

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (เทศบาลเมืองโพธาราม)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

๑) พันธกิจ

พัฒนาปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

๒) เป้าประสงค์

ปรับปรุงและพัฒนาด้านสาธารณูปโภค ไฟฟ้า น้ำประปา ให้มีมาตรฐาน จัดการขยะมูลฝอยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- จำนวนโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ประชาชนได้รับความสะดวกและปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน ตรอก ซอย ทางเดินเท้า ท่อระบายน้ำ	- จำนวนงานก่อสร้างปรับปรุงเพิ่มขึ้น - จำนวนความพึงพอใจของประชาชนเพิ่มขึ้น
๒. พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ	- จำนวนประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น
๓. พัฒนาระบบการจราจร	- จำนวนผู้กระทำความผิดกฎจราจรลดลง - จำนวนประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น
๔. พัฒนาระบบน้ำประปา	- จำนวนผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้น - มีน้ำใช้สำหรับการผลิตน้ำเพียงพอ

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล, กองช่าง, กองการประปา, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มคุณค่าผลผลิต
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑) พันธกิจ

พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒) เป้าประสงค์

ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของประชาชนมีจิตสำนึกด้านการรักษาทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของปริมาณน้ำเสียจากสถานประกอบการลดลง
- มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยลดลง
- ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจมากขึ้น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละของประชาชนมีจิตสำนึกด้านการรักษาทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น
๒. จัดระบบบำบัดน้ำเสีย	- ร้อยละของปริมาณน้ำเสียจากสถานประกอบการลดลง
๓. จัดระบบการบริหารจัดการขยะ	- ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยลดลง - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจมากขึ้น
๔. จัดระบบป้องกันน้ำท่วมขัง	- ร้อยละของประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณริมแม่น้ำมีความปลอดภัยเพิ่มขึ้น - มีแนวเขื่อนป้องกันตลิ่งเพิ่มขึ้น - ปริมาณน้ำท่วมขังลดลง
๕. ปรับภูมิทัศน์โดยรอบเขตเทศบาล	- ร้อยละของผู้มาเยือนมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้น
๖. การตราเทศบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละของประชาชนที่ปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายเพิ่มขึ้น

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล, กองการศึกษา, กองช่าง, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม, กองวิชาการและแผนงาน, กองการประปา

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มพูนค่าผลผลิต

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต

๑) พันธกิจ

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริการด้านสาธารณสุขการรักษาอนามัยสิ่งแวดล้อมและสวัสดิการสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษา รวมทั้งภารกิจด้านการศึกษาที่ได้รับการถ่ายโอน

๒) เป้าประสงค์

พัฒนาด้านสาธารณสุข ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพที่ดีเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุขทั่วถึงเพิ่มขึ้น
- จำนวนประชาชนมีความรู้ทางการแพทย์แผนไทยและนำไปดูแลสุขภาพของตนเองและประกอบอาชีพได้
- ร้อยละของนักเรียนได้รับการพัฒนาด้านการศึกษา
- ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ร้อยละของผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้และยากจน คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการรักษาสุขภาพและอนามัย	- ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพที่ดีเพิ่มขึ้น
๒. พัฒนารูปแบบและระบบการจัดบริการด้านสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึงประชาชนทุกกลุ่ม	- ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการบริการด้านสาธารณสุขทั่วถึงเพิ่มขึ้น
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาสุขภาพด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่นและการแพทย์แผนไทย	- ประชาชนมีความรู้ทางการแพทย์แผนไทยและนำไปดูแลสุขภาพของตนเองและสามารถประกอบอาชีพได้เพิ่มขึ้น
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	- ร้อยละของประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมรักษาขนบธรรมเนียมเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด	- ร้อยละของบุคลากร ผู้ปกครอง เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับการอบรม เพิ่มประสิทธิภาพ
๖. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา	- ร้อยละของนักเรียนในสังกัดมีผลการเรียนที่ดีเพิ่มขึ้น
๗. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกีฬาหรือการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ	- จำนวนสถานที่ออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาเพิ่มขึ้น
๘. ส่งเสริมกิจกรรมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์	- ร้อยละของผู้ด้อยโอกาส คนพิการ และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น
๙. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยประชาชน	- ร้อยละของประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดูแลสุขภาพเพิ่มขึ้น - ร้อยละของผู้สูงอายุมีสุขภาพอนามัยที่ยืนยาวเพิ่มขึ้น - ร้อยละของหญิงมีปริมาณลดลง - ร้อยละของจำนวนประชากรสัตว์มีจำนวนลดลงและไม่มีการติดเชื้อพิษสุนัขบ้า - ร้อยละของจำนวนเด็กได้รับวัคซีนป้องกันโรคตามเกณฑ์

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองการศึกษา, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม, กองสวัสดิการสังคม

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคมคุณธรรมและชุมชนเข้มแข็ง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น

๑) พันธกิจ

- ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษา รวมทั้งภารกิจด้านการศึกษาที่ได้รับการถ่ายโอน

๒) เป้าประสงค์

- ส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ของชุมชน

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- โรงเรียนได้รับการพัฒนาด้านการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น
- โรงเรียนมีแผนพัฒนาการศึกษาดีเด่น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษา	- โรงเรียนได้รับการพัฒนาด้านการจัดการศึกษา
๒. ส่งเสริมให้สถานศึกษาเป็นศูนย์กลางการจัดการเรียนรู้	- โรงเรียนมีแผนการพัฒนาการศึกษา SBMLD ดีเด่น

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองการศึกษา, กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม, กองสวัสดิการสังคม

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสังคมคุณธรรมและชุมชนเข้มแข็ง
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑) พันธกิจ

- ส่งเสริมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจในชุมชนให้ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้รวมทั้งส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายสินค้าชุมชน
- ส่งเสริมให้ชุมชนในเขตเทศบาลให้มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับชีวิตประจำวัน

๒) เป้าประสงค์

- ประชาชนมีอาชีพและรายได้สามารถพึ่งพาตนเองได้

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
- มีศูนย์สำหรับจำหน่ายสินค้าเอกลักษณ์ประจำเทศบาล
- ร้อยละของนักท่องเที่ยวมีปริมาณเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของประชาชนได้น้อมนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้เพิ่มขึ้น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน	- ร้อยละของประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น - มีสินค้าเอกลักษณ์ประจำเทศบาล
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ชุมชน	- ร้อยละของประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
๓. ส่งเสริมการตลาดสำหรับสินค้าทั่วไปและผลิตภัณฑ์ชุมชน	- มีศูนย์สำหรับจำหน่ายสินค้าเอกลักษณ์ประจำเทศบาล
๔. ส่งเสริมการท่องเที่ยว	- ร้อยละของนักท่องเที่ยวมีปริมาณเพิ่มขึ้น - ร้อยละของประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการพัฒนาอาชีพและรายได้	- ร้อยละของประชาชนได้น้อมนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้เพิ่มขึ้น - มีประชาชนเข้าร่วมโครงการ

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

ทุกหน่วยงานภายในสังกัด

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มคุณค่าผลผลิต

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริหารการจัดการ

๑) พันธกิจ

- พัฒนาและจัดหาสถานที่สำหรับเป็นที่พักผ่อนออกกำลังกายและสนับสนุนให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร รวมทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพพนักงานและลูกจ้าง

๒) เป้าประสงค์

- การให้บริการประชาชนด้วยความสะดวกรวดเร็วและประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปกครองระบบประชาธิปไตย

การปกครองระบบประชาธิปไตย

ตัวชี้วัด ระดับเป้าประสงค์

- ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- ชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น
- บุคลากรของเทศบาลมีความรู้และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- มีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอทันสมัยและดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น
- ร้อยละของผู้กระทำความผิดในการจัดวางสินค้าบนทางเท้าลดลง
- ร้อยละของประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น
- ร้อยละของประชาชนที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดลดลง
- ร้อยละของผู้เสพและผู้ติดยอดสมัครใจเข้ารับการอบรมเพิ่มขึ้น
- ร้อยละของผู้เสพ/ผู้ติดยสามารถกลับเข้าสู่สังคมได้เพิ่มขึ้น

๓) กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ /แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	- ร้อยละของประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมกับเทศบาลเพิ่มมากขึ้น - มีผู้นำชุมชนที่มีความรู้ความคิดริเริ่มเพิ่มขึ้น
๒. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปกครองระบอบประชาธิปไตยและความรู้ความเข้าใจกิจการของเทศบาล	- ร้อยละของผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งเป็นไปตามที่กำหนด
๓. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากร	- บุคลากรมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น
๔. พัฒนาปรับปรุง ระเบียบกฎหมาย ข้อบังคับและเอกสารต่าง ๆ	- มีแผนพัฒนาและเอกสารการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบันและครอบคลุมรวมทั้งดำเนินการได้เพิ่มขึ้น
๕. ปรับปรุงและพัฒนารายได้ของเทศบาล	- ร้อยละของผู้ค้างชำระภาษีลดลง - ร้อยละของผู้ชำระภาษีมีความเข้าใจในการชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มขึ้น
๖. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และก่อสร้างอาคารสถานที่ปฏิบัติงาน	- มีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอทันสมัยและดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น
๗. เสริมสร้างความมั่นคงและความเป็นระเบียบเรียบร้อย	- ร้อยละของประชาชนที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดลดลง - ร้อยละของผู้เสพและผู้ติดยอดสมัครใจเข้ารับการอบรมเพิ่มขึ้น - ร้อยละของผู้เสพ/ผู้ติดยสามารถกับเข้าสู่สังคมได้เพิ่มขึ้น

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

ทุกหน่วยงานภายในสังกัด

๕) ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างเสริมความมั่นคงของพื้นที่

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองโพธาราม : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริหารการจัดการ

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
โครงสร้างของเทศบาล ๑. โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลเมืองโพธาราม ประกอบด้วย - คณะผู้บริหารเทศบาล ทำหน้าที่บริหารกิจการของเทศบาล - สภาเทศบาล ทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติและควบคุมฝ่ายบริหาร การกำกับดูแล - ปลัดเทศบาลเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานประจำทั่วไปของเทศบาล การแบ่งส่วนราชการ - การบริหารงานของเทศบาลตามภาระหน้าที่ ดังนี้ ๑) สำนักปลัดเทศบาล ๒) กองวิชาการและแผนงาน ๓) กองคลัง ๔) กองช่าง ๕) กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๖) กองการศึกษา ๗) กองการประปา ๘) กองสวัสดิการและสังคม ๙) หน่วยงานตรวจสอบภายใน	การเมือง – การปกครอง ๑. สมาชิกสภาเทศบาลอยู่ในตำแหน่งได้ คราวละ ๔ ปี ซึ่งจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงคราวออกตามวาระหรือมีการยุบสภา ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนาเทศบาลในระยะยาว ๒. ผู้มีสิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง การกำกับดูแล - เทศบาลยังอยู่ภายใต้กำกับดูแลจากส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ระเบียบ – กฎหมาย - เทศบาลเมืองโพธาราม มีอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ บุคลากร - เทศบาลเมืองโพธาราม ได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลได้เหมาะสมกับการกิจอำนาจหน้าที่ตามสภาพการณ์ปัจจุบันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี งบประมาณ - เทศบาลเมืองโพธารามเป็นเทศบาลชั้นกลางที่มีรายได้จากภาษีอากรค่าธรรมเนียมฯ การประสานงาน / ความร่วมมือ - เทศบาลเมืองโพธารามได้จัดตั้งชุมชนย่อยจำนวน ๑๐ ชุมชน ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างเทศบาลกับประชาชนในชุมชนทำให้เทศบาลได้ทราบถึงปัญหาความต้องการของชุมชน เครื่องมืออุปกรณ์ - เทศบาลเมืองโพธารามมีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย เช่น เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ เพียงพอในการบริหารจัดการในสำนักงาน สามารถอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้	การเมือง – การปกครอง ๑. สมาชิกสภาเทศบาลอยู่ในตำแหน่งได้ คราวละ ๔ ปี ซึ่งจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงคราวออกตามวาระหรือมีการยุบสภา ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนาเทศบาลในระยะยาว ๒. ผู้มีสิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง การกำกับดูแล - เทศบาลยังอยู่ภายใต้กำกับดูแลจากส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
ด้านการเมือง - จังหวัดราชบุรีมี ส.ส. , ส.ว. ซึ่งไม่มีปัญหาความขัดแย้งในความคิดการพัฒนาจังหวัดเพราะต้องถือปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล ด้านเกษตรกรรม ๑. พื้นที่ในเขตเทศบาลเมืองโพธาราม เหมาะสมแก่การทำการเกษตรซึ่งที่สำคัญได้แก่ การปลูกผักต่างๆ เพาะถั่วงอก ๒. มีแหล่งน้ำธรรมชาติและมีคลองชลประทานตลอดจนคูคลองธรรมชาติ ซึ่งเพียงพอต่อความจำเป็นในการทำเกษตรกรรม ด้านเศรษฐกิจ/การลงทุน ๑. ปัจจุบันในเขตเทศบาลเมืองโพธารามได้มีการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจและการบริหารด้านต่างๆมากขึ้น ประชาชนส่วนใหญ่จึงทำงานรับจ้างในสถานประกอบการเพิ่มขึ้น ๒. เทศบาลเมืองโพธารามอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไม่มากนัก มีการคมนาคมสะดวก ปัจจัยพื้นฐานเหมาะแก่การลงทุนทำให้เกิดการลงทุนในพื้นที่ทั้งภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรมและสถานประกอบการ ๓. จากทำเลที่อยู่ใกล้กรุงเทพฯ และปริมาณพลทำให้ดึงดูดการลงทุน การขนส่งใช้เงินทุนน้อยทำให้รายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น	ด้านการเมือง - ผู้มีสิทธิเลือกตั้งไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย ด้านเกษตรกรรม ๑. ปัจจุบันมีการเพิ่มขึ้นของประชาชนที่อาศัยสถานประกอบการต่างๆเพิ่มมากขึ้น ทำให้พื้นที่ทางการเกษตรลดน้อยลง ๒. เกษตรกรขาดความรู้เรื่องการตลาดและการปรับปรุงคุณภาพของการผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาด ๓. เกษตรกรขาดการรวมกลุ่มเพื่อสร้างอำนาจต่อรองในการจำหน่ายผลผลิตทำให้ถูกเอารัดเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง ด้านเศรษฐกิจ/แรงงาน ๑. เศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง อัตราการจ้างงานลดต่ำลง ประชาชนว่างงานหันมาประกอบอาชีพค้าขายเป็นจำนวนมาก ก่อให้เกิดความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย ๒. แรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานกึ่งฝีมือและมีแรงงานส่วนหนึ่งที่เป็นแรงงานไร้ฝีมือ(ต่างด้าว) ที่ประกอบอาชีพอยู่ในพื้นที่

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
ด้านการศึกษา - เทศบาลเมืองโพธาราม มีโรงเรียนซึ่งสังกัดเทศบาลเมืองโพธาราม จำนวน ๒ โรงเรียน โรงเรียนเอกชน จำนวน ๕ โรงเรียนและมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ จำนวน ๑ แห่ง	ด้านการศึกษา ๑. พื้นที่โรงเรียนอยู่ในศาสนสถานที่มีอยู่อย่างจำกัด ไม่สามารถขยายพื้นที่โรงเรียนได้ ๒. มีการแข่งขันสูงระหว่างโรงเรียนของเทศบาลและโรงเรียนเอกชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ผู้ประกอบการขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิษทางน้ำ - ชุมชนไม่มีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ การจัดขยะมูลฝอย - ขาดแคลนงบประมาณในการก่อสร้างและดำเนินการระบบจัดการมูลฝอยที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - ครุว์เรือนไม่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเท่าที่ควร

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควมรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มืองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.