



# แผนกรุงรำลัง ๓ ปี

## ประจำปีงบประมาณ

### พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓



เพศฯ จัดทำแผนกรุงรำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

# แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ

เทศบาลตำบลบางใหญ่

อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓



ประกาศเทศบาลตำบลบางปลาใหญ่  
เรื่อง การประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓)

ตามที่ เทศบาลตำบลบางปลาใหญ่ ได้ขอความเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓) โดยนับเสื่อการจัดทำแผนแก่คณะกรรมการพิจารณาการปรับปรุงแผน เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๐ ไปแล้วนั้น

ฉะนั้น ออาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนที่อยู่ใน พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับความใน ข้อ ๑๗ และข้อ ๑๙ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๔๔ หนังสือสำเนาหนังสือ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๘๒/ว๑๓๗ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๔๔ เรื่อง แนวทางการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามระบบจ้างแทนทั่วไป (ระบบแห่งประเทศไทย) ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี ในประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓) โดยให้ไว้ผลใช้ค้ำประกันตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายประเสริฐ วงศ์สักดิ์)  
นายกเทศมนตรีตำบลบางปลาใหญ่

## คำนำ

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับนำไปใช้ในการสรรหา การใช้ การพัฒนา และการรักษาบุคลากร ซึ่งการจัดทำ แผนอัตรากำลังคน เป็นกิจกรรมหรืองานในการกำหนดตัวคุณประส่งค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด ไว้ ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรองรับการถ่ายโอน ภารกิจต่างๆ พร้อมทั้งมีระบบโครงสร้างและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อนนั้น แต่เนื่องจากแผน อัตรากำลังดังกล่าว ได้ครบกำหนดระยะเวลาแล้ว เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลบางใหญ่เป็นแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ ของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ (และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน) เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด นนทบุรี (ก.ท.จ.นนทบุรี) ตรวจสอบการกำหนดอัตรากำลังตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างให้เหมาะสม ดังไป

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เพื่อ ใช้เป็นแนวทางในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของรัฐ และความต้องการของ ประชาชนในเขตพื้นที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาล	๑๒
๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลบางใหญ่	๑๕
๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ที่เทศบาลตำบลบางใหญ่จะดำเนินการ	๑๖
๗. สรุปปัจจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๒๗
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๘
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำเดือนต่อบ้านเรือน	๓๙
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๔๓
๑๑ บัญชีแสดงการจัดคนลงสู่ตำแหน่งและเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๙
๑๒ แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง	๕๙
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล และลูกจ้าง	๖๐

### ภาคผนวก

- คำสั่งเทศบาลตำบลบางใหญ่ ที่ ๒๐๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐
- รายงานการประชุมคณะกรรมการฯ
- แบบรายงานการจัดอัตรากำลังของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลบางใหญ่

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ อัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๕ กำหนดให้ คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.นนทบุรี) กำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด จำนวนใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและ คุณภาพของงาน บริมาณ ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลตามลักษณะงาน ที่จะจ่ายในด้านบุคคล โดย ให้เทศบาลตั้งบัญชี จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานเทศบาล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.นนทบุรี) ได้มีมติเห็นชอบประกาศ กำหนด การกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยลงนามประกาศ วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๔๕ กำหนดแนวทางให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตาม บัญชี เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล โดยให้เสนอ ก.ท.จ. นนทบุรี พิจารณาให้ความเห็นชอบโดยได้กำหนดให้เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผน การใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่ง พนักงานเทศบาลตามแผนอัตรากำลังที่จัดทำขึ้น

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และ เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ตาม มาตรฐานทั่วไปตามข้อ ๑.๑ และตามประกาศกำหนดตามข้อ ๑.๒ ซึ่งคณะกรรมการพนักงาน เทศบาล (ก.ท.) ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว และผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี ในฐานะประธานคณะกรรมการ พนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) จังหวัดนนทบุรี ได้ลงนามเมื่อ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๕

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตั้งบัญชี ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตั้งบัญชี มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตั้งบัญชี มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลังโครงสร้าง ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ ซึ่งแก้ไขโดยประกาศ ของคณะกรรมการฯ ฉบับที่ ๓๓ ลงวันที่ ๓๓ ธันวาคม ๒๕๔๑ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี (ก.ท.จ.) ตรวจสอบการ กำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาลและลูกจ้างให้เหมาะสม

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลให้เหมาะสม

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลบางใหญ่ มีการวางแผนอัตรากำลังการจัดสรรงบประมาณ และบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล เพื่อให้การบริหารเทศบาลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และสนองตอบความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลบางใหญ่สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลบางใหญ่ โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ซึ่งประกอบด้วย ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการและมีข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล ๑ คน เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๓.๑ การวิเคราะห์การกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ลดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันในพื้นที่ของเทศบาลตำบลบางใหญ่ เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลบางใหญ่ บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ เพื่อให้เปิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคน ให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยด้วยประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรูมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### ๓.๑.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

- The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และดำเนินการพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการ ดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวน และคุณภาพของทุนมนุษย์ที่องค์กรต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

- International Personnel Management Association (IPMA) ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการ กำลังคนในอนาคตว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลังในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

● ศุภชัย ยาระประภาษ ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมด้วยแต่การสรรหาคัดเลือกจากภายในขององค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกจากนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ”

● สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์ที่เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมาปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

● กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดตัวถุประสงค์นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือล่วงโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักปรับปรุงพัฒนาบุคคลเหล่านั้นให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนั้นเป็นการระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและอนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๓.๑.๒ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### (๑) แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยยางประเภทของบุคลากรภาครัฐตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐแนวใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าหน้าที่ซัดเจน อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานของ เทศบาลตำบลบางใหญ่ ดังนี้

● พนักงานเทศบาล : ปฏิบัติงานในการกิจทั้ง ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย หรือลักษณะงานที่มีความต่อเนื่องในการทำงาน มีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานเทศบาลไว้ ดังนี้

- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล
- สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
- สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
- สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนี้มีคุณวุฒิต่างกับปริญญาตรี

• ลูกจ้างประจำ : ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมี การจ้างลูกจ้างประจำต่อเนื่องจนกว่าจะเกินอายุราชการ โดยไม่มีกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือ กำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมและให้ยุบเลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งว่าง มีคน ลาออก หรือเกษียณอายุราชการ โดยกำหนดเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
- กลุ่มงานสนับสนุน
- กลุ่มงานช่าง

• พนักงานจ้าง : ปฏิบัติงานเสริมในการกิจรอง ภารกิจสนับสนุน งานที่ มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มนั้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภท แต่เทศบาลตั้งลงมาให้ ๑ เป็นเทศบาลขนาดกลาง ด้วยบริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้างเพียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ

#### (๒) แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

การจัดสรรอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจน การกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจของเทศบาลต่ำลงมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ กำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมากที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ได้แก่ การสอน การย้าย การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้เทศบาลตั้งลงมาให้ ๑ ให้พิจารณาด้วยว่า อัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพ และปริมาณเป็นอย่างไรเพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้พิจารณา ความเหมาะสมในเชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความ รับผิดชอบหลัก ดังนี้

- สำนักปลัดเทศบาล คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการ บรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในสำนัก ปลัดเทศบาล ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผน นโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณูป ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งแต่งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ ที่แต่ละคนมี

- กองคลัง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และ แต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่อง การเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้ คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถ ปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

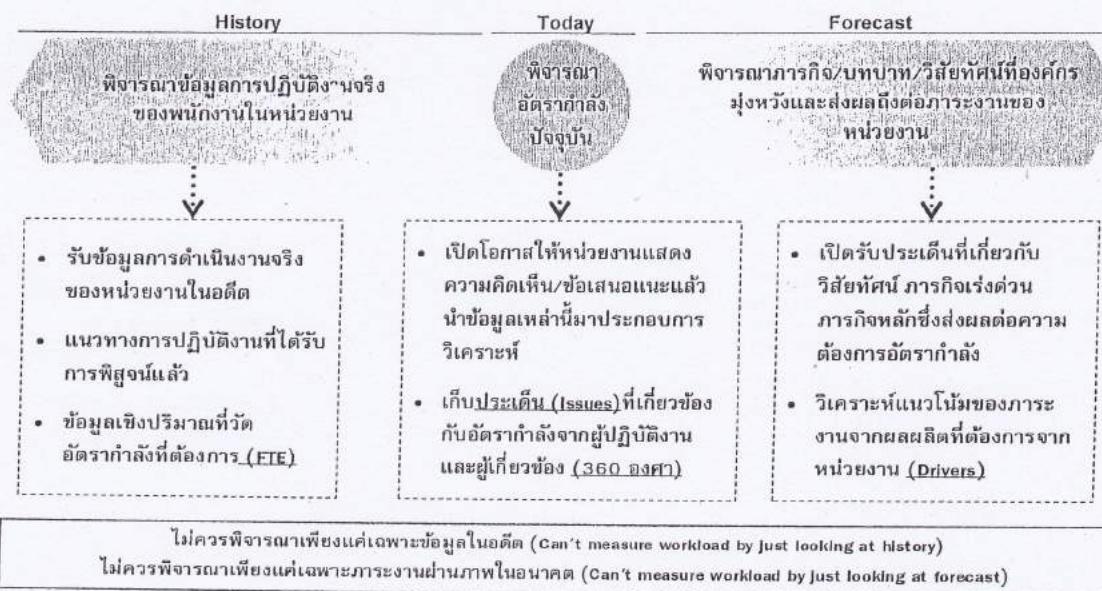
- กองซ่าง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และ แต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองซ่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสาย งานซ่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประมาณการราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ แต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่ง สามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิ การศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล อุปจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรง ตำแหน่งในกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนการบริการ สาธารณสุข อนามัยสิ่งแวดล้อม การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่จะใช้ คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถ ปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิ การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนการศึกษา การพัฒนาการศึกษา ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น ภูมิปัญญา การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ แต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่ง สามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

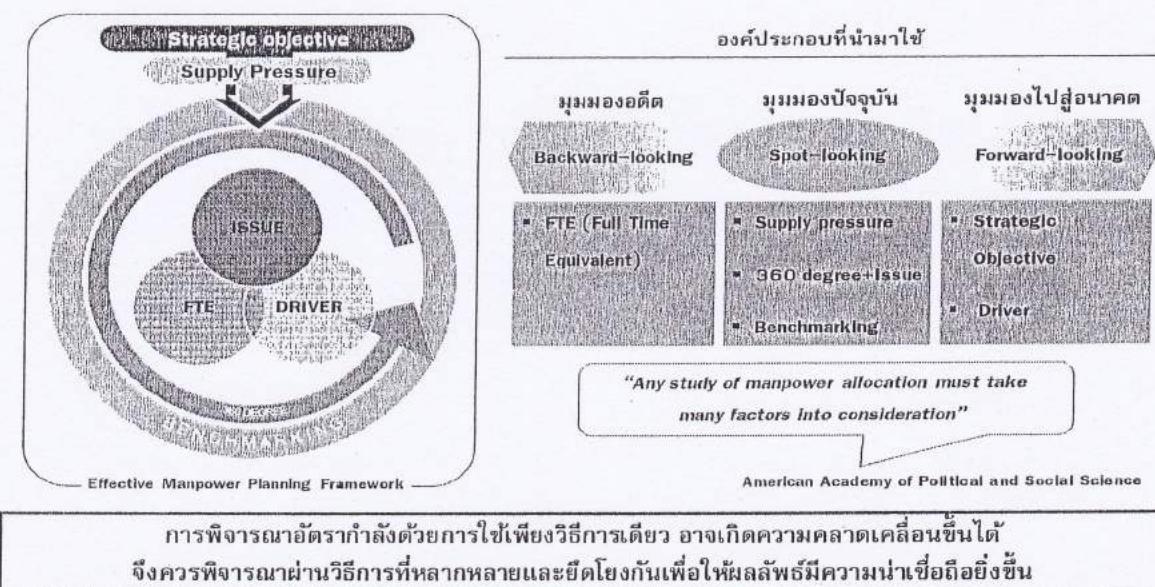
### ๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นแนวคิดในการ วิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้าง กระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลอนาคต ดังตาราง



จากໄດ້ອະແກນທີ່ແສດງເປົ້າດັ່ງນັ້ນທ້ອນໃຫ້ເຫັນວ່າການວິເຄຣະທີ່ຄວາມຕ້ອງກາຮັດຮ່າງກຳລັງຂອງເທິດບາລດຳບັນລາບາງໃໝ່ ໃນຈຳເປັນອຸ່ນກັບກະບຽນການໃດກະບຽນການທີ່ອ່າຍຕາຍຕົວໄດ້ ຕ້ອງອາຫັນກາຮັດຮ່າງກຳລັງແລະຄວາມສອດຄົ້ນສໍາເສນອ (Consistency) ຂອງຫລາຍມືທີ່ຢືນຢັນຕຽນກັນ ເຊັ່ນເດືອກນັ້ນກັບ American Academy of Political and Social Science ທີ່ໄດ້ໃຫ້ຄວາມເຫັນວ່າ “ການຈັດສຽງອັດຮ່າງກຳລັງນັ້ນຄວາມຄຳນິ້ນດຶງປັຈັງແລະກະບຽນການຕ່າງໆ ມາກວ່າໜຶ່ງຕົວໃນການພິຈາລະນາ”

ຈາກມືທີ່ການພິຈາລະນາອັດຮ່າງກຳລັງດ້ານນັ້ນສາມາດນຳມາສ້າງ “ກຮອບແນວຄວາມຄິດກາຮັດຮ່າງກຳລັງ (Effective Manpower Planning Framework)” ໄດ້ດັ່ງນີ້



ການພິຈາລະນາອັດຮ່າງກຳລັງດ້ວຍການໃຫ້ເພີ້ງວິເຄຣະເຕີຍວ່າ ອາຈານເກີດຄວາມຄຳນິ້ນເຄີ່ອນຫັນໄດ້  
ຈຶ່ງຄວາມພິຈາລະນາມາດີກຳລັງກຳລັງທີ່ທ່ານຫາຍາແລະຍືດໂຍອງກັນເພື່ອໃຫ້ຜລັກພົກມີຄວາມປ່າເຊີ້ວເຖິງເຊື່ອນີ້

ເນື່ອນຳກຮອບແນວຄວາມຄິດກາຮັດຮ່າງກຳລັງ (Effective Manpower Planning Framework) ມາພິຈາລະນາອັດຮ່າງກຳລັງຂອງໜ່ວຍງານໂດຍເປົ້າຫຼັງນີ້  
ຕ້ານ ສະຫັອນແລະ  
ຕ່ວງສອບຄວາມໝາຍດີນີ້

ກະຈົກດ້ານທີ່ ๑ Strategic objective : ເພື່ອໃຫ້ກາດດໍາເນີນກາຮັດຮ່າງກຳລັງ  
ບາງໃໝ່ ບຽບແນວການພັນຮົມທີ່ດັ່ງໄວ້ ຈຳເປັນຕ້ອງຈັດສຽງອັດຮ່າງກຳລັງ ໃຫ້ໝາຍດີນີ້  
ດໍາເນີນກາຮັດຮ່າງກຳລັງ ໂດຍຈະເປັນກາຮັດຮ່າງກຳລັງໃນປັດຈຸບັນທີ່ດໍາເນີນກາຮັດຮ່າງກຳລັງ  
ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງມີມີ່ຢ່າງໄວ້ ພາກຈານທີ່ທ່ານຫັນໃນປັດຈຸບັນໄມ່ຕຽບກັບການກົດໃນອາຄຸດ ກໍດ້ວຍມີການວາງແພນກຮອບ  
ອັດຮ່າງກຳລັງໃຫ້ປັບປຸງໃປຕາມທີ່ກົດໃນອາຄຸດ ຮ້າມຄື່ງຫາກຈານໃນປັດຈຸບັນບ່າງສ່ວນໄມ່ຕ້ອງດໍາເນີນກາຮັດຮ່າງກຳລັງ  
ແລ້ວ ວ່າຈຸດສຽງກຳລັງຄົນຂອງບ່າງສ່ວນຮ່າງກຳລັງແປ່ງໄປ ທີ່ນີ້ເພື່ອໃຫ້ເກີດກາຕ່າງໆ  
ພ້ອມໃນເຮັດວຽກກຳລັງຄົນໃຫ້ຮ່າງຮັບສັນການໃນອາຄຸດ

ການວາງແພນອັດຮ່າງກຳລັງຄົນໃນດ້ານນີ້ ເທິດບາລດຳບັນລາບາງໃໝ່ ຈະພິຈາລະນາຄຸນວຸດີ  
ກາຮັດຮ່າງກຳລັງ ທັກະະ ແລະປະສົບກາຮັດຮ່າງກຳລັງ ໃນກະບຽນການເປັນສໍາຄັນ ເຊັ່ນ ຜູ້ມີຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດດ້ານ  
ກະບຽນການສາຮານສຸຂະພາບ ແລະສົ່ງແວດລ້ອມ ມີຄຸນວຸດີກາຮັດຮ່າງກຳລັງ ດ້ານສາຮານສຸຂະພາບ ແລ້ວ ຈະບຽນໃຫ້ດໍາຮັງ  
ດໍາແນ່ງ ໃນສ່ວນຂອງກອງສາຮານສຸຂະພາບ ແລະສົ່ງແວດລ້ອມ ເພື່ອແກ້ໄຂປັນຫາ ແລະບໍລິຫານສາຮານສຸຂະພາບໃຫ້ກັບ  
ປະຊາບໃນພື້ນທີ່ໄດ້ອ່າຍ່າງຫົວໜີ ເປັນດັ່ນ

ผลกระทบด้านที่ ๒ Supply pressure: เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภทของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภท ลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานของเทศบาลตามบทางใหญ่ ดังนั้น ในกรณีกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ เทศบาลตั้งเป้าหมายให้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการ กอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมา ตำแหน่งหัวหน้าฝ่าย และต่อไปจะเป็นตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงานวิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับขึ้นเพื่อสะท้อนใน การบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งความมีเป็นสำคัญ

ผลกระทบด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE) : เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า
  - สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
  - มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
  - การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่
- พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า
  - ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของเทศบาลตั้งเป้าหมาย ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วยสายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
  - การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมีเดช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

#### การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยเทศบาลตั้งเป้าหมายให้ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{จำนวนวันปฏิบัติราชการ } ๑ \text{ ปี } \times ๖ &= \text{เวลาปฏิบัติราชการ} \\ \text{แทนค่า } ๒๓๐ \times ๖ &= ๑,๓๘๐ \text{ หรือ } ๔๒,๘๐๐ \text{ นาที} \end{aligned}$$

#### หมายเหตุ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ
๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง
๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง
๔. ๔๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐ x ๖๐ จะได้ ๔๒,๘๐๐ นาที

**ผลกระทบด้านที่ ๔ Driver:** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ (ที่มีดอยิงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่) มาดอยิงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ (การตรวจประเมิน LPA)

**ผลกระทบด้านที่ ๕ ๓๖๐° และ Issues:** นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

▪ **ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการ และการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ อัตราหัวหน้าส่วนราชการ มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ พิจารณาบททวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา

▪ **ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ** เนื่องจากเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมากนั่นเอง ดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรับรองรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้า เกี่ยวกับกำลังคนได้

▪ **มุ่งมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามายังกระบวนการฯ** โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบไปด้วย นายนายกเทศมนตรีต่ำบลบ้างใหญ่ รองนายกเทศมนตรีต่ำบลบ้างใหญ่ ปลัดเทศบาล และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การ การสอบคัดเลือก หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุ่งมองของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

**ผลกระทบด้านที่ ๖ Benchmarking:** เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับเทศบาลต่ำบลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ เทศบาลต่ำบลบ้านบางม่วง และเทศบาลต่ำบลศาลากลาง ซึ่งเทศบาลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ในลักษณะเดียวกัน

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด

๓.๒.๑ วิเคราะห์การกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่ ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายผู้บริหารและ สภาพปัญหาของเทศบาลต่ำบลบ้างใหญ่

๓.๒.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน

๓.๒.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสม กับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้า ในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๒.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในเทศบาลตำบลใหญ่ โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจและ อำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำในเทศบาลตำบล ประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่ง พนักงานจ้าง

### ๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน ( supply pressure )

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อเทศบาลตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของเทศบาลตำบล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยให้เทศบาลตำบลใหญ่ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดหา การใช้และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสรุปได้ ดังนี้

- ทำให้เทศบาลตำบลใหญ่ สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้เทศบาลตำบลใหญ่ สามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่เทศบาลตำบลใหญ่ จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรง ลงได้

- ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต เทศบาลตำบลใหญ่ จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

- การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการ ทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลใหญ่ ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลใหญ่ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

- ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ กำลังคน ปัญหาคนไม่พอกับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม่น้ำจะไม้อาจแก้ไขให้หมด สิ้นไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

- ช่วยให้เทศบาลตำบลใหญ่ สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะ ของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทั้งกำลังคนและเทศบาลตำบลใหญ่ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างส่งผล ให้เกิดประโยชน์สูงสุดของเทศบาลตำบลใหญ่ โดยรวม

- การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลใหญ่ เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนา ทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

-ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผน กำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มต้นแต่ กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการ ปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

๓.๓.๑ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับ การกิจ อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วน ราชการของเทศบาลตำบลบางใหญ่

๓.๓.๒ จัดทั่วกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบ ของงบประมาณรายจ่าย ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงาน บุคคลส่วนห้องถัน พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้การปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลา ที่ใช้ในการปฏิบัติงานจริง (Work process) เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคล โดยงานใดที่ต้องมี กระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบยอมต้องการใช้กำลังคนมากกว่า เช่นตำแหน่ง คุณงานทั่วไปต้องการใช้กำลังคนมากกว่างานพิมพ์เอกสาร เป็นต้น แต่ในงานบางลักษณะ เช่นงาน กำหนดนโยบาย มาตรฐาน กลไก หรืองานบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ จึงทำได้ เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้กำหนดค่านิวน์ อัตรากำลังต่องานจริง และต้องพิจารณาปริมาณงาน ดังนี้

- บทวนกระบวนการการทำงานและขั้นตอนการทำงาน รวมทั้งเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน
- ทำการสำรวจภาระงานของเทศบาลในอนาคต โดยพิจารณาภาระงานที่ต้องทำเพิ่ม หรือไม่ จำเป็นต้องทำหรือใช้เทคโนโลยีมาช่วยทำได้

- รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนอัตรากำลังประจำปี เช่น จำนวน บุคลากรปัจจุบัน งบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรร

- นำงบประมาณที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรมาคำนวณอัตรากำลัง โดยคิดจากค่าจ้าง เงินเดือนบุคลากร และค่าใช้จ่ายภาระตามแผนดำเนินงาน

- ใช้เทคนิคการวิเคราะห์อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น วิธีเปรียบเทียบอัตราส่วน (ratio analysis) ประสิทธิภาพการทำาง พนักงานต่ออุปกรณ์

- นำการวิเคราะห์ต่าง ๆ มาเปรียบเทียบจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมสอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

- จัดทำแผนอัตรากำลังประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ

- ควบคุมอัตรากำลังคนตามแผนอัตรากำลังประจำปี

- ดำเนินการปั้บปรุงอัตราลังลด-เพิ่มจำนวนบุคลากรด้วยวิธีการที่เหมาะสม เช่น เกลี่ยคนจากหน่วยงานที่มีอัตรากำลังเกินมาปฏิบัติงานในหน่วยงานที่อัตรากำลังขาด

- บทวนและปรับปรุงข้อมูลอัตรากำลังคนครั้งต่อไปภายในระยะเวลาที่กำหนด

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลัง หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่าง อาจมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เปลี่ยนอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา และประเด็นต่างๆ(๓๖๐) องศา เป็นการสอบถามความเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือหน่วยงานต่างๆเรื่องการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อายุร่วม ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่นหากกำหนดโครงสร้างที่มากมายจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็น หัวหน้าฝ่าย งานธุรการ บุคลากรตำแหน่งต่างๆ ซึ่งต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละหน่วยงานนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกี้ยวนอายุราชการ อาจจะต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกี้ยวนอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกี้ยวนอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสัมภาษณ์ ชี้แจงมุมมองต่างๆจะทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังของหน่วยงานอื่นๆกระบวนการนี้ เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในองค์กรที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน มีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยเปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับเทศบาลตำบลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ เทศบาลตำบลบ้านบางม่วง และเทศบาลตำบลคลากลาง ซึ่งเทศบาลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ และการปฏิบัติงานใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ เทศบาลตำบลที่มี ประชากร ขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังของเทศบาลตำบลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังไม่แตกต่างกันเท่าไรนัก ดังนั้น ในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสองหน่วยงานแล้ว ก้าวจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลบ้านบางม่วง จังหวัดเชียงใหม่ มีความจำเป็นต้องยุบตำแหน่ง และจำนวนปริมาณคนที่มีอยู่ขณะปัจจุบันสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อよ่างมีประสิทธิภาพได้ ส่วนตำแหน่งที่ยังว่างไม่มีคนครอง เทศบาลตำบลบ้านใหญ่ ได้ขอใช้บัญชีจากการสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานเทศบาลจากการสอบ และทำให้พนักงานเทศบาลเพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อよ่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๘ ให้พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างทุกคน ทุกสายงาน ได้รับการพัฒนา ความรู้ความสามารถ อายุร่วมปีละ ๑ ครั้ง

## ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

จากการสำรวจ และวิเคราะห์สภาพปัญหาภายในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลบางใหญ่ พบรปภและความต้องการความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความต้องการประชาชนอย่างแท้จริง เช่น

### ๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ มีสิ่งทางคมนาคม ในพื้นที่เทศบาลที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๘๕ เป้าหมาย คือ ต้องการให้ต้นมากกว่านี้หรือร้อยละ ๑๐๐ และยังมีถนนที่ชำรุดอีกหลายเส้นที่รอการปรับปรุง โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสายและปรับปรุงถนนที่ชำรุด ปัญหาคือ เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ การแก้ปัญหา คือ ประสานความร่วมมือกันในหลายฯ ฝ่าย ดำเนินการของงบประมาณจากภาครัฐส่วนต่างๆ และทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ เทศบาลก็ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

๑.๒ การขยายเขตไฟฟ้า ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ปัญหา คือ ไฟฟ้าส่องสว่างทางหรือที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด เนื่องจากเทศบาลมีงบประมาณไม่เพียงพอจึงไม่สามารถดำเนินการได้ เช่นเดียวกับถนน การแก้ปัญหา คือ ประสานความร่วมมือกันในหลายฯ ฝ่าย ดำเนินการของงบประมาณจากภาครัฐส่วนต่างๆ และทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ เทศบาลก็ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

๑.๓ การประปา เทศบาลได้มีการขอขยายเขตพื้นที่จากพื้นที่ ๑.๒ ตาราง กิโลเมตรเป็น ๒.๓ ตารางกิโลเมตร ร้อยละ ๘๕ ของพื้นที่ใช้น้ำประปานครหลวง อีก ร้อยละ ๑๕ ใช้น้ำบาดาล ผู้บริหารมีนโยบายจะดำเนินการให้ใช้น้ำประปานครหลวงให้ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของพื้นที่ ปัญหาคือ งบประมาณในการเดินท่องน้ำประปานครหลวงมีค่าใช้จ่ายสูง การแก้ปัญหาคือ เทศบาลตำบลบางใหญ่ได้ดำเนินการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการขยายเขตบริการน้ำประปาให้เต็มพื้นที่ทั่วชุมชนเมือง ในจังหวัดนนทบุรี ซึ่งการประปานครหลวงจะสมทบทงงบประมาณร้อยละ ๕๐ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนนทบุรี สมทบร้อย ๒๕ และเทศบาลตำบลบางใหญ่สมทบร้อยละ ๒๕ ซึ่งคาดว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ พื้นที่เทศบาลตำบลบางใหญ่จะใช้น้ำประปานครหลวง ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

๑.๔ ด้านที่อยู่อาศัยและการอุปโภคบริโภค จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรในพื้นที่เทศบาลตำบลบางใหญ่ มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง ยังต้องการความช่วยเหลือในการซ่อมแซม ที่อยู่อาศัย การแก้ปัญหาคือ เทศบาลไม่สามารถดำเนิน ตั้งโครงการซ่อมแซมบ้านคนจนได้ เนื่องจากติดปัญหาเรื่องระเบียบ การถูกหักหัวງว่าเป็นการทำงานทับซ้อนกับหน่วยงานพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์

### ๒.ด้านเศรษฐกิจ

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรส่วนใหญ่ค้าขายและรับจ้าง ทำการเกษตร ตามลำดับ คนอายุ ๑๕-๖๐ ปีมีอาชีพและรายได้ และคนที่อายุมากกว่า ๖๐ ปีเต็มขึ้นไป ส่วนใหญ่ไม่ได้ประกอบอาชีพ มีรายได้จากการเงินบัญชีชีพ ประชากรบางส่วนมีรายได้จากการรับจ้างทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ ชุมชนในเขตเทศบาลบางทุ่มชนส่วนมากมีอาชีพค้าขาย มีห้างร้าน ร้านค้า ทำให้มีรายได้มากจาก

การค้าขาย ซึ่งภาวะเศรษฐกิจของเทศบาลจึงไม่เท่ากัน แต่ปัญหาที่คือ สาเหตุเป็นเพราะว่าค่าครองชีพสูง มีเงินแต่ข้อของได้น้อยลง อาชีพรับจ้างขาดความมั่นคงเนื่องจากมีการปรับขึ้นค่าแรงขึ้นต่อทำให้เจ้าของ กิจการเริ่มปรับลดพนักงานลง และพื้นที่ในการทำการเกษตรน้อย การขยายด้วยของประชากรเพิ่มขึ้นมาก เกิดเป็นชุมชนแออัด และส่งผลกระทบกับสภาวะแวดล้อม เช่น ปริมาณการปล่อยน้ำเสียจากครัวเรือน ลงสู่ร่างระบายน้ำมีมากขึ้น การแก้ปัญหาคือ เทศบาลก็ได้ลงพื้นที่แก้ไขปัญหาในทุกครั้ง รวมทั้งดำเนินการทำความสะอาดท่อและร่างระบายน้ำในชุมชน ผลที่ได้ปัญหาการระบายน้ำลดลง ประชาชนมีจิตสำนึกรักและ มีส่วนร่วมมากขึ้น ผู้บริหารมีนโยบายที่จะก่อสร้างร่างระบายน้ำภายในชุมชนให้ครบถ้วนชุมชน แต่ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ เทศบาลจึงได้วางแผนงานโครงการที่จะก่อสร้างเพิ่มขึ้นในทุกปี อีกทั้ง เทศบาล ได้แก้ไขปัญหาโดยจัดโครงการส่งเสริมอาชีพ เพื่อให้ชุมชนมีรายได้เสริมจากการประกอบอาชีพ เกษตรกรรม อุดหนุนกลุ่มอาชีวิชาในชุมชน แต่การพัฒนาด้านนี้ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร เนื่องจาก กลุ่มอาชีพต่างๆ ยังขาดความรู้ด้านการบริหารจัดการและความรู้ด้านการตลาด

### ๓.ด้านสังคม

๓.๑ ด้านแรงงาน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรบางส่วนไปรับจ้างทำงานนอกพื้นที่ และมีประกอบการบางส่วนก็มีการจ้างงานแรงงานต่างด้าวมาทำงานในพื้นที่ ปัญหาที่พบคือ ประชากรต้องไปทำงานนอกพื้นที่ในเมืองที่มีโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท ห้างร้านใหญ่ๆ เพราะในพื้นที่ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการจ้างแรงงานเยอะ เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นที่อยู่อาศัย และ แรงงานต่างด้าวในพื้นที่ก็มีประมาณเพิ่มขึ้น ปัญหานี้ยังไม่สามารถแก้ไขได้

๓.๒ ด้านค่านิยมของคนในพื้นที่ จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชารมีกิจกรรมทางศาสนา (พุทธ) และประชารมบางรายที่ไปร่วมทำกิจกรรมของศาสนาริสต์ด้วย ประชารมในเขตเทศบาลให้ความร่วมมือกันทำกิจกรรมสาธารณะต่างๆ ผู้สูงอายุ ผู้พิการได้รับการดูแล ปัญหาคือ ประชารมในครัวเรือนมีการต้มสุรา สูบบุหรี่ รวมทั้งที่เป็นครัวครัว บางครัวเรือนขาดความอบอุ่น การแก้ปัญหาของเทศบาลคือ จัดกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน พยายามที่จะให้ทุกส่วนทุกฝ่ายทุกคนมีส่วนร่วมและรณรงค์ให้เห็นถึงโทษของการต้มสุรา ให้ชุมชนเห็นความสำคัญของครอบครัวเช่น การแข่งขันกีฬาชุมชน และโภคเด็นส์ รำไว้เพ่อง งานประเพณี เป็นต้น

๓.๓ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน พบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการบ่องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหาคือ การลักขโมย และการเกิดอุบัติเหตุจากการรถบรรทุกที่วิ่งผ่านพื้นที่ วิธีการแก้ปัญหาของเทศบาลที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบทางร่วมทางแยก ติดตั้งกระจกโค้ง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

๓.๔ ด้านยาเสพติด ปัญหายาเสพติด ในชุมชนของเทศบาล จากการที่ทางสถานีตำรวจนครบาลแม่娘 ได้แจ้งให้กับเทศบาลทราบนั้นพบว่าในเขตเทศบาลมีผู้ติดยาเสพติดเติ่มื่อ เทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อย และยังไม่พบผู้ติดยาเสพติด เนื่องมาจากได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานของเทศบาลที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาของเทศบาลสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่เป็นเรื่องของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เทศบาลก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

## ๔. การกิจ อำนวยหน้าที่ของเทศบาลตำบลบางใหญ่

การกิจอำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ แบ่งเป็น ๖ ด้าน ดังต่อไปนี้

### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖ (๔), (มาตรา ๕๐ (๒), มาตรา ๕๑ (๔))
- (๒) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))
- (๓) การสาธารณูปการและก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖ (๕))
- (๔) การสาธารณูปโภค (มาตรา ๑๖(๕))
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖ (๑๒))
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนหัวใจ (มาตรา ๑๖ (๑๓))
- (๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))
- (๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย (มาตรา ๑๖ (๑๘))
- (๙) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและภานวนสถาน (มาตรา ๑๖ (๒๐))
- (๑๐) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๑))
- (๑๑) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๒))
- (๑๒) การผังเมือง (มาตรา ๑๖ (๒๕))
- (๑๓) การขนส่งและการวิเคราะห์ราษฎร (มาตรา ๑๖ (๒๖))
- (๑๔) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖ (๒๗))
- (๑๕) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๗))
- (๑๖) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖ (๒๘))
- (๑๗) การรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๕๐ (๓))

### ๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๕))
- (๒) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๑๐))
- (๓) การส่งเสริมกีฬา (มาตรา ๑๖ (๑๔))
- (๔) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๑๕))
- (๕) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๑๖))
- (๖) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๙))
- (๗) การป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๕๐ (๔))
- (๘) การจัดให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง (มาตรา ๕๐ (๕))
- (๙) การจัดให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม (มาตรา ๕๐ (๖))
- (๑๐) การส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (มาตรา ๕๐ (๗))

**๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาลและสาธารณสถานอื่นๆ (มาตรา ๑๖ (๒๓))
- (๒) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุน การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖ (๓๐))
- (๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน (มาตรา ๕๐ (๑))

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))
- (๒) การพัฒนา และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖ (๘))
- (๔) บำรุงและส่งเสริมการทำนาหินของราชภูมิ (มาตรา ๕๔ (๓))

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากที่ดิน แม่น้ำ ลำคลอง ทรัพยากรธรรมชาติ (มาตรา ๑๖ (๒๔))
- (๒) การรักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๕๐ (๓))

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อารยธรรมพื้นเมือง ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ อารยธรรมพื้นเมืองปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๑) มาตรา ๕๐ (๔))

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล (มาตรา ๕๐(๙))  
ภารกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๕๖ (มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ (มาตรา ๑๖) ซึ่งภารกิจของเทศบาลในมาตราดังกล่าวจะสามารถแก้ไขปัญหาของเทศบาลด้วยตนเองให้เป็นอย่างดี ประกอบกับแนวโน้มของผู้บริหารเทศบาลซึ่งปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาล ปี (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๕๓) ก็มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนา อำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด และแนวโน้มของรัฐบาล

การกิจทั้ง ๗ ด้าน เป็นอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่เทศบาลกำหนดต้องดำเนินการ เพื่อแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผลตรงตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง โดยสอดคล้องกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๔๕-๒๕๕๙) และแนวนโยบายของผู้บริหาร

สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางใหญ่ นำมากำหนดการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลให้มีความครบถ้วน และสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แบ่งสภาพของปัญหาออกเป็นด้านๆ ดังนี้

### ๑. สภาพทั่วไป

#### ๑.๑ ลักษณะที่ตั้ง อาณาเขต และเขตการปกครอง ลักษณะที่ตั้ง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ ๗๔ หมู่ ๔ ตำบลบางใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี อยู่ห่างจากจังหวัดนนทบุรีประมาณ ๑๕ กิโลเมตร เป็นพื้นที่ปริมณฑลมีพื้นที่ ๗.๒๓ ตารางกิโลเมตร ที่ตั้งของพื้นที่อยู่ห่างจากถนนสายตึ่งชัน - สุพรรณบุรี ระยะทางประมาณ ๕ กิโลเมตร แยกเข้าไปสองเส้นทางตามแนวนานาของคลองบางใหญ่ เป็นถนนสายหลักเดียบสองฝั่งคลอง คือถนนบางใหญ่ - บางคุ้ด และถนนประชาอุทิศ

โดยมีอาณาเขตติดกับพื้นที่ต่าง ๆ ดังนี้

#### ด้านเหนือ

ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ ซึ่งตั้งอยู่ริมคลองวัวฟุ่งตะวันตก ตรงจุดที่อยู่ห่างจากศูนย์กลางคลองบางใหญ่ ตามแนวเส้นตั้งฉากไปทางทิศเหนือ ระยะ ๖๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๑ เป็นเส้นนานกับศูนย์กลางคลองบางใหญ่ ระยะ ๖๐๐ เมตร ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือผ่านคลองวัดพระนون ถึงหลักเขตที่ ๒ ซึ่งตั้งอยู่ริมคลองวัดพระนอน ฝั่งตะวันออก

#### ด้านตะวันออก

จากหลักเขตที่ ๒ เป็นเส้นเลียบริมคลองวัดพระนอนฝั่งตะวันออกไปทางทิศใต้ ถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งอยู่ตรงแนวเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลบางแม่นางกับตำบลบางม่วง ตรงจุดที่แนวริมคลองวัดพระนอน ฝั่งตะวันออกบรรจบกับแนวเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลบางแม่นางกับตำบลบางม่วง

จากหลักเขตที่ ๓ เป็นเส้นเลียบแนวเส้นแบ่งเขต ระหว่างตำบลบางแม่นางกับตำบลบางม่วงไปทางทิศตะวันตก ถึงหลักเขตที่ ๔ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดที่แนวเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลบางแม่นางกับตำบลบางม่วง บรรจบกับแนวเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลบางใหญ่กับตำบลบางม่วง

จากหลักเขตที่ ๔ เป็นเส้นเลียบแนวเส้นแบ่งเขต ระหว่างตำบลบางใหญ่กับตำบลบางม่วงไปทางทิศใต้ ถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ตรงแนวเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลบางใหญ่กับตำบลบางม่วงตรงจุดที่อยู่ห่างจากจุดศูนย์กลางคลองบางใหญ่ตามแนวเส้นตั้งฉากไปทางทิศใต้ ระยะ ๕๐๐ เมตร

### ด้านใต้

จากหลักเขตที่ ๕ เป็นเส้นขานกับศูนย์กลางคลองบางใหญ่ ระยะ ๕๐๐ เมตร ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ผ่านถนนจганอม-ตันเชือก ถึงหลักเขตที่ ๖ ซึ่งตั้งอยู่ในแนวเส้นตั้งจากกับศูนย์กลางคลองบางใหญ่ ไปทางทิศใต้ ระยะ ๕๐๐ เมตร ตรงจุดที่แนวริมคลองวัว ฝั่งตะวันตกบรรจบกับศูนย์กลางคลอง บางใหญ่

### ด้านตะวันตก

จากหลักเขตที่ ๖ เป็นเส้นตรงไปทางทิศเหนือผ่านคลองบางใหญ่ถึงหลักเขตที่ ๗ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดที่ริมคลองวัว ฝั่งตะวันตกบรรจบกับริมคลองบางใหญ่ฝั่งเหนือ

จากหลักเขตที่ ๗ เป็นเส้นเลียบริมคลองฝั่งตะวันตก ไปทางทิศเหนือบรรจบกับหลักเขตที่ ๑

### ๑.๒ สภาพภูมิประเทศและลักษณะภูมิอากาศ

#### สภาพภูมิประเทศ

เป็นที่ราบลุ่มมีคลองบางใหญ่ไหลผ่านกลางพื้นที่ จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นจังหวัดประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรม เผาบลู๊ฟและผลไม้ และน้ำดกไม้ประดับ ปัจจุบันพื้นที่เริ่มค่อยๆ เปลี่ยนแปลงเป็นที่อยู่อาศัย โดยเริ่มมีหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มมากขึ้น

#### ลักษณะภูมิอากาศ

เทศบาลตำบลบางใหญ่ อยู่ในเขตอุ่นกราบบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นจังหวัดภาคกลางของประเทศไทย มีพื้นที่ติดต่อกับกรุงเทพฯ ลักษณะอากาศจังคลายคลึงกับกรุงเทพฯ คือ ฤดูฝนจะมีฝนตกชุก ฤดูร้อนอากาศไม่ร้อนมาก ฤดูหนาวไม่หนาวมากนัก มีพิษทางลมที่พัดจากทิศตะวันออกไปทิศใต้ในเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม ฝนจะตกชุกในเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม อุณหภูมิเฉลี่ย๓๓.๕ องศาเซลเซียส อุณหภูมิริ่มน้ำสุดเฉลี่ย ๒๕.๐ องศาเซลเซียส

### ๑.๓ ลักษณะของดิน

ลักษณะของดินในพื้นที่เป็นดินร่วน ดินเนินเขา พื้นที่ราบเหมาะสมแก่การทำเกษตร

### ๑.๔ ลักษณะของแหล่งน้ำ

- (๑) มีแหล่งน้ำธรรมชาติไหลผ่าน ได้แก่ คลองบางใหญ่ และคลองย่อยอีก ๑๘ คลอง
- (๒) มีคลองเกษตร (คลองประปา) ๑ แห่ง

### ๒. สภาพการเมืองการปกครอง

#### ๒.๑ เทศการปกครอง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองนนทบุรี ประมาณ ๑๕ กิโลเมตร มีพื้นที่ปีกครอง ๗.๒๓ ตารางกิโลเมตร ครอบคลุม

๑. ตำบลบางใหญ่ ได้แก่ บางส่วนของหมู่ที่ ๑, ๓, ๔, ๕, ๖ และหมู่ที่ ๒ ทั้งหมด
๒. ตำบลบางแม่นางได้แก่ บางส่วนของหมู่ที่ ๓, ๕, ๖, ๗, ๘
๓. ตำบลบ้านใหม่ ได้แก่ บางส่วนของหมู่ที่ ๑, ๒, ๔

#### ๒.๒ การเลือกตั้ง

#### คณะกรรมการ

ประกอบด้วย นายกเทศมนตรี ๑ คน และรองนายกเทศมนตรี ซึ่งนายกเทศมนตรีแต่งตั้ง ๒ คน

### สมาชิกสภากเทศบาล

ประกอบด้วยสมาชิกที่ประชาชนเลือกตั้ง จำนวน ๑๒ คน มีหน้าที่ด้านนิติบัญญัติและตรวจสอบการทำงานของคณะผู้บริหาร อายุไม่ต่ำกว่าคราวละ ๕ ปี

#### ๓. ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

มีประมาณ ๑๑,๐๘๗ คน เป็นชาย ๕,๓๔๗ คน เป็นหญิง ๕,๗๔๐ คน  
มีจำนวนทั้งสิ้น ๕,๕๙๘ ครัวเรือน (ข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐)

#### ๔. สภาพทางสังคม

##### ๔.๑ การศึกษา

- มีโรงเรียนประถมศึกษา ๔ แห่ง คือ

๑. โรงเรียนชุมชนวัดตันเพือก

๒. โรงเรียนตลาดบางคูลัด

๓. โรงเรียนวัดเอนกพิษฐานาราม

๔. โรงเรียนวัดท่าบันเทิงธรรม

- มีโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา ๑ แห่ง คือ

๑. โรงเรียนราชวินิตบางใหญ่ (นนทกิจพิศาล)

- มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลบางใหญ่

##### ๔.๒ สาธารณสุข

มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๓ แห่ง

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลใหญ่

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางแม่น้ำ

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลวิหารประชา

##### ๔.๓ สภาพเศรษฐกิจและสังคมโดยภาพรวม

ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ทำนา ทำสวนผัก ผลไม้และไม้ม็อกไม้ประดับ การกระจายตัวของประชาชนจะอยู่ขันนาตามริมคลองบางใหญ่ สภาพโดยทั่วไปคล้ายชนบท

#### ๕. ข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

##### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

###### การคมนาคม/ขนส่ง

หากที่ตั้งของพื้นที่อยู่ห่างจากถนนตลิ่งขัน-สุพรรณบุรี แยกเข้าไปสองเส้นทางตามแนวถนนของคลองบางใหญ่ มีถนนสายหลักสองสายอยู่ในความรับผิดชอบของทางหลวงชนบทจังหวัดนนทบุรี ฝั่งซ้ายตามแนวคลองบางใหญ่คือ ถนนบางใหญ่-บางคูลัด ฝั่งขวาตามแนวคลองบางใหญ่ คือ ถนนประชาอุทิศ รวมความยาวประมาณ ๓๓.๓๐ กิโลเมตร ถนนทั้งสองสายสามารถใช้เป็นเส้นทางออกสู่กรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียงและใช้เป็นเส้นทางขนถ่ายผลิตผลของเกษตรกรออกสู่ตลาด ถนนสองสายหลักดังกล่าวช่วงกลางเป็นย่านชุมชนไม่มีสะพานข้ามคลองที่กว้างขวางพอเพียงสำหรับพาหนะรถยนต์ มีเพียงสะพานสำหรับรถจักรยานยนต์ข้ามได้เท่านั้น การสัญจรไปยังอีกฝั่งคลองจะต้องไปอ้อมข้ามสะพานที่วัดตันเชือกและบริเวณวัดเอนกพิษฐานาราม

- ถนนช้อยแยกจากถนนบางใหญ่-บางคูลัดและถนนประชาอุทิศ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบางใหญ่ จำนวน ๓๖ สาย รวมความยาวทั้งสิ้น ๑๐.๗๑๕ กิโลเมตร แยกเป็น

- ถนนคอนกรีต ๒๔ สาย รวมความยาว ๖.๖๗๗ กิโลเมตร

- ถนนลาดยาง ๖ สาย รวมความยาว ๓.๖๖๓ กิโลเมตร
- ถนนลูกรัง ๒ สาย รวมความยาว ๐.๖๑๓ กิโลเมตร
- ทางน้ำ มีคลองบางใหญ่เป็นเส้นทางสัญจรทางน้ำ มีท่าเทียบเรือ ๑ แห่ง

#### ๕.๒ การไฟฟ้า

ได้รับบริการจากการไฟฟ้านครหลวง

ครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้า จำนวน ๓,๔๔๒ หลังคาเรือน  
พื้นที่ได้รับบริการไฟฟ้า เฉลี่ยร้อยละ ๑๐๐ ของพื้นที่ทั้งหมด

#### ๕.๓ การประปา

ประปาหมู่บ้าน

- บริเวณวัดเดอนกติษฐาราม ๑ แห่ง
- บริเวณวัดตันเชือก ๑ แห่ง
- บริเวณตลาดบางคุ้ด ๑ แห่ง
- บริเวณหมู่ที่ ๒ ตำบลป้านใหม่ ๑ แห่ง

ครัวเรือนที่ใช้บริการน้ำประปาหมู่บ้าน จำนวน ๑,๕๕๐ หลังคาเรือน

#### การประปานครหลวง

ครัวเรือนที่ใช้บริการน้ำประปานครหลวง จำนวน ๔๘๐ หลังคาเรือน แต่ในปัจจุบันการประปานครหลวงได้เข้ามาดำเนินการวางแผนท่อประปาในเขตเทศบาลตามแนวถนนบางใหญ่-บางคุ้ด ซึ่งจะทำให้ประชาชนในเขตเทศบาลได้มีน้ำประปาที่สะอาดได้โดยทั่วถ้วน

- แหล่งน้ำดี๊ มากจากแหล่งน้ำได้ดิน
- แหล่งน้ำ ลำคลอง ๒๒ แห่ง

#### ๖. การใช้ที่ดิน

พื้นที่พักอาศัย ๓๓๖ ไร่ ๒ งาน ๙๗ ตารางวา

พื้นที่พาณิชยกรรม ๕ ไร่ ๑ งาน ๒๕ ตารางวา

พื้นที่อุตสาหกรรม ๑๕ ไร่ ๒ งาน ๗๘ ตารางวา

พื้นที่เกษตรกรรม ๓,๔๗๒ ไร่ ๓ งาน ๙๗ ตารางวา

พื้นที่เลี้ยงสัตว์ ๗ ไร่ ๒ งาน ๒๐ ตารางวา

พื้นที่ตั้งหน่วยงานของรัฐ ๒๒ ไร่ - งาน - ตารางวา

พื้นที่ส่วนราชการ/นักทนาการ - ไร่ - งาน - ตารางวา

พื้นที่ว่างเปล่า ๗๔๕ ไร่ ๑ งาน ๘๓ ตารางวา

#### ๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

น้ำที่ใช้ในการอุปโภค-บริโภค เป็นน้ำที่ได้จากน้ำฝน และน้ำดิบจากคลองประปา ซึ่งจะต้องนำมาผ่านกระบวนการของระบบประปา สำหรับน้ำได้ดินมีปริมาณน้อย ไม่สามารถนำขึ้นมาใช้ให้พอเพียงได้

#### ๘. ระบบเศรษฐกิจ

##### ๘.๑ การเกษตร

โดยสภาพทั่วไป พื้นที่เทศบาลตำบลบางใหญ่มีการผลิตพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว การทำส่วนใหญ่ปัจจุบันจะเป็นพืชสวนผสม ปลูกพืชผักหลายอย่างตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้มีรายได้หมุนเวียนตลอด

#### ๔.๒ การประมง

การทำการประมงในพื้นที่เทศบาลตำบลบางใหญ่จะเป็นลักษณะแบบการเลี้ยงในบ่อ (ขุดบ่อ เลี้ยงโดยเฉพาะ) และเลี้ยงตามร่องสวน

#### ๔.๓ การปศุสัตว์

ในเขตเทศบาลตำบลบางใหญ่ เกษตรกรจะเลี้ยงไว้เพื่อบริโภค นอกจากนี้ยังมีการจำหน่าย บ้าง โดยที่เป็นอาชีพเสริม สัตว์ที่นิยมเลี้ยงได้แก่ เป็ด ไก่ เป็นต้น

#### ๔.๔ การบริการ

ธนาคาร	ไม่มี
โรงแรม/รีสอร์ท	ไม่มี
อพาร์เม้นท์/เมนชั่น	๖ แห่ง
บ้านน้ำมันและก๊าซ	ไม่มี
โรงงานอุตสาหกรรม	๑ แห่ง
โรงสี	ไม่มี

#### ๔.๕ การท่องเที่ยว

- ตลาดน้ำบางคูลัด ตำบลบางใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
- พิพิธภัณฑ์วัดตันเชือก ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

#### ๔.๖ อุตสาหกรรม

มีโรงงานอุตสาหกรรม ๑ แห่ง ได้แก่ บริษัทไรรัตน์ภูมิ

#### ๔.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เกษตรบัวหลวง
- กลุ่มอาชีพการจัดดอกไม้ หมู่ ๒ ต.บางใหญ่

#### ๔.๘ แรงงาน

ประชาชัชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรม ได้แก่ ทำนา ทำสวน ไม้ดอกไม้ประดับ ลักษณะการใช้แรงงานจะดำเนินการเองเป็นส่วนมาก และอาชีพอื่น ๆ ได้แก่ อาชีพ สวนตัว รับจ้าง เป็นต้น

### การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (Swot analysis)

ยุทธศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	๑. เป็นการกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. ๒. องค์กรมีความพร้อมในการดำเนินงานด้านการศึกษา และ วัฒนธรรม ๓. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน	๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่ อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน
	โอกาส (OPPORTUNITIES)	อุปสรรค (THREATS)
	๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ให้ความสำคัญ ๒. ตามรัฐธรรมนูญกำหนดให้เรียนฟรี ๑๒ ปี	๑. บุคลากรด้านการศึกษายังไม่เพียงพอ ๒. ขาดความตื่นตัวเนื่องในการส่งเสริม การสืบทอดวัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ อาชีพ	๑. ขาดบุคลากร ผู้นำที่สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ในการพัฒนาอาชีพด้านต่างๆ
	โอกาส (OPPORTUNITIES)	อุปสรรค (THREATS)
	๑. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ ๒. มีผลผลิตทางการเกษตรมาก ๓. พื้นที่อุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การทำเกษตร ๔. การคมนาคมขนส่งสะดวก	๑. ค่าครองชีพสูงขึ้น ๒. เทคโนโลยีใหม่มีราคาแพง ๓. ราคากลางตากต่อ แต่ต้นทุนการผลิตสูง ๔. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร การเมืองร่วมของชุมชน เป็นลักษณะต่างคนต่างทำ

ยทธิศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEEKNESSES)
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณค่าทางสังคม	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญ ๒. เป็นการกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. ๓. มีงบประมาณดำเนินงาน	๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่ อปท.ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน
โอกาส (OPPORTUNITIES)	อุปสรรค (THREATS)	
	๑. การกีฬา - รัฐส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกาย ๒. สังคมสงบเรียบร้อย - นโยบายกระจายอำนาจสู่ห้องถีน ๓. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - ในตำบลมีสายตรวจตำบล และกำนัน ผู้ใหญ่บ้านดูแลความปลอดภัย ๔. สาธารณสุข - มี พ.ส.งเสริมสุขภาพประจำตำบล - มีอาสาสมัครสาธารณสุขของหมู่บ้าน - ประชาชนให้ความสำคัญด้านสาธารณสุขมากขึ้น	๑. การกีฬา - ขาดพื้นที่สาธารณะในการเล่นกีฬา - ขาดผู้มีความสามารถเฉพาะด้านในการให้คำแนะนำนำย่างถูกวิธี ๒. สังคมสงบเรียบร้อย - ไม่รู้สึกของตัวเองในการขอรับความช่วยเหลือ - จำนวนผู้สูงอายุ และผู้พิการเพิ่มมากขึ้นในสังคม ๓. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอและดูแลไม่ทั่วถึง ๔. สาธารณสุข - โรคติดต่อ ยังควบคุมไม่ได้ เช่นไข้เลือดออก

ยทธิศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEEKNESSES)
บริการสาธารณสุข	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญ ๒. เป็นการกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท.	๑. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
โอกาส (OPPORTUNITIES)	อุปสรรค (THREATS)	
	๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ	๑. ถนนในตำบลยังได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐานยังไม่ทั่วถึง ๒. การไม่บูรณาการตามกฎหมายของประชาชน

ยุทธศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEEKNESSES)
สิ่งแวดล้อม	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญ ๒. เป็นการกิจ/อำนาจหน้าที่ตาม กฎหมายของ อปท.	๑. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่ เพียงพอต่อความต้องการของ ประชาชน
	โอกาส (OPPORTUNITIES) ๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ ความสำคัญ	อุปสรรค (THREATS) ๑. แม่น้ำลำคลองมีวัชพืช และเน่า เสียบ่อย ๒. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการ ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ๓. ประชาชนยังขาดความเข้าใจใน การทึ่งขยะและการคัดแยกขยะ

ยุทธศาสตร์	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEEKNESSES)
การบริหารจัดการที่ดี	๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญ ๒. เป็นการกิจ/อำนาจหน้าที่ตาม กฎหมายของ อปท. ๓. มีการรับฟังความคิดเห็นของทุก ภาคส่วน	๑. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมี จำนวนมาก และมีการปรับเปลี่ยน บ่อยครั้ง ทำให้การปฏิบัติงานยุ่งยาก ขึ้น
	โอกาส (OPPORTUNITIES) ๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ ความสำคัญ	อุปสรรค (THREATS) ๑. ประชาชนขาดความเข้าใจในการ ทำงานของภาคราชการ และยังไม่ให้ ความร่วมมือด้านการมีส่วนร่วมในการ พัฒนาท้องถิ่น

### วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึง สภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ บางใหญ่เมืองน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ”

### ยุทธศาสตร์

ในการพัฒนาเทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้ใช้ข้อมูลจากสภาพความเป็นจริงของพื้นที่ ที่มาจากการสำรวจและความต้องการของประชาชน ประกอบด้วย นโยบายของรัฐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาบูรณาการเป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาล ซึ่งเทศบาลตำบลบางใหญ่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการ พัฒนาไว้ ๖ ด้านดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๑.๑ พัฒนาความพร้อมของเด็กในทุกด้านแบบองค์รวม

๑.๒ พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

๑.๓ รักษาและพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เป็นเมือง ชุมชนนำอยู่

๑.๔ พัฒนาระบบการให้บริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่าย

๑.๕ การใช้ความรู้ ป้องกัน เฝ้าระวัง และแก้ไขปัญหาฯสอดคล้อง

๑.๖ พัฒนาและส่งเสริมสนับสนุนคุณภาพชีวิต เด็ก ศตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส

๑.๗ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการเล่นกีฬา เครื่องออกกำลังกาย สวนสาธารณะ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

๑.๘ พัฒนาส่งเสริมให้ความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้นกับประชาชนร้านค้า หน่วยงานของรัฐและเอกชน

๑.๙ ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัด

๒.๒ การใช้สิ่งอื่นทดแทน เช่น รถรองค์ให้ถูกผ้าแทนถุงพลาสติก

๒.๓ การพัฒนาบริหารจัดการระบบจำกัดขยายมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย และมลพิษ

๓. ด่างๆ

๒.๔ การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนโครงการลดภาวะโลกร้อน

๒.๕ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๖ สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนและชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓.๑ พัฒนาระบบไฟฟ้า ขยายเขตระบบไฟฟ้า แสงสว่างให้เพียงพอกับความ

ต้องการของประชาชน

๓.๒ พัฒนาระบบน้ำประปา เป็นงานบริการด้านน้ำเพื่อให้มีน้ำใช้ในทุกพื้นที่

๓.๓ พัฒนาด้านโทรคมนาคม เป็นการสร้างโครงข่ายด้านสื่อสาร

๓.๔ พัฒนาการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ

๓.๕ พัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษาตลาด และห้องครัว

๓.๖ ปรับเปลี่ยนระบบจราจร เครื่องหมายจราจร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ถนน

๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม

๔.๑ ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางใหญ่เป็นชุมชนแห่งภูมิปัญญา และทางเรียนรู้ และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

๔.๒ ส่งเสริมและพัฒนาอย่างบูรณาการที่มีเศรษฐกิจพอเพียงเป็นพื้นฐาน

๔.๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๔.๔ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน

- ๔.๕ พัฒนาやりการด้านชุมชนสู่ความมั่นคงของชาติ
- ๔.๖ ส่งเสริมสนับสนุนการฝึกและประกอบอาชีพ
- ๔.๗ ส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยว โดยเฉพาะเชิงอนุรักษ์

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้

๕.๑ พัฒนาระบบทางบริหารราชการที่มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

- ๕.๒ พัฒนาความรู้ความสามารถและความตระหนักรู้ในองค์กร
- ๕.๓ พัฒนาปรับปรุงจัดทำ เครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดถึงสถานที่ในการปฏิบัติงาน

๕.๔ พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๕.๕ ปรับปรุงและสร้างระบบการให้บริการที่ทันสมัย รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

- ๕.๖ ส่งเสริมและสร้างห้องคิดที่ดีต่อการปฏิบัติงานเพื่อการบริการประชาชน
- ๕.๗ พัฒนาส่งเสริมระบบการประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่การดำเนินงานขององค์กร

๕.๘ การพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๕.๙ พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการบริการ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๑ ส่งเสริมและอนุรักษ์จารีตประเพณีที่สืบทอดกันมา

๖.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๓ สริมสร้างและทะนุบำรุงศิลปะ

๖.๔ ส่งเสริมและพัฒนาการอนุรักษ์บำรุงโบราณวัตถุ และโบราณสถานใน

ท้องถิ่น

๖.๕ สนับสนุน และปลูกฝังการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเด็ก เยาวชน และประชาชน

## ๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ที่เทศบาลตำบลบางใหญ่จะดำเนินการ

การกิจตามข้อ ๕ เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้กำหนดการกิจหลักและการกิจรองที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

### การกิจหลัก

๑. การพัฒนาและปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. การพัฒนาและปรับปรุงการสาธารณสุข การอนามัยและครอบครัว และการพยาบาล

๓. การส่งเสริมพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

๔. การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ

๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

๖. การพัฒนาและปรับปรุงบำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

การกิจกรรม

๑. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. การพัฒนาปรับปรุงสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๓. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๔. การส่งเสริมกีฬา

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ เป็นเทศบาลขนาดกลาง โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา กำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวนห้าสิบห้า อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมาเทศบาลตำบลบางใหญ่ มีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจำนวนมากทุกส่วนราชการ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้น จึงต้องมีความจำเป็นขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายใต้เทศบาลตำบลบางใหญ่ ต่อไป

## ๔. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง

### ๔.๑ โครงสร้างการกำหนดตำแหน่งและส่วนราชการ ในสังกัดเทศบาลตำบลบางใหญ่ จะกำหนดภารกิจด้านต่าง ๆ ตามโครงสร้างดังต่อไปนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>นักบริหารงานเทศบาล</b>	<b>นักบริหารงานเทศบาล</b>	
๑. ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑. ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	
๒. รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๒. รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	
๓. รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๓. รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	
<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b>	<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b>	
- หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	- หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	
๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	
- หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	- หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	
๑.๑.๑ งานธุรการ	๑.๑.๑ งานธุรการ	
- เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน (๑ อัตรา)	- เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน (๑ อัตรา)	
- เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ อัตรา)	- เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ อัตรา)	
<b>ศูนย์ประจำ</b>	<b>ศูนย์ประจำ</b>	
- พนักงานบันทึกข้อมูล (๑ อัตรา)	- พนักงานบันทึกข้อมูล (๑ อัตรา)	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	
- ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (๑ อัตรา)	- ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (๑ อัตรา)	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>	
- พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	- พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>	<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>	
- นักการ (๑ อัตรา)	- นักการ (๑ อัตรา)	
๑.๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่	๑.๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่	
- นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ (๑ อัตรา)	- นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ (๑ อัตรา)	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	
- ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (๑ อัตรา)	- ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (๑ อัตรา)	
๑.๑.๓ งานทะเบียนรายภูมิ	๑.๑.๓ งานทะเบียนรายภูมิ	
- นักจัดการงานทะเบียนและบัตรประจำตัวประชาชน (๑ อัตรา)	- นักจัดการงานทะเบียนและบัตรประจำตัวประชาชน (๑ อัตรา)	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน (๑ อัตรา)	- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน (๑ อัตรา)	
๑.๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
- เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ชำนาญงาน (๑ อัตรา)	- เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ชำนาญงาน (๑ อัตรา)	
<b>ศูนย์ประจำ</b>	<b>ศูนย์ประจำ</b>	
- พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	- พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	
		ปรับปรุงและ ตัดออกไม่เป็น นักการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๒. กองคลัง</b> - ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง)	<b>๒. กองคลัง</b> - ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง)	
<b>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง</b> - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	<b>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง</b> - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	
<b>๒.๑.๑ งานการเงินและบัญชี</b> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (๑ อัตรา)	<b>๒.๑.๑ งานการเงินและบัญชี</b> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (๑ อัตรา)	
<b>๒.๑.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการพัสดุ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	<b>๒.๑.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการพัสดุ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	
<b>๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้</b> - หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	<b>๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้</b> - หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	
<b>๒.๒.๑ งานทะเบียนทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>ลูกจ้างประจำ</u> - เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน (๑ อัตรา) - ลูกเมืองช่างแผนที่ภาคี (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง (๑ อัตรา)	<b>๒.๒.๑ งานทะเบียนทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>ลูกจ้างประจำ</u> - เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน (๑ อัตรา) - ลูกเมืองช่างแผนที่ภาคี (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๑ อัตรา)	กำหนดเพิ่ม
<b>๓. กองซ่อม</b> - ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับกลาง)	<b>๓. กองซ่อม</b> - ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับกลาง)	
<b>๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</b> - หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)	<b>๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</b> - หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)	
<b>๓.๑.๑ งานวิศวกรรม</b> - วิศวกรโยธา ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คนงาน (๕ อัตรา)	<b>๓.๑.๑ งานวิศวกรรม</b> - วิศวกรโยธา ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คนงาน (๕ อัตรา)	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๓.๑.๒ งานสาธารณูปโภค - นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑ อัตรา)	๓.๑.๒ งานสาธารณูปโภค - นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑ อัตรา) - เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก (๑ อัตรา)	กำหนดเพิ่ม
๓.๑.๓ งานไฟฟ้าและสถานที่ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (๑ อัตรา)	๓.๑.๓ งานไฟฟ้าและสถานที่ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (๑ อัตรา)	กำหนดเพิ่ม
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	
๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	
๔.๑.๑ งานธุรการ	๔.๑.๑ งานธุรการ - เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ อัตรา)	กำหนดเพิ่ม
๔.๑.๒ งานรักษาความสะอาด ลูกจ้างประจำ - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คงงานประจำรถชนย (๑๔ อัตรา)	๔.๑.๒ งานรักษาความสะอาด ลูกจ้างประจำ - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คงงานประจำรถชนย (๑๔ อัตรา)	
๔.๑.๓ งานเผยแพร่และฝึกอบรม <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	๔.๑.๓ งานเผยแพร่และฝึกอบรม <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	
๔.๑.๔ งานส่งเสริมสุขภาพ	๔.๑.๔ งานส่งเสริมสุขภาพ	
๔.๑.๕ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม - เจ้าพนักงานสุขาภิบาลปฏิบัติงาน (๑ อัตรา)	๔.๑.๕ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม - เจ้าพนักงานสุขาภิบาลปฏิบัติงาน (๑ อัตรา)	
๔.๑.๖ งานวางแผนงานสาธารณสุข	๔.๑.๖ งานวางแผนงานสาธารณสุข	
๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	

หมายเหตุ	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	
	<p>๔.๒.๑ งานศูนย์บริการสาธารณสุข</p> <p>๔.๒.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (๑ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</li> <li>- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (๓ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๒ อัตรา)</li> </ul> <p>๔.๒.๓ งานสัตวแพทย์</p> <p>๕. กองการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับกลาง)</li> </ul> <p>๕.๑.๑ งานธุรการ</p> <p>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)</li> </ul> <p>๕.๑.๒ งานบริหารการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๑ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (๑ อัตรา)</li> <li>- ผู้ดูแลเด็ก (๓ อัตรา) เงินอุดหนุน พนักงานจ้างทั่วไป</li> <li>- ภารโรง (๑ อัตรา)</li> <li>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลลงบางใหญ่</li> <li>- ครู (๗ อัตรา) เงินอุดหนุน</li> </ul> <p>๕.๑.๓ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</p> <p>๕.๑.๔ งานกิจกรรม กีฬาและนันทนาการ</p>	<p>๔.๒.๑ งานศูนย์บริการสาธารณสุข</p> <p>๔.๒.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (๑ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</li> <li>- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (๓ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๒ อัตรา)</li> </ul> <p>๔.๒.๓ งานสัตวแพทย์</p> <p>๕. กองการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับกลาง)</li> </ul> <p>๕.๑.๑ งานธุรการ</p> <p>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)</li> </ul> <p>๕.๑.๒ งานบริหารการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๑ อัตรา)</li> <li>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (๑ อัตรา)</li> <li>- ผู้ดูแลเด็ก (๓ อัตรา) เงินอุดหนุน พนักงานจ้างทั่วไป</li> <li>- ภารโรง (๑ อัตรา)</li> <li>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลลงบางใหญ่</li> <li>- ครู (๗ อัตรา) เงินอุดหนุน</li> </ul> <p>๕.๑.๓ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการศึกษา ปก./ชก. (๑ อัตรา)</li> </ul> <p>๕.๑.๔ งานกิจกรรม กีฬาและนันทนาการ</p>	กำหนดเพิ่ม

๔.๒ การวิเคราะห์การกิจกรรมกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้ทำการวิเคราะห์การกิจและภาระงาน และได้จัดทำกรอบโครงสร้างอัตรากำลังใหม่แล้ว เพื่อให้เหมาะสมกับการกิจที่จะต้องปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ และเพื่อให้สามารถตอบรับภาระงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล จึงได้กำหนดบุคลากรในตำแหน่งดังต่อไปนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นายณัฐวัฒน์ สับพันธ์
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นางสาวปุณยารัตน์ จันทร์
๓	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.กัคจิรา ขัยเพชรโยธิน
<b>สำนักปลัดเทศบาล</b>										
๔	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง) <u>ฝ่ายอำนวยการ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นายยุทธนา ปัญญา
๕	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) <u>งานธุรการ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.อัญญา วงศ์สันตานันท์
๖	เจ้าพนักงานธุรการสำนักงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.ชนกสุดา ตั้งโพนทอง
๗	เจ้าพนักงานธุรการ ป.ง./ชง. <u>ลูกจ้างประจำ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		- ว่าง -
๘	พนักงานบันทึกข้อมูล พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.กรรณิการ์ ตีเอี่ยม
๙	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.สาวิตรี ฉับันดี
๑๐	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นายบุญลือ แสงรัตน์
๑๑	พนักงานขับรถยนต์ <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นายธีรพันธ์ บุญสูงเคราะห์
๑๒	นักการ <u>งานการเงินหน้าที่</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.นันทิยา บุญส่อง
๑๓	นักทรัพยากรบุคคลสำนักงาน <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.ณฑนพภูณยา อัษฎนีไชยกร
๑๔	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล <u>งานทะเบียนรายภาระ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		น.ส.อารีรัตน์ ประยูรวงศ์
๑๕	นักจัดการงานทะเบียนและบัตรปฏิบัติการ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		นางธารารัตน์ จินดาพล
๑๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน <u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ชง.	๑	-	-	-	-๑	-	-		ปรับปรุงและตัดโอนไปเป็นนักการ
๑๗		๑	๑	๑	๑	-	-	-		จ.อ.กฤตภาส สุริย์แสง

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๑๑	๒๕๑๒	๒๕๑๓	๒๕๑๔	๒๕๑๕	๒๕๑๖	
๑๙	ลูกจ้างประจำ					-	-	-	
๒๐	พนักงานขับรถยนต์	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายสมบัติ พ่วงชัยกุญ
๒๑	พนักงานขับรถยนต์	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายปรีชา แสนช่างทอง
๒๒	พนักงานจ้างทั่วไป								
๒๓	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายศุภฤกษ์ เหมือนเมือง
๒๔	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายเฉลิมชัย จูเกดุ
๒๕	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายอนุพันธ์ กิจกลั่น
๒๖	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายพิชัย วัดทอง
๒๗	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายพิสิทธิ์ เด็กເຜືອກ
๒๘	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายอานันท์ งามสมเกล้า
๒๙	พนักงานดับเพลิง	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	- ว่าง -
๓๐	พนักงานดับเพลิง	-	(๑)	(๑)	(๑)	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๓๑	พนักงานดับเพลิง	-	(๑)	(๑)	(๑)	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๓๒	นักการ	-	(๑)	(๑)	(๑)	+๑	-	-	ปรับปรุงและตั้งโอนมาจาก ตำแหน่งอื่นเข้าพนักงานทะเบียน
	งานนิติการ								
๓๓	นิติกร ปก./ชก.	(๑)	-	-	-	-๑	-	-	ตัดโอนไปฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
	ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ								
๓๔	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	- ว่าง -
	งานวิเคราะห์ทันโนยบายและแผน								
๓๕	นักวิเคราะห์ทันโนยบายและแผนชำนาญการ งานนิติการ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	น.ส.วิศวัลยา คุ้มมุคงคล
๓๖	นิติกร ปก./ชก. พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	(๑)	(๑)	(๑)	+๑	-	-	ตัดโอนมาจากฝ่ายอำนวยการ
๓๗	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ทันโนยบายและแผน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	น.ส.กษกร กลั่นเต็ก
๓๘	ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	น.ส.นรุกานต์ อ่อนชุม
๓๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายพรเทพ คล่องการอิง
๔๐	พนักงานขับรถยนต์	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายสมเจตน์ พ่วงชัยกุญ
๔๑	พนักงานขับรถยนต์	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นายแพน เหมือนบางซื่อ
	ฝ่ายพัฒนาชุมชน								
๔๒	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	นางอุไร บุญธรรม
	งานสวัสดิการสังคมและชุมชน								
๔๓	นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	น.ส.สร้อยทิพย์ เจริญศักดิ์ลงกุล
๔๔	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน ชำนาญการ พนักงานจ้างตามภารกิจ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	จ.ส.ส.ส. เกิดศิริ
๔๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	น.ส.ทรพรรณ อิ่มทิรพย์

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๔๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ รวมสำนักปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.ณิชนน สุดทอง
<b>กองคลัง</b>										
๔๔	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง) <u>ฝ่ายบริหารงานการคลัง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางนภัสสร อุทัยรัตน์
๔๕	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) <u>งานการเงินและบัญชี</u> พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.ฤทัยนันท์ เจริญวิภาสเจต
๔๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางสุควรศรี วรรษนาริช
๔๗	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี <u>งานพัสดุและทรัพย์สิน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.เพ็ญวิภา จิตเที่ยง
๔๘	นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก. พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๔๙	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.รุจิรา กรุด่อ
๕๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ <u>ฝ่ายพัฒนารายได้</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.นลี ทองมณฑ
๕๑	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) <u>งานทะเบียนทรัพย์สิน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางสาวพัชรี นภารัตน์
๕๒	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก./ชก. <u>อุกจังประจำ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๕๓	เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายไพรัตน์ มารัตน์
๕๔	ลูกมือช่างแผนที่ภายนอก พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางยุพา คำหวาน
๕๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางศิรินพร พ่วงชัยณ
๕๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>กองช่าง</b>										
๕๗	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง) <u>ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายทรงเดช นวลมะ
๕๘	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) <u>งานวิศวกรรม</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๕๙	วิศวกรโยธา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๖๐	พนักงานจ้างตามภารกิจ  ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ พนักงานจ้างทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางณฤทธิ์ มณีวรรณ
๖๑	คณานาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายพิวิช สุขใจ
๖๒	คณานาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายบัญฑิต นาคหล่อ
๖๓	คณานาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายราเชีย พลัมมูล
๖๔	คณานาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสำราวน อ้วมนากะ
๖๕	คณานาน  งานสาธารณูปโภค	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสุนทร ห้อมา
๖๖	นายช่างโยธา ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายันพวัฒน์ สมบัติเจริญ
๖๗	เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. พนักงานจ้างทั่วไป	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๖๘	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก งานไฟฟ้าและสถานที่ พนักงานจ้างตามภารกิจ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๖๙	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายพิเชษฐ์ จันเพชร
		รวมกองของ	๑๑	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	+๑	-	-
<b>กองสถาบันสุขและสิ่งแวดล้อม</b>										
๗๐	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)  <u>ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางสาวอารีย์ ต่านประดิษฐ์
๗๑	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)  <u>งานธุรการ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๗๒	เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.  <u>งานรักษาความสะอาด</u>  <u>ลูกจ้างประจำ</u>	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๗๓	พนักงานขับรถยนต์ พนักงานจ้างทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายหักขิณ เที่มกลัด
๗๔	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสมศิริ เม่นคง
๗๕	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสมประสาท นั่นคง
๗๖	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายล้ำไย จันทร์แจ้ง
๗๗	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสมชาย กรดงาม
๗๘	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสมเกียรติ พ่วงขวัญ
๗๙	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสุชาติ ถูปแพ
๘๐	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายวรณะ ศรีชัยกุ่ม
๘๑	คณานานประจำรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายบุญฤทธิ์ คงเจริญ

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	
๔๒	คณงานประจำรัฐบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายพนนี้พร พรบุวรรณ
๔๓	คณงานประจำรัฐบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายพิชิตชัย แก่นคง
๔๔	คณงานประจำรัฐบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายมนตรี มະລິຍາມ
๔๕	คณงานประจำรัฐบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสมศักดิ์ โพธิ์อ่อน
๔๖	คณงานประจำรัฐบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายโวกาส บุตรอิม
๔๗	คณงานประจำรัฐบาล <u>งานเผยแพร่และฝึกอบรม</u> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายอาทิตย์ คาดอยู่
๔๘	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายธีระพิล ชาวนางรัก
๔๙	พนักงานขับรถยนต์ <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายพงศ์ ทองมอง
๕๐	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายนนท์ อันรอด
๕๑	พนักงานขับรถยนต์ <u>งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๕๒	เจ้าพนักงานสุขาภิบาลปฏิบัติงาน <u>ผู้ช่วยบริการสาธารณสุข</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางสาวเนียง โพธิ์ไทรย์
๕๓	หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น) <u>งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสุวิทย์ บุศรแท้
๕๔	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นางสาวนันดา คณานิช
๕๕	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายประภาศ เกเลือกัน
๕๖	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสิทธิพงศ์ สุขไย
๕๗	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายสุชาติ ทองเผือ
๕๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.เบญจวรรณ เชื้อมกลัด
๕๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.กัญญา ใจคลาด
<u>รวมกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u>		๒๙	๓๐	๓๐	๓๐	-	-	-	-	
<b>กองการศึกษา</b>										
๑๐๐	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับกลาง) <u>งานธุรการ</u> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	- ว่าง -
๑๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ <u>งานบริหารการศึกษา</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	น.ส.อรุณ่า นิลทัศน์
๑๐๒	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายอนันต์ ทองฟุ่ม
๑๐๓	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นายอนุชา กลันบัว

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง	กรอบอัตราราด้าแห่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า	อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ	
				๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
๑๐๔	ผู้ดูแลเด็ก (เงินอุดหนุน)	๑	๑	๑	๑	-	-	น.ส.รุ่งนา ขาวเมือง
๑๐๕	ผู้ดูแลเด็ก (เงินอุดหนุน)	๑	๑	๑	๑	-	-	น.ส.ศิริญา สารศักดิน
๑๐๖	ผู้ดูแลเด็ก (เงินอุดหนุน)  งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑	๑	๑	๑	-	-	น.ส.ณัฐนันท์ ยุวสุต
๑๐๗	นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.  พนักงานจ้างทั่วไป	-	๑	๑	๑	+๑	-	จำนวนเพิ่ม
๑๐๘	การโรงเรียน  ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทต.บางใหญ่	๑	๑	๑	๑	-	-	นางสาวลักษณ์ พ่วงขวัญ
๑๐๙	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	นางพาณิชย์ เกียรติ
๑๑๐	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	นางกัญญา มณีรัตน์
๑๑๑	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	นางวิภาวรรณ น่วมสุข
๑๑๒	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	น.ส.กรรณิกา กรณาฤทธิ์ยิ่ง
๑๑๓	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	นางอัจฉิมา อันันสุจ
๑๑๔	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	น.ส.รินดา พานทอง
๑๑๕	ครู คศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	นางบานเย็น ป่วนเทียน
รวมกองการศึกษา		๑๕	๑๖	๑๖	๑๖	+๑	-	
	รวมทั้งหมด	๑๐๖	๑๑๓	๑๑๓	๑๑๓	+๗	-	

การค้าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินที่ก้อนแรกของประเทศอ่อน

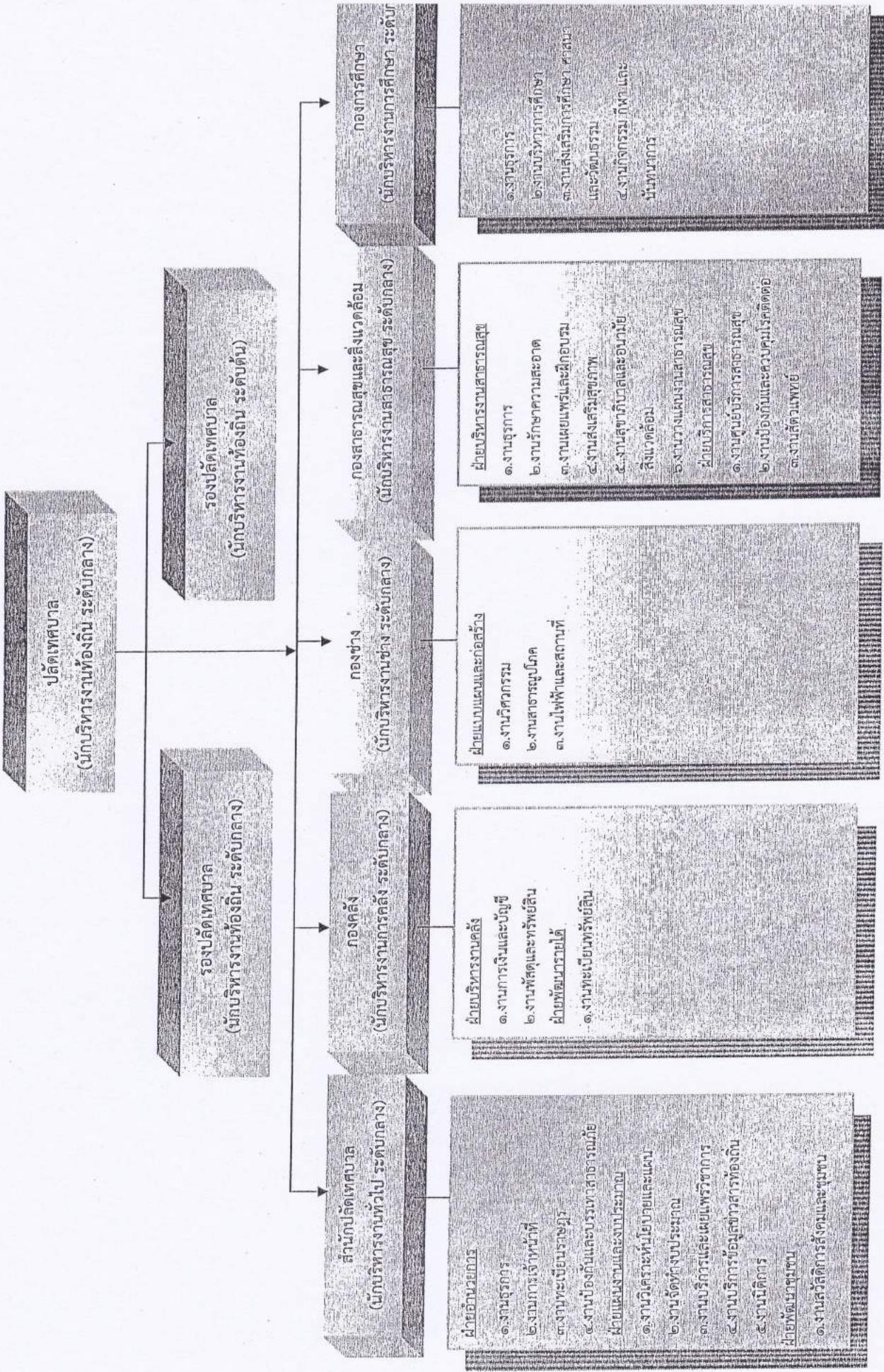






๑๐. ๑๔๘๗ ព្រៃគុណភាពក្នុងការប្រើប្រាស់ការចាយមិនអាចបានត្រាកេត្តី ហើយ

ପ୍ରମାଣିତ ହେଲା କି ଏହା କାହାର ଦେଖିଲା ନାହିଁ





ແຜນກົມໂຄຮງສຕ້າງອະນາຄອງຄລືງ

ຜູ້ອ່ານຍາກຮອດຄົງ
(ນັກປິທາງານການຄລືງ ວິດທະຍາ)
ບົດ-ຍ-၀၄-၁၉၀၂-၀၀၃

ຫຼັກນຳຜ່ານຫຼາຍການຄລືງ
(ນັກປິທາງານການຄລືງ ຮະດັບຕົນ)
ຂລ-ຍ-၀၅-၁၉၀၂-၀၀၃

ວິນກາງແລະບົບປຸງ
ພັນການນຳເຈົ້າດານການກົດລົງ
-ຜູ້ວ່າງໝາງນາງວິນການກົດລົງປຸງ (၁)
-ຊາວຍີວິຫຼາກການລົງມີເນັດປຸງ (၁)
ຮັບເລີດແລະກົດລົງປຸງ
-ກົດການສັດຖະກິນປຸງ (၁)
၆၉-၁၉၀၂-၀၀၃
ພັນການຈຳລັງດານການກົດ
-ຜູ້ວ່າງໝາງວິຫຼາກວັດ (၁)
-ຜູ້ວ່າງໝາງວິຫຼາກວັດ (၁)

ຫຼັກນຳຜ່ານຫຼາຍການຄລືງ
(ນັກປິທາງານການຄລືງ ຮະດັບຕົນ)
ຕົດ-ຍ-၀၅-၁၉၀၂-၀၀၃

ຮະດັບ	ອໍານາຍາກຮ້ອດຕົນ	ວິຫຼາກຮ	ຫຼັກນຳ	ຫຼັກນຳປະຈຳ	ພັນການຈຳ	ກາງປິຈ	ກໍານົດ
ຈຳນວນ	၂	၁	-	၇	၆	-	-

## ແຜນງົມໄລຮັດສັງອາງຂອງບໍາງ

ຜູ້ອໍານວຍຄະນະກອງບໍາງ
ຕີບັດການນຳເນົາ ຮະຫັດບໍາກັດ
ໂຄສະນາ-05 ແລ້ວໂຄສະນາ-000

ທ່ານນໍາໃຊຍແນບແນະເປົ້າຈໍາ (ບໍ່ມີການຈຳກັດການນຳເນົາ ຮະຫັດບໍາກັດ)
ໂຄສະນາ-05 ແລ້ວໂຄສະນາ-01

<p>ບໍານິດສ່ວນຮັບຮັບ -ກົດກວ່າຍເຮົາ ປາ/ຢາ. (๑) ໂດຍ-ຕ-ອ-ຕ-ພ-ອ-ຕ-ອ-000 ພໍານົກນຳເຈົ້າອານຸມາວິຈ -ຝ່າຍໜ້າພັນກຳການຊຽກຮາຣ (๑) ພໍານົກນຳນໍາຫຼັກຫົວໜ່ານ ຄົນງານ (๕)</p> <p>ຮ້ານສະການບູນປົກ -ນາງຫຼາຍໝາ ຊາງ (๑) ຫດ-ໄ-ຕ-ອ-ຕ-ເມ-ລ-ອ-ຕ-000 ເຊື້ອເວັ້າພັນການຊຽກຮາຣ ບໍ່-ຫຼັງ (๑) ໂຄສະນາ-05 ແລ້ວໂຄສະນາ-000 ພໍານົກນຳນໍາຫຼັກຫົວໜ່ານ ກົນກວານພື້ນເບົກງານຂອງບໍາກັດ (๘)</p> <p>ຈານນີ້ເຖິງແລະຄ່ານີ້ ພໍານົກນຳເຈົ້າຕາມມາວິຈ -ຝ່າຍໜ້າພັນກຳເປົ້າ (๑)</p>
--

ຮະດົບ	ວິນຍາຍາກຫອດຮູນ			ວິຫຼາກ	ກ່າວໄປ	ຄົກັ້ນປະຈຳ	ການົກ	ກ່າວໄປ		
	ຫຼັມ	ກລາຍ	ສູງ		ປາ.	ໜົກ.	ໜົກ.ພິຫາຍ	ໜົງ.	ປາ.	ໜົກສູງ
ຈຳນວນ	๖	๓	-	๖	-	-	-	๖	๖	-

ก็ต้องการให้เป็นไปตามที่ต้องการ แต่ก็ต้องยอมรับว่าในสังคมไทย

๑๙๐๘-๑๙๐๙-๐๔

၁၀၀၂၁၀၉၈၄-၂၀-၂၀၁၆

๔. งานธุรการ  
- จัดทำหนังสือราชการ ป./ธ./๙.  
๒๘๐๗-๐๖-๒๕๖๐๑๐-๐๐๙

๕. งานนักวิชาความรู้เชิงชาติ  
ศึกษาและเจรจา  
พัฒนาทุบงคบัญชี (๑)

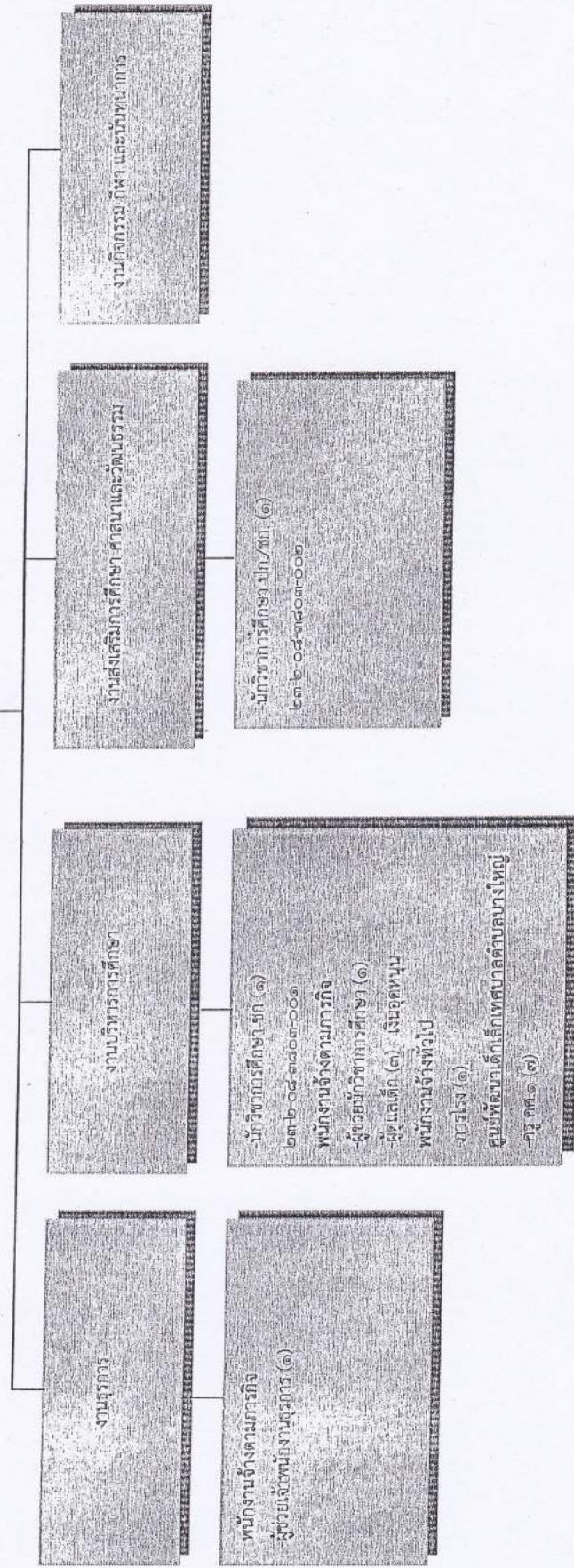
๖. พนักงานอธิบดีทั่วไป  
ศูนย์บริการด้วยระบบ (๖)

๗. งานเผยแพร่และกล่าว  
พาก冗余อธิบดีตามภารกิจ

卷之三

## แผนภูมิโครงสร้างของการศึกษา

ผู้อำนวยการโรงเรียนการศึกษา  
(นายรัชบูรณ์ แสงสุข ๙๒๑๔๖)  
เบอร์โทรศัพท์ ๐๕๐๕๗๐๙๐๐๖



ระดับ	ดำเนินการทั้งหมด	วิชาการ	ทั่วไป	ผู้จัดประชุม	ผู้งานประจำ	ผู้งานประจำ	รวม					
จำนวน	ตัว	กล่อง	ถุง	ปก.	ชก.	ชก.พิเศษ	ชช.	ปก.	ชช.	อาช.	ถุงจัดประชุม	เวลา
จำนวน	-	๑	-	๓	๑	-	-	-	-	-	๗	๓

๑๓. ปฏิรูปและปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขาย ไม่เป็นการทุจริตในวงการ เทศบาลต้องดำเนินการโดยรอบอย่างโปร่งใส

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	คุณวุฒิ	กรอบบัตรกำกับตั๋ว			กรอบบัตรกำกับใบใหญ่ (ระบุบางแห่ง)		
			เลขที่บันทึก	คำแนะนำ	ระบุที่ต้องห้าม	ระบุที่ห้าม	เงื่อนไขของบัตร	เงื่อนไขของบัตร
๑	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๕๙๗	๒๕๙๗	บัตรประชาชน	เดือนกุมภาพันธ์
๒	นางสาวนุ่นย์รุ่งเรือง จันทร์	(รัฐประศาสนกิจส่วนกลาง)	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑๐๐๑	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	๔๘๕,๔๐๐	๔๘๕,๔๐๐
๓	นางสาวน้ำฝน ซึ่งเพชรพิริยา	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	ราชบัตรเชิงพาณิชย์	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐ X ๑๖
๔	นางสาวน้ำฝน ซึ่งเพชรพิริยา	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๐๗	ราชบัตรเชิงพาณิชย์	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐ X ๑๖
๕	นางสาวน้ำฝน ซึ่งเพชรพิริยา	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๐๗	ราชบัตรเชิงพาณิชย์	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐ X ๑๖
๖	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	ศศ.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	หนังสือเดินทางต่างด้าว	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๗	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๘	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	ร.ภ.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	หนังสือเดินทางต่างด้าว	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๙	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๑๐	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	ร.ภ.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	หนังสือเดินทางต่างด้าว	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๑๑	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๑๒	นางสาวน้ำฝน จันทร์	ศศ.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๑๓	นางสาวน้ำฝน จันทร์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๑๔	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๑๕	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๑๖	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๑๗	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๑๘	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๑๙	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๒๐	นางสาวน้ำฝน จันทร์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๒๑	นางสาวน้ำฝน จันทร์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๒๒	นางสาวน้ำฝน จันทร์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๒๓	นางสาวน้ำฝน จันทร์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-
๒๔	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	รปช.ว.	๒๖๓๒-๐๐๗๐๑๐๐๑๐๐๑	บัตรประชาชน	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๒๖๓๒	๔๘๕,๔๐๐
๒๕	นายพิรุษ กานต์ อรุณพันธ์	(รัฐประศาสนกิจ)	-	(บัตรบริหารงานทั่วไป)	-	-	-	-







ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณิตวิทย์	กรอบเข้าครัวเรืองพิม			เพิ่มเตือน	เงินประชาราช	เงินเพิ่มอื่นๆ/ เงินฝากออมทรัพย์
			เลขที่ค่าคงที่	ค่าแรงประเมิน	ค่าต้นที่ประเมิน			
๔๕	พัฒนาเมือง							
๔๖	พัฒนาปรึกษาความมั่นคง							
๔๗	งานบริการและสนับสนุน							
๔๘	นางสุทธิรัตน์ วงศ์นรนธ์	บ.วส.	ผู้จัดพัสดุการเชิงและรักษา	-	ผู้จัดพัสดุการเชิงและรักษา	-	ผู้จัดพัสดุ	-
๔๙	นายไชยวัฒน์ ตันตระเวช	(บริหารธุรกิจ)				(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		๓๖๐
๕๐	นางสาวเพ็ญรัตน์ จิตเท่าน	บ.บุรีรัมย์	ผู้จัดพัสดุเชิงปฏิรูป	-	ผู้จัดพัสดุเชิงปฏิรูป	-	ผู้จัดพัสดุ	๓๖๐
	นางพัชร์สุวัณรักษ์					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๑	นางสาวพัชรา กรุดาก	บ.บุรีรัมย์	ผู้จัดพัสดุ	-	ผู้จัดพัสดุ	-	ผู้จัดพัสดุ	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๒	นงนวนภานุช	บ.วส.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๓	นางศรีนพร ห่วงวานิช	บ.วส.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๔	นรีรัตน์ บุญมาศ	บ.วส.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๕	นริษฐ์ นวะนะ	ท.บ.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๖	นริษฐ์ นวะนะ	ท.บ.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
๕๗	นริษฐ์ นวะนะ	ท.บ.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-
	(บริหารธุรกิจ)					(คงเดิม, ๓๖๐ X ๑๒)		
	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่และรองหัวหน้า							
๕๘	- ว.น.	-	ทำงานด้วยแบบแผนและถือครอง	๕๖๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	๕๖๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	๕๖๖
	๕๙	- ว.น.	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)
	งานบริการชุมชน							
๕๑	- ว.น.	-	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)	(ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่)
	งานบริการชุมชน							
๕๒	- ว.น.	-	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	วิศวกรรมโยธา	บ.ก./บก.	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	วิศวกรรมโยธา	บ.ก./บก.
	งานบริการชุมชน							
๕๓	นางสาวอรุณรัตน์ สมบูรณ์	บ.วส.	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖
	(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)					(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)		
๕๔	นางนพพร พันธุ์	บ.วส.	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖
	(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)					(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)		
๕๕	นางนพพร พันธุ์	บ.วส.	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖	๕๖๖-๐๕๕-๐๘๐๐๐-๐๐๑	นายช่างเชิง巧	๕๖๖
	(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)					(เจ้าหน้าที่ชุมชนช่าง巧)		
	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่และรองหัวหน้า							
๕๖	- ว.น.	-	-	-	-	-	-	-
	ก.							
	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่และรองหัวหน้า							
	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่และรองหัวหน้า							





ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หน่วย	กรอบอัตรากำไรขั้นต้น			กรอบอัตรากำไรขั้นต่ำ (ฉบับแก้)			เงินเดือน	เงินประจ้า	เงินพ่วงขึ้น/ เงินพ่วงลด
			เดชที่ตั้งหน้า	ตัวแม่เง'	ตัวบิ๊บ	เดชที่ตั้งหน้า	ตัวแม่เง'	ตัวบิ๊บ			
๘๖	นายนันท์ อั้นรอด	ป.๖	-	พนักงานชั้นบรรณาธิการ	-	-	พนักงานชั้นบรรณาธิการ	-	๑๐๐๕,๐๐๐	-	๗๖๓
๘๗	- ว่า -	-	-	พนักงานชั้นบรรณาธิการ	-	-	พนักงานชั้นบรรณาธิการ	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
งานรักษาความสะอาด											
๘๘	นายสุมพิศ มั่นคง	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	๑๐๐๕,๐๐๐	-	๑๐๖
๘๙	นางสาวปรีดา มนัสจ	ป.๓	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๐	นายกิตติ์ อั้นรอด	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๑	นายภานุชัย กฤษณะ	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๒	นายสมเกียรติ พ่วงชัย	ป.๕	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๓	นายภานุชัย ภูริชัย	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๔	นายสุรชัย ชุมเพ็ญ (วิว)	ป.๓	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๕	นายนนทรี ภูริชัย	ป.๕	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๖	นายภานุชัย ศรีชัยม.	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๗	นายภานุชัย คงกระพัน	ป.๕	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๙๘	นายภานุชัย พรวารณ	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	๑๐๖,๐๐๐	-	๑๐๖
๙๙	นายสุมพิศ พิริยาน	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๑๐๐	นายไวยาสาร บุตรชัย	ภ.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖
๑๐๑	นายพิชิตชัย มั่นคง	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	๑๐๖,๐๐๐	-	๑๐๖
๑๐๒	นายอาทิตย์ ตัตติยะ	ป.๖	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	-	คุณงานประจำสำนักงานใหญ่	-	(๙,๐๐๐ X ๑๒)	-	๑๐๖

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คุณปู่	กรณีที่ต้องการรับสัมมติ	ระยะเวลาที่ต้องห้าม	ดำเนินการ	เอกสารที่ต้องห้าม	กรณีที่ต้องห้าม	เงินประปาฯ	เงินเพิ่มขึ้นที่รับสัมมติ	เงินเพิ่มขึ้นที่รับสัมมติ
	ภูริษา สีดา								เงินเพิ่มขึ้นที่รับสัมมติ	เงินเพิ่มขึ้นที่รับสัมมติ
๘๔๕	- ว่าง -	-	-	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๗๐๐๑	ผลักดันการศึกษา	กล่าว	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๗๐๐๑	ผลักดันการศึกษา	กล่าว	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๑
๘๔๖	งานบริหารธุรกิจฯ		(ผู้บังคับบัญชาในภารกิจ)				(ผู้บังคับบัญชาในภารกิจ)			
๘๔๗	นพดล อัษฎาทรัพย์ ธรรมพูด	พฤศพัฒน์ปฏิพิธ	(ผู้บังคับบัญชา)	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	เช่น	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	เช่น	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๑
๘๔๘	กุลวิทย์ บุญเรือง	กุลวิทย์ บุญเรือง	(ผู้บังคับบัญชา)							
๘๔๙	งานฝ่ายสืบสานศิลป์ ศิลปะ ศาสนาและวัฒนธรรม									
๘๕๐	-	-	-	-	-	-	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	เช่น	๒๖๓๙-๐๔-๗๗๐๗๐๐๐๑
	๒๖๓๙/๒๔๔	๒๖๓๙/๒๔๔								
	ทั้งหมดทั้งสิ้น									
	ให้ทราบด้วยความยินยอม									
	ไม่มีข้อบกพร่อง									
๓๐๑	นาสราอ่องรุดา นิลทัพน์	บริหารธุรกิจปัจจุบัน	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๒	นายนยนัช กำลังเปี้ย	ปรีดี	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา	ปรีดี
๓๐๓	น.ส.รุ่งรัตน์ ถาวรศรี	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๔	น.ส.สุริญา ถาวรศรี	บริหารธุรกิจปัจจุบัน	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการศึกษา
๓๐๕	น.ส.นฤมล พุฒิชุด	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๖	น.ส.นฤมล พุฒิชุด	พัฒนาวิชาชีวศึกษา	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๗	น.ส.พนารักษ์ บุญเรือง	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๘	น.ส.พนารักษ์ บุญเรือง	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
๓๐๙	น.ส.เสาวินันท์ พ่วงบุญ	ม.๖	-	การรับ	-	-	การรับ	-	การรับ	ม.๖
	พัฒนาวิชาชีวศึกษา									
๓๑๐	นางสาวรัชดา พ่วงบุญ									
	เงินเพิ่มขึ้นที่รับสัมมติ									
๓๑๑	น.ส.พนารักษ์ เกี้ยวฉัน	ศรรดาศรับบันพิค	(กรุงศรีฯ)	๒๖๓๙-๐๔-๐๐๑๔	ผู้ช.	ศรรดาศรับบันพิค	(๔๐๐๐ x ๑๖)			๑๐๘,๐๐๐
๓๑๒	น.ส.พนารักษ์ แม่รัก	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	๒๖๓๙-๐๔-๐๐๑๔	ผู้ช.	ศักดาศาสตร์มนุษย์				
๓๑๓	น.ส.พนารักษ์ แม่รัก	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	๒๖๓๙-๐๔-๐๐๑๔	ผู้ช.	ศักดาศาสตร์มนุษย์				
๓๑๔	น.ส.พนารักษ์ บัวสุข	ศักดาศาสตร์มนุษย์	(กรุงศรีฯ)	๒๖๓๙-๐๔-๐๐๑๔	ผู้ช.	ศักดาศาสตร์มนุษย์				

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณิต	กรอบอัตตราการสังเคราะห์	ค่าเบ่ง	รับต้น	มาตรฐาน	เงินเดือน	เงินประจวบฯ ต่อเดือน	เงินเดือน/ เงินประจวบฯ
๑๖๐	น.ส.กรรณีมา รุ่งโรจน์เมธิน	เลขที่ ๗๘๘๘๘๘๘	ค่าเบ่ง	รับต้น	มาตรฐาน	รับต้น	-	-	รายเดือน
๑๖๑	นางรัชดา บัวสุข	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕
๑๖๒	นางรัชดา บัวสุข	(การศึกษาปฐมวัย)	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕
๑๖๓	น.ส.รัตน์ หวานยอด	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕
๑๖๔	นางรัตน์ หวานยอด	(การศึกษาปฐมวัย)	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕
๑๖๕	นางรำยัน พานพิทย์	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๖	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕
๑๖๖	(การศึกษาปฐมวัย)	ศึกษาครรภ์บุติด	๗๗-๒-๐๑๙๖	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๔๕๕

## ๑๒. แนวทางพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ กำหนดแนวทางการของพนักงานเทศบาลในสังกัดทุกรายดับขั้น โดยมุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนานอกจากการพัฒนาความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน เสริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว เทศบาลตำบลบางใหญ่ ควรหนักเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ คือ การพัฒนาบุคลากรตามแนวทางไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นเทศบาลตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน มีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคลากรยานอุกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิดกว้างซึ่งกิจกรรมที่ส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. เทศบาลตำบลยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เป็นการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชน เป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามเสนอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไขปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสตอบโจทย์การทำงานร่วมกัน เทศบาลตำบลบางใหญ่ มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิตอล อ.ลึกทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI ฟรี รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเตอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เฟสบุ๊ค ของหน่วยงานด้วย

ทั้งนี้ ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลบางใหญ่ ตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการใดวิธีการหนึ่ง เช่น

- การปฐมนิเทศ
- การสอนงาน การให้คำปรึกษา
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ/การสืบเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ
- การฝึกอบรม
- การให้ทุนการศึกษา
- การศึกษาหรือดูงาน
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ/สัมมนา

ประกอบในการพัฒนาพนักงานเทศบาล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิดผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาแรกจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐาน การปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ เทศบาลตำบลบางใหญ่ เล็งเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกันต่างสถานที่ ต่างภาค ต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับพฤติกรรมเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานเทศบาลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับเทศบาลตำบลบางใหญ่ ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

### ๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรม ของพนักงานเทศบาลและลูกจ้าง

เทศบาลตำบลบางใหญ่ ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล เพื่อให้พนักงานและลูกจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวก อำนวยความสะดวก ให้บริการประชาชนด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่านิยมหลักของจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่ใช้ประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัดแจ้งและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อน ข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึดมั่นในหลักธรรยากริยาที่พึงขององค์กร



คำสั่งเทศบาลตำบลบางใหญ่

ที่\๘๐๒/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓)

ด้วยเทศบาลตำบลบางใหญ่ จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลบางใหญ่ และเพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริสุทธิ์ ยุติธรรม และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี กำหนด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารงานบุคคลส่วนห้องถีน พ.ศ.๒๕๔๒ ข้อ ๑๖ และข้อ ๑๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล จังหวัดนนทบุรี ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๔๒ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลของเทศบาล จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ประกอบด้วย

๑. นายประเสริฐ วัดผลดี	นายกเทศมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. นายณัฐวัฒน์ สับปันธ์	ปลัดเทศบาล	กรรมการ
๓. นางสาวปุญญาภรณ์ จันทร์	รองปลัดเทศบาล/ รก.ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๔. นางสาวกัจจรา ชัยเพชรโยธิน	รองปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. นางนภัสสร อุทัยรัตน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. นายทรงเดช นาลุมะ	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นางสาวอารีย์ ด่านประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขา	กรรมการ
๘. นายยุทธนา ปัญญา	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๙. นางสาวธัญญาภรณ์ สีถันธนานนท์	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๐. นางสาววนิดาพัทุมาน อัมโนไชยกร	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้ผู้ได้รับแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (งบประมาณประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ให้คำนึงถึงการกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนงานและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนห้องถีน ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๑๖) พ.ศ. ๒๕๔๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนห้องถีน พ.ศ. ๒๕๔๗ (และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน) ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของ เทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผน อัตรากำลังของเทศบาลในระยะเวลา ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓) และแผนอัตรากำลัง ดังกล่าวอย่างน้อยจะต้องประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

- บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบของเทศบาลในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี

/๒. บทศึกษา...

๒. บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอันน้ำหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. บทศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน และกำลังคนที่ขาดอยู่และต้องการเพิ่มขึ้นอัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาระขยายงาน หรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี

๔. บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนงานใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล

๕. การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่างๆ

๖. ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล ตามอัตรากำลังของเทศบาลที่จัดทำขึ้นในครั้งแรกตามประกาศนี้ ให้เทศบาลกำหนดตำแหน่งสายงานได ระดับใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการต่างๆ ของเทศบาล

ให้คณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลดำเนินการให้กับหน้าที่โดยคำนึงถึงภารกิจหน้าที่ตามกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

นายประเสริฐ วัดผลดอน  
นายกเทศมนตรีตำบลบางไทร

ลายมือชื่อผู้เข้าประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ของเทศบาลตำบลบงใหญ่

วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมนายกเทศมนตรีตำบลบงใหญ่

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

๑. นายประเสริฐ	วัดผลิต	ประธานกรรมการ
๒. นายณัฐวัฒน์	สับปดพันธ์	กรรมการ.....
๓. น.ส.ปุณยารัตน์	จันทร์	กรรมการ.....
๔. น.ส.ภัคจิรา	ขัยเพชรโยธิน	กรรมการ.....
๕. นางนงนัทธา	อุทัยรัตน์	กรรมการ.....
๖. นายทรงเดช	นาคมะ	กรรมการ.....
๗. นางสาวอารีย์	ด่านประดิษฐ์	กรรมการ.....
๘. นายยุทธนา	ปัญญา	กรรมการ.....
๙. น.ส.ธัญญาภรณ์	สกันธนานนท์	กรรมการ/เลขานุการ.....
๑๐. น.ส.สมณฑน์พญญา	อัตเม่ไชยกร	ผู้ช่วยเลขานุการ.....

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)  
วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุมนายกเทศมนตรีตำบลคลองใหญ่

ผู้มาประชุม

๑. นายประเสริฐ วัดผลดี	นายกเทศมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. นายณัฐวุฒิ สับปันธ์	ปลัดเทศบาล	กรรมการ
๓. นางสาวปุณยารัตน์ จันทร์	รองปลัดเทศบาล/ รก.ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๔. นางสาวภัคจิรา ขัยเพชรโยธิน	รองปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. นางนงสสร อุทัยรัตน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. นายทรงเดช นาวะมะ	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นางสาวอารีย์ ด่านประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๘. นายยุทธนา ปัญญา	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๙. นางสาวอัญญาณภัทร์ สีลันธนาณัท	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๐. นางสาวมณฑน พวงมา อัฒโนเชียกร	นักทรัพยากรบุคคล/สำนักงานใหญ่	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

นายประเสริฐ วัดผลดี เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้วผู้ขอเปิดการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผน  
ประธานกรรมการฯ อัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
-ตัวยศเทศบาลตำบลคลองใหญ่ จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

-โดยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.  
๒๕๖๑-๒๕๖๓) ซึ่งเทศบาลฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการแล้วตามคำสั่ง  
เทศบาลตำบลคลองใหญ่ ที่ ๒๐๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ และให้  
คำนึงถึงปริมาณงาน คุณภาพงาน และภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลฯ และให้กำหนด  
ตำแหน่งเพิ่มใหม่เท่าที่จำเป็นเท่านั้น โดยถือเป็นข้อผูกพันในการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม  
ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มในแต่ละปี  
สำหรับตั้งเป็นอัตราเงินเดือนของตำแหน่งที่กำหนดให้สอดคล้องกับงบประมาณ  
รายจ่ายประจำปี และจะต้องมีการสรรหาบุคคลมาบรรจุแต่งตั้งในตำแหน่งที่ได้  
กำหนดตามเป็นไปตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปีด้วย ในส่วนของรายละเอียด ขอให้  
ทางเลขานุการฯ ได้อธิบายและชี้แจงถึงแนวทางการจัดทำแผนฯ ดังกล่าวให้ที่ประชุม  
รับทราบด้วย

## เลขานุการฯ

### ๑. การดำเนินการตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งในระบบแท่ง (๙๙ สายงาน)

ตามประกาศ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. เรื่องมาตรฐานหัวไปเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๘ กำหนดให้มีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในระบบแท่ง ตามหลักสมรรถนะ ทักษะความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ทั้งสิ้นจำนวน ๙๙ สายงาน กรณีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้มีผู้ดำเนินการและสายงานที่ไม่ตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๙๙ สายงาน ที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด ให้จัดผู้ดำเนินการและสายงานนี้ไปแต่งตั้งให้ดำเนินการและสายงานที่มีลักษณะงาน คุณภาพงานเกี่ยวกับลักษณะงานตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งใหม่ โดยให้พิจารณาคุณวุฒิตามคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งในมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตามระบบจำแนกตำแหน่งใหม่ (ระบบแท่ง) ด้วย หากบุคคลดังกล่าวมีคุณวุฒิไม่ตรงกับที่ได้แต่งตั้งไปดำเนินการอื่นที่มีลักษณะงานหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวข้องเกือก尢ลักษณะงานตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๕/๖๑ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๘ เมื่อการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวข้างต้นแล้ว ให้บันทึกในทะเบียนประวัติว่า เป็นการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งตามมาตราการแก้ไขผู้ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบจำแนกตำแหน่งตามดัง ก.ท.จ. จังหวัด ครั้งที่ เมื่อได้ ให้ขัดเจน

### ๒. การคำนวณภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/๖๓ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) การคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ให้ใช้บัญชีอัตราเงินเดือนบัญชี ๕ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง

๓. ตำแหน่งพนักงานจ้าง กรณีไม่มีผู้ครองตำแหน่ง(ว่าง) ให้ปรับปรุงข้อตำแหน่งให้สอดคล้องกับสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในระบบแท่ง และ ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายโดยใช้ฐานอัตราเงินเดือนตามคุณวุฒิที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้ง(สูงสุด) เช่น ปรับปรุงข้อตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ เป็นตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ และให้คำนวณอัตราค่าตอบแทนในระดับคุณวุฒิ ปวส.

กรณีเป็นตำแหน่งผู้ครอง(ไม่ว่าง) ให้คงข้อตำแหน่งเดิมไปพลาigg ก่อนจนกว่าสัญญาจ้างจะสิ้นสุด จึงจะปรับปรุงข้อตำแหน่งให้สอดคล้องกับสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในระบบแท่ง (ก่อนต่อสัญญาจ้าง/ประกาศสรรหาใหม่) โดยให้เสนอความเห็นชอบเป็นหลักการ ต่อ ก.จังหวัด พร้อมการปรับปรุงโครงสร้างใหม่ในระบบแท่ง ว่า “สำหรับตำแหน่งพนักงานจ้างเดิมที่มีผู้ครองตำแหน่ง จะขอปรับปรุงข้อตำแหน่งให้สอดคล้องกับสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในระบบแท่ง เมื่อสัญญาจ้างสิ้นสุดลง (ก่อนต่อสัญญาจ้าง/ประกาศสรรหาใหม่)”

ตามที่คณะกรรมการกลางข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ก.จ.) คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๔ มีมติให้ปรับปรุงมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งเป็นไปตามระบบจำแนกตำแหน่ง ในระบบแห่ง ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๕ ประกอบกับคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี ได้ดำเนินการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๔

มีมติเห็นชอบให้จัดทำประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด นนทบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งของเทศบาล พ.ศ.๒๕๕๔ ลงวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

เดิมโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาล กำหนดให้เทศบาลมี ๓ ประเภท คือ เทศบาลขนาดใหญ่ เทศบาลขนาดกลาง เทศบาลขนาดเล็ก ทั้งนี้ตามมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดเทศบาลและการกำหนดระดับตำแหน่งผู้บริหารของเทศบาลให้เหมาะสมกับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ของเทศบาล จึงแบ่งโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาล ให้มี ๒ ประเภท ได้แก่ ประเภทสามัญ และประเภทพิเศษ โดยแบ่งออกเป็น เทศบาลประเภทสามัญ เทศบาลประเภทสามัญระดับสูง เทศบาลประเภทพิเศษ และเทศบาลประเภทพิเศษระดับสูง ซึ่งการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลสายงานผู้บุคคล ได้แก่ ตำแหน่ง ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ หัวหน้าฝ่าย ให้เป็นระดับเด่นนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทเทศบาล สำหรับตำแหน่งสายงานผู้ปฏิบัติ ได้แก่ ตำแหน่งประเภททั่วไป ประเภทวิชาการ จะเป็นระดับเด่นนั้น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเลื่อนระดับ

ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ให้ ตรงกับภาระหน้าที่ และปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น จึงทำให้จำนวนบุคลากรในแต่ละ หน่วยงานไม่เพียงพอ และบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ไม่ตรงกับความเหมาะสมสมกับ ปัญหาต่างๆ จึงทำให้การปฏิบัติงานยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร จึงจำเป็นต้องมีการ ปรับปรุงอัตรากำลังเพื่อรับรับภารกิจที่เกี่ยวกับการบริหารโครงการ และการพัฒนา ด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาเทศบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการ รองรับปริมาณงานและการกิจต่างๆ ที่เพิ่มมากขึ้น

นายประเสริฐ วัสดุลัด  
ประธานกรรมการฯ

กรรมการท่านใดมีข้อสงสัยกับแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ที่  
ทางเลขานุการได้ชี้แจง หรือไม่ หากไม่มีจะขอมติที่ประชุมรับทราบครับ

มติประชุม

-รับทราบ-

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

-ไม่มี-

## ระเบียบวาระที่ ๓

### เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา

นายประเสริฐ วัดผลัด  
ประธานกรรมการฯ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ตามโครงสร้างของเทศบาลตำบลบางใหญ่ เดิมเป็นเทศบาลขนาดกลางที่กำหนดปลดเทศบาลเป็นระดับกลาง ในปัจจุบันจัดเป็นเทศบาลประเภทสามัญ มีส่วนราชการทั้งหมด ๕ ส่วนราชการ คือ

๑.สำนักปลัดเทศบาล

๒.กองคลัง

๓.กองช่าง

๔.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕.กองการศึกษา

ซึ่งจากการที่มีการขยายภารกิจอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล จึงต้องมีการจัดทำแผนอัตรากำลังเพื่อใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณ และการบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาลลงสู่ตำแหน่งต่างๆตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี อันจะส่งผลทำให้ศักยภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและประชาชน สำหรับรายละเอียดการกำหนดตำแหน่งในแผน ขอให้ทราบถูกต้อง แม่นยำและเชื่อถือได้

### เลขานุการ

ในการกำหนดตำแหน่งของแต่ละส่วนราชการ ได้มีการพิจารณาจากงบประมาณรายจ่าย และภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีแล้ว ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนั้นยังไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล เกิดประโยชน์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีโครงสร้างส่วนราชการประเภทและระดับตำแหน่งให้ถูกต้อง ตามระบบจำแนกตำแหน่ง (ระบบแท่ง) จึงจัดทำกรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓ ต่อไปนี้

### ข้อพิจารณา

ขอที่ประชุมพิจารณากรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๒/๒๕๖๐) ของแต่ละกอง ดังนี้

/โครงสร้าง...

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	หมายเหตุ
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - พนักงานดับเพลิง (๗ อัตรา)  <u>๑.๑.๔ งานนิติการ</u> - นิติกร ปก/ชก (๑ อัตรา)  <u>๑.๒ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ</u> - หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) <u>๑.๒.๑ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</u> - นักวิเคราะห์ที่นโยบายและแผนชำนาญการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ที่นโยบายและแผน (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>๑.๒.๒ งานจัดทำงบประมาณ</u> <u>๑.๒.๓ งานบริการและเผยแพร่วิชาการ</u> - ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์ (๑ อัตรา) <u>๑.๒.๔ งานบริการข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น</u>  <u>๑.๓ ฝ่ายพัฒนาชุมชน</u> - หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น) <u>๑.๓.๑ งานสวัสดิการสังคมและชุมชน</u> - นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ (๑ อัตรา) - เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนชำนาญงาน (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)  <u>๒. กองคลัง</u> - ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง) <u>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง</u> - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	หมายเหตุ
<b>๒.๑.๑ งานการเงินและบัญชี</b> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (๑ อัตรา)	
<b>๒.๑.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการพัสดุ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (๑ อัตรา) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	
<b>๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้</b> - หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	
<b>๒.๒.๑ งานทะเบียนทรัพย์สิน</b> - นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>ลูกจ้างประจำ</u> - เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน (๑ อัตรา) - ลูกเมื่อข่างแผนที่ภาษี (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง (๑ อัตรา)	
<b>๓. กองช่าง</b> - ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	
<b>๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</b> - หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	
<b>๓.๑.๑ งานวิศวกรรม</b> - วิศวกรโยธา ปก/ชก (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คนงาน (๕ อัตรา)	
<b>๓.๑.๒ งานสาธารณูปโภค</b> - นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑ อัตรา)	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	หมายเหตุ
๓.๑.๓ งานไฟฟ้าและสถานที่ พนักงานจ้างตามภารกิจ ( <u>ผู้มีคุณวุฒิ</u> ) - ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (๑ อัตรา)	
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	
๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	
๔.๑.๑ งานธุรการ	
๔.๑.๒ งานรักษาความสะอาด <u>ลูกจ้างประจำ</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - คนงานประจำภารกิจ (๑๔ อัตรา)	
๔.๑.๓ งานเผยแพร่และฝึกอบรม พนักงานจ้างตามภารกิจ ( <u>ผู้มีทักษะ</u> ) - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - พนักงานขับรถยนต์ (๒ อัตรา)	
๔.๑.๔ งานส่งเสริมสุขภาพ	
๔.๑.๕ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม - เจ้าพนักงานสุขาภิบาลปฏิบัติงาน (๑ อัตรา)	
๔.๑.๖ งานวางแผนงานสาธารณสุข	
๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข - หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	
๔.๒.๑ งานศูนย์บริการสาธารณสุข	
๔.๒.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (๑ อัตรา) พนักงานจ้างตามภารกิจ ( <u>ผู้มีทักษะ</u> ) - พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (๓ อัตรา) พนักงานจ้างตามภารกิจ ( <u>ผู้มีคุณวุฒิ</u> ) - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๒ อัตรา)	
๔.๒.๓ งานสัตวแพทย์	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	หมายเหตุ
<b>๕. กองการศึกษา</b> - ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับกลาง)	
<b>๕.๑. งานธุรการ</b> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	
<b>๕.๒. งานบริหารการศึกษา</b> - นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๑ อัตรา) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</u> - ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (๑ อัตรา) - ผู้ดูแลเด็ก (๓ อัตรา) เงินอุดหนุน <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> - ภารโรง (๑ อัตรา) <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลลุมบางใหญ่</u> - ครู (๗ อัตรา) เงินอุดหนุน	
<b>๕.๓. งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>	
<b>๕.๔. งานกิจกรรม กีฬาและนันทนาการ</b>	

นายยุทธนา ปัญญา  
กรรมการ

สำนักปลัดเทศบาล ขอเสนอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ปรับปรุงและตัดโอน และตัดโอนประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ ๑.ตำแหน่งพนักงานด้านเพลิง พนักงานจ้างทั่วไป

งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฝ่ายอำนวยการ จำนวน ๒ อัตรา

๒.ปรับปรุงและตัดโอนตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน พนักงานจ้างตามภารกิจ

งานทะเบียนราษฎร ฝ่ายอำนวยการ เป็นตำแหน่งนักการ งานป้องกันฯ

ฝ่ายอำนวยการ จำนวน ๑ อัตรา

๓.ตัดโอนงานนิติการและตำแหน่งนิติกร ฝ่ายอำนวยการ

ไปอยู่ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ งานนิติการ จำนวน ๑ อัตรา

นางนภัสสร อุทัยรัตน์  
กรรมการ

กองคลัง ขอเสนอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑

๑.ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ พนักงานจ้างตามภารกิจ

งานทะเบียนทรัพย์สิน ฝ่ายพัฒนารายได้ จำนวน ๑ อัตรา

นายทรงเดช นวลมะ  
กรรมการ

กองช่าง ขอเสนอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑

๑.ตำแหน่งพนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก พนักงานจ้างทั่วไป

งานสาธารณูปโภค ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง จำนวน ๑ อัตรา

๒.ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ พนักงานเทศบาล งานสาธารณูปโภค

ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง จำนวน ๑ อัตรา

/น.ส.อารีย์...

น.ส.อารีย์ ค่า�ประดิษฐ์ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ขอเสนอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑  
กรรมการ ๑.ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ พนักงานเทศบาล งานธุรการ  
ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข จำนวน ๑ อัตรา

น.ส.ปุณยาภรณ์ จันทร์ กองการศึกษา ขอเสนอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑  
กรรมการ ๑.ตำแหน่งนักวิชาการศึกษา พนักงานเทศบาล  
งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม จำนวน ๑ อัตรา

มติที่ประชุม

เห็นชอบให้กำหนดตำแหน่งเพิ่ม ปรับปรุงและตัดโอนตำแหน่ง และตัดโอนตำแหน่ง  
พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ ตามที่เสนอ และให้  
ดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนนทบุรี  
ต่อไป

นายประเสริฐ วัดผลัด แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาลของเทศบาลตำบลบางใหญ่  
ประธานกรรมการฯ ให้เป็นไปในแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาบุคลากร ที่ต้องคำนึงถึง  
ยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ ตามมติ ก.ด.  
ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ เพื่อให้การพัฒนา  
ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลบางใหญ่ ทุกคน  
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงได้กำหนดแนวทางดังนี้  
- การปรับมนต์เทศ  
- การสอนงาน การให้คำปรึกษา  
- การมอบหมายงาน/การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ  
- การฝึกอบรม  
- การให้ทุนการศึกษา  
- การศึกษาหรือดูงาน  
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ/สัมมนา

มติที่ประชุม

เห็นชอบเป็นเอกฉันท์ ตามแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาลของ  
เทศบาลตำบลบางใหญ่

นายประเสริฐ วัดผลัด ประกาศมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานเทศบาล  
ประธานกรรมการฯ และลูกจ้างของเทศบาลตำบลบางใหญ่  
เทศบาลตำบลบางใหญ่ มีการบริหารองค์กรโดยยึดหลักตามพระราชบัญญัติ  
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.  
๒๕๔๕ และพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ เป็น  
กรอบบริหารจัดการ จึงได้กำหนดมาตรฐานและแนวทางในการรักษาระบบคุณธรรม  
เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เพื่อให้พนักงานเทศบาลใช้ยึดถือเป็นหลักการและ  
แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกรักที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัยและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบี้ยนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรพ์ขององค์กร

มติที่ประชุม

เห็นชอบเป็นเอกฉันท์ ตามประกาศมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรมของเทศบาลตำบลบางใหญ่

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่นๆ

นายประเสริฐ วัฒนาด  
ประธานกรรมการ

มีผู้เดชะเสนอเรื่องอื่นหรือไม่ ถ้าไม่มีขอขอบคุณทุกท่าน  
และปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

(ลงชื่อ) ..... ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวณัชนีพัญญา อัฒโนบายกุ)

ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ) ..... ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายประเสริฐ วัฒนาด)

ประธานกรรมการฯ

แบบรายงานการจัดอัตรากำลังพนักงานครุเทศบาล สังกัด สถานศึกษา  
 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลบางใหญ่ เทศบาลตำบลบางใหญ่ ปีการศึกษา ๒๕๖๐  
 ส่วนที่ ๑ ข้อมูลโรงเรียนระดับก่อนประถมศึกษา (อนุบาล)  
 จำนวนนักเรียนเป็นรายชั้น จำนวน ห้องเรียนตามเกณฑ์และจำนวนห้องเรียนจริง

ชั้น	จำนวนนักเรียน	จำนวนห้องเรียนตามเกณฑ์	จำนวนห้องเรียนจริง
ปฐมวัย ๒.๖ ปี	๗๒	๓	๓
ปฐมวัย ๓ ปี	๔๑	๔	๔
รวม	๑๑๓	๗	๗

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลผู้บริหารสถานศึกษาและครุสานบสนับสนุนการสอน

ลำดับที่	ผู้บริหารสถานศึกษา	จำนวนตามเกณฑ์	จำนวนตามจริง
๑	ผู้บริหารสถานศึกษา	๑	๐
๒	รองผู้บริหารสถานศึกษา	-	๐
	รวม	๑	๐

ส่วนที่ ๓ ข้อมูลการโรง

ลำดับที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)
๑	ลูกจ้างประจำตำแหน่งการโรง	-
๒	ลูกจ้างที่ใช้งบประมาณของเทศบาลจ้างและให้ปฏิบัติหน้าที่การโรง	๑
	รวม	๑

