

รายงานการประชุมปรึกษาหารือประเด็นปัญหาอุปสรรคในการทำงาน

ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๔

เมื่อวันศุกร์ที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ณ หอประชุมเทศบาลนครหาดใหญ่

ผู้มาประชุม

- | | |
|--------------------------------------|--|
| ๑. พล.ต.ท.สาคร ทองมุณี | นายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ |
| ๒. นายเจษฎาพงศ์ ชูแก้ว | รองนายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ |
| ๓. รศ.ดร.วิชัย กาญจนสุวรรณ | รองนายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ |
| ๔. นายสัมฤทธิ์ บุญรัตน์ | รองนายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ |
| ๕. นายอาหมัด เบ็ญอาหลี | รองนายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ |
| ๖. นายโสภณ สาระวิโรจน์ | ประธานที่ปรึกษานายกเทศมนตรี |
| ๗. นายบรรจง ร่มสงฆ์ | ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี |
| ๘. นายประสิทธิ์ ช่วยชูสกุล | เลขาธิการนายกเทศมนตรี |
| ๙. นายมานพ เพ็งชุม | เลขาธิการนายกเทศมนตรี |
| ๑๐. นางสาวสุนัยเนตร วงศ์เกียรติกุล | เลขาธิการนายกเทศมนตรี |
| ๑๑. นายกิตติ เรืองเรืองกุลฤทธิ์ | ปลัดเทศบาล |
| ๑๒. นางสาวกรรณา ทองแกมมาก | รองปลัดเทศบาล |
| ๑๓. นายวินัย ปิ่นทอง | รองปลัดเทศบาล |
| ๑๔. นางปัทมา ตันติเมตตา | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล |
| ๑๕. นายสันติ คุ่มเคี่ยม | หัวหน้าฝ่ายปกครอง |
| ๑๖. ส.อ.เอกณรงค์ ชูเพชร | รักษาการฯ หัวหน้าฝ่ายป้องกันฯ |
| ๑๗. นางสาวพรทิพานันท์ บุญสว่าง | หัวหน้าฝ่ายนิติการ |
| ๑๘. นายรัชดา นนทฤทธิ์ | หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ |
| ๑๙. นางธัญญา สังข์สิงห์ | รักษาการฯ หัวหน้างานทะเบียนราษฎรฯ |
| ๒๐. นายเลิศศักดิ์ ทองคำ | นักพัฒนาการท่องเที่ยวปฏิบัติการ |
| ๒๑. นายธวัชชัย ทองเทียบ | นักจัดการงานเทศกิจ |
| ๒๒. นางสาวศุภางค์รัชน์ วัฒนพงศ์ภัทรา | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ |
| ๒๓. นางสาววิภาวรรณ ปรีชาเวทยากุล | หัวหน้าฝ่ายบรรจุแต่งตั้งและอัตรากำลัง |
| ๒๔. นางสาวสุภารัตน์ กุลโชติ | หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร |
| ๒๕. นางสาวทิพย์วิมล พลรักษ์ | ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ |
| ๒๖. นางปาริฉัตร เกษตรสมบูรณ์ | หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่ฯ |
| ๒๗. นายสิทธิปัญญ์ ทวีรัตน์ | หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
| ๒๘. นางสาวพิมพ์ชนา ธีรัตน์เรืองเดช | หัวหน้าฝ่ายสถิติข้อมูลและสารสนเทศ |
| ๒๙. นายศุภชัย ลิมธัญลักษณ์ | นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ |
| ๓๐. นางสาวรัชดา คงบัว | รักษาการฯ ผู้อำนวยการสำนักคลัง |
| ๓๑. นางนุตประวีณ์ เหมือนพะวงศ์ | หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน |
| ๓๒. นางพัชรพร วัชรพันธุ์ | รักษาการฯ หัวหน้าฝ่ายผลประโยชน์ฯ |
| ๓๓. นางเมตตา สุวรรณโณ | หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี |
| ๓๔. นางสาวเกษร ฉายศรี | หัวหน้าฝ่ายแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน |
| ๓๕. นางวาสนา ศรีกรวด | หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
| ๓๖. นางสาวพรทิพย์ ภักดีเจริญ | หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ |

๓๗.น.ส.วิภาวรรณ รอดไผ่
๓๘.นางกรวรรณ แก้วจังหวัด
๓๙.นายยุทธชัย เพชรรักษ์
๔๐.นายสง่า กลิ่นหอม
๔๑.นายธนารินทร์ สุขวรรณโณ
๔๒.นายธนเดช อินขันธ์
๔๓.นายวัชรชัย จารุณกุล
๔๔.นายศรีรัฐ ตรีรัฐเพชร
๔๕.นายธเนศ ธีระวุฒิ
๔๖.นางสมทรง กิจตินันท์
๔๗.นางสมศิลป์ จันทร์ประทีป
๔๘.นายสมศักดิ์ พรหมจันทร์
๔๙.นายเกรียงไกร ร่มสงฆ์
๕๐.นายเอกภพ อภัยรัตน์
๕๑.นายฤทธิธ ฤทธิการณ
๕๒.นายธงชัย อักษรพันธ์
๕๓.นายสมพร เหมืองทอง
๕๔.นางสาวพัชร แซ่เจีย
๕๕.นางสาวณภัทร วิทยาพันธ์
๕๖.นางปิยะรัตน์ รัตนธ
๕๗.นางบุญสิริ รำจวนจร
๕๘.นายณรงค์ รัฐภูมิศักดิ์
๕๙.ดร.ศุภรา ปางนิตติณการ
๖๐.นายวิทยา กลางวัง
๖๑.นางฐิติกาญจน์ คำนิงคุณากร
๖๒.นายธนารินทร์ แก้วจรัตน์
๖๓.นางสุภาวดี ดันสกุล
๖๔.นางชนิษฐา เจริญวิริยะภาพ
๖๕.นางอาชีวะ เหมมัน
๖๖.นางสาวอมรา จำรัสกาญจน์
๖๗.นายยุทธศิลป์ พิตร์พิบูลย์พันธุ์
๖๘.พ.จ.อ.ณัฐชัย เพ็ชรทองมา
๖๙.นางพรรณสินี นวลสุวรรณ
๗๐.นายนววิช เบ็ญสลาหมัน
๗๑.นางสาวนงนภัส เพ็ชรโสม
๗๒.นางสุธาทิพย์ ร่องเลื่อน
๗๓.นางปณยาพร แสสนศรีจันทร์
๗๔.นางสาวรุจิรา สุขมี
๗๕.นางจุลจิรา ธีรชิตกุล
๗๖.นายอัคพงศ์ คำแก้ว
๗๗.นายยงยุทธ รักษาภิษุ
๗๘.นายทวิวงศ์ วงศ์ช่วย

เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
เจ้าพนักงานการคลังชำนาญงาน
ผู้อำนวยการสำนักช่าง
ผู้อำนวยการส่วนการโยธา
ผู้อำนวยการส่วนควบคุมการก่อสร้าง
ผู้อำนวยการส่วนช่างสุขาภิบาล
ผู้อำนวยการส่วนควบคุมอาคารฯ
หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมจราจร
หัวหน้าฝ่ายสวนสาธารณะ
หัวหน้าฝ่ายควบคุมอาคารฯ
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป
หัวหน้าฝ่ายศูนย์เครื่องจักรกล
หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมโยธา
หัวหน้าฝ่ายผังเมือง
หัวหน้าฝ่ายสถาปัตยกรรม
รักษาการฯ หัวหน้าฝ่ายสาธารณูปโภค
รักษาการฯ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์คุณภาพน้ำ
นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ
ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา
ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการศึกษา
ผู้อำนวยการส่วนบริหารการศึกษา
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๑
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๒
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๓
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๔
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๕
ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๖
หัวหน้าฝ่ายวิชาการ
หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ
หัวหน้าฝ่ายกิจกรรมเด็กฯ
หัวหน้าฝ่ายกิจการโรงเรียน
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม
หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์
หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน
หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป
ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขฯ
ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมอนามัยสิ่งแวดล้อม
หัวหน้าฝ่ายป้องกันและควบคุมโรค
หัวหน้าฝ่ายบริการสิ่งแวดล้อม
ผู้อำนวยการสถานีขนส่ง
ผู้จัดการสถานธนาบาล

- [illegible]

๓๒.นายสมมาตร สารบรรณ

๓๓.นายอำพันธ์ ดันเวชกุล

๓๔.นางสาวสุทิดา โสพิกุล

๓๕.นางสาวอิสราภรณ์ จันทรเอียด

๓๖.นางสาวฐานิขญาณ์ ส่งเสริมวันนะ

นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน

นักวิชาการคอมพิวเตอร์

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

พนักงานจ้างทั่วไป

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ได้เชิญ รศ.ดร.พงศ์เทพ สุธีรัฐดี รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มาบรรยายเพื่อระดมความคิดเห็นในการวางแผน “แนวทางการมีส่วนร่วมพัฒนานครหาดใหญ่ภายใต้วิกฤต Covid-๑๙ ระยะเวลา พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๙” รายละเอียดตามคลิป VDO

ระเบียบวาระที่ ๒ ประธานสรุปสั่งการ

นายกเทศมนตรีนครหาดใหญ่ : ฝากข้อสรุปและสั่งการถึงข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกคน ดังนี้

๑. ได้ออกแบบสอบถามการประเมินความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ขอให้ทุกคนช่วยกันตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง ซึ่งกระผมจะอ่านแบบสอบถามด้วยตนเอง

๒. การทำงานควรมีการคิดนอกกรอบบ้าง งานบางงานไม่มีความจำเป็นต้องไปเข้าเย็นกลับทุกวัน เช่น ที่สวนสาธารณะอาจมีการจัดแบ่งเวรกันทำงาน ซึ่งให้หัวหน้ากอง/ฝ่าย ให้ไปลองคิดว่าสามารถสลับวันกันทำงานได้หรือไม่

๓. ฝากถึงสมาชิกสภาเทศบาลทุกท่าน เรื่องโครงการที่จะทำเกาะกลางถนน เป็นถนนสี่เลื้อย ถนนสี่เขิน คาดว่าจะเริ่มนำร่องจากบริเวณหน้าวัดหงษ์ประดิษฐาราม

๔. คาดว่าจะจัดตั้งศูนย์ใกล้เคียงข้อพิพาทภาคประชาชน โดยให้มีการใกล้เคียงปัญหาก่อนที่จะไปถึงโรงพัก

๕. วันที่ ๒๒ - ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีการสอบคัดเลือกนักเรียน เข้าเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ ณ โรงเรียนเทศบาล ๑ (เอ็งเสียงสามัคคี) ซึ่งจะมีการป้องกันและควบคุมการเข้าสอบเป็นอย่างดีภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

๖. วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๖.๐๐ น. เชิญชวนเยี่ยมผู้ป่วยติดเตียง ผู้ป่วยเรื้อรัง ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ที่มีภาวะพึ่งพิงและผู้ด้อยโอกาส ณ บริเวณชุมชนคันโด และชุมชนรัตนอุทิศ

๗. วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๗.๐๐ น. ขอเชิญชวนทุกท่านร่วมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี ณ บริเวณสนามกีฬาแห่งที่ ๒ (วัดปรักกริม)

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.

ลงชื่อ

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวฐานิขญาณ์ ส่งเสริมวันนะ)

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

ลงชื่อ

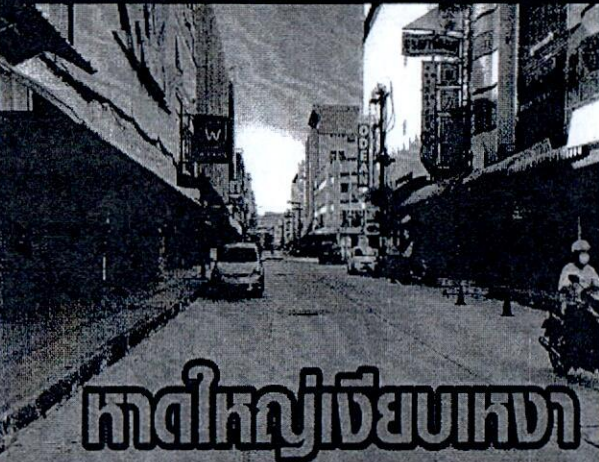
ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม

(นางปฐิมา ตันติเมตตา)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

แนวทางการพัฒนาเทศบาลนครหาดใหญ่ภายใต้วิกฤต Covid-19

ระยะเวลา พ.ศ.2565-พ.ศ.2569



หาดใหญ่เขียวเหงา



หาดใหญ่ซบเซา



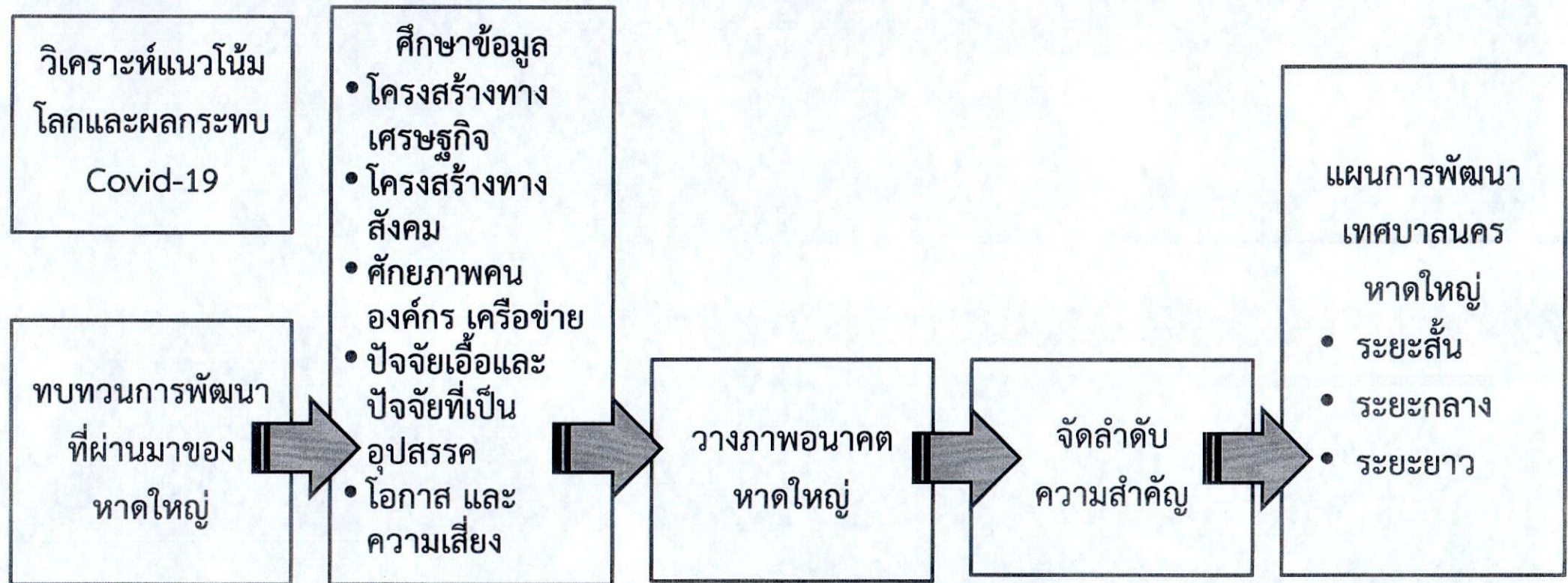
ท่องเที่ยวหาดใหญ่
ตกเหวกว่า 90%

9 นโยบาย



ปรับเปลี่ยนนครหาดใหญ่ ให้เป็นเมืองน่าอยู่
ต้องปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทาง
พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเมือง สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ
และโครงสร้างพื้นฐานส่งเสริมการค้าขายยุคออนไลน์
เพิ่มการเข้าถึงเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ต ทำให้หาดใหญ่
กลับมาเป็นเมืองแห่งการค้าขาย การลงทุนเพื่อเป็น
รากฐานไปสู่รุ่นลูก รุ่นหลานต่อไป

แนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาเทศบาลนครหาดใหญ่



ต้องการกระบวนทัศน์ใหม่ : ก้าวข้ามบทบาทท้องถิ่นเดิม จัดความสัมพันธ์กับภาคยุทธศาสตร์ สร้างPlatformทำงานใหม่

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลก (Global Megatrends)

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

- 4IR, Digital Transformation ที่ถูกเร่งด้วย COVID-19
- โอกาสในการยกระดับการพัฒนา แต่ยังเป็นความเสี่ยงต่อการจ้างงาน, Digital Divide, และ Cyber Security

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

- สัดส่วนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง วัยแรงงานลดลง
- เศรษฐกิจผู้สูงอายุ การทำงานและสภาพสังคมรูปแบบใหม่

อนาคตของงาน

- งานบางประเภทจะหายไป และเกิดงานประเภทใหม่
- การจ้างงานที่มีใช้รูปแบบมาตรฐานเพิ่มสูงขึ้น

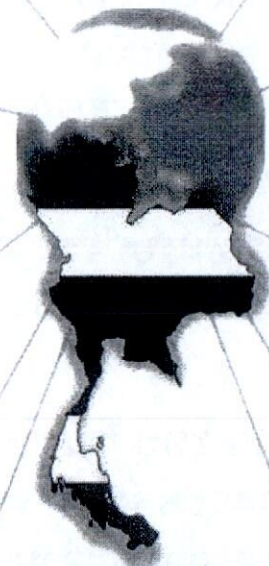
การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและวัฒนธรรมทางสังคม

- คนเจนเนอเรชันวายมีแนวโน้มย้ายถิ่นและย้ายงานสูงขึ้น
- ค่านิยมการดำรงชีวิตเปลี่ยนไป อาทิ การเห็นความสำคัญของการศึกษามากขึ้น การไม่นิยมมีลูก

การขยายตัวของความเป็นเมือง

- ภายใน 30 ปี ประชากร 70% ของโลกจะอาศัยในเขตเมือง
- หลายเมืองทั่วโลกกำลังมุ่งสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

1010
1010



การดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาล

- การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน สินค้าและบริการสุขภาพ
- การแพทย์ที่ทันสมัย เพิ่มความสามารถของระบบสาธารณสุข



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- มีแนวโน้มรุนแรง รวดเร็ว และผันผวนกว่าที่คาดการณ์ไว้
- ความเสี่ยงต่อภัยพิบัติและผลกระทบต่อระบบนิเวศ



ความพยายามระดับโลกในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ความตกลงระหว่างประเทศเพื่อควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก
- หลายประเทศตั้งเป้าหมายเพื่อมุ่งสู่ Net Zero Emissions



พลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้า

- พลังงานแสงอาทิตย์และลม มีต้นทุนลดต่ำลงอย่างรวดเร็ว
- หลายประเทศมีแผนที่จะระงับการจำหน่ายยานยนต์เชื้อเพลิงฟอสซิล



แนวโน้มเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ

- ความตึงเครียดระหว่างมหาอำนาจตะวันตกและตะวันออก
- ความท้าทายในการกำหนดบทบาทความร่วมมือของไทย

การประเมินผลกระทบจากสถานการณ์COVID19

ภาพรวมผลกระทบที่สำคัญระดับประเทศ



1.ผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย -ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบทุกภาคส่วน แต่ประเภทของธุรกิจที่เห็นผลชัดเจน และเป็นต้นน้ำของการได้รับผลกระทบ ได้แก่ธุรกิจการท่องเที่ยว, ธุรกิจค้าปลีก, และ ธุรกิจร้านอาหาร ขณะที่ผลิตภัณฑ์สุขภาพ ธุรกิจ E-commerce และ Food delivery มีแนวโน้มดีขึ้น GDP ในปี 2020 ของไทยมีโอกาสดีตก ประชาชนได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจในวงกว้าง และระยะยาว



2.ผลกระทบต่อสุขภาพ - การเพิ่มงบประมาณและกำลังคนทางสุขภาพสูงขึ้น ความต้องการสูงเรื่อง Health Literacy มีการปรับตัวพฤติกรรมสุขภาพเพิ่ม แต่จำนวนปีที่สูญเสียปีที่มีสุขภาพจะเพิ่มขึ้น



3.ผลกระทบต่อตลาดทุน -ผลกระทบด้านราคาหุ้น พบว่ากลุ่มที่มีราคาลดลงมากที่สุดคือปิโตรเคมี รองลงมาคือธนาคารและพลังงาน ตามลำดับ ส่วนกลุ่มที่ราคาปรับตัวลดลงน้อยที่สุดคือเกษตร ประเทศไทยที่คาดการณ์จำนวนผู้ได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างฉับพลันถึงประมาณ 9.88 ล้านคน ซึ่งเป็นกลุ่มแรงงานนอกระบบและแรงงานที่อยู่ในภาคบริการในร้านค้าและตลาด

New Normal

1. เกือบทุกธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงอย่างสิ้นเชิง
รูปแบบการติดต่อธุรกิจเปลี่ยน การจับโอกาสใหม่
2. Work from home และ Learn from home
3. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ-อุตสาหกรรม
4. พฤติกรรมผู้บริโภค
5. ธุรกิจท่องเที่ยว และบริการ
7. อีคอมเมิร์ซ กำลังเข้ามาทดแทนเต็มรูปแบบ
8. คอนแทนต์ สตรีมมิ่ง บนออนไลน์
9. รูปแบบปัญหาเปลี่ยน เช่น สุขภาพ สิ่งแวดล้อม
10. การกระจายอำนาจ การบูรณาการ

Healthification



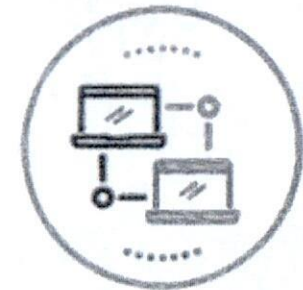
Accelerated

Sustainability



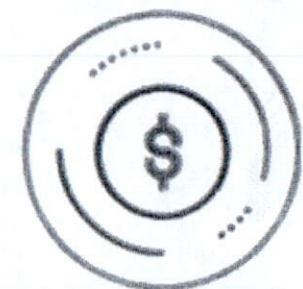
Paused

Digitalisation



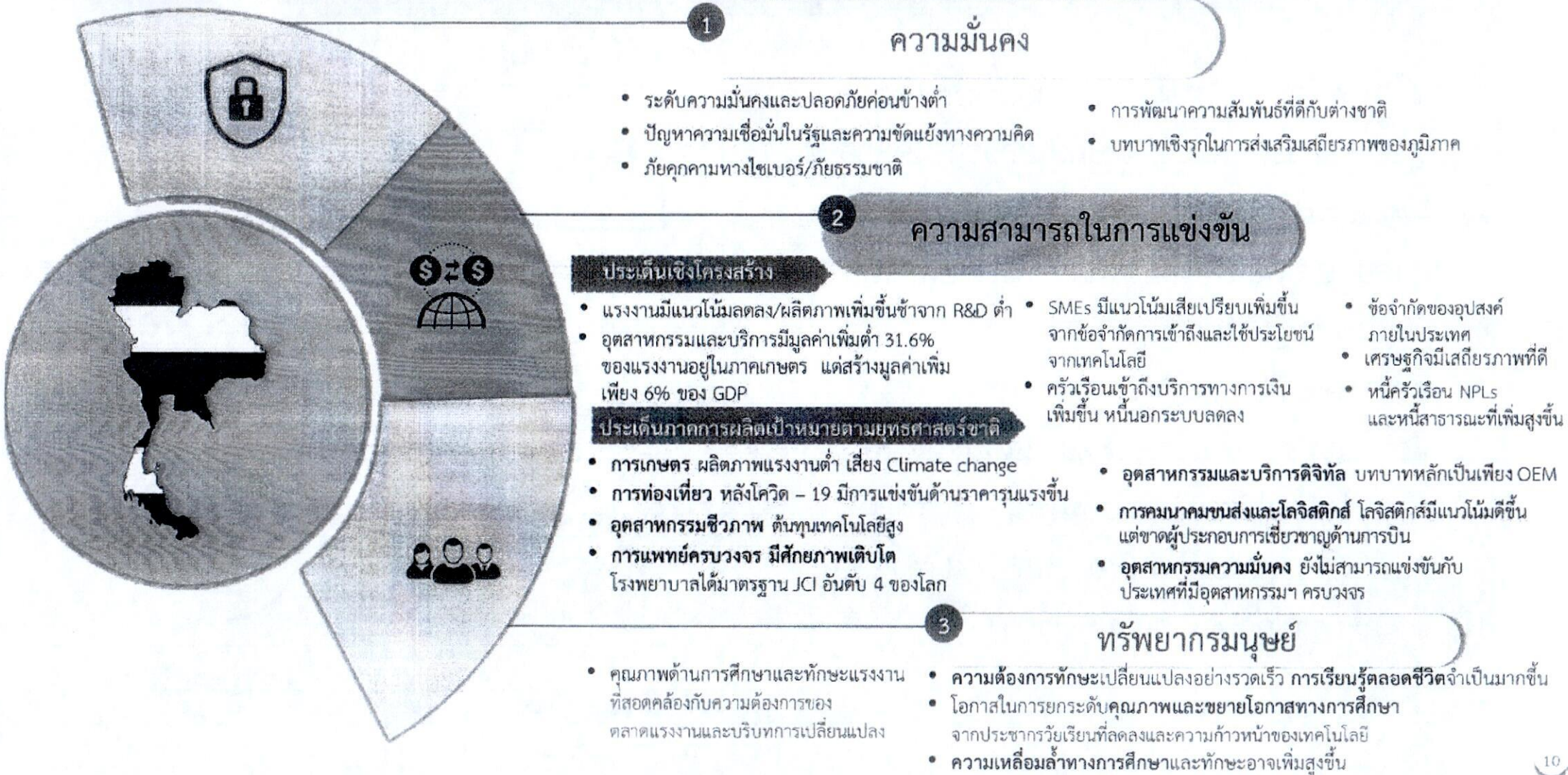
Accelerated

Premiumisation

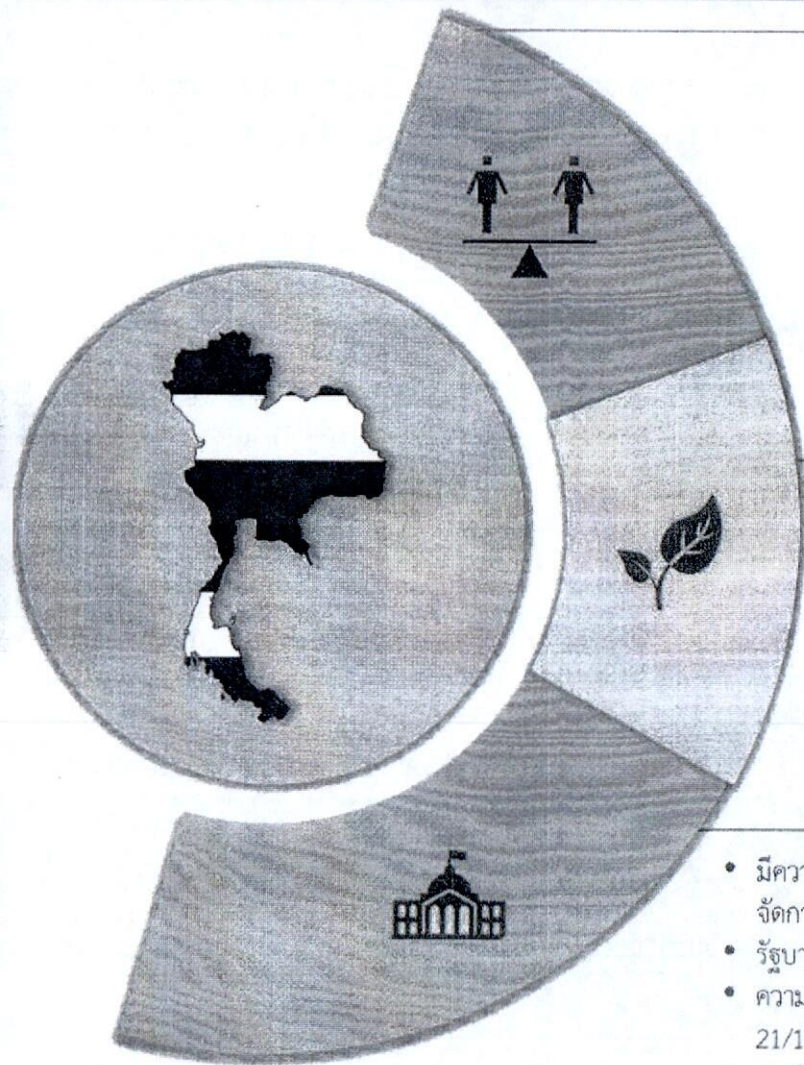


Setback

สถานะของประเทศจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ



สถานะของประเทศจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ



4

โอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ความยากจน

- สัดส่วนคนจนลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่คนจำนวนหนึ่งยังติดกับดักความยากจน
- การขยับสถานะของคนจนเป็นไปได้อย่าง
- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและข้อมูลทำให้มีโอกาสระบุคนจน และช่วยเหลือได้ตรงจุด

ความเหลื่อมล้ำ

- ไทยเผชิญความเหลื่อมล้ำหลายมิติ โดยเฉพาะด้านรายได้ และทรัพย์สินรวม
- Digital Divide โดยเฉพาะเพื่อการศึกษา การเข้าถึงสวัสดิการรัฐ

ความคุ้มครองทางสังคม

- ไม่เพียงพอ และยั่งยืน ขาดการบูรณาการ แม้จะครอบคลุมทุกช่วงวัย แต่สิทธิประโยชน์ยังต่ำ
- สัดส่วนแรงงานนอกระบบสูงถึง 50% ของกำลังแรงงาน และมีแนวโน้มเพิ่มเพิ่มสูงขึ้น

5

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ ความหลากหลายทางชีวภาพอันดับที่ 15 ของโลก แต่สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้คงที่ และมีปัญหาไฟป่า
- น้ำ การขาดแคลนน้ำในภาคเกษตรมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ปัญหาน้ำท่วม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้การจัดการน้ำท้าทายขึ้น
- ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง พื้นที่ป่าชายเลนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย/ แนวปะการังมีสภาพเสียหาย/ ชยะในทะเลเพิ่มขึ้น ปีละ 3 หมื่นตัน
- มลพิษ ชยะและน้ำเสียของชุมชนไม่ได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง/ฝุ่น PM 2.5 มีค่าเกินมาตรฐานทุกปี
- ก๊าซเรือนกระจก (GHGs) การปล่อยของไทยเพิ่มขึ้น โดย 74% มาจากการใช้พลังงาน/ ขณะที่พลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้า เป็นโอกาสในการลดก๊าซเรือนกระจก

6

การบริหารจัดการภาครัฐ

- มีความก้าวหน้าในการปรับปรุงระบบบริหารจัดการให้เป็นดิจิทัล การจัดอันดับภาครัฐดีขึ้น
- รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (UN) 57/193
- ความยากง่ายในการประกอบธุรกิจ (World Bank) 21/189
- ประสิทธิภาพภาครัฐ (IMD) 23/63

- ความคาดหวังด้านความสะดวกรวดเร็ว ในการให้บริการและการเปิดเผยข้อมูลสูงขึ้น
- กฎระเบียบซับซ้อน ลำสมัย
- ภาครัฐมีโครงสร้างขนาดใหญ่และไม่ยืดหยุ่น

- ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนทางการคลัง ค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- ความสามารถในการจัดเก็บรายได้ อาจลดลง

ความจำเป็นในการพลิกโฉมประเทศไทย

โอกาสและความเสี่ยงจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และสถานะการพัฒนาประเทศ ทำให้ไทยต้องเสริมสร้างให้เกิดความเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ในระดับโครงสร้าง (Transform) เนื่องจากการปรับตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป อาจไม่เพียงพอต่อการผลักดันให้ไทยบรรลุเป้าหมายการพัฒนาตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืนและทันการณ์



พลิกโฉมประเทศไทย สู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน



พลิกโฉมประเทศไทยสู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน

จากเศรษฐกิจฐานทรัพยากร

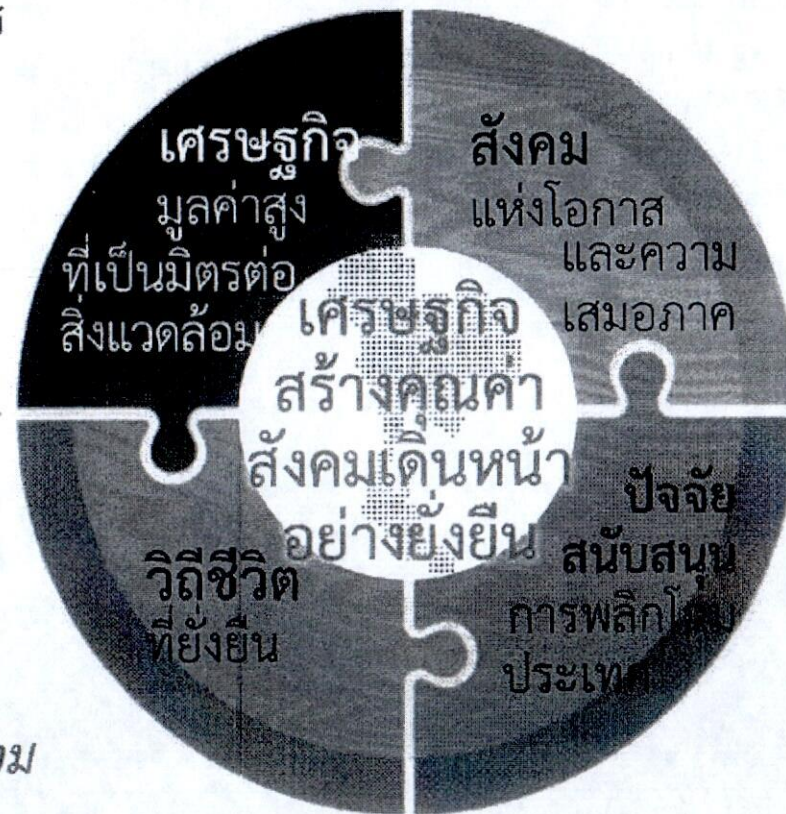
สู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม
และองค์ความรู้

จากโอกาสที่กระจุกตัว

สู่โอกาสสำหรับทุกกลุ่มคน
และทุกพื้นที่

จากการผลิตและบริโภค
ที่ทำลายสิ่งแวดล้อม

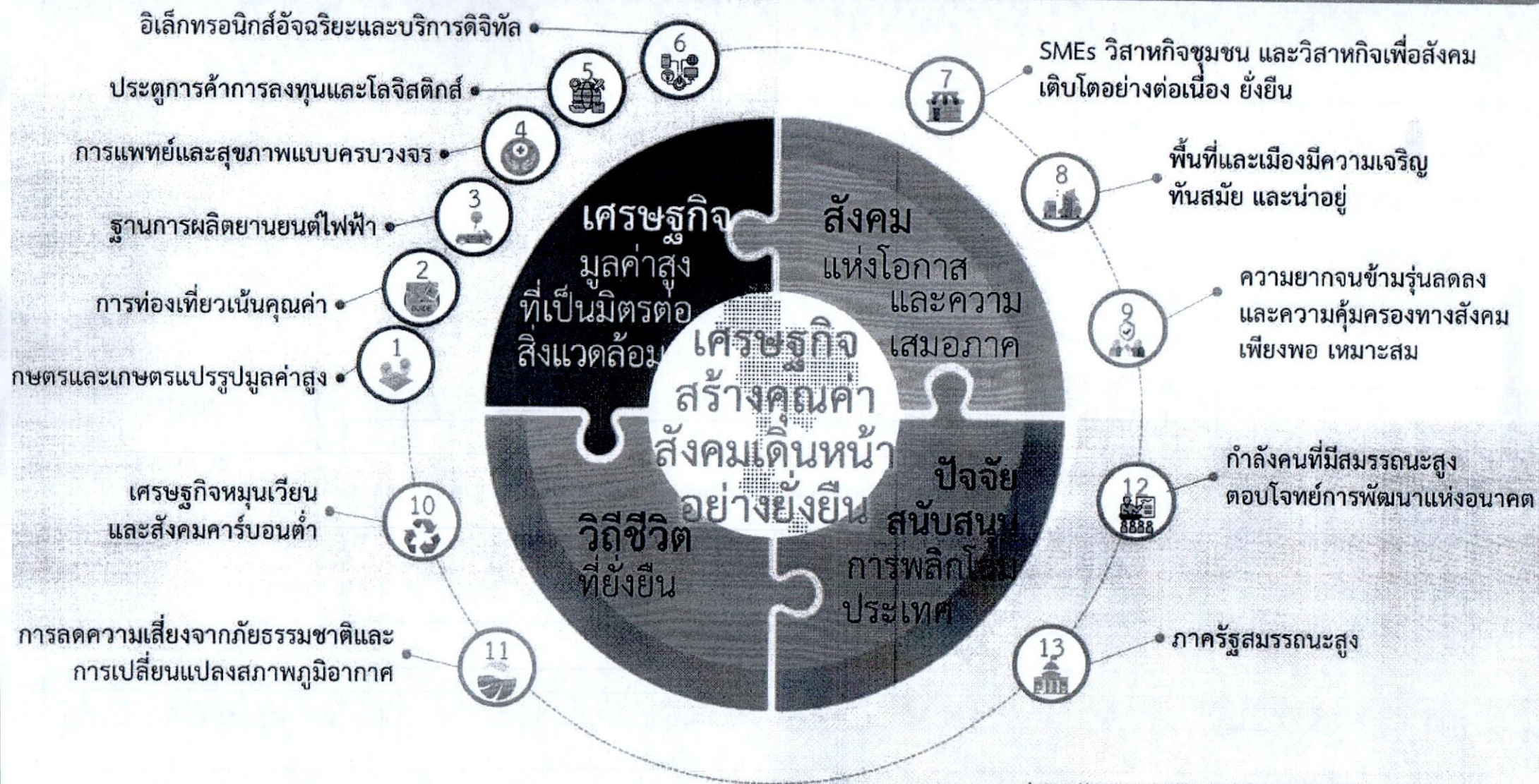
สู่วิถีชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
และปลอดภัย



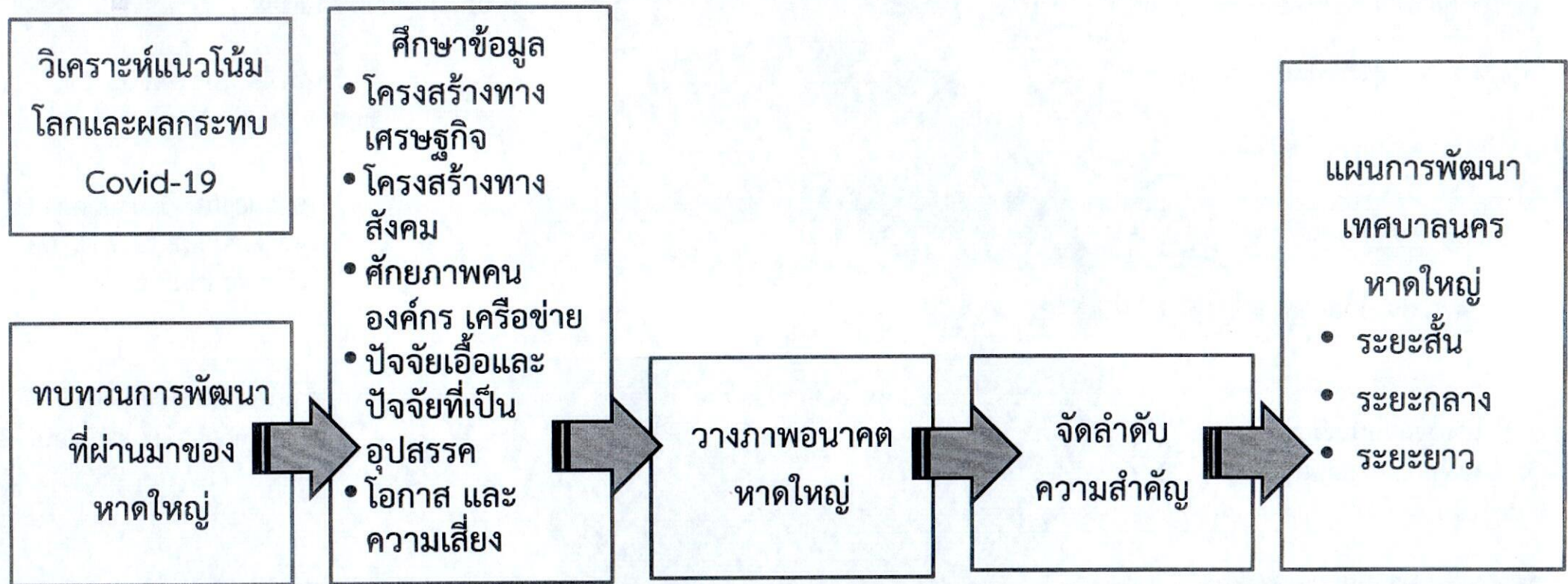
จากกำลังคนทักษะต่ำ
และภาครัฐล้าสมัย

สู่กำลังคนและภาครัฐ
สมรรถนะสูง

13 หมุดหมายสู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน



แนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาเทศบาลนครหาดใหญ่



ต้องการกระบวนทัศน์ใหม่ : ก้าวข้ามบทบาทท้องถิ่นเดิม จัดความสัมพันธ์กับภาคยุทธศาสตร์ สร้างPlatformทำงานใหม่

บทบาทการพัฒนาที่ผ่านมาของหาดใหญ่

ภาพอนาคตจังหวัดสงขลา

- เมืองแห่งการศึกษาและนวัตกรรม
- มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจโดยเป็นเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง
- เป็นสังคมพอเพียง ครอบครัวอบอุ่น ประชาชนมีความเอื้ออาทร สามานฉันท์ เป็นสังคมพหุวัฒนธรรม เป็นธรรม มีความมั่นคง สงบสุข
- สงขลาเป็นเมืองสีเขียว มีความมั่นคงทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร
- มีความมั่นคงทางสุขภาพ และมีความมั่นคงทางมนุษย์ นำไปสู่เมืองแห่งสุขภาวะ

ภาพอนาคตหาดใหญ่

ความเป็นเมืองศูนย์กลาง (CENTER) ของหาดใหญ่

C	CARE	เป็นเมืองที่ห่วงใย ใส่ใจสุขภาพคนทุกเพศ ทุกวัย และความปลอดภัยของคนในเมือง
E	EDUCATION	เป็นเมืองแห่งการศึกษาและการเรียนรู้
N	NATURE	เป็นเมืองรักษามรดกชาติ รักสิ่งแวดล้อม เมืองสีเขียว และมีพื้นที่สีเขียว
T	TOURISM	เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว แหล่งจับจ่ายใช้สอย แหล่งพักผ่อน และแหล่งท่องเที่ยววัฒนธรรม
E	ECONOMY	เป็นเมืองศูนย์กลางการค้าเศรษฐกิจ เช่น การค้า การเงิน การธนาคาร
R	RESILIENCE	เป็นเมืองเข้มแข็ง สามารถรับมือกับภัยพิบัติ และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เป็นอย่างดี



ระบบโครงสร้างพื้นฐานของเมือง (Infrastructure)	การมีส่วนร่วมของชุมชน (Community Participation)	ธรรมาภิบาล (Good Governance)	ความสามานฉันท์ ปรองดองกันเป็นหนึ่งเดียว (Harmonization)
---	---	------------------------------	---

วิสัยทัศน์จังหวัดสงขลา

“เมืองแห่งการเรียนรู้ เศรษฐกิจสร้างสรรค์
สังคมเป็นสุข สิ่งแวดล้อมยั่งยืน”

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์จำแนกยุทธศาสตร์เป็น 5 ด้าน

1. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ
2. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา
3. ยุทธศาสตร์ด้านสังคม
4. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ

วิสัยทัศน์หาดใหญ่

หาดใหญ่เมืองแห่งศูนย์กลาง

1. ด้านสิ่งแวดล้อมดี พื้นที่สีเขียว สวนสาธารณะ
2. เมืองสะอาด น่าอยู่ ไร้ขยะ
3. น้ำท่วม
4. การจัดระบบจราจร และระบบขนส่งสาธารณะ
5. สงบสุข ปลอดภัย ไร้ยาเสพติด
6. ท่องเที่ยวเศรษฐกิจ และการท ามาทากิน
7. อัตลักษณ์และประวัติศาสตร์ของเมือง
8. ใส่ใจดูแลสุขภาพของทุกกลุ่มทุกวัย
9. ระเบียบเมือง
10. โครงสร้างพื้นฐาน

ตัวอย่างการศึกษาข้อมูลโครงสร้างทางเศรษฐกิจ

PHUKET'S ECONOMIC STRUCTURE



Partial Equilibrium simulation (Phuket)

6 months from February - July

Tourism revenue	2019 (*P)	2020	2021	Tourism situation assumptions
for Feb. - Jul.				
(Million THB)	210,635	38,527	7,651	Worse than the 1 st post lockdown (-250) = 59%
			9,109	Analogous the 1 st post lockdown (050) = 62%
				Better than the 1 st post lockdown (250) = 66%
Percentage change (YoY)	-4.10%	-81.709%		

GPP estimates	2019 (*P)	2020	2021	Tourism situation assumptions
based on tourism revenue				
for Feb. - Jul. (Million THB)	113,469	20,754	3,311	Worse than the 1 st post lockdown (-250) = 59%
			4,122	Analogous the 1 st post lockdown (050) = 62%
			4,907	Better than the 1 st post lockdown (250) = 66%

Indirect TAX estimates	2019 (*P)	2020	2021	Tourism situation assumptions
based on tourism revenue				
for Feb. - Jul. (Million THB)		2,197	350	Worse than the 1 st post lockdown (-250) = 59%
			436	Analogous the 1 st post lockdown (050) = 62%
			519	Better than the 1 st post lockdown (250) = 66%

PSU FHT

Input variable = Anderson Input/Output table

*P = Preliminary data

Published on December 9, 2021

Source: Ministry of Economic and Social Development Council (NESDC)

Source: Ministry of Economic and Social Development Council (NESDC)

Source: Ministry of Economic and Social Development Council (NESDC)



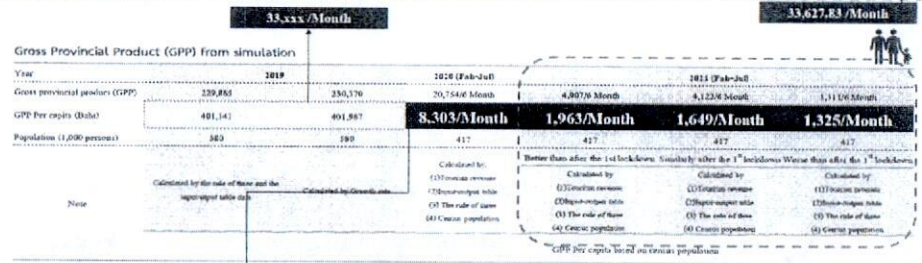
Gross Provincial Product (GPP) is according to

Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC)



Year	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Gross provincial product (GPP)	91,851	85,744	99,080	106,410	121,117	132,179	146,078	160,418	164,197	212,471	253,376
GPP Per capita (Baht)	301,464	279,349	336,741	351,405	378,908	433,676	484,739	538,750	544,960	671,066	803,534
Population (1,000 persons)	456	480	525	531	530	545	557	559	556	574	550

Note: GPP Per capita based on population on area



GPP per capita estimates based on tourism revenue

Estimate on January 8, 2021

PSU FHT

Forecasted International tourism revenue in Phuket

Oct. - Dec. 2021 (Inception report: Preliminary simulation)

Country	China	Russia	Germany	UK	France	India	US	Sweden	Italy	Austria	Norway	Singapore	Spain	Canada	Farland
People vaccinated (per 1000)	28	15	32	214	33	6	111	34	28	26	41	43	30	32	37
People vaccinated (per 1000) per day	0.49	0.26	0.66	3.49	0.70	0.21	1.98	0.71	0.58	0.78	0.89	1.45	0.75	0.82	0.95
People vaccinated (per 1000) per day (in case -1 slide from current pace)	0.91	0.39	0.89	6.03	1.31	0.33	3.10	1.13	1.12	1.29	2.16	1.82	1.31	1.76	1.61
Estimating the number of people who have vaccinated in Feb 2021 - 21 days	21%	10%	21%	144%	30%	7%	74%	26%	26%	29%	48%	41%	30%	39%	37%
Estimating the number of tourist arrival to Phuket in Oct. - Dec. 2021	169,670	25,478	36,330	75,566	23,487	4,430	48,956	12,443	9,606	11,073	19,218	18,712	10,904	12,934	8,822
Estimating revenue of tourist arrival to Phuket in Oct. - Dec. 2021 (Million THB)	7,970	1,206	1,706	3,549	1,103	208	2,299	584	451	520	903	879	512	608	414

Tourist Expense by Item	Thailand	International Arrival @100%	International Arrival @75%	International Arrival @50%	International Arrival @25%
Accommodation	2,949	5,798	4,355	2,905	1,450
Food and Beverage	2,264	4,445	3,338	2,227	1,112
Shopping and souvenirs	1,727	3,039	2,262	1,523	740
Entertainment	1,367	3,153	2,348	1,580	788
Sightseeing and tour	1,552	3,128	2,350	1,567	782
Transportation	1,555	2,892	2,172	1,449	723
Miscellaneous	323	430	323	215	107
Total	11,727	22,885	17,187	11,465	5,723

Not include Australia, Korea, Malaysia, Japan, and Hong Kong (no vaccination data/Pre-test phase)

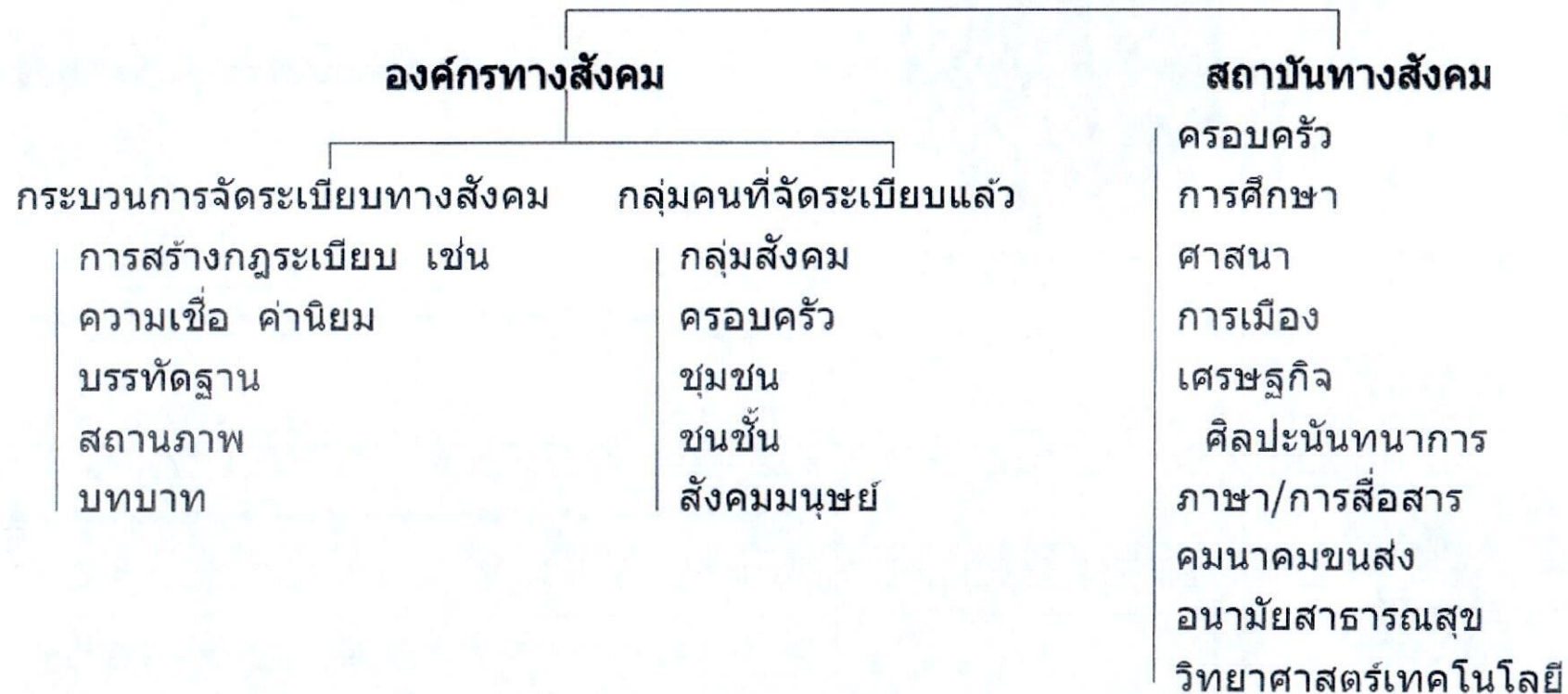
2020 4,937 Million THB from Thai tourists in the last year

PSU FHT

Source: China World Travel Guide, 2021
a product of the Global Change Data Lab
Released on February 18, 2021

การวิเคราะห์โครงสร้างทางสังคม : ความเหลื่อมล้ำ ความไม่เป็นธรรม

โครงสร้างทางสังคมของชุมชน



การวิเคราะห์ศักยภาพคน องค์กร เครือข่าย : Human Mapping และแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัย

	ก่อนวัยเรียน	วัยเรียน	วัยทำงาน	ผู้สูงวัย
1. ด้านเศรษฐกิจ				
2. ด้านการศึกษา				
3. ด้านสังคม				
4. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
5. ด้านสุขภาพ				

โอกาสและความเสี่ยงที่สำคัญ

โอกาส!



การใช้ Big Data เพื่อป้องกัน
ภัยคุกคามทางความมั่นคง

การพัฒนากระบวนการบริหารภาครัฐ
ให้โปร่งใสและเข้าถึงง่าย

การเสริมสร้างบทบาทของไทย
ในเวทีระหว่างประเทศ

การสร้างรายได้
จากอุตสาหกรรม
และบริการทางการแพทย์

การสร้างรายได้จาก
บริการโลจิสติกส์

การยกระดับคุณภาพ
การศึกษาและการฝึกอบรม

การส่งเสริมการเรียนรู้
ตลอดชีวิต

การพัฒนาเศรษฐกิจเชิงพื้นที่

การลงทุนทางสังคมแบบมุ่งเป้า

การลดก๊าซเรือนกระจก
และมลพิษอากาศ
ด้วยพลังงานหมุนเวียนและ
เทคโนโลยีชีวภาพ

การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
อย่างเต็มรูปแบบ

ความมั่นคง

ความสามารถในการแข่งขัน

ทรัพยากรมนุษย์

ความเสมอภาคทางสังคม

ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการภาครัฐ



การถูกโจมตีทางไซเบอร์
สูงขึ้น

ภัยพิบัติและสาธารณภัยเกิดขึ้น
บ่อยครั้ง และรุนแรงขึ้น

ผลิตภาพการผลิตรวมลดลง

การพึ่งพิงเทคโนโลยี
จากต่างประเทศสูงขึ้น

SMEs สูญเสียศักยภาพ
ในการแข่งขัน

ภาคการเกษตรมีความสามารถ
ในการผลิตลดลง

ภาคการท่องเที่ยวไม่สามารถ
ฟื้นตัวและปรับตัวตาม
ความต้องการที่เปลี่ยนไป

อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล
ไม่สามารถพัฒนาได้ทันต่อ
การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

อุตสาหกรรมยานยนต์สูญเสีย
ส่วนแบ่งในตลาดโลก

การขาดแคลนแรงงาน
ทักษะสูง

ความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
และการฝึกอบรม

การขาดแคลนทักษะ
Soft Skills และค่านิยม
วัฒนธรรมที่เหมาะสม

คนจนขยับสถานะได้ยากขึ้น

การเพิ่มขึ้นของ
ความเหลื่อมล้ำ

การขยายตัวของแรงงาน
นอกระบบ

ความยั่งยืนทางการคลังของ
ระบบความคุ้มครองทางสังคม

ภัยธรรมชาติเพิ่มความถี่
และความรุนแรง

ขยะและน้ำเสียที่ไม่สามารถ
จัดการได้มีปริมาณเพิ่มขึ้น

ทรัพยากรธรรมชาติและ
ระบบนิเวศเสื่อมโทรมลง

ความไม่ยั่งยืนทางการคลัง

ความสูญเสียทางเศรษฐกิจ
จากกฎระเบียบที่ล้าสมัย

โครงสร้างภาครัฐขัดขวาง
การพัฒนาและไม่ตอบสนอง
ความต้องการประชาชน

ความเสี่ยง!



ตัวอย่างแผนการฟื้นฟูจังหวัดภูเก็ต

แผนระยะสั้น: การฟื้นฟูเศรษฐกิจเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2563

1. ธุรกิจรองรับนักท่องเที่ยวรายได้สูง

การจัดที่พักเพื่อร่วมโครงการพื้นที่ควบคุมโรคทางเลือก (Alternative State Quarantine: ASQ)

กลุ่มเป้าหมาย	นักท่องเที่ยวรายได้สูงจากยุโรป สหรัฐอเมริกา และตะวันออกกลาง แบ่งเป็น 1) บุคคลกลุ่มเสี่ยงต่อโรคโควิด ช่วงอายุ 50 ปีขึ้นไป 2) กลุ่มคนวัยทำงานที่สามารถทำงานผ่านการสื่อสารออนไลน์	
โครงการนำร่อง/ โครงการตัวอย่าง	โครงการพื้นที่ควบคุมโรคทางเลือก (Alternative State Quarantine: ASQ) โครงการ Save Heaven	
รายได้จากกิจกรรม	1. การพำนักรักษา	ระยะที่ 1 การเข้าร่วม ASQ 14 วัน รายจ่าย 40,000 บาท/คน
		ระยะที่ 2 การอยู่อาศัยต่อภายหลัง 14 วัน ค่าเช่าที่พัก 30,000 บาท/คน/เดือน
	1. ค่าใช้จ่ายประจำวัน รวมถึงด้าน สุขภาพและการบริการ	70,000 บาท/คน/เดือน
	รวมค่าใช้จ่ายต่อคน (12 เดือน)	1,240,000 บาท
มูลค่าทางเศรษฐกิจ	Occupancy 40% = 80,000 ห้อง x 1,240,000 บาท 99,000 ล้านบาทต่อปี	
ปัญหา	1. ขาดความสะดวกในกระบวนการทำวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวที่ต้องการพำนัก 3-6 เดือน 2. ขาดคู่มือ Operational Guideline สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้ให้บริการการท่องเที่ยวในประเทศ คู่มือจะช่วยให้ผู้มีส่วนร่วมโดยเฉพาะภาคธุรกิจเข้าใจขอบเขตและแนวทางการปฏิบัติตนภายใต้สถานการณ์หลังโควิดไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยให้การวางแผนการประกอบกิจกรรมทางเศรษฐกิจง่ายขึ้น 3. นโยบายภาครัฐที่จะสนับสนุนผลประโยชน์เพิ่มเติมหากนักท่องเที่ยวกลุ่มนี้ต้องการลงทุนทางธุรกิจในประเทศ เนื่องจากรายจ่ายจำนวนนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน (leisure) ลดลง การเชิญชวนให้นักท่องเที่ยวที่พำนักเป็นระยะเวลานานนี้ลงทุนในประเทศจะมีส่วนช่วยชดเชยรายได้ทางเศรษฐกิจที่ขาดหายไป	

ธุรกิจรองรับนักท่องเที่ยวรายได้สูง กลุ่มแรงงานทักษะสูง (Knowledgeable Workers)

กลุ่มเป้าหมาย	ผู้บริหารระดับสูง, นักธุรกิจต่างชาติ, พนักงานสาขาของบริษัท Amazon, Google, บริษัทผลิตไมโครชิป, และนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยทั่วโลก	
โครงการตัวอย่าง	Malaysia My Second Home Urbantech Center	
รายได้จากกิจกรรม	1. การพำนักราคา	ค่าเช่าที่พัก 30,000 บาท/คน/เดือน
	1. ค่าใช้จ่ายประจำวัน สุขภาพและบริการ	70,000 บาท/คน/เดือน
	รวมค่าใช้จ่ายต่อคน (12 เดือน)	1,200,000 บาท
มูลค่าทางเศรษฐกิจ	มูลค่าที่เกิดจากการพำนักราคา 96,000 ล้านบาท* มูลค่าทางเศรษฐกิจอื่นๆ เกิดจาก 1. การลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ๆ 2. การเกิดนวัตกรรมและการจดสิทธิบัตร 3. เกิดโอกาสทางธุรกิจและความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ทั้งในระดับสากลและระดับภูมิภาค	
อุปสรรค	1. ความไม่สะดวกในการทำวีซ่าเพื่ออยู่อาศัยระยะยาว 2. ขาดแรงจูงใจจากภาครัฐในการมอบสิทธิประโยชน์เพื่อการลงทุน 3. เงื่อนไขของภาครัฐในการจัดตั้งบริษัทและการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ	

ธุรกิจรองรับนักท่องเที่ยวรายได้สูง กลุ่มผู้อยู่อาศัยเป็นครอบครัว (Families)

กลุ่มเป้าหมาย	นักท่องเที่ยวรายได้สูงจากเอเชีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา แบ่งเป็น 1) กลุ่มคนวัยทำงานและผู้ที่สามารถทำงานผ่านการสื่อสารออนไลน์ 2) กลุ่มผู้ปกครองที่ต้องการส่งบุตรหลานเข้ามาเรียนในภูเก็ต	
โครงการนำร่อง/โครงการตัวอย่าง	Educational hub ของเครือข่ายโรงเรียนนานาชาติในจังหวัดภูเก็ต	
รายได้จากกิจกรรม	1. การพำนักรักษา	1 ครอบครัว = 3 คน (พ่อ แม่ ลูก) 40,000 บาท/ครอบครัว/เดือน
	2. ค่าใช้จ่ายประจำวัน	100,000 บาท/ครอบครัว/เดือน
	3.การศึกษา	600,000 บาท/ปี
	รวมค่าใช้จ่ายต่อครอบครัว (12 เดือน)	2,280,000 บาท/ครอบครัว/ปี
มูลค่าทางเศรษฐกิจ	45,600 ล้านบาท/ปี*	
ปัญหา	1. ขาดความสะดวกในกระบวนการขอขยวีซ่าสถานะผู้ติดตามนักเรียน (non-immigrant type O) สำหรับผู้ปกครอง ที่ต้องการพำนักรมากกว่า 3-6 เดือน 2. ขาดแรงจูงใจการพำนักรในจังหวัดภูเก็ตระยะยาว เพื่อดึงดูดผู้อยู่อาศัยประเภทครอบครัวที่มีคุณภาพและเป็นพลเมืองที่สามารถสร้างผลผลิตทางเศรษฐกิจให้แก่ภูเก็ต ในเรื่องการให้สิทธิวีซ่าประเภท ผู้พำนักรถาวร (permanent resident)	

2. การเพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจเชิงรุก

2.1 โครงการ Phuket for All ระดมผู้เชี่ยวชาญจากทุกอุตสาหกรรมเข้าร่วมเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ผ่านแพลตฟอร์ม พร้อมเปิดรับสมัครผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 โดยเฉพาะผู้ว่างงาน ให้ลงทะเบียนเพื่อ Matching สิ่งที่ต้องการพัฒนา ตัวเองกับผู้ถ่ายทอด โดยจะต้องมีการจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จในระดับบุคคล ระดับโครงการ และระดับจังหวัด

2.2 โครงการ MICE

การเตรียมความพร้อมด้าน การเดินทาง ที่พัก สถานที่จัดงาน เพื่อจัดงานสัมมนา ประชุมวิชาการ งานแสดงสินค้า หรือ อื่น ๆ สิ่งที่เราคาดว่าจะได้รับ

1. โรงแรมต่างๆมีรายได้
2. พนักงานของโรงแรมได้กลับเข้ามาทำงาน
3. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้รับการฟื้นฟู เช่น ผู้ให้บริการรถเช่าร้านอาหาร ร้านขายของที่ระลึก เป็นต้น

แผนระยะกลาง

การสนับสนุนอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว

Business Leisure Tourists

G



Gastronomy

E



Education

M



Medical
and
Wellness

M



Marina Hub

S



Sport
and
Events

S



Smart City

T



Tuna Hub

แผนระยะยาว

การดำเนินแผนพัฒนาตามยุทธศาสตร์ 4M3S

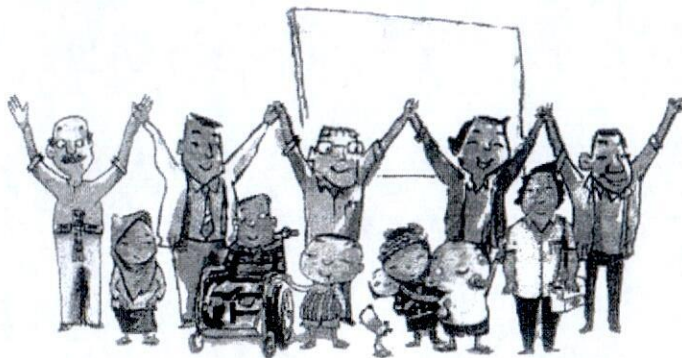
4M	3S
M1 Marina Hub ศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเล	S1 Sport Tourism ศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงกีฬา
M2 Medical Hub ศูนย์กลางทางการแพทย์และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ	S2 Smart City ศูนย์กลางเมือง Digital
M3 Mice City ศูนย์กลางของการประชุมและการจัดนิทรรศการนานาชาติ	S3 Sustainable Development การพัฒนาโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างสมดุลในทุกด้าน
M4 Manpower Development ศูนย์กลางของการพัฒนาบุคลากร ด้านการท่องเที่ยว และเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับโลก	

ข้อจำกัดที่เป็นปัจจัยเอื้อและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

1. ภาวะคุกคามจาก COVID-19
2. มีช่องว่างของการบูรณาการระหว่างทั้งระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก
3. มีช่องว่างการดำเนินงานระหว่างภาครัฐ ภาคท้องถิ่น ภาคเอกชน และภาคชุมชน
4. ผลการศึกษาเป็นเพียงแนวทาง การแปลงไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องอาศัยความมุ่งมั่นของทุกภาคส่วน
5. ต้องการนโยบายที่ชัดเจน ขณะเดียวกันต้องก้าวข้ามกระบวนทัศน์เดิมคือการพึ่งพิงและรองบประมาณจากรัฐ

องค์ประกอบการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขนาดใหญ่

1. เทศบาลต้องเพิ่มบทบาทการเป็นผู้ประสานหรือตัวเชื่อมเพื่อการสานพลัง
2. การพัฒนาศักยภาพของคน กลุ่ม เครือข่ายของนครขนาดใหญ่
3. การจัดสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้เอื้อต่อการขับเคลื่อน : การสร้างวัฒนธรรมการทำงานใหม่ ที่สอดคล้องกับสภาพสังคมเศรษฐกิจในยุค New Normal
4. การมีกลไก ระบบ กระบวนการ : กลไกคณะทำงาน ระบบสนับสนุน กระบวนการมีส่วนร่วม



สมาชิกประชาชนขนาดใหญ่ กระบวนการพลเมือง



1. สมัชชาประชาชนขนาดใหญ่

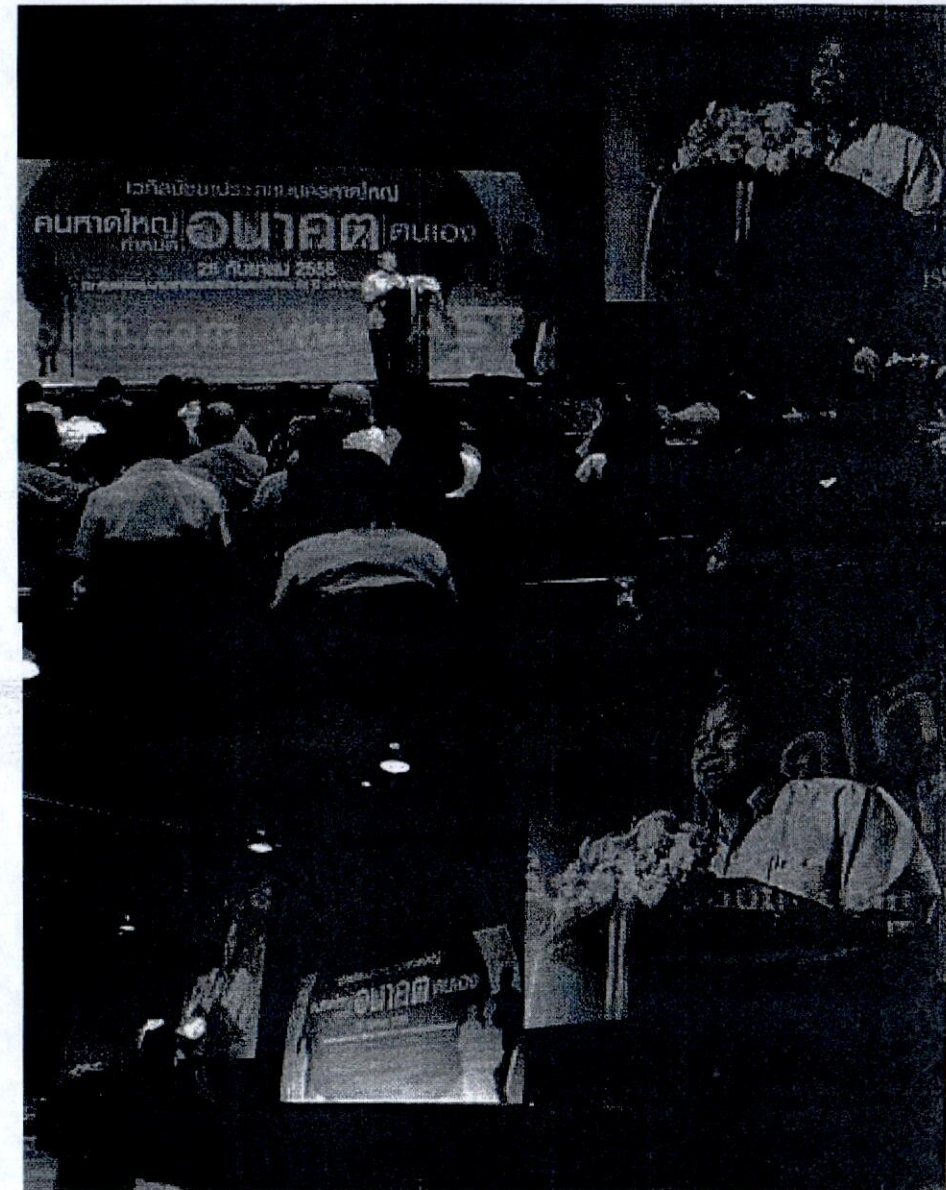
= สภาประชาชน

= สภาเมืองขนาดใหญ่

ประชาชนเป็นเจ้าของสมัชชา

2. เทศบาล เป็นตัวสนับสนุน และนำมติของ สมัชชาไปกำหนดเป็นนโยบาย

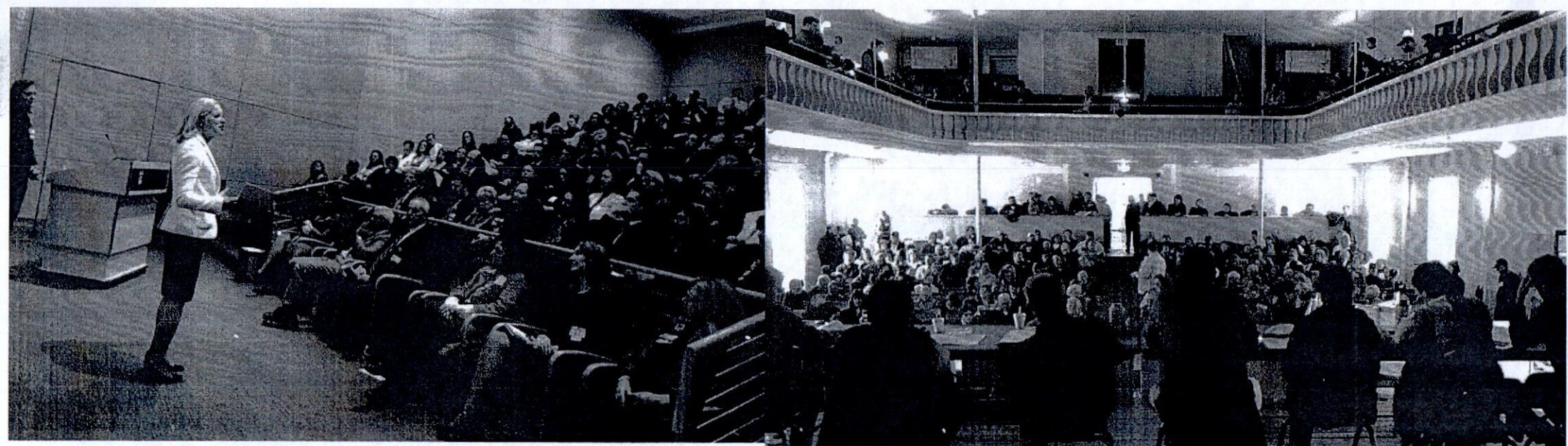
3. ภาคิ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ นำมติ ของสมัชชาไปเป็นแนวทางปฏิบัติ



รูปแบบสัมาชิบาประชาชน

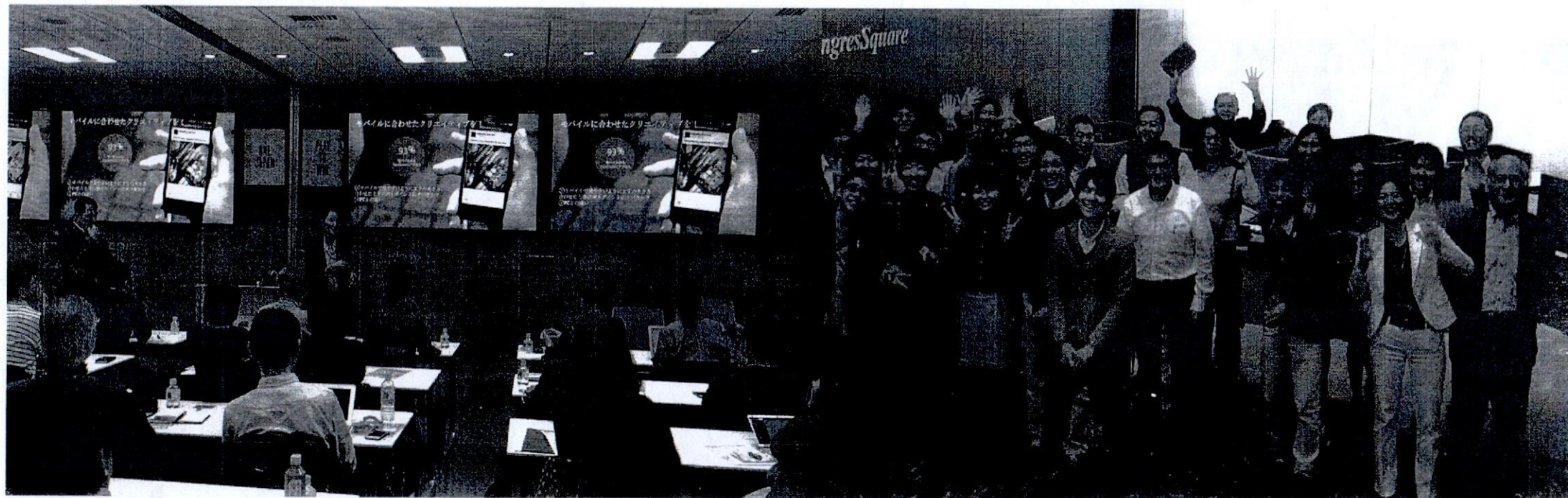
สหรัฐอเมริกา

- ๑) รูปแบบสภาพลเมืองเรียกว่า Town Meeting หรือ สภาการประชุมของคนในเมือง
- ๒) สภาเมือง (City Council)
- ๓) คณะลูกขุนพลเมือง (Citizens Jury)



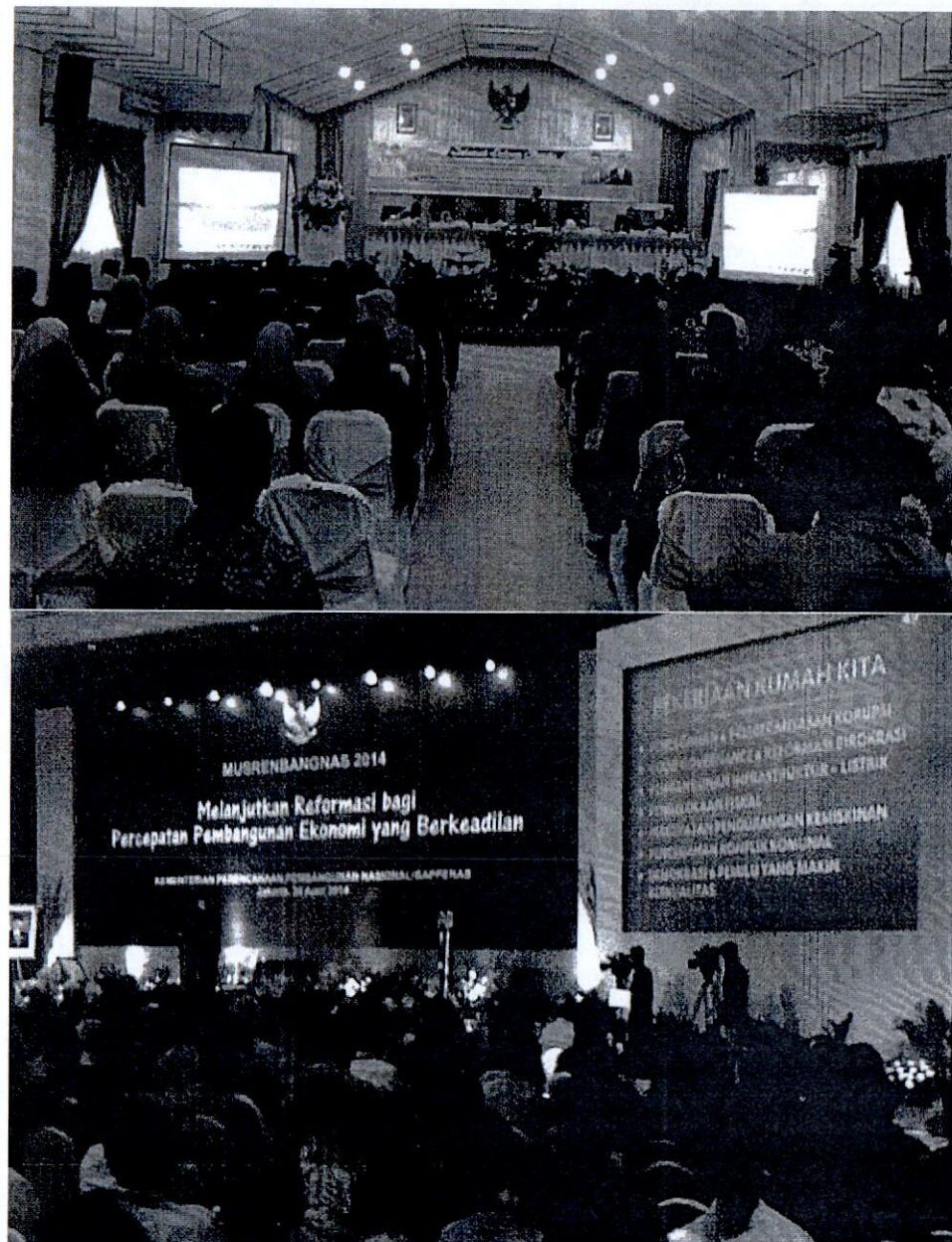
ญี่ปุ่น

มีกฎหมายส่งเสริมกิจกรรมขององค์กรไม่แสวงหากำไร โดยอาศัยกลไกของรัฐบาลท้องถิ่น
(Law Concerning the Promotion of Specific Non-Profit Organization Activities-NPO
Law) ใช้การเรียกร้องให้เกิดประชาคมเป็นกลยุทธ์ทั่วไปของการเคลื่อนไหวภาคพลเมือง



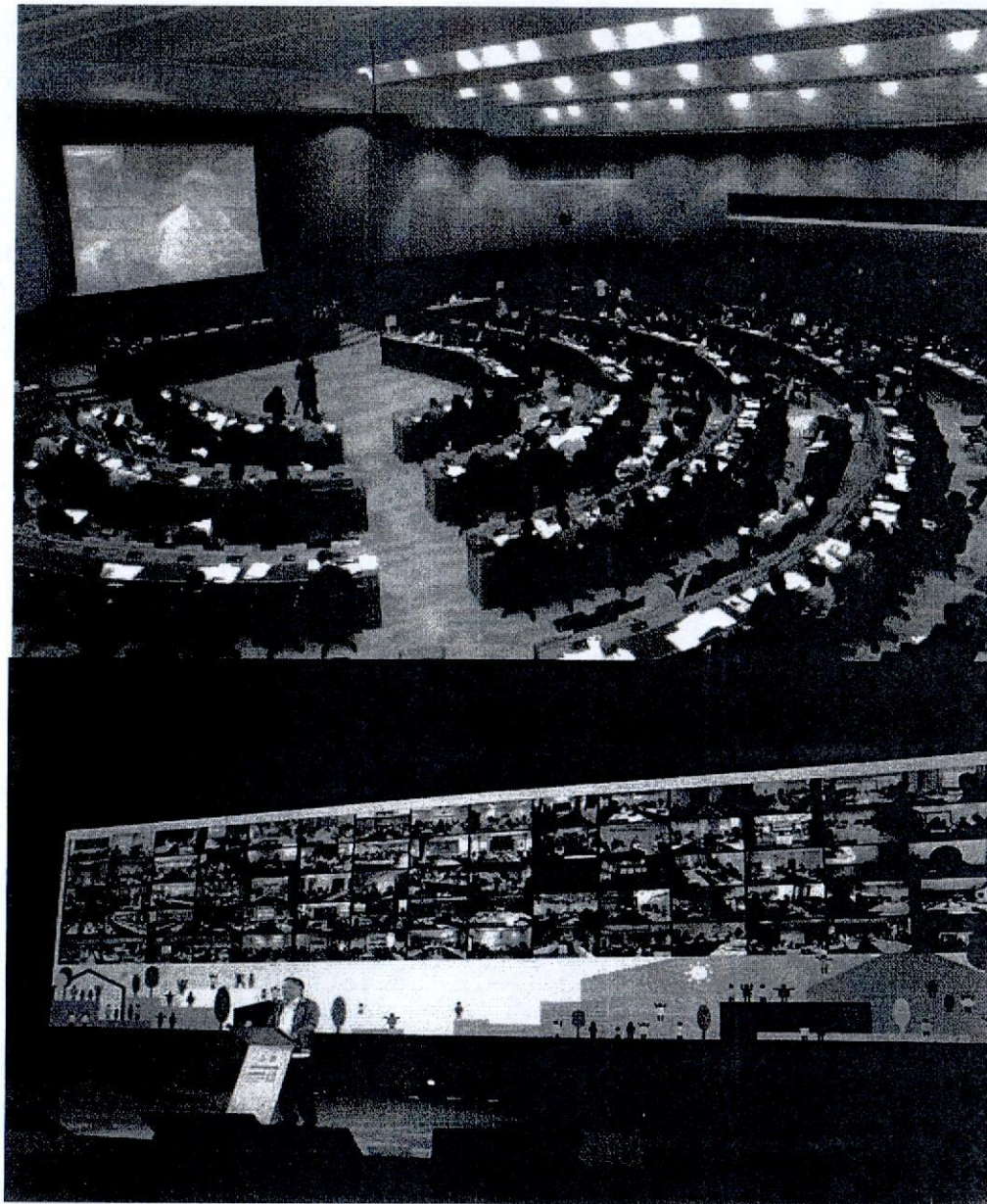
อินโดนีเซีย : มุสเรนบัง

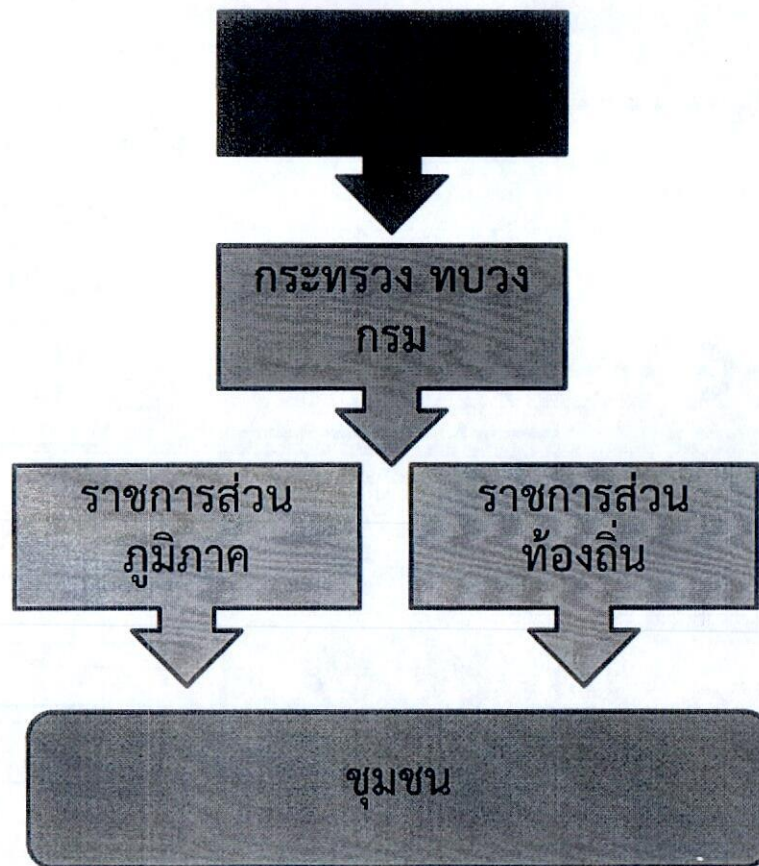
มุสเรนบังเป็นที่ประชุมปรึกษาหารือของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในแผนการพัฒนา (Multi-Stakeholder Consultation for Development Planning-Musyawaharah Rencana Pembangunan)ในการทำความเข้าใจและจัดลำดับความสำคัญของนโยบายการพัฒนา ที่ประชุมดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเจรจาต่อรอง และร่วมประสานความคิดเห็นอันหลากหลายระหว่างภาครัฐและภาคประชาสังคม เพื่อหาฉันทมติ ร่วมกันในการพัฒนาและการใช้งบประมาณ ถือเป็นกระบวนการปรึกษาหารือเรื่องการพัฒนาในระดับรากหญ้า (Grassroots Consultation)

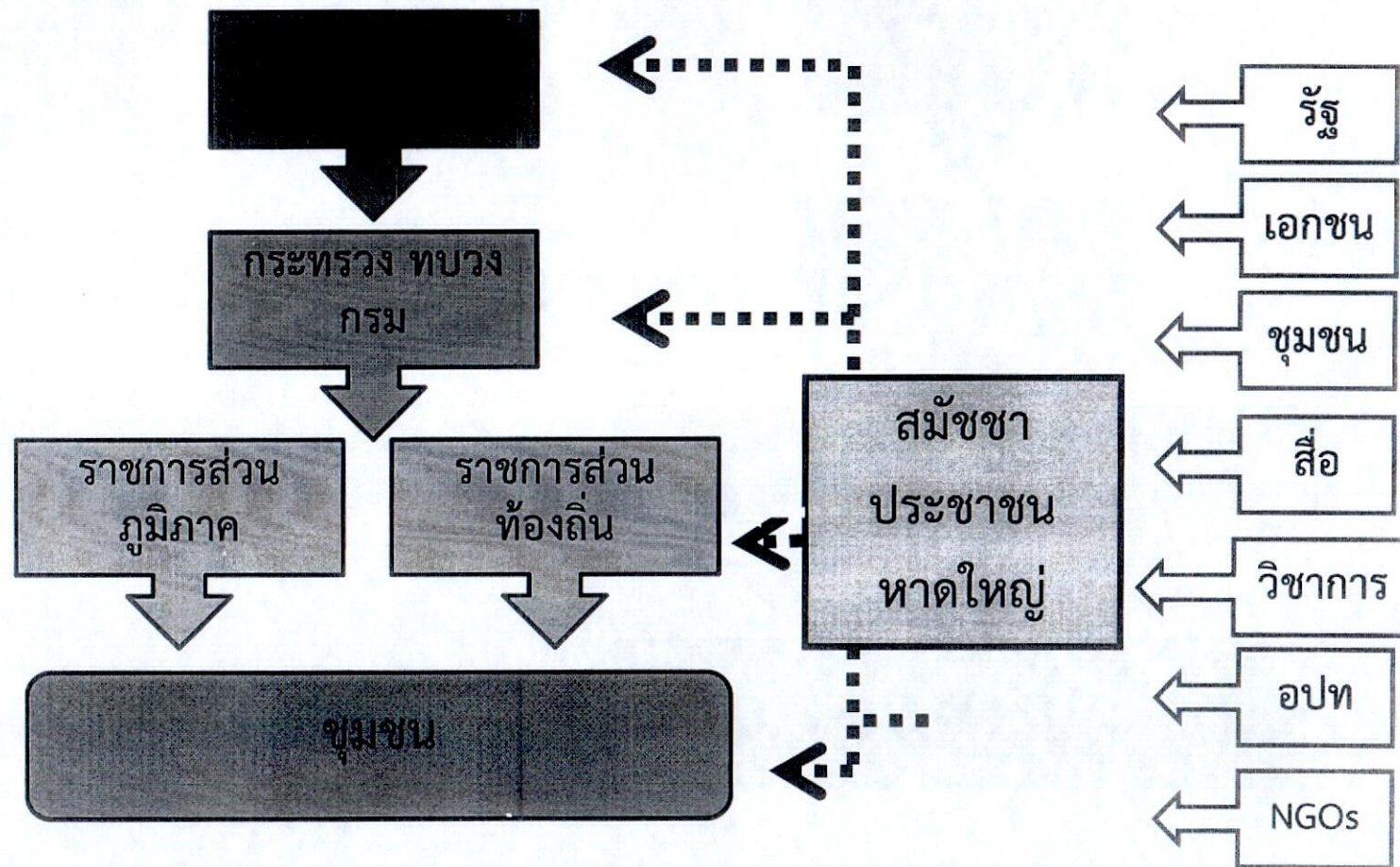


ประเทศไทย

พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “สมัชชาสุขภาพ” ไว้ว่า หมายถึง “กระบวนการที่ให้ประชาชนและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องได้ร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเรียนรู้อย่างสมานฉันท์ เพื่อนำไปสู่การเสนอแนะนโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพหรือความมีสุขภาพของประชาชน โดยจัดให้มีการประชุมอย่างเป็นระบบและอย่างมีส่วนร่วม”







ต้นน้ำ	กลางน้ำ	ปลายน้ำ
การพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบาย	การพิจารณาข้อเสนอเชิงนโยบาย	การผลักดันข้อเสนอเชิงนโยบายสู่ การปฏิบัติและการประเมินผล
1. การจัดทีมพหุภาคี (กลไก) 2. การจัดทำข้อมูลสถานการณ์ 3. การเลือกประเด็น 4. การจัดทีมทำงานประเด็น เพื่อการวิเคราะห์สาเหตุ ปัจจัย แนวทางการจัดการ และทำร่างข้อเสนอเชิงนโยบาย (ร่าง 1) 5. การพิจารณาร่างข้อเสนอ (ร่าง 1) โดยภาคีที่เกี่ยวข้อง 6. ทีมทำงานประเด็น ทบทวน/ปรับปรุงเป็นร่างข้อเสนอเชิงนโยบาย (ร่าง 2)ส่งให้ภาคีที่เกี่ยวข้องพิจารณา	7. ตัวแทนภาคีที่เกี่ยวข้อง พิจารณา ร่างข้อเสนอ (ร่าง 2) 8. มีฉันทมติต่อข้อเสนอเชิงนโยบาย (ฉันทมติของสมาชิกสมัชชา)	9. การจัดทีมติดตาม ผลักดันมติ 10. การแจ้งมติไปยังภาคีที่เกี่ยวข้องโดยหนังสือและการประชุมร่วมกับภาคีฯ อันนำไปสู่การทำนโยบาย ยุทธศาสตร์ การจัดทำแผน การจัดทำโครงการ ของภาคีที่เกี่ยวข้อง 11. การติดตามการปฏิบัติตามมติต่างๆ จากภาคีที่เกี่ยวข้อง 12. การประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมติ

การจัดทีมพหุภาคี (กลไก)

1. คณะกรรมการสมัชชาประชาชนขนาดใหญ่
ประกอบด้วย คณะอนุกรรมการ 5 คณะ
 - อนุกรรมการบริหาร
 - อนุกรรมการวิชาการ
 - อนุกรรมการขับเคลื่อน
 - อนุกรรมการติดตามประเมินผล
 - อนุกรรมการสื่อสาร
2. สมาชิกสมัชชาประชาชนขนาดใหญ่
ประกอบด้วยตัวแทนจากกลุ่มต่างๆ

การจัดทีมวิชาการทำร่างข้อเสนอเชิงนโยบาย

1. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตั้งทีมทำงานประเด็น
2. แต่ละทีมทำงาน ทำการทบทวน ข้อมูล จากการศึกษา วิจัย และรายงานต่างๆเพื่อการวิเคราะห์สถานการณ์ หาสาเหตุ ปัจจัย แนวทางการจัดการตามหลักวิชาการ
3. แต่ละทีมทำงานจัดประชุมเป็นเวทีรับฟังความเห็น จากตัวแทนภาคส่วนต่างๆ
4. แต่ละทีมทำงานจัดทำร่างข้อเสนอ (ร่าง 1)
5. แต่ละทีมทำงานจัดประชุมเป็นเวทีรับฟังความเห็นต่อข้อเสนอ (ร่าง 1)
6. จัด Pre-สมัชชา (การเตรียมความพร้อม)
7. ทีมทำงานนำความเห็นจากขั้นตอนที่ 5-6 ไปทบทวน/ปรับปรุงเป็นร่างข้อเสนอ (ร่าง 2) เพื่อนำเข้าสมัชชาประชาชนขนาดใหญ่

การจัดทำข้อมูลสถานการณ์และการเลือกประเด็น

สถานการณ์สำคัญ คือ

1. สุขภาพ
2. การฟื้นฟูเศรษฐกิจ
3. ทิศทางและแผนพัฒนาเมืองขนาดใหญ่
4. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ : เด็กและเยาวชน คนทำงาน
5. สภาพแวดล้อมและขยะ
6. ภาวะคุกคาม : ความมั่นคง น้ำท่วม
7. ยาเสพติด
8. จราจร
9. อื่นๆ เช่น การศึกษา ความขัดแย้ง การเมือง