. ในส่วนของภาคอุตสาหกรรมให้ชัดเจนว่า มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยพยุงฐานะทางการเงินและ ลดการเลิกจ้างงานในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้ วิกฤตให้เป็นโอกาสในการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้ไฟ ได้ใช้ Applications ในการดำเนินธุรกรรมต่าง ๆ กับ กฟภ. เช่น การชำระค่าไฟฟ้า การขอติดตั้งมิเตอร์ การขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น	- มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) ดำเนินการตามข้อ 1. - มอบหมายให้ รผก.(ท) พิจารณาดำเนินการ ตามข้อ 2. - มอบหมายให้ รผก.(ส) พิจารณาดำเนินการ ตามข้อ 3.
3	วาระที่ 5.1.2 ขอความเห็นชอบ “นโยบาย Governance, Risk Management and Compliance (GRC) ของ กฟภ.” มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- งานด้าน Compliance หากมีข้อกฎหมายที่ ดำเนินงานร่วมกันหรือสอดคล้องกัน ขอให้บูรณาการ การดำเนินงานหรือการแต่งตั้งคณะกรรมการรวมเข้าด้วยกัน เพื่อไม่ให้มีคณะกรรมการหลายชุดเกินไป และ ให้มีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน	- มอบหมายให้ รผก.(วก)(ถิรวุฒิ) และ อส.กม. พิจารณา ดำเนินการ

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ.	ข้อสั่งการ ผวก.
4	วาระที่ 5.1.3 ขอความเห็นชอบแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567, นโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. แผนแม่บทด้านนวัตกรรม ควรระบุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ที่ต้องการจะพัฒนานวัตกรรมนั้น และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงผลกระทบทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลว่าเมื่อมีการพัฒนานวัตกรรมแล้วจะต้องปรับโครงสร้างองค์กรหรือจัดเตรียมแผนพัฒนาบุคลากร (Reskill) อย่างไร เพื่อให้องค์กรก้าวไปสู่ทิศทางที่กำหนดไว้ 2. ขอให้คำนึงถึง Process/Service Innovation เป็นหลักสำคัญมากกว่า Product Innovation เพียงอย่างเดียว เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาองค์กรที่มีผลวงกว้าง (Impact) อย่างเป็นรูปธรรม 3. ผู้บริหารควรเป็น Role Model ในการปลูกฝังแนวคิดเรื่องนวัตกรรมว่าเป็นเรื่องที่ทุกคนต้องร่วมมือกันขับเคลื่อนทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานด้านนวัตกรรมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร (Innovation Culture)	- มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1. และข้อ 2. - มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3.
5	วาระที่ 5.3.1 ขออนุมัติจัดซื้อลูมิเนียมอินกอท โดยวิธีคัดเลือก เลขที่ กฟภ.กจต.ค(อก)-002-2563 มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- การเปลี่ยนแปลงสูตรการคำนวณราคากลาง ขอให้ระบุเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วยทุกครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาของคณะกรรมการ กฟภ.	- มอบหมายให้ รผก.(อ) พิจารณาดำเนินการ