

SO1 พัฒนาระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและเป็นอัจฉริยะ (Smart Distribution)

เป้าประสงค์ที่ 1 Smart Metro Grid ครอบคลุมพื้นที่การไฟฟ้านครหลวงเขต 8 เขต (AP1 - AP7)

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินพื้นที่ชั้นในและถนนเศรษฐกิจ ระยะที่ 1 (AP8)

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP1 แผนพัฒนา Smart Metro Grid	1. การพัฒนา Smart Metro Grid ระดับแรงดันกลาง - LBS/FRTU เชื่อมต่อเข้ากับระบบ DMS สะสมจำนวน 10,342 ชุด 2. การพัฒนา Smart Metro Grid ระดับแรงดันต่ำ - TLM ที่หม้อแปลงจำหน่าย สะสมจำนวน 11,675 ชุด - ระบบบริหารจัดการ และ ESS รองรับ EV และ PV ใช้งานในระบบ 3. การติดตั้ง Smart Meter - Smart Meter ลูกค้ายทั้งหมด สะสมจำนวน 102,000 ชุด	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	432.820
AP2 แผนออกสายป้อนใหม่เพื่อรองรับ Reliability	สายป้อนใหม่รองรับ Reliability 30 สายป้อน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	150.000
AP3 แผนบำรุงรักษาระบบจำหน่ายไฟฟ้า	1. สายไฟฟ้าใหม่ (ทดแทนสายไฟฟ้าเสื่อมสภาพ) และ Angle Support Bracket (ทดแทน Tangent Support Bracket) จำนวน 325 วงจร-กิโลเมตร 2. สายลงหม้อแปลงนั่งร้านแบบ XLPE จำนวน 1,700 ชุด	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	296.000
AP4 แผนติดตั้งระบบ Auto Function สายป้อนสำหรับสถานีย่อยที่มี 1 สายส่ง	สายป้อนและระบบควบคุมเพื่อทำ function FTO (Feeder Throw-Over) สำหรับสถานีย่อยที่ยังไม่มีสายส่งวงจรที่ 2 (สถานีย่อยออเงิน) แล้วเสร็จ ร้อยละ 50	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-
AP5 แผนบำรุงรักษาระบบส่งไฟฟ้า	1. การบำรุงรักษาสายส่งไฟฟ้า - คอนทัมฉนวน 150 ต้น - Full LBS 69, 115 kV (ทดแทน Air Break Switch) และนำเข้าใช้งานทางระบบ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) จำนวน 3 ชุด 2. การบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า - การบำรุงรักษา Gas Insulated Switchgear จำนวน 1,765 งาน - การบำรุงรักษาระบบ Auto Function จำนวน 55 สถานี - การเปลี่ยน Trip Coil เสื่อมสภาพ ของ 24 KV GIS ในสถานีไฟฟ้า จำนวน 1 สถานี - การนำเข้า SRTU กับอุปกรณ์จริงในสถานีไฟฟ้า โดยการทดสอบ Quality Assurance Development (QAD) จำนวน 3 สถานี	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP6 แผนปรับปรุงระบบไฟฟ้า ในนิคมฯ 5 แห่ง	1. นิคมอุตสาหกรรมบางปู - สายส่งใต้ดิน ทดแทนสายส่งอากาศ - สายป้อน Reliability สูง โดยใช้หลักการ Feeder Manager จำนวน 7 สายป้อน 2. นิคมอุตสาหกรรมบางพลี - สายส่งใหม่ ลดระยะทางสายส่งอากาศเดิม จำนวน 2 สายส่ง แล้วเสร็จ ร้อยละ 65 และร้อยละ 50 ตามลำดับ - การปรับปรุงรูปแบบสายส่งสถานีย่อยเมืองใหม่ เป็น 4 INCOMING แล้วเสร็จ ร้อยละ 65 - สายป้อน Reliability สูง โดยใช้หลักการ Feeder Manager จำนวน 3 สายป้อน 3. นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง - สายป้อนใหม่ จำนวน 10 สายป้อน แล้วเสร็จ ร้อยละ 75 - สายป้อน Reliability สูง โดยใช้หลักการ Feeder Manager จำนวน 2 สายป้อน 4. นิคมอุตสาหกรรมบางชัน - สายป้อน Reliability สูง โดยใช้หลักการ Feeder Manager จำนวน 2 สายป้อน 5. นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (สุวรรณภูมิ) - สายส่งใหม่ ลดระยะทางสายส่งอากาศเดิม จำนวน 2 สายส่ง แล้วเสร็จร้อยละ 65 และร้อยละ 50 ตามลำดับ - สายป้อน Reliability สูง โดยใช้หลักการ Feeder Manager จำนวน 3 สายป้อน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	103.728
AP7 แผนบริหารจัดการ Energy Loss	1. Transformer and Low Voltage Management และ Improve Equipment เพื่อลด Loss ในหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแรงดันต่ำ จำนวน 2,000 ชุด 2. การตรวจสอบการทุจริตลักลอบใช้ไฟฟ้าในเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีความเสี่ยงสูง จำนวน 5,000 เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า 3. Meter ที่ไฟฟ้าสาธารณะ จำนวน 45,000 ชุด 4. การอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าของ Smart Meter และ Bluetooth Meter ให้ตรงรอบเดือน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-
AP8 แผนเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	1. การเปลี่ยนระบบการจ่ายไฟ ระยะทาง 29.9 กิโลเมตร 2. การรื้อถอนสายไฟฟ้า สายสื่อสาร และเสาไฟฟ้า ระยะทาง 25.7 กิโลเมตร	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	573.848
งบประมาณตามแผนปฏิบัติ รวม			1,556.396
งบประมาณตามงานตามภารกิจ			89,448.571
งบประมาณ รวมทั้งสิ้น			91,004.967

SO2 พัฒนาการบริการให้ทันสมัยตอบสนองความต้องการลูกค้า (Smart Service)

เป้าประสงค์ที่ 3 Fully Digital Service ลูกค้าได้รับบริการเป็นระบบดิจิทัลทุกงานบริการ (AP9 - AP13)

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP9 แผน Virtual District	1. ลูกค้าใช้บริการด้วยเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางออนไลน์และติดตามสถานะได้ทุกบริการ 2. มาตรฐานการให้บริการออนไลน์ 28 กระบวนการ 3. ลูกค้ารับรู้ช่องทางการขอใช้บริการผ่านช่องทางออนไลน์	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	20.000
AP10 แผนการพัฒนาปรับปรุง Mobile Application	ฟังก์ชันการให้บริการบน Mobile Application (MEA Smart Life และ Line MEA Connect) แจ้งเตือนการชำระค่าไฟฟ้าจากช่องทางรับชำระออนไลน์ (Online Payment)	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	6.000
AP11 แผน Convergence Service	1. กระบวนการของบริการที่จะเชื่อมโยงข้อมูล และความต้องการของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล 2. กระบวนการปฏิบัติงานของพนักงานผู้ให้บริการ 3. ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก 4. ประชาชนได้รับบริการข้ามหน่วยงาน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	10.070
AP12 แผนสร้างความผูกพันโดยรวมของลูกค้าทุกกลุ่ม	1. ลูกค้าองค์กรเข้าร่วมกิจกรรมกับ กฟน. ได้แก่ MEA Ambassador Team, MEA Privilege Platform, Service Package และกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอื่น ๆ เช่น งานสัมมนา 2. ลูกค้าบ้านอยู่อาศัยเข้าร่วมกิจกรรมกับ กฟน. ได้แก่ Customer Loyalty Program (MEA Point), กิจกรรมการตลาดสำหรับธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น MEA e-Bill, MEA Smart Life, Line MEA Connect และเว็บไซต์ MEA e-Service รวมถึงช่องทาง Onsite เช่น การออกบูทประชาสัมพันธ์	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	6.500
AP13 แผนส่งเสริมการชำระค่าไฟฟ้าผ่านช่องทางออนไลน์ (e-Payment)	1. ผู้ใช้บริการรายใหม่และรายเดิมที่ยังคงใช้บริการ ณ การไฟฟ้านครหลวงเขต รวมถึงผู้ให้บริการและประชาชนทั่วไป รับทราบช่องทางการชำระค่าไฟฟ้าแบบออนไลน์ 2. กิจกรรมส่งเสริมการชำระค่าไฟฟ้าผ่านช่องทางออนไลน์	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	17.000
งบประมาณตามแผนปฏิบัติ รวม			59.570
งบประมาณตามงานตามภารกิจ			5,539.547
งบประมาณ รวมทั้งสิ้น			5,599.117

SO3 ขยายธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน (Smart Business)

เป้าประสงค์ที่ 4 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการให้บริการธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า (AP14 - AP15)

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP14 แผนกลยุทธ์ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ธุรกิจ Power System Infrastructure ในพื้นที่ลูกค้า (EPC) - กลุ่มลูกค้าตาม Segment - รายชื่อลูกค้า VIP Key Account - การเข้าพบลูกค้า จำนวน 20 ราย - กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ 1 ครั้ง - ยอดเสนอราคาสะสม จำนวน 4,150 ล้านบาท ธุรกิจพลังงานครบวงจร (Solar SA) - ยอดเสนอราคาสะสม จำนวน 25,000 กิโลวัตต์ - กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ 1 ครั้ง - ยอด COD จำนวน 1,000 กิโลวัตต์ - ผู้ร่วมดำเนินการโครงการ จำนวน 5 ราย - กำลังการผลิตติดตั้ง จำนวน 1,500 กิโลวัตต์ ธุรกิจบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า (PM) - กลุ่มลูกค้าตาม Segment - รายชื่อลูกค้า VIP Key Account - การเข้าพบลูกค้า จำนวน 20 ราย - กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ 1 ครั้ง - ยอดเสนอราคาสะสม จำนวน 180 ล้านบาท แผนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง - จำนวน 1 แผน กิจกรรมการส่งเสริมการตลาดธุรกิจเกี่ยวเนื่อง - จำนวน 2 ครั้ง แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ (Operational Excellence) - จำนวน 1 แผน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	58.500

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP15 แผนการส่งเสริมการใช้ EV	1. สถานที่ติดตั้งหัวชาร์จ EV จำนวน 25 แห่ง 2. การออกแบบ และประมาณราคางานติดตั้งหัวชาร์จ EV จำนวน 50 หัวชาร์จ 3. สัญญาการจัดหาและติดตั้งหัวชาร์จ จำนวน 1 สัญญา 4. หัวชาร์จ EV ที่พร้อมใช้งาน จำนวน 50 หัวชาร์จ 5. การบริหารจัดการหัวชาร์จ 294 หัวชาร์จ (สะสม) 6. การประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมทางการตลาดสำหรับการส่งเสริมการใช้หัวชาร์จ EV ของ กฟน. ในทุกพื้นที่	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	89.297
งบประมาณตามแผนปฏิบัติ รวม			147.797
งบประมาณตามงานตามภารกิจ			674.137
งบประมาณ รวมทั้งสิ้น			821.934

SO4 ดำเนินการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

เป้าประสงค์ที่ 5 Decarbonized Organization (CO₂ Reduction 5%) (AP16)

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP16 แผนบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก	1. โครงการบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ - ปริมาณไฟฟ้าที่ลดลง 685,737.15 kWh (342.80 tCO₂e) - พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ 1,427,805.56 kWh (713.76 tCO₂e) 2. โครงการบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ - การเช่า EV 70 คัน และซื้อ EV 24 คัน - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 197.78 tCO₂e 3. โครงการลดปริมาณ SF₆ Gas Leak สูบบรรยากาศ - ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานกับอุปกรณ์ SF₆ ได้อย่างถูกต้อง ตระหนักรู้ และรับผิดชอบต่อสังคม - การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เพื่อลดอัตราการรั่วไหลของ SF₆ ขณะปฏิบัติงานกับอุปกรณ์ SF₆ 4. โครงการ MEA GO - ดำเนินการโครงการ MEA GO แล้วเสร็จ - ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขององค์กรลดลง 36 tCO₂e 5. โครงการปาร์กซ์โลก - รายงานความก้าวหน้าประจำปี 6. โครงการจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อความยั่งยืนของ กฟน. - บุคลากรศูนย์ก๊าซเรือนกระจกเพื่อความยั่งยืนของ กฟน. ที่มีความพร้อมในการซื้อ-ขาย Carbon Credit - ผลการศึกษาเพื่อเตรียมจัดทำระบบจัดการข้อมูลก๊าซเรือนกระจกคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ที่ได้รับการทบทวน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	392.920
งบประมาณตามแผนปฏิบัติ รวม			392.920
งบประมาณตามงานตามภารกิจ			-
งบประมาณ รวมทั้งสิ้น			392.920

SO5 ยกระดับ Enablers เพื่อสร้างความยั่งยืน (Enablers)

เป้าประสงค์ที่ 6 โครงสร้างองค์กรคล่องตัว (Agile Organization) 3 สายงาน (AP17)

เป้าประสงค์ที่ 7 เป็นผู้ให้บริการสำหรับการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าสีเขียวของลูกค้า (REx Green Energy Provider) (AP18 - AP19)

เป้าประสงค์ที่ 8 พนักงานมีขีดความสามารถรองรับยุทธศาสตร์ Strengthen Smart Energy (AP20)

เป้าประสงค์ที่ 9 Fully Digital Work System (AP21 - AP25)

เป้าประสงค์ที่ 10 องค์กรที่ยกระดับการบริหารจัดการนวัตกรรมสู่มาตรฐานสากล (AP26 - AP27)

เป้าประสงค์ที่ 11 เป็นองค์กรที่มีความสัมพันธ์ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเข้มแข็ง (Strong) (AP28 - AP30)

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP17 แผนการจัดการโครงสร้างองค์กรคล่องตัว (Agile Organization) รองรับการเปลี่ยนแปลง	1. โครงสร้างองค์กรคล่องตัวรองรับการเป็น Agile Organization จำนวน 3 สายงาน 2. รูปแบบโครงสร้างองค์กร (Holacracy Organization) 3. กฎระเบียบข้อบังคับที่ปรับปรุงเกี่ยวกับอำนาจในการดำเนินงาน ความเป็นอิสระในการบริหารงาน อำนาจในการบริหารจัดการ จำนวนอย่างน้อย 1 เรื่อง	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	8.000
AP18 แผนดำเนินงานองค์กรในการรองรับการซื้อขายไฟฟ้าเสรี	1. ระบบงานสำหรับการซื้อขายพลังงานสีเขียวให้กับลูกค้ากลุ่ม Green Customer (UGT1) 2. Market Rules/ข้อกำหนดการให้บริการสำหรับซื้อขายพลังงานไฟฟ้าสีเขียว และแผนการพัฒนา Trading Platform สำหรับ Market Operator (MO) 3. ผลการศึกษารูปแบบการดำเนินการของ Distribution System Operator (DSO) ผลการทบทวน อัตราค่าบริการ และ TPA Code เพื่อรองรับการดำเนินการตลาดซื้อขายไฟฟ้า 4. ระบบสนับสนุนรองรับการเชื่อมต่อและรับส่งข้อมูลสำหรับการซื้อขายไฟฟ้าสีเขียว 5. การรับรู้ภายในองค์กร เรื่องตลาดซื้อขายไฟฟ้า	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	11.993
AP19 แผนการบริหารต้นทุน MRBC	1. กระบวนการอ่านหน่วยเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้อิฟฟารายใหญ่ ผ่านระบบอัตโนมัติ ที่ติดตั้ง Smart Meter 2. การจัดส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ 70 ของ e-Payment (เป้าหมาย 1,822,319.10 ราย) และต้นทุนของการส่งใบแจ้งค่าไฟฟ้า/ใบเสร็จรับเงิน/หนังสือเตือนตัดไฟ ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 2.5 3. รายงานผลการดำเนินการลดต้นทุนรวมของ MRBC และ Retail Operating Cost รายไตรมาส และผลการศึกษาโครงสร้างต้นทุนการแบ่งแยกของธุรกิจระบบจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบัน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP20 แผนการยกระดับพนักงานสู่การเป็น SMART People รองรับยุทธศาสตร์องค์กร	1. ผลการศึกษาการทำ MOU กับสถาบันการศึกษาชั้นนำ 2. SMART People รองรับยุทธศาสตร์องค์กร ร้อยละ 70 3. พนักงานมีพฤติกรรม SMART ร้อยละ 90	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	32.500
AP21 แผนการพัฒนาระบบดิจิทัล	1. ระบบดิจิทัลพร้อมใช้งาน 3 ระบบ - ระบบ new MEA Connex - ระบบบริหาร e-Library - ระบบ Digital Workflow 2. ผลประเมินความพึงพอใจต่อการใช้งานระบบดิจิทัลของ กฟน. - กลุ่มระบบสำคัญเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ - กลุ่มระบบงานอื่น ๆ	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	3.000
AP22 แผน Cloud Computing	1. หน่วยงานได้รับเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ระบบ Cloud Computing มีทรัพยากรที่เพียงพอรองรับระบบงานต่าง ๆ 3. Data Center มีความพร้อมใช้งาน 4. ระบบ Network มีความพร้อมใช้งาน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-
AP23 แผนพัฒนาระบบสื่อสารโครงข่ายสำหรับการควบคุมระบบไฟฟ้า	1. ความสำเร็จในการติดตั้งสถานีแม่ข่าย จำนวน 50 สถานี และลูกข่าย จำนวน 1,000 ชุด 2. ระดับสัญญาณคลื่นความถี่ครอบคลุมการไฟฟ้านครหลวงเขต 12 เขต (สะสม)	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	-
AP24 แผนพัฒนาการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล	1. การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้ครอบคลุมบริการที่สำคัญ - ระบบ Operational Technology (OT) ที่สำคัญ มีการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล (NERC CIP) - ระบบ IT ที่เป็น Critical Service ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27001 และ 27701 2. ระบบปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation System) - การเฝ้าระวัง ป้องกัน ตรวจสอบ แจ้งเตือน และตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ในระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วทั้งที่ - ข้อมูลสถิติการตอบสนองต่อภัยคุกคาม (Incident Response) ภายในองค์กร - Playbook ของกระบวนการรองรับเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Incident Response Playbook) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2 Playbook	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	13.800

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP24 แผนพัฒนาการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล	• Playbook ของกระบวนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ข้อมูลถูกเปิดเผย โดยไม่ได้รับอนุญาต (Data Breach/Data Leakage) 3. การพัฒนาบุคลากรด้าน Cyber Security และ Security Awareness • แผนพัฒนาบุคลากรด้าน Information Security และ Cyber Security • บุคลากรเข้ารับการอบรมด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ไม่น้อยกว่า 5 คน • การทดสอบความตระหนักรู้ทาง Cyber ของพนักงาน กพท. และ ผู้ดูแลศูนย์ CSOC (Cyber Security Awareness) 4. การจัดทำแผนและซ้อมการกู้คืนระบบ • ผลการซ้อมแผนการกู้คืนระบบ SCADA ≤ 10 นาที ระบบ Billing ≤ 90 นาที และระบบรับชำระ ≤ 90 นาที		
AP25 แผนประเมินความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล	1. แผนแนวนโยบายและหลักปฏิบัติ (Policies & Practices) • แผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย 2. แผนกระบวนการพัฒนาด้านข้อมูล (Data-driven Practices) • แนวทางการพัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุนการประเมินความพร้อมตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล 3. แผนศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล (Digital Capability) • ผลประเมินขีดความสามารถความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีตาม SMART Core Competency • พนักงานผ่านการพัฒนาตามแผน Digital Readiness (GAP) 4. แผนบริการภาครัฐ (Public Services) • ระบบ Smart CCM ออกเอกสาร/ใบอนุญาตอิเล็กทรอนิกส์และรองรับลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ 5. แผนการบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล (Smart Back Office) • แนวทางการพัฒนาระบบการทำงานและระบบงานดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการประเมินความพร้อมตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล 6. แผนโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ (Secure and Efficient Infrastructure) • แนวทางการพัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุนการประเมินความพร้อมตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล 7. แผนเทคโนโลยีดิจิทัลและการนำไปใช้ (Digital Technological Practices) • แนวทางการพัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุนการประเมินความพร้อมตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	7.000

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP26 แผนการพัฒนานวัตกรรมองค์กร	1. รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากต้นแบบธุรกิจฐานนวัตกรรม จำนวน 2.49 ล้านบาท 2. ค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากการใช้งานนวัตกรรม จำนวน 24.34 ล้านบาท 3. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาที่ยื่นจดทะเบียน 4 ผลงาน 4. โครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการดำเนินงานด้านนวัตกรรม 5. ระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System : CIS) ที่ได้รับการปรับปรุงและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 56002 6. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลและสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรม	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	27.000
AP27 แผนพัฒนานวัตกรรมสู่ธุรกิจ	1. MVP ที่มีศักยภาพที่จะเป็น Startup สามารถ Commercialized ได้พร้อมมี Business Model 2. แผนจัดตั้งหน่วยธุรกิจ Startup และ Business Process ระบบงาน โครงสร้าง และบุคลากรรองรับธุรกิจ Startup/Business Unit	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	30.000
AP28 แผนยกระดับความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. งาน/กิจกรรมสื่อสารแนวปฏิบัติด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. แนวปฏิบัติด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กปน. 3. แผนยกระดับความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ 4. งาน/กิจกรรมสื่อสารแผนยกระดับความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก 5. หลักสูตร/งาน/กิจกรรม เพื่อเพิ่มทักษะการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยกระดับความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ 7. ข้อมูล Stakeholder Profile 8. ผลความผูกพันของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ (Stakeholder Engagement Score) 9. กระบวนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ทบทวนปรับปรุง	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	12.000
AP29 แผนส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร	1. ค่าดัชนีการใช้พลังงานสำหรับอาคารประหยัดพลังงานของ กปน. (MEA Index) และเกณฑ์คุณภาพอากาศภายในอาคาร (IAQ) 2. อาคารผ่านเกณฑ์มาตรฐานได้รับตราสัญลักษณ์ MEA Energy Awards 3. อาคารประเภทต่าง ๆ สมัครขอรับการสนับสนุนการเปลี่ยนอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน 4. อาคารเกิดการประหยัดพลังงาน	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	33.364

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568	ผลผลิตของแผนปฏิบัติการประจำปี / ค่าเป้าหมายปี 2568	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณปี 2568 (ล้านบาท)
AP30 แผน Energy Mind Award	1. โรงเรียนเข้าร่วมโครงการ Energy Mind Award และกิจกรรม Day Camp 2. ครูแกนนำ และนักเรียนแกนนำ ที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม 3. การจัดงานประกาศผลและมอบรางวัลการจัดทำมาตรฐานสถานศึกษาดีเด่นด้านพลังงาน Energy Mind Award 4. ครูและนักเรียนแกนนำดีเด่น เข้าร่วมกิจกรรมศึกษาดูงานเสริมสร้างความรู้	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	15.960
งบประมาณตามแผนปฏิบัติ รวม			194.617
งบประมาณตามงานตามภารกิจ			21,070.087
งบประมาณ รวมทั้งสิ้น			21,264.704