

วาระที่ 5.1.4 ขออนุมัติแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 โดยหากมีการปรับแก้ไขรายละเอียดในส่วนของตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการ ในการดำเนินงานระหว่างปี ให้นำเสนอขอความเห็นชอบ ผวก. สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในองค์กรต่อไป

1.2 ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี 2563 (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6 คณะกรรมการ กำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง จัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำทุกปี และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร ซึ่ง กฟภ. กำหนดนิยามให้ระบบการจัดการความรู้เป็นหนึ่งในระบบบริหารจัดการองค์กร

2. การดำเนินการ

2.1 ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2564 - 2568 ยุทธศาสตร์ S13 ยกระดับการบริหารและพัฒนาของทุนมนุษย์ กลยุทธ์ HR2 พัฒนาระบบการเรียนรู้และพัฒนา ในการเสริมสร้างและยกระดับสมรรถนะของบุคลากร (HRD) กำหนดให้มีการดำเนินการโครงการตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ จำนวน 2 แผนงาน ดังนี้

1) HR2.2 แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (KM) เพื่อรองรับและพร้อมต่อการดำเนินธุรกิจ

2) HR2.3 แผนงานในการส่งเสริมการจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม เพื่อให้ กฟภ. สามารถดำเนินการเป็นไปตามทิศทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ที่จะมุ่งเน้นการพลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility ในปี 2564 – 2565 และมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า ในปี 2568 เพื่อก้าวสู่ผู้นำในธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า ทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค ในปี 2570

2.2 แผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 14 แผนงาน ซึ่งหนึ่งใน 14 แผนงาน มีแผนงาน E1.1 แผนการพัฒนาสายงานนำร่องและขยายผลการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 30401 เพื่อให้เกิดสายงานนำร่องในการเป็นต้นแบบการจัดการความรู้ที่เป็นระบบ และสามารถขยายผลไปสู่สายงานอื่น ให้มีการจัดการความรู้ที่เป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 30401

2.3 ผวก. ได้เห็นชอบ เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 2563 ปรับแก้ไขรายละเอียดแผนงาน E1.1 แผนการพัฒนาสายงานนำร่องและขยายผลการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 30401 ที่ดำเนินการในปี 2563 โดยการปรับแก้ไขชื่อแผนงานและข้อความในกิจกรรมของแผนงานดังกล่าว จาก “สายงานนำร่อง” เป็น “หน่วยงานนำร่อง” และคัดเลือกให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล (ฝพบ.) เป็นหน่วยงานนำร่อง

2.4 กองพัฒนาบุคลากร (กพค.) ได้มีการทบทวนแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ทั้ง 14 แผนงาน เพื่อใช้ดำเนินการในปี 2564 แล้วพบว่า 13 แผนงาน ของแผนแม่บทฯ ดังกล่าว ยังสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2564 - 2568 และยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามเป้าหมาย สามารถรองรับการดำเนินงานขององค์กรได้ในอนาคต ยกเว้นแผนงาน E1.1 แผนการพัฒนาสายงานนำร่องและขยายผลการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 30401 ที่ได้มีการดำเนินการขอความเห็นชอบ ผวก. ปรับแก้ไขชื่อแผนงานและข้อความในกิจกรรมตามข้อ 2.3 จึงทำให้มีผลกระทบต่อกิจกรรม และระยะเวลา การดำเนินงานของแผนงานในปี 2564

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขออนุมัติแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พระราชบัญญัติ กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดว่า ภายใต้ ข้อบังคับมาตรา 27 28 และ 42 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟภ.

3.2 ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6 คณะกรรมการ

ข้อ 6.3 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว และ แผนปฏิบัติการประจำปี กำหนดว่า คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง จัดทำ/ทบทวน แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการมอบข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญที่นำไปสู่การริเริ่มกลยุทธ์ หรือแผนงานโครงการใหม่ ๆ โดยใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมเป็นพื้นฐานขับเคลื่อนให้รัฐวิสาหกิจเกิดความยั่งยืน

ข้อ 6.4 บทบาทของคณะกรรมการในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน ประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน ประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กรก่อนเริ่มปีบัญชี

4. การพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กร มีความต่อเนื่อง และสอดคล้องกับ ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต เห็นควรเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณาอนุมัติแผนแม่บท การจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) โดยปรับแก้ไขรายละเอียดกิจกรรม ของแผนงาน E1.1 แผนการพัฒนาสายงานนำร่องและขยายผลการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 30401 ที่ต้องดำเนินการ ในปี 2564 ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแผนงานในปี 2563 และปรับขยายระยะเวลาดำเนินการในบางกิจกรรม ให้เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความต่อเนื่องและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต

ผวก. มีบัญชา ลว. 30 พ.ย. 2563 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ.

พิจารณา

5. การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 9 ธ.ค. 2563 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่า การจัดทำ KM ควรเลือกจัดทำเรื่องที่สำคัญก่อน เช่น เรื่องกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และควรจัดทำตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อคนรุ่นหลังที่เข้ามาศึกษาความรู้ได้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563) ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ