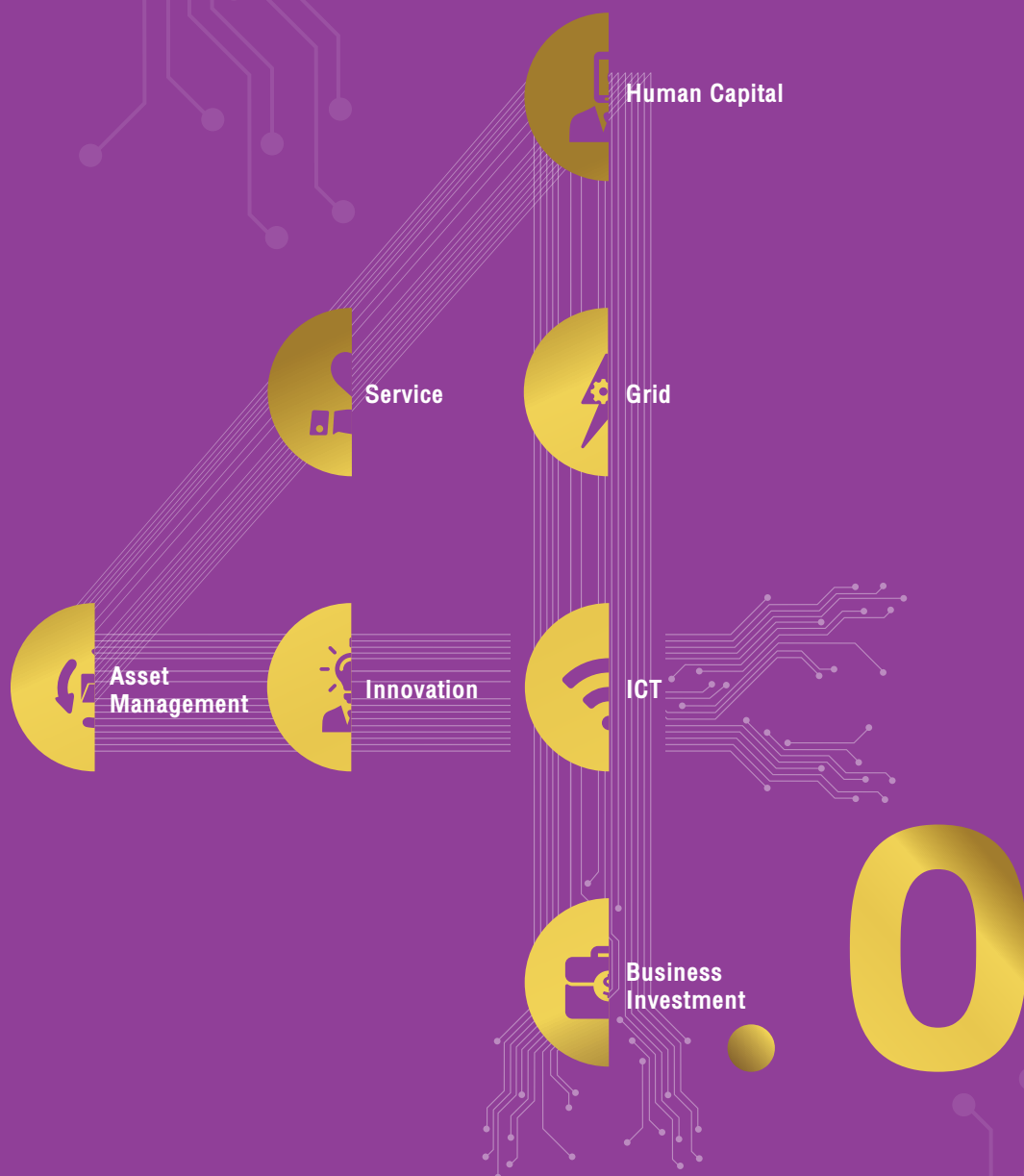


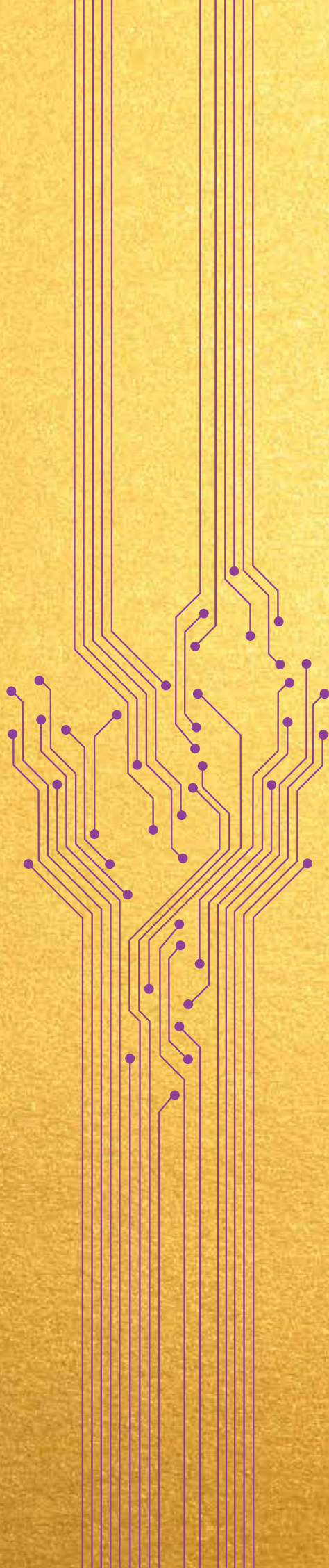


PEA



พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม
พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี

รายงานประจำปี 2560
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ภายใต้นโยบาย

PEA 4.0

“พัฒนาค้นด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี”

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาใน 7 ด้านหลัก



Human Capital

พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเป็น
ทุนมนุษย์ยุคดิจิทัล



Service

บริการเป็นเลิศ
เกินความคาดหวังของลูกค้า



Grid

พัฒนาระบบไฟฟ้า
ให้เป็นระบบอัจฉริยะ



Asset Management

บริหารจัดการสินทรัพย์
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



Innovation

ใช้นวัตกรรมเพื่อ
ขยายผลเชิงพาณิชย์



ICT

บริหารจัดการองค์กรและข้อมูล
ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ



Business Investment

สร้างธุรกิจที่ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง
ได้รวดเร็ว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมมุ่งสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน
เพื่อจุดประกายอนาคตอันสว่างไสวให้กับสังคมไทย



ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้ การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิม ตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนิน
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนอง
ความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ
ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนา
องค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อ
สังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ (Vision)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำ
ที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการ
พลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนา
คุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคม
อย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Core Value)

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

วัตถุประสงค์

- 1 ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และ
จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- 2 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน
ไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง
หรือที่เป็นประโยชน์แก่
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2560 “ด้านการเปิดเผยข้อมูลและโปร่งใสดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)



รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2560 “ด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)



รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น (Global Reporting Initiative : GRI) ประจำปี 2560 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์



รางวัลประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่นให้แก่ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 46 หน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมินขั้นสูง จากสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี



รางวัลดีเลิศรัฐวิสาหกิจที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ ด้านการขับเคลื่อนแผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ประจำปี 2560

- “ด้านความโปร่งใส (Transparency)” จากแผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างคุณธรรม ความโปร่งใสอย่างยั่งยืนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



- “ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free)” จากแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



รางวัลการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ระดับทอง ประจำปี 2560 จากกระทรวงแรงงาน



รางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 7 (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)



รางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับทอง ประจำปี 2560 จำนวน 29 แห่ง จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม



การรับรองเป็นอาคารเขียวตามมาตรฐาน Leadership in Energy & Environmental Design Existing Buildings : Operations and Maintenance (LEED EBOM) จาก U.S. Green Building Council (USGBC) ได้แก่

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดปทุมธานี ได้รับรางวัล LEED 2009 Existing Buildings : Operation and Maintenance ในระดับ GOLD
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี ได้รับการรับรอง LEED 2009 Existing Buildings : Operation and Maintenance ในระดับ CERTIFIED



รางวัลศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) ประจำปี 2560 จำนวน 125 แห่ง จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)



การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2560 ได้ผลการประเมินในระดับดีเยี่ยม (คะแนนร้อยละ 94.39)



รางวัล Special Achievement in GIS Award (SAG Award) ประจำปี 2560 ในงาน ESRI USER Conference 2017 ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา



รางวัล Thailand HR Innovation Award 2017 ระดับ Silver จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมมือกับสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)



รางวัล 2nd Place และรางวัล People's Choice จากงาน Smart Energy Hackathon Southeast Asia



รางวัลสิ่งประดิษฐ์ระดับเหรียญเงินและเหรียญทองแดง อย่างละ 1 เหรียญ และรางวัล Special Award จากงาน Seoul International Invention Fair (SIIF2017)



รางวัลสิ่งประดิษฐ์ระดับเหรียญทองแดง และรางวัล Special Award จากงาน 13th Taipei International Innovation Show & Technomart (INST2017)



รางวัลจากงาน "International Quality & Productivity Convention 2017" เหรียญทองจำนวน 2 รางวัล ณ เมืองปาดัง ประเทศอินโดนีเซีย



รางวัล “IPv6 Excellence Awards 2017” เชิดชูเกียรติหน่วยงานที่ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตพื้นฐานและบริการที่รองรับ IPv6 ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน จากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม



รางวัล “บุคคลต้นแบบดีเด่น” ด้านการลด ละ เลิกการใช้ก๊าซหุงต้มเพื่อสุขภาพที่ดีของคนไทยประจำปี 2560 (นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข



รางวัล “บุคคลต้นแบบ” ด้านการมีส่วนร่วมส่งเสริมธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตในองค์กรประจำปี 2560 (นายสุรศักดิ์ ไตรทาน รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)



รางวัลองค์กรดีเด่น ด้านพลังงานไฟฟ้าเพื่อสังคม จากสมาคมหนังสือพิมพ์ส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย



รางวัลผู้ประพฤติปฏิบัติตนชอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ประจำปี 2560 (นายสุรศักดิ์ ไตรทาน รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)



ส า ร บั ญ

ประวัติความเป็นมา
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4

พื้นที่ความรับผิดชอบของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

15

สำนักงาน
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
แยกตามประเภท

18

สรุปข้อมูลที่สำคัญ
ทางการเงิน

22

ภาวะอุตสาหกรรม
และแนวโน้มในอนาคต

26

14

นโยบาย
ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

16

สำนักงาน
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

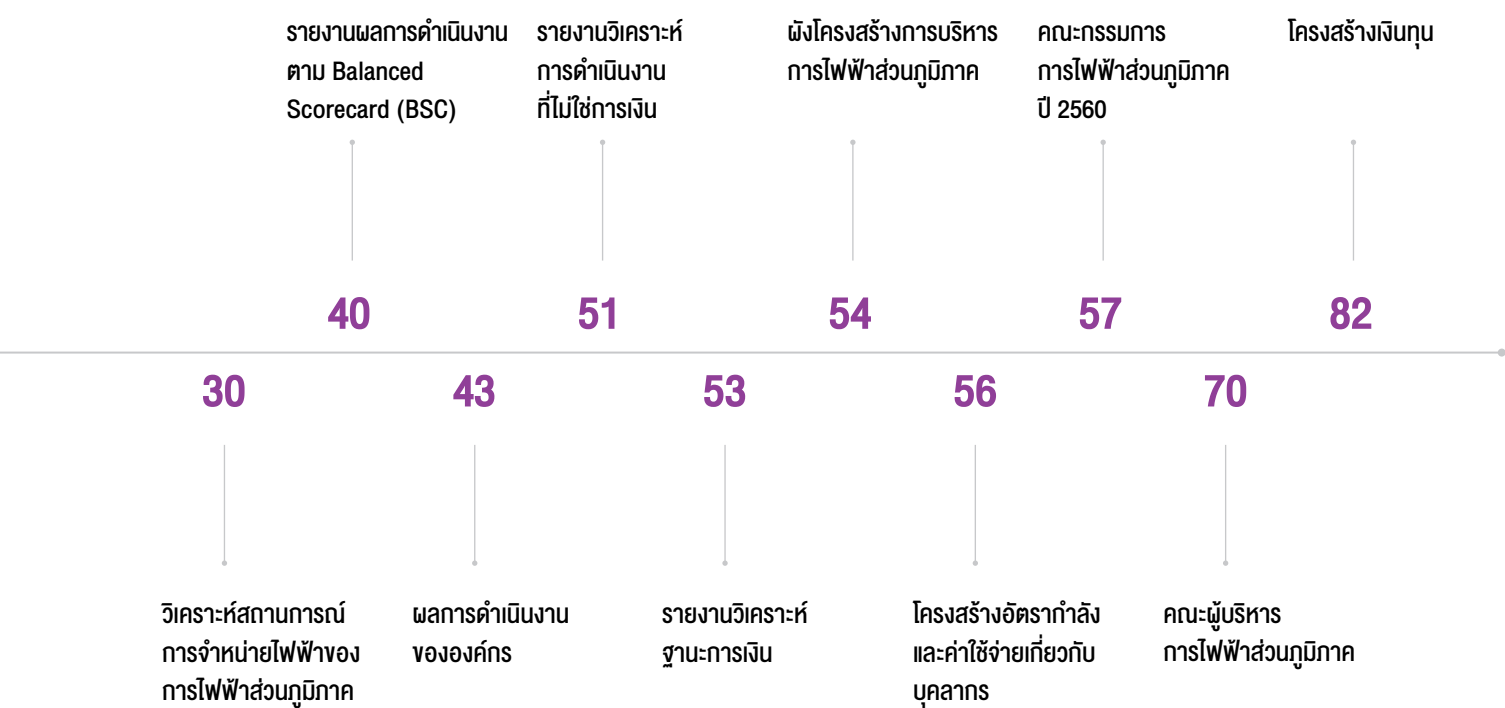
19

ลักษณะการประกอบ
ธุรกิจและบริษัทในเครือ

23

ปัจจัยที่มีผลกระทบ
ต่อองค์กร







การลงทุนที่สำคัญ
ในปัจจุบันและอนาคต

84

การบริหารจัดการองค์กร

94

การตรวจสอบภายใน

98

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

103

โครงสร้างและ
ความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

108

90

รายงานข้อมูลสำคัญ

96

การควบคุมภายใน

99

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

107

รายงานผลการดำเนินงาน
โครงการอันเนื่องมาจาก
พระราชดำริ





สรุปเบี้ยประชุม
คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
คำตอบแทนรายเดือน
และโบนัส ปี 2560

113

นโยบายการป้องกัน
ความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์

124

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ ประจำปี 2560

126

รายงานของผู้สอบบัญชี

129

สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

179

109

114

125

128

132

นโยบายการกำหนด
คำตอบแทนของ
คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/
คณะอนุกรรมการ
ชุดต่าง ๆ

แนวทางการป้องกัน
ความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงและ
ควบคุมภายใน

งบการเงิน



นโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุป
แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรให้
ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

1

แนวนโยบายสำหรับ รัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ
บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มี
ประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

2

แนวนโยบายสำหรับ รัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน
ของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนา
พลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุน
การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหาร
ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึง
การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

3

แนวนโยบายสำหรับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้า
ให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ
ของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทาง
ธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจ
ในเครือเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน
และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและ
สิ่งแวดล้อม

พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,360,779 ราย

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นฝ่ายและกอง



สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

Head
Office

กรุงเทพมหานคร

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

N

ภาคเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ)

จังหวัดเชียงใหม่

เลขที่ 208 ถนนเชียงใหม่-
ลำพูน ตำบลวัดเกต

อำเภอเมือง

จังหวัดเชียงใหม่ 50000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

6 จังหวัด คือ เชียงใหม่

แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง

เชียงราย และพะเยา

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ)

จังหวัดพิษณุโลก

เลขที่ 350/9 หมู่ 7

ถนนมิตรภาพ

ตำบลสมอแข อำเภอเมือง

จังหวัดพิษณุโลก 65000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

8 จังหวัด คือ พิษณุโลก

พิจิตร ตาก กำแพงเพชร

สุโขทัย แพร่ น่าน และ

อุตรดิตถ์

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ)

จังหวัดลพบุรี

เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน

ตำบลทะเลชุบศร

อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี

15000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี

เพชรบูรณ์ นครสวรรค์

อุทัยธานี และชัยนาท

NE

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

จังหวัดอุดรธานี

เลขที่ 123 หมู่ 5

บ้านหนองหัวหมู

ตำบลนาดี อำเภอเมือง

จังหวัดอุดรธานี 41000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

8 จังหวัด คือ อุดรธานี

หนองคาย ขอนแก่น เลย

สกลนคร นครพนม

หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

จังหวัดอุบลราชธานี

เลขที่ 195 หมู่ 7

ถนนเลียงเมือง

ตำบลแจระแม อำเภอเมือง

จังหวัดอุบลราชธานี

34000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี

ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์

มหาสารคาม ศรีสะเกษ

มุกดาหาร และอำนาจเจริญ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

จังหวัดนครราชสีมา

เลขที่ 3 หมู่ 2

ถนนมิตรภาพ ตำบล

บ้านใหม่ อำเภอเมือง

จังหวัดนครราชสีมา

30000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้า

ในความรับผิดชอบ

4 จังหวัด คือ นครราชสีมา

ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์



ภาคกลาง

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 1 (ภาคกลาง)
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 46 หมู่ 6
ถนนสายเอเชีย
ตำบลหันตรา
อำเภอพระนครศรีอยุธยา
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
13000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
7 จังหวัด คือ
พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง
ปทุมธานี สระบุรี นครนายก
ปราจีนบุรี และสระแก้ว

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 2 (ภาคกลาง)
จังหวัดชลบุรี

เลขที่ 47/1 หมู่ 3
ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง
จังหวัดชลบุรี 20000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
5 จังหวัด คือ ชลบุรี
ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี
และตราด

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 3 (ภาคกลาง)
จังหวัดนครปฐม

เลขที่ 9/1 หมู่ 1
ตำบลไทยาวาส
อำเภอนครชัยศรี
จังหวัดนครปฐม 73120
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
4 จังหวัด คือ นครปฐม
สมุทรสาคร สุพรรณบุรี
และกาญจนบุรี



ภาคใต้

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 1 (ภาคใต้)
จังหวัดเพชรบุรี

เลขที่ 86 หมู่ 5
ถนนเพชรบุรี-หาดเจ้า
สำราญ ตำบลโพไร่หวาน
อำเภอเมือง จังหวัด
เพชรบุรี 76000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
6 จังหวัด คือ เพชรบุรี
ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี
สมุทรสงคราม ชุมพร และ
ระนอง

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 2 (ภาคใต้)
จังหวัดนครศรีธรรมราช

เลขที่ 167 ถนนสายเอเชีย
ตำบลนาสาร
อำเภอพระพรหม จังหวัด
นครศรีธรรมราช 80000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช
ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี
ภูเก็ต และพังงา

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เขต 3 (ภาคใต้)
จังหวัดยะลา

เลขที่ 59/27
ถนนยะลา-ปัตตานี
ตำบลเขาตม อำเภอยะรัง
จังหวัดปัตตานี 94160
ควบคุมดูแลการไฟฟ้า
ในความรับผิดชอบ
6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี
นราธิวาส สงขลา สตูล และ
พัทลุง



สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

ประเภท	ปี 2560				ปี 2559				ปี 2558			
	จุด รวมงาน	กฟฟ.* สาขา	กฟฟ.* สาขาย่อย	รวม	จุด รวมงาน	กฟฟ.* สาขา	กฟฟ.* สาขาย่อย	รวม	จุด รวมงาน	กฟฟ.* สาขา	กฟฟ.* สาขาย่อย	รวม
กฟน.1	15	33	44	92	15	33	44	92	15	33	44	92
กฟน.2	12	31	44	87	12	30	45	87	12	30	45	87
กฟน.3	13	24	32	69	13	24	32	69	13	24	32	69
ภาคเหนือ	40	88	120	248	40	87	121	248	40	87	121	248
กฟฉ.1	15	27	71	113	15	27	71	113	15	27	71	113
กฟฉ.2	14	27	73	114	14	27	73	114	14	27	73	114
กฟฉ.3	14	32	38	84	14	32	38	84	14	32	38	84
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	43	86	182	311	43	86	182	311	43	86	182	311
กฟก.1	25	19	25	69	25	19	25	69	25	19	25	69
กฟก.2	21	16	24	61	21	16	24	61	21	16	24	61
กฟก.3	16	18	13	47	16	18	13	47	16	18	13	47
ภาคกลาง	62	53	62	177	62	53	62	177	62	53	62	177
กฟต.1	13	16	22	51	13	16	22	51	13	16	22	51
กฟต.2	15	25	38	78	15	25	38	78	15	25	38	78
กฟต.3	13	21	34	68	13	21	34	68	13	21	34	68
ภาคใต้	41	62	94	197	41	62	94	197	41	62	94	197
รวม	186	289	458	933	186	288	459	933	186	288	459	933

หมายเหตุ : จำนวนสำนักงานไม่รวมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 เขต

*กฟฟ. หมายถึง การไฟฟ้า

ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริษัทในเครือ



ลักษณะการประกอบธุรกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

1. ธุรกิจหลัก ได้แก่ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายให้บริการพลังงานไฟฟ้าแก่ประชาชน ธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยรับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า ในพื้นที่ 74 จังหวัดของประเทศไทย ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร และมีผู้ใช้ไฟฟ้า 19.36 ล้านราย
2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ดำเนินการในรูปแบบของการให้บริการเสริมเกี่ยวกับธุรกิจหลัก ได้แก่ งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า งานตรวจสอบทดสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานประเภทเช่า และงานอื่น ๆ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน จำนวน 782.28 ล้านบาท



วิสัยทัศน์ (Vision)

PEA ENCOM เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

ภารกิจ (Mission)

1. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิ แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 4 โครงการในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดเลย และจังหวัดขอนแก่น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยและไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการขออนุมัติคณะรัฐมนตรีเพื่อจัดตั้ง/ร่วมทุน บริษัทในเครือจำนวน 3 บริษัท เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวลสำหรับงานในต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โครงการจำหน่ายไฟฟ้าให้เขตเศรษฐกิจพิเศษเมียวดี และเมืองท่าหลัก ประเทศเมียนมา เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำแผนการลงทุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในระยะเวลา 5 ปี เป้าหมายการลงทุน 200 MW โดยมีการลงนามในสัญญากับลูกค้าแล้วจำนวน 7 ราย ขนาดกำลังผลิตประมาณ 4 MW และอยู่ระหว่างการพิจารณาของลูกค้าอีกประมาณ 40 MW

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาคุณภาพไฟฟ้า การตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบป้องกันในสถานีไฟฟ้า การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้านวิศวกรรมความปลอดภัยให้กับผู้ประกอบการต่าง ๆ โดยมีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เช่น งานให้บริการติดตั้งโซลาร์ฟาร์ม ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น นอกจากนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย โดยในปีที่ผ่านมาได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ภายใต้ชื่อ ENCOM LED ในห้างสรรพสินค้า และศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 330 สาขา และให้บริการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหน่วยงานในสังกัด สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นต้น

การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น หลักสูตรการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม หลักสูตรการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หลักสูตร Electricity/Power Utility Safety Management system หลักสูตรการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงาน

อุตสาหกรรม เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงภาครัฐ และเอกชน เช่น หลักสูตร Improving Management Capacity in Power Distribution EVNNPC ให้กับการไฟฟ้าเวียดนาม เป็นต้น

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

ในระหว่างปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือเพียงบริษัทเดียวของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 2 สัญญา คือ

1. สัญญาจ้างเลขที่ TSD-6/2017 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 สัญญาจ้างช่วงงาน จัดหาและติดตั้งระบบ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาด 1 เมกะวัตต์ ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือน
2. สัญญาจ้างเลขที่ จ. 267/2560 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 สัญญาจ้างจัดหาพร้อม ติดตั้งโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนอนุรักษ์พลังงานภายในสถานพยาบาลมูลนิธิธรรมรักษ์ จังหวัดลพบุรี โดยสัญญามีระยะเวลา 120 วัน

ทั้งนี้ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ความเหมาะสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดทำบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และการก่อสร้างระบบไฟฟ้าเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งการดำเนินการภายใต้บันทึกข้อตกลง หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้อง การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของลูกค้าทั้งสองฝ่ายที่จะได้รับการบริการที่มีคุณภาพ มีความรวดเร็ว และได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ โดยมีหลักเกณฑ์ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด โดยที่อำนาจการต่อรองราคาทางการค้าปราศจากอิทธิพลใด ๆ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัทในเครือจะดำเนินการธุรกิจร่วมกันตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน โดยมีนโยบายที่ยังคงต้องดำเนินการตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด



สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้รวม	463,747	456,737	465,807
ค่าใช้จ่ายรวม	436,295	430,849	444,735
กำไรสุทธิ	27,452	25,888	21,072
สินทรัพย์รวม	398,305	378,149	366,977
หนี้สินรวม	234,170	227,400	227,541
ส่วนของผู้ถือหุ้น	164,135	150,749	139,436

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.73	1.77	1.60
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)	1.66	1.73	1.56
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.48	0.54	0.61
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	7.02	6.53	5.85
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)	4.00	3.15	2.57



ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่าง ๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงาน เพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง

Strategic Objective/Goal



01

เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน
ขององค์กร และมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

1. ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและภาพลักษณ์ขององค์กร
2. การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล



02

เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศ เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า

เป้าประสงค์

1. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
2. ปรับโครงสร้างองค์กร/ระบบงาน และยกระดับศักยภาพบุคลากร เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
3. มุ่งพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
4. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่
5. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
6. ลดอัตราหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)



03

มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

เป้าประสงค์

1. การบริหารความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล
2. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



04

มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี
และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุน
การดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์

1. กำหนดทิศทางด้านนวัตกรรมขององค์กร เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมทั้งธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
2. จัดทำ Business Model และ Potential Product and Service



05

ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัย
ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์

1. การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ
2. พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารให้ส่งเสริมการทำธุรกิจ



Strategic Objective / Risk Factors

 S01	 S02	 S03	 S04	 S05
Strategic Objective ปี 2560				
เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรและมีธรรมาภิบาล	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า	มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม	มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ	ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Factors) ปี 2560				
RF3 การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	RF1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง RF5 หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง	-	RF2 ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต RF6 การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model	RF4 ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)



โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

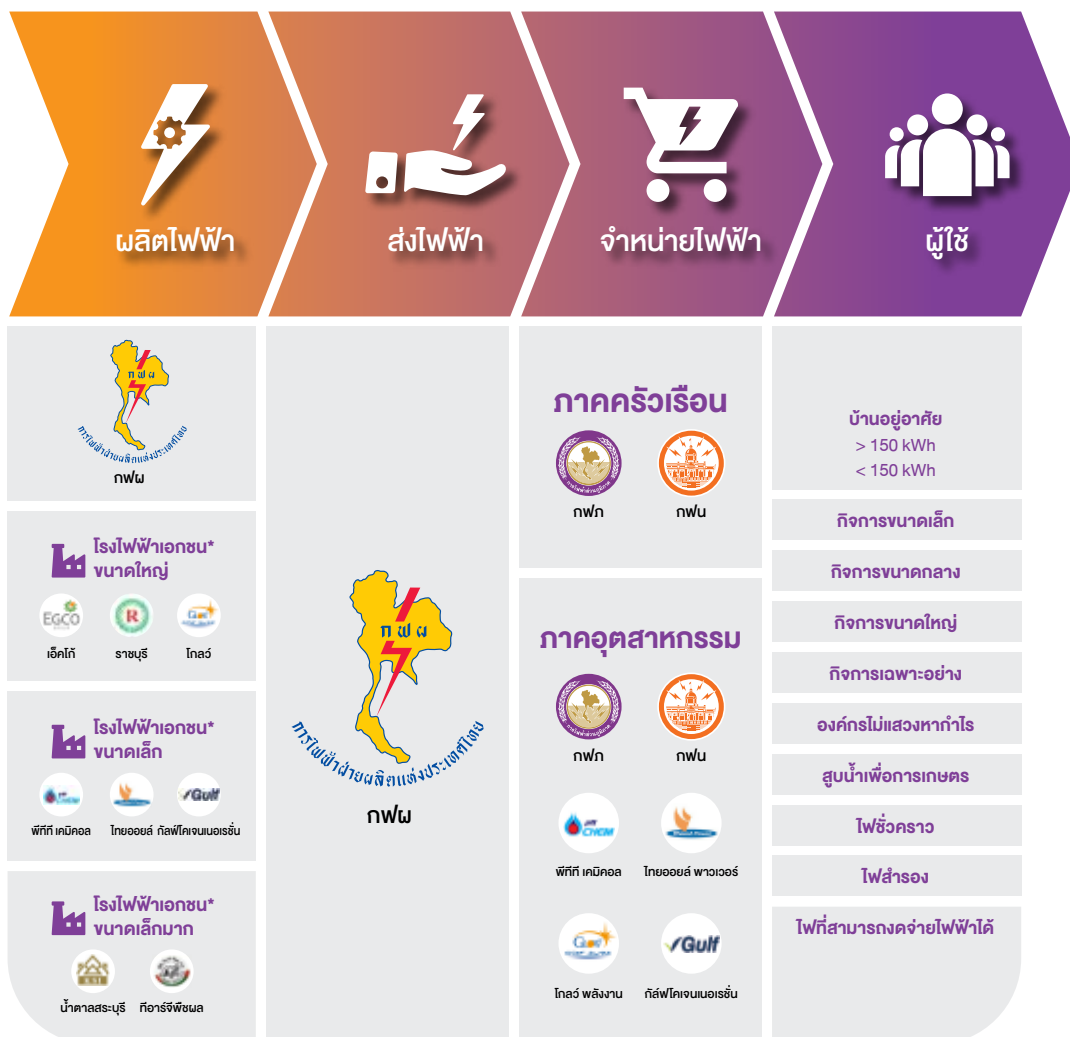
ปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง	- ศึกษาโปรแกรมที่จะนำมาช่วยในการบริหารโครงการ โดยมีระบบเรงรัดติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานแบบรวมศูนย์ - ปรับปรุงคุณภาพของข้อมูลระบบ GIS ให้เชื่อมโยงกับ SCADA และอุปกรณ์ตัดตอน - จัดอบรมและการแข่งขัน เพื่อเพิ่มทักษะให้แก่พนักงานในการแก้ไขปัญหาไฟฟ้า และการควบคุมงานบริหารโครงการ
2. ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต	- วิเคราะห์และทบทวน Competency Model และ Managerial Competency ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร - จัดทำ Individual Development Plan : IDP 7 ตำแหน่ง ที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ พร้อมคู่มือ และแบบฟอร์มการประเมิน โดยให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามคู่มือที่กำหนด - คัดเลือกกระบวนการที่สำคัญ โดยได้วิเคราะห์และรวบรวม Best Practice เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ - แต่งตั้งคณะกรรมการด้านนวัตกรรมไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรมที่ยั่งยืน - พัฒนาระบบสารสนเทศการจัดการความรู้พร้อมอบรมการใช้งาน เพื่อสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ขององค์กร
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	- จัดทำแผนที่นำทางการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า ได้มีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 55000 - แต่งตั้งคณะกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์หลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเร่งที่หม้อแปลงระบบจำหน่าย ซึ่งได้มีการอนุมัติให้ใช้คู่มือกระบวนการในการบำรุงรักษาหม้อแปลงระบบจำหน่าย - สำรวจและนำเข้าข้อมูลสายสื่อสารที่พาดบนเสาไฟฟ้าในระบบ TAMS
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)	- ได้รับการรับรองตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ISO/IEC 27001 : 2013 สำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่สำคัญ ศูนย์คอมพิวเตอร์หลักสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 - เตรียมความพร้อมในการขยายขอบเขตการขอใบรับรอง Infrastructure ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ของส่วนภูมิภาค - อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (BIA) จัดทำและทบทวนแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้าน IT ของสำนักงานใหญ่ เพื่อการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 22301 : 2013 - ปรับปรุง พัฒนา IT Security ของ SCADA - อนุมัติและประกาศใช้ขั้นตอนปฏิบัติการจัดการเหตุขัดข้อง เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560
5. หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง	- ทบทวนและพิจารณา Man Power เพื่อจัดหาพนักงานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับปริมาณงาน - จัดฝึกอบรมความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหา โดยมีการทดสอบก่อน-หลังการอบรม - นำโปรแกรม U-CUBE มาใช้ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการลดหน่วยสูญเสีย
6. การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model	- รวบรวมข้อมูล และศึกษาปัจจัยภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้มาเป็นโครงการลงทุนในธุรกิจ Smart Home ซึ่งได้มีการลงนาม NDA ร่วมกับพันธมิตรแล้ว 2 ฉบับ กับบริษัท Creative Power และบริษัท Beta Energy Solution - อนุมัติจัดตั้งสำนักงานโครงการบริหารจัดการด้านพลังงาน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อ ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนและรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ เพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยจะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วน โดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ายรายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาต ให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้า

ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และ สมุทรปราการ ขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการ ของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน บางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้า นครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานี ไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) ซึ่งกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกัน เป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ คณะกรรมการ กำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะเป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้าง อัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม



* ตัวอย่างผู้ประกอบการสำคัญในตลาด

แนวโน้มในอนาคต

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อม ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดกรอบแนวทางและทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2561-2566 ประกอบด้วย 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ภายใต้การผลักดันจาก 11 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	1. ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร 2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI 3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงานขององค์กร (มอก. 18001)
2. มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน	1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) 2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน หรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง 3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์ 4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า	1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า 2. ยกระดับมาตรฐานการให้บริการเทียบเคียงกับคู่แข่งและดำเนินงานตาม SLA ในทุกระบวนการ
4. การบริหารจัดการธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อความยั่งยืน	1. มีโครงสร้างและแผนการดำเนินงานของบริษัทในเครือที่ชัดเจนในการดำเนินการธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร 2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค
5. ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร 2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและความมั่นคง ปลอดภัย รองรับ การเติบโตของธุรกิจ 3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนาระบบการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์



ยุทธศาสตร์ (Strategy) ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : มีการส่งเสริมให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบแนวทาง SDGs และ แนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน ภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืน ภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คนที่เกี่ยวข้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข (Social Well-Being) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทาง ที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล มาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26001 UN SDGs และ DJSI ในการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญ ในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับ ความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค โดยให้ความสำคัญ กับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้าง สถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการ ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและ เชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สำคัญ และการขยายพื้นที่ เศรษฐกิจ พื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่ทั่วถึง เพียงพอ คุณภาพ เชื่อถือได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน การบริหารจัดการ สินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยเป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ ซึ่งกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์ และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุนในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และเพิ่มอัตราผลตอบแทน ทางการเงินขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและทิศทาง องค์กร โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Streamline Process) เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการและ ความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างดีขึ้น โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และปรับปรุงข้อกำหนด ตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) เพื่อ ออกแบบและพัฒนาระบบงาน/กระบวนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างความผูกพันกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับ ความต้องการ ความคาดหวัง รายกลุ่มลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศ จากการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง การดำเนินงานขององค์กร โดยสารสนเทศดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การปรับปรุงระบบงาน และกระบวนการทำงาน การพัฒนาโอกาสธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการสร้าง ความสัมพันธ์กับลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : แสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุน/ร่วมลงทุนและพัฒนาธุรกิจ เพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบัน เทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้ความสำคัญในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเสริมขององค์กร เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเสริมต่อรายได้รวมขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด) ในระดับประเทศ เน้นการสร้าง PEA Brand และมาตรฐานในระบบไฟฟ้า เพื่อให้ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : ยกระดับการบริหารและศักยภาพของทุนมนุษย์ โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรให้พร้อมรองรับธุรกิจหลักขององค์กร รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องในอนาคต เพื่อให้พนักงานในตำแหน่งงานนั้น ๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 9 : ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation) โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นในการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อ “พลิกองค์กรในการเป็น Digital Utility” ซึ่งเป็นตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2565 ซึ่งมีการปรับปรุงใน 3 ประเด็นที่สำคัญได้แก่

- Digital Service การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า
- Digital Operational Excellence การพัฒนาเทคโนโลยีของระบบไฟฟ้าให้ทันสมัย ด้วย Smart Grid
- Digital Business การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ที่ 10 : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology) โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cyber security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์

ยุทธศาสตร์ที่ 11 : ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในการพัฒนาธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม โดยเพิ่มประสิทธิภาพทั้งกระบวนการ (Process) และผลงานทางด้านนวัตกรรม (Output) โดยงานนวัตกรรมจะมุ่งเน้นในการเสริมสร้างระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ และทันสมัย การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญขององค์กร ให้มีความสอดคล้องและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่กำลังเปลี่ยนไป



วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 139,548.01 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.80 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 130,252.19 ล้านหน่วย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 112.46 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) จำนวน 8,980.72 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) จำนวน 98.11 ล้านหน่วย และผลิตไฟฟ้าเอง (เขื่อนและเกาะต่าง ๆ) จำนวน 104.53 ล้านหน่วย

การจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 รวมทั้งสิ้น 132,400.86 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 2.10 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 2.58 (ค่าพยากรณ์ชุด 7 ตุลาคม 2560) โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 1.29 จากการเข้าสู่ฤดูฝนเร็วกว่าปกติ ในช่วงกลางเดือนพฤษภาคม 2560 และจากสภาพอากาศที่หนาวเย็นยาวนานกว่าปีก่อน ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นลดลง กลุ่มพาณิชย์ ขยายตัวร้อยละ 1.85 เพิ่มขึ้นจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ แต่ขยายตัวไม่มากนักเนื่องจาก

อยู่ในช่วงไว้ทุกข์งานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร กลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 2.47 เพิ่มขึ้นตามปริมาณการส่งออกที่ขยายตัวและจาก GDP ที่มีแนวโน้มดีขึ้น ประกอบกับภาครัฐมีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง โครงการรถไฟทางคู่ โครงการมอเตอร์เวย์ 3 สายใหม่ โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC) เป็นต้น ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าอุตสาหกรรมมีการขยายตัว และกลุ่มอื่น ๆ (องค์กรไม่แสวงหากำไร สบค้าเพื่อการเกษตรไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 4.66

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

- **ภาคเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 14.43 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.12 จากปีก่อน โดยเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่ ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.24
- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 15.92 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.46 จากปีก่อน โดยเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.11

- **ภาคกลาง** สัดส่วนร้อยละ 52.75 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.92 จากปีก่อน โดยเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.05

- **ภาคใต้** สัดส่วนร้อยละ 16.90 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.33 จากปีก่อน โดยเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.98

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

- **ระดับแรงดัน 230 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตเหล็ก ในเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี มีสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.97 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 115 kV** สัดส่วนร้อยละ 18.85 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวมขยายตัวร้อยละ 2.72 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 69 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สัดส่วนร้อยละ 0.03 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 4.88 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดัน 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 50.04 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 7.77 จากปีก่อน

- **ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 30.90 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม และหดตัวร้อยละ 3.21 จากปีก่อน

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า ประจำปี 2560 ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 1.29 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 2.67 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 1.22 กิจการขนาดใหญ่ขยายตัวร้อยละ 3.06 กิจการเฉพาะอย่าง ขยายตัวร้อยละ 0.26 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร หดตัวร้อยละ 12.89 สูบน้ำเพื่อการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 11.57 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 0.89 ไฟฟ้าสำรอง หดตัวร้อยละ 42.26 Interruptible Rate หดตัวร้อยละ 3.80 และไฟฟรี ขยายตัวร้อยละ 6.68

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** สัดส่วนร้อยละ 23.67 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.29 จากสภาพอากาศที่แปรปรวน โดยกรมอุตุนิยมวิทยาประกาศให้เข้าสู่ฤดูฝนตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม 2560 ซึ่งปกติจะเข้าหน้าฝนราวเดือนมิถุนายนของทุกปี และมีฤดูหนาวที่หนาวเย็นและยาวนานกว่าปีก่อนหน้า สภาพอากาศที่ร้อนขึ้น ในปี 2560 มีอุณหภูมิเฉลี่ย 27.7 องศาเซลเซียส ต่ำกว่าปีก่อนที่มีอุณหภูมิเฉลี่ย 28.2 องศาเซลเซียส โดยเฉพาะช่วงเดือนมีนาคม - พฤษภาคมที่มีอุณหภูมิเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน 1.5 องศาเซลเซียส ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นลดลงมาก สอดคล้องกับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้ามากกว่า 150 หน่วยต่อเดือน มีการใช้ไฟฟ้าในอัตราการเติบโตสูงขึ้นเพียงร้อยละ 2.00 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- **กลุ่มพาณิชย์** สัดส่วนร้อยละ 24.25 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.85 จากการกระตุ้นการใช้จ่ายของประชาชนตามนโยบายภาครัฐ และจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณนักท่องเที่ยวที่ขยายตัวมากขึ้น แต่เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2557 - 2559 ที่ร้อยละ 6.12 แล้วพบว่ามีการขยายตัวน้อยมาก เนื่องจากอยู่ในช่วงไวทุกงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ทำให้มีการใช้จ่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นไม่มากนัก

- **กลุ่มอุตสาหกรรม** สัดส่วนร้อยละ 49.09 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.47 เติบโตจากกลุ่มเหล็ก ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และพลาสติกเป็นหลัก เป็นการขยายตัวตามปริมาณการส่งออก และ GDP ที่ขยายตัว ประกอบกับการลงทุนในโครงสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ หลายโครงการ ส่งผลให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่นเพิ่มขึ้น สะท้อนได้จากการทำจุดสูงสุดใหม่ของดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (The Stock Exchange of Thailand : SET)

- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สูบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) สัดส่วนร้อยละ 2.99 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.66 จากการใช้ไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อนุญาตให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถขอใช้ไฟฟ้าสำหรับพระราชพิธีได้เป็นกรณีพิเศษ

การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ ในปี 2560 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.17 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 14.32 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 6.96 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 4.66 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2.47 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

หมวดการผลิต ขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.54 โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรมสำคัญ 5 อันดับแรก ดังนี้

- **เหล็ก** ขยายตัวร้อยละ 10.96 เพิ่มขึ้นจากการเร่งก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูง สถานีกลางบางซื่อ เป็นต้น ส่งผลให้มีความต้องการใช้เหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.21 และ 11.72 ตามลำดับ ทำให้ภาพรวมมีความต้องการใช้เหล็กเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.30

- **ยานยนต์** ขยายตัวร้อยละ 2.82 จากการผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถยนต์เชิงพาณิชย์เพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าภายในประเทศ และจากการผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์เพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าของตลาดต่างประเทศ เช่น เวียดนามและประเทศในแถบตะวันออกกลาง เป็นต้น

- **อิเล็กทรอนิกส์** ขยายตัวร้อยละ 2.83 เพิ่มขึ้นตามปริมาณความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของโลกที่ขยายตัว โดยเฉพาะกระแสการชุด Bitcion และ Cryptocurrency การนำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ การพัฒนา Big Data และ Standard / Open APIs (Application Programming Interfaces) เป็นต้น

- **ซีเมนต์** หดตัวร้อยละ 4.60 ลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากที่มีปริมาณการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเป็นอย่างมาก ในปี 2558 ซึ่งต่อมามีการตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ภายในประเทศ ส่งผลให้มีความต้องการนำเข้าปูนซีเมนต์จากไทยลดลง

- **พลาสติก** ขยายตัวร้อยละ 2.75 จากความต้องการใช้สินค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีการเร่งผลิตสินค้าในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ต้นเดือนธันวาคม 2560 เพื่อรองรับช่วงวันหยุดทั้งในและต่างประเทศ

หมวดการขายและโรงแรม ขยายตัวร้อยละ 2.92 เพิ่มขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐที่ส่งเสริมให้ประชาชนมีการใช้จ่ายใช้สอยและท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น รวมถึงจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณนักท่องเที่ยวเกือบทุกสัญชาติ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากจีน แต่เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2557 - 2559 ที่ร้อยละ 7.29 แล้วพบว่ามีการขยายตัวน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เนื่องจากอยู่ในช่วงไวทุกข์งานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร

หมวดบริการสังคม ขยายตัวร้อยละ 0.62 เนื่องจากสภาพอากาศที่เข้าสู่ฤดูฝนเร็วกว่าปกติ และมีสภาพอากาศที่หนาวเย็นต่อเนื่องยาวนานกว่าปีก่อน ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าจากการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานของหน่วยงานต่าง ๆ ลดลง

หมวดเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 3.77 จากฤดูฝนที่มาเร็วส่งผลให้เกษตรกรสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้เร็วและมากขึ้น ประกอบกับนักท่องเที่ยวจีนนิยมบริโภคทุเรียนและกะทิกล่องเป็นอย่างมาก

หน่วยสูญเสีย

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,147.15 ล้านหน่วย คิดเป็น



ร้อยละ 5.12 ลดลงจากปี 2559 ที่มีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,404.12 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 5.40 จากการดำเนินมาตรการลดหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด โดยจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ ดังนี้



ภาคเหนือ
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ:

6.89



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ:

6.56



ภาคกลาง
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ:

3.68



ภาคใต้
มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ:

6.61

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 19.36 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.47 ล้านราย หรือร้อยละ 2.47 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุด ร้อยละ 3.12 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 2.54 ภาคเหนือและภาคใต้ ร้อยละ 2.13 และ 2.01 ตามลำดับ จำแนกตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มบ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 2.16 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.33 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มพาณิชย์ ขยายตัวร้อยละ 4.50 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.61 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 2.59 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอื่น ๆ (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สบู่ น้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟ้าฟรี) ขยายตัวร้อยละ 6.05 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.87 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2561

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคณะกรรมการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินว่า ปี 2561 จะมีหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.24 จากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

ปัจจัยด้านบวก

ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ที่คาดการณ์ว่าน่าจะขยายตัวได้ร้อยละ 3.6 - 4.6 จากปัจจัยหลักที่จะเป็นแรงส่งสำคัญ คือ การใช้จ่ายของภาครัฐผ่านโครงการขนาดใหญ่และการส่งออก ซึ่งจะเป็นฟันเฟืองขนาดใหญ่ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวได้ตามเป้าหมาย

• การใช้จ่าย การลงทุน และการดำเนินนโยบายของภาครัฐ

เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายการใช้จ่ายและการลงทุนที่ต่อเนื่องชัดเจนมาโดยตลอด ส่งผลให้มีปริมาณเงินหมุนเวียน

สู่ระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหลายโครงการ เช่น

- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC)
- โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อสนามบินดอนเมือง สุวรรณภูมิ และอุตะเถา เพื่อรองรับ EEC
- โครงการรถไฟความเร็วสูงเฟสแรก นครราชสีมา - กรุงเทพฯ
- โครงการรถไฟทางคู่ระยะแรก 5 เส้นทาง ได้แก่ สายนครปฐม - หัวหิน หัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์ ประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร มาบกะเบา - จิระ และลพบุรี - ปากน้ำโพ
- โครงการมอเตอร์เวย์ 5 สาย ได้แก่ สายบางปะอิน - สระบุรี - นครราชสีมา สายบางใหญ่ - บ้านโป่ง - กาญจนบุรี สายชลบุรี - พัทยา - มาบตาพุด สายนครปฐม - สมุทรสงคราม - ชะอำ และสายบางปะอิน - นครสวรรค์

• กว้างเศรษฐกิจโลก และการส่งออก

ประเทศคู่ค้าของไทยมีทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ประเทศอื่น ๆ เช่น สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และประเทศอาเซียน จะมีการขยายตัวในอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการส่งออกแล้ว โดยเน้น E-commerce เป็นหลัก นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดยุทธศาสตร์ในด้านการขยายตลาด การเน้นธุรกิจบริการ การทำธุรกิจรายคลัสเตอร์ การพัฒนาผู้ประกอบการ และการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ รวมกว่า 300 กิจกรรมอีกด้วย



ภาคอุตสาหกรรม

มีการเพิ่มศักยภาพและโอกาสของภาคอุตสาหกรรมไปในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC) และโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดย EEC มุ่งเน้นไปที่การเป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนทั่วโลก มีกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพและพร้อมต่อการพัฒนาอยู่ในพื้นที่ที่มีความพร้อมด้านสาธารณูปโภค มีโครงสร้างทางการเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และการท่องเที่ยวที่ดี ประชากรมีความคุ้นเคยกับกิจกรรมทางอุตสาหกรรม และมีการทำงานร่วมกันระหว่างชุมชนและอุตสาหกรรมเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่วนเขตเศรษฐกิจพิเศษมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาพื้นที่บริเวณชายแดน และการเชื่อมโยงเศรษฐกิจการค้ากับประเทศเพื่อนบ้าน การเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และกระจายความเจริญอย่างยั่งยืน โดยมีการสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในบริเวณดังกล่าว

การท่องเที่ยว

ภาครัฐสนับสนุนให้ปี 2561 เป็น “ปีท่องเที่ยวแห่งชาติ” โดยคณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) ประกาศแคมเปญ “ปีท่องเที่ยววิถีไทย เก๋ไก๋อย่างยั่งยืน” หรือ “Amazing Thailand Tourism Year 2018” มีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2562 มุ่งเน้นให้ไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพ เจริญเติบโตบนพื้นฐานของความเป็นไทย มีการกระจายรายได้สู่ชุมชน ส่งเสริมเอกลักษณ์ด้านวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น โดยตั้งเป้ารายได้ไว้ที่ 3 ล้านล้านบาท

ปัจจัยด้านลบ

มาตรการและนโยบายจากภาครัฐของไทยและระหว่างประเทศ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีการลดภาษีสินค้าที่อยู่ภายใต้ FTA อาเซียน - จีน ทำให้มีการนำสินค้าราคาถูกจากจีนมาขายในไทยและประเทศกลุ่ม CLMV มากขึ้น ซึ่งอาจทำให้เสียส่วนแบ่งการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับตั้งแต่ 1 เมษายน 2561 มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ทำให้มีต้นทุนการผลิตสูงขึ้นในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงอาจทำให้ผู้ประกอบการปรับตัวและรับมือได้ยาก

ภาคครัวเรือน

ภาคครัวเรือนยังคงมีหนี้สินอยู่ในระดับสูงโดยมีการคาดการณ์ว่าปี 2561 จะมีส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ประมาณร้อยละ 77 - 78 ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อเนกประสงค์ แม้ว่าจะมีการปรับค่าแรงขั้นต่ำให้สูงขึ้นแล้ว แต่ค่าครองชีพก็จะถูกปรับให้สูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะค่าอาหาร ส่งผลให้ครัวเรือนจะมีกำลังซื้อและจับจ่ายใช้สอยลดลง รวมถึงอาจมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลงตามไปด้วย

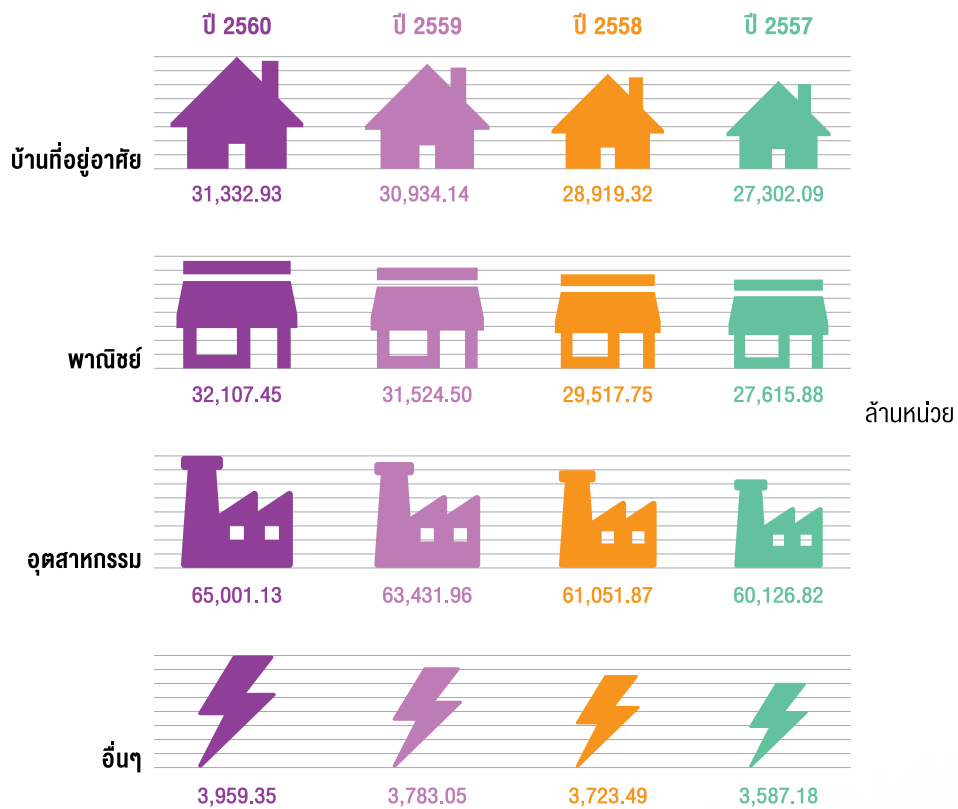
ค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ทำให้กระทบต่อการส่งออก เนื่องจากประเทศคู่ค้าอาจชะลอการนำเข้าเนื่องจากสินค้ามีราคาแพงขึ้น จนส่งผลต่อรายได้ของอุตสาหกรรมที่มีการผลิตเพื่อส่งออกเป็นหลัก ในขณะที่ประเทศไทยอาจนำเข้าสินค้าเพิ่มมากขึ้น จนส่งผลต่อดุลการค้า ซึ่งต้องมีการควบคุมกำกับดูแลเป็นอย่างดีเพื่อรักษาดุลการค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

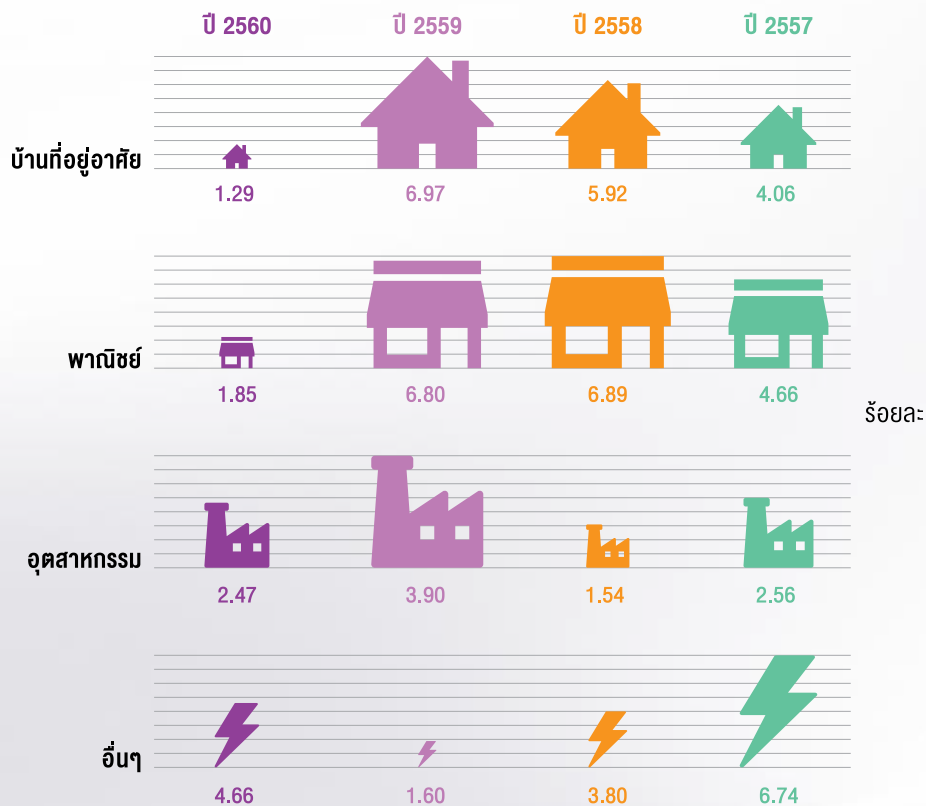
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
บ้านอยู่อาศัย	31,332.93	30,934.14	28,919.32	27,302.09	1.29	6.97	5.92	4.06
พาณิชย์	32,107.45	31,524.50	29,517.75	27,615.88	1.85	6.80	6.89	4.66
อุตสาหกรรม	65,001.13	63,431.96	61,051.87	60,126.82	2.47	3.90	1.54	2.56
อื่น ๆ	3,959.35	3,783.05	3,723.49	3,587.18	4.66	1.60	3.80	6.74
รวม	132,400.86	129,673.65	123,212.43	118,631.97	2.10	5.24	3.86	3.51

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



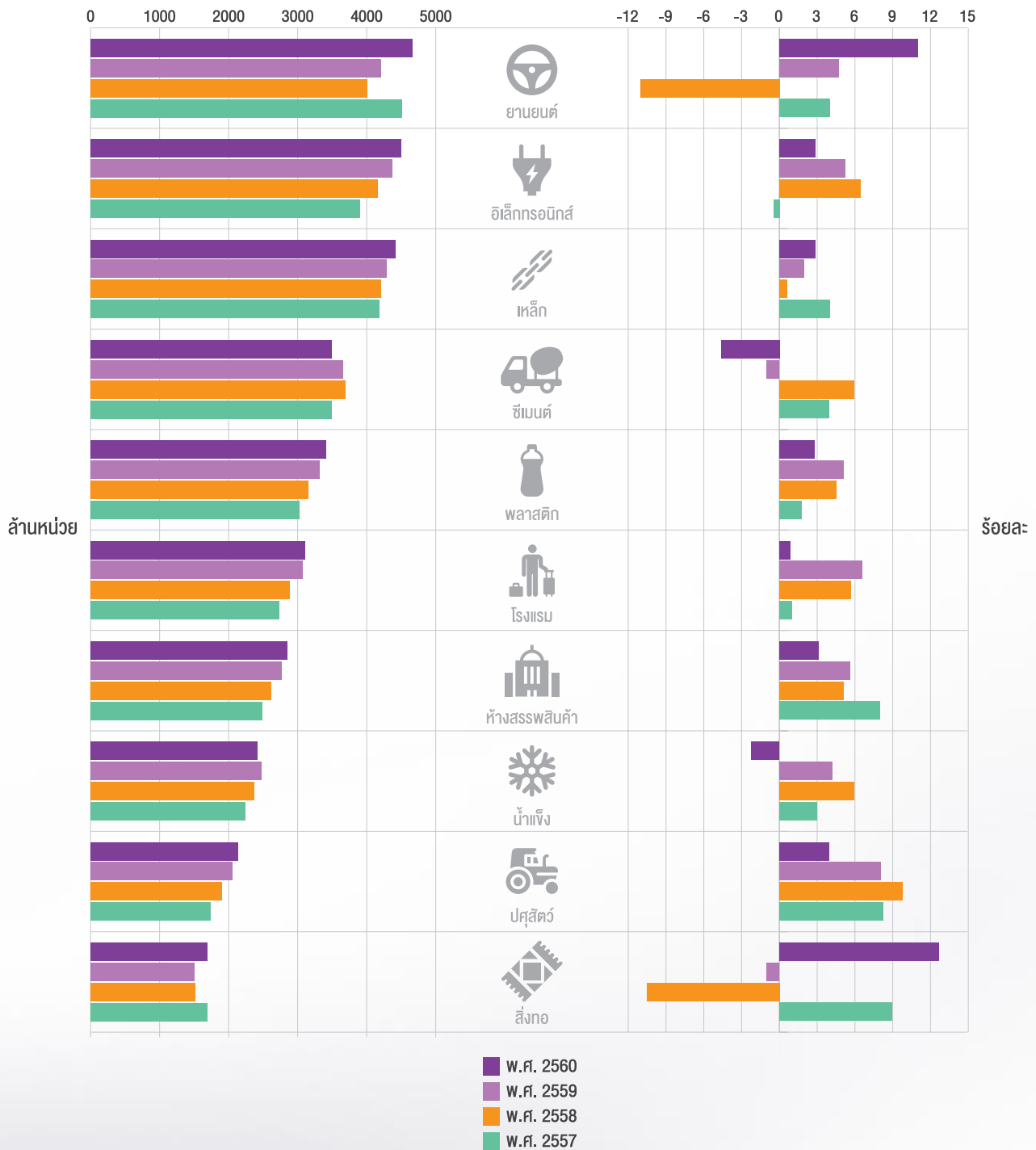
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

ประเภทกิจการ	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ยานยนต์	4,634.17	4,176.61	3,988.74	4,480.64	10.96	4.71	(10.98)	4.00
อิเล็กทรอนิกส์	4,467.68	4,345.32	4,131.22	3,882.12	2.82	5.18	6.42	(0.46)
เหล็ก	4,386.19	4,265.42	4,182.87	4,158.44	2.83	1.97	0.59	4.01
ซีเมนต์	3,471.33	3,638.61	3,675.98	3,471.10	(4.60)	(1.02)	5.90	3.90
พลาสติก	3,387.31	3,296.56	3,136.61	3,002.26	2.75	5.10	4.47	1.77
โรงแรม	3,083.55	3,057.01	2,870.00	2,717.41	0.87	6.52	5.62	1.02
ห้างสรรพสินค้า	2,832.03	2,747.19	2,602.28	2,476.24	3.09	5.57	5.09	7.92
น้ำแข็ง	2,405.70	2,460.60	2,361.45	2,230.22	(2.23)	4.20	5.88	2.95
ปศุสัตว์	2,125.43	2,044.86	1,893.82	1,725.71	3.94	7.98	9.74	8.17
สิ่งทอ	1,678.66	1,491.03	1,506.27	1,682.75	12.58	(1.01)	(10.49)	8.89



เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า
ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

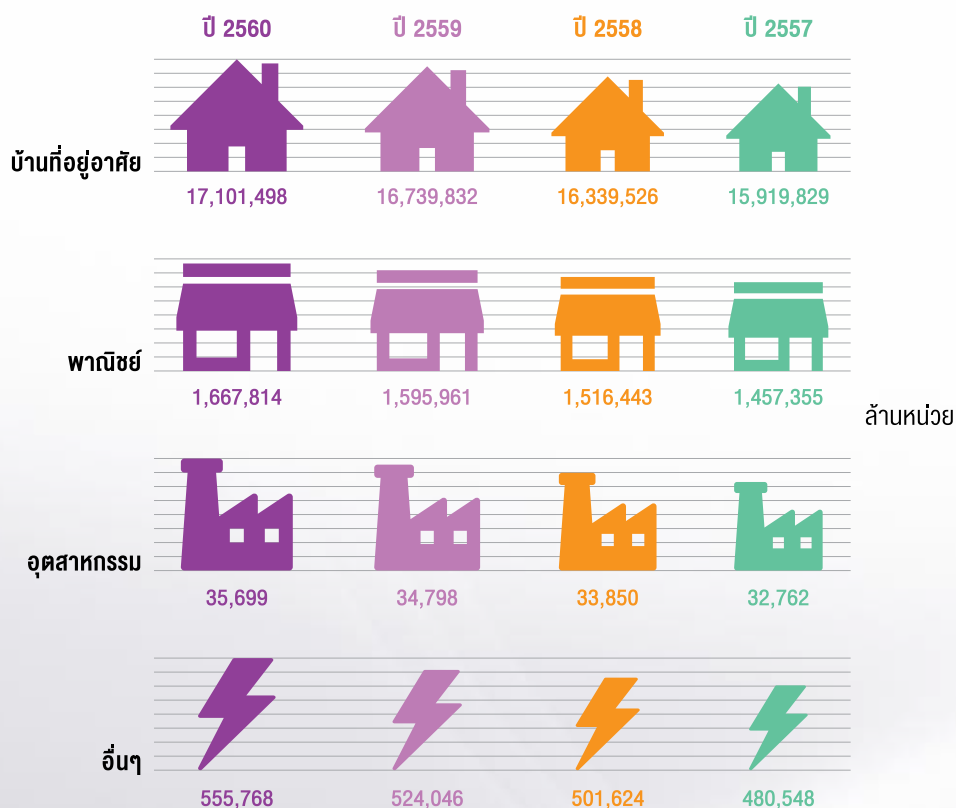
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า
ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก



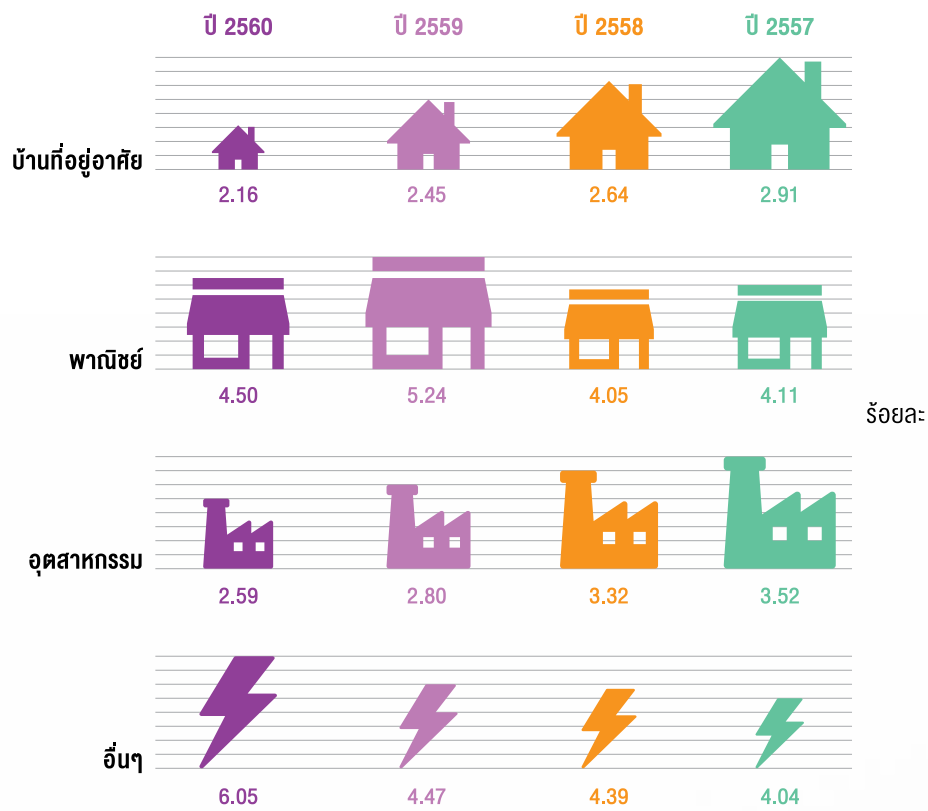
เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
บ้านอยู่อาศัย	17,101,498	16,739,832	16,339,526	15,919,829	2.16	2.45	2.64	2.91
พาณิชย์	1,667,814	1,595,961	1,516,443	1,457,355	4.50	5.24	4.05	4.11
อุตสาหกรรม	35,699	34,798	33,850	32,762	2.59	2.80	3.32	3.52
อื่น ๆ	555,768	524,046	501,624	480,548	6.05	4.47	4.39	4.04
รวม	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	2.47	2.74	2.80	3.04

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



รายงานผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC)

ในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC) ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา และด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ด้านการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 398,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 20,156 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.33 มีรายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิและรายได้อื่นจากการดำเนินงาน รวมทั้งสิ้น 463,748 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 7,011 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.54 มีรายจ่ายจากการดำเนินงานจำนวน 436,295 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 5,446 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.26 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 27,452 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,564 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.04

สำหรับปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า โดยจัดหาแหล่งเงินทุนในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้เงินกู้ในประเทศและเงินกู้ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 75,671 ล้านบาท และ 480 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 99.37 และ 0.63 ของเงินกู้ทั้งหมด

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้ตัวชี้วัดทางการเงินตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก สำหรับการบริหารแผนลงทุน พิจารณาเป็น 2 มุมมองคือ

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง มีเป้าหมายการเบิกจ่าย 22,016.44 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้ 22,748.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 103.32 ของเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก
2. ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ค่าเฉลี่ยของการเบิกจ่ายงบลงทุนทั้ง 4 ไตรมาส เท่ากับร้อยละ 97.32 อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก

ด้านลูกค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว และมีคุณภาพ ทันสมัย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตอบสนองความต้องการของลูกค้า จากการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าต่าง ๆ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. มีผู้ใช้ไฟฟ้า จำนวน 19,360,779 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 2.47 และหน่วยจำหน่าย จำนวน 132,401 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 2.10
2. สามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,304 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.46 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า รวมทั้งสิ้น 82 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนาศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (PEA Call Center 1129) เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ และเปิดให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ Application ที่ชื่อว่า “PEA Mobile” ใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android

ด้านกระบวนการภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index : SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2560 มีค่าดีกว่าปี 2559 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 4.24 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.93 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 113.72 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 39.41 นาที/ราย/ปี

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น ค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร โดยได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการ และสร้างนวัตกรรมผ่านกระบวนการจัดการความรู้ ดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้จัดเป็นหมวดหมู่ แล้วถ่ายทอดผ่านกระบวนการต่าง ๆ รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร และยังสามารถดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในประเด็นสำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ

นอกจากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การประกวดกิจกรรมคุณภาพ การประกวดนวัตกรรม การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การประกวดการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟฟ้า ความร่วมมือระหว่างไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEACON & INNOVATION) และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

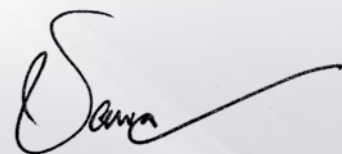
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานตามภารกิจหลักควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขยายผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อผลักดันให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ในทุกระบวนงาน (In Process) โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 - 2564 และจัดทำคู่มือเพื่อใช้ประเมินกระบวนการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 26000 ด้วยตนเอง (ISO 26000 in Processes Self-Assessment Manual : ISPA)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ เช่น โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA โครงการ PEA สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานทดแทน โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย โครงการ PEA รักษา สร้างผาย โครงการ PEA หน่วยแพทย์เคลื่อนที่และโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office)

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดนโยบาย PEA 4.0 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ โดยมุ่งเน้น “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” มีการพัฒนาจำนวน 7 ด้าน โดยขับเคลื่อนกระบวนการหลักที่สำคัญ 7 ประการ คือ

- 1. Human Capital :** ขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ที่มีความพร้อมในยุคดิจิทัล
- 2. Service :** เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการที่เกินความคาดหวังของลูกค้า (Service Excellence : Beyond Customer Expectation)
- 3. Grid :** พัฒนาเพิ่มความมั่นคงของระบบให้เป็น Strong Grid และพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้ทันสมัย (Grid Modernization) รองรับ Smart Grid
- 4. Asset Management :** มุ่งเน้นการจัดการทรัพย์สินทั้งองค์กร (Enterprise Asset Management : EAM) ที่จะครอบคลุมทั้งวัฏจักรของสินทรัพย์ที่เริ่มตั้งแต่การจัดหา ได้มา การบำรุงรักษา จวบจนเมื่อสิ้นอายุการใช้งานจึงนำออกจากระบบ
- 5. Innovation :** เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ที่สามารถขยายผลสร้างเครื่องมือหรืออุปกรณ์เชิงพาณิชย์ (PEA Brand) เพื่อนำมาใช้งานอย่างแพร่หลายทั่วทั้งองค์กร ทดแทนหรือลดการจัดหาจากภายนอก ยกกระดับมาตรฐานของอุปกรณ์ให้มีอายุการใช้งานนาน ลดการบำรุงรักษาและเพิ่มอำนาจการต่อรองในการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่าย
- 6. ICT :** เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร เพื่อรองรับการพัฒนา Smart Grid และการจัดการภายในองค์กรที่รองรับอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things : IoT) ระบบ Cloud การจัดการ Big Data และระบบเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Blockchain)
- 7. Business Investment :** มีความพร้อมและศักยภาพในการลงทุนเพื่อเป็นเจ้าของโครงการหรือหุ้นส่วนโครงการ โดยบริษัท PEA ENCOM International Co., Ltd. และมุ่งสร้างธุรกิจใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) เช่น EV (Electric Vehicle), Solar Rooftop, Smart Meter, Smart Home เป็นต้น

สำหรับ การดำเนินงานในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบริหารงานตามแผนงานและโครงการต่าง ๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยระดับภูมิภาค ให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืนต่อไป



(นายชยพล ธิติศักดิ์)

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ผลการดำเนินงานขององค์กร



รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นสู่การเป็นองค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric Organization) โดยเน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการเพิ่มพูนสมรรถนะในการส่งมอบบริการผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรม และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างเหมาะสม โดยมีการบริหารจัดการและพัฒนากิจการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ระบบไฟฟ้า

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า และเนื่องจากวิกฤติด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากขึ้น

ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้นนอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้วยังมุ่งเน้นการจัดการพลังงานด้วยเทคโนโลยี Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้า และทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น พัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพไฟฟ้า เพิ่มความเชื่อถือได้และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้า ทั้งในชุมชนเมือง พื้นที่ชนบททางไกล พื้นที่เกษตร และพื้นที่เกาะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั่วประเทศ โดยมีกรอบทิศทางของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ตามช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เช่น



1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โครงการ คพส.9 แบ่งโครงการออกเป็น 4 โครงการย่อย แยกตามภาค โดยมีความก้าวหน้าโครงการในภาพรวมร้อยละ 35.79 ค่าต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดเล็กน้อย เนื่องจากไม่สามารถจัดหาที่ดินเพื่อสร้างสถานีไฟฟ้าได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งมีสาเหตุจากที่ดินมีราคาสูง คุณสมบัติไม่ตรงตามประกาศ ไม่มีผู้เสนอขาย เป็นต้น

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย ในปี 2560 โครงการยังมีความก้าวหน้างานก่อสร้างไม่มากนักเนื่องจากโครงการได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ในปี 2560 อยู่ในช่วงการสำรวจออกแบบ

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา-ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรและพัฒนาความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก เนื่องจากตามวัตถุประสงค์ของโครงการต้องการให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการต้องขึ้นทะเบียนเกษตรกร แต่ในช่วงแรกของโครงการนั้น มีเกษตรกรบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ (ไม่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร) ทำให้ไม่สามารถจัดเข้าดำเนินการตามโครงการได้ ปัจจุบันได้เร่งรัดให้มีการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกษตรกรที่สนใจได้เข้าถึงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มมากขึ้น รวมถึงรณรงค์ให้เกษตรกรไปขึ้นทะเบียนเกษตรกร ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อย ๆ

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนในพื้นที่ห่างไกลให้ได้มีไฟฟ้าใช้ตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.6 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ เพิ่มประสิทธิภาพความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย เพิ่มขีดความมั่นคงของระบบไฟฟ้าให้สูงขึ้น เนื่องจากโครงการได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 โครงการยังมีความก้าวหน้างานก่อสร้างไม่มากนักซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ในปี 2560 อยู่ในช่วงการสำรวจออกแบบ

1.7 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟ

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการโครงข่ายสื่อสาร (Main Communication System) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งบูรณาการกับระบบต่าง ๆ เช่น ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System) ระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศ (Geographic Information System) การอ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) และรองรับการเชื่อมโยงแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distributed Generation) งานด้านระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ เป็นงานจ้างเหมาจัดทำพร้อมติดตั้ง Hardware และ Software ทั่วประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องดำเนินการจ้างเหมา เป็น 4 กลุ่มงานย่อยแยกตามรายการฯ ซึ่งในปี 2560 ได้ทำประชาพิจารณ์คุณสมบัติ (Specification) รอบแรกแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สำหรับส่วนงานด้านระบบสื่อสารสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

1.8 โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป การดำเนินโครงการแบ่งงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน กลุ่มงานที่ 1 : งานติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ระบบแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องอัจฉริยะ และระบบเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Integration System) ร่างเอกสารประกวดราคามีรายละเอียดทางเทคนิคค่อนข้างซับซ้อน และบริษัทผู้สนใจมีข้อคิดเห็นต่อร่างเอกสารประกวดราคาจากการประชาพิจารณ์ ครั้งที่ 1 จำนวนมาก ได้ประกวดราคา Two-Stage Bid แบบ e-Auction ในขั้นตอนการพิจารณา

ข้อกำหนดทางเทคนิค จำเป็นจะต้องให้ผู้ประสงค์จะเสนอราคาจัดทำ Live Demonstration เพื่อทดสอบการทำงานของระบบ ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณาผลการทดสอบ Live Demonstration ดังกล่าว สำหรับกลุ่มงานที่ 2 : งานติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation) ผู้ยื่นซองเอกสารประกวดราคาไม่มีความพร้อม ขาดความเข้าใจในการเสนอเอกสารทางเทคนิคให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต้องยกเลิกประกวดราคาและต้องใช้เวลาดำเนินการประกวดราคาใหม่อีกครั้ง ทำให้การจ้างเหมาบริษัทเข้าดำเนินโครงการล่าช้า

2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

2.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ICT

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการปรับปรุงระบบสื่อสาร ให้สามารถรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปัจจุบันและอนาคต ในปี 2560 ได้เพิ่มการขยายโครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงเพื่อให้ครอบคลุมทุกสำนักงานการไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า ขยายการติดตั้ง IP Core Network ระยะที่ 2 ที่จะแล้วเสร็จในปี 2561 และติดตั้งโครงข่าย IP Access Network (MPLS) ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2562 ผลจากการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีโครงข่าย IP Base ที่มีประสิทธิภาพ รองรับงานต่าง ๆ ในอนาคตได้ไม่ว่าจะเป็น SCADA Smart Grid ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระบบ Internet และระบบอื่น ๆ นอกจากนี้ยังได้ขยายการติดตั้ง Full HD Video Conference ไปทุกการไฟฟ้าจุดรวมงานจะทำให้ลดค่าใช้จ่ายลงได้มาก มีการติดตั้งระบบวิทยุในย่าน High Frequency เพื่อใช้ติดต่อสำรองในกรณีระบบสื่อสารหลักไม่ทำงาน ซึ่งทั้งสองงานจะแล้วเสร็จในปี 2561 โดยมีปัญหาอุปสรรคและสาเหตุ ดังนี้

2.2 ด้านพัฒนาสมรรถนะขององค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคติดตั้งมิเตอร์อ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading : AMR) ผ่านระบบรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (General Packet Radio Service : GPRS) ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ 30 กิโลวัตต์ หรือติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย 100 เควีเอ รวมถึงลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีความมั่นใจในการอ่านหน่วยอย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสามารถนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของตนเองผ่านระบบอินเทอร์เน็ต มาใช้บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจและภาพลักษณ์ด้านการบริการที่ดีต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าและลดหน่วยสูญเสียได้อีกด้วย โดยการติดตั้งแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 จำนวน 35,940 เครื่อง และระยะที่ 2 จำนวน 59,310 เครื่อง โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMR ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 95,250 เครื่อง

2.3 ด้านสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีธุรกิจหลักการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทำให้มีผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้รับบริการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีพื้นที่การให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วทั้งประเทศ จึงมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและลูกค้าโดยการนำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เข้ามาเพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการ พัฒนาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสอบถามค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า/ยอดคงค้างชำระค่าไฟฟ้า/ร้องเรียน/แนะนำและชื่นชม รวมทั้งการให้บริการแจ้งเตือนก่อนตัดมิเตอร์ไฟฟ้า/แจ้งค่าไฟฟ้า/แจ้งเตือนกรณีไฟฟ้าดับ/แจ้งข่าวสารต่าง ๆ ทางระบบ SMS เป็นต้น

ที่	ปัญหา อุปสรรค	สาเหตุ
1	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทำได้ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้	1) การตอบข้อพิจารณาที่มีความซับซ้อน 2) มีการยกเลิกประกวดราคาและต้องดำเนินการประกวดราคาใหม่
2	การติดตั้งและส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแผน	คู่สัญญาไม่สามารถติดตั้งและส่งมอบงานได้ตามแผนที่วางไว้



ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) มุ่งเน้นการให้บริการโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) เพื่อให้บริการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และสร้างความพึงพอใจสูงสุด

มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการ คือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูล และการให้บริการต่าง ๆ ที่รวดเร็วและถูกต้อง เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน ปัจจุบัน 1129 PEA Call Center ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบงานบริการให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยยิ่งขึ้น เพิ่มคู่สายเป็น 90 คู่สาย มีช่องทางการให้บริการ ทั้งรูปแบบ Voice Channel และ Non-Voice Channel ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร IVR Self Service, Web Chat, E-mail รวมถึงการให้บริการผ่าน Social Media (Facebook และ Twitter) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้มีการเตรียมการรองรับการให้บริการในภาษาพม่า ภาษากัมพูชา และภาษามลายู เพิ่มเติมจากเดิมที่มีการให้บริการเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) โดยได้นำร่องเปิดให้บริการในภาษาพม่า และภาษามลายู

ผลการดำเนินงาน (1129 PEA Call Center) ในปี 2560 มีสถิติจำนวนผู้ใช้บริการสูงกว่าปี 2559 จำนวน 289,714 สาย มีปริมาณสายที่ติดต่อ (Incoming Call) จำนวน 2,074,152 สาย เฉลี่ยเดือนละ 172,846 ซึ่งในเดือน

พฤษภาคมที่มีสายที่ติดต่อสูงสุด (264,537 สาย) โดยผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 1129 PEA Call Center ประจำปี 2560 พบว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ระดับดี 94.66%

ทั้งนี้ในปี 2560 ได้มีการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับงานบริการให้กับลูกค้ารายละเอียด ดังนี้

- เพิ่มบริการแจ้งผลการดำเนินงานแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องกลับไปหาลูกค้า (Outbound Service) ผ่านการส่งข้อความสั้น (SMS Outbound) หรือการโทรกลับ (Call Back Outbound) เริ่มให้บริการ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560
- รองรับการโอนสายจากห้องเวรแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องมายัง 1129 PEA Call Center กรณีเจ้าหน้าที่อยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน ไม่พร้อมรับสาย
- ปรับปรุงและทบทวนกระบวนการรับแจ้งกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (OMS) อย่างเป็นระบบ ร่วมกับการไฟฟ้าเขต และ กฟฟ. หน่วยงาน เพื่อบูรณาการในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- เตรียมความพร้อมในการร่วมทดสอบกระบวนการฟื้นฟูภัยพิบัติของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (DRP รชธ.) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า Call Center ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีศักยภาพเพียงพอรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
- บรรยายแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับ 1129 PEA Call Center ให้กับคณะผู้บริหาร ประกอบด้วย
 - คณะผู้บริหารจากรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560



- คณะผู้บริหารจากการประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560
- คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากการไฟฟ้าเขต และการไฟฟ้าหน้างาน 12 เขต



เพื่อลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า



นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนางานศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้รับความเห็นชอบกรอบการศึกษาแนวทางการจัดทำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า ระยะที่ 4 และจัดทำร่างข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ในส่วนของรายงานฉบับที่ 1 : สรุปผลการศึกษา และวิเคราะห์ ภาพรวมองค์กรระบบงาน และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงาน ฉบับที่ 2 : สรุปผลการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้าปัจจุบัน และการพัฒนางานในอนาคตเรียบร้อยแล้ว

ส่วนงานบริการรับคำร้องขอใช้ไฟ ได้ปรับปรุงโดยบูรณาการข้อมูล ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Corp Business Software Package) รวมถึงเชื่อมต่อข้อมูลบัตรประชาชนกับฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร์ จากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และลดเอกสารที่ประชาชนต้องใช้ในการติดต่อสามารถให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Touch Service)

3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตรากำลังในงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้าของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอ และปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงาน ภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2558

3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา

3.4 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบที่ดีต่อการดำเนินงานและต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร Capability Building สร้างให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน และ Enhancing Human Capital ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อก้าวสู่ยุค PEA 4.0 โดยกำหนดนโยบาย “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” ที่มีบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ซึ่งมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70 : 20 : 10 มาเป็นส่วนในการจัดทำแผน IDP ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะ รองรับการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริมและสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ส่งเสริมความสามารถในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & INNOVATION 2017) การจัดประกวดนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ การประกวดกิจกรรมคุณภาพ การจัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น จัดงาน PEA Standard Performance Day การพัฒนาคลังสมอง PEA Think Tank นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกทั้งในและต่างประเทศ

สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้นักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

ในปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการที่สำคัญคือการจัดการความรู้ และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสี่ยงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าวเพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประเมินระดับการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับและใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ เพื่อบูรณาการองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอกหน่วยงานทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลการจากการดำเนินงานในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กรได้จำนวน 7,102 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ในกระบวนการจัดการความรู้ 6,071 คน นอกจากนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดงานประชุมวิชาการ และนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & INNOVATION 2017) ที่มีการแสดงผลงานนวัตกรรม กิจกรรมคุณภาพ และการจัดงานองค์ความรู้ การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟ การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า 1129 PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

4 การบริหารจัดการพัสดุ

4.1 การบริหารพัสดุ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการจัดหาและบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยจัดทำแนวทางการดำเนินการ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติฯ และระเบียบกระทรวงการคลังฯ เพื่อให้การดำเนินการจัดหาและบริหารพัสดุ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงคลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การพัฒนาลังพัสดุแบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management), แผนงานการบริหารจัดการด้านระบบรักษาความปลอดภัยคลังพัสดุ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 - 2562) เน้นงานจัดการถกยโพล์คลิฟไฟฟ้ และก่อสร้างโครงหลังคาคลุมลานพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2560 มีมูลค่าพัสดุจ่ายใช้งาน จำนวนทั้งสิ้น 12,412 ล้านบาท และมีมูลค่าพัสดुकคงคลังเฉลี่ย จำนวน 7,509 ล้านบาท เท่ากับมีอัตราการหมุนเวียนพัสดุ 1.65 เท่า

5 การบริการ

5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่งจำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาค ประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้า และสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดรวมทั้งหมด 946 แห่ง ครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นเขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการ โดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า จำนวน 90 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ จำนวน 52 คัน อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า ด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงาน โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ลดขั้นตอนลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาการออกงานบริการ สามารถ

ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
เพิ่มระดับความพึงพอใจ

การให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ
(PEA Mobile Application) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ดำเนินการเปิดการให้บริการผ่านทางโทรศัพท์มือถือผ่าน
Application ที่ชื่อว่า “PEA Mobile” โดยลูกค้าสามารถ
โหลดใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่งระบบสามารถ
ให้บริการ ตรวจสอบค่ากระแสไฟฟ้า ค้นหาจุดให้บริการ
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
และ PEA Shop แก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ ไฟฟ้าขัดข้อง และ
เสนอแนะเรื่องเรียนผ่านทาง PEA Mobile Application
ในปี 2560 มีการปรับปรุงระบบ PEA Mobile Application
ให้สามารถชำระค่าไฟฟ้าแบบหักบัญชีบัตรเครดิตประเภท
VISA และ Master Card ผ่าน 2C2P หรือ Counter Service
และดำเนินโครงการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน
Internet แบบครบวงจร ที่ชื่อว่า “PEA Smart Plus”

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเว็บไซต์ www.pea.co.th เป็น
อีกช่องทางหนึ่งที่มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูล
ให้แก่ลูกค้า และยังมีส่วนของ PEA e-Service ซึ่งประกอบด้วย
PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวก
ให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบ
ค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและ
ประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media
ซึ่งได้แก่

Facebook : [http://www.facebook.com/
Provincial.Electricity.Authority](http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority)

Twitter : [https://twitter.com/pea_
thailand](https://twitter.com/pea_thailand)

5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการ
ก่อสร้างและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า
หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ กับผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อให้งาน
บริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็น
กิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้า

และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับ
ลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้
บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้ง
อุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ และบริการ
รับเป็นที่ปรึกษา

5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำความรู้ เทคโนโลยี
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากร
ผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญ และมีประสบการณ์ของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้านวิศวกรรมและการบริหาร
โครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
ทั่วประเทศ โดยมีการรับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว
และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ
และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ประเภทของงาน
ที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า
งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า งานตรวจสอบ
และวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และ
งานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า

5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เข้าเส้นใยแก้วนำแสงทั้งในรูปแบบ Dark
Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลัก ๆ คือ
กลุ่มผู้ประกอบการ (Operator) เพื่อขยายโครงข่ายสื่อสาร
กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer)
เพื่อควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) ความมั่นคง
ในการจ่ายไฟฟ้า และกลุ่มความมั่นคง เช่น สำนักงาน
ปลัดกระทรวงกลาโหม โดยการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคในภาพรวมจะเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน
(Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อน

5.5 บริการด้านพลังงานทดแทน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีบริษัทในเครือ คือ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้น
เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ โดยการลงทุนหรือร่วมลงทุนกับองค์กร
ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็น
ที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน



เพื่อให้บริการกับลูกค้าอย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,297 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.46 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพฯ และปริมณฑล นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารจัดการจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ด้วย รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม และจัดการพลังงาน รวมทั้งการจัดฝึกอบรมให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index : SAIFI) และ

ค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2560 มีค่าดีกว่าปี 2559 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 4.24 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.93 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 113.72 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 39.41 นาที/ราย/ปี

จากการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559 - 2560 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจเทียบกับค่าคาดหวังในภาพรวมของบริการโดยในปี 2559 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความพึงพอใจเท่ากับ ร้อยละ 92.57 และในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 93.57 ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.08

ผลการสำรวจตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2560 พบว่าความพึงพอใจของบุคลากร (พนักงานและลูกจ้าง) โดยรวม (EMS) เท่ากับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.22 4.28 และ 4.38 (ตามลำดับ) และ ความผูกพันของบุคลากร (พนักงานและลูกจ้าง) โดยรวม (EMO) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.35 4.39 และ 4.49 (ตามลำดับ) เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิกษณาค่นำปัจจัยและผลจากการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันมากำหนดเป็นกลยุทธ์และจัดทำแผนยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร ซึ่งเป็นแผนระยะยาวและแผนประจำปี โดยผู้บริหารระดับสูงเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน และผลักดันด้วยการพัฒนาระบบงานและสภาพแวดล้อมภายในหน่วยงานให้สอดคล้องตามความคิดเห็นของบุคลากรของหน่วยงาน ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานตามแผนเสริมสร้างทุกไตรมาส จึงทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจและผูกพันต่อองค์กรมากขึ้น

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต ทำให้จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร ของปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 พบว่า เพิ่มขึ้น (ตามตารางแนบ) แสดงให้เห็นว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนา ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้านสู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทนสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต่อไป

เกณฑ์วัด	ปี 2560	ปี 2559	เปรียบเทียบ ร้อยละ เพิ่ม / (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)	328.16	319.51	2.71
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง)	40.89	36.16	13.08
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)	7,102	4,975	42.75

รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน



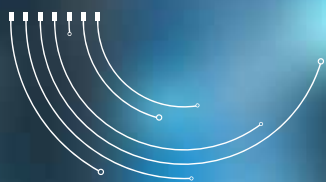
ผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 463,747 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 448,270 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 436,295 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า 375,777 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ จำนวน 27,452 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,564 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้า 2,705 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 3.9 เป็นผลจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัว รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

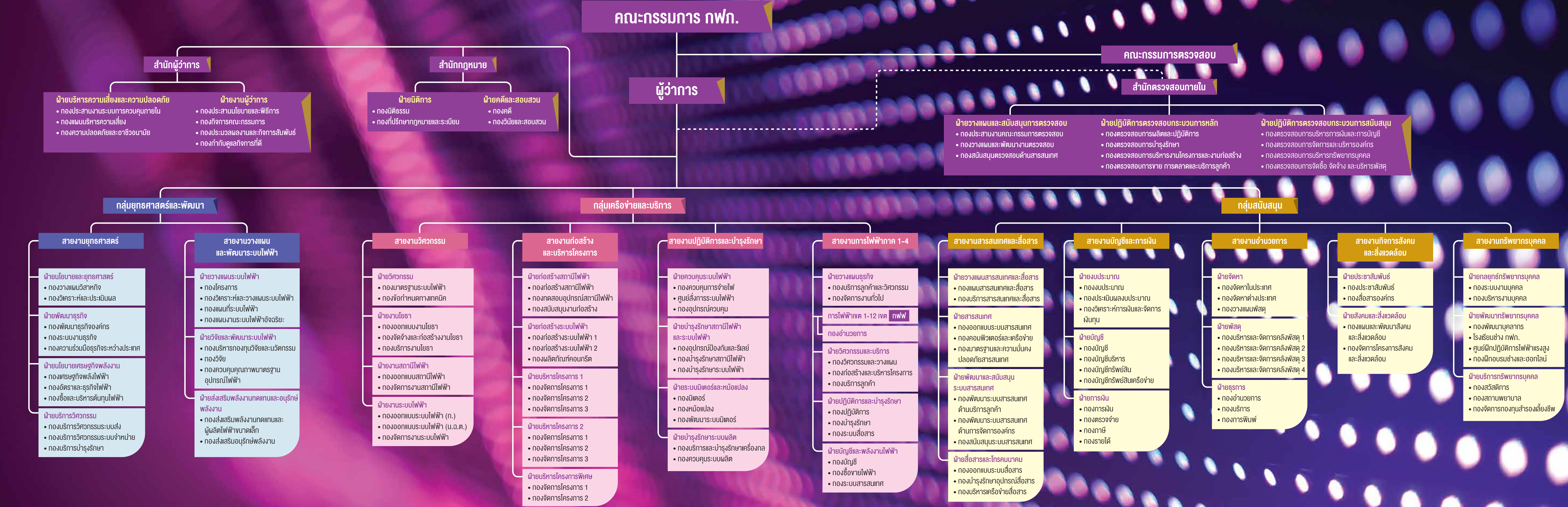
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 398,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 20,156 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.3 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 110,691 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 287,614 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 10,799 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.5 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 234,170 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 6,770 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 63,970 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 170,200 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 164,135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 13,386 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงาม ตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 480 ล้านบาท และ 75,671 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.6 และ 99.4 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด



ผังโครงสร้างการบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค







โครงสร้างอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

โครงสร้างอัตรากำลัง

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนัก ปี 2560

หน่วย : ราย

ลำดับ		สายงาน/สำนัก	พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผวก.	สายงานผู้ว่าการ	8	-	8
2	สวก.	สำนักผู้ว่าการ	164	15	179
3	สกก.	สำนักกฎหมาย	112	1	113
4	สตก.	สำนักตรวจสอบภายใน	160	-	160
5	รผก.(ท)	สายงานทรัพยากรบุคคล	480	6	486
6	รผก.(บ)	สายงานบัญชีและการเงิน	331	24	355
7	รผก.(ป)	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	485	42	527
8	รผก.(ย)	สายงานยุทธศาสตร์	290	4	294
9	รผก.(ว)	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	252	4	256
10	รผก.(ส)	สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม	126	5	131
11	รผก.(อ)	สายงานอำนวยการ	340	40	380
12	รผก.(กบ)	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	500	82	582
13	รผก.(ทส)	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร	308	4	312
14	รผก.(ภ1)	สายงานการไฟฟ้าภาค 1	6,086	1,174	7,260
15	รผก.(ภ2)	สายงานการไฟฟ้าภาค 2	6,972	1,442	8,414
16	รผก.(ภ3)	สายงานการไฟฟ้าภาค 3	7,253	1,707	8,960
17	รผก.(ภ4)	สายงานการไฟฟ้าภาค 4	5,661	1,269	6,930
18	รผก.(วศ)	สายงานวิศวกรรม	307	7	314
ผลรวมทั้งหมด			29,835	5,826	35,661

หมายเหตุ : ปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพนักงานที่ทุพพลภาพ จำนวน 102 ราย และลูกจ้างจำนวน 16 ราย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	27,155	26,529	24,709
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	1,371	1,277	1,075
รวมทั้งสิ้น	28,526	27,806	25,784



คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทฤษฎีและรายงานที่เกี่ยวข้องกัน
เพื่อให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานให้สาธารณชนได้รับทราบ

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน)



นายชยพล ธิติศักดิ์

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 เมษายน 2503
ตำแหน่ง : อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.D.A. Western Michigan University
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. ประธานกรรมการองค์การตลาด
2. กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(21 กรกฎาคม 2558 - 20 กรกฎาคม 2560)



นายวิล เปี้ยนศรี

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2558 - 20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 ธันวาคม 2496

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
2. ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (พลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



กรรมการ



นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560 และ
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 ธันวาคม 2502

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพ
องค์กร บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น
จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนา
ความยั่งยืนองค์กร บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
(มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและ
เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
(มหาชน)
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ (MBA)
Middle Tennessee State University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายณุชา พิชัยนันท์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560 และ
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 สิงหาคม 2513

ตำแหน่ง : รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงาน
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.S Engineering Management
George Washington University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ดร.นพรัตน์ เมธาวิกุลชัย

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 เมษายน 2503
ตำแหน่ง : อดีตผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม
 การจัดประชุมและนิทรรศการ
 (องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เอเชีย โมบาย จำกัด
2. รักษาการผู้จัดการกิจการร่วมค้าไทยโมบาย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Diplome de Docteur สาขา Opto -
Electronics, Universite d'Aix-Marseille ,
France
2. ปริญญาโท - Diplome d'Etude Approfondise
(DEA) สาขา Opto - Microwave - Electronics,
Institute National Polytechnique de Grenoble
(INPG), France
3. ปริญญาโท - MBA สาขา International
Management, Asian Institute of Technology
(AIT), ประเทศไทย
4. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม
ไฟฟ้า (กำลังและสื่อสาร) สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการบริหารกองทุนช่วยเหลือเยียวยา นักท่องเที่ยว
ต่างชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :**

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายยงยุทธ โทมศ

ดำรงตำแหน่ง : 11 ตุลาคม 2559 -
20 กรกฎาคม 2560 และ
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 16 พฤศจิกายน 2498
ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6
สำนักงบประมาณ
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงบประมาณ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :**

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



กรรมการ



ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 3 พฤษภาคม 2509
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนารัฐบาล
ดิจิทัล (องค์กรมหาชน) (สพร.)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Electronic Systems Engineering, Essex University, United Kingdom
2. ปริญญาโท - Computer Studies, Essex University, United Kingdom
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
2. คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นางสาวพรณิกา อภิชาติบุต

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2555)
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 25 ธันวาคม 2498
ตำแหน่ง : เกษียณอายุราชการ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารเงินและตลาดเงิน บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - MBA, Ohio University, USA
2. ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการตรวจสอบการบริหารงาน มหาวิทยาลัยมหิดล
2. กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 มีนาคม 2501
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารทรัพย์สิน กลุ่มโรงแรมต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - MBA , Cornell University, Johnson Graduate School of Management, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in OR & IE, Cornell University, School of Industrial Engineering & Operations Research, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Chemical Engineering, University of New Hampshire, New Hampshire, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท อมารินทร์พรินต์ติ้งแอนด์พัลลิกซ์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 30 มิถุนายน 2499
ตำแหน่ง : รองประธานสภาอุตสาหกรรม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พานิชศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - สังคมวิทยา - มานุษยวิทยาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



กรรมการ



ดร.พินิต อีรทพวงศ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2510
ตำแหน่ง : ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงาน
ปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักงานกฎหมาย
กรมสรรพากร

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. (Law) ทุนรัฐบาลไทย
ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary
College, the University of London, UK
2. ปริญญาโท - LL.M. in International Economic
Law, The University of Warwick, UK
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



พลเอก ชาดอุดม ดิตตะศิริ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2557)
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 31 ตุลาคม 2499
ตำแหน่ง : รองปลัดกระทรวงกลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองเสนาธิการทหารบก
2. ปลัดบัญชาทหารบก

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
2. ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์บัณฑิต
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายประสิทธิ์ สืบชนะ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2555)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 6 เมษายน 2500

ตำแหน่ง : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

รองปลัดกระทรวงการคลัง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท วิฑูการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (ครบวาระ 30 กันยายน 2560)
2. กรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด (ครบวาระ 30 กันยายน 2560)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายรังศักดิ์ มหาวิจิธยมนตร์

ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 -
24 พฤศจิกายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 14 เมษายน 2496

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม
3. ผู้ว่าราชการจังหวัดกาญจนบุรี

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการในคณะกรรมการดำเนินงาน
มูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
2. กรรมการตรวจติดตามประเมินผลภาครัฐ
ประจำกระทรวงมหาดไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



กรรมการ



นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2559)
ดำรงตำแหน่ง : 23 กุมภาพันธ์ 2559 -
24 พฤศจิกายน 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 มีนาคม 2499
ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

พลตรี ดร.ปรีชญา เอลิมวัฒน์

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 ตุลาคม 2504
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักงาน
ปลัดกระทรวงกลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์
กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม
2. ผู้อำนวยการกองพิธีการ สำนักงานวิเทศสัมพันธ์
สำนักนโยบายและแผนกลาโหม
3. รองผู้อำนวยการกองวิชาคณิตศาสตร์และคอมพิวเตอร์

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. Computational Science,
George Mason University, USA (NASA Research
Funded)
2. ปริญญาโท - M.S. Computer Science, George
Washington University, USA (Stipend Award)
3. ปริญญาตรี - B.S. (E.E.) โรงเรียนนายร้อย
พระจุลจอมเกล้า (Dean's List)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

TISA (Thailand Information Security Association)
สมาคมความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

บริษัท CTA เหมืองแร่และพลังงาน จำกัด

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย ไสวรรณวันิชกุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2555)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 พฤษภาคม 2501

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยศาสตราจารย์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ บริษัท พอร์ต สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายสุรงค์ บุญกุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2552)

ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 -
24 พฤศจิกายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 15 กันยายน 2498

ตำแหน่ง : 1. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
3. ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.)
4. ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. ประธานกรรมการการทำเรือแห่งประเทศไทย
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
3. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
4. ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources limited ประเทศสิงคโปร์
5. กรรมการบริษัท 24m Technologies, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. ประธานกรรมการบริษัท Tiger Energy Trading Pte. Ltd
7. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



กรรมการ



นายไพบูลย์ สิริกานุเสถียร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2555)

ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 -

20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 กุมภาพันธ์ 2506

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ ประธาน
กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร
ความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อะมานะย์
ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. กรรมการ ธนาคารออมสิน
2. กรรมการบริหาร สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อม (สสว.)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมือง
การปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยี
อวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์
ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธ์ สุนทรนภพวงศ์

ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 -

24 พฤศจิกายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 สิงหาคม 2509

ตำแหน่ง : รองศาสตราจารย์ สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. กรรมการสภาวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2. กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวัตกรรมการ
เรียนรู้ทางเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี
2. ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา
วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
3. ปริญญาตรี - ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา
วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์โคม

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 กุมภาพันธ์ 2520
ตำแหน่ง : วิศวกรโยธาชำนาญการ สำนักแผนงาน
 กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ การคมนาคม
 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2. กรรมการ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอากาศยาน
 และศูนย์ซ่อมอากาศยาน
3. ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงคมนาคม
4. ผู้ช่วยผู้แทนการค้าไทย สำนักงานผู้แทนการค้าไทย
 สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
5. กรรมการมูลนิธิครอบครัวพอเพียง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy in Civil Engineering ;
 University of California, Los Angeles, USA
2. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) - Master of Engineering ;
 University of California, Los Angeles, USA
3. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) - Master of Science ;
 University of California, Los Angeles, USA
4. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) - Bachelors of Science in
 Civil Engineering, Specialization : Structure
 Engineering ; University of California, Irvine, USA
5. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) - Bachelors of Science in
 Civil Engineering, Specialization : Transportation
 Engineering ; University of California, Irvine, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2559)
ดำรงตำแหน่ง : 3 มิถุนายน 2558 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2501
ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2558 -
 ปัจจุบัน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
2. ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3

ประวัติการศึกษา :

1. การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ* กระบวนการตรวจสอบประกอบด้วย

1. สอดถามข้อมูลจากกรรมการ
2. ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของ
 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท
3. ตรวจสอบจากรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 ซึ่งกรรมการจะต้องรายงานความขัดแย้งทาง
 ผลประโยชน์เมื่อ (1) รับตำแหน่ง (2) เกิด
 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ (3) ทุกสิ้นปี
 สำหรับกรณีที่กรรมการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ
 ธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัท
 มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำ
 รายงานกระทรวงมหาดไทย



คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

ตำแหน่ง ผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการภาครัฐและเอกชน
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 3 มิ.ย. 2558 ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 18 ก.พ. 2558 รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 19 มี.ค. 2557 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 1 ต.ค. 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์



นายคุชฎี ลิ้มทอง

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร
- ศิลปศาสตรบัณฑิต/
ภาษาและวรรณคดีไทย

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ



นายสมลักษณ์ กังมาลา

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2



นายเจมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/
การจัดการสำหรับนักบริหาร
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 15 มิ.ย. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายสมพงษ์ ปรีเปรม

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายพูลสิริ ธรรมสโรช

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



นายเอกชัย สักคักสนา

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 1
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 1
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1



นายกิตติ จริยมานะ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการสำหรับนักบริหาร
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา





นายประภาจน์ วงศ์วุฒิ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 2556 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 19 ธ.ค. 2555 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4



นายมนูญ จินตกรักษา

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4
- 1 ก.ย. 2558 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 มี.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ



นายพิชฐ์ ศรีสวัสดิ์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม



นายสุวัฒน์ เชี่ยวชาญชัย

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 2558 - รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 2557 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการธุรกิจวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 2556 - รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า



คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายปิยพจน์ รุธิโก

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
- 15 มิ.ย. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/
วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายอานวยชัย สุวรรณสุนทร

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการอำนวยการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/(รัฐศาสตร์)
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พานิชศาสตรบัณฑิต/
การตลาดทั่วไป

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 2558 - รองผู้อำนวยการอำนวยการ
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 2556 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการอำนวยการ



นางชินสนธิ อุ่นจิตติ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจบัณฑิต/
การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน





นายสุศักดิ์ ไตรถาน

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจ
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 15 มิ.ย. 2558 - รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 19 มี.ค. 2557 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงาน
รองผู้อำนวยการจำหน่ายและบริการ (ภาค 3)



นายสมภพ เติ้งทับทิม

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ (ภาค 1)



นายประจักษ์ อุดหนุน

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต/เศรษฐศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า
- 1 ม.ค. 2557 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า



นายสรินยพงศ์ อาชวสุนทร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์
- วิทยาลัยครูพระนคร ครุศาสตรบัณฑิต/อุตสาหกรรมศิลป์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 2556 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า



คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายรังสฤษดิ์ นามราชฤทธิ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒินบุรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 2558 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 23 ม.ค. 2556 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงาน รองผู้ว่าการจำหน่ายและบริการ (ภาค 3)



นายอนุโลม อุดมะพันธ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า
- 1 ส.ค. 2554 - รองผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบสถานี และสายส่ง



นายธนาศรษฐ์ พงษ์ทรงเสถียร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการทั่วไป
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาบริหารธุรกิจบัณฑิต/ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 2558 - ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
- 23 ม.ค. 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
- 1 พ.ย. 2553 - รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ



นายบุญลือ อึ้งบำรุงพันธ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
- 15 มิ.ย. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2
- 1 มิ.ย. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2



คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นางจุฑาพรรณ แก้ววัฒนะบวร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศิลปศาสตรบัณฑิต/ภาษาศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 16 ต.ค. 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์



นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



นายพันธ์เลิศ เกียรติโพบูลย์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1



ว่าที่ ร.ต. จตุรธรรม เรืองจตุโพธิ์พาน

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยนเรศวร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก)
ภาค 1





นายเจด็จ จิตร์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตธนบุรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2



นายสันติ สุขทวี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการทั่วไป
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2



นายสุวัฒน์ แสงประทีป

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายปรกรณ์ บุตบุญเลิศ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
- วิทยาลัยครูนครราชสีมา ศิลปศาสตรบัณฑิต/การจัดการทั่วไป

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3



คณะผู้บริหารไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายชาติชาย กุมรินทร์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
อายุ 53 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำผู้ว่าการ
- 15 มิ.ย. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ รองผู้ว่าการ
การไฟฟ้า ภาค 3



นายไพฑูรย์ วิริยะวัฒน์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
และรักษาการแทนผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3
(นครปฐม) ภาค 3
- 23 ม.ค. 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ การไฟฟ้าเขต 3
(นครปฐม) ภาค 3



นายสุชาติ เครือแก้ว

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 1 ม.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
อายุ 53 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2558 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 1 ม.ค. 2558 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2
(นครศรีธรรมราช) ภาค 4



ว่าที่ พ.ต.ไพบุลย์ วงษ์วิระยุทธ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
อายุ 60 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การตลาด
- สถาบันราชภัฏสงขลา บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการทั่วไป

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
- 22 ม.ค. 2557 - ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอหาดใหญ่ ชั้น 1
- 6 ธ.ค. 2556 - รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
อำเภอหาดใหญ่ ชั้น 1



นางบุษกร ศรีศักดิ์ชาติ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
รัฐศาสตรบัณฑิต/การเมืองและการปกครอง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ
- 1 เม.ย. 2558 - รองผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ



นางชุตินา เพ้าชัย

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
อายุ 56 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 18 มี.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุน
การตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายใน
- 1 ม.ค. 2557 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุน
การตรวจสอบ



นางพิบูลรัชต์ วงศ์ลมา

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
อายุ 55 ปี

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 2560 - ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- 1 พ.ค. 2560 - ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน
สำนักกฎหมาย
- 1 ม.ค. 2558 - รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ สำนักกฎหมาย



โครงสร้างเงินทุน

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ทุนประเดิม	87	87	87
ทุนรับจากงบประมาณ	4,803	4,803	4,803

หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	ลักษณะ การค้ำประกัน ของรัฐบาล	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เงินกู้ยืมภายในประเทศ						
กระทรวงการคลัง	2531 – 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่ค้ำประกัน	211	234	247
	2556 – 2559	บาท	ไม่ค้ำประกัน	-	-	2,625
พันธบัตร	2548 – 2583	บาท	ไม่ค้ำประกัน	75,460	77,250	80,662
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				75,671	77,484	83,534
เงินกู้ยืมต่างประเทศ						
สถาบันการเงิน	2543 – 2563	ยูโร	ค้ำประกัน	221	285	372
	2545 – 2562	ยูโร	ค้ำประกัน	27	45	65
	2550 – 2566	ยูโร	ค้ำประกัน	231	261	311
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				480	591	748
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				76,151	78,075	84,282



เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2558 - 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการและงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
งบประมาณทำการ	485,044	495,587	459,075
งบประมาณลงทุน	90,554	61,826	41,973
รวม	575,598	557,413	501,048

การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2558 - 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	13,857	13,039	13,636



การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานและโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคต และกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคง ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ มุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้าและทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น โดยจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าในรูปแบบใหม่เพื่อรองรับพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล และหน่วยงานต่าง ๆ โดยวางแผนโครงการต่าง ๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะกรรมการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณแผนการลงทุน และเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศส่งผลให้ความต้องการพลังงานซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญเพิ่มมากยิ่งขึ้น ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง มีมาตรฐานเป็นเลิศ มุ่งสู่ความทันสมัย ให้บริการด้วยความรวดเร็ว และเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 18 กันยายน 2560 กรณีฐาน ในช่วงสิ้นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (ปี 2564) จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 133,570 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 23,786 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 20.78 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 3.44, 2.29 และ 2.16 ตามลำดับ

แผนงานและโครงการต่าง ๆ

แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์
2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลายเหมาะสม ยั่งยืน
3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร

4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

1. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
2. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3. มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. ส่งเสริมการใช้งาน และพัฒนาขีดความสามารถของระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุนในแผนต่อเนื่อง ตามกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยโครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 16 โครงการ 2 แผนงาน และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 6 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงิน ทั้งสิ้น	
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ				
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	5,295	1,765	7,060	ผลความคืบหน้าโครงการ 43.92%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	3,405	1,135	4,540	ผลความคืบหน้าโครงการ 28.41%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	11,314	3,771	15,085	ผลความคืบหน้าโครงการ 36.79%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	3,360	1,125	4,485	ผลความคืบหน้าโครงการ 46.90%
โครงการก่อสร้างและปรับปรุง เสริมระบบจำหน่าย ระยะที่ 7	12,950	4,320	17,270	ผลความคืบหน้าโครงการ 96.87%



โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงิน ทั้งสิ้น	
โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	11,365	3,790	15,155	ผลความคืบหน้าโครงการ 65.00%
โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี	820	274	1,094	แล้วเสร็จ จ่ายไฟแล้วเมื่อ 18 พ.ค. 2560
โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่	2,761	926	3,687	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 130,054 ครัวเรือน คิดเป็น 98.80%
โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล	910	305	1,215	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 9,186 ครัวเรือน คิดเป็น 79.19%
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟ	3,395	1,135	4,530	ผลความคืบหน้าโครงการ 12.27%
โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	800	269	1,069	อยู่ระหว่างประกวดราคาจ้างเหมา ผลความคืบหน้าโครงการ 2.50%
โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	47,009	15,670	62,679	ผลความคืบหน้าโครงการ 2.40%
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จังหวัดตาก จังหวัดสระแก้ว จังหวัดตราด จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสงขลา และจังหวัดหนองคาย)	2,355	785	3,140	ผลความคืบหน้าโครงการ 9.80%
โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2	1,520	510	2,030	ผลความคืบหน้าโครงการ 20.68%
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	8,750	2,920	11,670	ผลความคืบหน้าโครงการ 1.07%
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน	185	80	265	อยู่ระหว่างขออนุมัติเอกสารขอบเขตงาน (TOR)
แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	1,560	530	2,090	รพภ.(ว) เห็นชอบร่างขอบเขตงาน (TOR) และราคากลาง สำหรับการจัดซื้อพร้อมติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า พร้อมพัฒนาโปรแกรมประยุกต์แล้ว และมีการนำเสนอร่างดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารและจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงิน ทั้งสิ้น	
แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และ แก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง	529	176	705	ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ดำเนินการ แล้วเสร็จ ระยะที่ 2 จำนวน 23 แห่ง แล้วเสร็จ 5 แห่ง อยู่ระหว่างดำเนินการ 18 แห่ง ระยะที่ 3 จำนวน 150 แห่ง อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
รวมโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	118,283	39,486	157,769	

โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า

โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาดเล็กของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ประจวบคีรีขันธ์ของ กรมชลประทาน (10 แห่ง ได้แก่ จังหวัดลำปาง จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดระยอง (2 แห่ง) จังหวัด สกลนคร จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัด สงขลา และจังหวัดตราด (3 แห่ง)	-	808	808	พื้นที่จำนวน 5 แห่ง (จังหวัดลำปาง จังหวัด ระยอง จังหวัดเพชรบูรณ์ จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดสกลนคร) อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดหาที่ปรึกษาเพื่อการศึกษาออกแบบ และควบคุมงานส่วนที่เหลืออยู่ระหว่าง พิจารณาดำเนินการเพื่อขอรับทุนจากกองทุน วิจัยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่ เกาะกูด เกาะหมาก จังหวัดตราด	241	81	322	อยู่ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาให้ ความเห็นประกอบการขออนุมัติ ครม.
แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้า ในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1	799	266	1,065	ศึกษาความเหมาะสมของโครงการเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างพิจารณาปรับเปลี่ยนจาก โครงการเป็นแผนงานระยะยาว ดำเนินการ ในพื้นที่จังหวัดระนองเป็นแห่งแรก
โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่ม ความสามารถในการจ่ายไฟไปยัง เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	1,597	533	2,130	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นคณะกรรมการ ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง จังหวัด สุราษฎร์ธานี เสนอสำนักงานนโยบายและ แผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สน.) เพื่อพิจารณานำเสนอ คณะกรรมการ สิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) พิจารณา ให้ความเห็นชอบ
โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยกังหันลมในพื้นที่ภาคใต้	900	300	1,200	อยู่ระหว่างปรับปรุงรายงานศึกษาความเหมาะสม ฉบับสมบูรณ์ตามความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจรับรายงาน
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน	225	75	300	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ



โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงิน ทั้งสิ้น	
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อ รองรับการจัดตั้งเขตพัฒนา เศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จังหวัดเชียงราย จังหวัดนราธิวาส จังหวัดนครพนม และ จังหวัดกาญจนบุรี)	3,000	1,000	4,000	อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่ เกาะต่าง ๆ	4,973	1,657	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการพัฒนาระบบส่งและ จำหน่ายระยะที่ 2	58,215	19,405	77,620	อยู่ระหว่างรวบรวมและสรุปปริมาณงานจาก การไฟฟ้าเขต
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า ในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2	5,925	1,975	7,900	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการเพิ่มความสามารถ ในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ให้เกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว	1,623	542	2,165	อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม
แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้น้ำ	3,749	1,251	5,000	อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
แผนการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ ภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า	1,005	335	1,340	อยู่ระหว่างประเมินระบบปัจจุบันและศึกษา แนวโน้มของเทคโนโลยีระบบใหม่
โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2	4,923	1,642	6,565	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติโครงการจาก กรม.
โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า อัจฉริยะ ระยะที่ 1	4,970	1,660	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์ อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟ รายใหญ่	1,606	536	2,142	อยู่ระหว่างรวบรวมความคิดเห็นของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอขออนุมัติโครงการจาก กรม.
แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า ขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1	825	275	1,100	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
แผนงานพัฒนาระบบบริหาร สินทรัพย์ระบบไฟฟ้า	716	240	956	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุน ใน 3 ปีข้างหน้า	95,292	32,581	127,873	
รวมทั้งสิ้น	213,575	72,067	285,642	

เงินลงทุน

แหล่งเงินลงทุนประกอบด้วย สถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุน และเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

แหล่งเงินลงทุน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราส่วน (ร้อยละ)
1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน	213,575	75
2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	72,067	25
รวม	285,642	100

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนต่อเนื่อง และแผนในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และคาดการณ์ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 คาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว และโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าขยายเขตบริการไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรได้อย่างทั่วถึง

2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟ

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันสมัยตามมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้ารองรับการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูลของอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายได้ง่ายขึ้น ทำให้สามารถวางแผนการบริหารจัดการ ลดปัญหาในการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของระบบไฟฟ้า นำไปสู่ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับและหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทนและการเชื่อมต่อกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก เกิดความเชื่อถือได้สูง ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าได้มากขึ้น

3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

- 3.1 เกิดการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟ
- 3.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3.4 ชะลอการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน
- 3.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 3.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่าง ๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการ สามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 3.7 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจาย การบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 3.8 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาค ให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 3.9 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง
- 3.10 การพัฒนาพลังงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพชีวิตและมีสุขภาพที่ดี

รายงานข้อมูลสำคัญ

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่ม (ลด) ปี 2560-2559	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	448,270	441,458	6,812	1.54
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	13,348	13,136	212	1.61
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	432,889	427,584	5,305	1.24
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	28,729	27,010	1,719	6.36
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	29,517	37,457	(7,940)	(21.20)
เงินกู้ (ล้านบาท)	76,151	78,075	(1,924)	(2.46)
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	398,305	378,149	20,156	5.33
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,360,779	18,894,637	466,142	2.47
หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)	132,401	129,674	2,727	2.10
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,839	6,863	(24)	(0.36)
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.47	3.48	(0.01)	(0.29)
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,721	20,854	(1,133)	(5.43)
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	139,548	137,078	2,470	1.80
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	139,443	136,974	2,469	1.80
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	104	1	0.96
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	12,258	11,776	482	4.09
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	308,958	304,432	4,526	1.49
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	462,786	453,836	8,950	1.97
จำนวนสำนักงาน (แห่ง)	946	946	0	0.00
จำนวนพนักงาน (ราย)	29,835	30,114	(279)	(0.93)
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ	74,304	74,304	0	0.00
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	74,297	74,297	0	0.00
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	99.99	99.99	0	0.00

หน่วย : ราย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	9,977,244	9,994,895	10,028,627	10,051,293	10,003,237
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	7,124,254	6,744,937	6,310,899	5,868,536	5,465,774
กิจการขนาดเล็ก	1,610,024	1,539,248	1,463,744	1,408,156	1,353,585
กิจการขนาดกลาง	74,267	72,459	68,761	65,360	62,283
กิจการขนาดใหญ่	6,625	6,396	6,112	5,836	5,533
กิจการเฉพาะอย่าง	12,530	12,598	11,622	10,714	9,969
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	1,305	1,261	1,237	1,385	1,416
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,046	4,935	4,415	4,641	4,809
ไฟชั่วคราว	312,699	292,382	275,882	262,631	250,843
ไฟสำรอง	64	55	51	48	41
ไฟที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้	3	3	3	3	3
ไฟฟรี	236,718	225,468	220,090	211,891	204,826
รวม	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319
การเพิ่ม (%)	2.47	2.74	2.80	3.04	3.36
ดัชนี (2556 = 100%)	111.51	108.83	105.93	103.04	100.00



หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	8,141	8,198	8,270	8,291	8,159
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	23,192	22,736	20,649	19,012	18,078
กิจการขนาดเล็ก	13,035	12,696	12,032	11,373	10,987
กิจการขนาดกลาง	21,157	20,902	19,988	19,214	18,580
กิจการขนาดใหญ่	56,729	55,047	52,556	51,617	50,167
กิจการเฉพาะอย่าง	4,183	4,172	3,876	3,636	3,585
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	66	76	70	56	54
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	298	267	387	414	354
ไฟชั่วคราว	977	985	989	982	950
ไฟสำรอง	80	138	172	141	52
ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้	1,925	2,001	1,945	1,761	1,641
ไฟฟรี	2,618	2,456	2,278	2,135	2,002
รวม	132,401	129,674	123,212	118,632	114,609
การเพิ่ม (%)	2.10	5.24	3.86	3.51	2.58
ดัชนี (2556 = 100%)	115.52	113.14	107.51	103.51	100.00

พลังงานไฟฟ้าสูงสุด

ผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

แหล่งที่มา	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผลิต	105	104	91	104	100
ซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	130,252	129,328	124,376	120,194	116,795
ซื้อจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	112	85	70	101	99
ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก	8,981	7,472	5,796	5,077	3,801
ซื้อจากSolar Rooftop	98	89	57	9	-
รวม	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796

พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง ธุรกิจและอุตสาหกรรม

พลังงานไฟฟ้าแบบตามประเภท (ไม่รวมไฟฟรี)

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภท	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
แสงสว่าง	32,674	32,262	30,365	28,755	27,595
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	97,109	94,956	90,569	87,742	85,012
รวม	129,783	127,218	120,934	116,497	112,607
การเพิ่ม (%)	2.02	5.20	3.81	3.45	2.47
ดัชนี (2556 = 100%)	115.25	112.98	107.39	103.45	100.00

ปีงบประมาณ	แสงสว่าง		ธุรกิจและอุตสาหกรรม		รวม	
	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%
2556	27,595	24.51	85,012	75.49	112,607	100.00
2557	28,755	24.68	87,742	75.32	116,497	100.00
2558	30,365	25.11	90,569	74.89	120,934	100.00
2559	32,262	25.36	94,956	74.64	127,218	100.00
2560	32,674	25.18	97,109	74.82	129,783	100.00

พนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

หน่วย : ราย

คุณวุฒิ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
ปริญญา	8,949	8,897	8,167	8,020	8,016
อนุปริญญา-ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	15,409	15,193	14,296	13,177	12,608
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	4,484	4,856	5,237	5,372	5,501
อื่น ๆ	993	1,168	1,393	1,540	1,667
รวม	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792
การเพิ่ม (ลด) (%)	3.50	3.50	3.50	1.14	(0.96)
ดัชนี (2556 = 100%)	108.35	108.35	104.68	101.14	100.03



การบริหารจัดการองค์กร

ในการบริหารจัดการองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการบูรณาการตั้งแต่การวางแผนยุทธศาสตร์และระบบงานสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในปี 2555 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถดำเนินงานตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนดตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง

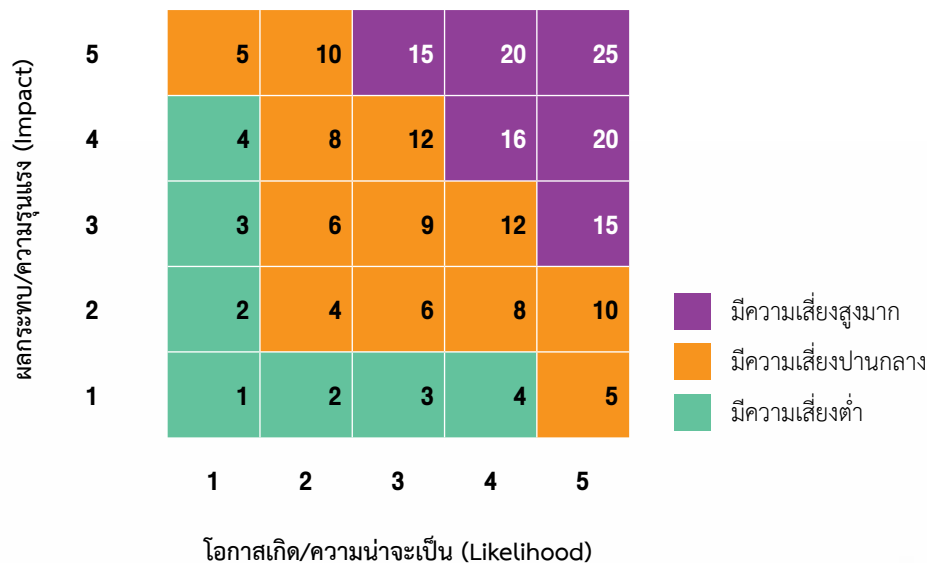
แนวทางการระบุปัจจัยเสี่ยง จะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

- 1.3.1 วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดองค์กร
- 1.3.2 ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นในธุรกิจ/อุตสาหกรรม
- 1.3.3 เหตุการณ์ร้าย ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- 1.3.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี
- 1.3.5 นโยบายของคณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กร
- 1.3.6 ความเสี่ยงที่หลงเหลือ (Residual Risk) และความเสี่ยงที่สำคัญ

1.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- 1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มาประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยจะต้องมีการพิจารณาบริหารจัดการหากไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน และหากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน แต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและผู้บริหารให้ความสำคัญ ก็จะนำปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการด้วยเช่นกัน
- 1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) ให้ครอบคลุมความเสียหายในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุดทำงาน ฯลฯ
- 1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติที่ผ่านมา และความเป็นไปได้ในอนาคตว่าปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- 1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง พิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรงอยู่ใน ระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณของระดับ โอกาสที่จะเกิดกับระดับของผลกระทบ ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ ดังนี้



โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงนั้นมีระบบที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประกอบกับต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่ โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณา มี 4 ทางเลือกได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

1.6 กิจกรรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติ เพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

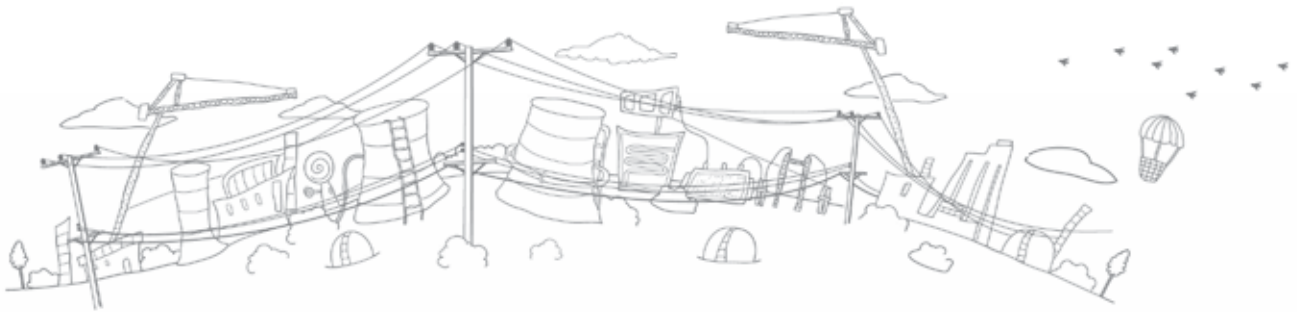
สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และเสริมสร้างความตระหนักต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย และ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป



การควบคุมภายใน



หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงาน เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Financial : F)
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วัน หลังสิ้นปี เป็นประจำทุกปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวคิด COSO - 2013 และได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันการผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบ การควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายใน มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทาน ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและมีใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีโครงการส่งเสริมค่านิยมหลักการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อส่งเสริมให้เป็นองค์กรที่มีค่านิยมและ

วัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการ อื่น ๆ

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบ ทุกด้าน มีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน อยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนัก ตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและมีใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประจำทุกเดือน และได้กำหนด วิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่า จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการ พลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคม อย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กร แห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืน ต่อองค์กร

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศทั้งการเงินและมีใช้การเงิน และมีระบบการจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่าง สมบูรณ์เป็นปัจจุบัน และสะดวกในการเข้าถึง มีคณะกรรมการ เทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริหาร จัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่าง

ทันกาล และมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความมั่นคง ปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่อง แม้มียุคคุกคาม หรือภาวะวิกฤติ โดยมีการปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคง ปลอดภัยทางสารสนเทศ พ.ศ. 2558 และแนวปฏิบัติ ความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศ พ.ศ. 2558 ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้าง ความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศ

5. ด้านการติดตามประเมินผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงาน ทุกงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ มีการติดตามประเมินผล แบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self - Assessment : CSA) ครอบคลุมสายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตาม รายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) โดยสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการตรวจประเมินจาก หน่วยงานภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพ รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแนวทางในการประเมินการควบคุม ด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) เน้นที่การปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน อย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559

สรุปได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการเรื่อง การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ ระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำหนังสือรับรอง การประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2559 (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน การควบคุม ภายใน พ.ศ. 2544)



การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในมีโครงสร้างในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการบริหารงานทั่วไปที่ขึ้นตรงต่อผู้ว่าการ มีการปฏิบัติงาน 2 ลักษณะ คือการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น และการให้คำปรึกษา อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อปรับปรุง การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสมเหตุสมผล ด้วยการประเมิน ประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม ภายใน และการกำกับดูแลภายในองค์กร โดยยึดแนวปฏิบัติตาม มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น สำนักตรวจสอบ ภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำข้อคิดเห็นของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง แผนบริหาร ความเสี่ยงขององค์กร และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญมาพิจารณา จัดทำเป็นแผนการตรวจสอบประจำปี ที่สอดคล้องกับทรัพยากร ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในระหว่างปีมีการสอบทานหรือทบทวน แผนการตรวจสอบประจำปี ตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบและ การปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม ในปี 2560 สำนักตรวจสอบ ภายในนำนโยบายการขับเคลื่อนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4.0 “พัฒนาค้นด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” มาใช้ ในการบริหารงาน โดยจัดทำโครงการตรวจสอบข้อมูลในระบบ งาน SAP มีการนำ T - Code ต่าง ๆ ในระบบงาน SAP มาเป็น เครื่องมือในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ค้นหาข้อมูลสารสนเทศ ที่ไม่ปกติ เพื่อนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขข้อผิดพลาด ซึ่งสามารถดำเนินการได้ที่สำนักงานใหญ่ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการออกปฏิบัติงานตรวจสอบในส่วน ภูมิภาคลงได้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการจัดทำแผนงานพัฒนา โปรแกรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ (Audit Support Tools : AST) โดยมีแผนดำเนินงาน 2 ระยะ คือระยะที่ 1 พัฒนาโปรแกรมการปฏิบัติงานตรวจสอบและ การรายงาน ได้แก่ การจัดทำข้อมูลแผนในรายละเอียด การมอบหมายงาน การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดการตรวจสอบ การประเมินความเสี่ยง การจัดทำ

โปรแกรมการตรวจสอบ การจัดทำรายงานฉบับร่างและ ฉบับสมบูรณ์ ได้ดำเนินการเสร็จแล้ว สำหรับระยะที่ 2 พัฒนา โปรแกรมการวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ในปี 2561

การให้คำปรึกษา

สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำในเชิงรุก เพื่อช่วยป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โดยการ เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุม ภายใน การจัดทำคู่มือการตรวจสอบระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือ หน่วยงานรับตรวจให้มีความรู้ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และช่วยป้องกันการทุจริตประพฤติ มิชอบตามนโยบายการไฟฟ้าโปร่งใสของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในได้จัดทำโครงการ ให้คำปรึกษากระบวนการรายได้ค่าไฟฟ้า โดยจัดประชุมชี้แจง แก่ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิบัติงานให้เข้าใจกระบวนการ ทำงาน ระเบียบจตุควบคุมแนวทางการสอบทาน ในประเด็น ที่เป็นจุดอ่อนของการปฏิบัติงาน ซึ่งจากการติดตามผล การให้คำแนะนำปรึกษา พบว่าข้อตรวจพบหรือจุดบกพร่อง ต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมากขึ้น

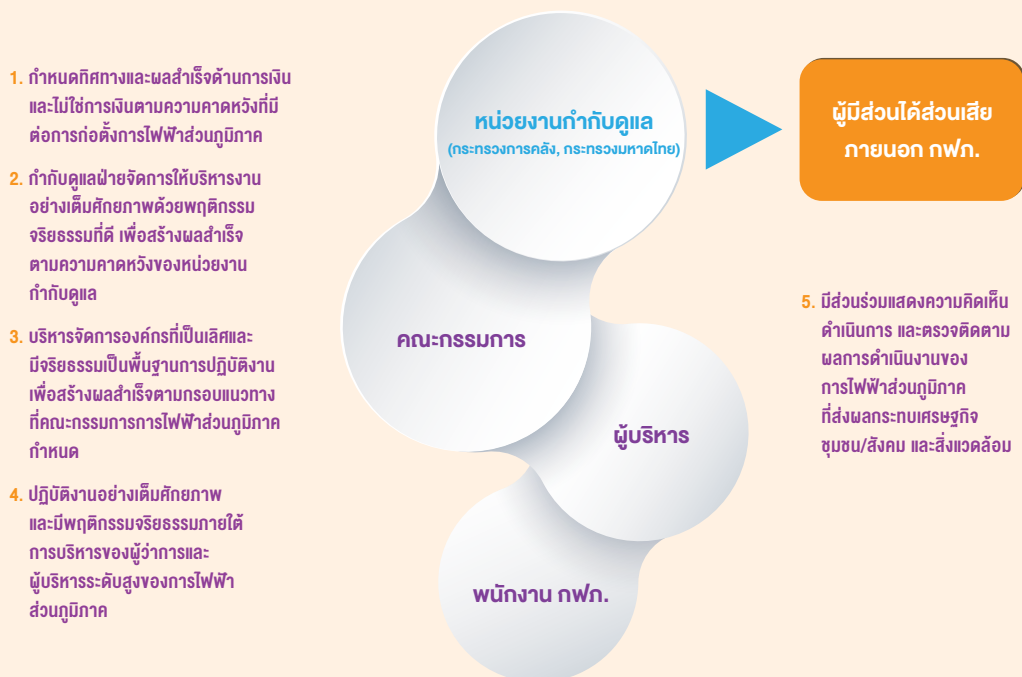
การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการควบคุมและ ประเมินคุณภาพในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายใน มีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา มีการประเมินคุณภาพภายหลังการตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และยังมีการประเมิน คุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กรที่มีความเป็นอิสระ อย่างสม่ำเสมอทุก ๆ 5 ปี

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจ ของผู้ตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการอบรม เพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้าน ต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการนำความรู้ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ มีการส่งเสริมและ สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตร วิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับ งานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงาน ตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีกลยุทธ์ “Excellence in Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ดังนี้



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนากรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งกระบวนการจัดการที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศ รวมถึงสะท้อนภาพลักษณ์การเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ
 - 1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)
 - 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
 - 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)
 - 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

- 2.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 2.4 ความโปร่งใส (Transparency)
- 2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- 2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

3. คณะกรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบให้แกตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่รัฐบาลและประชาชน ในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินหน้าสู่ความยั่งยืน (Sustainability) ยิ่งขึ้นต่อไป

นโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริต

เป็นนโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด มีการป้องปรามการทุจริต มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส ปลุกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรม และธรรมาภิบาลให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและยกย่องพนักงานหรือหน่วยงานที่กระทำความดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต

นโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส 2.0

เป็นนโยบายที่มุ่งเน้น ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผลักดันให้การไฟฟ้าทุกแห่งมีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่โปร่งใส ชัดเจน เป็นมาตรฐาน และเป็นแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน การให้บริการที่เป็นธรรม พร้อมรับการตรวจสอบ การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ การต่อต้านและป้องปรามการทุจริต รวมทั้งปลุกจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้ง

มีการส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาสังคมให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ติดตาม ตรวจสอบ กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างพฤติกรรมการปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมของบุคลากรทุกระดับ โดยให้ปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความเสมอภาคและความเท่าเทียม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงานไว้เป็นแนวทาง ดังนี้

• จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ปฏิบัติงานโดยปราศจากผลประโยชน์ส่วนตน อิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด ตลอดจนการตระหนักถึงการมีส่วนได้เสีย หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้จัดการปฏิบัตินั้นและให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทน เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นว่าด้วยการมีผลประโยชน์ทับซ้อน ใช้อำนาจของตนในทางที่ผิด เอื้อประโยชน์ตนต่อตนเอง และมุ่งเน้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการการป้องกันและระเบียนข้อบังคับในเรื่องการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

• จรรยาบรรณต่อพนักงาน

จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาทหน้าที่ของตน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

• จรรยาบรรณต่อลูกค้า

จะคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีคุณภาพ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการจัดระบบการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและไม่นำข้อมูลเหล่านั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

• จรรยาบรรณต่อคู่ค้า/เจ้านี้/ลูกหนี้

ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกระบวนการตั้งแต่การจัดหา ไปจนถึงรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ ทั้งนี้ การปฏิบัติต่อคู่ค้าต้องมีความเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของคู่ค้าและ/หรือเจ้านี้ และ/หรือลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

• จรรยาบรรณต่อสังคม

การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนผลประโยชน์กลับสู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ได้แก่ สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อนำชุมชนไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยวิเคราะห์ผลการประเมินองค์ประกอบพื้นฐานและแนวทางปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำให้สามารถกำหนดเป็นกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้



กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนากลไกและกระบวนการปราบปราม ติดตามตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน : เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยม “ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม” และให้รู้จักการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 11,789 คน เข้ารับการอบรม มีหัวข้อการอบรมให้ความรู้ต่าง ๆ อาทิเช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน หลักธรรมาภิบาล การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน การต่อต้าน ป้องกันและปราบปรามการทุจริต การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นต้น

2. การดำเนินการไฟฟ้าโปร่งใส : การไฟฟ้าเขต การไฟฟ้าชั้น 1 - 3 การไฟฟ้าสาขา การไฟฟ้าสาขาย่อย รวมทั้งสิ้น 945 แห่ง รวมทั้ง 17 สายงาน/สำนักในสำนักงานใหญ่ ได้มีการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ประเมินตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส 2.0 ครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

3. การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA : เพื่อเป็นการเร่งรัดการแก้ไขข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีกระบวนการบริหารจัดการ ติดตาม สรุปรายงานผล นำเสนอผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการติดตามตรวจสอบและลงโทษ

4. ผลการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี 91.87% (ค่าเป้าหมาย 80 %) จากจำนวนพนักงาน 6,581 คน คิดเป็น 22.95% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย 20 %)

5. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 และมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 94.39 หมายถึงมีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก มีคะแนนอยู่เป็นอันดับ 4 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน และเป็นลำดับที่ 1 ของกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานและสาธารณูปโภค

6. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2560 ประกอบด้วย

- รางวัลดีเลิศ แผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน จำนวน 2 รางวัล ด้านความโปร่งใส (Transparency) และด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption – Free) และใบประกาศเกียรติคุณ “บุคคลต้นแบบ” ด้านการมีส่วนร่วมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตในองค์กร ประจำปี 2560
- รางวัลโครงการยกย่องผู้ประพฤติปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ประจำปี 2560 (ระดับโล่เชิดชูเกียรติ ประเภทเจ้าหน้าที่ของรัฐ)
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 7 (NACC Integrity Awards)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานตามภารกิจหลักควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำมาตรฐานสากล นโยบายภาครัฐ นโยบายคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงยุทธศาสตร์องค์กรมาเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อยกระดับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาโดยตลอด ด้วยนโยบายการขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังประชาชนในพื้นที่ ที่อยู่ห่างไกล ให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ผลักดันให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ในทุกกระบวนการงานและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำ

แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 - 2564 พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้การใช้คู่มือประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 26000 ด้วยตนเอง (ISO 26000 in Processes Self - Assessment Manual : ISPA) แก่ผู้บริหารและพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต และสำนักงานใหญ่

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดได้สัมมนาเชิงปฏิบัติการทุกปีเพื่อวิเคราะห์และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบ ความกังวล และความคาดหวัง เพื่อจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ 7 หัวข้อหลัก ของมาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งประกอบด้วย



1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทั้ง In Process และ After Process คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริการที่มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัย รวมไปถึงการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ Towards Sustainable CSR การเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการธุรกิจ (CSR in Process) มุ่งเน้นการดำเนินกิจการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value : CSV) โดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ศาสตร์พระราชาสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน มาใช้เป็นหลักการดำเนินงาน รวมถึงส่งเสริมบูรณาการการมีส่วนร่วมโดยใช้กลไกประชารัฐ และยึดถือแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ตลอดจนมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ในกระบวนการทางธุรกิจ เช่น ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด เป็นต้น

2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการรับคนพิการเข้าทำงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนทั้งสิ้น 20 ราย และโครงการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการให้แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานในส่วนภูมิภาคจำนวน 16 แห่ง และในปี 2561 มีเป้าหมายในขยายผลการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าและบริการดังกล่าวไปยังสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 91 แห่ง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารจัดการรักษาบุคลากรให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการต่าง ๆ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้เงินกู้สวัสดิการต่าง ๆ ฯลฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม โดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเอง ด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการวางแผนการดูแลรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากรจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อดึงดูดให้บุคลากรนั้น มีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการของพนักงานและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร

นอกจากนี้ สิ่งที่สำคัญที่สุดของการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ เรื่องความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงมุ่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย มีสุขอนามัย และสวัสดิภาพที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวนทั้งสิ้น 208 คณะ ครอบคลุมทุกพื้นที่ในปฏิบัติงาน โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้าง ร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้าง ร้อยละ 50 ทั้งนี้ ยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัย เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน และดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อตอบสนองต่อนโยบายดังกล่าว ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากร การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบ ติดตาม สภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของประเทศ และในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระบบขนส่งและจำหน่ายไฟฟ้า จัดเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้งบประมาณสูง ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระดับสูง ดังนั้นก่อนเริ่มโครงการดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

ในการก่อสร้างสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมาตรฐานซึ่งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและความปลอดภัย อีกทั้งยังได้อ้างอิงมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลในการออกแบบสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า อาทิ มาตรฐานของคณะกรรมการกิจการระหว่างประเทศ ว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electro technical Commission : IEC) สถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Institute of Electrical and Electronics Engineers : IEEE) และมาตรฐานวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) และได้ประกาศนโยบายสำนักงานสีเขียวของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเตรียมพร้อมสู่สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง และน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงาน เพื่อลดการปล่อยมลพิษไปสู่สิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลระดับดีเยี่ยม (G ทอง) ติดต่อกัน 4 ปี (ปี 2557 - 2560) ด้านหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) ซึ่งจัดขึ้นโดย

กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัล จำนวน 4 แห่ง ปี 2558 ได้รับรางวัล จำนวน 12 แห่ง ปี 2559 ได้รับรางวัล จำนวน 24 แห่ง และปี 2560 ได้รับรางวัล จำนวน 29 แห่ง รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 69 แห่ง และในอนาคตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังคงมุ่งมั่นขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียวให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกจังหวัด

5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญในแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต (2) เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร (3) พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก และ (4) พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตามตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินแผนงานที่สำคัญ อาทิ แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG - eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายใน ให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤตินิชอบของ ศปท. PEA แผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E - Investigate) รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการฝึกอบรม เรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการด้านทุจริตขององค์กรให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความร่วมมือและส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตที่จัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง



เช่น งานประกาศเจตจำนง “สุจริตตามรอยพ่อ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขอทำดีเพื่อแผ่นดิน” เพื่อแสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสในการบริหารงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร งานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ซึ่งจัดโดยรัฐบาลร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ภาศเครือข่ายภาครัฐ วิชาชีพ เอกชน และภาคประชาสังคม เป็นต้น

6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คำนึงเสมอว่าผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ แผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ามุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer - Centric Organization) และให้ความสำคัญของกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ครอบคลุมทั้งอดีตลูกค้า ลูกค้าปัจจุบัน ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนา กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างตรงประเด็น โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “PEA Smart Plus” ซึ่งเป็นการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การแจ้งค่าไฟฟ้า การคำนวณค่าไฟฟ้า การชำระค่าไฟฟ้าผ่านบัตรเครดิตและธนาคารออนไลน์ การขอใช้ไฟฟ้า การติดกลับมิเตอร์กรณีค้างชำระค่าไฟฟ้า การแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การส่งข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน การค้นหาจุดให้บริการ การแจ้งข่าวสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บ เป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ได้แก่ ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 PEA Call Center การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์ ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management : KAM)

7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ สอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตลอดจนการให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 15 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อเข้าไปรับทราบปัญหา และผลกระทบที่ประชาชนได้รับ อาทิ ช็อกวงจรเรื่องอันตรายจากหม้อแปลงไฟฟ้าที่ติดตั้งในชุมชน การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงผ่านที่อยู่อาศัย การเกิดอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่วไหลในพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย ความผิดพลาดจากการจดหน่วยค่าไฟฟ้า และการสร้างองค์ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

• โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA ขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2556 และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 4 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศให้มีความปลอดภัย ทั้งนี้ ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการอบรมให้ความรู้เป็นเงินจำนวน 1,920,000 บาท มีนักศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษาเข้าร่วมโครงการ จำนวน 600 ราย และสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้แก่ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 17,935 ครัวเรือน

• โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัด “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” เพื่อฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานเสริมสร้างความรู้วิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชนในชุมชนของพื้นที่ให้บริการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในชุมชน และเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชนอีกด้วย โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,660,000 บาท และมีประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,000 คน จากสำรวจความพึงพอใจพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 90.35

รายงานผลการสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ



โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหน่วยงานขึ้นกับมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพฯ ที่ตั้งอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนองงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรผู้ยากไร้ให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันโครงการฯ ดำเนินงานด้านประมง เลี้ยงปลาเมืองหนาว ได้แก่ ปลาเรนโบว์เทราต์ และปลาสเตอร์เจียน เป็นผลิตภัณฑ์สินค้าจำหน่ายสู่ตลาดภายนอก เนื่องจากโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ ยังไม่มีระบบไฟฟ้าสำหรับรองรับการดำเนินการทำผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำดังกล่าว ตลอดจนระบบไฟฟ้าที่เป็นสาธารณูปโภคแก่ราษฎรและเจ้าหน้าที่ในโครงการฯ ส่งผลให้การปฏิบัติงานโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อตอบสนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการอนุมัติให้ดำเนินการ ขยายเขตระบบไฟฟ้าและปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี ให้โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ เพื่อให้เกิดความพอเพียงและคุณภาพไฟฟ้าที่ดี โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

1. งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสี่แยก อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 29.17 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณทั้งสิ้น 44,693,719 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - 1.1 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสามแยกโครงการหลวงดอยคำ จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 15.97 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณ 24,476,621 บาท
 - 1.2 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกโครงการหลวงดอยคำ ถึงสี่แยกอำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 13.20 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณ 20,217,098 บาท
2. งานขยายเขตระบบไฟฟ้าระบบจำหน่าย 22 เควี สำหรับโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ ระยะทาง 14.1 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณทั้งสิ้น 11,451,797.95 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - 2.1 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี บ้านนามน (โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ) ช่วงสามแยกโครงการพระราชดำริดอยคำ ถึงโครงการพระราชดำริดอยคำ หมู่ที่ 7 ตำบลเมืองแหง อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 14 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณ 11,201,872.95 บาท
 - 2.2 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ (เพิ่มเติม) ให้ฐานปฏิบัติการเฉพาะกิจห้วยปาย อุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่หาด ระยะทาง 0.100 วงจร - กิโลเมตร งบประมาณ 249,925 บาท

คาดว่า การขยายเขตระบบจำหน่ายฯ ให้โครงการพระราชดำริดอยคำ จะแล้วเสร็จพร้อมจ่ายไฟได้ภายในไตรมาส 4 ปี 2561



โครงสร้างและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดชั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการ ในขณะที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดิน ภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง



นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุม คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอ และในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานกรรมการ ได้รับเดือนละ 20,000 บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000 บาท

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทน รายเดือน ตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- 1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการ ที่มาร่วมประชุมเท่านั้น
- 2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาท กรรมการ ได้รับ 10,000 บาท

กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือ กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับ เบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับ เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2. โบนัส การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อ การจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผล รัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75



รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	ม.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ธ.ค.	
นายถวิล เปลี่ยนศรี (ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 – 20 ก.ค. 2560)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								10/10
พลเอก ชบาตอุดม ดิถะสิริ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)	✓	✓	✓	✓	✓	×	×	✓	✓	✓								8/10
นายประสิทธิ์ สืบชนะ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×								9/10
นายเรีงศักดิ์ มหาวินิจฉัยมนตรี (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – 24 พ.ย. 2560)	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			13/15
นายอนุชา พิขynnันท์ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560) (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	×	×	✓	×	✓	✓	✓	13/17
นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 2559 – 24 พ.ย. 2560)	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓			13/15
พลตรี ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)	✓	×	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓								8/10

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม														ครั้งที่		จำนวนครั้งที่พบ
ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่	ครั้งที่
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ม.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ธ.ค.
✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✗	✓	8/15
✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	14/17
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17/17

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย ไสวรรณณิกุล
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)

นายสุรงค์ บุลกุล
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – 24 พ.ย. 2560)

นายยอดพนัน วงศ์รักมิตร
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)

นายไพบูลย์ ศิริภานุเสถียร
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – 20 ก.ค. 2560)

รองศาสตราจารย์ ดร.วิสิทธิ์ สุนทรภณพงศ์
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – 24 พ.ย. 2560)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒนิน
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)

นายยงยุทธ โกเมศ
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 11 ต.ค. 2559 – 20 ก.ค. 2560)
(ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	ม.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ธ.ค.	
นายชยพล อดิศักดิ์ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
ดร.นพรัตน์ เมธาวิกุลชัย (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	6/7
เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	6/7
นายนิกร สุศิริวัฒนนท์ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	6/7
ดร.พนิต ธีรภาพวงศ์ (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)											✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	6/7
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว (ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17/17

หมายเหตุ กรรมการการชวาระ กรรมการยังไม่ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

สรุปเบี้ยประชุมคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปี 2560

รายชื่อคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		โบนัสประจำปี 2559 ที่จ่ายในปี 2560 (บาท)
		ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	
1. นายถวิล เปลี่ยนศรี	ประธาน	125,000	112,500	113,333	102,000	437,500
2. พลเอก ชัยวุฒิ ตีตตะศิริ	กรรมการ	80,000	72,000	66,667	60,000	262,500
3. นายประสิทธิ์ สืบชนะ	กรรมการ	90,000	81,000	66,667	60,000	350,000
4. พลตรี ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการ	80,000	72,000	66,667	60,000	350,000
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวุฒิกุล	กรรมการ	90,000	81,000	66,667	60,000	350,000
6. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการ	90,000	81,000	66,667	60,000	350,000
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการ	90,000	81,000	66,667	60,000	350,000
8. นายเร็กซ์ศักดิ์ มหาวินิจฉัยมนตรี	กรรมการ	130,000	117,000	98,667	88,800	350,000
9. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	130,000	117,000	108,000	97,200	298,706.88
10. นายสุรงค์ บุณกุล	กรรมการ	80,000	72,000	108,000	97,200	350,000
11. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรภณพงศ์	กรรมการ	150,000	135,000	108,000	97,200	350,000
12. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	140,000	126,000	114,667	103,200	350,000
13. นายดนุชา พิษนันทน์	กรรมการ	130,000	117,000	114,667	103,200	350,000
14. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	170,000	153,000	114,667	103,200	350,000
15. นายชยพล ธิติศักดิ์	ประธาน	87,500	78,750	90,000	81,000	-
16. ดร.นพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	70,000	63,000	48,000	43,200	-
17. ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	70,000	63,000	48,000	43,200	-
18. นางสาวพรธัญญา อภิชาติบุตร	กรรมการ	60,000	54,000	48,000	43,200	-
19. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนนิย	กรรมการ	60,000	54,000	48,000	43,200	-
20. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	60,000	54,000	48,000	43,200	-
21. ดร.พนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	60,000	54,000	48,000	43,200	-
22. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการ และ เลขานุการ	120,000	108,000	120,000	108,000	350,000

- หมายเหตุ**
- ลำดับที่ 1-7 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560
 - ลำดับที่ 8-11 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560
 - ลำดับที่ 12-14 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560
 - ลำดับที่ 15-21 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560
 - ลำดับที่ 15-21 ไม่ได้รับโบนัสของปี 2559 ที่จ่ายในปี 2560 เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2560



การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล แนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 12 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายเร็กซ์ดี มหาวิจิตรชัยมนตรี	ประธาน	23/23	144,000	135,000
2. พลตรี ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการ	15/16	120,000	108,000
3. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ	15/23	120,000	108,000
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการ	16/16	120,000	108,000
5. นายยงยุทธ โกเมศ	รักษาการในตำแหน่ง ประธานกรรมการ	2/2	25,000	22,500
	กรรมการ	7/7	70,000	63,000
6. ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	7/9	70,000	63,000
7. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการ และ เลขาธิการ	25/25	120,000	108,000

- หมายเหตุ**
- ลำดับที่ 1 และ 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 2 และ 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 5 - 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560
 - ลำดับที่ 5 ได้รับแต่งตั้งให้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองการขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. พิจารณากลับกรองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. พิจารณากลับกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความเห็นชอบแล้ว
4. พิจารณากลับกรองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. พิจารณา กลับกรอง โยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในอำนาจของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นการโยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในสังกัดสำนักตรวจสอบภายใน
6. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้อนุมัติมอบหมายไว้

2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ	ประธาน	7/7	87,500	78,750
2. นายดนุชา พิษยนันท์	กรรมการ	7/7	70,000	63,000
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	6/7	60,000	54,000
4. นางสาวพรณิศา อภิชาติบุตร	ประธาน	4/4	50,000	45,032
5. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	4/4	40,000	36,000
6. ดร.พนิต อธิภาวงศ์	กรรมการ	4/4	40,000	36,000

- หมายเหตุ**
1. ลำดับที่ 1 - 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 2. ลำดับที่ 4 - 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปี เกี่ยวกับฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเด็นเกี่ยวกับการบัญชี และการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
3. ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาล และกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
4. ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



6. กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้

7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	ประธาน	3/3	37,500	33,750
2. นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
3. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	6/6	60,000	54,000
4. นายดนุชา พิษยนันท์	ประธาน	3/3	37,500	33,750
5. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 3 - 5 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
6. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามความเหมาะสม
7. กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
8. ดำเนินการอื่นใดนอกเหนือจาก (1) - (7) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายไพฑูรย์ ศิริภานุเสถียร	ประธาน	5/5	42,500	38,250
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	กรรมการ	5/5	40,000	36,000
3. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	5/5	50,000	45,000
4. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	7/7	60,000	54,000
5. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธาน	2/2	25,000	22,500
6. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิย	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
7. ดร.นพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	2/2	20,000	18,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1- 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 5 – 7 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- วางแผนและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและฝ่ายบริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ทบทวนแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และพิจารณาการลงแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปี ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM)
- สามารถเชิญกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ หรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่กำหนดในกฎบัตร มาให้ถ้อยคำ ส่งคำชี้แจงเป็นหนังสือ หรือส่งบัญชี เอกสาร หรือหลักฐานใด ๆ เพื่อมาตรวจสอบหรือเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามที่เห็นสมควร
- สนับสนุนและติดตามการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



5. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลตรี ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	ประธาน	12/12	87,500	78,750
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	กรรมการ	11/12	70,000	63,000
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการ	12/12	70,000	63,000
4. นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร	กรรมการ	10/12	70,000	63,000
5. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
6. ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	ประธาน	4/4	50,000	45,000
7. นายดนุชา พิษยนันท์	กรรมการ	3/4	30,000	27,000
8. ดร.นพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	4/4	40,000	36,000
9. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนียรน	กรรมการ	2/4	20,000	18,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1- 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 6 - 9 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาทิศทางการเชื่อมโยงการเชื่อมต่อบริการต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นจะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุนไปแล้ว
- พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม
- พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว ตามที่สายงานสารสนเทศและสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- พิจารณาแผนงาน/งาน/โครงการที่มีการนำระบบหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และด้านสื่อสาร (Communication) มาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น GIS, SCADA, Smart Grid, AMI, OMS เป็นต้น
- มอบนโยบาย และพิจารณากลับกรองแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกลับกรองและนำเสนอรายงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Governance)
- งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

6. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรภณพงศ์	ประธาน	3/3	27,500	25,575
2. พลเอก ชาทอดม ตีตตะสิริ	อนุกรรมการ	2/3	20,000	18,600
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	อนุกรรมการ	3/3	20,000	18,600

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 2 - 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายคณะ และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพผลอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
5. ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
6. วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ทันตามกำหนด เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จให้เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา หรือทราบตามแต่กรณี



7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลเอก ชาทอดม ตีถะสีรี	ประธาน	2/2	25,000	22,500
2. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรภณพงศ์	ประธาน/ กรรมการ	2/2	20,000	18,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 ซึ่งหลังจากที่ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่มีการประชุม และได้พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดรายละเอียด วิธีประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน
- หารือร่วมกับผู้ว่าการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานก่อนการประเมิน เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
- ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผลให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามเกณฑ์ที่กำหนด
- พิจารณาคำตอบแทนรายเดือน และคำตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และเงื่อนไขในสัญญาจ้าง
- จัดให้มีการแถลงแผนงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร

8. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายสุรงค์ บูลกุล	ประธาน	-	-	-

- หมายเหตุ 1. ประธานอนุกรรมการฯ พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
2. ไม่มีการประชุมในปี 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดผลตอบแทนสำหรับผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. เปรียบเทียบผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก
3. จัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบโดยเร็ว

9. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลเอก ชชาติอุดม ติตะสริ	ประธาน	-	-	-
2. นายประสิทธิ์ สืบชนะ	กรรมการ	-	-	-
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย ไสวรรณวิษณุกุล	กรรมการ	-	-	-

- หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 4 ได้พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
2. ไม่มีการประชุมในปี 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร
2. ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
3. เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา



10. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลเอก ชาทอดม ตีถะสีรี	ประธาน	1/1	12,500	11,250
2. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	ประธาน	2/2	25,000	22,500

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 ประธานอนุกรรมการพิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
2. ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลั่นกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

11. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	ประธาน	11/11	137,500	123,750

หมายเหตุ ประธานอนุกรรมการพิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ฝ่ายละเท่ากันจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเก้าคน ร่วมเป็นกรรมการคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

12. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	ประธาน	3/3	27,500	25,575
2. พลเอก ชาทอดม ตีตะสิริ	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
3. นายดนุชา พิษนันทน์	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
5. นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
6. รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
7. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 6 - 7 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระ เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาทุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- 2.1 ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
- 2.2 คำนึงผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
- 2.3 เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 2.4 ควรเข้าประชุมทุกครั้งทำรายงานรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี
- 2.5 ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี



นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ทบทวนระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 เพื่อเป็นอีกกลไกในการสนับสนุนการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่นำทรัพย์สินต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น
2. ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
3. ไม่เรียก หรือรับ หรือยอมจะรับทรัพย์สินใด หรือประโยชน์ใด ๆ เพื่อการกระทำ หรือการงดเว้นการกระทำใด ๆ ตามอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ใดโดยทุจริต
4. ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อการแสวงหาประโยชน์ของตนเอง และ/หรือของผู้อื่นโดยทุจริต
5. ไม่เข้ามีส่วนได้เสียด้วยประการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเอง และ/ หรือร่วมกับผู้ใด เพื่อแสวงหาประโยชน์จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต
6. ไม่กระทำการใด ๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
7. ทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมโดยถูกต้อง ครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
8. เผื่อระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติของพนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง



แนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้จัดทำระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรม ที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน 3 กรณี ประกอบด้วย 1. รายงานประจำปี 2. รายงานกรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ และ 3. รายงานกรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี
- รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่นำเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ เว็บไซต์ www.pea.co.th และรายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน บริหารธุรกิจ การเงิน และนิติศาสตร์ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ดำรงตำแหน่งตามวาระ ดังนี้

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ได้แก่

1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายคณูชา พิชยนันท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร กรรมการตรวจสอบ

เมื่อครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะใหม่เข้าดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2560 ถึงปัจจุบัน ได้แก่

1. นางสาวพรณิกา อภิชาติบุตร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนันทน์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ในปี 2560 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 12 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เข้าหารือตามวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานที่การไฟฟ้าต่าง ๆ ในส่วนภูมิภาครวม 3 ครั้ง รับทราบข้อมูลสำคัญการไฟฟ้า ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน ซึ่งในการประชุมและการเดินทางไปดูงาน ฯ ที่การไฟฟ้าต่าง ๆ แต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานอย่างชัดเจนอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้อง โดยมีการรายงานผลที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในเรื่องต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน โดยพิจารณาการสอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน ประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย รวมทั้งผลการดำเนินงาน ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณานโยบายแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระดับองค์กร) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

3. สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน วิธีการตรวจสอบ รายงานผลการตรวจสอบ

และประเด็นที่ตรวจพบพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ ข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งสนับสนุนนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้ระบบการควบคุมภายใน เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด และให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในสามารถ ควบคุมจุดที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการปฏิบัติตาม การควบคุมภายในที่ได้จัดวางไว้

4. สอบถามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาและผลักดันให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไป ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศคำสั่งหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้องมีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ปราศจากการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หรือการทุจริต และมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ แนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับอย่าง ต่อเนื่อง รวมถึงการส่งเสริมให้องค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5. การหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยเป็นการหารือ เฉพาะที่ไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณา ถึงขอบเขตแนวทางในการตรวจสอบ และผลการดำเนินงานของผู้สอบบัญชี เพื่อช่วยให้เกิดการประสานงานที่ดี ลดความ ซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน และในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,000,000 บาท

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการส่งเสริมในการเข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนและปรับปรุงข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตามสถานการณ์ในปัจจุบันอยู่เสมออีกด้วย

7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตร สำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานและผลการ ตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานขัดกันทางผลประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม สอบทานประเมินความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่น ๆ ของสำนักตรวจสอบ ภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้มีการตรวจสอบเชิงรุก และสนับสนุนให้เกิดนโยบายการต่อต้านการทุจริตภายในหน่วยงาน ตลอดจนสนับสนุนผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาตนเอง ให้มีวุฒิบัตรทางวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ได้จัดทำรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยปฏิบัติงานได้ สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ไม่พบข้อบกพร่อง ที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ

(นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมทั้งมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวคิด COSO - 2013 มาใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในแบ่งออกเป็นระดับองค์กรและระดับสายงาน มีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างทันกาล เกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อการกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมจัดเตรียมแผนรองรับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความเห็นชอบ ปัจจัยเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกษาคำนวณบริหารจัดการ จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
2. ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)
5. หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง
6. การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model

ด้านระบบการควบคุมภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัยเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560 (แบบ ปอ. 1) ส่งให้คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี รวมทั้งจัดส่งสำเนาหนังสือรับรอง ฯ ให้กระทรวงมหาดไทยด้วย

คณะกรรมการ ฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในรวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญทุกไตรมาส รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานพร้อมทั้งมอบนโยบายที่สำนักงานการไฟฟ้าในส่วภูมิภาค 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุตามวัตถุประสงค์ทุกประการ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงและตามระบบการควบคุมภายในที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดวางไว้จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดปัญหา อุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นองค์กรชั้นนำสามารถมุ่งสู่การเป็น “การไฟฟ้าแห่งอนาคต (The Electric Utility of the Future)” ต่อไป



(นายดนุชา พิชยนันท์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามมาตราฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งานงบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป

ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี
ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการ
ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการ
เปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล
โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือ
กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบ
ต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบ
แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและ
ช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ
ในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสุพร กลัดแพ)
ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวสุวิมล เดชานุกุลกิจ)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 13

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
			(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	3,468,958,206	2,114,251,315	4,437,899,027
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	23,048,469,659	21,610,990,901	11,047,000,000
ลูกหนี้การค้า	3.2, 5.3	34,458,968,845	32,006,421,118	33,637,524,486
ลูกหนี้อื่น	5.4	648,452,756	392,434,436	429,206,192
รายได้ค้างรับ	5.5	4,273,364,139	5,784,083,731	8,842,446,113
พัสดุดังกล่าว	3.3, 5.6	4,787,529,358	2,407,640,602	2,479,507,884
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	36,507,258,445	33,172,224,163	34,854,819,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,153,924,038	2,081,321,471	2,219,514,039
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,966,920,110	1,404,359,783	1,580,705,656
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		130,870,391	109,534,193	150,955,972
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		111,444,715,947	101,083,261,713	99,679,578,532
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.5, 5.8	304,541,728	272,046,070	241,706,467
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3.5, 5.9	5,434,289	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.7, 5.11	586,023,502	705,798,177	715,013,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.8, 5.12	253,297,161,830	242,498,008,933	232,667,595,872
งานระหว่างก่อสร้าง	3.9, 5.13	31,016,809,025	30,983,959,223	32,593,887,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.14	1,770,503,688	2,590,321,928	1,036,758,458
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.15	177,606,694	175,911,340	108,896,963
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		287,158,080,756	277,226,045,671	267,363,859,285
รวมสินทรัพย์		398,602,796,703	378,309,307,384	367,043,437,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
			(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า		37,236,135,661	34,170,463,341	36,837,059,279
เจ้าหนี้อื่น	5.16	2,377,032,197	2,287,885,689	2,537,617,815
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		4,266,445,279	3,861,762,911	3,492,177,031
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3	7,538,410,551	5,234,599,704	7,911,662,071
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.18	1,020,374,225	884,896,194	981,968,304
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		697,038,417	730,134,011	828,321,920
เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง	5.19	8,164,500,000	7,094,500,000	6,672,000,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		1,654,312,436	1,544,352,230	1,416,104,473
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	5.20	680,523,212	699,433,832	701,196,409
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.21	436,707,317	472,780,039	600,635,935
รวมหนี้สินหมุนเวียน		64,071,479,295	56,980,807,951	61,978,743,237
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3	68,612,498,966	72,840,392,754	76,370,942,832
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13, 5.22	208,007,755	197,639,799	192,209,799
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	5.23	9,272,147,076	9,758,704,314	9,445,293,362
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.18	1,626,262,403	2,043,544,704	427,048,106
รายได้รอการรับรู้	3.14, 5.24	48,890,424,439	46,175,035,148	43,595,839,529
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	3.15, 5.25	27,353,866,171	25,544,476,466	23,654,542,773
เงินประกันการขายและบริการ		869,960,139	827,592,680	764,763,125
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	3.16, 5.26	8,637,850	7,876,330	7,082,282
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	13,083,695,706	12,832,850,408	11,030,895,417
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		275,613,631	235,777,188	93,097,870
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		170,201,114,136	170,463,889,791	165,581,715,095
รวมหนี้สิน		234,272,593,431	227,444,697,742	227,560,458,332
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว		4,273,341	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		159,436,425,129	145,975,104,840	134,593,474,683
รวมส่วนของทุน		164,330,203,272	150,864,609,642	139,482,979,485
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		398,602,796,703	378,309,307,384	367,043,437,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
			(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	2,997,425,587	1,815,000,305	4,063,721,026
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	22,935,888,058	21,500,000,000	11,047,000,000
ลูกหนี้การค้า	3.2, 5.3	34,440,165,794	31,983,699,504	33,636,753,788
ลูกหนี้อื่น	5.4	644,655,014	391,796,684	512,793,080
รายได้ค้างรับ	5.5	4,179,630,107	5,778,825,350	8,842,201,419
พัสดุดังเหลือ	3.3, 5.6	4,781,185,724	2,404,645,308	2,475,909,039
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	36,457,258,445	33,172,224,163	34,854,819,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,153,787,603	2,081,312,682	2,219,497,193
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,970,997,587	1,404,359,783	1,580,705,656
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		129,963,241	109,500,994	150,955,972
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		110,690,957,160	100,641,364,773	99,384,356,336
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.6, 5.10	782,283,750	557,283,750	473,283,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.7, 5.11	586,023,502	705,798,177	715,013,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.8, 5.12	253,294,965,419	242,495,514,744	232,665,233,118
งานระหว่างก่อสร้าง	3.9, 5.13	31,016,809,025	30,983,959,223	32,593,887,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.14	1,770,364,082	2,590,190,312	1,036,699,249
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.15	163,611,148	174,597,662	108,208,185
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		287,614,056,926	277,507,343,868	267,592,325,827
รวมสินทรัพย์		398,305,014,086	378,148,708,641	366,976,682,163

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		37,236,135,661	34,170,463,341
เจ้าหนี้อื่น	5.16	2,350,018,354	2,249,368,103
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		4,190,255,703	3,858,358,447
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3	7,538,410,551	5,234,599,704
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.18	1,019,613,245	884,185,050
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		697,038,417	730,134,011
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	5.19	8,164,500,000	7,094,500,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		1,658,201,068	1,544,352,230
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	5.20	680,523,212	699,433,832
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.21	435,617,624	472,167,220
รวมหนี้สินหมุนเวียน		63,970,313,835	56,937,561,938
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3	68,612,498,966	72,840,392,754
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13, 5.22	208,007,755	197,639,799
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	5.23	9,272,147,076	9,758,704,314
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.18	1,626,174,914	2,042,757,455
รายได้รอการรับรู้	3.14, 5.24	48,890,424,439	46,175,035,148
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	3.15, 5.25	27,353,866,171	25,544,476,466
เงินประกันการขายและบริการ		869,960,139	827,563,280
กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	3.16, 5.26	8,637,850	7,876,330
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	13,082,835,784	12,831,935,361
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		275,613,631	235,777,188
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		170,200,166,725	170,462,158,095
รวมหนี้สิน		234,170,480,560	227,399,720,033
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		159,245,028,724	145,859,483,806
รวมส่วนของทุน		164,134,533,526	150,748,988,608
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		398,305,014,086	378,148,708,641

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	ปี 2560	ปี 2559
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		461,766,460,690	454,647,093,950
รายได้อื่น		2,139,793,423	2,148,163,125
รวมรายได้	3.19, 5.29	463,906,254,113	456,795,257,075
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		375,777,159,404	371,670,586,818
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		23,474,950,724	23,159,685,094
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,073,787,472	1,082,621,302
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.28	131,215,864	129,249,470
ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง		4,724,978,825	4,931,190,556
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,703,082,174	19,007,278,084
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,154,582,594	7,663,439,555
ค่าใช้จ่ายอื่น		349,521,226	176,681,685
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.29	3,056,539,682	3,087,743,532
รวมค่าใช้จ่าย	5.29	436,445,817,965	430,908,476,096
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.29	71,479,316	69,609,603
กำไรสำหรับปี	5.29	27,531,915,464	25,956,390,582
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	(208,710,201)	(1,543,760,425)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		27,323,205,263	24,412,630,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หมายเหตุ	ปี 2560	ปี 2559
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		461,617,736,101	454,593,991,738
รายได้อื่น		2,129,681,061	2,142,563,393
รวมรายได้	3.19, 5.29	463,747,417,162	456,736,555,131
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		375,777,159,404	371,670,586,818
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		23,459,208,440	23,151,769,338
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,073,490,065	1,082,332,913
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.28	130,191,209	127,517,299
ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง		4,714,055,241	4,915,980,271
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,702,087,464	19,006,481,314
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,033,029,893	7,629,769,443
ค่าใช้จ่ายอื่น		349,521,198	176,681,685
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.29	3,056,454,964	3,087,612,527
รวมค่าใช้จ่าย	5.29	436,295,197,878	430,848,731,608
กำไรสำหรับปี	5.29	27,452,219,284	25,887,823,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	(209,062,733)	(1,543,801,197)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		27,243,156,551	24,344,022,326

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนประเดิมและ ทุนรับจาก งบประมาณ	งบการเงินรวม กำไรสะสม			รวมส่วนของคุณ
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559		4,889,504,802	-	134,593,474,683	139,482,979,485
ผลสะสมจาก					
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดิน นำส่งคลังปี 2558	5.19	-	-	8,000,000	8,000,000
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	-	134,601,474,683	139,490,979,485
เงินรายได้แผ่นดินนำส่ง คลังระหว่างกาลปี 2559	5.19	-	-	(5,944,500,000)	(5,944,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่ง คลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2559	5.19	-	-	(7,094,500,000)	(7,094,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2559		-	-	24,412,630,157	24,412,630,157
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560		4,889,504,802	-	145,975,104,840	150,864,609,642
ผลสะสมจาก					
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดิน นำส่งคลังปี 2559 (เพิ่มเติม)	5.19	-	-	(611,633)	(611,633)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	-	145,974,493,207	150,863,998,009
สำรองตามกฎหมาย		-	4,273,341	(4,273,341)	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง ระหว่างกาลปี 2560	5.19	-	-	(5,692,500,000)	(5,692,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่ง คลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2560	5.19	-	-	(8,164,500,000)	(8,164,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2560		-	-	27,323,205,263	27,323,205,263
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560		4,889,504,802	4,273,341	159,436,425,129	164,330,203,272

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ทุนประเดิมและ ทุนรับจาก งบประมาณ	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของคุณ
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559		4,889,504,802	134,546,461,480	139,435,966,282
ผลสะสมจาก				
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง ปี 2558	5.19	-	8,000,000	8,000,000
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	134,554,461,480	139,443,966,282
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาล ปี 2559	5.19	-	(5,944,500,000)	(5,944,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจาก กำไรสุทธิประจำปี 2559	5.19	-	(7,094,500,000)	(7,094,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559		-	24,344,022,326	24,344,022,326
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560		4,889,504,802	145,859,483,806	150,748,988,608
ผลสะสมจาก				
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง ปี 2559 (เพิ่มเติม)	5.19	-	(611,633)	(611,633)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	145,858,872,173	150,748,376,975
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาล ปี 2560	5.19	-	(5,692,500,000)	(5,692,500,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจาก กำไรสุทธิประจำปี 2560	5.19	-	(8,164,500,000)	(8,164,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560		-	27,243,156,551	27,243,156,551
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560		4,889,504,802	159,245,028,724	164,134,533,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		27,531,915,464	25,956,390,582
ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,874,618,267	19,170,427,246
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		13,014,796	12,151,225
สำรองวัสดุลำสมัยหรือสูญหาย		(3,675,456)	29,133,316
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(3,930,159,376)	(3,748,185,276)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		42,135,097	258,194,567
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		9,884,956	3,447,930
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		147,990,449	33,809,730
กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ		(6,378,674)	(12,970,585)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		10,555,759	(20,950,374)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		-	(105,550)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(71,479,316)	(69,609,603)
ดอกเบี้ยรับ		(1,154,028,011)	(1,209,899,672)
ดอกเบี้ยจ่าย		3,054,550,099	3,085,665,151
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		45,518,944,054	43,487,498,687
และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(2,458,900,055)	1,611,528,581
ลูกหนี้อื่น		(262,680,787)	43,814,758
รายได้ค้างรับ		(145,396,205)	2,761,408,621
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		1,154,532,175	1,506,853,434
พัสดुकงเหลือ		(3,578,925,503)	327,660,273
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		(3,335,034,281)	1,682,594,999
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(72,602,567)	138,192,568
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		(562,560,328)	176,345,873
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(21,336,197)	41,421,778
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,695,354)	(66,633,817)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		3,065,672,321	(2,666,595,938)
เจ้าหนี้อื่น		20,327,991	37,734,514
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		109,960,206	128,247,757
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		(18,910,620)	(1,762,576)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ปี 2560	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		404,682,369	369,585,879
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(35,589,723)	(125,873,827)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		(486,557,239)	313,410,952
รายได้รอการรับรู้		6,645,548,667	6,327,380,895
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		1,809,389,705	1,889,933,693
เงินประกันการขายและบริการ		42,367,459	62,829,555
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		761,520	794,048
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		39,836,443	142,679,319
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		47,831,834,051	58,189,050,026
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว		(1,437,478,758)	(10,563,990,901)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(5,473,130)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		39,022,500	39,270,000
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,653,567,996)	(5,045,693,086)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(22,884,181,044)	(21,196,428,493)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(293,320,470)	(447,373,746)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(25,609,232)	(314,884,816)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(425,374)	(260,280)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน		(29,261,033,504)	(37,529,361,322)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,897,866,249)	(3,091,453,370)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(5,234,638,702)	(10,186,662,071)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		3,300,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,251,588,705)	(1,096,720,975)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(11,132,000,000)	(12,608,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน		(17,216,093,656)	(22,983,336,416)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,354,706,891	(2,323,647,712)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		2,114,251,315	4,437,899,027
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3.1, 5.1	3,468,958,206	2,114,251,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		27,452,219,284	25,887,823,523
ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,873,623,557	19,169,630,476
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		13,014,796	12,151,225
สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย		(3,675,456)	29,133,316
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(3,930,159,376)	(3,748,185,276)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		41,837,690	257,906,177
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		9,884,956	3,447,930
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		147,990,449	33,809,730
กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ		(6,378,674)	(12,970,585)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		10,555,759	(20,950,374)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		-	(105,550)
ดอกเบี้ยรับ		(1,148,905,787)	(1,205,569,760)
ดอกเบี้ยจ่าย		<u>3,054,465,381</u>	<u>3,085,534,146</u>
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		45,514,472,579	43,491,654,978
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(2,462,818,619)	1,633,479,498
ลูกหนี้อื่น		(259,520,796)	44,039,398
รายได้ค้างรับ		(56,833,748)	2,765,608,621
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		1,149,323,145	1,503,337,209
พัสดुकงเหลือ		(3,575,577,163)	327,056,722
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		(3,285,034,281)	1,682,594,999
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(72,474,921)	138,184,511
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		(566,637,805)	176,345,873
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(20,462,247)	41,454,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,986,515	(66,008,918)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		3,065,672,321	(2,666,595,938)
เจ้าหนี้อื่น		31,831,735	15,323,325
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		113,848,838	128,247,757
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		(18,910,620)	(1,762,576)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2560	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		331,897,256	366,610,509
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(36,066,597)	(126,464,608)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		(486,557,239)	313,410,952
รายได้รอการรับรู้		6,645,548,667	6,327,380,895
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		1,809,389,705	1,889,933,693
เงินประกันการขายและบริการ		42,396,859	63,159,930
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		761,520	794,048
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		39,836,443	142,735,006
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		47,915,071,547	58,190,520,862
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว		(1,435,888,058)	(10,453,000,000)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(225,000,000)	-
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,652,909,616)	(5,044,782,473)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(22,884,181,044)	(21,196,428,493)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(293,320,470)	(447,373,746)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(25,562,689)	(314,794,817)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(425,374)	(260,280)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(29,517,287,251)	(37,456,639,809)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,897,866,249)	(3,091,453,370)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(5,234,638,702)	(10,186,662,071)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		3,300,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,250,854,063)	(1,095,986,333)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(11,132,000,000)	(12,608,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(17,215,359,014)	(22,982,601,774)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,182,425,282	(2,248,720,721)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		1,815,000,305	4,063,721,026
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3.1, 5.1	2,997,425,587	1,815,000,305

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจาก กฟผ. ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8, 5.9 และ 5.10 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทรวมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย

2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

มีรายละเอียด ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล

เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

เรื่อง

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมการงาน



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน

การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ

และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29

(ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ

และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินและเห็นว่าการนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมีผลบังคับใช้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่จะนำเสนอ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และมติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 ซึ่งได้กำหนด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ อัตราร้อยละ
เกินกว่า 6 เดือน – 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.3 พัดคงเหลือ

พัดคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับวัสดุล้าสมัย และวัสดุรอการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคารทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษเคเอฟดับเบิลยูใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำสินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วยค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อัตราร้อยละต่อปี	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 และ 6.25
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	3 - 20
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	4 - 20
เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ	4 - 20

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.9 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์ หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้ งานระหว่างก่อสร้างไม่รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

3.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน เป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

3.14 รายได้รอการรับรู้

3.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมสิทธิในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าวแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.14.2 รายได้จากการรับบริจาค เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวแสดงเป็นรายได้จากการรับสินทรัพย์บริจาครอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.14.4 รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับล่วงหน้าจากการให้เช่าบุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ตามอายุของสัญญาเช่า



3.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแກ່การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกาคนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้า ขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุน ๖ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกัน การใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารกองทุน ๖ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และ ดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหา สภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกัน ๖ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา อนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงิน ฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ย เงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือ มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการ ๖ เป็นผู้อนุมัติ และรายงาน ให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

3.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน ในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีความผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ได้รวมรายการ บัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ในงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

3.17 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

3.17.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

3.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการ สมทบเงิน

จำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.26

3.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบ ในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์ หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

3.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัย และพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

3.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายเดือนตามกำหนดเวลารอบการจ่ายกระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างรอการรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร และระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น



3.22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สรรพพัสดุลำสมัยและเศษวัสดุ และสรรพพัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี

3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิกามีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่ที่รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดทาวัดดูอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงาน ในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปยังแต่ละส่วนงาน

4. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	งบการเงินรวม	
			31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. 2559
เจ้าหนี้การค้า - ในประเทศ	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	733.58	780.10
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	902.95	1,039.24

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. 2559
เจ้าหนี้การค้า - ในประเทศ	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	694.98	763.99
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	902.95	1,039.24

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินรวม
รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	31 ธ.ค. 2559
ค่าจ้างเหมา งานบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ในการดำเนินงาน	ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	226.30

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงิน เฉพาะกิจการ
รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	31 ธ.ค. 2559
ค่าจ้างเหมา งานบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ในการดำเนินงาน	ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	210.15

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินสด	41.26	38.58	41.25	38.01
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	1.27	1.26	1.27	1.25
- ออมทรัพย์	3,190.54	1,841.19	2,954.91	1,775.74
- ประจํา	235.89	233.22	-	-
รวม	3,468.96	2,114.25	2,997.43	1,815.00

5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีกำหนดหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ในงบการเงินรวม จำนวน 23,048.47 ล้านบาท และ 21,610.99 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 22,935.89 ล้านบาท และ 21,500.00 ล้านบาท ตามลำดับ



5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	32,912.02	30,498.37	32,912.02	30,498.37
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	1,546.95	1,508.05	1,528.14	1,485.33
รวม	34,458.97	32,006.42	34,440.16	31,983.70

5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2560			31 ธ.ค. 2559
ระยะเวลาค้างชำระ	ส่วนราชการ	เอกชน	รวม	รวม
1 เดือน - 6 เดือน	3,931.53	31,005.48	34,937.01	32,292.41
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	62.43	38.79	101.22	139.02
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	83.84	1,395.39	1,479.23	1,484.57
	4,077.80	32,439.66	36,517.46	33,916.00
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(265.08)	(2,102.57)	(2,367.65)	(2,195.91)
	3,812.72	30,337.09	34,149.81	31,720.09
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,237.79)	(1,237.79)	(1,221.72)
รวม	3,812.72	29,099.30	32,912.02	30,498.37

5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ	335.24	429.35	316.43	406.07
ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง	1,135.24	997.31	1,135.24	997.31
ลูกหนี้การค้าอื่น	247.86	267.16	247.86	267.16
	1,718.34	1,693.82	1,699.53	1,670.54
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(109.32)	(107.85)	(109.32)	(107.30)
	1,609.02	1,585.97	1,590.21	1,563.24
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(62.07)	(77.92)	(62.07)	(77.92)
รวม	1,546.95	1,508.05	1,528.14	1,485.32

5.4 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้อื่น	615.81	361.57	615.81	360.95
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32.64	30.87	28.84	30.85
รวม	648.45	392.44	644.65	391.80

5.5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ดอกเบี้ยค้างรับ	427.92	428.42	426.95	427.37
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	3,549.47	5,153.51	3,549.47	5,153.51
รายได้ค้างรับอื่น	295.97	202.15	203.21	197.95
รวม	4,273.36	5,784.08	4,179.63	5,778.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้าส่วนหนึ่งเป็นภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 1,655.61 ล้านบาท

5.6 พัสดคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
พัสดคงเหลือ				
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	1,216.97	499.61	1,216.97	499.61
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	2,161.95	572.68	2,155.61	569.69
วัสดุซ่อมแซม	1,119.00	1,100.89	1,119.00	1,100.89
วัสดุเรือยนต์ วัสดุล้ำสมัย	302.90	245.30	302.90	245.30
วัสดุรอการปรับปรุง	61.36	70.02	61.36	70.02
	4,862.18	2,488.50	4,855.84	2,485.51
พัสดระหว่างทาง	10.36	7.82	10.36	7.82
	4,872.54	2,496.32	4,866.20	2,493.33
หัก สำรองวัสดุล้ำสมัย	(23.65)	(18.66)	(23.65)	(18.66)
สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี				
รอการสอบสวน	(61.36)	(70.02)	(61.36)	(70.02)
รวม	4,787.53	2,407.64	4,781.19	2,404.65



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำหรับวัสดุสิ้นเปลือง และสำหรับวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี
รอการสอบสวน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับและค่าใช้จ่าย จำนวน (3.67) ล้านบาท และ 29.13 ล้านบาท ตามลำดับ

5.7 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.25)				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	0.012	0.012	0.012	0.012
เงินฝากประจำ	27,207.37	25,380.96	27,207.37	25,380.96
	27,207.38	25,380.97	27,207.38	25,380.97
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	779.40	6.44	779.40	6.44
เงินฝากประจำ	2,030.49	2,205.00	2,030.49	2,205.00
	2,809.89	2,211.44	2,809.89	2,211.44
เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	10.27	29.10	10.27	29.10
เงินฝากประจำ	4,563.37	4,149.72	4,563.37	4,149.72
	4,573.64	4,178.82	4,573.64	4,178.82
เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	16.44	33.27	16.44	33.27
เงินฝากประจำ	169.21	139.21	169.21	139.21
	185.65	172.48	185.65	172.48
เงินค้ำประกันกับธนาคาร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากออมทรัพย์	1,680.70	1,228.50	1,680.70	1,228.50
เงินฝากประจำ	50.00	-	-	-
	1,730.70	1,228.50	1,680.70	1,228.50
รวม	36,507.26	33,172.22	36,457.26	33,172.22

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการกู้เงินของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน สำหรับเงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว เป็นเงินฝากธนาคารที่ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

5.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 โดยลงทุนในหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทุนในแต่ละบริษัท และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทร่วม	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559	
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	41.25	77.99	41.25	70.04
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	41.25	74.36	41.25	66.04
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	41.25	75.24	41.25	67.11
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	41.25	76.95	41.25	68.86
	165.00	304.54	165.00	272.05

5.9 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้ายักษ์ เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 โดยลงทุนคิดเป็นร้อยละ 25 ของเงินทุนจดทะเบียนจำนวน 5.47 ล้านบาท และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การร่วมค้า	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559	
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้ายักษ์	5.47	5.43	-	-
รวม	5.47	5.43	-	-



5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 782.28 ล้านบาท และ 557.28 ล้านบาท ตามลำดับ

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างที่ไม่ใช้ประโยชน์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	289.43	474.99	764.42
- เพิ่มขึ้น	0.24	2.16	2.40
- ลดลง	(104.33)	-	(104.33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	185.34	477.15	662.49
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	58.62	58.62
- เพิ่มขึ้น	-	17.85	17.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	76.47	76.47
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	289.43	416.37	705.80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	185.34	400.68	586.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 444.16 ล้านบาท และ 482.57 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 194.81 ล้านบาท และ 193.30 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 25.21 ล้านบาท และ 25.08 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 137.46 ล้านบาท และ 137.69 ล้านบาท ตามลำดับ

5.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,008.36	14,725.92	2,294.48	416,730.14	20,487.95	9,136.59	1,107.64	476,493.08	
- เพิ่มขึ้น	1,215.36	623.54	41.67	26,219.48	1,454.75	780.00	581.57	30,916.37	
- จำหน่าย/ลดลง	(324.43)	(38.64)	(14.55)	(2,376.84)	(275.37)	(34.16)	(10.57)	(3,074.56)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,669.33	9,882.43	1,678.64	504,334.89	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,337.60	5,569.44	1,068.22	206,548.94	11,816.89	7,250.11	403.87	233,995.07	
- เพิ่มขึ้น	130.73	472.06	82.34	16,711.85	1,430.18	334.36	267.12	19,428.64	
- จำหน่าย/ลดลง	(7.71)	(36.66)	(5.72)	(2,038.42)	(252.23)	(34.68)	(10.56)	(2,385.98)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,994.84	7,549.79	660.43	251,037.73	
ราคาตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,670.76	9,156.48	1,226.26	210,181.20	8,673.06	1,886.48	703.77	242,498.01	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,674.49	2,332.64	1,018.21	253,297.16	



งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,008.36	14,725.92	2,294.48	416,730.14	20,487.98	9,136.59	1,104.57	476,488.04
- เพิ่มขึ้น	1,215.36	623.54	41.67	26,219.48	1,454.09	780.00	581.57	30,915.71
- จำหน่าย/ลดลง	(324.43)	(38.64)	(14.55)	(2,376.84)	(275.37)	(34.16)	(10.57)	(3,074.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,666.70	9,882.43	1,675.57	504,329.19
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,337.60	5,569.44	1,068.22	206,548.94	11,816.12	7,250.11	402.10	233,992.53
- เพิ่มขึ้น	130.73	472.06	82.34	16,711.85	1,429.83	334.36	266.51	19,427.68
- จำหน่าย/ลดลง	(7.71)	(36.66)	(5.72)	(2,038.42)	(252.23)	(34.68)	(10.56)	(2,385.98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,993.72	7,549.79	658.05	251,034.23
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,670.76	9,156.48	1,226.26	210,181.20	8,671.86	1,886.48	702.47	242,495.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,672.98	2,332.64	1,017.52	253,294.96

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทฯ มีจำนวน 0.88 ล้านบาท และ 0.75 ล้านบาท ตามลำดับ

5.13 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งานระหว่างก่อสร้าง			
	งบลงทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกเบี้ยเงิน ประกันการใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	25,860.89	5,122.99	0.08	30,983.96
- เพิ่มขึ้น	18,494.93	6,343.73	0.02	24,838.68
- ลดลง	(18,328.41)	(6,477.32)	(0.10)	(24,805.83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	26,027.41	4,989.40	-	31,016.81

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งานระหว่างก่อสร้าง			
	งบลงทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกเบี้ยเงิน ประกันการใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	27,874.73	4,718.61	0.55	32,593.89
- เพิ่มขึ้น	15,053.91	6,515.28	-	21,569.19
- ลดลง	(17,067.75)	(6,110.90)	(0.47)	(23,179.12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	25,860.89	5,122.99	0.08	30,983.96



5.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	สิทธิการใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม สินทรัพย์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,473.35	2,201.31	5,674.66
- เพิ่มขึ้น	25.68	-	25.68
- จำหน่าย/ลดลง	(99.10)	-	(99.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,399.93	2,201.31	5,601.24
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,012.18	72.16	3,084.34
- เพิ่มขึ้น	185.11	660.34	845.45
- จำหน่าย/ลดลง	(99.05)	-	(99.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,098.24	732.50	3,830.74
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	461.17	2,129.15	2,590.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.69	1,468.81	1,770.50

หน่วย : ล้านบาท

	สิทธิการใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,473.17	2,201.32	5,674.49
- เพิ่มขึ้น	25.63	-	25.63
- จำหน่าย/ลดลง	(99.10)	-	(99.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,399.70	2,201.32	5,601.02
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,012.14	72.16	3,084.30
- เพิ่มขึ้น	185.07	660.34	845.41
- จำหน่าย/ลดลง	(99.05)	-	(99.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,098.16	732.50	3,830.66
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	461.03	2,129.16	2,590.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.54	1,468.82	1,770.36

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 0.005 ล้านบาท

5.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้พนักงาน	72.21	66.53	72.21	66.53
ลูกหนี้ระยะยาว	66.37	91.94	66.37	91.94
รายการรอตัดบัญชี	21.85	13.44	21.85	13.44
เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย	15.01	2.64	2.84	2.64
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.83	1.31	-	-
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค				
เงินสด	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากกระแสรายวัน	0.011	0.011	0.011	0.011
เงินฝากออมทรัพย์	0.32	0.03	0.32	0.03
รวม	177.61	175.91	163.61	174.60

5.16 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการในประเทศ	929.75	733.58	902.84	694.98
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	843.42	902.95	843.42	902.95
เจ้าหนี้อื่น	282.18	314.67	282.08	314.75
รายได้รับล่วงหน้า	321.68	336.69	321.68	336.69
รวม	2,377.03	2,287.89	2,350.02	2,249.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 843.42 ล้านบาท และ 902.95 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้



5.17 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย คงที่ตามสัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระทรวงการคลัง	2531 – 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	210.91	233.79
- พันธบัตร	2548 – 2583	บาท	2.40 – 6.84	75,460.00	77,250.00
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				75,670.91	77,483.79
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 – 2563	ยูโร	2.00	248.83	330.11
	2550 – 2566	ยูโร	8.00*	231.17	261.09
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				480.00	591.20
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				76,150.91	78,074.99
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				7,538.41	5,234.60
รวม				68,612.50	72,840.39

* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 2.40 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 3,158.09 ล้านบาท และ 3,440.64 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 293.32 ล้านบาท และ 447.37 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,864.77 ล้านบาท และ 2,993.27 ล้านบาท ตามลำดับ

5.18 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46
- ยานพาหนะ	310.61	218.68	749.58	518.31	1,060.19	736.99
รวม	1,020.37	884.90	1,626.26	2,043.55	2,646.63	2,928.45

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46
- ยานพาหนะ	309.86	217.97	749.49	517.52	1,059.35	735.49
รวม	1,019.62	884.19	1,626.17	2,042.76	2,645.79	2,926.95

5.18.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	795.60	795.60	918.00	1,652.40	1,713.60	2,448.00
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ในอนาคต	(85.84)	(129.38)	(41.32)	(127.16)	(127.16)	(256.54)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46



5.18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	376.09	264.69	832.94	571.63	1,209.03	836.32
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(65.48)	(46.01)	(83.36)	(53.32)	(148.84)	(99.33)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	310.61	218.68	749.58	518.31	1,060.19	736.99

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	375.30	263.89	832.85	570.81	1,208.15	834.70
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(65.44)	(45.92)	(83.36)	(53.29)	(148.80)	(99.21)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	309.86	217.97	749.49	517.52	1,059.35	735.49

5.19 เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ยกมาต้นงวด	7,094.50	6,672.00
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(1,655.00)	(8.00)
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 จากกำไรสุทธิ	13,857.00	13,039.00
นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี	(11,132.00)	(12,608.50)
รวม	8,164.50	7,094.50

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2560 จำนวน 1,655.00 ล้านบาท เป็นรายการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้นำภาระภาษีมูลค่าเพิ่มจากมาตรการอุดหนุนค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคโอกาสจำนวน 1,655.61 ล้านบาท มาหักลดรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 ในขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังปี 2559 เพิ่มเติมอีก จำนวน 0.61 ล้านบาท

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 จำนวน 8.00 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งมากกว่าจำนวนที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงปรับปรุงลดลง

5.20 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	356.67	350.75
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	224.29	238.00
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ	99.56	110.68
รวม	680.52	699.43

5.21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินประกันและเงินมัดจำ	328.71	351.80	328.13	351.21
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.51	0.03	-	-
บัญชีรอโอน	105.82	118.80	105.82	118.80
ประมาณการหนี้สิน	1.67	2.15	1.67	2.15
รวม	436.71	472.78	435.62	472.16

5.22 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีประมาณการหนี้สินระยะยาว จำนวน 208.01 ล้านบาท และ 197.64 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินจำนวน 39 คดี และ 32 คดี ตามลำดับ

5.23 การผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีการผูกพันในการก่อสร้างจำนวน 9,272.15 ล้านบาท และ 9,758.70 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5.24 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	46,920.98	44,161.03
รายได้รอการรับรู้	1,588.98	1,618.92
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	380.46	395.09
รวม	48,890.42	46,175.04



5.25 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับจากผู้ไฟฟ้าเพื่อเป็นประกันในการใช้ไฟฟ้า ซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.7)	27,207.38	25,380.97
เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสะสมเพิ่ม	146.49	163.51
รวม	27,353.87	25,544.48

5.26 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ยอดยกมาต้นงวด	7.88	7.08
บวก รับสมทบระหว่างปี	0.33	1.12
เงินกองทุนส่วนขาด	0.43	-
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	(0.03)	(0.02)
	8.61	8.18
หัก เงินกองทุนส่วนเกิน	-	0.32
ขอคืนเงินกองทุนต่ำกว่าภาระผูกพัน	(0.03)	(0.02)
เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	8.64	7.88

5.27 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์				
เงินชดเชยเกษียณอายุ	11,247.53	11,037.75	11,246.67	11,036.84
ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ	326.43	318.91	326.43	318.91
วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ	1,128.51	1,104.82	1,128.51	1,104.82
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,702.47	12,461.48	12,701.61	12,460.57
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงานครบตามจำนวนปี	381.23	371.37	381.23	371.37
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	381.23	371.37	381.23	371.37
รวมทั้งสิ้น	13,083.70	12,832.85	13,082.84	12,831.94

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	674.45	647.42	674.18	647.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	400.33	441.23	400.30	441.23
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,032.64)	(830.46)	(1,032.64)	(830.46)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	208.71	1,543.76	209.06	1,543.80
รวม	250.85	1,801.95	250.90	1,801.71



การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ยกมา	12,832.85	11,030.90	12,831.94	11,030.23
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	674.45	647.42	674.18	647.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	400.33	441.23	400.30	441.21
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,032.64)	(830.46)	(1,032.64)	(830.46)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	208.71	1,543.76	209.06	1,543.80
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ยกไป	13,083.70	12,832.85	13,082.84	12,831.94

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2560 (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2559 (ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.13	3.13
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 – 9.00	7.00 – 9.00
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 – 7.00	0.00 – 7.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551 ปรับด้วยค่าประมาณการ ปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 3.00 ต่อปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน			
	เปอร์เซ็นต์	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,116.37)	1,332.08
อัตราเงินเฟ้อ	1	38.73	(33.20)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,486.21	(1,270.47)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	20	(91.94)	93.90
อัตรามรณะ	1	78.35	(89.37)

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย	
ปี	หน่วย : ล้านบาท
2561	1,148.64
2562	1,382.12
2563	1,374.76
2564	1,305.02
2565	1,200.61
2566	1,140.85
2567	1,103.86
2568	991.27
2569	1,003.40
2570 เป็นต้นไป	35,125.08

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,549.03 ล้านบาท และ 1,532.75 ล้านบาท ตามลำดับ

5.28 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ค่าตอบแทนกรรมการ	15.71	17.41	14.68	15.68
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	115.51	111.84	115.51	111.84
รวม	131.22	129.25	130.19	127.52



5.29 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	461,766.46	454,647.09	7,119.37	1.57
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	<u>433,039.76</u>	<u>427,644.05</u>	<u>5,395.71</u>	1.26
กำไรจากการดำเนินงาน	28,726.70	27,003.04	1,723.66	6.38
รายได้อื่น	2,139.79	2,148.16	(8.37)	(0.39)
ค่าใช้จ่ายอื่น	349.52	176.68	172.84	97.83
ต้นทุนทางการเงิน	3,056.54	3,087.74	(31.20)	(1.01)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	71.48	69.61	1.87	2.69
กำไรสำหรับปี	27,531.91	25,956.39	1,575.52	6.07

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 27,531.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 1,575.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.07 ของกำไรสำหรับปี 2559 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,723.66 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 8.37 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 172.84 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 31.20 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1.87 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	461,617.73	454,593.99	7,023.74	1.55
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	<u>432,889.22</u>	<u>427,584.44</u>	<u>5,304.78</u>	1.24
กำไรจากการดำเนินงาน	28,728.51	27,009.55	1,718.96	6.36
รายได้อื่น	2,129.68	2,142.56	(12.88)	(0.60)
ค่าใช้จ่ายอื่น	349.52	176.68	172.84	97.83
ต้นทุนทางการเงิน	3,056.45	3,087.61	(31.16)	(1.01)
กำไรสำหรับปี	27,452.22	25,887.82	1,564.40	6.04

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 27,452.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นจำนวน 1,564.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.04 ของกำไรสำหรับปี 2559 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,718.96 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 12.88 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 172.84 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 31.16 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 157.96 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายได้อื่นจากการดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 20.08 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า ประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ที่นำเงินสดมาวางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 23.45 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง แต่ยังคงได้รับผลประโยชน์แม้ว่าจะถูกงดจ่ายไฟซึ่งไม่ถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 66.31 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น



5.30 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

5.30.1 ขุมะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		งบการเงินรวม	
	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน												
ลูกหนี้การค้า	4,690.40	4,413.78	5,142.96	4,761.70	17,792.25	16,716.47	6,216.97	5,574.76	616.39	539.71	34,458.97	32,006.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	876.14	923.80	1,026.30	1,445.50	1,030.56	981.30	901.63	858.45	73,151.12	64,867.79	76,985.75	69,076.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	54,595.14	52,577.96	54,772.80	52,698.09	80,437.87	76,325.72	60,422.46	57,705.58	3,068.89	3,190.66	253,297.16	242,498.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,859.56	4,898.40	5,884.16	5,674.57	11,120.12	11,414.85	7,035.88	8,243.68	4,961.20	4,496.54	33,860.92	34,728.04
รวมสินทรัพย์	65,021.24	62,813.94	66,826.22	64,579.86	110,380.80	105,438.34	74,576.94	72,382.47	81,797.60	73,094.70	398,602.80	378,309.31
หนี้สินหมุนเวียน	40,781.92	40,092.19	46,858.25	46,587.97	(201,485.87)	(172,075.10)	17,731.47	18,723.54	160,185.71	123,652.21	64,071.48	56,980.81
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	68,612.50	72,840.39	68,612.50	72,840.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,993.57	18,258.61	23,517.57	22,086.07	35,793.30	33,857.53	19,869.89	19,351.60	3,414.29	4,069.69	101,588.62	97,623.50
รวมหนี้สิน	59,775.49	58,350.80	70,375.82	68,674.04	(165,692.57)	(138,217.57)	37,601.36	38,075.14	232,212.50	200,562.29	234,272.60	227,444.70
ส่วนกองทุน	5,245.75	4,463.14	(3,549.60)	(4,094.18)	276,073.37	243,655.91	36,975.58	34,307.33	(150,414.90)	(127,467.59)	164,330.20	150,864.61
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	65,021.24	62,813.94	66,826.22	64,579.86	110,380.80	105,438.34	74,576.94	72,382.47	81,797.60	73,094.70	398,602.80	378,309.31

5.30.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ภาคเหนือ			ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ			ภาคกลาง			ภาคใต้			สำนักงานใหญ่			งบการเงินรวม	
	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	31 ส.ค. 2559
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ																	
รายได้จากการขายและบริการ	68,286.34	67,138.90	74,791.87	73,399.89	238,667.88	235,303.57	79,546.45	78,333.83	473.92	470.91	461,766.46	454,647.10					
รายได้อื่น	111.51	73.64	153.64	81.75	385.72	503.32	180.96	129.39	1,307.96	1,360.06	2,139.79	2,148.16					
รวมรายได้	68,397.85	67,212.54	74,945.51	73,481.64	239,053.60	235,806.89	79,727.41	78,463.22	1,781.88	1,830.97	463,906.25	456,795.26					
ค่าซื้อไฟฟ้า	56,335.66	55,864.14	61,970.60	61,232.63	192,104.18	190,208.27	65,366.72	64,365.55	-	-	375,777.16	371,670.59					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,771.30	4,756.99	5,238.45	5,244.10	5,303.64	5,067.79	4,247.83	4,203.02	3,913.73	3,887.79	23,474.95	23,159.69					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	217.63	229.54	235.27	249.87	259.92	252.06	200.93	202.08	160.04	149.07	1,073.79	1,082.62					
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7.34	6.42	7.34	7.17	7.03	6.55	6.62	6.49	102.88	102.62	131.21	129.25					
ค่าป้องกัน ช่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง	844.64	779.52	829.87	686.22	1,369.68	1,512.53	867.56	917.89	813.23	808.73	4,724.98	4,704.89					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,041.22	3,881.71	4,263.94	4,068.33	5,667.18	5,414.38	4,508.07	4,322.85	1,222.67	1,320.01	19,703.08	19,007.28					
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,341.37	1,343.43	1,770.09	1,716.72	1,775.57	1,680.36	1,700.11	1,651.40	1,567.44	1,497.83	8,154.58	7,889.74					
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.10	41.54	29.38	(21.34)	91.56	76.18	113.81	64.60	107.67	15.70	349.52	176.68					
ต้นทุนทางการเงิน	5.87	8.65	4.91	7.28	8.67	9.48	9.94	9.29	3,027.15	3,053.04	3,056.54	3,087.74					
รวมค่าใช้จ่าย	67,572.13	66,911.94	74,349.85	73,190.98	206,587.43	204,227.60	77,021.59	75,743.17	10,914.81	10,834.79	436,445.81	430,908.48					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	71.48	69.61	71.48	69.61					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	825.72	300.60	595.66	290.66	32,466.17	31,579.29	2,705.82	2,720.05	(9,061.45)	(8,934.21)	27,531.92	25,956.39					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43.11)	(300.84)	(51.08)	(358.40)	(48.70)	(368.64)	(37.57)	(274.16)	(28.25)	(241.72)	(208.71)	(1,543.76)					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	782.61	(0.24)	544.58	(67.74)	32,417.47	31,210.65	2,668.25	2,445.89	(9,089.70)	(9,175.93)	27,323.21	24,412.63					

6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	77.99	70.04	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	74.36	66.03	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	75.24	67.11	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	76.95	68.86	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
กิจการร่วมค้าพีอีเอ เอ็นคอม พ้าย	กิจการร่วมค้าของ บริษัทย่อย	5.43	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	782.28	557.28
เงินล่วงหน้าให้ผู้ขาย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	4.68	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.55	-
เจ้าหนี้การค้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,199.66	26,780.07	28,199.66	26,780.07
เจ้าหนี้อื่น					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.01	0.09
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	8.46	-

6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
รายได้จากการดำเนินงาน					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.73	0.73
ค่าซื้อไฟฟ้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	341,649.63	345,347.64	341,649.63	345,347.64
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	129.93	128.05	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	128.27	128.93	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	119.47	122.19	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	113.75	118.23	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	-	0.18
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.96	0.96
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	31.11	-

7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางการเงินด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17



7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าจะผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำเป็นสกุลเงินบาท

7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

8. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดียื่นฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 2,382 คดี และ 1,751 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 35,422.69 ล้านบาท และ 4,566.32 ล้านบาท ตามลำดับ

คดีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถูกฟ้องเป็นจำเลยส่วนหนึ่งเป็นคดีที่ถูกฟ้องตามสัญญาเช่าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ผู้รับมอบอำนาจจากกิจการค้าร่วม SPIES ได้ยื่นฟ้องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2553 ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคชำระค่าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักในช่วงก่อนที่ระยะเวลาการค่านวนค่าเช่าตามสัญญาเริ่มต้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,868.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป โดยศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งสำนักกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชนะคดี

9. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561

สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552	2551
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)	448,270	441,458	451,476	450,634	418,888	375,188	313,702	313,634	280,882	257,243
รายได้อื่น (ล้านบาท)	15,477	15,279	14,331	14,378	15,182	12,975	11,048	10,077	9,417	9,334
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	432,889	427,584	441,140	441,152	409,450	369,954	308,525	306,012	273,492	252,248
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,406	3,264	3,595	3,463	3,542	3,234	3,764	2,936	2,807	4,160
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	27,452	25,888	21,072	20,397	21,078	14,975	12,461	14,763	14,000	10,169
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	29,517	37,457	37,230	27,154	26,240	25,395	21,607	24,091	21,520	22,081
เงินทุน (ล้านบาท)	76,151	78,075	84,283	82,254	79,385	74,515	95,217	85,747	74,123	71,416
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	398,305	378,149	366,977	348,426	328,084	309,269	303,817	283,997	262,037	247,323
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319	16,798,675	16,191,866	15,731,241	15,226,156	14,759,334
หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)	132,401	129,674	123,212	118,632	114,609	111,726	102,947	102,464	91,711	91,148
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,839	6,863	6,699	6,631	6,601	6,651	6,358	6,513	6,023	6,176



รายการ	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552	2551
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.47	3.48	3.75	3.89	3.73	3.46	3.14	3.11	3.11	2.87
ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,721	20,439	18,597	17,724	17,294	16,682	15,996	16,099	14,603	14,090
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796	118,738	108,355	107,762	96,536	95,607
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	139,443	136,974	130,298	125,380	120,696	118,644	108,243	107,659	96,452	95,541
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	104	91	104	100	94	112	103	84	66
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	12,258	11,564	11,547	11,414	10,992	10,341	9,697	9,214	9,031	8,701
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	308,988	304,432	299,865	296,809	299,069	298,984	296,215	291,594	299,008	289,328
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	462,786	453,836	460,721	442,348	444,741	457,118	456,667	457,595	456,754	450,424
จำนวนสำนักงาน (แห่ง)	946	946	946	947	928	928	862	913	914	914
จำนวนพนักงาน (ราย)	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792	28,060	27,784	27,818	27,847	27,521



PEA



เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2590 5185 โทรสาร 0 2590 5214
1129 PEA Call Center www.pea.co.th