

วาระที่ 5.1.5 ขออนุมัติทบทวนและปรับแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567
(ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ที่ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม (PEA Innovation Strategy) 3 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ และ 16 แผนงานหลัก

1.2 ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อที่ 9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม ประเด็นย่อยที่ 9.1 การจัดทำมีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารจัดการนวัตกรรม รัฐวิสาหกิจกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบและจัดทำแผนบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีที่สุดสอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์องค์กร นำเสนอให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

2. การดำเนินการ

2.1 ตามการดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System : CIS) สำหรับ กฟภ. โดยมีสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.) เป็นที่ปรึกษาโครงการวิจัยฯ และได้มีการนำแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. 2563 - 2567 มาวิเคราะห์เพื่อทบทวนแผนการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ การดำเนินงานตามโครงการฯ ดังกล่าว จะเสร็จสิ้นภายในไตรมาส 1 ปี 2564

2.2 กองนวัตกรรม (กนว.) พิจารณาแล้วว่าการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. 2563 - 2567 จำนวนทั้งสิ้น 16 แผนงานหลัก ควรปรับแก้ไขรายละเอียดกิจกรรมของแผนงานที่ต้องดำเนินการในปี 2564 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแผนงานในปี 2563 และปรับขยายระยะเวลาดำเนินการในบางกิจกรรมให้เหมาะสม จำนวน 3 แผนงานหลัก ประกอบด้วย

1) แผนงานหลัก I2.3 แผนพัฒนากระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการนวัตกรรมกระบวนการทำงาน และกระบวนการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่

2) แผนงานหลัก I3.1 แผนการพัฒนากระบวนการประเมินการใช้งบประมาณในการพัฒนานวัตกรรม

3) แผนงานหลัก I4.1 แผนการพัฒนากระบวนการติดตาม รายงานผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมและประเมินผลลัพธ์ที่เกิดจากการคิดค้นนวัตกรรม

ทั้งนี้ การดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. 2563 - 2567 จำนวน 13 แผนงานหลัก จาก 16 แผนงานหลัก ยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามเป้าหมาย สามารถรองรับการดำเนินงานขององค์กรได้ในอนาคต

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขออนุมัติทบทวนและปรับแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดว่า ภายใต้บังคับ มาตรา 27 มาตรา 28 และมาตรา 42 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟภ.

3.2 ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อ 6.3 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี กำหนดว่า คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญที่นำไปสู่การริเริ่มกลยุทธ์ หรือแผนงานโครงการใหม่ ๆ โดยใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมเป็นพื้นฐานขับเคลื่อนให้รัฐวิสาหกิจเกิดความยั่งยืน

ข้อ 9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม ประเด็นย่อยที่ 9.1 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อการบริหารจัดการนวัตกรรม รัฐวิสาหกิจกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และจัดทำแผนบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีที่สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์องค์กรนำเสนอให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

4. การพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ในปี 2563 - 2567 สามารถดำเนินการได้ลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์และให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) เห็นควรเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณานุมัติทบทวนและปรับแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. 2563 - 2567 โดยปรับแก้ไขรายละเอียดกิจกรรมของแผนงานที่ต้องดำเนินการในปี 2564 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแผนงานในปี 2563 และปรับขยายระยะเวลาดำเนินการในบางกิจกรรมให้เหมาะสม จำนวน 3 แผนงานหลัก ตามข้อ 2.2

ผวก. มีบัญชา ลว. 8 ธ.ค. 2563 นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ.

5. การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 9 ธ.ค. 2563 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่าแผนแม่บทด้านนวัตกรรมควรมีความเชื่อมโยงกับแผนแม่บทการจัดการความรู้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดอนุมัติทบทวนและปรับแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ