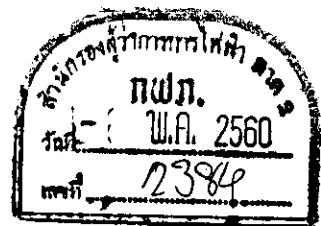




การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY



จาก เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
เลขที่ กปค.(พ.) ๑๒๕๖๐ วันที่ - ๕ พ.ค. ๒๕๖๐  
เรื่อง นำเสนอข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๐

เรียน รพก.(ภ๑-ภ๔)

ตามบันทึกเลขที่ กปค.(พ.)๓๘๕/๒๕๖๐ ลง ๑๒ เมษายน ๒๕๖๐ เรื่อง สรุปประเด็นข้อสังเกตและข้อคิดเห็นที่สำคัญจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๐ ซึ่ง ผวจ. เห็นชอบให้นำเสนอในการประชุมผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบรับไปดำเนินการ สำหรับรายละเอียดข้อสังเกตและข้อคิดเห็นฯ ทั้งหมด จะแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามข้อสังการต่อไป นั้น

ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดทำรายละเอียดข้อสังเกตและข้อคิดเห็นฯ ทั้งหมดจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ผวจ. ได้มอบหมายให้ รพก.(ภ๑-ภ๔) รับไปดำเนินการตามระเบียบวาระที่ ๓.๒ (ข้อ ๒) และระเบียบวาระที่ ๕.๒ ขอได้โปรดพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาสั่งการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

*(ลายเซ็น)*

(นายไวยสิน ญาโณทัย)  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๓

รพก.(ภ๔)

เพื่อโปรดติดตามข้อสังเกต  
และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ตามระเบียบวาระที่ ๓.๒ (ข้อ ๒) และ  
ระเบียบวาระที่ ๕.๒ ดังไป

*(ลายเซ็น)*

(นายกิตติ จริยานนท์)  
รพก.(ภ๔) ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐

กองประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

โทร.๐๗๖๗๗ โทรสาร ๘๗๘๘

ผู้อำนวยการ  
เลขที่ 2252  
วันที่ ๑๓ เม.ย. ๒๕๖๐  
เวลา ๑๓.๔๒



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
เลขที่ กปต.(ตพ.) ๗๗๙/๒๕๖๐ ถึง ผวจ.  
เรื่อง สรุปประเด็นข้อสังเกตและข้อคิดเห็นที่สำคัญจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ วันที่ ๑๘ เม.ย. ๒๕๖๐

เรียน ผวจ.

เรื่องเดิม

จากการประชุมผู้บริหารระดับสูง ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ ผวจ. ได้มีบัญชาให้เลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่มีคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นกรรมการ และ ผวจ. ไม่ได้เป็นกรรมการ รายงานผลการประชุมในประเด็นที่สำคัญให้ ผวจ. ทราบก่อนจะสรุปรายงานการประชุม แล้วเสร็จเพื่อจะได้เตรียมการในเรื่องต่างๆ

ข้อเท็จจริงและข้อพิจารณา

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๐ ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้มีข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับ การดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ซึ่งฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สรุปประเด็นข้อสังเกตและ ข้อคิดเห็นที่สำคัญจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเห็นควรນอบหมายให้ผู้รับผิดชอบรับไป ดำเนินการ (เอกสารแนบ) สำหรับรายละเอียดข้อสังเกตและข้อคิดเห็นทั้งหมดจะแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอในการประชุมผู้บริหาร ระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

- ๖๙๘๗๘  
- ๖๙๘๗๘ ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการ

นายเลิศสิน ศรีโนนท์  
ผวจ.

๑๘ เม.ย. ๒๕๖๐

แผนกติดตามประเมินผล  
โทร.๐๘๐๗๗๐๘๐๗๗ โทรสาร ๙๗๘๘

(นายเลิศสิน ศรีโนนท์)  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผวจ.  
เพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่  
เกี่ยวข้องต่อไป

(นายเลิศสิน ศรีโนนท์)  
อส.ตภ.  
๒๓ เม.ย. ๒๕๖๐

**สรุปประเด็นข้อสังเกตและข้อคิดเห็นที่สำคัญ  
ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๐**

ลำดับ ที่	เรื่อง	ข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ	มอบหมาย รับไปดำเนินการ
๑	การค้าเงินการเกี่ยวกับ โปรแกรม U_CUBE ด้านการจัดทำ <b>ฐานข้อมูล ปัจจุบัน</b> กฟภ. ได้ดำเนินการ จัดทำฐานข้อมูล ผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมดไว้ใน Server ของ กฟภ. แล้ว เพื่อใช้สำหรับงานที่ กฟภ. พัฒนาขึ้นใช้งาน เอง นอกเหนือจาก SAP เช่น ระบบรับชำระ ค่าไฟฟ้ากับตัวแทนแบบ Online, ระบบบริหาร จัดการข้อมูลหน่วย เป็นคัน	<p>๑. ให้ กฟภ. พัฒนาโปรแกรม U_CUBE ให้ ครอบคลุมระบบงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องต่อไป</p> <p>๒. ให้ กฟภ. จัดทำ Action Plan ระบบที่ใช้ งานคุ่มค่านัก SAP โดยเปรียบเทียบให้เห็นว่า ระบบงานใดที่ กฟภ. สามารถพัฒนาดำเนินการเองได้ ก็ให้ดำเนินการโดยไม่ต้องว่าจ้างหรือใช้ SAP ระบบงานใดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ ก็ให้เข้า หรือว่าจ้าง SAP ต่อไป</p> <p>๓. ให้ร่วบรวมข้อมูลจากการใช้โปรแกรม U_CUBE ทั้ง ๑๒ เขต ว่ามีเรื่องอะไรบ้าง ประโยชน์ที่จะได้รับเป็นอย่างไร, ช่วยประหยัดต้นทุน หรือค่าใช้จ่ายเท่าไหร, ช่วยลดหนี้สูญเสียลงได้ เท่าไหร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กฟภ. อย่างไร เป็นต้น แล้วนำเสนอ กฟภ. เพื่อเป็นผลงานด้าน<sup>น</sup> นวัตกรรมเข้าประกวดรางวัลรัฐวิสาหกิจเด่นต่อไป</p>	รพก.(ทส), คณะกรรมการพัฒนา และสนับสนุน โปรแกรมระบบ สารสนเทศเพื่อการ จัดการจากหน่วย การใช้ไฟฟ้า (U_CUBE)
๒	ค่าเช่าพาดสาย สื่อสาร	<p>๑. ให้ กฟภ. จัดทำสัญญาเช่าพาดสายกับ ผู้ประกอบการทุกราย โดยผู้เช่า (บริษัท) รายใหญ่ ที่มีการพาดสายในหลายพื้นที่ให้จัดทำสัญญาและ ลงนามที่ สงข. ในญี่ สำหรับผู้เช่า (บริษัท) รายย่อย ที่มีการพาดสายในบางพื้นที่ ให้จัดทำสัญญาและ ลงนามที่ กฟภ. ในพื้นที่นั้นๆ</p> <p>๒. ให้ กฟภ. จัดทำระบบ TAMS ให้สามารถ ตรวจสอบการพาดสายสื่อสารได้อย่างครบถ้วนและ สมบูรณ์ แล้วส่งมอบงานด้านพาดสายสื่อสารให้ คณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม เป็นผู้รับผิดชอบและควบคุมดูแล และกำหนดเป็น<sup>ตัวชี้วัด (KPI)</sup> ของการไฟฟ้าเชียงใหม่</p> <p>๓. ให้ กฟภ. สำรวจให้ กฟภ. ทุกเขต ตรวจสอบ ค่าเช่าพาดสายสื่อสารของทุกบริษัทในพื้นที่ ที่รับผิดชอบให้ถูกต้องตามความเห็นจริงและเรียกเก็บ ค่าเช่าพาดสายให้ถูกต้องครบถ้วน</p>	รพก.(ทส)  รพก.(ทส)  สตภ.

**สรุปประเด็นข้อสังเกตและข้อคิดเห็นที่สำคัญ  
ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๐**

ลำดับ ที่	เรื่อง	ข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ	มอบหมาย รับไปดำเนินการ
๓	การบิดบัญชีงานระหว่าง ก่อสร้างคงค้างนาน	ให้ กฟผ. สั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้ง เจ้าของโครงการที่ดินจัดสรรว่าจะดำเนินการต่อ หรือไม่ และให้ตอบกลับมาภายใน ๓๐ วัน หากไม่ ดำเนินการต่อและเกินกำหนดเวลาดังกล่าวให้ กฟผ. นาแนวทางในการโอนเงินดังกล่าวเข้าเป็นรายได้ โดย ไม่มีผลกระทบทางด้านกฎหมาย และไม่ถูกทิ้งร่อง โดยอาจตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเป็น ผู้พิจารณา และกำหนดเป็นระเบียบร่วมกรณี ดังกล่าวไว้ด้วย	สตภ., รพก.(บ)
๔	การลับเปลี่ยนมิเตอร์ ตามวาระ	ให้ กฟผ. วางแผนการลับเปลี่ยนมิเตอร์ให้ สอดคล้องกับความสามารถในการลับเปลี่ยน และ ปริมาณมิเตอร์ที่มี โดยวางแผนให้ใกล้เคียงกับความ เป็นจริงมากที่สุด และดำเนินการให้เป็นไปตามแผน ที่วางไว้	รพก.(บ), รพก.(ก๑-ก๔)

**ชื่อสังกัดและชื่อศิษย์พนักงานของครุภาระตรวจสอบ  
โครงการประเมินคุณภาพการติดตามและประเมินผล  
ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560**

ลำดับที่	เรื่อง / หัวข้อ	ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผล	ข้อสังเคราะห์ผล
2	รายบุคคลที่ 3.2 รายงานผลความคืบหน้าโครงการตามที่ตั้งใจไว้	<p>รายงานการติดตามและประเมินผล รายงานเพื่อเตรียมว่า ก้าว 3. สื่อสารของสถานศึกษาจะมีความคืบหน้าตามที่ตั้งใจไว้</p> <p>สถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลก ดำเนินต้น แต่ กฟผ. ได้รับถึงสำราญ เพื่อขอให้รัฐบาลสามารถเข้าร่วมลง TAMS โดยยื่นหนังสือราชการ ให้มีการดำเนินข้อมูลเข้าระบบ TAMS แล้ว 2.2 สำหรับนั้น ขณะในปี 2559 สำรองนี้เข้าระบบฯ ได้ 0.963 สำหรับนั้น ซึ่งทำให้ต้องดำเนินการตาม เนื่องจาก ไม่เข้ามูลข้อมูลการดำเนินการที่สำคัญ ทำให้ต้องดำเนินการตาม จึงได้ ปรับเป้าหมายการติดตาม ดำเนินการต่อไป ไม่ปี 2560 คงต้องตาม 1.75 สำหรับนั้น เป็น 2.194 สำหรับนั้น และในปี 2561 คาดเพิ่ม 1.4 สำหรับนั้น เป็น 1.79 สำหรับนั้น และจะต้องดำเนินการให้ได้ต่อตามแผนงาน ทั่วไป ล้วนเป็น 2559 จึงมีต่อมา ในระบบฯ คือเป็น 47.12% ของสถาบันที่ดำเนินการตามที่ตั้งใจไว้ แสดง ที่ต้องการการติดตามและประเมินการติดตามและประเมินผล ให้ต้องดำเนินการ ตามสัญญาต่อไปที่ต้องดำเนินการในปี 2561 แต่ จึงต้องดำเนินการ ติดตามและประเมินการติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ แต่ต้องดำเนินการ ก้าว 3. ประเมินคุณภาพการติดตามและประเมินผล สำหรับนักเรียนที่ต้องดำเนินการ ลงนามที่สำนักงานไม่ถูก แต่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผล 12 สัญญา โดยต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลไปปี 2560 1 การดำเนินการ เพื่อติดตาม ให้รายงานการติดตามและประเมินผล</p>	<p>คณะกรรมการติดตามและประเมินผลมีความเห็นว่า</p> <p>1. ในเมื่อจัดทำเป็นสัญญาและดำเนินการติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ ที่สำนักงานใหญ่ให้ติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ แต่เป็นการดำเนินการ ผู้ประกอบการ ไม่ต้องเดินทางไปประเมินที่ กฟผ. พื้นที่ 12 เทศ สำหรับ กฟผ. จึงทำสัญญาเข้ามาพัฒนาอย่างต่อไปเพื่อปรับเปลี่ยนภาระที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ ร้ายแรงกว่าปัจจุบัน สำหรับผู้เช่าฯ (บริษัท) รวมถึงอยู่ที่มีภาระติดตามและประเมินผลที่ ให้จัดทำสัญญาใหม่สำหรับผู้เช่าฯ (บริษัท) ให้ติดตามและประเมินผลตามที่ กฟผ. ให้เพิ่มที่นับ 2 หรือที่นับ 3 ของสถาบันที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. ให้จัดทำสัญญาใหม่และประเมินผลที่ กฟผ. และจัดทำสัญญาใหม่ให้ผู้ประกอบการดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. ประทุมต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. ให้ผู้ประกอบการดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. เพิ่มเติมในครั้งต่อไป ที่อยู่บนระบบ GIS เพื่อ กฟผ. จะดำเนินผู้เช่าฯ ที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. สำหรับการติดตามและประเมินผล TAMS เพื่อให้ได้ติดตามและประเมินผลที่ กฟผ. สำหรับการติดตามและประเมินผล แหล่งกำเนิดเสียงที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ แต่ต้องดำเนินการ และประเมินการติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ ให้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลตามที่ตั้งใจไว้ ให้ดำเนินการติดตามและประเมินผล 2. ระบบ TAMS เป็นเครื่องมือที่สำคัญ  หากการบริหารธุรกิจการติดตามและประเมินผล ภาคสนามและติดตามและประเมินผลทางวิชาชีพที่อย่าง ทั่วไป ถือเป็นรายได้ส่วน หนึ่งของงานธุรกิจที่ต้องดำเนินการ จึงต้องแก้ไข จัดทำระบบ TAMS ให้สามารถ ติดตามและประเมินผลตามที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผล ให้ได้ต่อไป สามารถประเมินและตรวจสอบการดำเนินการให้ได้ล้ำลึก แต่ต้องอบรม งานด้านการติดตามและประเมินผลที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผล เป็นส่วนของการติดตามและประเมินผล แต่ต้องให้การบริหารธุรกิจที่ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผล</p>

บัญชีต้นแบบและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  
โครงการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

ลำดับ	เรื่อง / มติ	จุดเด่นและข้อเสนอแนะในการประเมินการตรวจสอบ	ข้อรับทราบของผู้มา
		<p>จุดเด่นของครั้งนี้คือในเชิงของการจัดการ ยังคงแสดงให้เห็นว่า การดำเนินการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ แต่ยังขาดการจัดการด้านการบริหารจัดการ ด้านมนุษย์ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ขาดหายไป ทำให้การดำเนินการไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้</p> <p>ตรวจสอบความเป็นจริงและตรวจสอบให้แน่ใจว่าเอกสารที่ได้รับมามีความถูกต้องและครบถ้วน ไม่มีข้อบกพร่องใดๆ ที่สำคัญ</p>	

**ข้อสั่งแต่งตั้งผู้วิเคราะห์งานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560**

ลำดับที่	เรื่อง / มติ	ผู้แต่งตั้งและบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งตรวจสอบ	ผู้ตัวแทนตรวจสอบ ผู้																																																				
4	เรื่องหน่วยงานที่ 5.2 รายงานผลการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย กำหนดที่ 4/2559	<p align="center">รายงานผลการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>จำนวน</th> <th>จำนวน</th> <th>จำนวน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>กทม.1</td> <td>10,000</td> <td>45,363</td> <td>453.63</td> </tr> <tr> <td>กทม.2</td> <td>32,000</td> <td>36,317</td> <td>113.49</td> </tr> <tr> <td>กทม.3</td> <td>15,000</td> <td>16,605</td> <td>110.70</td> </tr> <tr> <td>กทม.4</td> <td>48,288</td> <td>65,719</td> <td>136.10</td> </tr> <tr> <td>กทม.5</td> <td>21,958</td> <td>36,407</td> <td>108.13</td> </tr> <tr> <td>กทม.6</td> <td>23,223</td> <td>17,692</td> <td>109.46</td> </tr> <tr> <td>กทม.7</td> <td>21,082</td> <td>19,200</td> <td>91.07</td> </tr> <tr> <td>กทม.8</td> <td>37,651</td> <td>29,162</td> <td>77.45</td> </tr> <tr> <td>กทม.9</td> <td>25,082</td> <td>38,233</td> <td>152.43</td> </tr> <tr> <td>กทม.10</td> <td>29,863</td> <td>19,666</td> <td>65.85</td> </tr> <tr> <td>กทม.11</td> <td>20,202</td> <td>24,859</td> <td>18.05</td> </tr> <tr> <td>กทม.12</td> <td>10,636</td> <td>12,591</td> <td>20.26</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ	จำนวน	จำนวน	จำนวน	กทม.1	10,000	45,363	453.63	กทม.2	32,000	36,317	113.49	กทม.3	15,000	16,605	110.70	กทม.4	48,288	65,719	136.10	กทม.5	21,958	36,407	108.13	กทม.6	23,223	17,692	109.46	กทม.7	21,082	19,200	91.07	กทม.8	37,651	29,162	77.45	กทม.9	25,082	38,233	152.43	กทม.10	29,863	19,666	65.85	กทม.11	20,202	24,859	18.05	กทม.12	10,636	12,591	20.26	<p align="center">บัญชีหมายเลขที่ รบก.(บ) และ รบก.(ก)-ก.๔)</p> <p align="center">รับปรับปรุงการต่อไป</p> <p align="center">ตามกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ขอให้ กฟผ. ตรวจสอบ ส่วนที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้ ทั้งหมดในส่วนของการดูแลรักษาและซ่อมแซม ภัณฑ์ที่ได้โดยสารที่ทางบ้านเป็นภาระมาเป็นภาระที่ส่วนราชการต้องดูแล ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้</p>
รายการ	จำนวน	จำนวน	จำนวน																																																				
กทม.1	10,000	45,363	453.63																																																				
กทม.2	32,000	36,317	113.49																																																				
กทม.3	15,000	16,605	110.70																																																				
กทม.4	48,288	65,719	136.10																																																				
กทม.5	21,958	36,407	108.13																																																				
กทม.6	23,223	17,692	109.46																																																				
กทม.7	21,082	19,200	91.07																																																				
กทม.8	37,651	29,162	77.45																																																				
กทม.9	25,082	38,233	152.43																																																				
กทม.10	29,863	19,666	65.85																																																				
กทม.11	20,202	24,859	18.05																																																				
กทม.12	10,636	12,591	20.26																																																				