



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ฝ่ายส่งเสริมความสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร
เพื่อความยั่งยืน (ฝสย.)
วันที่..... - 3 ส.ค. 2566
เลขที่รับ..... 3061

จาก กกก. ถึง ผวก.
เลขที่ กกก.(ปก) 1079/2566 วันที่ 27 กรกฎาคม 2566
เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์
ของราชการ กฟภ. (ครั้งที่ 7/2566)
เรียน อฝ.วก.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้
วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565
และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566
วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี
2566 (ม.ค. - พ.ค.)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อฝ.สย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR Code แนบท้าย



(นางอรัญญา เชื่อมสุข)
อก.กก.

เรียน อฝ.สย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป




มติคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 7/2566


(นางสาวรวมพร สมจิตต์)
รฝ.วก. ปฏิบัติงานแทน อฝ.วก.
3 ส.ค. 2566

- ฝส.สช. (๖๖)
- กสภ.

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟภ.
โทร. 5194


(นางสาวพัชรภณี เย็นหันคง)
อฝ.สย.
- 3 ส.ค. 2566

วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6.3 การกำกับดูแล การดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตาม แผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาสพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ อย่างครบถ้วน

กรณีที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่ง ทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ รัฐวิสาหกิจต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ โดยระบุบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่รับมอบหมาย จากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะอนุกรรมการ

โดยแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญประกอบด้วย 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล 2. แผนการตรวจสอบภายใน 3. แผนบริหารทุนมนุษย์ และ 4. แผนการจัดการความรู้

1.2 กฟผ. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ แผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นรายไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อทราบ

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565 มีมติ อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2565) และในการประชุม คณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2565 มีมติรับทราบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2566) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ.

2. การดำเนินการ

กองกลยุทธ์ดิจิทัล (กตท.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 ดังนี้

2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 50 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ คิดเป็นร้อยละ 93.79 และมีสถานะ แผนงาน/โครงการ ดังนี้

- 2.2.1 แผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ ประกอบด้วย
- 1) โครงการ Work-D Super App (พัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับพนักงานหน้างาน)
 - 2) โครงการ Outage Management Improvement (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)
 - 3) โครงการ GIS Enhancement (แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า)
 - 4) โครงการ Market Management Platform (แพลตฟอร์มการบริหารตลาดไฟฟ้า)
 - 5) โครงการ Customer Experience Design (การสร้างเสริมประสบการณ์ใช้บริการของลูกค้า)
 - 6) โครงการ Contact Center Enhancement (การพัฒนาประสิทธิภาพของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า)
 - 7) โครงการ e-Tax Invoice/ e-Receipt (การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์)
 - 8) โครงการ Enterprise Performance Management (EPM) (การบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร)
 - 9) โครงการ Digital Strategy Refresh (การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ)
 - 10) โครงการระบบสนับสนุนความยั่งยืน
 - 11) โครงการ Smart Finance (การเปลี่ยนแปลงบัญชีและการเงินในรูปแบบดิจิทัล)
 - 12) โครงการ RPA CoE (ศูนย์การจัดการกระบวนการทำงานด้วยระบบอัตโนมัติ)
 - 13) โครงการ Future Workforce Management (การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแห่งอนาคต)
 - 14) โครงการ HR Development Platform (แพลตฟอร์มเพื่อการพัฒนาพนักงาน)
 - 15) โครงการ End to End HR Process Redesign and Transformation (การออกแบบและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร)
 - 16) โครงการ Innovation Center of Excellence (การพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม)
 - 17) โครงการ HR Data Platform (การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูล HR)
 - 18) โครงการ Project of Purchasing Hospital Information and Queue Management System (โครงการจัดซื้อระบบบริหารจัดการระบบข้อมูลโรงพยาบาล และระบบบริหารจัดการคิว พร้อมติดตั้ง)

- 19) โครงการ Employee Journey Design (การเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน และแนวทางการพัฒนาการให้บริการแก่พนักงาน)
- 20) โครงการ Employee Collaboration and Digital Workplace (พัฒนาระบบสนับสนุนการทำงานร่วมกันและการทำงานรูปแบบดิจิทัล)
- 21) โครงการ Digital Leadership Accelerator Program (การอบรมเพื่อดำรงรักษา และเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการบริหารจัดการในยุคดิจิทัลของผู้บริหาร)
- 22) โครงการ Data Governance (การกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูล)
- 23) โครงการ IT & OT Convergence (การเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศกับเทคโนโลยีปฏิบัติการ)
- 24) โครงการ IT Portfolio Management (การพัฒนาการบริหารจัดการ IT Portfolio Management)
- 25) โครงการ DTO Governance (การบริหารจัดการโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ โดย Digital Transformation Office)
- 26) โครงการ Enterprise Architecture and Integration Architecture Development (กระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กร)
- 27) โครงการ COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification (การพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 และการขอรับรองมาตรฐาน ISO 38500 (Governance of IT for the organization))
- 28) โครงการจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)
- 29) โครงการงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟภ. สำนักงานใหญ่
- 30) โครงการงานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)
- 31) โครงการงานจ้างก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center : DRC)
- 32) โครงการ DevOps Center (PaaS Roadmap) (การพัฒนาศูนย์การพัฒนาและส่งมอบซอฟต์แวร์ของ กฟภ.)

2.1.2 แผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 18 โครงการ โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน/โครงการ ได้แก่

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	DERS Management and Monitoring System (DMMS)	อยู่ระหว่างจัดทำราคากลางตามขอบเขตของงาน (TOR) ที่มีการปรับปรุงใหม่ โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566	เนื่องจากคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์กระทรวงมหาดไทย พบขอบเขตงานที่อาจซ้ำซ้อนกับโครงการ CBS & Enhancement จึงขอให้พิจารณาทบทวน TOR ใหม่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนกับโครงการอื่น	หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความซ้ำซ้อน และเร่งปรับปรุง TOR ราคากลาง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่สมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)				
1.	Enterprise Content Management (ECM) (การบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร)	อยู่ระหว่างนำเสนอรายงานสั่งซื้อสิ่งจ้างต่อ ผวก. โดยคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ภายใน ส.ค. 2566	ล่าช้าสะสมเนื่องจากมีการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์	เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป
2.	Data Driven Business CoE (ศูนย์การจัดการด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยข้อมูล)	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบในหลักการ โดยให้หน่วยงานจัดส่งเอกสารประกอบการชี้แจงพร้อมลงนามกำกับเอกสารทุกหน้าส่งให้ฝ่ายเลขานุการ จัดเก็บเป็นหลักฐาน โดยแจ้งมติที่ประชุมอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2566 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 2566	ล่าช้าสะสมเนื่องจากในการประกาศจัดซื้อจัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยันมติอย่างเป็นทางการจากการประชุมคณะกรรมการฯ กระทรวงมหาดไทย (เมื่อวันที่ 20 มิ.ค. 2566) ก่อนจึงจะสามารถดำเนินการต่อได้	เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
3.	CBS & Enhancement (งานจัดหาและพัฒนา ระบบคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป สำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) : ระยะที่ 3 (CBS3))	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการ ERP ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารและ จัดหาคอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบ ในหลักการของโครงการฯ โดยให้หน่วยงานทำหนังสือยืนยัน ตามข้อเสนอแนะ จัดส่งให้ ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อเป็นหลักฐานให้กับ ทางคณะกรรมการฯ - โครงการ UTP ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารและ จัดหาคอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นว่า โครงการนี้ใช้งบประมาณสูง แต่เมื่อหน่วยงานยืนยันการดำเนิน โครงการฯ ตามแนวทางที่นำเสนอ ดังนั้น หากหน่วยงานจะดำเนิน โครงการตามที่มีเอกสารยืนยันมา หน่วยงานจะต้องยอมรับ ความเสี่ยง โดยขอให้หน่วยงาน ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของ หน่วยงาน โดยแจ้งมติที่ประชุม อย่างเป็นทางการมาเมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2566 โดยในปัจจุบัน อยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR ตาม ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ 	<p>เนื่องจากในการประกาศจัดซื้อ จัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยัน มติอย่างเป็นทางการจาก การประชุมคณะกรรมการฯ กระทรวงมหาดไทย (เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2566) ก่อนจึงจะสามารถดำเนินการ ต่อได้</p>	<p>เตรียมเอกสารและ เร่งดำเนินการในขั้นตอน ถัดไป</p>

2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 39 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ ไตรมาส 1/2566 คิดเป็นร้อยละ 16.25 โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 แผนงาน/โครงการ

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	Outage Management Improvement – Phase 2 (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)	อยู่ระหว่างที่ปรึกษาทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ชัดเจน โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบในหลักการต่อคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. และคณะกรรมการ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566	ความล่าช้าและไม่ชัดเจนในรายละเอียดของราคากลางที่ได้รับมาจากการสืบราคาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์	ทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ละเอียด โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด

ผวก. มีบัญชา ลว. 20 มิ.ย. 2566 นำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ.

3. ความเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2566 มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566
(ม.ค. - พ.ค.)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแล
ติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 ที่ประชุม
มีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2566

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 ที่ประชุม
มีมติรับทราบการจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้ติดตามผลการดำเนินงาน
ตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน พ.ค. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ
มีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
คะแนนรวม		4.3670	3.3642	4.4692
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.1585	1.9259	5.0000
1.1 การยกระดับมาตรฐาน ด้านคุณภาพไฟฟ้าและ การให้บริการสำหรับ ผู้ประกอบการในนิคม อุตสาหกรรมในพื้นที่ โครงการพัฒนาระเบียง เศรษฐกิจพิเศษภาค ตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้าน คุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับ ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐาน ด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมาย ทุกนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมาย ดังนี้	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน																						
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>กลุ่ม</th> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>น้ำหนัก (ร้อยละ)</td> <td>40</td> <td>30</td> <td>20</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>SAIFI</td> <td>1.372</td> <td>1.408</td> <td>1.444</td> <td>1.480</td> </tr> <tr> <td>SAIDI</td> <td>23.204</td> <td>24.716</td> <td>26.228</td> <td>27.740</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100</p> <ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 15.57 วัน และมีลูกค้ารับบริการทั้งสิ้น 21 ราย 	กลุ่ม	A	B	C	D	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740			
กลุ่ม	A	B	C	D																				
น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10																				
SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480																				
SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740																				
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 3,342.08 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่ำกว่าระดับ 5 เนื่องจาก - รายได้ค่าบริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารลดลง - รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ ลดลง เนื่องจากค่าบริการสายป้อนระบบไฟฟ้าในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคกลาง จ.พระนครศรีอยุธยา (กฟภ.1) ลดลง - รายได้จากการให้ใช้บริการเส้นใยแก้วนำแสงลดลง เนื่องจากรอบการเก็บข้อมูลรายงานทางบัญชียังไม่ครบกำหนดชำระค่าบริการ 	3,342.08 ล้านบาท (คะแนน 2.88)	3,342.08 ล้านบาท (คะแนน 1)	8,000 ล้านบาท (คะแนน 5)																				

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ ลิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ ลิ้นปี
	<p>- รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายปลดสายทองแดง ออกจากเสาไฟฟ้าและจัดระเบียบสายสื่อสาร โดยให้ผู้ประกอบการนำสายที่ไม่ได้ใช้งาน ออกจากเสาไฟฟ้าของ กฟภ.</p> <p>ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน โดยติดตามข้อมูลรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รายการกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด</p>			
1.3 การพัฒนาระบบ การเชื่อมโยงเครือข่าย แอปพลิเคชันการจัดการ สถานีอัดประจุไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการใช้งาน ยานยนต์ไฟฟ้าของ ประเทศไทย (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	<p>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอล สำหรับการเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าของแต่ละ การไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานข้าม ผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่าง ผู้ให้บริการ Roaming และผู้ใช้บริการ สามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้าแบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งาน ระหว่าง 3 การไฟฟ้า</p> <p>- พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าโดยใช้ มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดงตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุ ไฟฟ้าและนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชัน ของ 3 การไฟฟ้าแล้ว</p>	ระดับ 2 (คะแนน 5)	ระดับ 2 (คะแนน 2)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ ลิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ ลิ้นปี
	- กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ Roaming เพื่อรองรับการใช้บริการ และชำระเงินข้ามเครือข่ายแล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา/ข้อตกลง การ Roaming โดยมีแผนที่จะลงนาม สัญญาดังกล่าวในเดือน ก.ค. 2566			
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการ ตอบสนองทางด้าน โหลดของประเทศ ปี 2565 - 2566 (Demand Response Pilot Project) (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่อง การตอบสนองด้านโหลด ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อคณะทำงานพิจารณาผลการ ดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.4.2 การขยายขอบเขตการ เชื่อมโยงข้อมูลและ การพัฒนาแนวทาง การนำข้อมูลไปใช้ ประโยชน์ตามแผนที่ นำทางระบบจัดการ ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง ปี 2566 (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- ติดตามและประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูล ที่ผ่านมาและรายงานต่อคณะทำงาน พิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าของ สนพ. เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.5 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน				

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น จริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 9,766.248 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย เดือน ม.ค. - พ.ค. 9,296.993 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 105.0 ของแผนการเบิกจ่าย สะสม 5 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย ทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	ร้อยละ 105.0 (คะแนน 5)	ร้อยละ 22.9 (คะแนน 1)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่าย ได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 1 วงเงิน 4,833.410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.0 ทั้งนี้ มีการ จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน 40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 100.8 - ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) สามารถเบิกจ่าย ได้ 4,882.837 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 2 วงเงิน 9,145.363 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.4 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานประจำ ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส (เม.ย. - มิ.ย.)	ร้อยละ 53.40 (คะแนน 1)	ร้อยละ 38.35 (คะแนน 1)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ ลีนปี	คาดการณ์ คะแนน ณ ลีนปี
1.6 ระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566 - ขอความอนุเคราะห์สายงานที่เกี่ยวข้อง จัดทำข้อมูลผลการประเมินประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามหนังสือ ลว. 10 เม.ย. 2566 - อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามแนวทาง ISO 14045	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		5.0000	3.7879	4.6212
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI)	0.41 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	0.41* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	0.41* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.40 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	0.56 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	0.56* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	0.56* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	2.01 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI)	8.34 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	8.34* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	8.34* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	26.94 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	10.65 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	10.65* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	10.65* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	36.52 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจาก การดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงาน (ม.ค. - เม.ย.) มีค่าใช้จ่าย ดำเนินงานสุทธิ 10,354.32 ล้านบาท	10,354.32* ล้านบาท (คะแนน 5)	10,354.32* ล้านบาท (คะแนน 5)	32,820 ล้านบาท (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดเตรียมรายละเอียดของโครงการที่จะจัดส่งให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) พิจารณาคัดเลือกประเมินประสิทธิภาพการลงทุน - โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 3 โครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2) 2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คฟม.) 	ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 5)	ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 1)	ร้อยละประสิทธิภาพการลงทุนเท่ากับ 95 (คะแนน 4.50)
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ.	<p>- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. (ม.ค. - เม.ย.) เท่ากับ 639 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,814,725 ราย และจำนวนบุคลากร 34,120 คน</p> <p><u>หมายเหตุ</u> : สคร. ขอให้ กฟภ. จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาว ที่แสดงให้เห็นถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ชัดเจน</p>	639* ราย/คน (คะแนน 5)	639* ราย/คน (คะแนน 1)	643 ราย/คน (คะแนน 3)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - เม.ย. 2566

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 3 ก.ค. 2566 ตามที่คณะทำงาน
Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG& Leadership)	3.0500	3.3675	3.2925	3.3325	3.7756	3.9413
2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)	3.2500	3.4167	3.4241	3.4345	3.5558	3.6908
3. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	2.5233	2.6633	2.8217	2.8857	3.0260	3.2150
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (SCM)	2.6758 SM = 2.1100 CM = 3.2417	2.8306 SM = 2.3017 CM = 3.3595	3.1256 SM = 2.7567 CM = 3.4945	3.4237 SM = 3.1500 CM = 3.6975	3.6850 SM = 3.4700 CM = 3.9000	3.8575 SM = 3.5400 CM = 4.1750
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5800	3.5800	3.7181	3.8488
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.8084	3.8884	4.0084	4.1084
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)	2.1000 KM = 2.6000 IM = 1.7667	2.5018 KM = 2.8950 IM = 2.2396	2.7368 KM = 3.0933 IM = 2.4992	2.6373 KM = 3.0933 IM = 2.3333	2.8078 KM = 3.2458 IM = 2.5158	2.9400 KM = 3.3125 IM = 2.6917
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.9647	3.9647	4.2380	4.3970
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.3442	3.3934	3.6018	3.7498
Handicap*	1.5347	1.1510	0.7674	0.3836		
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	4.1116	3.7770	3.9854	4.1334
<p>* คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline (4.5333 - 2.6149 = 1.9184) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้</p> <p>ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = 1.9184 × 0.8 = 1.5347</p> <p>ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = 1.9184 × 0.6 = 1.1510</p> <p>ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = 1.9184 × 0.4 = 0.7674</p> <p>ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = 1.9184 × 0.2 = 0.3836</p>						

ผวก. มีบัญชา ลว. 10 ก.ค. 2566 นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ
ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – พ.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ