

วาระที่ 5.3.3 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อการ ติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามแนวทางที่กำหนดครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีความสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2562 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการ องค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำปี เดือน มี.ค. 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 2563 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงานประจำงวด 3 เดือน (ม.ค. – มี.ค. 2563) กฟภ. มีกำไรสุทธิ 3,517.0 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 1,703.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.6 สาเหตุหลัก เกิดจาก

(1) กำไรขั้นต้นลดลง 926.5 ล้านบาท เนื่องจากค่าซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นมากกว่า รายได้ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 872.5 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 424.1 ล้านหน่วย ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39.9 เป็นร้อยละ 40.7 ในขณะที่หน่วยขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพียง 266.7 ล้านหน่วย และเงินชดเชยรายได้ลดลง 54.0 ล้านบาท

(2) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 450.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการ เพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าตอบแทนบุคคลภายนอก และค่าป้องกันซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง

(3) ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 397.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ยเงินประกันการใช้ไฟฟ้า

-2-

2) ผลการดำเนินงานเดือน มี.ค. 2563 มีกำไรสุทธิ 582.6 ล้านบาท

(1) เปรียบเทียบกับเดือน ก.พ. 2563 มีกำไรสุทธิลดลง 747.8 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 56.2 สาเหตุหลักเกิดจาก

- กำไรขั้นต้นลดลง 486.2 ล้านบาท เนื่องจากค่าซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น มากกว่ารายได้ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 486.2 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1,512.0 ล้านหน่วย เพราะมีจำนวนวันในรอบเดือนที่มากกว่า 2 วัน ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39.7 เป็นร้อยละ 40.9 และมีการซื้อไฟฟ้าที่แรงดันต่ำ (ราคาสูง) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.4 เป็นร้อยละ 26.2 ในขณะที่หน่วยขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพียง 1,125.1 ล้านหน่วย

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 451.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

(2) เปรียบเทียบกับเดือน มี.ค. 2562 มีกำไรสุทธิลดลง 1,242.3 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 68.1 สาเหตุหลักเกิดจาก

- กำไรขั้นต้นลดลง 1,064.2 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ค่าไฟฟ้าที่ลดลง มากกว่าค่าซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 1,046.2 ล้านบาท จากหน่วยขายไฟฟ้าที่ลดลง 367.4 ล้านหน่วย โดยลดลง ในเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า ยกเว้นบ้านอยู่อาศัยและไฟชั่วคราว ในขณะที่หน่วยซื้อไฟฟ้าลดลงเพียง 198.1 ล้านหน่วย และเงินชดเชยรายได้ลดลง 18.0 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 158.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ยเงินประกันการใช้ไฟฟ้า

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 มี.ค. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม 435,668.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,588.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.0 มีหนี้สินรวม 261,314.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,434.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.6 และส่วนของทุน 174,354.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,154.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน มี.ค. 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 มี.ค. 2563 ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มี.ค. 2563 เปรียบเทียบกับเดือน ก.พ. 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,333.9	38,043.2	4,290.7	11.3
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	38,734.5	33,957.6	4,776.9	14.1
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	3,599.4	4,085.6	(486.2)	(11.9)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,232.0	1,232.0	-	-
กำไรขั้นต้น	4,831.4	5,317.6	(486.2)	(9.1)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,109.6	957.8	151.8	15.8
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,145.1	4,693.2	451.9	9.6
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	795.9	1,582.2	(786.3)	(49.7)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิ	213.3	251.8	(38.5)	(15.3)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	582.6	1,330.4	(747.8)	(56.2)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	12.1	25.0		(12.9)

ผลการดำเนินงานประจำเดือน มี.ค. 2563 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 582.6 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 747.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.2 ประกอบด้วย

1) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) เพิ่มขึ้น 4,290.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 1,125.1 ล้านหน่วย เนื่องจากจำนวนวันในรอบเดือนที่มากกว่า 2 วัน ประกอบกับอุณหภูมิที่สูงขึ้นจาก 27.5 เป็น 29.7 องศาเซลเซียส

2) ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 4,776.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.1 จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1,512.0 ล้านหน่วย เนื่องจากจำนวนวันในรอบเดือนที่มากกว่า 2 วัน ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจาก 39.7% เป็น 40.9% และมีการซื้อไฟฟ้าที่แรงดันต่ำ (ราคาสูง) เพิ่มขึ้นจาก 24.4% เป็น 26.2%

3) รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 151.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างบผู้ใช้ไฟ รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้า รายได้ค่าบริการวิศวกรรม และรายได้ค่าตรวจสอบและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น

4) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 451.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มี.ค. 2563 เปรียบเทียบกับเดือน มี.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มี.ค. 2563	มี.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,333.9	43,408.9	(1,075.0)	(2.5)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	38,734.5	38,763.3	(28.8)	(0.1)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	3,599.4	4,645.6	(1,046.2)	(22.5)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,232.0	1,250.0	(18.0)	(1.4)
กำไรขั้นต้น	4,831.4	5,895.6	(1,064.2)	(18.1)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,109.6	1,061.4	48.2	4.5
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,145.1	5,077.7	67.4	1.3
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	795.9	1,879.3	(1,083.4)	(57.6)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิ	213.3	54.4	158.9	292.1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	582.6	1,824.9	(1,242.3)	(68.1)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	12.1	31.0		(18.9)

ผลการดำเนินงานประจำเดือน มี.ค. 2563 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 582.6 ล้านบาท ลดลงจากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,242.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.1 ประกอบด้วย

1 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) ลดลง 1,075.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 จากหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลง 367.4 ล้านหน่วย โดยลดลงในเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า ยกเว้นบ้านอยู่อาศัยและไฟชั่วคราว

2. ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง 28.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 198.1 ล้านหน่วย ประกอบกับการซื้อไฟในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจาก 39.2% เป็น 40.9%

3. เงินชดเชยรายได้ลดลง 18.0 ล้านบาท

4. ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 158.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินประกันการใช้ไฟฟ้า

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 3 เดือน สิ้นสุดเดือน มี.ค. 2563
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. - มี.ค. 2563	ม.ค. - มี.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	119,463.8	118,016.9	1,446.9	1.2
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	107,922.2	105,602.8	2,319.4	2.2
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	11,541.6	12,414.1	(872.5)	(7.0)
บวก เงินชดเชยรายได้	3,696.0	3,750.0	(54.0)	(1.4)
กำไรขั้นต้น	15,237.6	16,164.1	(926.5)	(5.7)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	3,664.5	3,594.2	70.3	2.0
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	14,705.5	14,255.1	450.4	3.2
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	4,196.6	5,503.2	(1,306.6)	(23.7)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิ	679.6	282.4	397.2	140.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3,517.0	5,220.8	(1,703.8)	(32.6)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	23.1	32.3		(9.2)

ผลการดำเนินงานประจำปี 3 เดือน สิ้นสุดเดือน มี.ค. 2563 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 3,517.0 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,703.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.6 สาเหตุหลักมาจาก

1. ค่าซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นมากกว่ารายได้ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
 - 1.1 ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2,319.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2
 - ค่าซื้อไฟฟ้าฐาน (ไม่รวม Ft ขยายส่ง) เพิ่มขึ้น 2,286.3 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 424.1 ล้านหน่วย ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจาก 39.9% เป็น 40.7%
 - ค่า Ft ขยายส่งเพิ่มขึ้น 26.6 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น 6.5 ล้านบาท
 - 1.2 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) เพิ่มขึ้น 1,446.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2
 - รายได้ค่าไฟฟ้าฐาน (ไม่รวม Ft ขยายส่งและเงินชดเชย) เพิ่มขึ้น 1,477.8 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 266.7 ล้านหน่วย
 - ค่า Ft ขยายส่งลดลง 30.9 ล้านบาท
2. เงินชดเชยรายได้ลดลง 54.0 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 450.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าตอบแทนบุคคลภายนอก และค่าป้องกันซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง
4. ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 397.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากดอกผล

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

ผลการดำเนินงาน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. – มี.ค. 2563			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) – (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	121,774.4	123,159.8	1,385.4	1.14
ค่าซื้อไฟฟ้า	106,545.1	107,922.2	1,377.1	1.29
กำไรขั้นต้น	15,229.3	15,237.6	8.3	0.05
รายได้จากการดำเนินงาน	3,566.4	3,664.5	98.1	2.75
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	9,630.6	9,926.0	295.4	3.07
- ค่าเสื่อมราคา	5,462.4	5,555.0	92.6	1.70
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	739.3	775.5	36.2	4.90
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	14,353.7	14,705.5	351.8	2.45
กำไรจากการดำเนินงาน	4,442.0	4,196.6	(245.4)	(5.52)
บวก รายได้อื่น	230.9	227.0	(3.9)	(1.69)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	964.9	906.6	(58.3)	(6.04)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,708.0	3,517.0	(191.0)	(5.15)

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 มี.ค. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 มี.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	104,306.7	94,685.3	9,621.4	10.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	331,362.2	328,394.7	2,967.5	0.9
รวมสินทรัพย์	435,668.9	423,080.0	12,588.9	3.0
หนี้สินหมุนเวียน	76,649.6	65,398.1	11,251.5	17.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	184,665.0	184,481.9	183.1	0.1
รวมหนี้สิน	261,314.6	249,880.0	11,434.6	4.6
ส่วนของทุน	174,354.3	173,200.0	1,154.3	0.7
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	435,668.9	423,080.0	12,588.9	3.0

ณ วันที่ 31 มี.ค. 2563 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 435,668.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธ.ค. 2562 เป็นจำนวน 12,588.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 และมีหนี้สินรวม จำนวน 261,314.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2562 เป็นจำนวน 11,434.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.6

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 มี.ค. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 มี.ค. 2563	ณ 31 มี.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,899.6	5,679.6	1,220.0	21.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(9,011.7)	568.8	(9,580.5)	(1,684.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(383.8)	(995.2)	611.4	61.4
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น	(2,495.9)	5,253.2	(7,749.1)	(147.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	7,251.8	2,542.2	4,709.6	185.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4,755.9	7,795.4	(3,039.5)	(39.0)

สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน มี.ค. 2563
เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน

รายการ		เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน				เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน			
		มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		มี.ค. - มี.ค. 2563	มี.ค. - มี.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		มี.ค. 2563	มี.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี	(ล้านหน่วย)	11,662.9	10,537.8	1,125.1	10.68%	32,981.7	32,715.0	266.7	0.82%	11,662.9	12,030.3	(367.4)	(3.05%)
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP	(ล้านหน่วย)	12,943.8	11,431.8	1,512.0	13.23%	36,075.2	35,651.2	424.0	1.19%	12,943.8	13,142.0	(198.2)	(1.51%)
3. หน่วยผลิตเอง	(ล้านหน่วย)	4.8	4.5	0.3	6.67%	14.6	14.8	(0.2)	(1.35%)	4.8	5.4	(0.6)	(11.11%)
4. หน่วยไฟฟรี	(ล้านหน่วย)	253.6	241.3	12.3	5.10%	753.7	701.5	52.2	7.44%	253.6	238.5	15.1	6.33%
5. หน่วยสูญเสีย $\frac{(2+3)}{(2+3)} \times 100$	(%)	8.0	5.7	2.3		6.5	6.3	0.2		8.0	6.7	1.3	
6. รายได้ค่าไฟฟ้า	(ล้านบาท)	43,565.9	39,275.2	4,290.7	10.92%	123,159.8	121,766.9	1,392.9	1.14%	43,565.9	44,658.9	(1,093.0)	(2.45%)
7. ค่าซื้อไฟฟ้า	(ล้านบาท)	38,734.5	33,957.6	4,776.9	14.07%	107,922.2	105,602.8	2,319.4	2.20%	38,734.5	38,763.3	(28.8)	(0.07%)
8. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8)	(ล้านบาท)	4,831.4	5,317.6	(486.2)	(9.14%)	15,237.6	16,164.1	(926.5)	(5.73%)	4,831.4	5,595.6	(1,064.2)	(18.05%)
9. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1)	(บาท/หน่วย)	3.7354	3.7271	0.0083	0.22%	3.7342	3.7221	0.0121	0.33%	3.7354	3.7122	0.0232	0.62%
10. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2)	(บาท/หน่วย)	2.9925	2.9705	0.0220	0.74%	2.9916	2.9621	0.0295	1.00%	2.9925	2.9496	0.0429	1.45%
11. กำไรขั้นต้น(Margin)เฉลี่ย	(บาท/หน่วย)	0.4143	0.5046	(0.0903)	(17.90%)	0.4620	0.4941	(0.0321)	(6.50%)	0.4143	0.4901	(0.0758)	(15.47%)

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน มี.ค. 2563 เท่ากับ 8.0 จากปัจจัยดังนี้

1. ด้านหน่วยซื้อไฟฟ้า จดหน่วยเต็มเดือน (รอบจดหน่วยวันที่ 1 - 31 มี.ค. 2563) ซึ่งมีอากาศร้อนทั่วไปเกือบตลอดทั้งเดือน ส่งผลให้หน่วยซื้อไฟฟ้ามีปริมาณสูงขึ้นด้วย
2. ด้านหน่วยจำหน่าย (รอบจดหน่วยวันที่ 15 ก.พ. - 16 มี.ค. 2563) มีการเปลี่ยนจากฤดูหนาวเข้าสู่ฤดูร้อน ในหลายภาคและหลายพื้นที่ มีอากาศร้อนอบอ้าว ส่งผลให้หน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้น
3. เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (มี.ค. 2563 และ มี.ค. 2562) หน่วยสูญเสียมีค่าเพิ่มขึ้น 1.3 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเกิดการชะงักมีการชะลอการผลิตในภาคต่าง ๆ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการเพิ่มขึ้นของหน่วยจำหน่ายในเดือน มี.ค. 2563 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากหน่วยจำหน่ายด้านรายย่อยมากกว่ารายใหญ่ เนื่องจากเป็นหน่วยจำหน่ายด้านแรงต่ำ จึงส่งผลให้หน่วยสูญเสียเดือน มี.ค. 2563 มีค่าสูงกว่าระดับปกติ
4. ค่าหน่วยสูญเสียสะสม (มี.ค. - มี.ค. 2563) เท่ากับ 6.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (มี.ค. - มี.ค. 2562) ที่มีค่าเท่ากับ 6.3 ถือว่าอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน มี.ค. 2563 กับเดือน ก.พ. 2563

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	เพิ่ม (ลด)	มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	เพิ่ม (ลด)	มี.ค. 2563	ก.พ. 2563	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	11,662.90	10,537.84	1,125.08	43,686.78	39,265.64	4,421.14	3.7458	3.7262	0.0196

หน่วยจำหน่ายจาก ผ.ถ. กสพ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 3 เดือน (ม.ค. - มี.ค.) ปี 2563 กับปี 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค. - มี.ค. 2563	ม.ค. - มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - มี.ค. 2563	ม.ค. - มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - มี.ค. 2563	ม.ค. - มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	32,981.7	32,715.04	266.66	123,289.69	121,811.83	1,477.86	3.7381	3.7234	0.0147

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน มี.ค. ปี 2563 กับเดือน มี.ค. ปี 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	มี.ค. 2563	มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	มี.ค. 2563	มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	มี.ค. 2563	มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	11,662.92	12,030.34	(367.42)	43,686.78	44,804.42	(1,117.64)	3.7458	3.7243	0.0215

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน มี.ค. 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วน ของ รายได้ (%)	รายได้ มี.ค. 2563	รายได้สะสม ม.ค. - มี.ค. 2563	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2563 (วัน)	เปรียบเทียบ ดีกว่า/ต่ำกว่า (วัน)
				31 ธ.ค. 2562	มี.ค. 2563	ลูกหนี้เฉลี่ย			
1. ราชการ	6	2,777.82	7,682.49	4,159.68	4,806.05	4,482.88	53	56	3
2. รัฐวิสาหกิจ	2	708.96	2,024.02	647.91	690.82	669.36	30	30	0
3. เอกชนรายใหญ่	55	24,763.21	72,547.02	23,682.01	26,394.82	25,038.42	31	30	(1)
4. เอกชนรายย่อย	37	17,004.30	45,504.72	8,697.15	9,732.90	9,215.03	18	19	1
รวมทุกประเภท	100	42,254.29	127,758.25	37,186.75	41,624.59	39,405.69	28	28	0

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน มี.ค. 2563

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
ก.พ. 2563	231.86	701.14					
มี.ค. 2563	241.13	729.90	9.27	4.00	28.76	4.10	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนนและ สาธารณะ 240.71 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 728.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.83 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2563 ม.ค. - มี.ค.	ปี 2562 ม.ค. - มี.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	126,824.3	125,361.1	1,463.2
รายได้อื่น (ล้านบาท)	227.0	443.3	(216.3)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	122,627.7	119,857.9	2,769.8
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	4,196.6	5,503.2	(1,306.6)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	906.6	725.7	180.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	3,517.0	5,220.8	(1,703.8)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	331,362.2	428,081.1	(96,718.9)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	282,320.3	264,494.9	17,825.4
เงินกู้ (ล้านบาท)	76,145.1	71,557.7	4,587.4
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	174,354.3	176,418.5	(2,064.2)

รายการ	ปี 2563 ม.ค. - มี.ค.	ปี 2562 ม.ค. - มี.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.36	1.40	(0.04)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	4.50	4.59	(0.09)
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	29	(1)
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	3.41	4.52	(1.11)
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	(277.93)	(460.91)	182.98
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	3.28	4.95	(1.67)
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	3.92	5.29	(1.37)
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.45	0.42	0.03
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.42	0.42	-
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA) (ล้านบาท)	9,012.04	9,885.09	(873.05)
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	10.8%	15.9%	
• เป้าหมาย 3 เดือน (ม.ค. - มี.ค.)	100.0%	100.0%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้	100.0%	100.0%	
ตัวชี้วัดที่ 2.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	7,369.73	7,545.18	

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2563 ประจำเดือน มี.ค. 2563

กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2563 ประจำเดือน มี.ค. 2563 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2563

- วงเงินงบประมาณปี 2563	152,229.132	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	39,003.870	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค. - มี.ค.)	4,452.367	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2563 (ม.ค. - มี.ค.)	4,452.467	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	100.0	ของแผนการเบิกจ่าย 3 เดือน
- หรือร้อยละ	11.4	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมาย

เบิกจ่ายไตรมาส 1

2.3 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติรับทราบ เรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- 1) รับทราบ รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1/2563 ของสำนักตรวจสอบภายใน
- 2) รับทราบ รายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน

พ.ศ. 2562 - 2566 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) และผลการดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ด้านตรวจสอบภายใน ไตรมาส 1/2563

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2563 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 5.3.4 ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
ครั้งที่ 2/2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากการดำเนินการตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อการติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR in Process และการเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหน้าที่วางกรอบและเสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กฟภ. ต่อคณะกรรมการ กฟภ. และอำนาจหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้รายงานผลการประชุมครั้งที่ 1/2563 ต่อคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563

2. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2563 ทั้งนี้ ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญเห็นควรรายงานคณะกรรมการ กฟภ. สรุปได้ดังนี้

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการฯ ได้แจ้งการปรับเปลี่ยนกรรมการ โดย รองศาสตราจารย์ อธิ์เจียศิริพงษ์กุล ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. โดยคณะกรรมการ กฟภ. ได้แต่งตั้งนายดนุชา พิษนันทน์ มาดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ แทน ทั้งนี้ ยังได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ พิจารณาดำเนินการจัดการบรรยายหัวข้อเรื่องความยั่งยืนในมุมมองใหม่ โดย ดร. พิพัฒน์ ยอดพฤติการณ์ ประธานสถาบันไทยพัฒนา ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ครั้งถัดไป

มติที่ประชุม รับทราบ

2.2 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.2.1 ขออนุมัติบทวนแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2563 : สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฝ่ายเลขานุการฯ จึงเสนอบทวนแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2563 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยปรับกำหนดการจัดประชุมฯ จาก 5 ครั้ง/ปี เป็น 6 ครั้ง/ปี และปรับกำหนดการประชุมฯ (สัญจร) จาก 2 ครั้ง/ปี เป็น 1 ครั้ง/ปี

มติที่ประชุม อนุมัติบทวนแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2563 โดยมีข้อสังเกตให้ปรับเปลี่ยนกำหนดการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

กำหนดการ	เวลา	การประชุม...
วันพุธที่ 15 มกราคม 2563	10.00 – 12.00 น.	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 1/2563
วันพุธที่ 22 เมษายน 2563	10.00 – 12.00 น.	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 2/2563
วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563	10.00 – 12.00 น.	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 3/2563
วันอังคารที่ 18 สิงหาคม 2563	10.00 – 12.00 น.	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 4/2563
วันพุธที่ 21 ตุลาคม 2563	10.00 – 12.00 น.	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 5/2563
วันศุกร์ที่ 20 - วันเสาร์ที่ 21 พฤศจิกายน 2563	-	การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 6/2563 (สัณจร)

2.2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (รายละเอียด) ไตรมาสที่ 1/2563 : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ประเมินตนเอง (รายละเอียด) มีผลการประเมินเฉลี่ยเท่ากับ 4.87 คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) อยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

มติที่ประชุม เห็นชอบการประเมิน โดยมีข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ

ให้เพิ่มจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม

2.3 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 8 เรื่อง ดังนี้

2.3.1 รายงานผลการประเมิน Baseline ตามเกณฑ์การประเมินผล

การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร : ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานผลการประเมิน Baseline ซึ่งเป็นการประเมินระดับความพร้อมและสถานการณ์ดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจทราบสถานะ รวมทั้งโอกาสหรือช่องว่าง (Gap) ในการปรับปรุงของแต่ละรัฐวิสาหกิจ ก่อนเข้าสู่ระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ในปีบัญชี 2563 โดย กฟภ. มีผลการประเมิน Baseline ที่ระดับคะแนน 2.6149 และมีผลการประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ที่ระดับคะแนน 2.6715 จากคะแนนเต็ม 5

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาสื่อสารทำความเข้าใจกับ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเกณฑ์ของ สคร. เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อองค์กรอย่างยั่งยืน

2.3.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีไตรมาสที่ 1/2563 : ประกอบด้วย 4 แผนงาน 9 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสที่ 1/2563 เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

มติที่ประชุม รับทราบ

2.3.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี 2563 : ประกอบด้วย
4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 1/2563 คิดเป็นร้อยละ 28.54
ของผลการดำเนินงานทั้งหมด (ดีกว่าค่าเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ร้อยละ 25) โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีผล
การดำเนินงานดีกว่าค่าเป้าหมาย จำนวน 8 แผนงาน/โครงการ

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการดังนี้

1. ให้พิจารณากำกับดูแลการให้บริการของสำนักงานการไฟฟ้า
และ PEA Shop ทั่วประเทศให้มีการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
2. ให้พิจารณายกระดับการดำเนินงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส
ให้มีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาวัฒนธรรมกระบวนการให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม
เพื่อเสริมสร้างการรับรู้ให้แก่บุคคลภายนอก
3. ให้พิจารณานำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ
และลดความผิดพลาดในกระบวนการจดหน่วย/แจ้งค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟรายย่อย

2.3.4 รายงานความยั่งยืนของ กฟผ. ตามมาตรฐานการรายงาน GRI Standards
ฉบับประจำปี 2562 : กองแผนและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (กพส.) ร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์ ที่ปรึกษา
ได้ดำเนินการศึกษาความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคัดกรองประเด็นความยั่งยืน
ที่เกี่ยวข้องและมีนัยสำคัญในเบื้องต้นสรุปได้ 25 ประเด็น ซึ่งจะนำไปเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนฉบับ
ประจำปี 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

2.3.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาความยั่งยืนของ
กฟผ. ประจำปี 2563 : แนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ ประจำปี 2563 มุ่งเน้นการ
ดำเนินงานตามแผนงานที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร ซึ่งพัฒนาจากแผนงาน
เดิม เพื่อยกระดับการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการปรับเปลี่ยนแผนงานด้าน CSR ไปสู่ CSV
โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 8 แผนงานหลัก

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1. ให้นำแผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการ
ทบทวน/ปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปัจจุบันมานำเสนอ
ต่อคณะกรรมการฯ รับทราบและให้ข้อเสนอแนะในการประชุมครั้งถัดไป
2. ให้พิจารณานำประเด็นด้านความยั่งยืนที่ได้รับจากการประชุม
เชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อ
สังคมและสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยนำความสามารถขององค์กรในเชิง in Process
เข้าไปช่วยเหลือกลุ่มธุรกิจหรือประชาชนที่ได้รับผลกระทบ

2.3.6 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของ กฟภ.

ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ (Compliance Unit) ประจำปี 2563 : มีผลการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- (1) สรุปสถานะการดำเนินงานทบทวนปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบที่สำคัญของ กฟภ. ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ 15 เรื่อง
- (2) สรุปจำนวนการเป็นที่ปรึกษาให้กับคณะกรรมการ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับอย่างถูกต้องครบถ้วน ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว 6 ครั้ง
- (3) สรุปจำนวนการเป็นที่ปรึกษาให้กับ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ อย่างถูกต้องครบถ้วน จำนวนทั้งสิ้น 62 ประเด็น
- (4) สรุปการเสริมสร้างความรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ จำนวน 1 ครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

2.3.7 โครงการประเมินผลและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. : กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) มีความประสงค์จะว่าจ้างที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน โดยใช้เครื่องมือทางวิชาการในการเทียบเคียง (Benchmarking) วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ประเมินระดับคะแนน (Scoring) เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการของ กฟภ. อย่างเร่งด่วน ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเกิดการพัฒนายั่งยืนต่อไป ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง

มติที่ประชุม รับทราบ

2.3.8 รายงานผลการตัดสินรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Integrity Awards) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) : สำนักงาน ป.ป.ช. ประกาศผลตัดสินรางวัลฯ เมื่อวันที่ 19 มี.ค. 2563 ทั้งนี้ กฟภ. ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 โดยมีหน่วยงานที่ได้รับรางวัลจำนวน 27 หน่วยงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 2/2563 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.1.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2562 และรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - มี.ค.) ประจำเดือน พ.ค. 2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 และมติคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2563 รับทราบการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563

2. การดำเนินการ

2.1 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2562 จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนนอย่างไม่เป็นทางการ ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.7721 อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัดและน้ำหนักของการประเมินผลตามระบบ SEPA		คะแนนประเมิน อย่างไม่เป็นทางการ
กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6 (จำนวน 1 เกณฑ์วัด) น้ำหนักร้อยละ 30		ระดับคะแนน 4.5333
กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์ (จำนวน 6 เกณฑ์วัด) น้ำหนักร้อยละ 20		ระดับคะแนน 4.8022
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 5 เกณฑ์วัด - ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01-4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่ - ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (คะแนน 4.21)		
กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (จำนวน 17 เกณฑ์วัด) น้ำหนักร้อยละ 50		ระดับคะแนน 4.9804
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 16 เกณฑ์วัด - ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01-4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่ - ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพการลงทุน (คะแนน 4.75)		
หมายเหตุ ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS 0.0385 คะแนน		- 0.0385
คะแนนรวม		4.7721

2.2 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563

กฟภ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 ณ สิ้นเดือน มี.ค. 2563 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 4.6598 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 3 เดือน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.)	สถานะ การดำเนินงาน
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการทุกนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 (ม.ค. – ก.พ.) มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 100 - SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม - SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่ 14.33 วัน และมีลูกค้าที่ได้รับบริการทั้งสิ้น 6 ราย	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. (ม.ค.-ก.พ.) เป็นจำนวนเงิน 819.293 ล้านบาท (เป้าหมาย 840 ล้านบาท) เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของ Covid-19 ทำให้ความสามารถในการหารายได้ลดลง โดยมีแนวทางการแก้ไข ดังนี้ - ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด - จัดทำโครงการส่งเสริมการตลาดและการส่งเสริมการขาย รวมถึงจัดทำ website และ Application เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหาลูกค้า	ไม่เป็นตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 3 เดือน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.)	สถานะ การดำเนินงาน
1.3 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วม 3 การไฟฟ้า	- ประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำร่าง MOU ระหว่าง 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 17 ม.ค. 2563 - ประชุมเพื่อพิจารณาเนื้อหาและรายละเอียดร่าง MOU ระหว่าง 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 11 และ 28 ก.พ. 2563 - ได้ข้อสรุปการจัดทำร่าง MOU ระหว่าง 3 การไฟฟ้า โดยเป็นการจัดทำร่าง MOU เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และรายละเอียดการดำเนินการรวมการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งแต่ละการไฟฟ้าจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติผู้ว่าการของแต่ละการไฟฟ้า ก่อนลงนามต่อไป - อยู่ระหว่างการดำเนินการประสานงานการเชื่อมโยง Fiber Optic	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
1.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่างการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ.	- อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาการเชื่อมต่อ Smart Meter ด้วยระบบสื่อสารแบบต่าง ๆ	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
1.5 การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station)	- ประสานงานการไฟฟ้าเขต (กฟข.) และ บมจ.บางจากสำรวจจุดติดตั้งสถานีอัดประจุ และจัดทำแผนงานติดตั้งสถานีอัดประจุจำนวน 62 สถานี - สรุปแผนงานติดตั้งสถานีอัดประจุและจัดทำร่างขอบเขตงานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุ - ร่างขอบเขตงานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุได้รับความเห็นชอบจากรองผู้ว่าการธุรกิจ (รผก.ธ)) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2563 - ราคาผลงานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุได้รับความเห็นชอบจาก รผก.ธ) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2563	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
1.6 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
1.6.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response)	- ประชุมคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อบูรณาการพัฒนาระบบการตอบสนองทางด้านโหลด เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2563	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 3 เดือน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.)	สถานะ การดำเนินงาน
1.6.2 การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต	- แต่งตั้งคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะร่วม 3 การไฟฟ้า ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 293/2563 สั ง ณ วันที่ 20 มี.ค. 2563 - อยู่ระหว่างกระบวนการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
1.6.3 การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)	- ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ เมื่อเดือน ม.ค. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง แต่งตั้งผู้แทนในคณะทำงานส่งสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานรองรับ EV เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2563 (กฟน. เป็นเจ้าภาพ)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ.	0.34 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค.-ก.พ. 2563)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 36 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	0.42 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค.-ก.พ. 2563)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของ กฟภ.	8.67 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค.-ก.พ. 2563)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 36 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	11.38 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค.-ก.พ. 2563)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.5 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 3 เดือน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.)	สถานะ การดำเนินงาน
2.5.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,452.467 ล้านบาท - เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายเดือน ม.ค.-มี.ค. วงเงิน 4,425.038 (4,452.367 - 27.329*) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.6 ของแผนการเบิกจ่าย 3 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 38,976.541 (39,003.870 - 27.329*) ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.4 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี *Cost Saving (ม.ค.-มี.ค.) วงเงินรวม 27.329 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.5.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,452.467 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 4,425.038 (4,452.367 - 27.329*) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.6 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 *Cost Saving (ม.ค.-มี.ค.) วงเงินรวม 27.329 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 2 เดือน (ม.ค. - ก.พ.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 4,802.92 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,723 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน	- อยู่ระหว่างรอเอกสารยืนยันการคัดเลือกโครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนอย่างเป็นทางการจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) - เตรียมการขออนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรประจำงวด 2 เดือน (ม.ค. - ก.พ.) เท่ากับ 579.67 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,272,311 ราย และจำนวนบุคลากร 34,972 คน	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.9 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางดำเนินการวัดและประเมิน ในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี ISO 14045 รวมทั้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดแผนงานและรายงานผลกิจกรรมในการดำเนินงานตามแนวทางปรับปรุงผล เพื่อให้เข้าสู่มาตรฐานการปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco -Efficiency) ในปี 2563	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 3 เดือน ปี 2563 (ม.ค. – มี.ค.)	สถานะ การดำเนินงาน
3. Core Business Enablers		
3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	- ผวก. อนุมัติเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 209/2563 ลว. 28 ม.ค. 2563	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้รับคะแนน 4.1496)
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์	- ผู้แทน กฟภ. เข้าร่วมสัมมนาชี้แจงผลการประเมิน Baseline และสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ State Enterprise Assessment Model : SE-AM) จัดโดย สคร. ณ โรงแรมวันนา เมื่อวันที่ 24-27 ก.พ. 2563	โดยคาดการณ์จากคะแนน Baseline ของ กฟภ. ปี 2562 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด (2.6149+ 1.5347)
3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	- ผู้รับผิดชอบระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ แต่งตั้งคณะทำงานด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน และนำเสนอ ผวก. ทราบเรียบร้อยแล้ว และ ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 201/2563 ลว. 24 ก.พ. 2563	
3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	- กวป. จัดประชุมชี้แจงเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ปี 2563 เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 2563	
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาของ สคร. บรรยายชี้แจงผลการประเมินสถานะการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน (Baseline) ของ กฟภ. ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 3 - 17 มี.ค. 2563	
3.6 การบริหารทุนมนุษย์		
3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม		
3.8 การตรวจสอบภายใน		

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี 2563

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเดือน ม.ค. – มี.ค. 2563 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2563 ดังนี้

1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ 23)
 - ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน) (น้ำหนักร้อยละ 37)
 - ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00)
3. Core Business Enablers (น้ำหนักร้อยละ 40)
 - ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.15)

โดยคาดการณ์คะแนน Core Business Enablers ปี 2563 จากคะแนน Baseline ของ กฟภ. ปี 2562 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด (คะแนน 2.6149 + 1.5347)
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2562 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - มี.ค.) ประจำเดือน พ.ค. 2563
ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ประจำเดือน พ.ค. 2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากเป็นการดำเนินงานตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2562 และจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 1 ปีนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป (วันที่ 27 พ.ค. 2563) ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกำหนดความรับผิดชอบทางแพ่ง โทษทางอาญา และโทษทางปกครองหากไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ดังกล่าว

1.2 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 14 พ.ย. 2562 มอบหมายให้รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบายจัดทำระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ให้สอดคล้องกับมาตรฐานตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

2. การดำเนินการ

2.1 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2563 ได้รับทราบผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. และมีข้อสังเกตให้นำเสนอการเตรียมความพร้อมของ กฟภ. เพื่อรองรับ พ.ร.บ. ดังกล่าว ให้คณะกรรมการ กฟภ. ทราบ

2.2 เลขานุการคณะกรรมการกำหนดนโยบายจัดทำระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. (อก.ศฟ.) ได้จัดทำข้อมูลการเตรียมความพร้อมของ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ประจำเดือน พ.ค. 2563 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ