



---

รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกรูด  
ประจำปี 2562

ของ  
เทศบาลตำบลมะกรูด  
อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
สำนักปลัดเทศบาลตำบลมะกรูด

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๕๐ วรรคสอง “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด” แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมี ทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน **การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการ หนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้ อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้อาณาเขตและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป พร้อมการ ปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

### ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำรู้ว่าการนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

### ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

**ขั้นตอนที่ ๑** แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

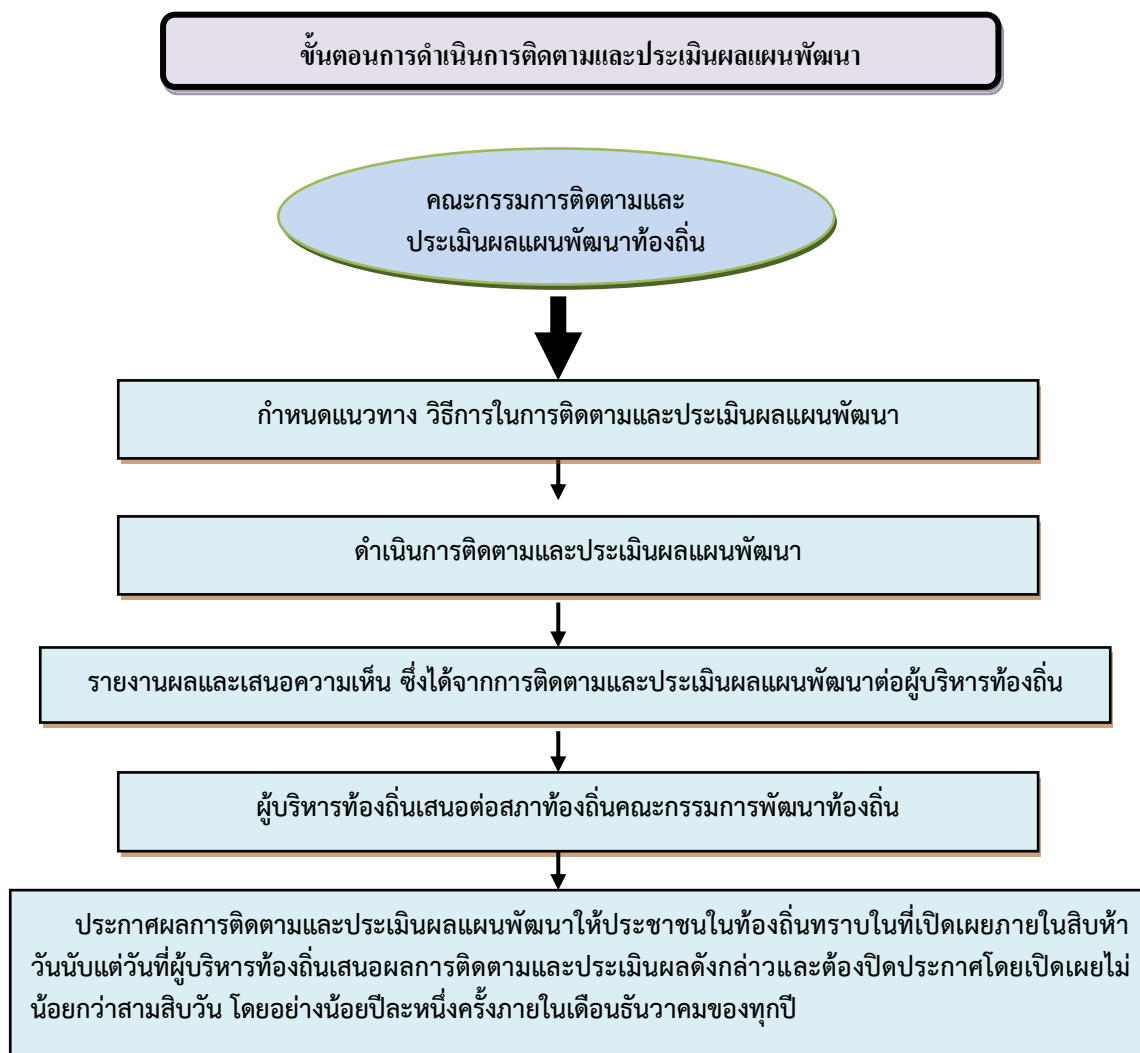
กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

**ขั้นตอนที่ ๔** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

**ขั้นตอนที่ ๕** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)



### กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะรุต ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะรุต โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการ ติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

#### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

#### (๓) ความพอเพียง

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

#### (๔) ความก้าวหน้า

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (การพัฒนาด้านการคมนาคม โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การใช้กฎหมายควบคุมอาคาร การวางผังเมือง)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม (การพัฒนาคุณภาพการศึกษา สุขภาวะของประชาชน การรณรงค์และ ป้องกันยาเสพติด การกีฬาและการออกกำลังกาย การส่งเสริม อนุรักษ์ พัฒนา ฟื้นฟู กิจกรรม ศิลปวัฒนธรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ การส่งเสริมและส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส การสร้างชุมชนเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ (สนับสนุน ส่งเสริมการเกษตรแบบพอเพียงการพัฒนาอาชีพ ที่สอดคล้องกับสภาพ ความต้องการของตลาดและชุมชน ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ ตามวิถีชุมชนและภูมิปัญญาชาวบ้าน การส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ (การฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่า และ ระบบนิเวศ การบริหารจัดการพื้นที่ลุ่มน้ำ การควบคุมดูแลการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติในชุมชน การบริหารจัดการขยะ การกำจัดและบำบัดมลพิษ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การปกครองและการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบ  
ธรรมาภิบาล (ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วม การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส  
การตอบสนองความต้องการของประชาชน การจัดระเบียบชุมชนและสังคม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร  
อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

#### (๕) ประสิทธิภาพ

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่  
มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของ  
ชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไป  
อย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

#### (๖) ประสิทธิภาพ

ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

#### (๗) ผลลัพธ์และผลผลิต

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนา  
จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

#### (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึง  
ผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบ  
เกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้อง  
หรือไม่

### ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้อง  
กำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒  
ประการ ดังนี้

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ  
แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น  
ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม  
และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ  
พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย



ภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ดังนี้

#### (๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อ นำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

#### (๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่ง เป็น การตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริง หรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อ ตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่

### วิธีการติดตามและประเมินผล

#### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

#### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการ ดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการ ดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

### การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบ โครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและ ประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น



## ส่วนที่ ๒

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา กาพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูด

#### วิสัยทัศน์ ของเทศบาลตำบลมะกูด

“ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล พัฒนาระบบบริการสู่ความเป็นเลิศ ”

#### พันธกิจ

๑. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและโครงสร้างพื้นฐานให้เพียงพอ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดำรงชีวิตอย่างมีความสุข
๓. ส่งเสริมการศึกษา กีฬา และนันทนาการ
๔. ส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพ ยกระดับรายได้ของประชาชน
๖. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๘. พัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากรและการให้บริการประชาชน
๙. ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๑๐. ส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
๑๑. สร้างความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน
๑๒. ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัยเหมาะสมเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้
๑๓. ส่งเสริมการบริการสาธารณสุขในทุกๆด้าน

#### เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพอนามัยที่ดี สมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ
๓. ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
๔. วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอดให้คงอยู่สืบไป
๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
๖. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษาอย่างยั่งยืน
๗. ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น
๘. บุคลากรของท้องถิ่นได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพมากขึ้น
๙. การให้บริการประชาชนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑๐. การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
๑๑. ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน
๑๒. เทศบาลตำบลมะกูดเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้
๑๓. ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุข

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน(สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ)

#### เป้าหมาย

เพื่อก่อสร้างและซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานในเขตเทศบาลตำบลให้มีความสะดวกและมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ ให้ประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านคมนาคมขนส่ง ด้านความสงบเรียบร้อย และความสงบสุขของประชาชนและด้านเศรษฐกิจ

#### แนวทางการพัฒนา

๑. ก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาถนนทางคมนาคม สะพาน เขื่อน ระบบระบายน้ำ
๒. พัฒนาปรับปรุงระบบจราจร
๓. จัดให้มีไฟฟ้าอย่างทั่วถึง
๔. ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภค

#### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนการก่อสร้างและปรับปรุงถนนทางระบายน้ำ
๒. จำนวนปริมาณการขยายเขตประปาให้ครบทุกครัวเรือน
๓. จำนวนปริมาณการขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะให้ครบทุกครัวเรือน
๔. จำนวนการได้รับบริการสาธารณะอื่น ๆ เช่น โทรศัพท์สาธารณะ

### ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต

#### เป้าหมาย

เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งทางด้านจิตใจ ด้านสุขภาพอนามัย ด้านสวัสดิการสังคม ให้มีคุณภาพและพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๙ (พ.ศ.๒๕๔๕ – ๒๕๔๙)

#### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชนและสถาบันครอบครัว
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาส ในสังคมและประชาชนทั่วไป
๓. ป้องกันและกำจัดการแพร่ระบาดของยาเสพติดตลอดจนการบำบัดฟื้นฟูทางด้านร่างกายและจิตใจแก่ผู้ติดยาเสพติด

#### ตัวชี้วัด

๑. ความสงบสุขของประชาชนภายในชุมชน
๒. จำนวนประชาชนที่ได้รับความรู้ทางด้านสุขภาพ และอนามัยที่ดีขึ้น
๓. จำนวนประชาชนผู้มีสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตที่ดี

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### เป้าหมาย

เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งในด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีคุณภาพและพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙ (พ.ศ.๒๕๔๕-๒๕๔๙)

#### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาสอดคล้องตามความต้องการของประชาชน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนบทบาทสถานศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ในชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการใช้สื่อนวัตกรรมเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
๔. ส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กเยาวชนได้มีส่วนร่วมในด้านการแสดงออกด้าน
๕. ความคิดและมีนิสัยรักในการเรียน
๖. ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศาสนสถาน ศาสนพิธีต่าง ๆ
๗. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ของเด็กเยาวชนและประชาชน
๘. ส่งเสริมอนุรักษ์และสืบสานขนบธรรมเนียมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนชุมชนได้รับพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพิ่มขึ้น
๒. จำนวนประชาชนที่ได้รับการศึกษาและศึกษาเพิ่มขึ้น
๓. จำนวนชุมชนได้รับการทำนุ บำรุง ศาสนสถาน และศาสนาพิธีต่าง ๆ เพิ่มขึ้น
๔. จำนวนประชาชน ได้รับวัฒนธรรม จริยธรรม และคุณธรรมเพิ่มขึ้น

### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

#### เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ให้มีส่วนร่วมในการรักษาความสงบเรียบร้อยพร้อมรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และบรรเทาสาธารณภัย ให้ประชาชนภายในตำบล ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

#### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๒. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้มีส่วนร่วมในการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น
๓. ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีความสามารถและมีศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตลอดถึงการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น

#### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. จำนวนประชาชนที่มีพึงพอใจในศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

### **๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและการแก้ไขปัญหาความยากจน**

#### เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทางเศรษฐกิจระดับบุคคล ครอบครัวและชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะผลิตผลทางการเกษตรและการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ให้มีความสามารถและทักษะในการพัฒนาฝีมือในการผลิตเพิ่มมูลค่าของสินค้าและสามารถขยายการตลาดไปสู่ตลาดกลาง ซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์สร้างความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจนของจังหวัดปัตตานี

#### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพด้านการเกษตรปศุสัตว์สู่นิคมอุตสาหกรรมอาหารฮาลาล
๓. ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ส่งเสริมการตลาด การค้า การลงทุนในท้องถิ่น
๕. ส่งเสริมสนับสนุนผู้ประกอบการในการพัฒนาคุณภาพผลผลิตและผลิตภัณฑ์
๖. พัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์และส่งเสริมการตลาดสินค้า OTOP
๗. ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชน

#### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนบุคลากรที่มีทักษะในการผลิตผลทางการเกษตร
๒. จำนวนครัวเรือนและกลุ่มอาชีพที่มีทักษะในการประกอบอาชีพ
๓. จำนวนสถานประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างมีระบบ

## ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการกีฬา

### เป้าหมาย

เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรัก การเล่นกีฬา การออกกำลังกาย เพื่อพัฒนาสุขภาพร่างกายให้แข็งแรง สมบูรณ์ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และสนับสนุนปรับปรุงหรือก่อสร้างสนามกีฬา ในการพัฒนาศักยภาพและลด ปัญหาสังคมชุมชน

### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬา การออกกำลังกายและกีฬามหาสนุก
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬา

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนเด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป ได้ออกกำลังกาย และใช้กีฬาเพื่อเสริมสร้างความ สมักศมาน สามัคคี และใช้เวลาให้เป็นประโยชน์
๒. จำนวนสถานที่ในการเล่นกีฬา

## ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมาย

เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ ช่วยกันอนุรักษ์ ฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### แนวทางการพัฒนา

๑. อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในชุมชนและเมือง
๔. จัดระบบการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูลตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสีย
๕. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนของการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด
  ๒. จำนวนผู้ประกอบการและผู้บริโภคได้ให้ความร่วมมือ
- จำนวนปริมาณขยะมูลฝอยที่ให้การบริการลดน้อยลง

## ๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี

### เป้าหมาย

เพื่อสนับสนุนประชาชนทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการ ทำงานของภาครัฐและให้บรรจุแนวทางการดำเนินงานของจังหวัดตามยุทธศาสตร์การบริหาร-ราชการให้เป็นไปตาม หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร
๒. พัฒนา ปรับปรุงจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ และพัฒนาสถานที่การปฏิบัติงาน
๓. พัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๔. การพัฒนาและสร้างระบบการให้บริการที่ทันสมัย รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๕. ปรับปรุงรูปแบบการทำงาน อำนวยความสะดวก ลดขั้นตอนกระบวนการทำงาน
๖. พัฒนาส่งเสริมระบบประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขององค์กร
๗. ให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนผู้มีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
๒. จำนวนบุคลากรและอุปกรณ์มีศักยภาพในการบริการประชาชนเพิ่มขึ้น
๓. ส่งเสริมการจัดการบริการประชาชนสู่มาตรฐานสากล (PSO)
๔. ความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการ

### ส่วนที่ ๓

#### การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูด

การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกูด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดำเนินการตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกูด เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกูด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) กำหนดให้นายกเทศมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| ๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวนสามคน |
| ๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวนสองคน |
| ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสองคน |
| ๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกเอง                      | จำนวนสองคน |
| ๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวนสองคน |

(โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้)

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน



ท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูด ได้รับ การแต่งตั้งจากนายกเทศมนตรีตำบลมะกูดตามคำสั่งที่ ๑๐/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒ มกราคม ๒๕๖๒ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาการกำหนดโครงการและงบประมาณไว้ในยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูดประจำปี ๒๕๖๒

#### การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมะกูด

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๑. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๒. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๓. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน

๔. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

#### การกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนา ของเทศบาลตำบลมะกูด อ.โคกโพธิ์ จ.ปัตตานี

| ประเด็นการประเมิน                                                               | มี<br>การ<br>ดำเนินงาน | ไม่มี<br>การ<br>ดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| <b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                        |                        |                           |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                | ✓                      |                           |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น              | ✓                      |                           |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ                                         | ✓                      |                           |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                       | ✓                      |                           |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                     | ✓                      |                           |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา | ✓                      |                           |
| <b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>                                       |                        |                           |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                    | ✓                      |                           |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                        | ✓                      |                           |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(swot)เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น       | ✓                      |                           |

|                                                                                      |   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง                     | ✓ |  |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ |  |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน                             | ✓ |  |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น                                               | ✓ |  |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                    | ✓ |  |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                           | ✓ |  |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                    | ✓ |  |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์                                       | ✓ |  |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                  | ✓ |  |

**การติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๒**  
**ของเทศบาลตำบลมะกูด อ.โคกโพธิ์ จ.ปัตตานี**  
**สรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

|                                                                       |          |           |     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-----|
| ๑. โครงการขุดลอกคูระบายน้ำ จำนวน ๓ สาย                                | งบประมาณ | ๒๙๙,๐๐๐   | บาท |
| ๒. โครงการขุดลอกคูระบายน้ำ สายบ้านควน ฝั่งซ้ายมือ                     | งบประมาณ | ๖๕,๐๐๐    | บาท |
| ๓. โครงการขุดลอกคูระบายน้ำ สายชลประทาน บ้านปากัน ม.๕-บ้านต้นเลียบ ม.๗ | งบประมาณ | ๑๐๒,๐๐๐   | บาท |
| ๔. โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. สายชำมูไร ม.๔                             | งบประมาณ | ๑๒๗,๐๐๐   | บาท |
| ๕. โครงการขุดลอกคูระบายน้ำ ม.๔ บ้านนาค้อใต้                           | งบประมาณ | ๓๕,๐๐๐    | บาท |
| ๖. โครงการซ่อมแซมระบบประปา ม.๒,๓,๔,๖                                  | งบประมาณ | ๓๙,๖๑๒    | บาท |
| ๗. โครงการขุดลอกทางระบายน้ำในพื้นที่ตำบลมะกูด                         | งบประมาณ | ๓๐,๔๐๐    | บาท |
| ๘. โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาล ขนาดใหญ่                  | งบประมาณ | ๓,๓๒๒,๐๐๐ | บาท |
| ๙. โครงการก่อสร้างทางเชื่อมและถมดินสำนักงานเทศบาลตำบลมะกูด            | งบประมาณ | ๗๙๙,๐๐๐   | บาท |
| ๑๐. โครงการก่อสร้างสนามกีฬา                                           | งบประมาณ | ๗๔๑,๕๐๐   | บาท |
| ๑๑. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล ม.๖                                        | งบประมาณ | ๒๔๘,๙๐๐   | บาท |
| ๑๒. โครงการซ่อมแซมถนน สายทุ่งไฟ                                       | งบประมาณ | ๙๙,๗๐๐    | บาท |
| ๑๓. โครงการซ่อมแซมปรับปรุง ศพด. บ้านหรั่ง                             | งบประมาณ | ๖๐,๐๐๐    | บาท |
| ๑๔. โครงการบุกเบิกถนนสายไต้ะวานิ                                      | งบประมาณ | ๓๖๙,๕๐๐   | บาท |
| ๑๕. โครงการซ่อมระบบประปา ม.๑,๒,๕,๖,๗                                  | งบประมาณ | ๕๗,๒๗๘    | บาท |
| ๑๖. โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์ติก สายปากัน ซอย ๔ ม. ๕                  | งบประมาณ | ๘๔๗,๐๐๐   | บาท |
| ๑๗. โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต สายทุ่งไฟ ม. ๑           | งบประมาณ | ๓,๒๓๗,๐๐๐ | บาท |

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะกูด ประจำปี ๒๕๖๒**

|                                                                                                             |          |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| ๑๘. โครงการซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายภายในหมู่ที่ ๕                                            | งบประมาณ | ๖,๑๓๘,๐๐๐ บาท |
| ๑๙. โครงการจัดซื้อดินลูกรัง ๙๐ ลบ.ม. และจัดซื้อท่อระบายน้ำ คสล.<br>ขนาด ๐.๐๔ x ๐.๔๐ x ๑.๐๐ ม. จำนวน ๒๐ ท่อน | งบประมาณ | ๒๔,๐๐๐ บาท    |

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต

|                                               |          |               |
|-----------------------------------------------|----------|---------------|
| ๑. โครงการจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ       | งบประมาณ | ๖,๑๑๐,๖๐๐ บาท |
| ๒. โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพคนพิการ              | งบประมาณ | ๑,๓๐๙,๖๐๐ บาท |
| ๓. โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์         | งบประมาณ | ๒๙,๕๐๐ บาท    |
| ๔. โครงการส่งเสริมรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า | งบประมาณ | ๓๐,๐๐๐ บาท    |

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

|                                                                              |          |                |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| ๑. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ                                              | งบประมาณ | ๑๑๖,๐๐๐ บาท    |
| ๒. โครงการประเพณีลอยกระทง                                                    | งบประมาณ | ๔๘,๘๓๐ บาท     |
| ๓. โครงการนิทรรศการการเรียนรู้                                               | งบประมาณ | ๑๕,๐๐๐ บาท     |
| ๔. โครงการอาหารเสริมนม                                                       | งบประมาณ | ๗๗๐,๒๗๘.๐๒ บาท |
| ๕. โครงการส่งเสริมสภาเด็กและเยาวชน                                           | งบประมาณ | ๖,๔๕๐ บาท      |
| ๖. โครงการจัดกิจกรรมวันสงกรานต์                                              | งบประมาณ | ๒๑,๐๘๐ บาท     |
| ๗. โครงการส่งเสริมจริยธรรมตามประเพณีถือศีลอด                                 | งบประมาณ | ๘๔,๐๐๐ บาท     |
| ๘. โครงการอบรมจริยธรรมประจำปี                                                | งบประมาณ | ๑๙๙,๗๖๐ บาท    |
| ๙. โครงการหล่อเทียนพรรษา                                                     | งบประมาณ | ๘,๐๐๐ บาท      |
| ๑๐. โครงการจัดทำเรือพระ                                                      | งบประมาณ | ๑๕,๐๐๐ บาท     |
| ๑๑. อุทหนุนโครงการจัดงานประเพณีชักพระประจำปี                                 | งบประมาณ | ๒๕,๐๐๐ บาท     |
| ๑๒. โครงการอุดหนุน อาหารกลางวันโรงเรียนวัดมะกรูด                             | งบประมาณ | ๔๖๘,๑๒๐ บาท    |
| ๑๓. โครงการอุดหนุน อาหารกลางวันโรงเรียนบ้านนาค้อใต้                          | งบประมาณ | ๔๓๐,๖๖๐ บาท    |
| ๑๔. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (การสอนเชิงสัญลักษณ์)        | งบประมาณ | ๑๙,๙๖๐ บาท     |
| ๑๕. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอนรายหัว) | งบประมาณ | ๒๑๑,๖๖๔ บาท    |
| ๑๖. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์)                 | งบประมาณ | ๒๘,๐๐๐ บาท     |
| ๑๗. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน ศพด.)          | งบประมาณ | ๕๗๗,๗๒๐ บาท    |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข**

|                                                            |          |         |     |
|------------------------------------------------------------|----------|---------|-----|
| ๑. โครงการติดตั้งกระจกโค้ง ภายในหมู่บ้าน ม.๑-๗             | งบประมาณ | ๑๙๖,๐๐๐ | บาท |
| ๒. โครงการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เกี่ยวกับการจราจร ม.๑-๗ | งบประมาณ | ๑๐,๕๐๐  | บาท |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและการแก้ไขปัญหาความยากจน**

|                                   |          |        |     |
|-----------------------------------|----------|--------|-----|
| ๑. โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ | งบประมาณ | ๕๐,๐๐๐ | บาท |
|-----------------------------------|----------|--------|-----|

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการกีฬา**

-ไม่มี-

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

|                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. โครงการตัดหญ้าสองข้างทาง ภายในเขตเทศบาลตำบลมะกูด (เบิกรวมกับวัสดุเชื้อเพลิงและล้อรถ) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|

**ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การบริหารจัดการที่ดี**

|                                                                               |          |            |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----|
| ๑. โครงการจัดเวทีประชาคม                                                      | งบประมาณ | ๕,๒๕๐      | บาท |
| ๒. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์พร้อมติดตั้งตามโครงการติดตั้งเสียงตามสาย             | งบประมาณ | ๑,๑๖๐,๐๐๐  | บาท |
| ๓. โครงการธรรมาภิบาล ปลอดภัยในชีวิตในองค์กร                                   | งบประมาณ | ๑๓,๐๓๐     | บาท |
| ๔. โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของกลุ่มผู้สูงอายุตำบลมะกูด (ไทยพุทธ) งบประมาณ | ๒๕๐,๐๐๐  |            | บาท |
| ๕. โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของกลุ่มผู้สูงอายุตำบลมะกูด (อิสลาม) งบประมาณ  | ๑๕๔,๐๐๐  |            | บาท |
| ๖. โครงการสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานของกลุ่มเกษตรกรตำบลมะกูด                     | งบประมาณ | ๑๕๐,๐๐๐    | บาท |
| ๗. โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของเยาวชนตำบลมะกูด                             | งบประมาณ | ๑๖๐,๐๐๐    | บาท |
| ๘. โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานกลุ่มแม่บ้านและ อสม. ตำบลมะกูด                 | งบประมาณ | ๒๙๐,๐๐๐    | บาท |
| ๙. ค่าทำปฏิทินประชาสัมพันธ์                                                   | งบประมาณ | ๙๙,๐๐๐     | บาท |
| ๑๐. ค่าชำระหนี้เงินต้น                                                        | งบประมาณ | ๒๐๘,๙๖๘.๕๕ | บาท |
| ๑๑. ค่าชำระดอกเบี้ย                                                           | งบประมาณ | ๑๒๙,๘๐๓.๓๙ | บาท |
| ๑๒. เงินสมทบกองทุนประกันสังคม                                                 | งบประมาณ | ๑๓๔,๓๔๔    | บาท |
| ๑๓. เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น                           | งบประมาณ | ๓๒๐,๐๔๐    | บาท |
| ๑๔. เงินช่วยเหลือผู้รับบำนาญ                                                  | งบประมาณ | ๒๒๖,๕๖๐    | บาท |
| ๑๕. โครงการเศรษฐกิจชุมชน                                                      | งบประมาณ | ๒๘๕,๔๘๐    | บาท |
| ๑๖. เงินบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย                                 | งบประมาณ | ๒๗,๓๕๐     | บาท |
| ๑๗. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน                                                      | งบประมาณ | ๑๖๙,๒๐๐    | บาท |
| ๑๘. จัดซื้อเครื่องสูบน้ำหอยโข่ง ๓ เฟส ๕.๕ แรงม้า ใช้มอเตอร์ไฟฟ้า              | งบประมาณ | ๖๐,๐๐๐     | บาท |
| ๑๙. จัดซื้อแผงกันเบรื่อแอร์ จำนวน ๓ อัน                                       | งบประมาณ | ๑๐,๕๐๐     | บาท |
| ๒๐. โครงการซื้อและติดตั้งคอมพิวเตอร์สำนักงานแสงอาทิตย์ ๑๘๒ จุด                | งบประมาณ | ๑๐,๙๔๙,๐๐๐ | บาท |

๒๑. โครงการจัดซื้อวัสดุเพื่อดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านผู้สูงอายุ งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
๒๒. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การเกษตร เครื่องสูบน้ำ ชัมเมอร์ส ๕ แรง ๓ เฟส ๑ เครื่อง งบประมาณ ๖๓,๐๐๐ บาท
๒๓. โครงการซื้อและติดตั้งผ้า màn ภายในอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลมะรุตงบประมาณ ๑๓๐,๐๐๐ บาท

## ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                              | จำนวนโครงการ        |                                  |                  |                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                                                 | ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา | บรรจุในเทศบัญญัติฯ (นำไปปฏิบัติ) | ที่ดำเนินการแล้ว | คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในเทศบัญญัติที่ดำเนินการแล้ว |
| ๑. ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน                                                                   | ๕๕                  | ๒๐                               | ๑๙               | ๙๕                                                          |
| ๒. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต                                                    | ๒๔                  | ๑๙                               | ๔                | ๒๑.๐๕                                                       |
| ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น                             | ๒๔                  | ๑๘                               | ๑๗               | ๙๔.๔๔                                                       |
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข                                                | ๙                   | ๗                                | ๒                | ๒๘.๕๗                                                       |
| ๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและการแก้ไขปัญหาความยากจน | ๗                   | ๗                                | ๑                | ๑๔.๒๘                                                       |
| ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการกีฬาและการท่องเที่ยว                                                        | ๕                   | ๒                                | -                | ๐                                                           |
| ๗. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                        | ๑๐                  | ๖                                | ๑                | ๑๖.๖๗                                                       |
| ๘. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี                                                           | ๒๙                  | ๒๕                               | ๒๓               | ๙๒                                                          |
| รวม                                                                                             | ๑๖๓                 | ๑๐๔                              | ๖๗               | ๖๔.๔๒                                                       |

## ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

๑. ....
- .....
- .....
- .....
- .....

## ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่งบประมาณมีน้อย เทศบาลตำบลมะกูดจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ

๒. ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย

**หมายเหตุ :** ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่เทศบาลตำบลมะกูดประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ประกอบกับภาระที่ต้องชำระหนี้เงินกู้ ในขณะที่รายได้ที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

## มีข้อเสนอแนะ

๑. กอง/งาน ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการ และการติดตามประเมินผลโครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ หรือต้องปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป

๒. เอกสารรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๖๒ นอกจากเสนอสภาเทศบาลรับทราบและประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้วจะต้องมีการแจกให้กอง/งานต่างๆรับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกอง/งาน เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนาให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ได้อยู่แล้วให้ต่อไป

๓. การจัดแผนงานโครงการในแผนพัฒนาประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๔. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมแต่จากการได้ดำเนินการเกี่ยวกับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อยไม่เป็นรูปธรรม

