

มติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงในคราวประชุมครั้งที่ ๗๗๔ (การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)

วันพุธ ที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ณ ห้องประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ชั้น ๒๐

อาคารพัฒนาวิภาส การไฟฟ้านครหลวง สำนักงานใหญ่ คลองเตย

๑. เรื่อง การจัดจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งที่ ๒ (บางบัวทอง) ผวท. ณ การไฟฟ้านครหลวง เขตบางบัวทอง
๒. เรื่อง การจัดจ้างก่อสร้างบ่อพักท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ฐานอุปกรณ์ไฟฟ้า โครงการเปลี่ยนระบบไฟฟ้าอากาศ เป็นสายใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ ๓ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง
๓. เรื่อง แผนแม่บทด้านทรัพยากรมนุษย์ ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๘
๔. เรื่อง แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘
๕. เรื่อง การทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรม แนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรม และแผนแม่บท ด้านการจัดการนวัตกรรม ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๘
๖. เรื่อง แผนแม่บทด้านลูกค้าและตลาด ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๘
๗. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)
๘. เรื่อง คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘
๙. เรื่อง แผนการตรวจสอบระยะยาว ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
๑๐. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของการไฟฟ้านครหลวงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๗ สิ้นไตรมาสที่ ๓ (มกราคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)
๑๑. เรื่อง รายงานผลการปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายลงทุนประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)
๑๒. เรื่อง ผลการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ของคณะรัฐมนตรี
๑๓. เรื่อง รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และข้อมูลทางการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ของการไฟฟ้า-นครหลวง
๑๔. เรื่อง รายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีการไฟฟ้านครหลวง ประจำปี ๒๕๖๖

๑. เรื่อง การจัดจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งที่ ๒ (บางบัวทอง) ผวท. ณ การไฟฟ้านครหลวง เขตบางบัวทอง

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติอนุมัติจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์คอมพิวเตอร์แห่งที่ ๒ (บางบัวทอง) ผวท. ณ การไฟฟ้านครหลวง เขตบางบัวทอง จากกิจการร่วมค้าร่วม - ดิอาคิเท็คส์ (Sitem - The Architects Consortium) ในราคา ๗๘๕,๘๐๘,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และให้การไฟฟ้านครหลวงดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีข้อเสนอแนะเรื่องการรักษาลประโยชน์ขององค์กร ดังนี้

๑. ให้มีการเปรียบเทียบค่าจ้างเก่าและค่าจ้างใหม่อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้จ้างงาน

๒. ถอดบทเรียนการบริหารจัดการงานก่อสร้าง เพื่อให้มีการทำงานด้วยความรวดเร็วและเกิดประโยชน์กับประชาชน

๒. เรื่อง การจัดจ้างก่อสร้างบ่อกักท่อย่อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ฐานอุปกรณ์ไฟฟ้า โครงการเปลี่ยนระบบไฟฟ้าอากาศเป็นสายใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ ๓ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติอนุมัติจ้างก่อสร้างบ่อกักท่อย่อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ฐานอุปกรณ์ไฟฟ้า โครงการเปลี่ยนระบบไฟฟ้าอากาศเป็นสายใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ ๓ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จากกิจการร่วมค้า ไอทีดี - เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที ในราคา ๕๗๙,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และให้การไฟฟ้านครหลวงดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีข้อเสนอแนะให้มีการบูรณาการการว่าจ้าง โดยเร่งดำเนินการลงนาม MOU ร่วมกัน ซึ่งอาจเป็นการลงนาม MOU ระหว่างกระทรวง ทั้งนี้ ให้หารือกับกรมบัญชีกลางด้วย

๓. เรื่อง แผนแม่บทด้านทรัพยากรมนุษย์ ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านทรัพยากรมนุษย์ ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘ โดยให้พิจารณาปรับปรุงแผนฯ ตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงทราบ ในการประชุมคราวต่อไป ดังนี้

๑. ให้พิจารณาส่งเสริมพนักงานให้มีศักยภาพรองรับยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน เช่น ด้าน Decarbonization Organization และด้าน Cyber Security เป็นต้น

๒. ให้มีแนวทางการดำเนินงานในการยกระดับ Leader อย่างชัดเจน

๓. พิจารณาแนวทางสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่สร้างผลงานนวัตกรรมที่นำไปสู่ Startup

๔. เพิ่มความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการจัดทำหลักสูตรที่เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน ได้อย่างรวดเร็ว

๕. ในการเป็น Agile Organization ขอให้พิจารณาดำเนินการเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อประชาชน เพิ่มเติมไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

๔. เรื่อง แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

(ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘ โดยมีข้อเสนอแนะให้แผนปฏิบัติการดิจิทัลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านต่าง ๆ เช่น ด้าน Carbon Neutrality รวมทั้งให้ความสำคัญกับ Cyber Security โดยพิจารณาแนวทางการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงเพื่อทราบต่อไป

๕. เรื่อง การทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรม แนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรม และแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติเห็นชอบการทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรม

แนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรม และแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

(ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘ โดยมีข้อสังเกตให้กำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับเกณฑ์ SE-AM ทั้งนี้ ในปีถัดไปให้การไฟฟ้านครหลวงพิจารณาดำเนินการให้มีการวัด Improvement Ratio ในแต่ละ Enabler ด้วย

๖. เรื่อง แผนแม่บทด้านลูกค้าและตลาด ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านลูกค้าและตลาด ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

(ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๘ โดยมีข้อเสนอแนะให้พิจารณาดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

๑. ให้มี Customer Segmentation เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม

๒. การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่เป็น Mass ควรพิจารณาด้านที่เหมาะสม เช่น ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการกำกับดูแล เป็นต้น

๓. ควรมีการนำเสนอ Premium Power ให้กับลูกค้ารายใหญ่เพื่อเพิ่ม Reliability ของระบบไฟฟ้า และรักษฐานลูกค้าไว้ต่อไป

๔. การสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาวให้คำนึงถึง Stakeholder อื่น ๆ ด้วย

๕. ควรมีแผนการจัดหาพลังงานสีเขียว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น

๖. ในการให้บริการลูกค้าบางส่วนอาจให้บริษัท MEAei ช่วยดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

๗. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗) จำนวน ๙ คณะ

๘. เรื่อง **คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘
๙. เรื่อง **แผนการตรวจสอบระยะยาว ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบแผนการตรวจสอบระยะยาว ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ทบทวน ณ ปี ๒๕๖๗) และแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๖๘ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
๑๐. เรื่อง **รายงานผลการดำเนินงานของการไฟฟ้านครหลวงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๗ สะสมถึงสิ้นไตรมาสที่ ๓ (มกราคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของการไฟฟ้านครหลวง ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๗ สะสมถึงสิ้นไตรมาสที่ ๓ (มกราคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)
๑๑. เรื่อง **รายงานผลการปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายลงทุนประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบรายงานผลการปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายลงทุน ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ (กรกฎาคม - กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗) โดยมีข้อเสนอแนะให้เร่งรัดการเบิกจ่าย บลงทุนให้ได้ตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ ของกรอบงบลงทุน และดำเนินการก่องหนผู้กพนให้แล้วเสร็จ หากมีโครงการใดที่คาดว่าจะดำเนินการไม่ได้ตามแผน ก็ขอให้เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๑ ของปี ๒๕๖๘
๑๒. เรื่อง **ผลการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ของคณะรัฐมนตรี**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบผลการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ของคณะรัฐมนตรี
๑๓. เรื่อง **รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและข้อมูลทางการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ของการไฟฟ้า- นครหลวง**
คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ของการไฟฟ้านครหลวง โดยมีข้อสรุปในการสอบทานว่า ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ ๓๔ เรื่อง การรายงาน-ทางการเงินระหว่างกาล และไม่ได้มีรายการปรับปรุงจากชุดก่อนสอบทาน

๑๔. เรื่อง รายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีการไฟฟ้านครหลวง ประจำปี ๒๕๖๖

คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงมีมติรับทราบรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีการไฟฟ้านครหลวง ประจำปี ๒๕๖๖ โดยมีข้อสรุปเกี่ยวกับข้อสังเกตซึ่งการไฟฟ้านครหลวงได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ ดังนี้

๑. ลูกหนี้ชำระค่าไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวงแล้ว แต่การไฟฟ้านครหลวงยังไม่ได้ตัดรายการหนี้คงค้างดังกล่าวออกจากระบบ โดยฝ่ายบริหารงานกลาง การไฟฟ้านครหลวงเขต ได้ดำเนินการลดหนี้ตรงกับวันที่รับเงินโอน รวมถึงส่งข้อมูลเพื่อตรวจสอบกระทบยอดกับฝ่ายบัญชีเป็นประจำทุกสิ้นเดือน

๒. สินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี บางรายการเป็นสินทรัพย์ใหม่ แต่ถูกบันทึกเข้าเป็นสินทรัพย์โดยใช้เลขที่สินทรัพย์เดิม ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาไม่ถูกต้อง โดยฝ่ายบัญชีได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขรายการสินทรัพย์ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ในเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้เพิ่มการควบคุม โดยเพิ่มกระบวนการตรวจสอบเพื่อให้ข้อมูลสินทรัพย์มีความถูกต้องครบถ้วน พร้อมทั้งสรุปผลการกระทบยอดทุกรายงานฯ ให้หัวหน้างานรับทราบ

๓. รายการงานระหว่างก่อสร้างที่ค้างนานมีจำนวนมาก โดยการไฟฟ้านครหลวงได้ตั้งคณะทำงานติดตาม Work Order คงค้าง เพื่อติดตามเร่งรัด แก้ไขปัญหา Work Order ที่ค้างนาน และเร่งรัดการปิด Work Order รวมทั้งฝ่ายบัญชีมีการจัดทำ Dashboard เรื่อง Work Order คงค้างรายหน่วยงานเป็นรายเดือน เพื่อเป็นเครื่องมือให้หน่วยงานสามารถบริหารจัดการเกี่ยวกับ Work Order คงค้างได้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งมีคู่มือการปิด Work Order สำหรับเป็นแนวทางในการทำงาน

BACK