



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก.

ถึง ผวก.

เลขที่ กกก.(ปก) 1154 /2562

วันที่ 13 กันยายน 2562

เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ด)

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันพุธที่ 21 สิงหาคม 2562
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

วาระที่ 5.1.4 ขอความเห็นชอบแนวทางการซ่อมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี
วงจร อ.ศรีราชา.- เกาะสีชัง

วาระที่ 5.3.12 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2562 และรายงานผล
การเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 1 ภาคตะวันออกเฉยงเหนือ (กฟผ.1) จ.อุดรธานี
ของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระที่ 5.3.13 ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2

วาระที่ 6.1.2 รายงานการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562

วาระที่ 6.2.4 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ.
(ม.ค. - ก.ค. 2562) ประจำปีเดือน ส.ค. 2562

วาระที่ 6.2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟผ.
ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2562)

วาระที่ 6.2.8 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่างๆ สถานะ
ณ ไตรมาสที่ 2/2562 (เม.ย. - มิ.ย. 2562)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.ปส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไป


(นางเพ็ญพนอ ศิริพจนากุล)
อก.กก

เลขที่ กกก.(ปก) 1154/2562

เรียน อ.ปส.

เพื่อโปรดประชาสัมพันธ์ต่อไป



(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

อ.ผ.ว.ก.

๓๓ ก.ย. 2562

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟผ.

โทร. 5194

วาระที่ 6.2.8 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่างๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 2/2562
(เม.ย.- มิ.ย. 2562)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากในการบริหารโครงการจะมีข้อมูลความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่ายของสัญญาจ้างเหมาโครงการต่าง ๆ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของ กฟภ. อีกทั้งตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ผวก. ได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2561 มอบหมายให้ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ (ผคพ.) เป็นผู้รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส เพื่อรายงาน ผวก. คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

กองจัดการโครงการ 1 ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ (กจค.1 (คพ)) ได้รวบรวมรายงานความคืบหน้าของงานโครงการจากผู้อำนวยการโครงการที่เกี่ยวข้อง และจัดทำสรุปรายละเอียดความก้าวหน้างานโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงไตรมาสที่ 2/2562 (เม.ย. – มิ.ย. 2562) ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 27 โครงการสรุปผลการดำเนินการจริงเปรียบเทียบกับแผนฯ ได้ ดังนี้

2.1 งานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	2	โครงการ
2.2 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานเป็นไปตามเป้าหมายโครงการ	จำนวน	20	โครงการ
2.3 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมายไม่เกิน 5% จากเป้าหมายโครงการ	จำนวน	3	โครงการ
2.4 งานโครงการที่มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมาย มากกว่า 5% จากเป้าหมายโครงการ	จำนวน	2	โครงการ
รวมทั้งสิ้น	จำนวน	27	โครงการ

ผวก. มีบัญชา ลว. 13 ส.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ

3. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาแล้วในการประชุมครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2562 มีมติรับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 2/2562 (เม.ย. – มิ.ย. 2562) ตามเสนอต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1-2
(1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2562)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในเรื่องการดูแลติดตาม
ผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2561 ให้ความเห็นชอบ
แผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ของ กฟภ. นั้น

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ BSC
ของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 – 2 (1 ม.ค. – 30 มิ.ย. 2562) สรุปได้ดังนี้

2.1 Goal (Financial Social Environment : FSE)

1) รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จำนวน 255,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.39
เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2) ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 220,211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3) กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 13,402 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

4) กำไรสุทธิ จำนวน 12,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.48 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว
ในระยะเวลาเดียวกัน

5) สินทรัพย์ จำนวน 425,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.51 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี
2561

6) การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค. – มิ.ย. 2562 จำนวน
12,500.138 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 12,500.037 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย

7) รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 2,914.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.2 Customer Value Proposition

1) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19.991 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.14 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว
ในระยะเวลาเดียวกัน โดยจำแนกจำนวนลูกค้าตามระบบ SEPA ดังนี้

1.1) บ้านอยู่อาศัย จำนวน 17.644 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.12

1.2) พาณิชยกรรม จำนวน 1.707 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50

1.3) อุตสาหกรรม จำนวน 37,821 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.21

1.4) อื่น ๆ จำนวน 600,951 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75

2) หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟ้า จำนวน 68,534.81 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.45
เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

-2-

2.3 Internal Process

- ที่กำหนด
- 1) ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 1.66 ครั้ง/ราย/6 เดือน ได้ตามเป้าหมาย
- ที่กำหนด
- 2) ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 42.52 นาที/ราย/6 เดือน ได้ตามเป้าหมาย
- ที่กำหนด
- 3) ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้แก่บ้านเรือนในชนบท
- ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 74,300 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ
 - ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 21.925 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ
- 4) นำเครื่องมือการจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ โครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ และแผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 เป็นต้น
- 5) ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการหลัก เป็นไปตามแผน
- ที่กำหนด

2.4 Learning and Growth

ดำเนินการพัฒนา กฟภ. ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีงานศึกษาออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) งานจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟภ. โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) และโครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรให้มีความสามารถสูง (Talent Management) แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (KM) เพื่อรองรับและพร้อมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2562) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1-2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2562) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.4 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. (ม.ค. - ก.ค. 2562)
ประจำเดือน ส.ค. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน ก.ค. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.8750 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. - ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และ การจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กร ตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียด โครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	เป็นไปตาม แผนงาน 4.65 (ประมาณการ จากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 12 ราย (ม.ค. - พ.ค. 2562) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 18.75 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทาง การให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.		
2.2.1 จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App.	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus App. จำนวน 2,888,988 ครั้ง	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

-2-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.2.2 การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ.	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ. ลว. 1 เม.ย. 2562 - แต่งตั้งคณะทำงานย่อยศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ. เพื่อจัดทำแบบสอบถามข้อมูลจากผู้ใช้ไฟฟ้าในการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการฯ (ตามหนังสือ กรด.(ปก) 257/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562) - ขอความเห็นชอบขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ. (ตามหนังสือ กรด.(ปก) 414/2562 ลว. 21 มิ.ย. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟผ. (ม.ค. - พ.ค. 2562) จำนวนเงิน 2,351.76 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่างการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟผ.	- คำสั่ง กฟผ. ที่ พ.(ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562 - อยู่ระหว่างร่างรายงานผลการประชาสัมพันธ์ข้อกำหนดทางเทคนิคกลาง Smart Meter ในส่วนของผู้ผลิต และอยู่ระหว่างการจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับมิเตอร์ฉบับสมบูรณ์	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า	- อยู่ระหว่างการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ (NETP) - จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูล, ระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบ NETP และจัดเตรียมพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว - จัดเตรียมพื้นที่ทดสอบ NETP เรียบร้อยแล้ว - ติดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการพัฒนาต้นแบบแพลตฟอร์มของ NETP	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	1.33 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.07 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

-3-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 กฟพ.จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.94 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 5.44 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	33.79 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 72.41 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟพ.จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	44.59 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 121.99 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.5 การบริหารแผนลงทุน		
3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 12,500.137 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2562 (ม.ค. - มิ.ย.) วงเงิน 12,500.038 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่าย 6 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,984.641 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,984.742 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2562 คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีที่ร้อยละ 95 คิดเป็นระดับคะแนน 4.5 เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ เช่น การลดลงของนักท่องเที่ยว เป็นต้น	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.5)
3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 12,543.72 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,459 ล้านบาท	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ		
3.7 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินการได้ 10.86 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.) เท่ากับ 561.93 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,955,206 ราย และจำนวนบุคลากร 35,512 คน	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9.1 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	- กฟผ. มีหนังสือ ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงาน - กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ที่ดำเนินการไว้ในปี 2561 พร้อมทั้งได้เริ่มรวบรวมข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าแล้ว คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือน ก.ค. 2562 - กฟผ. ได้จัดส่ง Questionnaire เพื่อสอบถาม กฟผ. และ กฟน. สำหรับเป็นแนวทางในการออกแบบระบบเพื่อเตรียมการขยายสู่การพยากรณ์ VSPP ในอนาคต โดยจัดส่ง Questionnaire ดังกล่าวทาง e-mail เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2562 - กฟผ. ได้ตอบและจัดส่ง Questionnaire ให้ กฟผ. ทาง e-mail เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 - ผู้แทน กฟผ. ได้ร่วมประชุมชี้แจงอธิบายถึงข้อมูลที่ตอบ Questionnaire ให้ กฟผ. เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟผ.)	- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 4 มิ.ย. 2562 และ 28 มิ.ย. 2562 ณ กฟผ. - อนุมัติลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กผอ.(รบ.) 779/2562 - อยู่ระหว่างดำเนินการร่างนियามการจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) และร่าง Conceptual Design	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
3.9.3 การชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟภ. เป็นคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เพื่อชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์และจัดทำ Scenario กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 จัดเตรียมการชักซ้อมระหว่าง กฟผ. กฟภ. เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2562 - ดำเนินการจัดการชักซ้อม ระหว่าง กฟผ. - กฟภ. แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 - 30 พ.ค. 2562 - ดำเนินการจัดการชักซ้อม ระหว่าง กฟผ. - กฟน. แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 - 26 มิ.ย. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.4 การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards: EERS) (กฟน.)	- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28-29 ม.ค. 2562 - มีการประชุมเพื่อจัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 - จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ต่อไป - จัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 เรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
• นโยบายกระทรวงคลัง		
3.10 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- จัดประชุมชี้แจง “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)” ประจำปี 2562 ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED เวลา 9.00 - 11.15 น. โดยมี ผวก. เป็นประธานฯ และบรรยายหัวข้อพิเศษเรื่อง “นโยบายการบริหารและพัฒนาองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล” นอกจากนี้ยังมีการบรรยายหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.” และ “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)” โดยคุณดารารวรรณ พรหมมกลีกร (รฟ.วก.) และชี้แจงการจัดทำแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) โดยคุณนุชนาด ดนตรี (อก.กท.) มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในของ กฟภ. เข้าร่วมประชุมและจัดทำแบบการวัดการรับรู้ OIT จำนวนทั้งสิ้น 246 คน เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
	- ครบกำหนดระยะเวลาการเก็บข้อมูลแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment : IIT) และแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) บนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment System : ITAS) เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2562 โดยสถานะการตอบแบบวัดการรับรู้ในภาพรวมของ กฟภ. สรุปได้ ดังนี้ 1. แบบวัดการรับรู้ IIT มีผู้ตอบจำนวน 157 คน (สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนดไว้ที่ไม่น้อยกว่า 100 ตัวอย่าง) 2. แบบวัดการรับรู้ EIT มีผู้ตอบจำนวน 160 คน (สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนดไว้ที่ไม่น้อยกว่า 100 ตัวอย่าง) - กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ดำเนินการตอบและยืนยันข้อมูลตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) บนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment System : ITAS) จำนวนทั้งสิ้น 48 ข้อความ เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2562	
3.11 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม โดยมียอดการซื้อเฉลี่ยต่อเดือน 23,457 รีม - ปี 2562 (ม.ค. - พ.ค.) มียอดซื้อกระดาษ 60,423 รีม เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 48.23	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.12 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 2	- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการจัดและประเมินในเรื่องของ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
หมายเหตุ: 1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องของ กฟภ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700	- อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2562 (กบว.(ภ3) 47/2562 ลว. 25 ม.ค. 2562) - อนุมัติข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และราคากลาง สำหรับงานจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ (กศพ.(วพ) 385/2562 ลว. 21 มี.ค. 2562) - อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา โดยวิธีการคัดเลือก สำหรับการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า และตลาดประจำปี 2562 โดยวิธีการคัดเลือก (สรก.(ภ3) 24/2562 ลว. 2 เม.ย. 2562) - คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ได้ประชุมเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 ณ ห้องประชุมฝ่ายก่อสร้าง สถานีไฟฟ้า อาคาร 2 ชั้น 5 สำนักงานใหญ่ และคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ได้พิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษา จำนวนทั้งสิ้น 12 ราย (ผวธ.(ภ3) 370/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562) - คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ออกหนังสือเชิญชวนที่ปรึกษา จำนวน 12 ราย เพื่อเข้ารับฟังคำชี้แจงข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และยื่นซองข้อเสนอทางด้านเทคนิคและด้านราคา เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2562 ที่ กบว.(ภ3)	เป็นไปตาม แผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ก.ค. 2562 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 – 2561)

กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์

- ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00)

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (คะแนนรวม 4.96) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 – 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน (คะแนน 4.50)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. (ม.ค. - ก.ค. 2562) ประจำปีเดือน ส.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.1.2 รายงานการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามกฎบัตรกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. พ.ศ. 2560 ที่กำหนดให้สรุปรายงานผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการ กฟผ. ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานของกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. และให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่กรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2562 เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นเรื่องการบริหารลูกค้าในภาพรวมและการดำเนินงานธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นั้น

2. การดำเนินการ

เลขานุการกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ได้จัดทำสรุปประเด็นข้อสังเกตในการประชุมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

เรื่อง	ประเด็นข้อสังเกต
1. การบริการลูกค้าในภาพรวม <u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ โดยมีข้อสังเกต	1. งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนโครงสร้างองค์กร ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทำสัญญาจ้างบริษัท เฮย์ กรุ๊ป จำกัด โดยบริษัท ขอแก้ไขสัญญา กฟผ. จึงส่งร่างสัญญาให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณา ซึ่งสำนักงานอัยการสูงสุดให้ปรับสัญญาตามที่เสนอได้ และได้ส่งกลับมายัง กฟผ. แล้ว ทั้งนี้จะแก้ไขสัญญาได้เฉพาะครั้งนี้เท่านั้น ส่วนการทำสัญญาครั้งต่อไป ต้องใช้สัญญาตามที่กระทรวงการคลังกำหนด 2. การปรับโครงสร้างองค์กรเป็นเรื่องใหญ่ ต้องพิจารณายุทธศาสตร์ขององค์กรด้วย ดังนั้นการจ้างที่ปรึกษาให้มาปรับปรุงโครงสร้างควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อพิจารณาด้วยว่าควรปรับโครงสร้างอย่างไร รวมทั้งการจัดตั้งสายงานบริการลูกค้าด้วย 3. การปรับโครงสร้างเป็นการปรับในภาพรวมทั้งหมด ซึ่งต้องพิจารณาในหลายมิติ เช่น บริบทของ กฟผ. ยุทธศาสตร์องค์กร ประเภทและลักษณะของลูกค้า การให้บริการ อัตราค่าจ้างที่เหมาะสม Skill Matrix ของพนักงาน การบริหารงานแต่ละภาคควรจะเป็นอิสระหรือไม่ เป็นต้น 4. การจัดหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการบริการลูกค้า ไม่ควรทำหน้าที่เพียงการบริการลูกค้าเท่านั้น แต่ควรจัดตั้งเป็นหน่วยงาน customer experience หรือ marketing เช่นเดียวกับในหลาย ๆ องค์กร 5. ควรให้บริษัท เฮย์ฯ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการปรับโครงสร้างองค์กร นำเสนอมุมมองต่อแผนยุทธศาสตร์ของ กฟผ. รวมถึงการจัดสรรกำลังคนตามยุทธศาสตร์ก่อน แล้วจึงปรับโครงสร้างองค์กร

-2-

เรื่อง	ประเด็นข้อสังเกต
2. การดำเนินงานธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกต	1. บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ยังมีโอกาสในการทำธุรกิจถึงแม้จะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีความล่าช้า เนื่องจากประสบปัญหาด้านวงเงินลงทุนตามกฎหมาย ความสามารถของบุคลากร และความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ต้องการการสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ จาก กฟภ. พอสมควร 2. การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของ บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ควรต้องกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจนว่าจะผลิตไฟฟ้า โดยใช้แหล่งพลังงานแบบใด ซึ่งการจะเลือกกว่าเป็นแบบใดก็ต้องพิจารณาถึงประโยชน์ที่จะได้รับ ทั้งนี้ การลงทุนที่เป็นผู้ถือหุ้นแต่พัฒนาต่อไม่ได้ ไม่ก่อให้เกิด Value Added ต่อองค์กร จึงเห็นว่าบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ควรเน้นเรื่องการบริการที่ลงทุนด้วยแรงและสมอง เนื่องจาก กฟภ. มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีระบบจำหน่าย รวมถึงสถานีไฟฟ้ากระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งเห็นว่าควรพิจารณาถึงเรื่อง forward integration ที่สามารถต่อยอดงานบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า 19 ล้านราย เช่น การให้บริการ IOT กับลูกค้า การเชื่อมต่อ AMI Meter การพัฒนา Program เพื่อควบคุมระบบไฟฟ้าภายในบ้าน เป็นต้น 3. หากบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เข้าไปลงทุนในโรงไฟฟ้าขนาด 500 เมกกะวัตต์ ถือว่าเป็นผู้ผลิตรายเล็ก ซึ่งไม่มีอำนาจในการต่อรอง และอาจมีต้นทุนดำเนินงานมากกว่าผู้ผลิตที่มีกำลังผลิตมากกว่า ทำให้ต้องขายไฟฟ้าแพงกว่า ส่งผลให้ไม่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้เห็นว่าการทำงานระหว่าง กฟภ. กับบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ควรจะมีทิศทางที่ชัดเจน และมีแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกัน 4. กฟภ. ควรมุ่งเน้นธุรกิจ forward integration มากกว่า backward integration เนื่องจาก forward integration เป็นจุดแข็งของ กฟภ. ในขณะที่ backward integration มีคู่แข่งในตลาดมากแล้ว เนื่องจากบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีข้อจำกัดเรื่องกฎระเบียบทำให้ไม่คล่องตัวลงทุนได้ไม่มาก จึงขอฝากให้การดำเนินงานต่าง ๆ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่วางไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

-3-

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 2/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.13 ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ในเรื่องการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กร ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2548 เห็นชอบ ให้แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และ คำสั่ง กฟผ. ที่ 15/2548 สัณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ให้คณะกรรมการ กฟผ. ทุกไตรมาส

1.2 ตามเกณฑ์ประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด 1 การนำองค์กร เป็นเกณฑ์ ตรวจสอบผู้นำระดับสูง ในการชี้นำ สร้างบรรยากาศ และปรับปรุงผลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุภารกิจ และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน

1.3 ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2552 เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2552 อนุมัติยุทธศาสตร์ และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. ปี 2553 - 2563 (PEA 2020 HR S&M - PEA Human Resource Strategy and Master Plan) ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

2. การดำเนินการ

2.2 ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบ ทบทวนแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กฟผ. ปี 2553 - 2563 (ทบทวนครั้งที่ 8 พ.ศ. 2561) สายงาน ทรัพยากรบุคคลดำเนินการทบทวนแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กฟผ. ปี 2553 - 2563 (ทบทวน ครั้งที่ 6 พ.ศ. 2559) โดยปิดโครงการเนื่องจากดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ ปรับกิจกรรม/ขยาย ระยะเวลาการดำเนินโครงการ จำนวน 4 โครงการ เพิ่มยุทธศาสตร์ย่อย จำนวน 1 ยุทธศาสตร์ และกำหนด โครงการเพิ่มเติม จำนวน 2 โครงการ ดังนั้น จะเหลือโครงการ/แผนงานที่จะต้องดำเนินการต่อเนื่อง ในปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 20 โครงการ/แผนงาน

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 ได้พิจารณา วาระที่ 5.3.7 เรื่อง ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4 โดยมี ข้อสังเกตว่า ควรนำเสนอแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทดังกล่าวต่อ คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. หรืออาจนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. พิจารณาแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์พร้อมกับแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. เพื่อที่จะสามารถวางแผนการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ที่ กฟผ. กำหนดไว้

ดังนั้น ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2 จึงต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

4. การพิจารณา

เพื่อให้บทบาทของคณะกรรมการ กฟภ. เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ในการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะทำงานฯ ได้รวบรวมสรุปผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2 สรุปว่ามี 1 แผนงาน/โครงการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จและเป็นไปตามเป้าหมาย ในระดับ 5 ได้แก่ โครงการใช้สมรรถนะในการสรรหาและคัดเลือก (Competency - based Recruitment and Selection) และอีก 19 แผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการและเป็นไปตามเป้าหมายไตรมาสที่ 2 โดยไม่มีปัญหาและอุปสรรค

แผนแม่บท งานทรัพยากรบุคคล ปี พ.ศ. 2553 – 2563 (ทบทวนครั้งที่ 8 พ.ศ. 2561) (20 แผนงาน)	แผนงานที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ และเป็นไปตามเป้าหมาย ไตรมาสที่ 2	แผนงานที่แล้วเสร็จ	แผนงานที่ล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด
	19 แผนงาน	1 แผนงาน	-

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทของสายงานทรัพยากรบุคคล ปี 2562 ไตรมาสที่ 2 ตามรายละเอียดแนบ

ผวก. มีบัญชา ลว. 25 ก.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อพิจารณา

5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.12 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงาน และตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กฟภ.1) จ.อุดรธานี ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างน้อย เป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ. 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ ในการสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ สอบทานให้มีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 2,522.6 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า 657.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 เนื่องจากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 826.3 ล้านหน่วย จากจำนวนวันในรอบเดือนที่น้อยกว่า 1 วัน ประกอบกับอุณหภูมิเฉลี่ยลดลง และเดือน มิ.ย. มีจำนวนวัน Peak น้อยกว่าเดือน พ.ค. 3 วัน

2) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกัน ของปีก่อนหน้า มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 353.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.3 เนื่องจากหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้น 378.4 ล้านหน่วย จากอุณหภูมิเฉลี่ยที่สูงกว่า ปี 2561

3) ผลการดำเนินงาน ประจำปีงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 12,739.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 1,987.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 เนื่องจาก ผู้ใช้ไฟฟ้าทุกประเภทมีอัตราการเติบโตของหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 5.5 และเงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 252.0 ล้านบาท

4) สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 425,297.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,417.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 มีหนี้สินรวม จำนวน 247,673.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,409.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4 และส่วนกองทุน จำนวน 177,623.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,007.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4.1

-2-

ในการนี้ กฟผ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2562 ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน พ.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มิ.ย.2562	พ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,109.4	45,703.5	(3,594.1)	(7.9)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	36,728.8	39,523.7	(2,794.9)	(7.1)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	5,380.6	6,179.8	(799.2)	(12.9)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,250.0	-	-
กำไรขั้นต้น	6,630.6	7,429.8	(799.2)	(10.8)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,090.7	1,096.1	(5.4)	(0.5)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,053.2	5,222.4	(169.2)	(3.2)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,668.1	3,303.5	(635.4)	(19.2)
บวก รายได้อื่น	154.1	128.5	25.6	19.9
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	299.6	252.4	47.2	18.7
กำไรสุทธิ	2,522.6	3,179.6	(657.0)	(20.7)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	38.0	42.8		(4.8)

ผลการดำเนินงานประจำเดือน มิ.ย. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,522.6 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 657.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.7 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟาลดลง 3,594.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.9 จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 826.3 ล้านหน่วย จากจำนวนวันในรอบเดือนที่น้อยกว่า 1 วัน โดยเฉพาะผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทธุรกิจอุตสาหกรรม มีหน่วยจำหน่ายลดลง 347.9 ล้านหน่วย และผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยมีหน่วยจำหน่ายลดลง 469.6 ล้านหน่วย

2. ค่าซื้อไฟฟาลดลง 2,794.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.1 จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 683.8 ล้านหน่วย โดยส่วนใหญ่ลดลงที่หน่วยซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

3. หน่วยสูญเสียเดือน มิ.ย. เพิ่มขึ้นจาก 3.9% เป็น 5.3%

4. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลง 169.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง และเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนพนักงาน และค่าเสื่อมราคา

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน มิ.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มิ.ย. 2562	มิ.ย. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,109.4	40,274.7	1,834.7	4.6
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	36,728.8	35,512.5	1,216.3	3.4
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	5,380.6	4,762.2	618.4	13.0
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	6,630.6	5,970.2	660.4	11.1
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,090.7	1,129.6	(38.9)	(3.4)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,053.2	4,826.1	227.1	4.7
กำไรจากการดำเนินงาน	2,668.1	2,273.7	394.4	17.3
บวก รายได้อื่น	154.1	143.5	10.6	7.4
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	299.6	247.8	51.8	20.9
กำไรสุทธิ	2,522.6	2,169.4	353.2	16.3
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	38.0	36.3		1.7

ผลการดำเนินงานประจำเดือน มิ.ย. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,522.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือน มิ.ย. 2561 จำนวน 353.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.3 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น (รวมเงินชดเชยรายได้) 1,876.7 ล้านบาท จากหน่วยที่เพิ่มขึ้น 378.4 ล้านหน่วย ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม

2. หน่วยสูญเสียเดือน มิ.ย. 2562 เพิ่มขึ้นจาก 4.7% เป็น 5.3%

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2562
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. - มิ.ย. 2562	ม.ค. - มิ.ย. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	248,307.4	230,961.7	17,345.7	7.5
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	220,041.5	205,492.1	14,549.4	7.1
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	28,265.9	25,469.6	2,796.3	11.0
บวก เงินชดเชยรายได้	7,500.0	7,248.0	252.0	3.5
กำไรขั้นต้น	35,765.9	32,717.6	3,048.3	9.3
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	6,815.3	6,650.0	165.3	2.5
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	29,178.9	27,979.4	1,199.5	4.3
กำไรจากการดำเนินงาน	13,402.3	11,388.2	2,014.1	17.7
บวก รายได้อื่น	853.6	890.3	(36.7)	(4.1)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,516.0	1,526.4	(10.4)	(0.7)
กำไรสุทธิ	12,739.9	10,752.1	1,987.8	18.5
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	35.6	32.9		2.7

ผลการดำเนินงานประจำปีงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 12,739.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,987.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟ้าฐาน (ไม่รวม Ft ข่ายปลักและเงินชดเชย) เพิ่มขึ้น 14,962.8 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเกือบทุกประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า เนื่องจากอัตราการเติบโตของหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 5.5%
2. เงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 252 ล้านบาท
3. รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 165.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน และรายได้จากเงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้า รายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต
4. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,199.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนพนักงาน และค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค. - มิ.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-มิ.ย.2562			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	244,171.0	248,307.4	4,136.4	1.69
ค่าซื้อไฟฟ้า	217,598.5	220,041.5	2,443.0	1.12
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	26,572.5	28,265.9	1,693.4	6.37
บวก เงินชดเชยรายได้	7,500.0	7,500.0	-	-
กำไรขั้นต้น	34,072.5	35,765.9	1,693.4	4.97
รายได้จากการดำเนินงาน	6,684.9	6,815.3	130.4	1.95
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	18,652.8	18,719.1	66.3	0.36
ค่าเสื่อมราคา	11,043.4	10,459.8	(583.6)	(5.28)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	29,696.2	29,178.9	(517.3)	(1.74)
กำไรจากการดำเนินงาน	11,061.2	13,402.3	2,341.1	21.16
บวก รายได้อื่น	703.5	853.6	150.1	21.34
หัก รายจ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,472.6	1,516.0	43.4	2.95
กำไรสุทธิ	10,292.1	12,739.9	2,447.8	23.78

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 มิ.ย.2562	ณ 31 ธ.ค.2561 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,720.4	106,004.5	4,715.9	4.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	314,576.9	308,875.5	5,701.4	1.8
รวมสินทรัพย์	425,297.3	414,880.0	10,417.3	2.5
หนี้สินหมุนเวียน	79,583.1	75,596.4	3,986.7	5.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,090.7	168,667.5	(576.8)	(0.3)
รวมหนี้สิน	247,673.8	244,263.9	3,409.9	1.4
ส่วนกองทุน	177,623.5	170,616.1	7,007.4	4.1
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	425,297.3	414,880.0	10,417.3	2.5

-6-

ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2562 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 425,297.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 10,417.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 และมีหนี้สินรวม จำนวน 247,673.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 3,409.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 มิ.ย.2562	ณ 30 มิ.ย.2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,950.1	24,109.4	(6,159.3)	(25.5)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1,131.4)	(8,921.9)	7,790.5	87.3
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,423.5)	(12,183.2)	3,759.7	30.9
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น	8,395.2	3,004.3	5,390.9	179.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,542.2	2,997.4	(455.2)	(15.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	10,937.4	6,001.7	4,935.7	82.2

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน มิ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ
เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน**

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค. - มิ.ย. 2562	ม.ค. - มิ.ย. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) ไม่รวมไฟฟรี	11,684.9	12,511.2	(826.3)	-6.60%	68,534.8	64,986.7	3,548.1	5.46%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., (ล้านหน่วย) พพ., VSPP	12,581.2	13,265.0	(683.8)	-5.15%	74,310.3	70,370.8	3,939.5	5.60%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	6.0	4.4	1.6	36.36%	29.8	33.7	(3.9)	-11.57%
4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)	234.1	239.0	(4.9)	-2.05%	1,410.0	1,352.6	57.4	4.24%
5. หน่วยสูญเสีย (ล้านหน่วย) (2+3-1-4)	668.2	519.2	149.0	28.70%	4,395.3	4,065.2	330.1	8.12%
6. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	5.3	3.9	1.4		5.9	5.8	0.1	
7. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	43,359.4	46,953.5	(3,594.1)	-7.65%	255,807.4	238,209.7	17,597.7	7.39%
8. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)	36,728.8	39,523.7	(2,794.9)	-7.07%	220,041.5	205,492.1	14,549.4	7.08%
9. กำไรขั้นต้น (ล้านบาท) (Margin) (7-8)	6,630.6	7,429.8	(799.2)	-10.76%	35,765.9	32,717.6	3,048.3	9.32%
10. รายได้ค่าไฟฟ้า (บาท/หน่วย) เฉลี่ย (7/1)	3.7107	3.7529	(0.0422)	-1.12%	3.7325	3.6655	0.0670	1.83%
11. ค่าซื้อไฟฟ้า (บาท/หน่วย) เฉลี่ย (8/2)	2.9193	2.9795	(0.0602)	-2.02%	2.9611	2.9201	0.0410	1.40%
12. กำไรขั้นต้น (บาท/หน่วย) (Margin) เฉลี่ย	0.5675	0.5939	(0.0264)	-4.45%	0.5219	0.5035	0.0184	3.65%

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน มิ.ย. 2562 เท่ากับ 5.3% จากปัจจัยดังนี้

1. ค่าหน่วยสูญเสียเดือน มิ.ย. 2562 เท่ากับ 5.3% เป็นค่าหน่วยสูญเสียในระดับปกติ แต่เมื่อเทียบกับเดือน พ.ค. 2562 เพิ่มขึ้น 1.4% เนื่องจากเดือน พ.ค. 2562 มีค่าหน่วยสูญเสียต่ำมาจากหน่วยซื้อที่มีอัตราการขยายตัวน้อยเนื่องจากเริ่มเข้าฤดูฝน แต่หน่วยจำหน่ายยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นจากสภาพอากาศที่ร้อนอบอ้าว
2. ค่าหน่วยสูญเสียสะสม 6 เดือน (ม.ค. - มิ.ย. 2562) เท่ากับ 5.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ม.ค. - มิ.ย. 2561) ที่มีค่าเท่ากับ 5.8 ซึ่งมีค่าอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติ

-8-

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน มิ.ย. 2562 กับเดือน พ.ค. 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	มิ.ย. 2562	พ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	11,684.92	12,511.25	(826.33)	43,464.90	47,154.82	(3,689.92)	3.7197	3.7690	(0.0493)

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 6 เดือน (ม.ค. - มิ.ย.) ปี 2562 กับปี 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	พ.ค. - มิ.ย. 2562	พ.ค. - มิ.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - มิ.ย. 2562	ม.ค. - มิ.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - มิ.ย. 2562	ม.ค. - มิ.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	68,534.81	64,986.68	3,548.13	256,257.41	241,294.56	14,962.85	3.7391	3.7130	0.0261

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน มิ.ย. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วนของรายได้ (%)	รายได้ มิ.ย. 2562	รายได้สะสม ม.ค. - มิ.ย. 2562	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลาเก็บเงิน (วัน)	เป้าหมายปี 2562 (วัน)	เปรียบเทียบดีกว่า/ (ต่ำกว่า) (วัน)
				31 ธ.ค. 2561	มิ.ย. 2562	ลูกหนี้เฉลี่ย			
1. ราชการ	6	2,815.70	15,832.88	4,234.36	5,091.31	4,662.83	53	56	3
2. รัฐวิสาหกิจ	2	683.80	4,092.07	613.66	683.09	648.38	29	30	1
3. เอกชนรายใหญ่	55	24,955.29	149,540.75	24,384.89	26,306.97	25,345.93	31	30	(1)
4. เอกชนรายย่อย	37	16,510.45	95,978.99	8,836.21	10,565.52	9,700.86	18	19	1
รวมทุกประเภท	100	44,965.24	265,444.69	38,069.12	42,646.89	40,358.00	28	28	0

-9-

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน มิ.ย. 2562

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวน หน่วย (ล้าน หน่วย)	จำนวน เงิน (ล้าน บาท)	จำนวน หน่วย (ล้าน หน่วย)	%	จำนวน เงิน (ล้าน บาท)	%	
พ.ค. 2562	225.94	680.53					
มิ.ย. 2562	220.42	674.71	(5.52)	(2.44)	(5.82)	(0.86)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 219.99 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 673.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.80 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2562 ม.ค. - มิ.ย.	ปี 2561 ม.ค. - มิ.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	262,622.7	244,859.7	17,763.0
รายได้อื่น (ล้านบาท)	853.6	890.3	(36.7)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	249,220.4	233,471.5	15,748.9
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	13,402.3	11,388.2	2,014.1
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	1,516.0	1,526.4	(10.4)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	12,739.9	10,752.1	1,987.8
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	425,297.3	407,019.5	18,277.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	268,720.7	255,034.0	13,686.7
เงินกู้ (ล้านบาท)	69,091.0	72,063.3	(2,972.3)
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	177,623.5	170,048.2	7,575.3

-10-

สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2562 ม.ค. - มิ.ย.	ปี 2561 ม.ค. - มิ.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.39	1.67	(0.28)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	3.71	2.56	1.15
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	28	-
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.24	4.78	0.46
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	911.08	232.83	678.25
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	6.07	5.34	0.73
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	7.25	6.20	1.05
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.40	0.44	(0.04)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.83	0.83	-
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	36.0%	36.6%	
• เป้าหมาย 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.)	100.0%	100.0%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาสที่ 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 2 (เม.ย.-มิ.ย.) ปัจจุบัน เม.ย.-พ.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	100.0%	100.0%	
ตัวชี้วัดที่ 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	15,061.07	14,812.00	

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี 2562 ประจำเดือน มิ.ย. 2562

กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ประจำเดือน มิ.ย. 2562 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562	125,546.912	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	34,714.360	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-มิ.ย.)	12,500.138	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2562 (ม.ค.-มิ.ย.)	12,500.037	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	100.0	ของแผนการเบิกจ่าย 6 เดือน
- หรือร้อยละ	36.0	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2

2.3 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 2/2562 ของสำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) ซึ่งสามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมายคือ ระดับคะแนนอยู่ที่ 4.76 จากคะแนนเต็ม 5

2) รับทราบผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ สตง. พ.ศ. 2562 - 2566 และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ สตง. ไตรมาสที่ 2/2562

2.4 รายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟผ. 1

จ.อุดรธานี ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบดูงาน เยี่ยมชมการปฏิบัติงานของพนักงาน ชมนวัตกรรม และรับฟังการบรรยายข้อมูลสำคัญที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดขอนแก่น (กฟภ.ขอนแก่น) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาอำเภอบ้านฝาง (กฟส.อ.บ้านฝาง) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอกู่แก้ว (กฟย.อ.กู่แก้ว) โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กน้ำหมัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาอำเภอยางชุมน้อย (กฟส.อ.ยางชุมน้อย) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอบึงสามพัน (กฟย.อ.บึงสามพัน) ระหว่างวันที่ 22 - 24 ม.ค. 2562

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลสำคัญของ กฟภ. และมีความเห็นในเรื่องการให้บริการที่ดีกับประชาชน มุ่งเน้นยกระดับคุณภาพงานบริการด้วย Application ต่าง ๆ ให้มีความสำคัญกับระบบ PEA Smart Plus ในการอำนวยความสะดวก สามารถใช้งานง่าย และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ ผู้บริหารหน่วยงานควรให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ของ กฟภ. พร้อมให้แนวคิดเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานกับผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานว่าควรปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามจริยธรรม จรรยาบรรณ กฟภ. โดยใช้เป็นหลักประพฤติและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือประโยชน์ของส่วนรวม และ กฟภ. เป็นสำคัญ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

-12-

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟผ.1 จ.อุดรธานี ของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.1.4 ขอความเห็นชอบแนวทางการซ่อมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 กฟภ. ได้ว่าจ้างบริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินงานก่อสร้างวางสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง โดยได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวงเงินงบประมาณในการก่อสร้างทั้งสิ้น 170,365,500.- บาท

1.2 สายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง เกิดเหตุชำรุด ส่งผลให้ไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังเกาะสีชังผ่านสายเคเบิลใต้น้ำได้ ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการแก้ไข ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2) ดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะสีชังด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

2. ข้อเท็จจริงและการดำเนินการ

2.1 สายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง เป็นสายเคเบิลใต้น้ำขนาด 120 sq.mm มีความยาวตลอดทั้งวงจร 10.4 km โดยมีความสามารถในการรองรับภาระโหลดได้สูงสุด 7.8 MW ซึ่งปัจจุบันรองรับการจ่ายโหลดอยู่ที่ประมาณ 1.5 MW

2.2 สายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง เกิดเหตุชำรุดขึ้นหลายครั้ง โดยมีรายละเอียดของการชำรุดสรุปได้ดังนี้

ครั้งที่	วัน/เดือน/ปี ที่ชำรุด	ตำแหน่งของการชำรุด วัดจากปลายสายเคเบิล ฝั่ง อ.ศรีราชา	สาเหตุการชำรุด	การซ่อมแซม
1	22 ก.ย. 2552	7 km	จากการกระทำของ สมอเรือบรรทุกสินค้า ขนาดใหญ่	จัดจ้างบริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) วงเงิน 113,335,000.- บาท
2	11 ต.ค. 2556	8.5 km	จากการกระทำของ สมอเรือบรรทุกสินค้า ขนาดใหญ่	จัดจ้างบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) วงเงิน 33,370,000.- บาท
3	28 ก.ค. 2559	2 km	จากการกระทำของเรือ ที่ดำเนินการก่อสร้าง ท่าเรือ	ยังไม่ได้ดำเนินการ ซ่อมแซม
4	4 ก.ย. 2560	9.3 km	จากการกระทำของ สมอเรือบรรทุกสินค้า ขนาดใหญ่	ยังไม่ได้ดำเนินการ ซ่อมแซม

-2-

2.3 กองบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กบข.(ก.2)) มีหนังสือ ลว. 30 เม.ย. 2562 ส่งรายละเอียดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและค่าเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 800 kW จากบริษัทเอกชนที่ติดตั้งใช้งานภายในโรงจักรดีเซลบนเกาะสีชัง เพื่อจ่ายไฟให้แก่ผู้ใช้ไฟบนเกาะสีชัง ตั้งแต่เดือน ก.ค. 2559 – มี.ค. 2562 (2 ปี 9 เดือน) ซึ่งมีค่าใช้จ่ายคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 201,410,772.- บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ที่	รายการ	วงเงิน (บาท)	เฉลี่ย/ เดือน (บาท)
1	ค่าเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	16,819,640	509,686
2	ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	184,591,132	5,593,670
รวมวงเงิน (บาท)		201,410,772	6,103,356
รวมวงเงินค่าใช้จ่ายในการเช่า และเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเฉลี่ยต่อเดือน (บาท) : SAY			<u>6,103,400</u>
รวมวงเงินค่าใช้จ่ายในการเช่า และเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเฉลี่ยต่อปี (บาท) : SAY			<u>73,240,800</u>

2.4 สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษาได้ประชุมหารือร่วมกับส่วนที่เกี่ยวข้อง (ฝ่ายวิศวกรรม (ผวศ.) ฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า (ผวร.) และ กบข.(ก.2)) เกี่ยวกับแนวทางการซ่อมแซม สายเคเบิลใต้น้ำ เพื่อให้สามารถจ่ายไฟบนพื้นที่เกาะสีชังได้ตามปกติ สรุปผลการประชุมโดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.4.1 สายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 kV วงจร อ.ศรีราชา – เกาะสีชัง มีปัญหาเกิดการชำรุดขึ้นบ่อยครั้ง (จำนวน 4 ครั้ง) ซึ่งได้ซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำไปแล้วจำนวน 2 ครั้ง โดยใช้วิธีการตัดและเชื่อมต่อสายเคเบิลใต้น้ำใหม่ ส่งผลให้ปัจจุบันสายเคเบิลใต้น้ำดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อสายรวมทั้งสิ้น 4 จุด

2.4.2 การชำรุดของสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 kV วงจร อ.ศรีราชา – เกาะสีชัง ทั้ง 4 ครั้ง มีสาเหตุเกิดจากการกระทำของสมอเรือ ซึ่งการฝังสายเคเบิลใต้น้ำใต้พื้น Seabed ที่ระดับความลึก 1.5 m จึงมีความไม่ปลอดภัยจากการทอดเกาะของสมอเรือ (สมอของเรือบรรทุกสินค้าขนาดใหญ่ที่สุดในพื้นที่อำเภอเกาะสีชัง มีน้ำหนัก 11 ตัน) ตำแหน่งการวางสายเคเบิลใต้น้ำอยู่ใกล้บริเวณพื้นที่จอดเรือบรรทุกสินค้าขนาดใหญ่ และบริเวณท่าเรือของบริษัท สยามเคอร์รี่ ซีพอร์ท

2.4.3 ผวศ. ได้จัดทำสรุปข้อมูลความเหมาะสมในการฝังสายเคเบิลใต้น้ำลงใต้พื้น Seabed ที่นำมาใช้ในการออกแบบการวางสายเคเบิลใต้น้ำในระดับสากล โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	มาตรฐานอ้างอิง	น้ำหนักสมอเรือ	ระดับความลึกในการฝังสายเคเบิลใต้น้ำที่เหมาะสม
1	Cigre	11 Ton	Burial depth : soft soil > 4 m : hard soil > 2 m
2	US Navy	11 Ton	Burial depth : soft soil > 7 m : hard soil > 2.4 m
3	Japan	11 Ton	Burial depth : soft soil > 5.2 m : hard soil > 2.3 m
4	Influence of Anchor	10.5 Ton	Require burial depth: 2.89
		14.1 Ton	Require burial depth: 3.83

2.4.4 จากข้อมูลตามข้อ 2.4.1 - 2.4.3 สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา และส่วนที่เกี่ยวข้อง จึงได้มีมติเห็นควรให้ซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำด้วยการเปลี่ยนสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง ใหม่ทั้งเส้น โดยให้มีการกำหนดระดับความลึกใหม่ที่เหมาะสม ทั้งนี้ เนื่องจากสายเคเบิลใต้น้ำปัจจุบันถูกฝังลงใต้พื้น Seabed ที่ระดับความลึก 1.5 m มีความไม่ปลอดภัยจากการทอดเกาสมอเรือ รวมถึงการซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำด้วยวิธีการตัดและเชื่อมต่อสายเคเบิลใต้น้ำใหม่ โดยใช้ชุดเชื่อมต่อสายจะทำให้สายเคเบิลใต้น้ำวงจรนี้มีจุดเชื่อมต่อสายหลายจุด ซึ่งเป็นจุดเสี่ยงที่อาจจะส่งผลทำให้สายเคเบิลใต้น้ำเกิดการชำรุดขึ้นได้ในภายหลัง

2.5 ผวศ. ได้จัดทำรายละเอียดข้อกำหนดทางเทคนิคในการเปลี่ยนสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง ใหม่ทั้งเส้น โดยกำหนดความลึกของการฝังสายเคเบิลใต้น้ำตามสภาพพื้น Seabed ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ (ข้อมูลสภาพพื้น Seabed มาจากผลการสำรวจของบริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ทำการสำรวจสภาพพื้น Seabed ที่ระดับความลึกใต้พื้น Seabed 2 m. ก่อนการก่อสร้างวางสายเคเบิลใต้น้ำ)

พื้นที่	สภาพพื้น Seabed/ระดับความลึกของน้ำทะเล	ระดับความลึก
1	จากชายฝั่งถึงตำแหน่งที่ระดับความลึกของน้ำทะเลน้อยกว่า 5 m	อย่างน้อย 2 m
2	ที่ระดับความลึกของน้ำทะเลมากกว่า 5 m - พื้น Seabed เป็นดินโคลน หรือดินอ่อน - พื้น Seabed เป็นหิน	อย่างน้อย 7 m อย่างน้อย 2.5 m

2.6 กองบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า (กบร.) มีหนังสือ ลว. 21 มี.ค. 2562 เชิญบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท ริเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เข้ารับฟังการชี้แจงรายละเอียดขอบเขตงานจ้างเปลี่ยนทดแทนสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง จ.ชลบุรี ใหม่ทั้งเส้น ในวันที่ 29 มี.ค. 2562 และขอให้บริษัทเสนอราคางานจ้างตามขอบเขตงานที่ กฟผ. กำหนด ภายในวันที่ 19 เม.ย. 2562 แต่จากการเชิญบริษัทเข้ารับฟังการชี้แจงดังกล่าว ที่ประชุมได้มีมติให้ขยายเวลาการจัดส่งเอกสารการเสนอราคาออกไปเป็นวันที่ 26 เม.ย. 2562

-4-

2.7 บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แกรนด์ไลน์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้จัดส่งเอกสารเสนอราคางานจ้างเปลี่ยนทดแทนสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง จ.ชลบุรี ใหม่ทั้งเส้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	รายชื่อบริษัทที่ยื่นเสนอราคา	วงเงินการเสนอราคา (บาท)
1	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	466,500,000.- (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
2	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	700,000,000.- (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
3	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	730,000,000.- (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
4	บริษัท แกรนด์ไลน์ อินโนเวชั่น จำกัด (ตัวแทนของบริษัท ริเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)	848,000,000.- (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
5	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	900,000,000.- (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

2.8 กพร. ได้พิจารณาแล้วว่า ราคาที่ผู้เสนอราคาทั้ง 5 ราย มีความแตกต่างกันมาก ระหว่างผู้เสนอราคาต่ำสุด (บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เสนอราคา 466,500,000.- บาท) และผู้เสนอราคาสูงสุด (บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น จำกัด (มหาชน) เสนอราคา 900,000,000.- บาท) โดยมีราคาที่แตกต่างกันประมาณ 433,500,000.- บาท ส่วนผู้เสนอราคาอีก 3 ราย เสนอราคาที่ใกล้เคียงกัน กพร. จึงได้พิจารณาแล้วว่าการจัดทำราคาประมาณการงานซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง โดยวิธีการเปลี่ยนสายใหม่ทั้งเส้น จะใช้ราคาเฉลี่ยจากผู้เสนอราคา 3 ราย (บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แกรนด์ไลน์ อินโนเวชั่น จำกัด) ซึ่งสามารถคิดเป็นวงเงินประมาณการ 759,333,333.- บาท (Say : 759,340,000.- บาท)

2.9 เนื่องจากปัจจุบัน กฟภ. มีค่าใช้จ่ายในการเช่า และเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อจ่ายไฟบนพื้นที่เกาะสีชัง โดยคิดเป็นค่าใช้จ่าย ประมาณจากงบประมาณทำการปีละ 73,240,800.- บาท ซึ่งหาก กฟภ. ดำเนินการซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง โดยวิธีการเปลี่ยนสายใหม่ทั้งเส้น จะต้องใช้งบประมาณลงทุน โดยคิดเป็นวงเงินประมาณ 759,340,000.- บาท ซึ่งจะใช้ระยะเวลาในการคืนทุนทั้งสิ้นประมาณ 10 ปี เมื่อเทียบกับการเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อจ่ายไฟบนเกาะสีชัง แต่ทั้งนี้เนื่องจากสายเคเบิลใต้น้ำของ กฟภ. มีอายุทางบัญชี 25 ปี อีกทั้ง สายเคเบิลใต้น้ำของ กฟภ. ที่มีอายุการใช้งานสูงสุดประมาณ 33 ปี (สายเคเบิลใต้น้ำระบบ 33 เควี วงจรขนอม - เกาะสมุย ก่อสร้างตั้งแต่ปี 2529 ซึ่งปัจจุบันยังสามารถใช้งานได้ตามปกติ) ดังนั้น หาก กฟภ. ซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีชัง โดยวิธีการเปลี่ยนสายใหม่ทั้งเส้น จะเป็นการเพิ่มความมั่นคง และความเชื่อถือได้ให้แก่ระบบไฟฟ้าของ กฟภ. อีกทั้งยังคุ้มค่าต่อการลงทุน เนื่องจากสายเคเบิลใต้น้ำมีอายุการใช้งานได้มากกว่า 10 ปี

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

3.1 ตาม พ.ร.บ. กฟผ. พ.ศ. 2503 มาตรา 23 กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟผ.

3.2 คำสั่ง กฟผ. ที่ กฟผ. 8/2561 สัณ วัณที่ 24 ก.ค. 2561 เรือง แ่่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลันกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กฟผ. กอนนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟผ. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว

4. การพิจารณา

กปร. ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าผ่านสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีซัง ได้โดยเร็ว เป็นการเพิ่มความมั่นคงให้แก่การจ่ายกระแสไฟฟ้าบนพื้นที่เกาะสีซัง และลดภาระค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าบนเกาะสีซัง จึงเห็นควรขอความเห็นชอบแนวทางในการซ่อมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีซัง ที่ชำรุด ด้วยการเปลี่ยนทดแทนสายเคเบิลใต้น้ำใหม่ทั้งเส้น โดยให้ฝังสายเคเบิลใต้น้ำลงใต้พื้น Seabed ที่ระยะความลึกใหม่ตามที่ ผวศ. ได้จัดทำรายละเอียดข้อกำหนดทางเทคนิคของการฝังสายเคเบิลใต้น้ำ ตามข้อ 2.5 เพื่อให้ปลอดภัยจากการทอดเกาะของสมอเรือ ทั้งนี้ ให้มีวงเงินงบประมาณในการซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำทั้งสิ้น 759,340,000.- บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ผวก. มีบัญชา ลว. 22 ก.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อพิจารณา

5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาแล้วในการประชุมครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบแนวทางการซ่อมสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี วงจร อ.ศรีราชา - เกาะสีซัง ตามข้อ 2.5 ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ