



ฝ่ายงานผู้ว่าการ
เลขที่รับ 4178 วันที่ 11 พย 65

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

เลขที่ กกก.(ปค) 1844/2565

ถึง ผวก.

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์
ของราชการ กฟภ.

เรียน อผ.วก.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

วาระที่ 6.1.7 ขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี กฟภ.
ประจำปี 2566 – 2568

วาระที่ 7.1.3 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ
กฟภ. ครั้งที่ 4/2565

วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565
(ม.ค. – ส.ค.)

วาระที่ 7.2.3 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่
3/2565

วาระที่ 7.2.4 รายงานการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ.
ประจำปี 2565

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.สย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR.Code แนบท้าย

(นางปัทมา เพ็ชรรัตน์)

รก.กก. รักษาการแทน อก.กก.

เรียน อผ.สย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website
ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป



มติคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 12/2565

(นางสาวรวมพร สมจิตต์)

รผ.วก. ปฏิบัติงานแทน อผ.วก.

11 พ.ย. 2565

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟภ.

โทร. 5194

วาระที่ 6.1.7 ขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี กฟภ. สำหรับปี 2566 – 2568

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ. 2565

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 2563 มีมติอนุมัติให้ กฟภ. ดำเนินการจัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีแทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) สำหรับงวดปีบัญชี 2564 เป็นต้นไป

1.2 กรมบัญชีกลาง มีหนังสือ ลว. 30 มี.ค. 2564 แจ้งการให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์วิธีการ และรายละเอียดการดำเนินการรวมการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กรณีเป็นการจ้างผู้สอบบัญชีของ กฟภ. และบริษัทในเครือ กฟภ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2565 เป็นต้นไป

1.3 กรมบัญชีกลาง มีหนังสือ ลว. 17 ก.ย. 2564 เห็นชอบให้ กฟภ. สามารถดำเนินการจ้างผู้สอบบัญชีมีระยะเวลาติดต่อกัน 3 รอบปีบัญชีได้ ตั้งแต่รอบปีบัญชี 2565 เป็นต้นไป

1.4 ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันเพื่อดำเนินการรวมการจัดจ้างผู้สอบบัญชีระหว่าง กฟภ. และ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ลว. 22 เม.ย. 2565 กำหนดให้ กฟภ. เป็นหน่วยงานผู้แทนในการจัดจ้างผู้สอบบัญชีของ กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สำหรับปี 2566 – 2568

1.5 ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562 ข้อ 5 กำหนดให้ ทุกรอบปีบัญชี หน่วยรับตรวจจะต้องเสนอชื่อผู้สอบบัญชีที่หน่วยงานรับตรวจจะแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเริ่มต้นปีบัญชีไม่น้อยกว่า 60 วัน ซึ่งสำหรับรอบปีบัญชี 2566 ต้องเสนอภายในวันที่ 2 พ.ย. 2565

2. การดำเนินการ

2.1 กองบัญชี (กบข.) ดำเนินการประกวดราคารวมจ้างผู้สอบบัญชีของ กฟภ. และ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สำหรับปี 2566 – 2568 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) โดยประกาศประกวดราคา เมื่อวันที่ 18 ก.ค. 2565 มีบริษัทที่ซื้อแบบ จำนวน 1 บริษัท และมีผู้เสนอราคา เมื่อวันที่ 8 ส.ค. 2565 จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

โดยคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ได้พิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพแล้วพบว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผ่านการคัดเลือกและได้คะแนนรวมสูงสุด ทั้งนี้ แม้จะเป็นผู้เสนอราคาเพียงรายเดียว แต่เห็นควรดำเนินการจ้างต่อไป โดยมีเหตุผลสอดคล้องกับหลักการตามมาตรา 8 ของ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

2.2 ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน (ผชก.บ.) มีอนุมัติ ลว. 16 ก.ย. 2565 สั่งจ้าง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สำหรับปี 2566 – 2568 โดยเสนอราคา 18,600,000.- บาท แบ่งเป็น กฟภ. 15,900,000.- บาท และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ 2,700,000.- บาท ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ยื่นราคาเดิม จึงมีราคาที่ตกลงจ้างเป็นเงิน 18,600,000.- บาท ดังนี้

หน่วย : บาท

ปี	กฟภ.	บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ	รวม
2566	5,300,000.-	900,000.-	6,200,000.-
2567	5,300,000.-	900,000.-	6,200,000.-
2568	5,300,000.-	900,000.-	6,200,000.-
รวม	15,900,000.-	2,700,000.-	18,600,000.-

2.3 เปรียบเทียบค่าสอบบัญชีของ กฟภ. ปีที่ผ่านมา

หน่วย : บาท

ประจำปี	ผู้สอบบัญชี	จำนวนเงิน	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (%)
2563	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)	*2,200,000.-	-
2564	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	7,000,000.-	218.18%
2565	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	5,400,000.-	(22.86%)
2566	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	5,300,000.-	(1.85%)
2567	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	5,300,000.-	-
2568	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	5,300,000.-	-

หมายเหตุ : * ในปี 2563 สตง. ปรับค่าสอบบัญชีจากเดิม 7,720,000.- บาท เป็น 2,200,000.- บาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ตามหนังสือ ลว. 12 มิ.ย. 2563

สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ กฟภ. งวดปีบัญชี 2566 – 2568 ลดลงจากงวดปีบัญชี 2565 เป็นเงิน 100,000.- บาท (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ กฟภ. งวดปีบัญชี 2565 เป็นเงิน 5,400,000.- บาท) โดยราคาที่ลดลงได้นั้น เป็นไปตามการปรับลดราคาของผู้ให้บริการในธุรกิจสอบบัญชี

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี กฟภ. ประจำปี 2566 – 2568 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 49 กำหนดว่า ทุกปีให้คณะกรรมการตั้งผู้สอบบัญชี เพื่อสอบและรับรองบัญชีของ กฟภ. เป็นปี ๆ ไป

3.2 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ. 2565 ข้อ 8 ข้อย่อย 6) กำหนดอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ.

4. การพิจารณา

เพื่อให้การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเป็นไปตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และสามารถเสนอชื่อผู้สอบบัญชีให้ สดง. พิจารณาได้ตามระเบียบที่กำหนด จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณาดังนี้

4.1 แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กฟภ. สำหรับปี 2566 – 2568 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- 1) นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4496 และ/หรือ
- 2) นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5419 และ/หรือ
- 3) นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813 และ/หรือ
- 4) นายกิตติ เตชะเกษมบัณฑิตย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9151

โดยกำหนดให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของ กฟภ. ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีรายหนึ่งจะลงลายมือชื่อได้ติดต่อกันไม่เกินสามรอบปีบัญชี โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อข้างต้น เป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562

4.2 กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ กฟภ. สำหรับปี 2566 – 2568 เป็นเงิน 15,900,000.- บาท

5. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วในการประชุมครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 2565 มีมติเห็นชอบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของ กฟภ. สำหรับงวดปีบัญชี 2566 – 2568 เป็นเงิน 15,900,000.- บาท ตามที่ กฟภ. นำเสนอ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี กฟภ. สำหรับปี 2566 – 2568 ตามข้อ 4.1 – 4.2 ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

**วาระที่ 7.1.3 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ.
ครั้งที่ 4/2565**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. พ.ศ. 2565

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อที่ 7.1 การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1.2 ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. พ.ศ. 2565 กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. มีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง การมอบนโยบาย และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ.

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2565 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องนำเสนอตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ให้ความเห็นชอบและรับทราบเรื่องที่น่าเสนอ โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2565

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมฯ

2.2 เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. : ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ในประเด็นที่คณะกรรมการฯ ให้ความสนใจและมีความสำคัญต่อองค์กร จำนวน 1 เรื่อง คือ การประชาสัมพันธ์ในเรื่องความพร้อมในการติดตั้งมิเตอร์ลูกที่ 2

มติที่ประชุม 1) รับทราบ

2) ขอให้นำผลการประเมินการรับรู้มาใช้เป็น Input ที่สำคัญในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์มิเตอร์เครื่องที่ 2 ต่อไป

2.3 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

ขออนุมัติร่างปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของ กฟภ. ประจำปี 2566 : คณะกรรมการฯ
อนุมัติร่างปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของ กฟภ. ประจำปี 2566 จำนวน 7 ปัจจัยเสี่ยง

มติที่ประชุม 1) อนุมัติ

2) ขอให้มีการทบทวนข้อมูลเกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบ
โดยใช้ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง และประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ (Risk Owner)
เพื่อให้สามารถนำมาประกอบการประเมิน และสะท้อนระดับความรุนแรงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
และน่าเชื่อถือ

3) ขอให้ทบทวนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องตามตัวชี้วัด

ในแผนยุทธศาสตร์

2.4 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.4.1 รายงานผลปัจจัยเสี่ยงที่ 7 การบริหารจัดการชั้นการประสบอุบัติภัย (Disabling Injury Index : ($\sqrt{DI}$) (สะสม ม.ค. – ส.ค. 2565) :

ปัจจัยเสี่ยง	Key Risk Indicator (KRI)	สถานะ KRI	Risk Appetite (RA)	Risk Tolerance (RT)	% ความสำเร็จของ แผนตอบสนอง ปัจจัยเสี่ยง (Risk Response)
RF7	ค่าดัชนีประสบอุบัติภัย ($\sqrt{DI}$)	0.0802 (ต่ำกว่าเป้าหมาย)	0.0588	0.0617	62.66%

ทั้งนี้ หากพิจารณาการบริหารจัดการชั้นการประสบอุบัติภัย (Disabling Injury Index : $\sqrt{DI}$) ซึ่งสายงานบริหารองค์กร (บก) มีการรายงานผลในระบบ Corporate Data Center (CDC) พบว่า ปัจจุบัน กฟภ. ยังสามารถบริหารค่าดัชนีประสบอุบัติภัย ($\sqrt{DI}$) ได้ตามเป้าหมายเมื่อเทียบกับเป้าหมายรายปี ดังนี้

Key Risk Indicator (KRI)		สถานะ KRI	% ความสำเร็จของ แผนตอบสนอง ปัจจัยเสี่ยง (Risk Response)
ค่าดัชนีประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$)			
Risk Appetite (RA) BSC ระดับ 5	เป้าหมายสะสม (ม.ค. – ธ.ค. 2565) ดัชนี 0.0882	 0.0802 (BSC ระดับ 5) เป็นไปตามเป้าหมาย	62.66%
Risk Tolerance (RT) BSC ระดับ 4	เป้าหมายสะสม (ม.ค. – ธ.ค. 2565) ดัชนี 0.0926		

กองความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (กปภ.) ได้ศึกษาวิธีการกำหนดค่าเป้าหมายดัชนีการประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$) ตามมาตรฐานสากล บนพื้นฐานเดียวกันทั้ง 3 การไฟฟ้า และได้มีการพิจารณาทบทวนเกณฑ์การคำนวณค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$) ของ กฟภ. ให้เข้ากับบริบทสภาพแวดล้อมและการดำเนินงานในปัจจุบัน ซึ่งผลจากการทบทวนเกณฑ์การคำนวณค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$) ดังกล่าว ส่งผลให้ค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$) อยู่ที่ 0.0602 ลดลงร้อยละ 24.9 ของค่าปัจจุบัน

- มติที่ประชุม** 1) รับทราบ
2) ขอให้พิจารณากำหนดค่าดัชนีประสบอุบัติเหตุ ($\sqrt{DI}$)

อย่างเหมาะสม เพื่อสะท้อนถึงความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของ กฟภ. อย่างจริงจัง

2.4.2 รายงานแนวทางการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2565 และข้อมูลนำเข้าเพิ่มเติมสำหรับการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ปี 2565

- มติที่ประชุม** รับทราบ

2.5 เรื่องอื่น ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

2.5.1 รายงานผลปัจจัยเสี่ยงที่ 4 ผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมาย (สะสม ม.ค. – ก.ค. 2565)

รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มีผลการดำเนินงานเดือน ก.ค. 4,359.94 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผล KRI ปัจจุบัน	ระดับ 5 Risk Appetite	ระดับ 4 Risk Tolerance	ระดับ 3	ระดับ 2	ระดับ 1
ค่าเป้าหมายปี 2565	7,230.44	7,130.44	7,030.44	6,930.44	6,830.44
ค่าเป้าหมายเดือน ก.ค.	4,555.18	4,492.18	4,429.18	4,366.18	<u>4,303.18</u>
ผลต่างจากค่าเป้าหมายเดือน ก.ค.	-195.24	-132.24	-69.24	-6.24	56.76

แนวทางการแก้ไข

- 1) ติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกณฑ์วัด และติดตามงานที่รอการตั้งหนี้และการรับรู้รายได้ต่าง ๆ ที่ยังไม่มีการบันทึกลงในระบบ SAP เพื่อให้รายได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- 2) จัดทำแนวทางเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนพัสดุ และติดตามผลการจัดซื้อพัสดুর่วมกับสายงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงราคาการให้บริการธุรกิจเสริมให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด

4) เร่งรัดการปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาระบบงานต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการให้บริการธุรกิจเสริม เพื่อให้เกิดความทันสมัยและตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้า

5) เพิ่มช่องทางการสื่อสารและนำเสนอบริการเสริมให้กับลูกค้า ในหลายช่องทางทั้งแบบ Offline และ Online เพื่อสร้างโอกาสในการให้บริการเสริมและสร้างความสนใจในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.2 การศึกษาดูงานระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) : กฟภ. มีกำหนดการศึกษาดูงานที่ ธปท. ในหัวข้อเรื่อง “การบูรณาการ GRC” “แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” “ระบบแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System)” และ “ระบบป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์” ในวันที่ 18 ต.ค. 2565 เวลา 13.30 น. โดยมีคณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมศึกษาดูงาน จำนวน 20 คน

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.3 รายงานผลการศึกษาดูงาน Core Business Enablers ด้านที่ 3 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) : เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2565 กฟภ. ได้มีการศึกษาดูงานการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ณ ธ.ก.ส. (สำนักงานใหญ่)

มติที่ประชุม 1) รับทราบ

2) ขอให้พิจารณาการจัดตั้งพิพิธภัณฑ “การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ เสริมสร้างค่านิยม วัฒนธรรมและความภาคภูมิใจต่อองค์กร

ผวก. มีบัญชา ลว. 22 ก.ย. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 4/2565 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ.
ประจำปี 2565 (ม.ค. – ส.ค.)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแล
ติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 2564 มีมติ
เห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2565 และต่อมา
ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 18 เม.ย. 2565 มีมติรับทราบผลการดำเนินงาน
ตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ.ประจำปี 2564 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้รวบรวมผลการดำเนินงาน
ตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (เดือน ม.ค. - ส.ค.) จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดการดำเนินงาน
สรุปได้ดังนี้

2.1 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 ณ สิ้นเดือน
ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน			
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี	
คะแนนรวม		4.3837	3.8317	4.6217	
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		3.9333	2.4074	4.8148	
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC (ม.ค. - ก.ค.) สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้	ร้อยละ 100* (คะแนน 5)	ร้อยละ 100* (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	
	กลุ่ม	A	B	C	D
	SAIFI	1.650	1.687	1.724	1.760
	SAIDI	36.932	38.445	39.958	41.470

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ก.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ ในนิคม อุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถ ดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมี ค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 15.63 วัน และมีลูกค้า รับบริการทั้งสิ้น 32 ราย			
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. (ม.ค. - ก.ค.) เป็นจำนวนเงิน 4,359.94 ล้านบาท <u>ปัญหาอุปสรรค</u> - ธุรกิจการบริการความเชี่ยวชาญ : รายได้จากงาน จัดระเบียบสายสื่อสารลดลงเนื่องจากมีนโยบายให้ ผู้ประกอบการดำเนินการจัดระเบียบสายสื่อสารเอง - ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ : รายได้การให้ใช้ เสาไฟฟ้าลดลงจากการควมรวมของ TOT และ CAT <u>แนวทางการแก้ไข</u> - ติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบ เกณฑ์วัด และติดตามงานที่รอการตั้งหนี้และการรับรู้ รายได้ต่าง ๆ ที่ยังไม่มีงบบันทึกลงในระบบ SAP เพื่อให้รายได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด - จัดทำแนวทางเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนพัสดุ และติดตามผลการจัดซื้อพัสดุร่วมกับสายงานที่ เกี่ยวข้อง - พิจารณาทบทวนและปรับปรุงราคาการให้บริการ ธุรกิจเสริมให้เหมาะสมกับสภาพตลาด - เร่งรัดการปรับปรุงกระบวนการและพัฒนา ระบบงานต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการให้บริการธุรกิจเสริม เพื่อให้เกิดความทันสมัยและตอบสนองความพึงพอใจ ให้กับลูกค้า	4,359.94* ล้านบาท (คะแนน 1.9)	4,359.94* ล้านบาท (คะแนน 1)	7,230.44 ล้านบาท (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ก.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- เพิ่มช่องทางการสื่อสารและนำเสนอบริการเสริมให้กับลูกค้า ในหลายช่องทางทั้งแบบ Offline และ Online เพื่อสร้างโอกาสในการให้บริการเสริมและสร้างความสนใจในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่			
1.3 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) รวม 3 การไฟฟ้า	- ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่อกำหนดขอบเขตในการวางแผนการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา และมีการตอบข้อซักถามของ Steering Committee (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย : กฟผ. (EGAT)) ทาง E-mail ถึงกรณีการจ้าง และขอบเขตงานจ้างเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการไฟฟ้าในอนาคต เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2565 - ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่หาหรือแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 17 พ.ค. 2565 - ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และทบทวนขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การจ้างที่ปรึกษาฯ เพื่อให้ขอบเขตการพัฒนาเป็นไปตามกระบวนการธุรกิจของ กฟผ. เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 2565 - จัดทำแนบท้ายบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ NETP เพื่อกำหนดสัดส่วนของทรัพย์สินทางปัญญา - ทบทวนขอบเขต TOR เพื่อแยกส่วนที่เป็นฟังก์ชันการทำงานร่วมกันของ 3 การไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นขอบเขตงานจ้างร่วม - รวบรวมข้อมูลจากส่วนเกี่ยวข้องเพื่อจัดทำรายงานผลการศึกษาระบบงานทางธุรกิจสำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการผลิตไฟฟ้าและผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และศึกษาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านสารสนเทศ ของการซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP)	ระดับ 2 (คะแนน 5)	ระดับ 2 (คะแนน 2)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการ ตอบสนองทางด้าน โหลดของประเทศ ปี 2565 – 2566 (Demand Response Pilot Project)	- ผวก. อนุมัติจัดตั้งคณะทำงานดำเนินโครงการนำร่องฯ ของ กฟภ. และได้จัดประชุมคณะทำงานครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2565 - กฟภ. ได้หารือแนวทางการดำเนินโครงการร่วมกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ในฐานะ Load Aggregator เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2565 เพื่อเตรียมความพร้อมในการประชุม ระหว่าง 5 หน่วยงานในครั้งต่อไป - ประชุมหารือระหว่าง 5 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.), คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ 3 การไฟฟ้า และเข้าร่วมประชุมกลุ่มย่อย Load Aggregator เพื่อหารือแนวทางการดำเนินโครงการนำร่องฯ เมื่อวันที่ 12 และ 25 พ.ค. 2565 - ประชุมร่วมกันระหว่าง กฟภ., กฟผ., กฟน. และ สนพ. เพื่อจัดทำประกาศหลักเกณฑ์โครงการและเอกสารที่เกี่ยวข้อง เป็นระยะ เพื่อเตรียมนำเสนอขอความเห็นชอบในคณะทำงาน 5 หน่วยงานต่อไป - ประชุมคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินโครงการนำร่องฯ 5 หน่วยงาน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2565 - ผวก. ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือดำเนินโครงการนำร่องเรียบร้อยแล้ว - ประกาศรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการบนเว็บไซต์ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว - การไฟฟ้าทั้ง 12 เขต ประชาสัมพันธ์โครงการให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงให้ฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ฟปส.) ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี (กฟภ.2) ได้จัดสัมมนาเพื่อประชาสัมพันธ์โครงการให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ของ กฟภ.			
1.4.2 การดำเนินโครงการ นำร่องมาตรการ บังคับใช้เกณฑ์ มาตรฐานอนุรักษ์ พลังงานสำหรับ ผู้ผลิตและจำหน่าย พลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS)	- ประชุมเพื่อปรึกษาหารือและวางแผนการดำเนินงาน EERS ในปี 2565 กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฟผ., กฟน. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เมื่อวันที่ 15 และ 21 มี.ค. 2565 - ประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล ด้านนโยบายฯ ได้แก่ พพ. และ สนพ. เพื่อกำหนด ความชัดเจนในการบริหารจัดการมาตรการบังคับฯ ระบบการกำกับดูแลระบบการติดตามผลการประหยัด พลังงาน และการนำผลดังกล่าวเข้าบูรณาการในแผน อนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2558 - 2580 (Energy Efficiency Plan : EEP 2018) รวมทั้งการนำเสนอ ผลการทบทวนศักยภาพและเป้าหมายการดำเนินงาน ตามมาตรการบังคับฯ ปี 2566-2580 เมื่อวันที่ 5 พ.ค. 2565 - ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนมาตรการส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับผู้ผลิตและ ผู้จำหน่ายพลังงานครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 ก.ค. 2565 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการและ เป้าหมายของผลการประหยัดพลังงานของโครงการ นำร่องฯ ปี 2565 รวมทั้งศักยภาพและเป้าหมาย การดำเนินงานตามมาตรการ EERS ปี 2566 - 2580 ตามบริบทปัจจุบัน	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.4.3 การขยายขอบเขต การเชื่อมโยงข้อมูล และการพัฒนา แนวทาง การนำ ข้อมูลไปใช้ประโยชน์ ตามแผนที่นำทาง ระบบจัดการข้อมูล ขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง	- จัดประชุมระหว่าง 3 การไฟฟ้าและ สนพ. เพื่อหารือ รายละเอียดการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2565 - จัดทำ Use Case และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง สำหรับการประเมินความพร้อมในการติดตามข้อมูล ในการใช้งานสินทรัพย์ในระบบไฟฟ้า (Asset Used/Utilization Monitoring) เรียบร้อยแล้ว มีรายการข้อมูลที่จะใช้ในการดำเนินการในเบื้องต้น 3 กลุ่มข้อมูล ได้แก่ 1. การซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ณ Delivery Point 2. System Performance Index ณ Delivery Point 3. สรุปข้อมูล VSPP ตาม Delivery Point - อยู่ระหว่างการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การเชื่อมโยงข้อมูลด้านไฟฟ้า/เผยแพร่ข้อมูล - กฟน. มีหนังสือ ลว. 26 ส.ค. 2565 ถึง สนพ. เพื่อแจ้งความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของการไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง และเพื่อให้ สนพ. เชิญประชุมคณะทำงาน พิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่อไป - อยู่ระหว่างรวบรวมตัวอย่างข้อมูลและออกแบบการ นำเสนอข้อมูล (Dashboard) ตาม Use Case ที่เป็น ข้อเสนอของ 3 การไฟฟ้า เพื่อเตรียมนำเสนอ สนพ. พิจารณา	ระดับ 2 (คะแนน 5)	ระดับ 2 (คะแนน 2)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.5 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน				
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น จริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 22,558.744 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายเดือน ม.ค. - ส.ค. เป็นเงิน 23,537.817 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 95.8 ของแผนการเบิกจ่ายสะสม 8 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปีเป็นเงิน 46,037.830 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของแผน การเบิกจ่ายทั้งปี	ร้อยละ 95.8 (คะแนน 4.16)	ร้อยละ 49 (คะแนน 1)	ร้อยละ 95 (คะแนน 4)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	ทั้งนี้ ได้จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 1 - 2 รวม 80.044 ล้านบาท			
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถ ในการเบิกจ่าย ตามแผน	- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 6,872.179 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 1 วงเงิน 6,872.152 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 1 จำนวนเงิน 35.223 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส 1 คิดเป็น ร้อยละ 100.5 - ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 9,383.783 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 2 วงเงิน 9,383.781 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 2 จำนวนเงิน 44.821 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส 2 คิดเป็น ร้อยละ 100.5 - ไตรมาส 3 (ก.ค. - ส.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 6,302.782 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 12,235.973 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.5 ผลการดำเนินงานประจำเดือน ก.ค. - ส.ค. ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็น รายไตรมาส (ไตรมาส 3 : ก.ค. - ก.ย.) <u>ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้</u> - เร่งรัดงานที่สามารถเบิกจ่ายได้ทันมาทดแทนงานอื่น ที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน (Front Load) - ผวก. มีหนังสือ ลว. 1 พ.ย. 2564 แจ้งทุกหน่วยงาน เร่งรัดการดำเนินงานตามงบประมาณและเป้าหมาย การเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนประจำปี 2565 - จัดทำข้อมูลวงเงินงบประมาณ และเป้าหมาย การเบิกจ่ายแยกสายงาน ปี 2565 นำเข้าระบบติดตาม การเบิกจ่ายงบลงทุน (CAPEX-EX) และแจ้ง	ร้อยละ 83.8 (คะแนน 1.76)	ร้อยละ 62.88 (คะแนน 1)	ร้อยละ 95 (คะแนน 4)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	ทุกสายงานสามารถติดตามสถานะการดำเนินงานเพื่อประกอบการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนตามหนังสือ ลว. 4 มี.ค. 2565 - ทุกสายงานจัดทำสรุปสถานการณ์ดำเนินงานทุก 4 เดือน เพื่อวิเคราะห์สถานะการดำเนินงาน/ปัญหาอุปสรรค และเร่งรัดการเบิกจ่ายของแต่ละงานตามหนังสือ ลว. 10 ก.พ. 2565 - มีการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงทุกเดือน - มีการประชุมกับสายงานที่มีเป้าหมายเบิกจ่ายสูงเพื่อเร่งรัดงานที่สามารถเบิกจ่ายได้มาทดแทนงานที่คาดว่าจะเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย โดยมี ผวก. เป็นประธาน			
1.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	- ดำเนินการจัดทำขอบเขตการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจ้างที่ปรึกษา - ประชุมหารืองานจ้างที่ปรึกษาโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2565 - ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ไตรมาส 1 เรียบร้อยแล้ว โดยประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) ในไตรมาส 1 เท่ากับ Factor 1.05247 - คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานและข้อมูลในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. เมื่อวันที่ 23 พ.ค. 2565 โดยมีข้อสังเกตคือ 1) ให้ประเมินงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลดก๊าซเรือนกระจกในแต่ละกิจกรรมเพื่อสะท้อนให้เห็นความคุ้มค่าในการลงทุน	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	2) กิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจกด้าน CSR ของ กฟภ. ควรรวมกิจกรรมของบริษัทในเครือ เพื่อนำมาสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ - คณะกรรมการ กฟภ. รับทราบแผนงานและข้อมูลในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. แล้ว เมื่อวันที่ 20 มิ.ย. 2565 - ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาส 2 เรียบร้อยแล้ว โดยประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในไตรมาส 2 เท่ากับ Factor 1.05258			
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		4.9394	4.5152	4.9394
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ.	1.27 ครั้ง/ราย/ปี	1.27 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.27 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.76 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.73 ครั้ง/ราย/ปี	1.73 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.73 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	2.48 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของ กฟภ.	25.50 นาที/ราย/ปี	25.50 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	25.50 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	34.56 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	34.10 นาที/ราย/ปี	34.10 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	34.10 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	47.41 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงาน (ม.ค. - ก.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 17,706.6 ล้านบาท	17,706.60* ล้านบาท (คะแนน 5)	17,706.60* ล้านบาท (คะแนน 5)	31,199 ล้านบาท (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ก.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 6 มิ.ย. 2565 - รผก.(ว) อนุมัติ TOR และกำหนดราคากลางสำหรับการจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 2565 - รผก.(ว) อนุมัติให้จัดจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2565 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ (ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า (อฝ.วร.)) มีหนังสือเชิญชวนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ม.เกษตรศาสตร์) ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2565 - ม.เกษตรศาสตร์ ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 2565 - รผก.(ว) อนุมัติ ลว. 31 ส.ค. 2565 จ้าง ม.เกษตรศาสตร์ เป็นที่ปรึกษา อนุมัติ - อยู่ระหว่างนำเสนอ รผก.(ว) พิจารณาลงนามในหนังสือสั่งจ้าง ม.เกษตรศาสตร์ เป็นที่ปรึกษา - โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 1 (คพส.7.1) 2) โครงการเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ (รพค.) 3) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 4) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.)	ร้อยละการดำเนินงาน เท่ากับ 53.50 (คะแนน 4.5)	ร้อยละการดำเนินงาน เท่ากับ 53.50 (คะแนน 1)	ร้อยละประสิทธิภาพการลงทุน เท่ากับ 95 (คะแนน 4.50)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวน บุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟผ. เท่ากับ 629 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,559,373 ราย และจำนวนบุคลากร 34,279 คน	629 ราย/คน (คะแนน 5)	629 ราย/คน (คะแนน 5)	629 ราย/คน (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ก.ค. 2565

2.2 กปอ. ประเมินการคะแนนประเมินปี 2565 จากคะแนนประเมินตนเองตาม
คณะกรรมการ Core Business Enablers ระดับองค์กรทั้ง 8 ด้าน ได้ประเมินไว้ ณ วันที่ 26 ส.ค. 2565 ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนน ประเมิน ปี 2563	คะแนน ประเมิน ปี 2564	คะแนนประเมินตนเองปี 2565 ณ วันที่ 26 ส.ค. 2565		
			Worst case	Base case	Best case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG & Leadership)	3.0500	3.3675	2.9300	3.6275	3.8000
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	3.2500	3.4167	3.5350	3.6325	3.6506
3. การบริหารความเสี่ยง และควบคุม ภายใน (RM & IC)	2.5233	2.6633	2.7475	2.9275	3.0195
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ลูกค้า (SCM)	2.6758 (SM = 2.1100 CM = 3.2417)	2.8306 (SM = 2.3017 CM = 3.3595)	2.9560 (SM = 2.5500 CM = 3.3620)	3.1287 (SM = 2.6700 CM = 3.5875)	3.3104 (SM = 2.9033 CM = 3.7175)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5555	3.7400	3.8438
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.9012	4.0012	4.1012
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM & IM)	2.1000 (KM = 2.6000 IM = 1.7667)	2.5018 (KM = 2.8950 IM = 2.2396)	2.5015 (KM = 2.8950 IM = 2.2392)	2.7310 (KM = 3.0875 IM = 2.4933)	2.9513 (KM = 3.1658 IM = 2.8083)
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.6920	3.9060	4.0700
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.2273	3.4618	3.5933
Handicap	1.5347 ¹	1.1510 ²	0.7674 ³		
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	3.9947	4.2292	4.3607

หมายเหตุ :

1 Handicap ปี 2563 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.8 = (4.5333 - 2.6149) x 0.8 = 1.5347

2 Handicap ปี 2564 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.6 = (4.5333 - 2.6149) x 0.6 = 1.1510

3 Handicap ปี 2565 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.4 = (4.5333 - 2.6149) x 0.4 = 0.7674

ผวก. มีบัญชา ลว. 7 ต.ค. 2565 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง
ประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. – ส.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 7.2.3 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต่อนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ และนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ โดยระบุบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะอนุกรรมการ

1.2 กฟผ. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการ/แผนงาน/งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กฟผ. และนโยบายการเชื่อมต่อโครงการ/แผนงาน/งานต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นรายไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อทราบ

2. การดำเนินการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. มีการประชุมในไตรมาสที่ 3/2565 จำนวน 3 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

2.1 การประชุมครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 6 ก.ค. 2565 ประกอบด้วย

เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง

1) กฎบัตรของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. พ.ศ. 2565

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

1. ควรมีบทเฉพาะกาล
2. สามารถแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ
3. คณะกรรมการทุกท่านสามารถประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้
4. ควรเพิ่มค่าตอบแทนเพิ่มเติมกรณีผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมาจากบุคคลภายนอก โดยอ้างอิงหลักเกณฑ์ของ กฟผ.

5. ให้พิจารณาข้อ 6.2 กรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลเท่านั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงและในการลงมติใด ๆ ต้องออกเสียง 2 ใน 3 ของผู้มาประชุม แต่หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลติดต่อสอบถามความเห็นจากกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลที่ไม่มาประชุมอีกครั้ง
6. กรรมการที่พ้นตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ แต่ไม่ควรเป็นการต่ออื้อวาระหนึ่งติดต่อกันโดยอัตโนมัติ ซึ่งโดยส่วนใหญ่วาระการดำรงตำแหน่งจะไม่ระบุจำนวนปีหรือวาระ
7. ข้อ 6.5 “อาจเชิญบุคคลที่เกี่ยวข้อง” ปรับแก้ “หน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง”

2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่ 2/2565

มติที่ประชุม เห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป
เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 5 เรื่อง

1) รายงานผลการดำเนินการของแผนงานจัดหา พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษา

ระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) ของ กฟภ. ตามแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงาน

มติที่ประชุม รับทราบ และให้นำข้อเสนอของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ ดังนี้

1. กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ควรหา Solution อื่นไว้ด้วย
2. ควรมีขีดจำกัดของระยะเวลาที่ต้องดำเนินการให้ทัน และอ้างอิงถึงกฎหมายด้วย
3. ให้ Update ข้อมูลในกลุ่ม Line จะเป็นรายสัปดาห์ หรือ 2 สัปดาห์ เพื่อให้คณะกรรมการฯ ได้ทราบถึงข้อมูลที่ปรับเปลี่ยนหรือเป็นปัจจุบัน

2) การสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างระบบ GIS และสายงานสารสนเทศและสื่อสาร

มติที่ประชุม รับทราบ

3) แผนงานด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และการสนับสนุนจากสายงาน

สารสนเทศและสื่อสาร

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

1. สายงานสารสนเทศและสื่อสาร ควรเข้าไปมีส่วนในการตรวจสอบด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ Operational Technology (OT)
2. ควรมีการรายงานความคืบหน้าจนกว่าจะปิด Gap ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในสถานีไฟฟ้าได้

4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 - 2565
ประจำไตรมาส 2/2565

- มติที่ประชุม** รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้
1. E-Tax Invoice/E-Receipt ควรมีการยืนยันตัวตนว่าเป็นเจ้าของ Email และควรนำเสนอผลการดำเนินการเรื่องนี้ในการประชุมครั้งถัดไป
 2. ในโครงการที่ล่าช้ากว่าแผน ควรบอกแนวทางในการแก้ปัญหาความล่าช้า

5) รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 2/2565

- มติที่ประชุม** รับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.2 การประชุมครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 2565 ประกอบด้วย

เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง

1) กฎบัตรของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. พ.ศ. 2565

- มติที่ประชุม** ให้ปรับแก้ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 2 เรื่อง

1) รายงานผลการดำเนินการของแผนงานจัดหา พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสารสนเทศยุคด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) ของ กฟผ. ตามแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงาน

- มติที่ประชุม** รับทราบ และให้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ ดังนี้

1. ขอให้แจ้งความคืบหน้า หรือปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ลงในกลุ่ม Line
 2. ให้เตรียมข้อมูลด้านราคา เพื่อชี้แจงคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย
- 2) รายงานผลการป้องกันและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์
- มติที่ประชุม** รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้
1. นำบทเรียนภัยคุกคามทางไซเบอร์ในครั้งนี้ไปเพิ่มเติมในคู่มือป้องกันและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์และแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน
 2. แบ่งปันข้อมูลวิธีป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ในครั้งนี้ไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก กฟผ.
 3. สรุปเป็นมติที่ประชุม เพื่อให้เห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วนและความสำคัญของการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์

4. ควรมีแผนกรณีมีข้อมูลหลุดไปโพสต์ขายใน Dark Sites
5. ควรมีแผนกรณีมีข้อมูลส่วนบุคคลหลุดหรือมีผลกระทบกับ PDPA (พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล)

เรื่องอื่น ๆ จำนวน 1 เรื่อง

1) บรรยายพิเศษเรื่อง “การประเมินความพร้อมของ PEA สำหรับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562”

มติที่ประชุม

รับทราบ โดยมีข้อสังเกต คือ กฟภ. ควรมีการประกันภัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการถูกคุกคามหรือละเมิดด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Insurance) และการประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officer Insurance)

2.3 การประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2565 ประกอบด้วย

เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 2 เรื่อง

1) รายงานผลการดำเนินการของแผนงานจัดหา พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสาธิตอุปโภคด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) ของ กฟภ. ตามแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงาน

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้นำข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ. มาทบทวนและรายงานความชัดเจนให้ทราบ

2) รายงานผลการดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่)

มติที่ประชุม

รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

1. ขอให้เตรียมแผนบริหารจัดการล่วงหน้า หากโครงการมีแนวโน้มเกิดปัญหาหรือดำเนินการล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้
2. ควรศึกษาว่าในอนาคต Phase ต่อไป สามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ในด้านการตลาดได้อย่างไร

3. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2565 มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

ประธานกรรมการ กฟภ. มีบัญชา ลว. 10 ต.ค. 2565 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2565 ต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

4. ควรมีแผนกรณีมีข้อมูลหลุดไปโพสต์ขายใน Dark Sites
5. ควรมีแผนกรณีมีข้อมูลส่วนบุคคลหลุดหรือมีผลกระทบกับ PDPA (พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล)

เรื่องอื่น ๆ จำนวน 1 เรื่อง

1) บรรยายพิเศษเรื่อง “การประเมินความพร้อมของ PEA สำหรับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562”

มติที่ประชุม

รับทราบ โดยมีข้อสังเกต คือ กฟภ. ควรมีการประกันภัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการถูกคุกคามหรือละเมิดด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Insurance) และการประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officer Insurance)

2.3 การประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2565 ประกอบด้วย

เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 2 เรื่อง

1) รายงานผลการดำเนินการของแผนงานจัดหา พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) ของ กฟภ. ตามแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงาน

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้นำข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ. มาทบทวนและรายงานความชัดเจนให้ทราบ

2) รายงานผลการดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่)

มติที่ประชุม

รับทราบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

1. ขอให้เตรียมแผนบริหารจัดการล่วงหน้า หากโครงการมีแนวโน้มเกิดปัญหาหรือดำเนินการล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้
2. ควรศึกษาว่าในอนาคต Phase ต่อไป สามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ในด้านการตลาดได้อย่างไร

3. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2565 มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

ประธานกรรมการ กฟภ. มีบัญชา ลว. 10 ต.ค. 2565 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2565 ต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 7.2.4 รายงานการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ประจำปี 2565

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้ง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. พ.ศ. 2564 ข้อ 10 และมติ
ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 2565

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ต.ค.
2564 มีมติเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ ทั้งนี้
คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. แล้วในการประชุม
ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565

1.2 ตามกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. พ.ศ. 2564 ข้อ 10 การรักษา
คุณภาพ กำหนดว่า “คณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. จะมีการสอบทานและประเมินความเพียงพอและ
ความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง” ซึ่งกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ.
ประกอบด้วย

- | | |
|--|--|
| 1) วัตถุประสงค์ | 2) องค์ประกอบ |
| 3) คุณสมบัติของกรรมการ | 4) วาระการดำรงตำแหน่ง |
| 5) การพ้นจากตำแหน่ง | 6) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง |
| 7) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. | |
| 8) การประชุม | 9) ค่าตอบแทนกรรมการ |
| 10) การรักษาคุณภาพ | 11) ภาคผนวก |

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ครั้งที่ 8/2565 (สัญจร) เมื่อวันที่
15 ส.ค. 2565 ที่ประชุมมีมติรับทราบ และขอให้ฝ่ายเลขานุการฯ ปรับปรุงกฎบัตรฯ ตามความเห็นของ
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ในข้อ 7 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ.
ข้อ 9 การรายงาน ข้อ 10 ค่าตอบแทนกรรมการ และข้อ 11 การรักษาคุณภาพ และนำเสนอคณะกรรมการ
กิจการสัมพันธ กฟภ. พิจารณาอีกครั้งในการประชุมครั้งถัดไป

3. การพิจารณา

กองประมวลผลงานและกิจการสัมพันธ (กปก.) ได้ดำเนินการปรับปรุงกฎบัตร
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ประจำปี 2565 ตามความเห็นของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ.
และนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 2565
ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ปี 2564	กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟภ. ปี 2565	เหตุผลที่แก้ไข
<u>7. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</u> 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ 2) หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4) ปกป้องหรือเพื่อแก้ไขปัญหาดามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย 5) ปกป้องหรือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง*	<u>7. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</u> 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ 2) หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4) ปกป้องหรือเพื่อแก้ไขปัญหาดามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัยหรือปฏิบัติการอื่นใดที่กฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธได้กำหนดไว้ 5) ปกป้องหรือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง*	ปรับปรุงเพื่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น
<u>8. การรายงาน</u> 6) ในการประชุมทุกครั้งให้ฝ่ายเลขานุการจัดทำเป็นรายงานการประชุม เสนอประธานกรรมการ และกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้ชี้แจงที่เกี่ยวข้องตรวจสอบแก้ไข แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไป รวมทั้งนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดส่งรายงานให้กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทราบ	<u>9. การรายงานการประชุม</u> ในการประชุมทุกครั้งให้ฝ่ายเลขานุการจัดทำเป็นรายงานการประชุม เสนอประธานกรรมการ และกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้ชี้แจงที่เกี่ยวข้องตรวจสอบแก้ไข แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไป รวมทั้งนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดส่งรายงานให้กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทราบ	ปรับปรุงเพื่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น

หมายเหตุ : * รายละเอียดตาม พ.ร.บ แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ พ.ศ. 2543

กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ. ปี 2564	กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ. ปี 2565	เหตุผลที่แก้ไข
9. <u>ค่าตอบแทนกรรมการ</u> กรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ได้รับค่าตอบแทนในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ คือ 10,000 บาท (ก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย) โดยประธานในที่ประชุมให้ได้รับเบี้ยประชุม ในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุม กรรมการ คือ 12,500 บาท (ก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย)	10. <u>ค่าตอบแทนกรรมการ</u> ประธานกรรมการ และกรรมการกิจการ สัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับ ค่าตอบแทนตามอัตราที่คณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบ หรือตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนด	ปรับปรุงเพื่อให้ มีความเหมาะสม ยิ่งขึ้น
10. <u>การรักษาคุณภาพ</u> คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ. จะมีการสอบทานและประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง	11. <u>การรักษาคุณภาพ</u> 1) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีการสอบทาน ประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสม ของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงให้นำเสนอคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงาน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทราบ 2) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ร่วมกันกำหนด แผนการดำเนินงานประจำปีไว้ล่วงหน้า โดยเข้าร่วมการประชุม การฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงานที่ส่งเสริมให้เข้าใจบทบาท ในการขับเคลื่อนงานด้านแรงงานสัมพันธ์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และพัฒนาศักยภาพ การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ	ปรับปรุงเพื่อให้ มีความเหมาะสม ยิ่งขึ้น

ผวก. มีบัญชา ลว. 30 ก.ย. 2565 เห็นชอบนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ
กิจการสัมพันธ์ กฟภ. ประจำปี 2565 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ