

**วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

ประธานกรรมการ แจ้งว่า ด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังอยู่ในช่วงที่ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ดังนั้น การประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ในวันนี้ จึงต้องปฏิบัติตามแนวทาง Social Distancing ซึ่งขอชื่นชมว่า กฟภ. ได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการตรวจสอบและอำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการ กฟภ. และผู้มาติดต่อได้อย่างดีมาก ทั้งนี้ คาดว่าภายในเดือน พ.ค. 2563 สถานการณ์จะคลี่คลาย และประเทศไทยน่าจะมีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ แต่ก็ขอให้พนักงานทุกท่านดูแลรักษาสุขภาพ และปฏิบัติตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม จากการติดตามข้อมูลข่าวสารก็พบว่าประชาชนส่วนมากต้องการให้ภาครัฐลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ มากพอสมควร ดังนั้น ขอให้ ผวก. รายงานมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าในวาระต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และถือปฏิบัติ

วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ รายงานว่า วันนี้มีเรื่องรายงานให้ที่ประชุมทราบรวม 3 เรื่อง ดังนี้

**เรื่องที่ 1 มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019** แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า (เดิม) ได้แก่

| มาตรการช่วยเหลือ                           | กลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้า                    | ระยะเวลา (เดือน) | รอบปี (ปี 2563) | จำนวนราย      | วงเงิน (ล้านบาท) | หมายเหตุ                    |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------------------|
| 1. ลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 3                      | ทุกประเภท                           | 3                | เม.ย.-มิ.ย.     | 20.02 ล้านราย | 3,900            | 17 มี.ค. 2563<br>(มติ ครม.) |
| 2. ขยายระยะเวลาชำระค่าไฟฟ้า 6 เดือน        | โรงแรม<br>กิจการให้เช่าอาศัย        | 2                | เม.ย.-พ.ค.      | 14,253 ราย    | 2,440            |                             |
| 3. คืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า                | บ้านอยู่อาศัย และ<br>กิจการขนาดเล็ก | -                | เริ่ม 31 มี.ค.  | 19.5 ล้านราย  | 19,700           |                             |
| 4. ผ่อนผันการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าอัตราขั้นต่ำ | กิจการขนาด<br>กลาง-ใหญ่ โรงแรม      | 3                | เม.ย.-มิ.ย.     | 107,000 ราย   | 1,500            | 3 เม.ย. 2563<br>(มติ กกพ.)  |
| 5. ค่าไฟฟ้าฟรี 90 หน่วย ให้ผู้มีรายได้น้อย | ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ใช้<br>< 90 หน่วย     | 3                | เม.ย.-มิ.ย.     | 6.23 ล้านราย  | 2,955            | 7 เม.ย. 2563<br>(มติ ครม.)  |
| 6. ขยายระยะเวลาการชำระค่าไฟฟ้า 6 เดือน     | บ้านที่อยู่อาศัย<br>< 150 หน่วย     | 3                | เม.ย.-มิ.ย.     | 4.1 ล้านราย   | 6,045            |                             |

2. มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า (เพิ่มเติม) เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่อยู่อาศัย ประมาณ 18 ล้านราย วงเงินรวม 16,662 ล้านบาท ได้แก่

|                                                                          |   |                                        |  |                               |  |
|--------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------|--|-------------------------------|--|
| ประเภท 1.1.1 (มิเตอร์ขนาดไม่เกิน 5 A)<br>ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 150 หน่วย = ฟรี |   |                                        |  | วงเงินประมาณ<br>7,800 ล้านบาท |  |
| ประเภท 1.1.2 (มิเตอร์ขนาด 15 A ขึ้นไป)                                   |   |                                        |  | วงเงินประมาณ<br>8,862 ล้านบาท |  |
| ใช้ไฟไม่เกิน 800 หน่วย                                                   | = | จ่ายเท่ากับเดือนกุมภาพันธ์             |  |                               |  |
| ใช้ไฟ 801 – 3,000 หน่วย                                                  | = | จ่ายเท่ากับเดือนกุมภาพันธ์             |  |                               |  |
|                                                                          |   | ส่วนที่เกินจากเดือน กุมภาพันธ์ คิด 50% |  |                               |  |
| ใช้ไฟ 3,001 หน่วย ขึ้นไป                                                 | = | จ่ายเท่ากับเดือนกุมภาพันธ์             |  |                               |  |
|                                                                          |   | ส่วนที่เกินจากเดือน กุมภาพันธ์ คิด 70% |  |                               |  |

ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติรับทราบแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 21 เม.ย.2563 โดยให้กระทรวงพลังงาน (พณ.) ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และกฎหมายต่าง ๆ และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาแหล่งเงินให้รอบคอบ

**เรื่องที่ 2 ความคืบหน้าการคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า** สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้า

ประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ข้อมูล ณ วันที่ 21 เม.ย. 2563 ดังนี้

|                          |                |          |                       |
|--------------------------|----------------|----------|-----------------------|
| 1. จำนวนผู้มีสิทธิ์      | 19,548,143 ราย | เป็นเงิน | 20,087,641,551.42 บาท |
| 2. จำนวนผู้ลงทะเบียนแล้ว | 5,503,516 ราย  | เป็นเงิน | 7,663,869,899.44 บาท  |
| 3. อยู่ระหว่างดำเนินการ  | 2,327,955 ราย  | เป็นเงิน | 3,281,761,603.90 บาท  |
| 4. อนุมัติแล้ว           | 815,938 ราย    | เป็นเงิน | 859,564,347.21 บาท    |
| 5. คืนเงินแล้ว           | 2,359,623 ราย  | เป็นเงิน | 3,522,543,948.33 บาท  |

**เรื่องที่ 3 ชี้แจงข้อร้องเรียนเรื่องค่าไฟฟ้ามีราคาสูง**

ตามที่มีประชาชนผู้ใช้ไฟฟ้าร้องเรียนผ่านสื่อต่าง ๆ ว่าค่าไฟฟ้าสูงขึ้นแบบผิดปกติในช่วงฤดูร้อนนั้น กฟภ. ได้มีการชี้แจงทำความเข้าใจในเรื่องนี้ไปแล้ว โดยสาเหตุที่ค่าไฟฟ้าสูงขึ้นมีปัจจัย ดังนี้

1. พฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น มาตรการ Work from Home ส่งผลให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น
2. การคิดค่าไฟฟ้าแบบอัตราก้าวหน้า (เพื่อส่งเสริมให้ประหยัดการใช้ไฟฟ้าและช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย)
3. การจดหน่วยมิเตอร์ผิดพลาด ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถตรวจสอบและแจ้งปัญหา กับ กฟภ. ได้

จึงรายงานคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

### วาระที่ 5.3.1 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามแนวทางที่กำหนดครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีความสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

#### **1. เรื่องเดิม**

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2562 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้ และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **2. การดำเนินการ**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่นำเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

#### **2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ก.พ. 2563 สิ้นสุดวันที่ 29 ก.พ. 2563 ของ กฟภ.**

1) ผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.พ. 2563 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 2,934.5 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า จำนวน 461.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.6 สาเหตุหลักเกิดจาก

(1) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 383.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าตอบแทนบุคคลภายนอก

(2) ค่าใช้จ่ายอื่น เพิ่มขึ้น 109.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย ดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า

2) ผลการดำเนินงาน เดือน ก.พ. 2563 มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,330.4 ล้านบาท

(1) เปรียบเทียบกับเดือน ม.ค. 2563 มีกำไรสุทธิ ลดลง 273.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.1 สาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้จากการดำเนินงานลดลง 639.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ รายได้ติดตั้งมิเตอร์ TOU/TOD รายได้จากการก่อสร้างขบผู้ใช้ไฟ และรายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต

(2) เปรียบเทียบกับเดือน ก.พ. 2562 มีกำไรสุทธิลดลง 147.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.0 สาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้จากการดำเนินงานลดลง 304.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต รายได้ค่าส่วนเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้า และรายได้ค่าธรรมเนียมต่อไฟ

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 29 ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม 430,036.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,956.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.6 มีหนี้สินรวม 255,223.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,343.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 และส่วนของทุน 174,813.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,613.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.9

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ก.พ. 2563 สิ้นสุดวันที่ 29 ก.พ. 2563 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับเดือน ม.ค. 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | ก.พ.2563 | ม.ค.2563 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|----------|----------|------------------|--------|
|                                                  |          |          | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 38,043.2 | 39,086.7 | (1,043.5)        | (2.7)  |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 33,957.6 | 35,230.1 | (1,272.5)        | (3.6)  |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 4,085.6  | 3,856.6  | 229.0            | 5.9    |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 1,232.0  | 1,232.0  | -                | -      |
| กำไรขั้นต้น                                      | 5,317.6  | 5,088.6  | 229.0            | 4.5    |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 957.8    | 1,597.1  | (639.3)          | (40.0) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 4,693.2  | 4,867.2  | (174.0)          | (3.6)  |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน                      | 1,582.2  | 1,818.5  | (236.3)          | (13.0) |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 3.1      | 117.9    | (114.8)          | (97.4) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 254.9    | 332.3    | (77.4)           | (23.3) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                | 1,330.4  | 1,604.1  | (273.7)          | (17.1) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)              | 25.0     | 31.5     |                  | (6.5)  |

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ก.พ. 2563 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,330.4 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 273.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1 ประกอบด้วย

1) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) ลดลง 1,043.5 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 243.1 ล้านหน่วย เนื่องจากจำนวนวันในรอบเดือนที่น้อยกว่า 2 วัน โดยลดลงในเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า

2) ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง 1,272.5 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 267.7 ล้านหน่วย เนื่องจากจำนวนวันในรอบเดือนที่น้อยกว่า 2 วัน ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ลดลงจาก 41.4% เป็น 39.7% และมีการซื้อไฟฟ้าที่แรงดันต่ำ (ราคาสูง) ลดลงจาก 24.9% เป็น 24.4%

3) รายได้จากการดำเนินงานลดลง 639.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้ติดตั้งมิเตอร์ TOU/TOD รายได้จากการก่อสร้างบผู้ใช้ไฟ และรายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต

4) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 174.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายพัฒนาบุคลากร

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีเดือน ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับเดือน ก.พ. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | ก.พ.2563 | ก.พ.2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|----------|----------|------------------|--------|
|                                                  |          |          | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 38,043.2 | 36,685.1 | 1,358.1          | 3.7    |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 33,957.6 | 33,023.3 | 934.3            | 2.8    |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 4,085.6  | 3,661.8  | 423.8            | 11.6   |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 1,232.0  | 1,250.0  | (18.0)           | (1.4)  |
| กำไรขั้นต้น                                      | 5,317.6  | 4,911.8  | 405.8            | 8.3    |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 957.8    | 1,261.9  | (304.1)          | (24.1) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 4,693.2  | 4,586.2  | 107.0            | 2.3    |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน                      | 1,582.2  | 1,587.5  | (5.3)            | (0.3)  |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 3.1      | 117.5    | (114.4)          | (97.4) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 254.9    | 227.4    | 27.5             | 12.1   |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                | 1,330.4  | 1,477.6  | (147.2)          | (10.0) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)              | 25.0     | 30.1     |                  | (5.1)  |

ผลการดำเนินงานประจำปีเดือน ก.พ. 2563 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,330.4 ล้านบาท ลดลงจากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 147.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.0 ประกอบด้วย

1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) เพิ่มขึ้น 1,358.1 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 361.6 ล้านหน่วย โดยเพิ่มขึ้นในเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า เนื่องจากวันในรอบเดือนที่มากกว่า 1 วัน

2. ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 934.3 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 212.2 ล้านหน่วย ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจาก 39.3% เป็น 39.7%

3. รายได้จากการดำเนินงานลดลง 304.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้พาดสายก่อนได้รับอนุญาต รายได้ค่าส่วนเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้าและรายได้ค่าธรรมเนียมต่อไฟ

4. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 107.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2 เดือน สิ้นสุดเดือน ก.พ. 2563**  
**เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2562**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | ม.ค. - ก.พ. 2563 | ม.ค. - ก.พ. 2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------|
|                                                  |                  |                  | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 77,129.9         | 74,608.0         | 2,521.9          | 3.4    |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 69,187.6         | 66,839.6         | 2,348.0          | 3.5    |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 7,942.3          | 7,768.4          | 173.9            | 2.2    |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 2,464.0          | 2,500.0          | (36.0)           | (1.4)  |
| กำไรขั้นต้น                                      | 10,406.3         | 10,268.4         | 137.9            | 1.3    |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 2,554.9          | 2,532.8          | 22.1             | 0.9    |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 9,560.5          | 9,177.3          | 383.2            | 4.2    |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน                      | 3,400.7          | 3,623.9          | (223.2)          | (6.2)  |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 121.1            | 250.2            | (129.1)          | (51.6) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 587.3            | 478.2            | 109.1            | 22.8   |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                | 2,934.5          | 3,395.9          | (461.4)          | (13.6) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)              | 28.2             | 33.1             |                  | (4.9)  |

ผลการดำเนินงานประจำปี 2 เดือน สิ้นสุดเดือน ก.พ. 2563 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,934.5 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 461.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.6 ประกอบด้วย

1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) เพิ่มขึ้น 2,521.9 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 634.1 ล้านหน่วย โดยเพิ่มขึ้นในทุกประเภทการใช้ไฟฟ้า
2. ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2,348.0 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 622.2 ล้านหน่วย ประกอบกับการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจาก 40.3% เป็น 40.6%
3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 383.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าตอบแทนบุคคลภายนอก
4. ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 109.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ยเงินประกันการใช้ไฟฟ้า

**ผลการดำเนินงาน ปี 2563 (ม.ค. - ก.พ.) เปรียบเทียบกับประมาณการ**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                         | ม.ค.-ก.พ.2563    |                   |                         |               |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
|                                                | ประมาณการ<br>(1) | ตัวเลขจริง<br>(2) | สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ |               |
|                                                |                  |                   | จำนวน<br>(2) - (1)      | %             |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                       | 78,809.5         | 79,593.9          | 784.4                   | 1.00          |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                   | 68,392.3         | 69,187.6          | 795.3                   | 1.16          |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                             | <b>10,417.2</b>  | <b>10,406.3</b>   | <b>(10.9)</b>           | <b>(0.10)</b> |
| รายได้จากการดำเนินงาน                          | 2,207.0          | 2,554.9           | 347.9                   | 15.76         |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน            | 6,457.3          | 6,439.5           | (17.8)                  | (0.28)        |
| - ค่าเสื่อมราคา                                | 3,477.1          | 3,610.7           | 133.6                   | 3.84          |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง | 507.0            | 489.7             | (17.3)                  | (3.41)        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ                 | 9,427.4          | 9,560.5           | 133.1                   | 1.41          |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                     | <b>3,196.8</b>   | <b>3,400.7</b>    | <b>203.9</b>            | <b>6.38</b>   |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                          | 204.1            | 121.1             | (83.0)                  | (40.67)       |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)    | 578.6            | 587.3             | 8.7                     | 1.50          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>                     | <b>2,822.3</b>   | <b>2,934.5</b>    | <b>112.2</b>            | <b>3.98</b>   |

**วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 29 ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                         | ณ 29 ก.พ.2563    | ณ 31 ธ.ค.2562    | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |            |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
|                                |                  |                  | จำนวนเงิน        | %          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน             | 100,891.3        | 94,685.3         | 6,206.0          | 6.6        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          | 329,145.1        | 328,394.7        | 750.4            | 0.2        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>            | <b>430,036.4</b> | <b>423,080.0</b> | <b>6,956.4</b>   | <b>1.6</b> |
| หนี้สินหมุนเวียน               | 68,623.9         | 65,398.1         | 3,225.8          | 4.9        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน            | 186,599.3        | 184,481.9        | 2,117.4          | 1.1        |
| <b>รวมหนี้สิน</b>              | <b>255,223.2</b> | <b>249,880.0</b> | <b>5,343.2</b>   | <b>2.1</b> |
| ส่วนกองทุน                     | 174,813.2        | 173,200.0        | 1,613.2          | 0.9        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนกองทุน</b> | <b>430,036.4</b> | <b>423,080.0</b> | <b>6,956.4</b>   | <b>1.6</b> |

ณ วันที่ 29 ก.พ. 2563 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 430,036.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2562 เป็นจำนวน 6,956.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.6 และมีหนี้สินรวม จำนวน 255,223.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2562 เป็นจำนวน 5,343.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1

### วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 29 ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 28 ก.พ. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                       | ณ 29 ก.พ.2563  | ณ 28 ก.พ.2562  | เพิ่มขึ้น(ลดลง)  |               |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
|                                              |                |                | จำนวนเงิน        | %             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 6,684.3        | (781.4)        | 7,465.7          | 955.4         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                   | (5,893.1)      | 5,363.1        | (11,256.2)       | (209.9)       |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน               | (33.0)         | (513.8)        | 480.8            | 93.6          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น</b>            | <b>758.2</b>   | <b>4,067.9</b> | <b>(3,309.7)</b> | <b>(81.4)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด         | 7,251.8        | 2,515.8        | 4,736.0          | 188.3         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b> | <b>8,010.0</b> | <b>6,583.7</b> | <b>1,426.3</b>   | <b>21.7</b>   |

### สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน ก.พ. 2563 เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน

| รายการ                                     | เปรียบเทียบกับเดือนก่อน |          |                 |          | เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน |           |                 |         | เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน |          |                 |         |
|--------------------------------------------|-------------------------|----------|-----------------|----------|-------------------------------------|-----------|-----------------|---------|--------------------------------------|----------|-----------------|---------|
|                                            | ก.พ.                    | ม.ค.     | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |          | ม.ค.-ก.พ.                           | ม.ค.-ก.พ. | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |         | ก.พ.                                 | ก.พ.     | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |         |
|                                            | 2563                    | 2563     |                 |          | 2563                                | 2562      |                 |         | 2563                                 | 2562     |                 |         |
| 1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)     | 10,537.8                | 10,780.9 | (243.1)         | (2.25%)  | 21,318.8                            | 20,684.7  | 634.1           | 3.07%   | 10,537.8                             | 10,176.2 | 361.6           | 3.55%   |
| 2. หน่วยซื้อ กฟผ., พว., VSPP (ล้านหน่วย)   | 11,431.8                | 11,699.5 | (267.7)         | (2.29%)  | 23,131.4                            | 22,509.2  | 622.2           | 2.76%   | 11,431.8                             | 11,219.6 | 212.2           | 1.89%   |
| 3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)                | 4.5                     | 5.3      | (0.8)           | (15.09%) | 9.8                                 | 9.3       | 0.5             | 5.38%   | 4.5                                  | 4.0      | 0.5             | 12.50%  |
| 4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)                  | 241.3                   | 258.8    | (17.5)          | (6.76%)  | 500.1                               | 463.0     | 37.1            | 8.01%   | 241.3                                | 220.5    | 20.8            | 9.43%   |
| 5. หน่วยสูญเสีย (((2+3)-(1+4))/(2+3)) (%)  | 5.7                     | 5.7      | 0.0             |          | 5.7                                 | 6.1       | (0.4)           |         | 5.7                                  | 7.4      | (1.7)           |         |
| 6. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)                | 39,275.2                | 40,318.7 | (1,043.5)       | (2.59%)  | 79,593.9                            | 77,108.0  | 2,485.9         | 3.22%   | 39,275.2                             | 37,935.1 | 1,340.1         | 3.53%   |
| 7. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)                  | 33,957.6                | 35,230.1 | (1,272.5)       | (3.61%)  | 69,187.6                            | 66,839.6  | 2,348.0         | 3.51%   | 33,957.6                             | 33,023.3 | 934.3           | 2.83%   |
| 8. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8) (ล้านบาท)    | 5,317.6                 | 5,088.6  | 229.0           | 4.50%    | 10,406.3                            | 10,268.4  | 137.9           | 1.34%   | 5,317.6                              | 4,911.8  | 405.8           | 8.26%   |
| 9. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1) (บาท/หน่วย)  | 3.7271                  | 3.7398   | (0.0127)        | (0.34%)  | 3.7335                              | 3.7278    | 0.0057          | 0.15%   | 3.727.1                              | 3.7278   | (0.0007)        | (0.02%) |
| 10. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2) (บาท/หน่วย)   | 2.9705                  | 3.0112   | (0.0407)        | (1.35%)  | 2.9911                              | 2.9694    | 0.0217          | 0.73%   | 2.9705                               | 2.9434   | 0.0271          | 0.92%   |
| 11. กำไรขั้นต้น (Margin) (บาท/หน่วย)เฉลี่ย | 0.5046                  | 0.4720   | 0.0326          | 6.91%    | 0.4881                              | 0.4964    | (0.0083)        | (1.67%) | 0.5046                               | 0.4827   | 0.0219          | 4.54%   |

- หมายเหตุ :** หน่วยสูญเสียเดือน ก.พ. 2563 เท่ากับ 5.7 จากปัจจัยดังนี้
1. เนื่องจากจำนวนวันเดือน ก.พ. 2563 มีเพียง 29 วัน จึงมีผลทำให้หน่วยซื้อ และหน่วยจำหน่ายลดลง
  2. ด้านหน่วยซื้อ (รอบจดหน่วยวันที่ 1 - 29 ก.พ. 2563) ซึ่งเกือบทั้งเดือน ก.พ. ในทุกพื้นที่ยังคงมีอากาศเย็น และมีฝนตกในบางพื้นที่จึงทำให้มีการซื้อไฟฟ้าลดลงจากเดือนก่อน
  3. ด้านหน่วยจำหน่าย (รอบจดหน่วยวันที่ 16 ม.ค. - 14 ก.พ. 2563) ในหลายภาคและหลายพื้นที่ยังคงมีอากาศเย็น และยังมีฝนตกหนักในภาคใต้ จึงส่งผลให้หน่วยจำหน่ายลดลง
  4. หน่วยสูญเสียสะสม (ม.ค. - ก.พ. 2563) เท่ากับ 5.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีค่าเท่ากับ 6.1 ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน
  5. เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (ก.พ. 2563 และ 2562) หน่วยสูญเสียมีค่าลดลง 1.7 เนื่องจากปีที่ผ่านมาความแตกต่างของสภาพอากาศในช่วงการจดหน่วยซื้อ (อากาศร้อน) และหน่วยจำหน่าย (อากาศเย็น) ส่งผลให้หน่วยสูญเสียในเดือน ก.พ. 2562 สูงกว่าระดับปกติ

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน ก.พ. 2563 กับเดือน ม.ค. 2563**

| ประเภท          | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |           |            | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท) |           |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |           |            |
|-----------------|--------------------------|-----------|------------|-----------------------------------|-----------|------------|-------------------------------|-----------|------------|
|                 | ก.พ.2563                 | ม.ค.2563  | เพิ่ม (ลด) | ก.พ.2563                          | ม.ค.2563  | เพิ่ม (ลด) | ก.พ. 2563                     | ม.ค. 2563 | เพิ่ม (ลด) |
| ทุกประเภท (รวม) | 10,537.84                | 10,780.94 | (243.10)   | 39,265.64                         | 40,337.27 | (1,071.63) | 3.7263                        | 3.7415    | (0.0152)   |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 2 เดือน (ม.ค. - ก.พ. ) ปี 2563 กับปี 2562**

| ประเภท          | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |                |            | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท) |                |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |                |            |
|-----------------|--------------------------|----------------|------------|-----------------------------------|----------------|------------|-------------------------------|----------------|------------|
|                 | ม.ค.-ก.พ. 2563           | ม.ค.-ก.พ. 2562 | เพิ่ม (ลด) | ม.ค.-ก.พ. 2563                    | ม.ค.-ก.พ. 2562 | เพิ่ม (ลด) | ม.ค.-ก.พ. 2563                | ม.ค.-ก.พ. 2562 | เพิ่ม (ลด) |
| ทุกประเภท (รวม) | 21,318.78                | 20,684.70      | 634.08     | 79,602.90                         | 77,007.41      | 2,595.50   | 3.7339                        | 3.7229         | 0.0110     |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน ก.พ. ปี 2563 กับเดือน ก.พ. ปี 2562**

| ประเภท          | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |           |            | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท) |           |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |          |            |
|-----------------|--------------------------|-----------|------------|-----------------------------------|-----------|------------|-------------------------------|----------|------------|
|                 | ก.พ. 2563                | ก.พ.2562  | เพิ่ม (ลด) | ก.พ.2563                          | ก.พ.2562  | เพิ่ม (ลด) | ก.พ.2563                      | ก.พ.2562 | เพิ่ม (ลด) |
| ทุกประเภท (รวม) | 10,537.84                | 10,176.23 | 361.61     | 39,265.64                         | 37,865.53 | 1,400.11   | 3.7263                        | 3.7210   | 0.0053     |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

### สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน ก.พ. 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทลูกหนี้   | สัดส่วน<br>ของ<br>รายได้<br>(%) | รายได้<br>ก.พ.2563 | รายได้<br>สะสม<br>ม.ค.-ก.พ.<br>2563 | ค่าไฟฟ้าค้างชำระ |           |               | ระยะเวลา<br>เก็บเงิน<br>(วัน) | เป้าหมาย<br>ปี 2563<br>(วัน) | เปรียบเทียบ<br>ดีกว่า/(ต่ำกว่า)<br>(วัน) |
|-----------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------|-----------|---------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
|                 |                                 |                    |                                     | 31 ธ.ค.<br>2562  | ก.พ.2563  | ลูกหนี้เฉลี่ย |                               |                              |                                          |
| 1. ราชการ       | 6                               | 2,446.01           | 4,904.66                            | 4,159.68         | 4,519.70  | 4,339.69      | 53                            | 56                           | 3                                        |
| 2. รัฐวิสาหกิจ  | 2                               | 637.95             | 1,315.06                            | 647.89           | 624.22    | 636.06        | 29                            | 30                           | 1                                        |
| 3. เอกชนรายใหญ่ | 58                              | 23,684.10          | 47,783.81                           | 23,681.99        | 25,339.64 | 24,510.81     | 31                            | 30                           | (1)                                      |
| 4. เอกชนรายย่อย | 34                              | 13,919.61          | 28,500.42                           | 8,697.14         | 8,565.77  | 8,631.46      | 18                            | 19                           | 1                                        |
| รวมทุกประเภท    | 100                             | 40,687.67          | 82,503.95                           | 37,186.70        | 39,049.33 | 38,118.02     | 28                            | 28                           | 0                                        |

### รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ก.พ. 2563

| เดือน     | การใช้ไฟฟ้า<br>ที่ไม่คิดมูลค่า |                        | ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>จากเดือนก่อนหน้า |        |                        |        | หมายเหตุ                                                                                                                                                     |
|-----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|--------|------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | จำนวนหน่วย<br>(ล้านหน่วย)      | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | จำนวนหน่วย<br>(ล้านหน่วย)                   | %      | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | %      |                                                                                                                                                              |
| ม.ค. 2563 | 249.64                         | 759.90                 |                                             |        |                        |        |                                                                                                                                                              |
| ก.พ. 2563 | 231.86                         | 701.14                 | (17.78)                                     | (7.12) | (58.76)                | (7.73) | ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน<br>และสาธารณะ 231.45 ล้านหน่วย<br>จำนวนเงิน 699.90 ล้านบาท<br>คิดเป็นร้อยละ 99.82 ของหน่วย<br>การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด |

### สรุปข้อมูลทางการเงิน

| รายการ                               | ปี 2563<br>ม.ค.-ก.พ. | ปี 2562<br>ม.ค.-ก.พ. | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน</b> |                      |                      |                     |
| รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)      | 82,148.8             | 79,640.8             | 2,508.0             |
| รายได้อื่น (ล้านบาท)                 | 121.1                | 250.2                | (129.1)             |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)   | 78,748.1             | 76,016.9             | 2,731.2             |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)        | 3,400.7              | 3,623.9              | (223.2)             |
| ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)             | 587.3                | 478.2                | 109.1               |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)        | 2,934.5              | 3,395.9              | (461.4)             |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)               | 430,036.4            | 416,835.9            | 13,200.5            |

| รายการ                                                                                     | ปี 2563<br>ม.ค.-ก.พ. | ปี 2562<br>ม.ค.-ก.พ. | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)                                                          | 281,556.7            | 263,883.9            | 17,672.8            |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                                                                          | 76,149.0             | 71,568.2             | 4,580.8             |
| ส่วนของทุน (ล้านบาท)                                                                       | 174,813.2            | 175,414.7            | (601.5)             |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                                                                 |                      |                      |                     |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) $\geq 1.0$ (เท่า)                                | 1.47                 | 1.46                 | 0.01                |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)<br>(Debt Service Coverage Ratio : DSCR) $\geq 1.5$ | 4.96                 | 4.46                 | 0.50                |
| ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)                    | 28                   | 28                   | -                   |
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)                        | 4.27                 | 4.70                 | (0.43)              |
| มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)                                  | (566.20)             | (348.00)             | (218.14)            |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)                                     | 4.13                 | 4.90                 | (0.77)              |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)                       | 4.77                 | 5.20                 | (0.43)              |
| อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) $\leq 1.5$ (เท่า)                    | 0.44                 | 0.42                 | 0.02                |
| อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)                                     | 0.28                 | 0.26                 | 0.02                |
| กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA) (ล้านบาท)         | 6,522.30             | 6,489.82             | 32.48               |
| <b>ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน</b>                                              |                      |                      |                     |
| <b>ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)</b>                                |                      |                      |                     |
| - ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                                        |                      |                      |                     |
| • เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)                                                          | 6.3%                 | 8.4%                 |                     |
| • เป้าหมาย 1 เดือน (ม.ค. - ก.พ.)                                                           | 104.5%               | 95.7%                |                     |
| - ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน                                                      |                      |                      |                     |
| • ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) ปัจจุบัน (ม.ค. - ก.พ.) สามารถเบิกจ่ายได้                         | 57.9%                | 52.6%                |                     |
| <b>ตัวชี้วัดที่ 2.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)</b>                | 4,802.92             | 4,887.85             |                     |

## 2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2563 ประจำเดือน ก.พ. 2563

กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2563 ประจำเดือน ก.พ. 2563 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

### 1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2563

|                                           |             |                           |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------------|
| - วงเงินงบประมาณปี 2563                   | 152,229.132 | ล้านบาท                   |
| - วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี | 41,151.100  | ล้านบาท                   |
| - เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-ก.พ.)            | 2,464.160   | ล้านบาท                   |
| - เบิกจ่ายได้ปี 2563 (ม.ค.-ก.พ.)          | 2,575.943   | ล้านบาท                   |
| - คิดเป็นร้อยละ                           | 104.5       | ของแผนการเบิกจ่าย 2 เดือน |
| - หรือร้อยละ                              | 6.3         | ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี   |

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) ปัจจุบัน (ม.ค. - ก.พ.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 57.9 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1

**2.3 รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีและงบการเงิน กฟภ. และบริษัทย่อย สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2562**

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของ สตง.

**2.4 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 1/2563**

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบ และคณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบผลการประชุมดังกล่าวด้วยแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563

**2.5 รายงานการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562**

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบ และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. รับทราบรายงานดังกล่าวในการประชุมครั้งนี้ด้วยแล้ว

**2.6 งานด้านตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบ รายงานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน (สตง.)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

## วาระที่ 5.3.2 ผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 1/2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เนื่องจากตามคู่มือเกณฑ์ประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อการติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล โดยกำหนดความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### 1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟผ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. เพื่อกำกับดูแลการลงทุนและการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการ/แผนงาน/งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนโยบายการเชื่อมต่อโครงการ/แผนงาน/งานต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

### 2. การดำเนินการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. มีการประชุมในไตรมาสที่ 1/2563 จำนวน 3 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

#### 2.1 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.1.1 ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 4/2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.1.2 ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 มีมติเห็นชอบปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. โดยมีข้อสังเกตให้ปรับเกณฑ์คะแนนประเมินข้อ 12 เป็นเปอร์เซ็นต์เหมือนเดิม

ทั้งนี้ คณะกรรมการ กฟผ. ได้รับทราบการประเมินตนเอง ไตรมาสที่ 4/2562 และการปรับปรุงแบบประเมินตนเองดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563

#### 2.2 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 11 เรื่อง ดังนี้

2.2.1 ในการประชุมครั้งที่ 1 - 3/2563 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานจ้างออกแบบ จัดทำ พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ระยะที่ 2 ตามข้อสังเกตคณะกรรมการ กฟผ. ประจำเดือน ธ.ค. 2562 – ก.พ. 2563 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

คณะกรรมการ กฟผ. ได้รับทราบผลการดำเนินงานดังกล่าว ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2563 ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563 และครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563 ตามลำดับ

2.2.2 ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)

- การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter Operation Center Governance and Operation Set Up: SMOC) และโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure: AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่

2.2.3 ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 มีมติรับทราบการนำเสนอเทคโนโลยีสื่อสาร 5G ในประเทศไทย

2.2.4 ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 มีมติรับทราบผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 4/2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป ซึ่งคณะกรรมการ กฟผ. ได้รับทราบผลการประชุมดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563

2.2.5 ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 4/2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.2.6 ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 มีมติรับทราบผลการดำเนินการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.2.7 ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 มีมติรับทราบการเข้าร่วมระบบวิทยุโทรคมนาคมระบบ Digital Trunked Mobile System (DTRS) บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

2.2.8 ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 มีมติรับทราบร่างนโยบายและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งคณะกรรมการ กฟผ. ได้รับทราบการอนุมัติใช้นโยบายดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563

2.2.9 ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 มีมติรับทราบแผนการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### **3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 1/2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**วาระที่ 5.3.3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565**  
**ประจำไตรมาส ที่ 1/2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามคู่มือเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อการติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล โดยกำหนดความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2562 ได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2563)

**2. การดำเนินการ**

ในการประชุมคณะกรรมการดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 เม.ย. 2563 ได้รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำไตรมาสที่ 1/2563 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป โดยมีแผนงาน/โครงการที่จะดำเนินการทั้งสิ้น 52 งาน มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน จำนวน 3 งาน ดังนี้

2.1 PEA Smart Plus (งานพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้า)

แนวทางแก้ไข : ที่ปรึกษาฯ (มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) เพิ่มบุคลากรเข้ามาทำงานในงวดงานใหม่ และบุคลากรชุดเดิมเร่งพัฒนางานงวดที่ล่าช้าให้แล้วเสร็จตามกำหนด

2.2 งานจัดซื้อซอฟต์แวร์ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากเกิดภาวะเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แพร่ระบาด ทำให้การทดสอบพร้อมกันทั่วประเทศล่าช้า

แนวทางแก้ไข : ให้บริษัทแจ้งยืนยันความพร้อมออกใช้งานโดยไม่ต้องทดสอบ เพื่อให้สามารถนำออกใช้งานได้

2.3 งานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (ITIDC)

แนวทางการแก้ไข : ปรับปรุงคุณลักษณะเฉพาะทางเทคนิค (Specification) ที่มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางส่วนยกเลิกการผลิตและได้เร่งรัดดำเนินการตรวจสอบสรุปคุณลักษณะเฉพาะทางเทคนิค (Specification) พร้อมขออนุมัติคุณลักษณะเฉพาะทางเทคนิคและราคากลางแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำไตรมาสที่ 1/2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**                      รับทราบ

## วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามกฎบัตรกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. พ.ศ. 2560 ที่กำหนดให้สรุปรายงานผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการ กฟผ. ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานของกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. และให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม  
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### 1. เรื่องเดิม

กรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ได้มีการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563 เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ นั้น

### 2. การดำเนินการ

เลขาธิการกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ได้จัดทำสรุปประเด็นข้อสังเกตในการประชุมดังกล่าว ซึ่ง ผวก. มีบัญชา ลว. 10 เม.ย. 2563 มอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | เรื่อง                                               | ประเด็นข้อสังเกต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ                                                          |
|-------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | วาระที่ 1<br>เรื่องที่ประธานแจ้ง<br>ให้ที่ประชุมทราบ | <p>1. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ถือเป็นโอกาสอันดีสำหรับ กฟผ. ที่จะพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสในการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ กฟผ. ได้คิดค้น โดยเฉพาะ PEA IHAPM ซึ่งเป็นเครื่องตรวจจับและควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะที่สามารถใช้ได้ทั้งภายในบ้านพักอาศัย อาคารสำนักงานทั่วไป รวมทั้งยังสามารถแจ้งเตือนเมื่อมีการใช้ไฟฟ้าที่ผิดปกติหรือกระแสไฟฟ้าดับผ่านทางโทรศัพท์มือถือสมาร์ทโฟน</p> <p>2. จากการที่ทุกคนต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวัน เช่น หลาย ๆ หน่วยงานได้จัดให้มีการประชุมทางไกล (Video Conference) การ Work from Home ก็จะต้องใช้โครงข่าย Internet ซึ่งจะทำให้แผน Internet behind Meter หรือ Internet of Things (IoT) อาจเกิดขึ้นเร็วกว่าที่กำหนดไว้ และจากรูปแบบการทำงานดังกล่าวซึ่งต้องทำงานที่บ้านมากขึ้น จะทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ดังนั้น กฟผ. จึงต้องเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ดังกล่าวด้วย</p> | <p>-รผก.(จ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1</p> <p>-รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2</p> |

| ลำดับ | เรื่อง                                                                                                                   | ประเด็นข้อสังเกต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ                               |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 2     | <b>วาระที่ 3.1</b><br>การดำเนินการของ<br>กฟภ. ที่เกี่ยวข้องกับ<br>พระราชบัญญัติ<br>คุ้มครองข้อมูล<br>ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 | <p>1. ในการแต่งตั้ง Data Protection Officer (DPO) นั้น เนื่องจากเป็นกระบวนการที่จะดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร ยังไม่มีความชัดเจนในเรื่องคุณสมบัติหรือต้องผ่านเกณฑ์การอบรมอะไรบ้าง ในช่วงแรกควรเป็นบุคลากรภายในองค์กร โดยมีที่ปรึกษาเป็นบุคลากรภายนอกให้คำแนะนำควบคู่กันไปด้วยน่าจะเหมาะสม</p> <p>2. การจัดทำ Data Protection จะต้องมีการมีข้อมูลที่ถูกต้อง โดยควรมีการปรับฐานข้อมูลให้ทันสมัย (Update) อย่างสม่ำเสมอ และให้ลูกค้ายืนยันว่าข้อมูลยังถูกต้องอยู่หรือไม่ รวมถึงประเภทของการใช้มีเตอร์ เพราะอาจมีการใช้มีเตอร์ผิดประเภท นอกจากนี้ ควรถือเป็นโอกาสที่จะล้างข้อมูลที่ไม่จำเป็นออกจากระบบ</p> <p>3. ควรประชาสัมพันธ์หรือหาวิธีสื่อสารเรื่องสำคัญเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเฉพาะสิ่งที่ต้องระมัดระวังให้พนักงาน กฟภ. ได้รับทราบและเข้าใจ เพื่อป้องกันการเกิดความผิดพลาด</p> <p>4. ให้การไฟฟ้าในส่วนภูมิภาคทุกแห่งประชาสัมพันธ์เชิญชวนลูกค้าของ กฟภ. ให้ใช้งานระบบ Mobile Application รวมถึงให้ข้อมูลเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อที่เมื่อลูกค้าโหลด Application ไปใช้งานแล้วจะได้เป็นการให้ความยินยอมใช้ข้อมูลในคราวเดียวกัน</p> <p>5. การจัดทำ e - learning เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานศึกษาเรียนรู้ในเรื่องนี้ อีกทั้งควรตรวจสอบได้ว่ามีบุคคลใดบ้างที่เข้ามาเรียนรู้ และเป็นการเรียนรู้จริง ไม่เพียงแต่เข้ามาดูโดยที่ไม่ได้ความรู้</p> | - รพภ.(ย) พิจารณาดำเนินการ                             |
| 3     | <b>วาระที่ 3.2</b><br>การปรับปรุงอาคาร<br>สำนักงานของ<br>สำนักงานใหญ่<br>และ กฟอ.นครชัยศรี                               | <p>1. หากมีการปรับปรุงอาคาร LED แล้ว ควรรวมถึงการแก้ไขปรับปรุงลิฟต์โดยสารให้สามารถจัด zoning การขึ้น - ลง เนื่องจากจำนวนพนักงาน กฟภ. ค่อนข้างมาก รวมทั้งปรับปรุงเรื่องระบบความปลอดภัยของบุคคลในการเข้า - ออกอาคารด้วย เช่น การให้พนักงานใช้บัตรพนักงานในการโดยสารลิฟต์ การมีระบบรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวดในชั้นของตนเอง เป็นต้น เนื่องจาก กฟภ. เป็นหน่วยงานความมั่นคงด้านสาธารณูปโภค</p> <p>2. สำหรับชั้น 23 และ 24 ของอาคาร LED หากมีการออกแบบในลักษณะเป็นอาคารเปิด เห็นควรปรับปรุงให้มีบันไดที่สามารถเดินขึ้น - ลงได้ง่ายอย่างชัดเจน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | - ผชก.(ธ) ประธานคณะทำงานฯ พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1 - 3 |

| ลำดับ | เรื่อง | ประเด็นข้อสังเกต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ               |
|-------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|       |        | <p>3. ขอให้มีการรายงานเรื่องดังกล่าวทุก 6 เดือน สำหรับแผนการดำเนินงานใน Phase ต่อไป ควรวางแผนไว้ก่อนเพื่อจะได้จัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับรายได้ของ กฟภ.</p> <p>4. การก่อสร้างศูนย์ฝึก PEA Academy ที่ กฟอ.นครชัยศรี กฟภ. ควรพิจารณาถึงการบริหารจัดการในอนาคต ยกตัวอย่างเช่น ด้านที่พัก หรือด้านโรงแรมที่เห็นควรให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดูแลโดยตรง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีส่วนช่วยในการดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งทำให้เกิดพันธมิตรระหว่างผู้เชี่ยวชาญด้านการดำเนินการจัดทำที่พักและกิจการโรงแรมด้วย</p> <p>5. เนื่องจากในอนาคตการเรียนการสอนอาจไม่เหมือนเดิม ดังนั้น กฟภ. ควรพิจารณาสถาบันทางการศึกษาหรือสถาบันด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อให้มีการบริหารจัดการร่วมกัน</p> <p>6. กฟภ. ควรใช้ศูนย์ฝึกอบรมพัฒนาพนักงานของ กฟภ. ให้รองรับงานในอนาคต หรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น Smart Grid และ Internet of Things ดังนั้น จึงจำเป็นต้องออกแบบศูนย์ฝึกอบรมให้สอดคล้องด้วย</p> | - รผก.(ท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 4 – 6 |

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ.

ครั้งที่ 1/2563 ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

**วาระที่ 6.1.3 รายงานการคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่อง การคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก พ.ศ.2563 ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่อง การคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และ ประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก พ.ศ. 2563 กำหนดให้ กกพ. คืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าเต็มจำนวนและดอกเบี้ยค้างชำระให้แก่ผู้ไฟฟ้าที่วางหลักประกันและแจ้งความประสงค์ขอรับคืนตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 2563 และห้ามมิให้ กกพ. เรียกหลักประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ไฟฟ้ารายใหม่ ยกเว้นมีการเปลี่ยนประเภทผู้ไฟฟ้าจากประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก ไปเป็นประเภทอื่น

1.2 อนุมัติ ผวก. ลว. 20 มี.ค. 2563 ให้ กกพ. คืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าและดอกเบี้ยค้างชำระ และยกเลิกการเรียกเก็บหลักประกันการใช้ไฟฟ้า สำหรับผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก

**2. การดำเนินการ**

2.1 กกพ. ได้กำหนดให้เรียกหลักประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระค่าไฟฟ้า ซึ่งการใช้ไฟฟ้าเป็นสินค้าใช้ล่วงหน้าและมีระยะเวลาในการแจ้งค่าไฟฟ้าและรอรับชำระเงินค่าไฟฟ้าซึ่งคิดเป็นระยะเวลาประมาณ 1.5 - 2 เดือน จึงมีความจำเป็นต้องเรียกหลักประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ขอใช้ไฟฟ้า โดยสามารถเลือกวางหลักประกันการใช้ไฟฟ้าได้ 5 ประเภท ดังนี้ 1) เงินสด 2) หนังสือสัญญาค้ำประกันธนาคาร 3) หนังสือสัญญาค้ำประกันบริษัทเงินทุน หรือบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย 4) พันธบัตรรัฐบาล 5) พันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน

2.2 ข้อมูลการวางเงินค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก ดังนี้

| ผู้ไฟฟ้าที่วางหลักประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินสด                       | จำนวนราย      | เงินประกันการใช้ไฟฟ้า |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| ประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย                                           | 17.01 ล้านราย | 14,954 ล้านบาท        |
| ประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก                                          | 1.29 ล้านราย  | 4,745 ล้านบาท         |
| รวม                                                                 | 18.30 ล้านราย | 19,699 ล้านบาท        |
| ผู้ไฟฟ้าที่วางหลักประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นหนังสือค้ำประกัน และพันธบัตร | 1.25 ล้านราย  | 389 ล้านบาท           |
| รวมผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 และ 2                                        | 19.55 ล้านราย | 20,088 ล้านบาท        |

### 2.3 กฟผ. กำหนดขั้นตอนการขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ดังนี้

2.3.1 ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถตรวจสอบสิทธิข้อมูลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าและลงทะเบียนขอรับคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าได้ ตั้งแต่วันที่ 25 มี.ค. 2563 ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ Facebook ของ กฟผ./ PEA Line Official/ PEA Smart Plus Application หรือติดต่อสอบถาม 1129 PEA Call Center เป็นต้น

2.3.2 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะได้รับเงินประกันการใช้ไฟฟ้าคืน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มี.ค. 2563 เป็นต้นไป โดยสามารถเลือกรับเงินประกันการใช้ไฟฟ้าได้ 3 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

- 1) โอนเข้าหมายเลขบัญชีพร้อมเพย์ (PromptPay)
- 2) โอนเข้าบัญชีธนาคาร
- 3) รับเงินสดที่ Counter Service ร้านสะดวกซื้อ 7-ELEVEN ทุกสาขา

2.4 ผวก. ได้มีคำสั่ง กฟผ. ที่ พ.(ก) 328/2563 ลว. 26 มี.ค. 2563 เรื่องการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก โดยมีรองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน (รผก.บ) เป็นผู้อำนวยการศูนย์ฯ เพื่อกำกับ ติดตาม แก้ไขปัญหา/อุปสรรค ที่อาจเกิดขึ้นให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และเพื่อให้การบริการผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2.5 สรุปผลการคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก ระหว่างวันที่ 25 มี.ค. – 3 เม.ย. 2563 ดังนี้

| การคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า<br>แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า ประเภทที่ 1 และ 2 | จำนวนผู้มีสิทธิ์ | จำนวน<br>ผู้ลงทะเบียน | อนุมัติจ่าย<br>คืนเงินประกัน | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------|
| จำนวนราย (ล้านราย)                                              | 19.55            | 3.58                  | 1.52                         | 2.06                     |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)                                             | 20,088           | 5,027                 | 2,088                        | 2,939                    |

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**วาระที่ 6.1.4 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2562 ประจำเดือน เม.ย. 2563 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 และมติคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563 รับทราบการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563

**2. การดำเนินการ**

**2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2562 ประจำเดือน เม.ย. 2563**

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กvp.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.8456 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | คะแนน<br>ณ สิ้นปี                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่</b><br>หมวด 1 การนำองค์กร<br>หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์<br>หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด<br>หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้<br>หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร<br>หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ | - ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามระบบ SEPA หมวด 1 - 6 เข้ารับการสัมภาษณ์เพื่อประเมินผลการดำเนินการตามระบบ SEPA โดยมีผู้แทนจากมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาภาครัฐ (IRDP) ในฐานะที่ปรึกษาของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เป็นผู้สัมภาษณ์ ณ กฟภ. สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 9, 10 และ 13 ม.ค. 2563 โดยอยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ (SubPAC) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการตามระบบ SEPA | คาดการณ์<br>คะแนน<br>4.65<br>(ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556-2561) |
| <b>2. การกิจตามยุทธศาสตร์</b><br>2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)                                                                                                              | - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียดดังนี้<br>1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานทางด้านไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100<br>- SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าค่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม<br>- SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าค่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม     | ระดับคะแนน 5                                                     |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                         | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | คะแนน<br>ณ สิ้นปี  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                           | 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการ<br>คิดเป็นร้อยละ 100<br>- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคม-<br>อุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถ<br>ดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ย<br>การดำเนินงานที่ 18.45 วัน และมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับ<br>บริการทั้งสิ้น 31 ราย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |
| 2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการ<br>ให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |
| 2.2.1 จำนวนผู้เข้าใช้งาน PEA<br>Mobile Smart Plus App.                    | - สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile<br>Smart Plus App. จำนวน 6,269,128 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ระดับคะแนน 5       |
| 2.2.2 การจัดทำแผนการให้<br>บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้<br>ไฟฟ้าของ กฟภ. | - ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำ<br>แผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.<br>ลว. 1 เม.ย. 2562<br>- แต่งตั้งคณะทำงานย่อยศึกษาและจัดทำแผนการ<br>ให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อจัดทำ<br>แบบสอบถามข้อมูลจากผู้ไฟฟ้าในการกำหนดขอบเขต<br>การดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการ<br>ศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการฯ (ตามหนังสือ กรด.(ปก)<br>257/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562)<br>- ขอความเห็นชอบขอบเขตการดำเนินงาน แนวทาง<br>การศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการ<br>ให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. (ตามหนังสือ<br>กรด.(ปก) 414/2562 ลว. 21 มิ.ย. 2562)<br>- รวบรวมข้อมูลจากการจัดทำแบบสอบถามผู้ใช้ไฟฟ้า<br>เพื่อนำไปวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของการให้บริการ<br>ผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.<br>- วิเคราะห์ข้อมูลและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อจัดทำ<br>แผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.<br>- ประมาณการค่าเป้าหมายของการให้บริการผ่าน<br>ทุกช่องทางของผู้ใช้ไฟฟ้าในระยะยาว<br>- จัดทำแผนแล้วเสร็จ และ ผวก. เห็นชอบแผนการ<br>ให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เมื่อวันที่<br>24 ธ.ค. 2562 | ระดับคะแนน 5       |
| 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ<br>เกี่ยวเนื่อง                           | - รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟภ.<br>เป็นจำนวนเงิน 6,282.65 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ระดับคะแนน<br>4.21 |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                  | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2.4 การดำเนินงาน Smart Meter<br>ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง<br>(กฟน.) และ กฟผ.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- คำสั่ง กฟผ. ที่ พ.ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562</li> <li>- ผวก. อนุมัติข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดทำต้นแบบ Smart meter (Prototype) เสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ บริษัท มิซูบิชิ อิเล็กทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด และ ผลิตภัณฑ์ บริษัท สมาร์ททีทีซี จำกัด และจัดทำรายงานเสนอ ผวก. เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ กขท.(ขส.) 1401/2562 ลว. 25 ธ.ค. 2562</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ระดับคะแนน 5      |
| 2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP)<br>ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูลระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ (NETP) เสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- จัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างการทดสอบต้นแบบ NETP</li> <li>- คณะทำงานด้านเทคนิคประชุมเพื่อประเมินและให้ข้อเสนอแนะต้นแบบ NETP เมื่อวันที่ 8 – 9 ก.ค. 2562</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของระบบ NETP เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษานำเสนอ Roadmap แนวทางการพัฒนาต่อยอดต้นแบบ NETP ไปสู่การใช้งานระดับประเทศให้แก่ผู้บริหาร กฟผ. เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาจัดเสวนา Public Hearing เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางการพัฒนาต่อยอดระบบ NETP เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2562</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันประชุมเพื่อนำเสนอความคืบหน้าโครงการฯ ต่อ สคร. โดย สคร. เห็นชอบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2562</li> <li>- ผวก. ให้ความเห็นชอบ ต่อรายงานการพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ (NETP) เมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 2562 และได้ดำเนินการจัดส่งรายงานให้กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว</li> </ul> | ระดับคะแนน 5      |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                             | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>3. ผลลัพธ์</b><br><b>• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)                                                    | 3.10 ครั้ง/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ระดับคะแนน 5      |
| 3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 กฟพ.จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด | 4.87 ครั้ง/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ระดับคะแนน 5      |
| 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)                                                      | 73.82 นาที/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ระดับคะแนน 5      |
| 3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟพ.จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด      | 115.58 นาที/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ระดับคะแนน 5      |
| <b>• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 3.5 การบริหารแผนลงทุน                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                                     | สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 32,978.641 ล้านบาท เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี วงเงิน 32,750.191 (34,714.360-1,964.169*) ล้านบาท ทำให้การเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 100.7 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี<br>*Cost Saving (ม.ค.-ธ.ค.) วงเงินรวม 1,964.169 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ระดับคะแนน 5      |
| 3.5.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน                                                | - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,984.641 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 6,984.742 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,085.456 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 8,082.888 (10,047.057-1,964.169*) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 12,393.148 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.) วงเงิน 12,167.165 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.8 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4<br>*Cost Saving (ม.ค.-ธ.ค.) วงเงินรวม 1,964.169 ล้านบาท | ระดับคะแนน 5      |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                          | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>ณ สิ้นปี  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 3.5.2 ประสิทธิภาพการลงทุน                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผวก.อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2562</li> <li>- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.ว) อนุมัติแผนงานจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาออกสำรวจข้อมูลโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร (คชก.) ทั่วประเทศเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 ก.ย.-19 ต.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาจัดส่งร่างรายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการให้ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พ.ย. 2562</li> <li>- ประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจรับฯ และที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาร่างรายงานเมื่อวันที่ 6 ธ.ค. 2562</li> <li>- ประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 4 โครงการคิดเป็นร้อยละ 97.54</li> </ul> | ระดับคะแนน<br>4.75 |
| 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 31,109.87 ล้านบาท ที่ค่า CPI = ร้อยละ 0.71 และ Growth Rate = ร้อยละ 2.64 (ตัวเลขเสนอสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เพื่อรับรอง)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ระดับคะแนน 5       |
| • ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
| 3.7 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 10.57 วัน/ราย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ระดับคะแนน 5       |
| 3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด เท่ากับ 569 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,193,090 ราย และจำนวนบุคลากร 35,484 คน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ระดับคะแนน 5       |
| • นโยบายกระทรวงพลังงาน                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
| 3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
| 3.9.1 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฟผ. มีหนังสือ มท 5304.4/8187 ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ</li> <li>- กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ที่ได้ดำเนินการไว้ในปี 2561 และอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้า</li> <li>- กฟผ. ได้จัดส่ง Questionnaire เพื่อสอบถาม กฟผ. และ กฟน. สำหรับเป็นแนวทางในการออกแบบระบบเพื่อเตรียมการขยายสู่การพยากรณ์ VSPP ในอนาคต โดยจัดส่ง Questionnaire ดังกล่าวทาง e-mail เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2562</li> <li>- กฟผ. ได้ตอบและจัดส่ง Questionnaire ให้ กฟผ. ทาง e-mail เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562</li> </ul>                                                                                   | ระดับคะแนน 5       |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                   | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้แทน กฟภ. ประกอบด้วยกองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า (กвр.), กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) และกองควบคุมการจ่ายไฟ (กจฟ.) ได้ร่วมประชุมชี้แจงอธิบายถึงข้อมูลที่ตอบ Questionnaire ให้ กฟภ. เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2562</li> <li>- คณะทำงานฯ จัดทำรายงานส่วนที่ 1 นำเสนอคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 11 ก.ย. 2562 (หนังสือเลขที่ พน 0603.1/ว 60)</li> <li>- คณะทำงานฯ จัดส่งร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ให้คณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า พิจารณาร่างรายงานดังกล่าว เมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 2562</li> <li>- คณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ได้มีการประชุม และเห็นชอบรายงานการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแล้ว เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2562</li> </ul>                                                                             |                   |
| <p>3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่าย ให้มีความทันสมัย รองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟภ.)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 4 และ 28 มิ.ย. 2562 ณ กฟภ.</li> <li>- อนุมัติลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2562</li> <li>- ศึกษาและกำหนดนิยามการพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุง Grid Modernization of Transmission and Distribution และ ร่าง Conceptual Design</li> <li>- ประชุมตรวจรับงานจ้าง การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 2562</li> <li>- ประชุมตรวจรับงานจ้าง การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 2562</li> <li>- ประชุมคณะทำงาน การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and</li> </ul> | ระดับคะแนน 5      |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                     | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | คะแนน<br>ณ สิ้นปี   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                       | <p>Distribution ร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 19 ก.ค., 14 ส.ค., 21 ต.ค. และ 11 พ.ย. 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมการจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution ของ กฟผ. เมื่อวันที่ 30 ต.ค. และ 20 พ.ย. 2562</li> <li>- จัดทำแผนพร้อมรายละเอียดการดำเนินการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution แล้วเสร็จ</li> <li>- จัดทำรายงานผลการศึกษาการจัดทำแผนปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution 3 การไฟฟ้าแล้วเสร็จ</li> <li>- คณะอนุกรรมการ Smart Grid เห็นชอบรายงานการศึกษาการจัดทำแผนปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2562</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |
| <p>3.9.3 การชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟผ. เป็นคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เพื่อชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์และจัดทำ Scenario ณ กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 จัดเตรียมการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ.-กฟผ. เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ.-กฟผ. แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28-30 พ.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ.-กฟน. แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 24-26 มิ.ย. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 5/2562 เพื่อหารือรูปแบบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2562 เพื่อปรับปรุงแก้ไขรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ ครั้งสุดท้ายก่อนนำเสนอสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2562</li> <li>- จัดทำรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ แล้วเสร็จ และจัดส่งให้ สนพ. เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะทำงานพิจารณา KPI 3 การไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2562</li> <li>- คณะทำงานพิจารณา KPI 3 การไฟฟ้าประชุมและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ แล้ว เมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562</li> <li>- คณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า จัดทำบันทึกขอความ-</li> </ul> | <p>ระดับคะแนน 5</p> |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                          | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                            | เห็นชอบตามข้อเสนอแนะในรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เพื่อเสนอ ผวก. 3 การไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว<br><br>- ผวก. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |
| 3.9.4 การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.) | - มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28 - 29 ม.ค. 2562<br>- มีการประชุมเรื่องการจัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562<br>- จัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 เรียบร้อยแล้ว<br>- จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว<br>- ได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ (45.073 GWh) และได้ผลประหยัดพลังงานจากโครงการนำร่องฯ ไม่น้อยกว่า 10 GWh (11.724 GWh) จากคณะทำงานฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562<br>- มีการประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการนำร่องฯ เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2562<br>- ได้รับความเห็นชอบผลประหยัดพลังงานจากโครงการนำร่องฯ ไม่น้อยกว่า 20 GWh แล้ว (23.983 GWh) เมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 2562 | ระดับคะแนน 5      |
| • นโยบายกระทรวงคลัง                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
| 3.10 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.                                                                                            | - สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ประจำปี 2562 อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 17 ต.ค. 2562 โดย กฟภ. ได้คะแนน 92.19 คะแนน เทียบเท่ากับระดับ 5 โดยสามารถจัดอันดับภายในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจได้ดังนี้<br>- เป็นอันดับที่ 2 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน<br>- เป็นอันดับที่ 3 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภค<br>- เป็นอันดับที่ 13 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ระดับคะแนน 5      |
| 3.11 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้                                                                                                                         | - ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม<br>- ปี 2562 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 143,347 รีม<br>เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 49.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ระดับคะแนน 5      |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3.12 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 2                                                                                                                                                                                                      | - รวบรวมข้อมูลตามแนวทางการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตั้งแต่ไตรมาส 1-3 ได้ครบถ้วนแล้ว ซึ่งข้อมูลไตรมาส 4 เป็นการประมาณการ โดยการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. ในปี 2562 (187.18 พันบาท / 1 ตัน CO <sub>2</sub> eq) สามารถดำเนินการได้มีประสิทธิภาพมากกว่า ปี 2561 (171.91 พันบาท/1 ตัน CO <sub>2</sub> eq) ซึ่งเป็นปีฐาน คิดเป็น 1.0888 เท่า รวมทั้งได้กำหนดแนวทางในการปรับปรุงผลเพื่อให้เข้าสู่มาตรฐาน ISO 14045 และกำหนดกิจกรรมที่ชัดเจนในการดำเนินงานสำหรับปี 2563 โดย ผวก. ให้ความเห็นชอบแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. ปี 2563 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2562 | ระดับคะแนน 5      |
| หมายเหตุ :<br>1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992                                          | - สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS - SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | เป็นไปตามแผนงาน   |
| 2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟภ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700 | - ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องของ กฟภ. เท่ากับร้อยละ 88.21 (ผ่านเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงฯ โดยคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 86)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | เป็นไปตามแผนงาน   |

### ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ณ สิ้นปี 2562

เมื่อวิเคราะห์การดำเนินงานเดือน ม.ค. - ธ.ค. 2562 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

#### **กลุ่มที่ 1 คาดการณ์ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประมาณการ จากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)

#### **กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์ (คะแนนรวม 4.80) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99)  
จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (คะแนน 4.21)

#### **กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (คะแนนรวม 4.89) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99)  
จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพการลงทุน (คะแนน 4.75)

### 2.2 การจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2563

ตามหนังสือ สคร. ลว. 30 มี.ค. 2563 แจ้งว่า สคร. ได้จัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2563 เพื่อให้ปลัดกระทรวงมหาดไทย (ในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด) ประธานกรรมการ กฟผ. และผู้ว่าการ กฟผ. ลงนาม นั้น

กฟผ. โดย กวป. ได้สรุปรายละเอียดตัวชี้วัดที่เปลี่ยนแปลงจากปีบัญชี 2562 ตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

#### **1) ตัวชี้วัดที่ไม่จัดทำเป็นเกณฑ์วัดในปีบัญชี 2563 (9 ตัวชี้วัด 2 เงื่อนไข)**

- จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App.
- การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ.
- การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank
- โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (กฟผ.)
- การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟผ.)
- การชักชวนการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟผ.)
- การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)

- คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.
- ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้
- เงื่อนไข : ระบบ GFMIS
- เงื่อนไข : ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟภ.

## 2) ตัวชี้วัดที่ปรับเปลี่ยนจากปีบัญชี 2562 (9 ตัวชี้วัด)

- การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC
- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
- การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า
- การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง กฟน. และ กฟภ.
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ.
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 36 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 36 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด
- ประสิทธิภาพการลงทุน
- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

## 3) ตัวชี้วัดที่เพิ่มใหม่ (4 ตัวชี้วัด)

- การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station)
- การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response)
- การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต
- การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ซึ่งในปี 2563 มีตัวชี้วัดจำนวน 18 ตัวชี้วัด และ Core Business Enablers 8 ด้าน โดยมีรายละเอียดร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2563 และผู้รับผิดชอบในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                         | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผู้รับผิดชอบ     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| <b>1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์</b>                                                                       | <b>23</b>           |                  |
| 1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ EEC      | 5                   | รผก.(ภ3)         |
| 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง                                                                              | 5                   | รผก.(ธ)          |
| 1.3 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า                           | 3                   | รผก.(ว)          |
| 1.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง กฟน. และ กฟผ.                                                 | 5                   | รผก.(วศ)         |
| 1.5 การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station)                                        | 2                   | รผก.(ธ), รผก.(ว) |
| 1.6 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน                                                                      |                     | รผก.(ว)          |
| 1.6.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response)                            | 1                   |                  |
| 1.6.2 การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต | 1                   |                  |
| 1.6.3 การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)           | 1                   |                  |
| <b>2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)</b>                                            | <b>37</b>           |                  |
| 2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)                                                                | 4                   | รผก.(ป)          |
| 2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 36 กฟฟ.จตุรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด              | 6                   |                  |
| 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของ กฟผ.                                                         | 4                   |                  |
| 2.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 36 กฟฟ.จตุรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด                   | 6                   |                  |
| 2.5 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                                                         | 5                   | รผก.(บ)          |
| 2.5.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                                                   | 2.5                 |                  |
| 2.5.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน                                                              | 2.5                 |                  |
| 2.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)                                                            | 3                   |                  |
| 2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน                                                                                   | 3                   | รผก.(ว)          |
| 2.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.                                                                 | 3                   | รผก.(ท), รผก.(ย) |
| 2.9 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ-เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)                 | 3                   | รผก.(ส)          |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                            | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผู้รับผิดชอบ     |
|----------------------------------------------|---------------------|------------------|
| <b>3. Core Business Enablers</b>             | <b>40</b>           |                  |
| 3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร          | 5                   | รผก.(วก)(ปรณ)    |
| 3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์                     | 5                   | รผก.(ย)          |
| 3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน     | 5                   | รผก.(วก)(ปรณ)    |
| 3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า | 5                   | รผก.(ส), รผก.(ธ) |
| 3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล                 | 5                   | รผก.(ทส)         |
| 3.6 การบริหารทุนมนุษย์                       | 5                   | รผก.(ท)          |
| 3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม              | 5                   | รผก.(ท), รผก.(ว) |
| 3.8 การตรวจสอบภายใน                          | 5                   | อส.ตภ.           |

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ปี 2562 ประจำปี เดือน เม.ย. 2563 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ปี 2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

## วาระที่ 6.1.5 รายงานการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### 1. เรื่องเดิม

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ข้อ 3 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการประเมินผลการควบคุมภายในตามที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

### 2. ข้อเท็จจริง

กฟภ. โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย (ฝบส.) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 ด้วยวิธีการที่ กฟภ. กำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของ กฟภ. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันทเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการประเมินดังกล่าว กฟภ. เห็นว่า การควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเพียงพอปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ภายใต้การกำกับดูแลของปลัดกระทรวงมหาดไทย

อย่างไรก็ดี กฟภ. มีความเสี่ยงและได้กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีปฏิทินถัดไปสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงควบคุมภายใน ได้แก่ งานบริหารจัดการการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน

2. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

กฟภ. ได้ระบุการปรับปรุงการควบคุมภายในไว้ในแบบ ปค. 5 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ได้นำส่งรายงานการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 ให้ประธานกรรมการ กฟภ. รับทราบด้วยแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

## วาระที่ 6.2.5 รายงานผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ.

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากเป็นการดำเนินงานตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### 1. เรื่องเดิม

1.1 ตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2562 และจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 1 ปีนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป (วันที่ 27 พ.ค. 2563) ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกำหนดความรับผิดชอบทางแพ่ง โทษทางอาญา และโทษทางปกครองหากไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ดังกล่าว

1.2 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 14 พ.ย. 2562 มอบหมายให้รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบายจัดทำระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ให้สอดคล้องกับมาตรฐานตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

### 2. การดำเนินการ

2.1 คณะกรรมการกำหนดนโยบายจัดทำระเบียบฯ ได้รายงานผลการดำเนินงาน สรุปได้ว่า กฟภ. ได้ร่างระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2563 และจัดทำแบบฟอร์มการลงข้อมูลตาม มาตรา 23 การขอความยินยอมและการขอใช้สิทธิ รวมถึงการจัดทำ Flow การดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการกำหนดนโยบายจัดทำระเบียบฯ ได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2563 ให้ปรับตามความเห็นของคณะกรรมการ และนำเสนอ ผวก. อนุมัติต่อไป (รายละเอียดตามตารางการดำเนินการแนบ)

2.2 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 เม.ย. 2563 ได้รับทราบผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ ต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

**วาระที่ 6.2.6 รายงานการอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ**  
**ประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2544 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2544 อนุมัติมอบอำนาจให้ ผวก. เป็นผู้อนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ แล้วรายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ ต่อไป

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีหนังสือ ลว. 25 มี.ค. 2563 แจ้งมติคณะกรรมการ กกพ. เห็นชอบค่า Ft สำหรับเรียกเก็บจากผู้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เท่ากับรอบก่อนหน้า (ม.ค. – เม.ย. 2563)

**2. ข้อเท็จจริง**

2.1 ค่า Ft ขยายปลีกที่คำนวณได้ประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับ -3.57 สตางค์/หน่วย เพิ่มขึ้นจากค่า Ft ขยายปลีกในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 จำนวน 8.03 สตางค์/หน่วย เป็นผลมาจาก

2.1.1 ค่าเชื้อเพลิง ค่าซื้อไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายตามนโยบายของรัฐ เปลี่ยนแปลงไป จากค่าไฟฟ้าฐาน เท่ากับ -4.57 สตางค์/หน่วย เพิ่มขึ้นจากรอบก่อนหน้าที่เท่ากับ -5.80 สตางค์/หน่วย เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าคาดว่าจะสูงขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า ทำให้ค่าเชื้อเพลิงและค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

2.1.2 ค่า Ft ที่คำนวณได้จริงในรอบก่อนหน้าสูงกว่าค่า Ft ที่ใช้เรียกเก็บ จึงมีค่า Ft สะสม ที่นำมาคำนวณรอบนี้เท่ากับ 1.00 สตางค์/หน่วย

2.2 จากผลการคำนวณค่า Ft ขยายปลีกประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับ -3.57 สตางค์/หน่วย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากค่า Ft ขยายปลีกในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 จำนวน 8.03 สตางค์/หน่วย แต่เพื่อลดผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชนในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) กกพ. จึงมีมติให้ตรึงค่า Ft ที่เรียกเก็บในเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย โดยให้นำเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการค่า Ft จากเงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับปี 2557 - 2560 ตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2562 จำนวน 5,121 ล้านบาท แบ่งเป็น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 1,269 ล้านบาท (เดือนละ 317.25 ล้านบาท) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) จำนวน 1,349 ล้านบาท (เดือนละ 337.25 ล้านบาท) และ กฟภ. จำนวน 2,503 ล้านบาท (เดือนละ 625.75 ล้านบาท)

2.3 กองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า (กอร.) ได้จัดทำคำชี้แจงค่า Ft ประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เพื่อแจ้งผู้เกี่ยวข้องใช้เป็นข้อมูลชี้แจงพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้ไฟฟ้าทราบค่า Ft ในรอบนี้แล้ว

2.4 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2544 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2544 มีมติอนุมัติมอบอำนาจให้ ผวก. เป็นผู้อนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติแล้วรายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบต่อไป

### **3. การพิจารณา**

จากข้อเท็จจริงข้างต้น ผวก. จึงอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) ขยายไปอีกประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับหน่วยละ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 แล้ว เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2563 (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### **4. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบการอนุมัติค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติประจำเดือน พ.ค. – ส.ค. 2563 เท่ากับหน่วยละ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ