



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
(ปรับปรุงครั้งที่ ๒)



ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย  
อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย

เรื่อง การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๒)

ตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยกำหนดตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา และครูผู้ช่วย ตามที่ได้รับการจัดสรรไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยจึงดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๒) เพื่อไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนอัตรากำลังคน พัฒนากำลังคน ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลได้สำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔ จึงประกาศปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๒) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายพีระศักดิ์ มาตรศรี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย  
อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี

## คำนำ

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลplibพลาไชย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นกรอบและทิศทางในการกำหนดอัตรากำลัง และเป็นการรองรับ การถ่ายโอนภารกิจต่าง ๆ โดยมีโครงสร้างและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัด อัตรากำลังโครงสร้าง เพื่อป้องกันปัญหางานล้นคน หรือคนล้นงาน และยังใช้เป็นแนวทางในการจัดสรร งบประมาณด้านบุคลากร

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลplibพลาไชย จึงจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๒) ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการควบคุมและบริหารอัตรา กำลังคนของส่วนราชการต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลplibพลาไชย  
มิถุนายน ๒๕๖๔

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
ส่วนที่ ๒ วัตถุประสงค์	๒
ส่วนที่ ๓ แนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
ส่วนที่ ๔ สภาพปัจ្យาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๖
ส่วนที่ ๕ การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๘
- การวิเคราะห์ SWOT	๙
ส่วนที่ ๖ การกิจหลัก และการกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๒
ส่วนที่ ๗ สรุปปัจ្យาและแนวทางในการกำหนดโครงการสร้างส่วนราชการ และครอบอัตรากำลัง	๑๓
ส่วนที่ ๘ โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๓
- โครงสร้าง	๑๔
- การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง	๑๕
- ครอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	๑๖
- ตารางวิเคราะห์งานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบล	๑๐
ส่วนที่ ๙ ภาระค่าใช้จ่าย	๒๓
ส่วนที่ ๑๐ แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ	๒๖
ส่วนที่ ๑๑ บัญชีจัดสรรคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๓
ส่วนที่ ๑๒ แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๓๙
ส่วนที่ ๑๓ ประกาศคุณธรรมจริยธรรม	๔๐

## ๑. หลักการและเหตุผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบการใช้ตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ ตลอดจนเพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานมีความสมบูรณ์และต่อเนื่องโดยใช้หลักการและวิธีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๔๙ กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี (ก.อบต.จังหวัดสุพรรณบุรี) พิจารณากำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและความภาพของงานตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี (ก.อบต.จังหวัดสุพรรณบุรี) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ตามมาตรฐานทั่วไปตามข้อ ๑.๑ และข้อ ๑.๒ ซึ่งคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ได้ให้ความเห็นชอบแล้วในการประชุมคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี ครั้งที่ ๖/๒๕๔๕ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๔๕ และประธานกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรีได้ลงนามเมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขึ้น



## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไชย ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุ และแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจ และยุบเลิกภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณูปโภค แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้าน การบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด



### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย ที่ ๓๖๒/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓ โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เป็นประธาน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไชย หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เป็นกรรมการและเลขานุการ และมีพนักงานส่วนตำบล ๑ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไชย ตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติ แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้อง จัดสรรงบประมาณ ตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการ พิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำ อยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทาง ในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบประมาณของบ่างส่วนราชการ เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดสุพรรณบุรีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็น ค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดทำกรรบทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของ กลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะดำเนินถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ใน การพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนด ระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประยุต และมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภท



ลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการ จะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการทำงานตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติตามกระบวนการจัด (Work Process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริงโดยสมมติฐาน ที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่าอย่างไรก็ต้องในภาคการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภท ไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของข้าราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดจำนวนอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการ และพันธกิจขององค์กรมาใช้โดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เปลี่ยนอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือนำเสนอประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารงานทั่วไปส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่า การกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น



๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการสั่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรกรื่น ๆ กระบวนการนี้ เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโ้อง และกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลอนค่า ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภทที่ว่าไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงานและส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการตั้งกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยนอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work Process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น



- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของการงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

##### ๔.๑ ลักษณะและสภาพทั่วไป ขององค์การบริหารส่วนตำบลplibplaizy

องค์การบริหารส่วนตำบลplibplaizy ตั้งอยู่ในอำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลplibplaizyตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๓๘ อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภออู่ทอง ไปทางทิศเหนือประมาณ ๑๖ กิโลเมตร สามารถเดินทางติดต่อได้โดยถนนสายสระบุรี-อู่ทอง และถนนทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๓๓๓ โดยที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลplibplaizy ตั้งอยู่เลขที่ ๒๒๒ หมู่ที่ ๑๔ ตำบลplibplaizy มีพื้นที่ใน การปกครองและประมาณ ๙๕,๐๐๐ ไร่ หรือประมาณ ๓๖.๐ ตารางกิโลเมตร โดยมีอาณาเขต ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดกับตำบลบ้านโข้ง
ทิศตะวันออก	ติดกับตำบลสารแก้ว
ทิศตะวันตก	ติดกับตำบลเลาขาวญ
ทิศใต้	ติดกับตำบลดอนคำ

##### ๔.๒ สภาพปัญหาของพื้นที่

###### ๔.๒.๑ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ปัญหาอุบัติเหตุจากการจราจร
- ปัญหาผิวน้ำชำรุด
- ปัญหาน้ำประปาไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของประชาชน

###### ๔.๒.๒ ปัญหาการพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ปัญหายาเสพติด

###### ๔.๒.๓ ปัญหาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบ

- ปัญหาเกี่ยวกับอาชญากรรมและความปลอดภัย

###### ๔.๒.๔ ปัญหาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพัฒนาระบบท่องเที่ยว

- ปัญหาด้านสถานที่ท่องเที่ยวจำกัดไม่ค่อยเป็นที่นิยมของกลุ่มนักท่องเที่ยว
- ปัญหาการส่งเสริมการท่องเที่ยวมีน้อย
- ปัญหาการว่างงาน

###### ๔.๒.๕ ปัญหาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

และสิ่งแวดล้อม

- ปัญหาการจัดการมูลฝอย
- ปัญหาภัยแล้ง น้ำไม่เพียงพอต่อการเกษตรกรรม



- ปัญหาผู้ประสบภัยจากงานอุตสาหกรรม

**๔.๒.๖ ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม**

- ปัญหาบุคลากรด้านการศึกษาไม่เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน/เด็กเล็กที่เพิ่ม

มากขึ้นในทุก ๆ ปี

**๔.๒.๗ ปัญหาด้านสาธารณสุข**

- ปัญหาด้านการป้องกันโรคไข้เลือดออก หรือโรคติดต่อ

**๔.๒.๘ ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร**

- ปัญหาระวังแผน การปฏิบัติตามแผน และการติดตามประเมินผลของหน่วยงาน

**๕.๓ ความต้องการของประชาชน**

**๕.๓.๑ ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

- ต้องการให้ก่อสร้างรั้วรอบบริเวณสะพานน้ำในศูนย์บริการสาธารณสุขลิมพระเกียรติ

หมู่ที่ ๑๔ ตำบลพลับพลาไชย

- ต้องการให้มีการเดินท่อเม่นประปา และเจาะบ่อห้าบดาล เพื่อผลิตน้ำประปาให้กับประชาชน

ให้กับประชาชน

- ต้องการให้มีการสร้างถนน คสล. ในทุกสาย

**๕.๓.๒ ความต้องการพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

- ต้องการให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ เด็ก และเยาวชน

- ต้องการให้มีการส่งเสริมในการพัฒนาอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พอเพียง

**๕.๓.๓ ความต้องด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบ**

- ต้องการให้การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศบาลต่าง ๆ

- ต้องการให้มีการซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**๕.๓.๔ ความต้องด้านการพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพัฒนาระบบ และการท่องเที่ยว**

- ต้องการให้มีการส่งเสริมการผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตร

- ต้องการให้มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวในตำบลเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว

**๕.๓.๕ ความต้องด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม**

- ต้องการมีการสนับสนุนการทำนาครันนาได้ต่อเนื่อง เพื่อป้องกันปัญหาภัยแล้ง

**๕.๓.๖ ความต้องการด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม**

- ต้องการให้สนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลพลับพลาไชย

จำนวน ๕ โรงเรียน



- โครงการแข่งขันกีฬาเพื่อความสามัคคีในตำบลพลับพลาไชย
- โครงการจัดงานวันเด็ก เพื่อให้เด็กในพื้นที่ตำบลพลับพลาไชยได้มาร่วม

#### กิจกรรม

##### ๔.๓.๗ ความต้องการด้านสาธารณสุข

- ต้องการให้มีหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน
- ต้องการให้มีการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า
- ต้องการให้มีการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

##### ๔.๓.๘ ความต้องการด้านการเมืองและการบริหาร

- ต้องการให้มีการพัฒนางานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

#### ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เป็นไปตามพระราชบัญญัติ สถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และรวมทั้งกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยมีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ให้ตรง กับความต้องการของประชาชน อีกทั้งภารกิจสอดรับกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนา จังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ดังนี้

##### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
- (๒) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริมสนับสนุน หน่วยงานอื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว (มาตรา ๖๗ (๑/๑))

##### ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗ (๒))
- (๒) จัดการส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชน รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็กตามแนวทางที่เสนอแนะจากกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (มาตรา ๖๗ (๕))
- (๓) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗ (๖))

##### ๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗ (๔))



**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม jarit ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) จัดการ ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชน รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็กตามแนวทางที่เสนอแนะจากกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (มาตรา ๖๗ (๕))

(๒) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗ (๖))

(๓) บำรุงรักษาศิลปะ jarit ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗ (๘))

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

**การสรุปสถานการณ์การพัฒนาโดยใช้เทคนิค SWOT Analysis**

การวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส ศักยภาพ และภัยคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย ซึ่งทั้งหมดจะเป็นการประเมินและสรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยที่จะเป็นประโยชน์ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานในอนาคต โดยทั้งหมดจะใช้เทคนิค SWOT Analysis เป็นตัวแบบในการวิเคราะห์อันได้แก่ การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน (ภายในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย) คือ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอก (ภายนอกเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย) คือ โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ซึ่งสามารถสรุปผลได้ ดังนี้

**ปัจจัยภายใน**

**ด้านการเมืองการบริหาร**

**จุดแข็ง Strength**

๑. ผู้บริหารมีการบริหารงานอย่างเป็นระบบและมีวิสัยทัศน์กว้างไกลในการพัฒนา



๒. มีการพัฒนาระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยการนำเครื่องมือและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

๓. ผู้บริหารรับฟังความคิดเห็นของพนักงานและนำไปปรับใช้ในการบริหาร

๔. ผู้บริหารเป็นแบบอย่างที่ดีสร้างแรงบันดาลใจให้แก่พนักงาน

#### จุดอ่อน Weak

๑. ประชาชนยังไม่มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาท สิทธิและหน้าที่ของตนเองเพียงพอ และยังไม่มีความตื่นตัวเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหาร และการพัฒนาท้องถิ่นมากนัก

#### ด้านเศรษฐกิจ

#### จุดแข็ง Strength

๑. มีคณะกรรมการเดินทางมาศึกษาดูงานอยู่เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้เกิดการสร้างรายได้ขึ้นภายในชุมชน เนื่องจากทางองค์กรบริหารส่วนตำบลลับพลาไชย ได้ให้ชาวบ้านในตำบลนำสินค้าพื้นบ้านเข้ามาจำหน่ายให้กับคณะกรรมการเดินทางในช่วงเวลา ที่มีคณะกรรมการเดินทางมา

๒. มีสถานที่ท่องเที่ยวภายในตำบล จึงทำให้มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามายู่เป็นประจำ

๓. มีการคุ้มครองที่สะอาดสวยงาม

#### จุดอ่อน Weak

๑. สถานที่ท่องเที่ยวภายในตำบลยังไม่ค่อยเป็นที่นิยม และบางสถานที่ขาดการปรับปรุง จึงทำให้มีนักท่องเที่ยวมาใช้บริการไม่มาก

๒. ขาดการสร้างความโดดเด่นและเรื่องราว Story เพื่อสร้างอัตลักษณ์ ของแหล่งท่องเที่ยวในตำบลลับพลาไชย

#### ด้านสังคม/การศึกษา

#### จุดแข็ง Strength

๑. มีโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่อยู่ในสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลลับพลาไชย และผู้ปกครองมีความเชื่อมั่นในศักยภาพ จึงทำให้มีจำนวนเด็กนักเรียนที่เข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง

๒. มีกล้องวงจรปิดในทุกสี่แยกในเขตพื้นที่ตำบลลับพลาไชย

๓. มีการจัดบริการสาธารณสุขให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง

๔. มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน

๕. มีโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดของตนเอง

#### จุดอ่อน Weak

๑. ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เนื่องจากประชาชนยังไม่ปฏิบัติตามสัญญาไฟจราจร

๒. บุคลากรด้านการศึกษามีเพียงพอต่อจำนวนเด็กนักเรียนที่เพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี



## ด้านการบริหารงานบุคคล

### จุดแข็ง Strength

๑. บุคลากรสามารถทำงานได้หลากหลายหน้าที่ และสามารถทำงานแทนกันได้
๒. บุคลากรมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
๓. บุคลากรมีความพร้อมในการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม
๔. มีการแบ่งโครงสร้างและการแบ่งงานที่ชัดเจน
๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคลที่เหมาะสม
๖. มีการจัดทำฐานข้อมูลด้านบุคลากรทำให้สามารถวางแผนด้านบุคลากรได้เหมาะสม
๗. บุคลากรมีความรู้ความสามารถหลากหลาย ทำให้มีโอกาสเลือกเส้นทาง

ความหน้าในสายอาชีพ

### จุดอ่อน Weak

๑. กำลังคนในตำแหน่งผู้อำนวยการกองยังไม่ครบถ้วน

## ปัจจัยภายนอก

### ด้านการเมืองการบริหาร

#### โอกาส (Opportunity)

๑. นโยบายรัฐบาล สนับสนุนให้หน่วยงานมุ่งสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล เช่น การใช้สื่อออนไลน์ การให้บริการประชาชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

#### อุปสรรค (Threat)

๑. บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยบางรายยังไม่สามารถปรับตัวให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาลดิจิทัลได้

## ด้านเศรษฐกิจ

#### โอกาส (Opportunity)

๑. มีโรงงานเพิ่มขึ้นในพื้นที่ตำบลพลับพลาไชย ซึ่งก่อให้เกิดการจ้างงานในอนาคต

#### อุปสรรค (Threat)

๑. สถานที่ท่องเที่ยวบางแห่งเป็นของเอกชน ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยไม่สามารถเข้าไปร่วมปรับปรุง เพื่อดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเดินทางมาเยี่ยมชมได้มากเท่าที่ควร

## ด้านสังคม/การศึกษา

#### โอกาส (Opportunity)

๑. นโยบายรัฐบาลส่งเสริมด้านสังคม คุณภาพชีวิต การศึกษา วัฒนธรรม สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาบุคลากร
๒. มีกล้องวงจรปิดในทุกสีแยกในเขตพื้นที่ตำบลพลับพลาไชย



### อุปสรรค (Threat)

๑. ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เนื่องจากประชาชนยังไม่ปฏิบัติตามสัญญาไฟจราจร
๒. บุคลากรด้านการศึกษาไม่เพียงพอต่อจำนวนเด็กนักเรียนที่เพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี

### ด้านการบริหารงานบุคคล

#### โอกาส (Opportunity)

๑. มีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่ทันสมัย ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
๒. มีบรรณาธิการ และสถานที่ทำงานที่เอื้อต่อการทำงาน
๓. ผู้บริหารให้การสนับสนุนในการศึกษาอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้
๔. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมหรือส่งผลงานเข้าร่วมแข่งขันในระดับต่าง ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้แก่พนักงาน

#### อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลมีจำกัด ทำให้อัตรากำลังงานจำกัดตามไปด้วย
๒. มีงานที่รับถ่ายโอนภารกิจแต่ไม่ได้มีการถ่ายโอนกำลังคนและงบประมาณตามมาด้วย

### บทสรุปการวิเคราะห์ SWOT

จากการวิเคราะห์ SWOT ในการวางแผนทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไซย ด้านการเมืองการบริหาร ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม/การศึกษา และด้านบริหารงานบุคคล สามารถสรุปได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไซยเป็นองค์กรที่มีทั้งผู้บริหารและพนักงานที่มีศักยภาพ มีปัจจัยเอื้อต่อการพัฒนาตนเองและองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน เป็นองค์กรชั้นนำที่เป็นต้นแบบให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นได้ มีบุคลากรที่มีความพร้อมในการพัฒนาตำบลให้บรรลุตามวิสัยทัศน์หรือนำความผาสุกและคุณภาพชีวิตที่ดีมาสู่ประชาชน โดยใช้ความรู้ความสามารถของบุคลากรที่มีอยู่ในองค์กรในการแก้ไขปัญหา อุปสรรค และบริหารงานภายใต้ข้อจำกัดต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ท่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

ตามพระราชบัญญัติสภารាជบดี พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไซยจึงได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจรอง ดังนี้

#### ภารกิจหลัก

๑. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๒. ให้ราชภารตีรับการศึกษาอบรม
๓. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา



## การกิจรอง

๑. รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
  ๒. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
  ๓. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
  ๔. บำรุงศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
  ๕. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
  ๖. ให้มีและบำรุงทางบก และทางน้ำ
  ๗. ให้มีและบำรุงการส่งเคราะห์มารดาและเด็ก
  ๘. การควบคุมสุขลักษณะและอนามัยในร้านจำหน่ายอาหาร และสถานบริการอื่น
  ๙. การวางแผนเมืองและควบคุมการก่อสร้าง
  ๑๐. การส่งเสริมกิจกรรมท่องเที่ยว
  ๑๑. ให้มีและบำรุงสวนสาธารณะ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  ๑๒. การเพิ่มศักยภาพการบริการให้ประชาชน ชุมชน และส่งเสริมสิทธิชุมชน
  ๑๓. ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมของประชาชน และภาคเอกชนในการพัฒนามีเมือง
  ๑๔. การพัฒนาศักยภาพขององค์กรและบุคลากร
  ๑๕. การจัดการให้มีความสมดุลในการใช้ การป้องกันรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  ๑๖. การจัดให้มีส่งเสริมและพัฒนาสวนสาธารณะ แหล่งท่องเที่ยว และกิจกรรมนันทนาการ
  ๑๗. ส่งเสริมการใช้มาตรการของผังเมือง เพื่อการพัฒนาและควบคุม

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงการสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลplibplai กำหนดโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๖ ส่วนราชการ ดังนี้ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กองคลัง กองซ่อม กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ได้กำหนดครอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น ๘๙ อัตรา

## ๘. โครงการสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลplibplai มีภารกิจ อำนวยหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาคองเกรส สำนักงานที่ปรึกษาฯ ครั้งที่ ๑๕๔๗/๒๕๖๒ โดยมีการกำหนดโครงการสร้างส่วนราชการ ดังนี้

เห็นชอบเมื่อ  
๒๔ มี.ค. ๒๕๖๒



### ๘.๑ โครงสร้าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ ฝ่ายบริหารทั่วไป           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารทั่วไป</li> <li>- งานบุคลากร</li> <li>- งานนโยบายและแผน</li> <li>- งานกิจการสภา อบต</li> <li>- งานกฎหมายและคดี</li> </ul> </li>   <li>๑.๒ ฝ่ายอำนวยการ           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเกษตร</li> <li>- งานพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต</li> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> </ul> </li> </ul>	<b>๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานนิติการ</li> <li>- งานกิจการสภา</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</li> <li>- งานแผนงานและงบประมาณ</li> <li>- งานตรวจสอบตามและประเมินผล</li> </ul> </li>   <li>๑.๒ ฝ่ายอำนวยการ           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</li> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานส่งเสริมการเกษตร</li> <li>- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> <li>- งานรักษาความสงบ</li> </ul> </li> </ul>	
<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</li> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</li> <li>- งานการเงิน</li> </ul>	<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>- งานบริหารงานคลัง</li> <li>- งานพัฒนารายได้</li> <li>- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานจัดทำพัสดุ</li> <li>- งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้</li> </ul>	
<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานก่อสร้าง</li> <li>- งานออกแบบ</li> <li>- งานประสานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานผังเมือง</li> <li>- งานประปา</li> </ul>	<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>- งานควบคุมอาคาร</li> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้าง</li> </ul>	 <p>ก.อบต.จังหวัดสุพรรณบุรี ครั้งที่ ๗ /๒๕๖๗ พื้นที่อบต.เมือง ๗ ก.พ. ๒๕๖๗</p>



โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพและสาธารณสุข</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> </ul>	<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>- งานบริหารงานสาธารณสุข</li> <li>- งานบริการสาธารณสุข</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรค</li> <li>- งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> <li>- งานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน</li> <li>- งานวิชาการและการประเมินผล</li> <li>- งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานบริการสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	
<b>๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานกิจการโรงเรียน</li> <li>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดำเนินการพัฒนาฯ</li> <li>โรงเรียนอนุบาลอุบต.พลับพลาฯ</li> <li>- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>- งานกีฬา และสันทนาการ</li> </ul>	<b>๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>- งานแผนงานและโครงการ</li> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานกิจการโรงเรียน</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)</li> <li>- งานการศึกษาในระบบ</li> <li>- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพการศึกษา</li> <li>- งานนิเทศการศึกษา</li> <li>- โรงเรียน</li> <li>(โรงเรียนอนุบาลฯ)</li> </ul>	
<b>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</b>	<b>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</b>	 <p>ก.อ.บ.ด.จังหวัดสุพรรณบุรี ครั้งที่... ๓/๖๖๖๔ ผู้ลงนาม: [Signature]</p>



#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบล ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไซย และเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไซย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี (ก.อ.บ.ต.จังหวัดสุพรรณบุรี) ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ มติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เห็นชอบให้กำหนดองค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไซย เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๑ สำนัก (สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล) ๕ กอง (กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม) และหน่วยตรวจสอบภายใน รวมทั้งสิ้น ๖ ส่วน และคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรีได้เห็นชอบการจัดสรรงบอัตรากำลัง พนักงานครูส่วนห้องถีน ตำแหน่งครูผู้ดูแลเด็ก จำนวน ๑ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป ตำแหน่งผู้ดูแลเด็ก จำนวน ๑ อัตรา และมติกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุพรรณบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔ ได้รับการจัดสรรงบอัตรากำลังของโรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบล พลับพลาไซย สังกัดกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ได้แก่ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา และตำแหน่งครูผู้ช่วย จำนวน ๒ อัตรา จึงทำให้มีบุคลากรในแต่ละส่วนราชการ ประกอบด้วย

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	อัตรากำลังทั้งหมด				อัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบัน			
		พนักงาน ส่วนตำบล	พนักงาน ช่าง	พนักงาน ครู	รวม	พนักงาน ส่วนตำบล	พนักงาน ช่าง	พนักงาน ครู	รวม
๑	สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๑๔	๑๒	-	๒๖	๑๓	๑๑	-	๒๔
๒	กองคลัง	๘	๖	-	๑๔	๖	๔	-	๑๐
๓	กองช่าง	๔	๑๐	-	๑๔	๓	๗	-	๑๐
๔	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๓	๖	-	๙	๒	๔	-	๖
๕	กองการศึกษาฯ	๒	๑๕	๖	๒๓	๑	๙	๑	๑๑
๖	หน่วยตรวจสอบภายใน	๑	-	-	๑	๑	-	-	๑
รวม		๓๒	๔๙	๖	๘๗	๔๖	๓๔	๑	๘๒



## กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า</sup>			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น (รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑)</b>								
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเกษตรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงานพนักงานจ้าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานขับเคลื่อนจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คุณงาน	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
<b>กองคลัง (๐๔)</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชีปก./ชก.	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



## กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ต่อ)

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า</sup>			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ป./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน พนักงานจ้าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ขอใช้บัญชี)
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
คณาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<u>กองช่าง (๐๕)</u>								
ผู้อำนวยการกองช่าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)								
วิศวกรโยธาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ขอใช้บัญชี)
นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน พนักงานจ้าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจดมาตรฐาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณาน	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
<u>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)</u>								
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ขอใช้บัญชี)
นักวิชาการสาธารณสุขปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ว่างรับโอน)
นักวิชาการสุขภาพปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณานประจารถยะ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
คณาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</u>								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ขอใช้บัญชี)
ผู้อำนวยการสถานศึกษา (โรงเรียนอนุบาลอุบต.พลับพลาไชย)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ได้รับจัดสรร
นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ครู	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ครูผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ครูผู้ช่วย	-	๒	๒	๒	+๒	-	-	ได้รับจัดสรร

หมายเหตุ : ตำแหน่งครูผู้ดูแลเด็ก ได้รับจัดสรรจากกรมเมื่อ ๒๔ ก.พ. ๖๔ จำนวน ๑ อัตรา และมีตำแหน่งที่ว่างเดิม จำนวน ๑ อัตรา (ตำแหน่งว่างเดิมขอใช้บัญชีกรม)

ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา และตำแหน่งครูผู้ช่วย ของร.ร.อนุบาลอุบต.พลับพลาไชย ได้รับจัดสรรจากกรมฯ ตามมติ ก.อ.บต.ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อ ๒๕ มี.ค. ๖๔



## กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ต่อ)

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด	หมาย เหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยครู	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
แม่บ้าน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
คนครัว	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)								
นักวิชาการตรวจสอบภายในปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวม	๘๔	๘๗	๘๗	๘๗	+๓	-	-	

จากตารางอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลplibpla ชัย พบว่า มีอัตรากำลังรวมทั้งหมด ๘๗ อัตรา ตำแหน่งที่มีคนครอง ๖๒ อัตรา และตำแหน่งว่างที่ไม่มีคนครอง ๒๕ อัตรา โดยตำแหน่งว่างที่เป็นตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลที่ไม่มีคนครอง องค์การบริหารส่วนตำบลplibpla ชัยได้ดำเนินการร้องขอให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการสอบแข่งขันเพื่อสรรหาบุคคลมาบรรจุแต่งตั้ง เป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบลในตำแหน่งและอัตราว่าง ดังนี้

## ๑. ตำแหน่งเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน

เลขที่ตำแหน่ง ๖๖-๓-๐๑-๔๔๐๕-๐๐๑

## ๒. ตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

เลขที่ตำแหน่ง ๖๖-๓-๐๔-๓๒๐๑-๐๐๒

## ๓. ตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน

เลขที่ตำแหน่ง ๖๖-๓-๐๔-๔๒๐๓-๐๐๑

## ๔. ตำแหน่งวิศวกรโยธาปฏิบัติการ

เลขที่ตำแหน่ง ๖๖-๓-๐๕-๗๓๐๑-๐๐๑

## ๕. ตำแหน่งครูผู้ดูแลเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลplibpla ชัย

เลขที่ตำแหน่ง ๖๖-๓-๐๙-๖๖๐๐-๓๑๑

(ตามหนังสือองค์การบริหารส่วนตำบลplibpla ชัย ที่ สพ ๗๑๓๐๑/๓๖๐ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๓)



ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานส่วนตำบลจากการสอบแข่งขัน ทำให้พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชยเพิ่มขึ้นสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องปรับเกลี่ยตำแหน่ง ลดตำแหน่ง หรือเพิ่มตำแหน่งแต่อย่างใด

องค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย ได้กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลแต่ละสายงาน ที่มีในกรอบอัตรากำลัง ตามทักษะ ความรู้ความสามารถ เพื่อปฏิบัติหน้าที่การกิจกรรมยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ใน ๘ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพัฒนาระบบและการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร



### ตารางวิเคราะห์งานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน/ ส่วนราชการ	โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ			ประเภทตำแหน่งที่ ต้องรับผิดชอบ
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานเคหะ และชุมชน/ กองช่าง	๑. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก <ol style="list-style-type: none"><li>๒. ขยายเขตประจำ</li></ol>	/	/	/	- ผอ.กองช่าง - วิศวกรโยธา - นายช่างโยธา - เจ้าพนักงานธุรการ - พนักงานคมนาคมด้าน - คนงาน
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและส่งเสริม คุณภาพชีวิต	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน/ สำนักปลัด อปต.	๑. โครงการผู้สูงอายุสู่ใจพัฒนาการ เรียนรู้ตลอดชีวิต <ol style="list-style-type: none"><li>๒. โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำเด็ก และเยาวชน</li><li>๓. โครงการพัฒนาอาชีพในชุมชนตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</li><li>๔. โครงการพัฒนาศักยภาพสตรีตำบล พลับพลาไชย</li><li>๕. โครงการส่งเสริมการใช้พลังงาน ทางเลือกและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สนองพระราชดำริฯ เศรษฐกิจพอเพียง</li><li>๖. โครงการป้องกันและแก้ไขยาเสพติด</li></ol>	/	/	/	- หน.สป. - หน.ฝ่ายบริหาร ทั่วไป - หน.ฝ่ายอำนวยการ - เจ้าพนักงานธุรการ - นักวิชาการเกษตร - นักพัฒนาชุมชน - พช.จพง.ธุรการ - คนงาน
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบ สุข	แผนงานรักษา <ol style="list-style-type: none"><li>ความสงบ ภายใน/ สำนักปลัด อปต., กองช่าง</li></ol>	๑. โครงการพลับพลาไชยร่วมใจ สร้าง ความปลอดภัยทางถนน <ol style="list-style-type: none"><li>๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ</li><li>๓. โครงการซ้อมแผนป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย</li><li>๔. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li><li>๕. โครงการก่อสร้างสนามเรียนรู้ความ ปลอดภัยทางถนน</li><li>๖. โครงการต่อเติมอาคารเป็นศูนย์ เรียนรู้ความปลอดภัยทางถนน</li><li>๗. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li></ol>	/	/	/	- หน.สป. - ผอ.กองช่าง - หน.ฝ่ายบริหาร ทั่วไป - หน.ฝ่ายอำนวยการ - วิศวกรโยธา - นายช่างโยธา - เจ้าพนักงานธุรการ - นักป้องกันฯ - จพง.ป้องกันฯ - พช.จพง.ธุรการ - พนักงานทั่วไป - เครื่องจักรกลขนาดเบา - คนงาน
๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุนพัฒนิช ยกรรมและการท่องเที่ยว	แผนงาน การเกษตร/ สำนักปลัด อปต.	๑. โครงการส่งเสริมการเกษตรตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง <ol style="list-style-type: none"><li>๒. โครงการส่งเสริมการใช้พลังงาน ทางเลือกและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สนองพระราชดำริฯ เศรษฐกิจพอเพียง</li><li>๓. โครงการพัฒนาอาชีวศึกษาและอบรม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</li><li>๔. โครงการส่งเสริมการผลิตและแปร รูปสินค้าเกษตร</li></ol>	/	/	/	- หน.สป. - หน.ฝ่ายบริหาร ทั่วไป - หน.ฝ่ายอำนวยการ - เจ้าพนักงานธุรการ - นักวิชาการเกษตร - พช.จพง.ธุรการ - คนงาน
		แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน/ สำนักปลัด อปต.	๑. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบล พลับพลาไชย				- หน.สป. - หน.ฝ่ายบริหารทั่วไป - พนักงานชุมชน - พช.จพง.ปชส. - คนงาน



### ตารางวิเคราะห์งานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย (ต่อ)

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน/ ส่วนราชการ	โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ			ประเภทตำแหน่งที่ ต้องรับผิดชอบ
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	แผนงาน การเกษตร/ สำนักปลัด อปต., กองช่าง	๑. โครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระ ปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ๒. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชขัน เนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จ พระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราช กุมารี (อพ.สธ.) ๓. โครงการพัฒนาการบริหารจัดการ น้ำระบบขนาดน้ำได้ดิน	/	/	/	- หน.สป. - ผอ.กองช่าง - หน.ฝ่ายอำนวยการ - นักวิชาการเกษตร - จพ.ธุรการ - พช.จพ.ธุรการ - พนักงานขับ เครื่องจักรกลขนาดเบา - คนงาน
๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษาศาสนาและ วัฒนธรรม	แผนงาน การศึกษา/ กองการศึกษา, กองช่าง	๑. โครงการโภชนาการสมัยใหม่ในศพด. ๒. โครงการก่อสร้างเสาโรงเรียน อนุบาลอปต.พลับพลาไชย ๓. โครงการบูรณะปรับปรุงโรงเรียน อนุบาลฯ	/	/	/	- ผอ.กองการศึกษา - นักวิชาการศึกษา - นายนชั่งโยธา - แม่บ้าน - คนครัว - คนงาน
		แผนงานการ ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ/ กองการศึกษา, สำนักปลัด อปต.	๑. โครงการแข่งขันกีฬาตำบล พลับพลาไชย ๒. โครงการแข่งขันกีฬาศพด.สัมพันธ์ สร้างเสริมสุขภาพ ๓. โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก และ เยาวชนตำบลพลับพลาไชย ๔. โครงการจัดซื้อสตูลกีฬา ๕. โครงการจัดงานวันธนูพิธี และการจัด ประเพณีต่าง ๆ ในตำบลและนักอุตสาหกรรม ๖. โครงการกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ์ บดินทรเทพยวรางกูร ๗. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๘. โครงการสืบสานงานประเพณี สงกรานต์ ๙. โครงการแท้เที่ยนพระราชา ๑๐. โครงการกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี พันปีหลวง ๑๑. โครงการสืบสานงานประเพณีล้อย กระ Thompson	/	/	/	- ผอ.กองการศึกษา - ผอ.รร.อนุบาลฯ - นักวิชาการศึกษา - ครู/ครูผู้สอนเด็ก - ครู/ครูผู้ช่วย - ผู้ช่วยครู - ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) - ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) - คนงาน - แม่บ้าน  - หน.สป. - หน.ฝ่ายอำนวยการ - นักพัฒนาชุมชน - จพ.ธุรการ - พช.จพ.ธุรการ - พช.จพ.ปชส. - คนงาน
๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	แผนงาน สาธารณสุข/ กองสาธารณสุข, สำนักปลัด อปต.	๑. โครงการหน่วยบริการการแพทย์ ฉุกเฉิน อปต.พลับพลาไชย ๒. โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้า ๓. โครงการชุมชนร่วมใจ ป้องกัน โรคติดต่อ ๔. โครงการประชาคมเพื่อจัดทำหรือ ปรับปรุงข้อบัญญัติตาม พรบ.การ สาธารณสุขฯ	/	/	/	- ผอ.กองสาธารณสุข - นักวิชาการ สาธารณสุข - นักวิชาการ สิ่งแวดล้อม - นักป้องกันฯ - จพ.ธุรการ - พช.จพ.ธุรการ



ตารางวิเคราะห์งานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย (ต่อ)

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	แผนงาน/ ส่วนราชการ	โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ			ประเภทตำแหน่งที่ ต้องรับผิดชอบ
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	แผนงาน สาธารณสุข/ กองสาธารณสุข, สำนักปลัด อปท., กองการศึกษา	๕. โครงการจัดการขยะผ่าน กระบวนการวิจัยชุมชนของคนตำบล พลับพลาไชย ๖. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา โรคเอดส์ในเด็กและเยาวชน ๗. โครงการอบรมให้ความรู้การฟื้นคืนชีพ ๘. โครงการจัดโภชนาการอย่างสมวัย พัฒนาคนไทยอย่างยั่งยืน ๙. โครงการจัดการขยะอย่างมีส่วน ร่วมของชุมชน ๑๐. โครงการจัดการอาหาร ปลอดภัยภายในโรงเรียน ๑๑. โครงการหนูน้อยพันสายยิ้มใส ใส่ ใจสุขภาพฟัน ๑๒. โครงการส่งเสริมการออกกำลัง กายด้วยกีฬาฟุตบอล ๑๓. โครงการป้องกันและควบคุม โรคติดต่อในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑๔. โครงการส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วย นมแม่	/	/	/	- นิติกร - นักวิชาการศึกษา - นักพัฒนาชุมชน - พช.พง.ปชส. - คณาน - พนักงานขับ เครื่องจักรกลขนาดเบา - คณานประจำหมู่บ - คนครัว - ผู้ช่วยครู - ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) - ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) - แม่บ้าน
๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	แผนงานบริหาร ทั่วไป/ สำนักปลัด อปท., กองคลัง	๑. โครงการพัฒนางานด้วยระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ๒. โครงการ อปท.เคลื่อนที่ ๓. โครงการส่งเสริมการสร้างความ ปรองดองสماือนท์และต่อต้านการ ทุจริตในองค์กร ๔. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ๕. โครงการจัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาฯ และผู้บริหารท้องถิ่น ๖. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ๗. โครงการฝึกอบรมและดูงาน เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาตำบล ๘. โครงการออกหน่วยเคลื่อนที่เพื่อรับ ชำระภาษี ๙. โครงการปรับปรุงภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ๑๐. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการปกครองท้องถิ่น ๑๑. โครงการวางแผนบูรณาการ ยุทธศาสตร์และศึกษารูปแบบการ จัดการบริการสาธารณสุข ๑๒. โครงการบริหารจัดการศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนฯ	/	/	/	- หน.สป. - ผอ.กองคลัง - หน.ฝ่ายบริหาร ทั่วไป - นักวิเคราะห์ฯ - นักทรัพยากรบุคคล - นิติกร - นักป้องกันฯ - จพง.ป้องกัน - จพง.ธุรการ - นักวิชาการเงินฯ - นักวิชาการคลัง - นักวิชาการจัดเก็บ - พช.จพง.จัดเก็บ - พช.จพง.การเงินฯ - พช.จพง.พัสดุ - คณาน - พช.จพง.ธุรการ - นักการ - ภารโรง





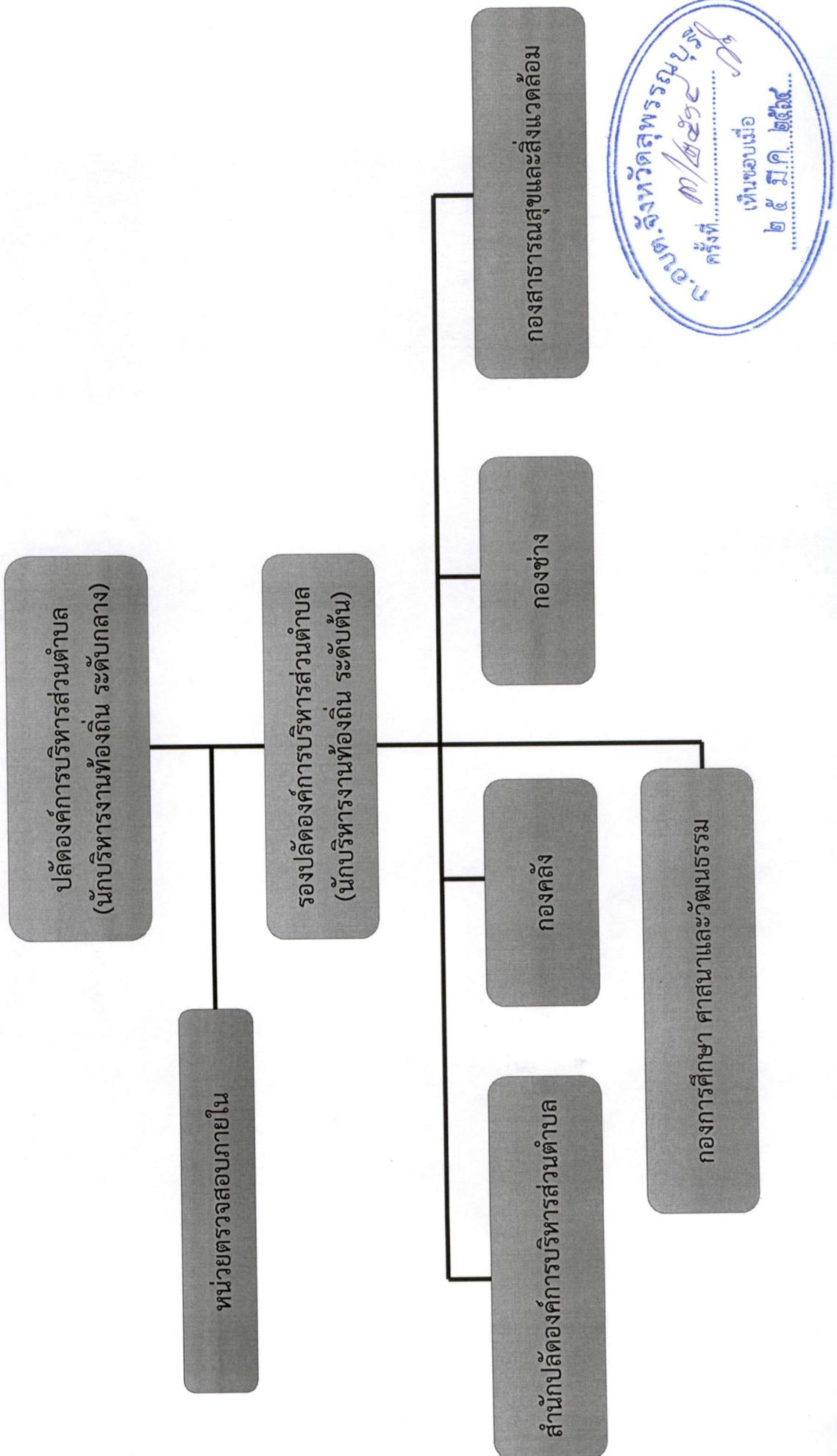






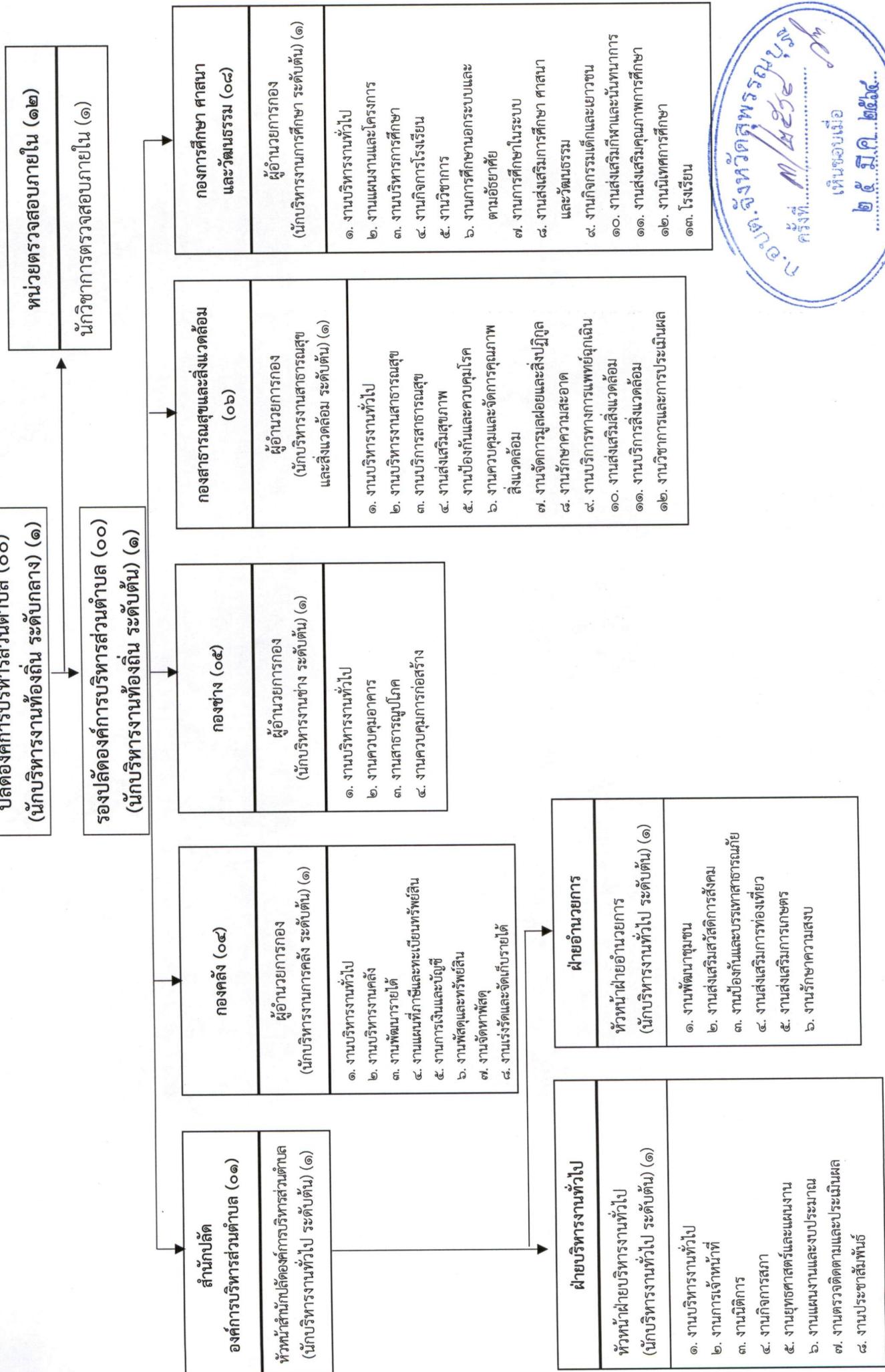
ແພນຟິໂຄຈະສັງການເປົ້າມີສຳເນົາການຕາມແຜນອືຣາກຳລົງ ແລະ

กรุงโภคทรัพย์นักการแปรเปลี่ยนรากฐานของคุณบริษัทฯ



โดยจะต้องรักษาภาระเบิกจ่ายของค่าบริการเพิ่มเติมสำหรับคนที่ไม่ได้เป็นสมาชิก

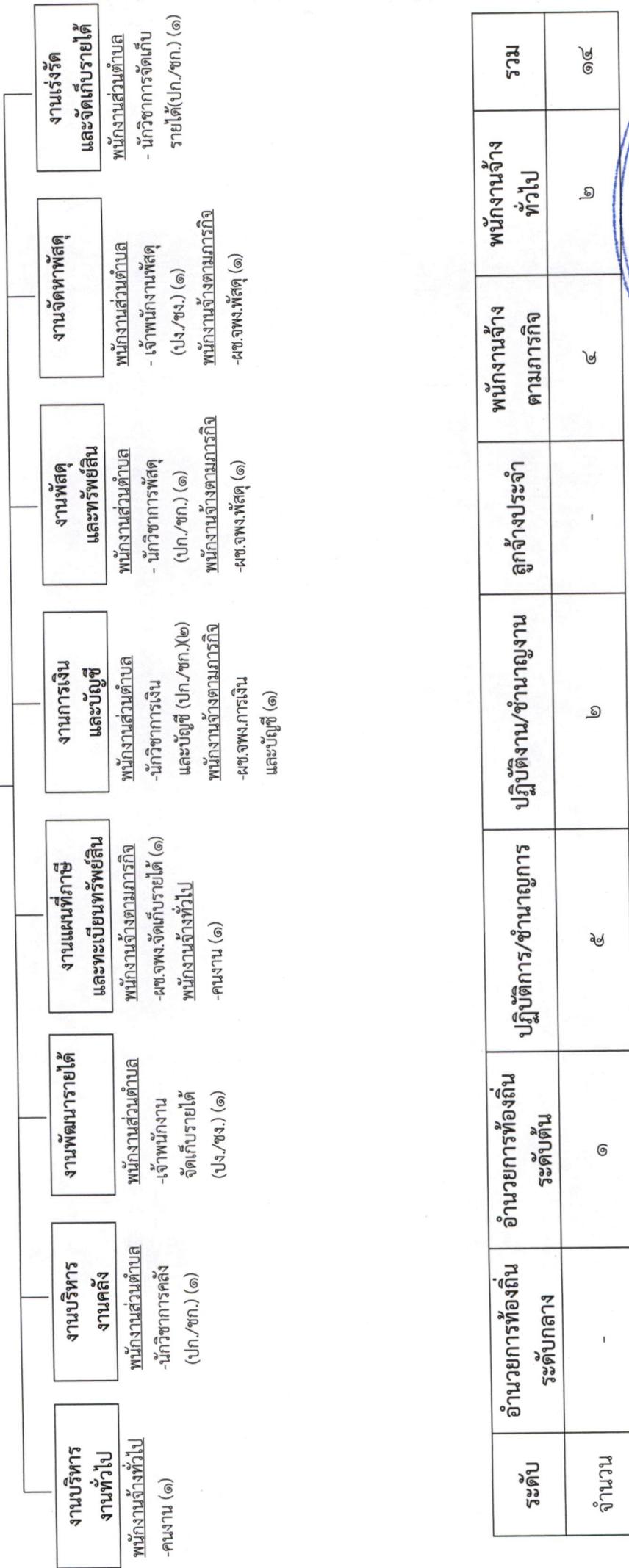
## Structure of Plubplachai Subdistrict Administrative Organization





ก่อจดสั่ง

<b>กองคลัง (๐๔)</b> <b>ผู้อำนวยการกองคลัง</b> <b>(๖๙) บริหารงานการคลัง ระดับปฏิบัติฯ (๑)</b>
--



କୁଣ୍ଡଳ ପରେ ଏହାର  
କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

กองซ่อม

ก่อซ่อม (๐๕)
ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น) (๑)

จำนวนบริหารงานทั่วไป	จำนวนความคุ้มครอง	จำนวนสาธารณูปโภค	จำนวนคุณภาพการก่อสร้าง
พนักงานส่วนตัวบด เจ้าพนักงานธุรการ (ปจ./ชง.) (๑)	พนักงานประจำตามภารกิจ ผู้ช่วยนายอำเภอ (๑)	พนักงานประจำตามภารกิจ พนักงานชั่วคราวจัดการก่อสร้าง พนักงานชั่วคราวไป ค่านงาน (๓)	พนักงานส่วนตัวบด -วิศวกรโยธา (ปก./ชก.) (๑) -นายช่างโยธา (ปจ./ชง.) (๑)
จำนวนบุคลากร	จำนวนบุคลากร	จำนวนบุคลากร	จำนวนบุคลากร
จำนวนบุคลากร ประจำหน่วยงาน ประจำตัวบด จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำหน่วยงาน ประจำตัวบด จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำหน่วยงาน ประจำตัวบด จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำหน่วยงาน ประจำตัวบด จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด

รวม	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้าง ประจำตัวบด	พนักงานจ้าง ประจำหน่วยงาน	จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด	จำนวนบุคลากร ประจำตัวบด
๑๔	๒	๒	๑	๑	๑	๑	๑
จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน



กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)  
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม  
(นักบริหารงานส่วนราชการและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น) (๑)

งานบริหารงานทั่วไป,

งานบริการ

และการประชุมผล

หน่วยงานจัดทำที่ว่าไป

-คนงาน (๑)

หน่วยงานจัดทำที่บัญชี

-นักวิชาการส่วนราชการ (ปก./ชก.) (๑)

หน่วยงานจัดทำที่ร่วม

-คนงาน (๑)

งานบริหารงานสำาระเงิน,

งานบริการสำาระเงิน,

งานป้องกันและควบคุมโรค,

งานบริหารงานพัฒนาด้าน

หน่วยงานจัดทำที่บัญชี

-นักวิชาการส่วนราชการ (ปก./ชก.) (๑)

หน่วยงานจัดทำที่ร่วม

-คนงาน (๑)

งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม,

งานบริการสิ่งแวดล้อม,

งานควบคุมและจัดการคุณภาพ

สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานจัดทำที่บัญชี

-นักวิชาการส่วนราชการ (ปก./ชก.) (๑)

หน่วยงานจัดทำที่ร่วม

-คนงานประจำภารณฑ์ (๓)

งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล,

งานรักษาความสะอาด

หน่วยงานจัดทำที่บัญชี

-นักวิชาการจัดการศึกษา (๑)

หน่วยงานจัดทำที่ร่วม

-คนงานประจำภารณฑ์ (๓)

ระดับ	อัตราภัยการท่องถิ่น ระดับกลาฯ	อัตราภัยการท่องถิ่น ระดับต้น	ปฏิบัติงาน/ชำนาญการ	ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้าง ห้าวไป	พนักงานจ้าง ประจำ	รวม
จำนวน	-	๑	-	-	๑	๑	๒	๕	



ମୁଦ୍ରଣକାରୀ ପତ୍ରିକା ପରିଚୟ ଓ ଲେଖକ ବିବରଣ

(၁၀) နယ်မေတ္တာအဖွဲ့ ကျင့်ပြုပေးပို့  
နယ်မေတ္တာအဖွဲ့ ကျင့်ပြုပေးပို့

งานบริหารงานทั่วไป,  
งานแผนงานและโครงการ,  
งานบริหารการศึกษา,  
งานกิจกรรมเรียน,  
งานวิชาการ,  
งานส่งเสริมการศึกษา ศิลปะและวัฒนธรรม,  
งานการศึกษาในระบบ,  
งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน,  
งานส่งเสริมกีฬาและนักพนันการ,  
งานส่งเสริมคุณภาพการศึกษา,  
งานนิเทศการศึกษา

แบบเรียนภาษาไทย ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย  
การประยุกต์ใช้ภาษาไทยในสถานที่ต่างๆ

พัฒนาภาษาไทยร่วมกับภารกิจชีวิต

-ผู้อำนวยการสถานศึกษา (๑)

-ครูผู้ช่วย (๒)

พนักงานเจ้าหน้าที่ภารกิจ

-ผู้ช่วยครุ (ปฐมวัย) (๑)

-ผู้ช่วยครุ (พหลศึกษา) (๑)

พนักงานเจ้าหน้าที่บ้าน

-คนครัว (๑)

-แม่บ้าน (๑)

หน่วยตรวจสอบภายใน

หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)

พั้นกิจกรรมส่วนที่บังคับ  
-นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./อภ.) (๑)

ระดับ	อำนาจการห้องค้น ระดับกลาง	อำนาจการห้องค้น ระดับต่ำ	ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	ถูกจ้างประจำ	พนักงานชั่วจ	พนักงานชั่วจ	รวม
จำนวน	-	-	๑	-	-	-	-	๑



๑๓. บัญชีแสดงจัดตั้งและดำเนินการกำหนดเจริญทำหนังในส่วนราชการ



๑๑๑. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือที่ดำเนินการกำกับดูแลซึ่งในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิต	กรอบอัตรากำลังเงิน						กรอบอัตรากำลังเงิน					
			เลขที่ดำเนินง	เลขที่ดำเนินง	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา	สำเนา
๒๗	กนกศักดิ์ (๐๙๒)													
๒๘	นางสาวปารณี ตั้งดวงอุ่นฤทธิ์ (สาขาการค้าห้องเรียน)	รปภ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ	สำนักงานยกระดับคุณภาพ
๒๙	งานบริหารทั่วไป (ร่าง)				คุณงาน									
๓๐	งานบริหารงานครุศาสตร์													
๓๑	นางพิมพ์เพ็ญ บาร์เบรน (การจัดการการเรียน)	บร.บ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการครุศาสตร์	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการครุศาสตร์	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการครุศาสตร์	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๒	งานพัฒนาธุรกิจ "ให้อิ่มบาร์โตว"													
๓๓	นางสาวรุ่งรัตน์ จันทร์พันธุ์ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	บร.บ. (ร่าง)	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรกิจประจำเดือน	ทั่วไป	๗๓.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรกิจประจำเดือน	ทั่วไป	๗๓.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรกิจประจำเดือน	ทั่วไป	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๔	งานการเงินและบัญชี													
๓๕	นางสาวรุ่ง โนเบล (การบัญชี)	บร.บ. (ร่าง)	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๖	นางสาวน้ำฝน ใจสือ (ภาษาไทย)	ปวช.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเรียนและบัญชี	วิชาการ	ปวช.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเรียนและบัญชี	วิชาการ	ปวช.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการเรียนและบัญชี	ปวช.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๗	นางสาวน้ำฝน ใจสือ (ภาษาไทย)	ปวช.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๘	งานพัฒนาธุรกิจร่วมกับผู้เช่า (การบัญชี)	บร.บ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการพัสดุ	วิชาการ	บก.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการพัสดุ	วิชาการ	บก.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	นักวิชาการพัสดุ	บก.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๓๙	นางสาวอนุสรดา หอยบานเย็น (การบัญชี)	บร.บ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	วิชาการ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ฯลฯ.	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑
๔๐	งานนักเขียนหนังสือ (ร่าง)		๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	สำเนา	สำเนา	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	สำเนา	สำเนา	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	สำเนา	๖๖๖๓-๐๔-๗๖๐๑๐-๐๐๑

๑๑. บัญชีแสดงจำนวนคงคลังสำหรับห้ามและห้ามนำเข้าที่ดำเนินไปในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบอัตราการเงินต้ม				กรอบอัตราการเงินใหม่			
			เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ประดิษฐ์ตำแหน่ง	เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ประดิษฐ์ตำแหน่ง	เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง
๗๙	นายศรี ยื่นใจฟัน	ป.ตร.	ผู้ช่วยผู้อำนวยการงานพัสดุ (คุณพิภานธรรมรงค์)			ผู้ช่วยผู้อำนวยการงานพัสดุ				หมายเหตุ
๘๐	นางสาวนิษฐ์น้ำเรือง น้ำเรือง	ป.ตร.	นักวิชาการธุรการบัญชี			นักวิชาการธุรการบัญชี				
<b>กล่องข้าว (๑๕)</b>										
๘๑	นายชัยศรี สนธิมัย	ป.ตร.	หัวหน้ากลุ่มงานธุรกรรม	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	
๘๒	นางนิติช่วงษ์ไพบูลย์	ป.ตร.	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	นักวิชาการธุรการบัญชี	
๘๓	นายสุรศรี บุญติ	ป.ตร.	(กราฟฟิคธุรกิจท่องเที่ยว)							
๘๔	นายวชิรชัย เรืองปั้น	ป.ตร. (ปริญ)		ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	
<b>งานเศรษฐกิจและการลงทุน</b>										
๘๕	นายศรีรัตน์ บุญศรี	ป.ตร.	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	พนักงานดูแลเครื่องจักรกลขนาดใหญ่	
๘๖	(ว่าง)		พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	พนักงานดูแลตรวจสอบความชำรุด	
๘๗	(ว่าง)		คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	
๘๘	นายอกรถภูมิ พยานม	ป.ตร.	(เพื่อนและน้องสาวของน้องสาว)							
๘๙	นายพิศาล สงวนิศาบัน	ป.ตร.		คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	คุณภาพ	
๙๐	(ว่าง)									
๙๑	นายน้อย บุญศรี		แม่เลี้ยง							
๙๒	(ว่าง)		วิชาการ	ป.ตร.	วิชาการ	ป.ตร.	วิชาการ	ป.ตร.	วิชาการ	

ให้เขียนเป็นรูป

๑๗๓. บัญชีรายรับรายจ่ายของรัฐบาลที่ต้องดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้

శ్రీవైష్ణవ ప్రాతిష్ఠానికము

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ

๓๗๒. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือของสินค้าคงคลังที่ต้องชำระเงินเพื่อซื้อมาไว้ขาย

(ក្រសួងពុំទេរងទៀត)

ପ୍ରକାଶକ

๓๗. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือตามหน่วยและการคำนวณเดียวที่ทำให้ไม่จำเป็นส่วนราชการ

(၁၂၅)

กรอบอัตรากำลังใหม่								
ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เลขที่ดำเนินง	ตำแหน่ง	ประมวล ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง
๗๔	(ร่าง)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ระดับ	๑๐๘๕๐๐๐	หมายเหตุ (ร่าง ๓ พ.ศ. ๖๓)
๗๕	นางสาวอรุณภา แห่งนา	ศศ.บ.	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ระดับ	๑๐๘๕๐๐๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๗๖	(ร่าง)	(สังคมศึกษา)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (หัวหน้า)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๗๗	นางสาวพิม ลักษณ์	บ.ร.	แม่บ้าน	แม่บ้าน	แม่บ้าน	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
โครงเรียน								
๗๘	(ร่าง)	โครงเรียนนักวิชาการเข้าสู่ระบบพัฒนาชีวภาพ	๖๖-๖๗-๖๘-๖๙-๖๑๖๐-๖๑๖๐	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	ผู้อำนวยการ	ระดับ	๑๐๘๕,๐๑๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๗๙	(ร่าง)		๖๖-๖๗-๖๘-๖๙-๖๑๖๐-๖๑๖๐	ครุภัชรา	ครุภัชรา	ระดับ	๑๐๘๕,๐๑๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๘๐	(ร่าง)		๖๖-๖๗-๖๘-๖๙-๖๑๖๐-๖๑๖๐	ครุภัชรา	ครุภัชรา	ระดับ	๑๐๘๕,๐๑๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๘๑	(ร่าง)		๖๖-๖๗-๖๘-๖๙-๖๑๖๐-๖๑๖๐	ครุภัชรา	ครุภัชรา	ระดับ	๑๐๘๕,๐๑๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๘๒	นางรัตน์ งามยิ่งชัย	ศศ.บ. (ห้องศึกษา)	ผู้ช่วยครู (ห้องศึกษา)	ผู้ช่วยครู (ห้องศึกษา)	ผู้ช่วยครู (ห้องศึกษา)	ระดับ	๑๐๘๕,๖๑๐	(๔๕,๖๐๐๙๑๒)
๘๓	นางสาวประทุม ผิวอ่อนดี	ศศ.บ. (การศึกษาปฐมวัย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ระดับ	๑๐๘๕,๖๐๐	(๔๕,๖๐๐๙๑๒)
๘๔	นางสาวธีรญา แหหทรุ	ศศ.บ. (ภาษาไทย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ผู้ช่วยครู (ปฐมวัย)	ระดับ	๑๐๘๕,๖๐๐	(๔๕,๖๐๐๙๑๒)
๘๕	นางสาวรัชดา ลันธิเมธ	๕๖	แม่บ้าน	แม่บ้าน	แม่บ้าน	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
๘๖	(ร่าง)		คบครัว	คบครัว	แม่บ้าน	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐๙๑๒)
นักเรียนร่วมกิจกรรม (๑๙)								
๘๗	น.ส.บ.ก.น.พ. ก.ก.ก.ก.	บช.บ.ก.ก.ก.ก.	นักเรียนร่วมกิจกรรม	นักเรียนร่วมกิจกรรม	นักเรียนร่วมกิจกรรม	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	หมายเหตุ (๔๕,๐๖๐๙๑๒)
นักเรียนร่วมกิจกรรม (๑๙)								
๘๘	น.ส.บ.ก.ก.ก.ก. ก.ก.ก.ก.	บช.บ.ก.ก.ก.ก.	นักเรียนร่วมกิจกรรม	นักเรียนร่วมกิจกรรม	นักเรียนร่วมกิจกรรม	ระดับ	๑๐๘๕,๐๐๐	หมายเหตุ (๔๕,๐๖๐๙๑๒)

ເຫັນຮອບເນືອງ



หมายเหตุ

ทะเบียนสำกับบันทุมณฑลราชอาณาจักร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

ตำแหน่งนายกาน爹บุรีหาร “อยู่ระหว่างการดำเนินการสร้างฯ ของ ก.อ.บ.ด.”

๑. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข (นักบริหารงานสนับสนุนสุขฯ ๑๖๗๐๐๔๖๐๐๓)

และสังฆาครสุ่อม ระดับที่๑

นายกอธิการบริหารส่วนตัวบกพด๗๘๙  
เขตเทศบาลจังหวัดพะเยา

๒. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานสนับสนุนสุขฯ ๑๖๗๐๐๔๖๐๐๓)

ระดับที่๑

ศาสตราจารย์วัฒนธรรม

นายกอธิการบริหารส่วนตัวบกพด๗๘๙  
เขตเทศบาลจังหวัดพะเยา

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ลงชื่อ.....  
นายอานันด์ ภู่ว่องไว

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

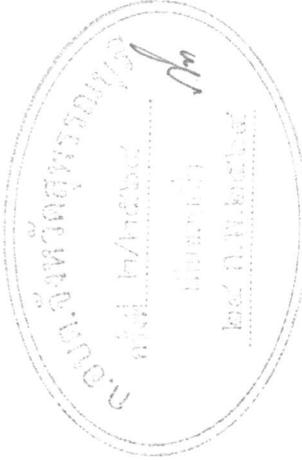
ลงชื่อ.....  
นายพิรุษศักดิ์ มาตรศรี

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ลงชื่อ.....  
นายอานันด์ ภู่ว่องไว

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ลงชื่อ.....  
นายพิรุษศักดิ์ มาตรศรี



## ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบลผลลัพธ์ใช้ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจังหวัดแทนง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจังหวัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจะทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบ ของแผนอัตราสามปี ๓ ปี การพัฒนาจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทราบถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ และการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้อง พัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริม การทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

**๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการ หรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงาน ในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้อง เชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหาร ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง**

**๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับ ตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการ และตอบสนองความต้องการของ ประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการ และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการ สาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงตนเองของทุก ส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเรื่งสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตน และผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น**

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดใหม่และประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉบับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา ตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิริหารและการและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม กับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

### ๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง

พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลพลับพลาไชย มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศไทย อำนวยความสะดวก และให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยึดหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัยดี และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

\*\*\*\*\*