

**วาระที่ 5.1.7 แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน  
ของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) ที่ผ่านการอนุมัติ  
จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 8/2557 เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2557 มอบอำนาจให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความเห็นชอบแผนให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2562 มีมติรับทราบการให้ความเห็นชอบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1.3 แผนแม่บทฯ (ตามข้อ 1.2) ได้บรรจุแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2563 ไว้ด้วย โดยนายยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564) เป็นกรอบชั้นนำหลักในการจัดทำ ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน / โครงการ

1.4 กองวางแผนวิสาหกิจ (กผส.) มีหนังสือ ลว. 31 ส.ค. 2563 ให้ทุกหน่วยงาน ทบทวนแผนแม่บท แผนที่ยุทธศาสตร์ Balanced Scorecard (BSC) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2564 และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ Balanced Scorecard (BSC) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ของสายงาน/สำนัก

1.5 กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) มีหนังสือ ลว. 11 ก.ย. 2563 แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาทบทวนแผนงาน / โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2564 ทั้งนี้ เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลประกอบการทบทวนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ประจำปี 2564

**2. การดำเนินการ**

กกท. ได้ดำเนินการทบทวนแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีประเด็นที่มีนัยสำคัญในการทบทวน อาทิ ชื่อแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการฯ กรอบชั้นนำ (Input) กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ผลผลิต (Output)/ผลลัพธ์ (Outcome) และตัวชี้วัดเชิงประสิทธิผล สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

2.1 ทบทวนชื่อ “แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563)” ปรับเป็น “แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564)”

2.2 ศึกษาวิเคราะห์และทบทวนกรอบชี้นำ (Inputs) ทั้งภายในและภายนอก โดยเปรียบเทียบกับแผนแม่บทฯ ฉบับเดิม ซึ่งสรุปกรอบชี้นำหลักที่สำคัญสำหรับแผนแม่บทฯ ฉบับทบทวน ได้ดังนี้

<b>กรอบชี้นำที่เป็นปัจจัยภายนอก (External Factors)</b>	
<b>ด้านที่ 1 : กฎหมาย ยุทธศาสตร์ และแผน</b>	
★	1.1 พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561
	1.2 พ.ร.บ. มาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2562
★	1.3 ระเบียบคณะกรรมการมาตรฐานทางจริยธรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำประมวลจริยธรรม ข้อกำหนดจริยธรรม และกระบวนการรักษารับจริยธรรมของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2563
★	1.4 ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าพนักงานรัฐ พ.ศ. 2563
	1.5 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)
	1.6 ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564)
	1.7 แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2560 – 2564 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
	1.8 แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านที่ 11 การปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ)
	1.9 แผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)
	1.10 แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2562 – 2564) ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) 3 ฝ่าย ระหว่าง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.), สคร. และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
<b>ด้านที่ 2 : หลักการ แนวทาง และมาตรฐานที่ใช้ในการกำกับดูแลองค์กร</b>	
	2.1 หลักการและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
	2.2 หลักธรรมาภิบาล
	2.3 หลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของ OECD ปี 2015 (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprise 2015 EDITION) และ G20/OECD Principles of Corporate Governance
	2.4 เกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ตามดัชนี Dow Jones Sustainability Indices : DJSI ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
★	2.5 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2562 และแนวทางปฏิบัติ ของ สคร.
<b>ด้านที่ 3 : หลักเกณฑ์การประเมิน</b>	
★	3.1 ระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)
★	3.2 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ITA) ของสำนักงาน ป.ป.ช.

กรอบชั้นนำที่เป็นปัจจัยภายใน (Internal Factors) (ต่อ)	
<b>ด้านที่ 1 : ยุทธศาสตร์และแผน</b>	
★	1.1 แผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2564 - 2568 และ Balance Scorecard (BSC) ขององค์กร
	1.2 แนวทางการบริหารและพัฒนาของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (KEEN14)
★	1.3 ค่านิยมองค์กรและปัจจัยขับเคลื่อนค่านิยม TRUSTED
<b>ด้านที่ 2 : ระเบียบ นโยบาย และคู่มือ</b>	
	2.1 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
	2.2 แนวปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.

หมายเหตุ : ★ กรอบชั้นนำใหม่ในปี 2564

2.3 ทบทวนกลยุทธ์ด้วย SWOT Analysis โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์และทำการจับคู่เข้าด้วยกันตามเครื่องมือ TOWS Matrix รวมถึงรวบรวมแผนงาน/โครงการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ตามข้อ 1.5) มาบรรจุไว้ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ ฉบับทบทวน ซึ่งได้ข้อสรุปรวม 4 กลยุทธ์ 28 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2564	
ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม (กลยุทธ์ที่ 1 – 2)	
<b>กลยุทธ์ที่ 1</b> ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
แผนงาน / โครงการ (จำนวน 2 แผนงาน/โครงการ)	
	1.1 แผนงานยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต
	1.2 แผนส่งเสริมบทบาทและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ กฟภ.
<b>กลยุทธ์ที่ 2</b> เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
แผนงาน/โครงการ (จำนวน 6 แผนงาน/โครงการ)	
	2.1 แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)
	2.2 โครงการยกย่องเชิดชู บุคคลต้นแบบ/หน่วยงานดีเด่นของ กฟภ. ประจำปี 2564
	2.3 แผนงานพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจ กฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และกฎหมายอื่น ๆ
	2.4 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต
	2.5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม กฟภ.
	2.6 การศึกษา สืบสวน วิจัยและประเมินภาพลักษณ์ของ กฟภ. ประจำปี 2564

<b>ด้านการป้องกันและปราบปราม (กลยุทธ์ที่ 3 – 4)</b>
<p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> ยกย่องมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก</p> <p>แผนงาน / โครงการ (จำนวน 11 แผนงาน/โครงการ)</p> <p>3.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2564</p> <p>3.2 แผนงานยกระดับประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem)</p> <p>3.3 แผนงานทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>3.4 โครงการประเมินผลและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟผ.</p> <p>3.5 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินของ สสร.</p> <p>3.6 แผนจัดทำระบบการประเมินและกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกรณีทุจริตของ กฟผ.</p> <p>3.7 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการงานด้าน Governance, Risk Management and Compliance (GRC)</p> <p>3.8 แผนงานพัฒนาบุคลากร 12 เขต ประจำศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของ กฟผ. ตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>3.9 แผนพัฒนาระบบงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน</p> <p>3.10 แผนงานจัดทำคู่มือสำหรับประชาชน ตาม พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตทางราชการ พ.ศ. 2558</p> <p>3.11 แผนงานพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</p>
<p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องปราม ฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>แผนงาน / โครงการ (จำนวน 9 แผนงาน/โครงการ)</p> <p>4.1 แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสของ กฟผ.</p> <p>4.2 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA</p> <p>4.3 โครงการการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact)</p> <p>4.4 แผนยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก</p> <p>4.5 แผนงานทบทวนระเบียบการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม</p> <p>4.6 แผนการพัฒนางานติดตามตรวจสอบผู้กระทำความผิด (e-Investigate)</p> <p>4.7 แผนงานปรับปรุงหรือวางแผนแนวทางวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานใน กฟผ. ใช้ในการปฏิบัติ</p> <p>4.8 แผนงานสำรวจ วิเคราะห์ และสรุปประเมินผลความพึงพอใจต่อความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟผ.</p> <p>4.9 แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ</p>

2.4 กำหนดผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของแผนแม่บทด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี ดังนี้

ผลผลิต (Output)	ผลผลิต (Output) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)				
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ความสำเร็จของการ ทบทวนและจัดทำแผน แม่บทด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	-

ผลลัพธ์ (Outcomes)	ผลลัพธ์ (Outcomes) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)				
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>ภายใน</b> ร้อยละการตระหนักรู้ และประยุกต์ใช้หลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และ ความโปร่งใสในการ ปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95
ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 91.87 (กลุ่มตัวอย่าง 6,851 คน คิดเป็นร้อยละ 22.95)	ร้อยละ 90.82 (กลุ่มตัวอย่าง 9,347 คน คิดเป็นร้อยละ 31.95)	ร้อยละ 95.52 (กลุ่มตัวอย่าง 22,872 คน คิดเป็นร้อยละ 78.93)	ดำเนินการ ประเมินใน ไตรมาส 4/2563	-
<b>ภายนอก</b> ระดับคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน ของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA) (ประเมินผลโดย สำนักงาน ป.ป.ช.)	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 5 ของ รัฐวิสาหกิจ ทั้งหมดที่เข้า ร่วมประเมิน	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของ รัฐวิสาหกิจ ทั้งหมดที่เข้า ร่วมประเมิน	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของ รัฐวิสาหกิจ ทั้งหมดที่เข้า ร่วมประเมิน	85-100 (ระดับ A – AA) หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของ รัฐวิสาหกิจ ด้านพลังงาน และ สาธารณูปการ	90-100 (ระดับ A – AA) หรือ เป็น อันดับ 1 ของ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มพลังงาน

ผลลัพธ์ (Outcomes)	ผลลัพธ์ (Outcomes) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)				
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ผลการดำเนินงาน	94.39 เป็นอันดับ 4 ของรัฐวิสาหกิจ ทั้งหมด และ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ ด้านพลังงาน และ สาธารณูปการ	92.92 เป็นอันดับ 8 ของ รัฐวิสาหกิจ ทั้งหมด และ เป็นอันดับ 1 ของ รัฐวิสาหกิจ ด้านพลังงาน และ สาธารณูปการ	92.19 เป็นอันดับ 13 ของ รัฐวิสาหกิจ ทั้งหมด และ เป็นอันดับ 4 ของรัฐวิสาหกิจ ด้านพลังงาน และ สาธารณูปการ	95.24 (อยู่ในระดับ AA) เป็นอันดับ 5 ของรัฐวิสาหกิจ ทั้งหมด และ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจ ด้านพลังงาน และ สาธารณูปการ	-

2.5 กำหนดตัวชี้วัดเชิงประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี 2564 จำนวน 9 ตัวชี้วัด  
ผลสำเร็จ ดังนี้

ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ตอบกลยุทธ์
<b>เชิงประสิทธิภาพ</b> ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติฯ ร้อยละ 100	กลยุทธ์ที่ 1 - 4
<b>เชิงประสิทธิผล</b> 1) มีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ร้อยละ 90-100 (ระดับ A – AA) หรือ เป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจกลุ่มพลังงาน	กลยุทธ์ที่ 1 - 4
2) ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 เท่ากับหรือมากกว่า 3 คะแนน	กลยุทธ์ที่ 1 - 4
3) ร้อยละการตระหนักรับรู้และประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	กลยุทธ์ที่ 1 - 4
4) มีบุคคลต้นแบบ และหน่วยงานดีเด่นที่เป็น Best Practice เพื่อเป็นแบบอย่างในการเรียนรู้เพื่อพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง	กลยุทธ์ที่ 2
5) คะแนนผลการวิจัยภาพลักษณ์ของ กฟภ. ด้านความซื่อสัตย์และความจริงใจ (Integrity) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75	กลยุทธ์ที่ 2
6) พนักงาน กฟภ. รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม - กรณีรายงานประจำปี ร้อยละ 100 - กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	กลยุทธ์ที่ 3
7) ร้อยละของพนักงานที่ลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กลยุทธ์ที่ 3
8) ขยายผลการบูรณาการการควบคุมภายในและมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ที่ 4
9) พัฒนาและขยายผลเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร	กลยุทธ์ที่ 4

### 3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/กฎระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดว่า ภายใต้บังคับ มาตรา 27 มาตรา 28 และมาตรา 42 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ กฟภ.

3.2 เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6.4 ให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปีของ ระบบบริหารจัดการองค์กร

ข้อ 6.8 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และแผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลที่ดี ระยะยาวและแผนการดำเนินงานประจำปีที่มีคุณภาพ และมีสาระสำคัญครบถ้วน ตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ

### 4. การพิจารณา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการและยกระดับการดำเนินงานในด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตอบสนองต่อ ยุทธศาสตร์ นโยบาย หลักการตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงเห็นควรรับทราบการอนุมัติแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) ของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของ องค์กรต่อไป

ผวก. มีบัญชา ลว 9 พ.ย. 2563 ให้นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 5. ความเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 2563 มีมติอนุมัติแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกัน และปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1) ให้พิจารณาจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจด้านกฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และ กฎหมายอื่นให้กับนิติกรทั่วทั้งองค์กร ภายในปี 2564

2) ให้พิจารณาจัดทำการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในกระบวนการงาน ที่เกี่ยวข้องกับการสอบวินัย เพื่อนำไปเป็นมาตรฐานการอบรมให้ความรู้แก่นิติกร

3) ให้พิจารณานำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกเพิ่มเติม เช่น การจัดทำ Technology Platform และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เป็นต้น

4) ให้พิจารณานำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กร เพื่อสร้างรูปแบบ (Model) การดำเนินงานใหม่ พร้อมทั้งขยายผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กรตามความเหมาะสมต่อไป

5) ให้พิจารณาทบทวน/จัดทำแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากการประเมินคุณภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นแผนงาน/โครงการที่สร้าง Impact และใช้ทรัพยากรไม่มาก รวมทั้งสามารถวัดผลได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

## 6. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบ ต่อสังคม ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ